



Apresentação de Resultados ***1T26***

29 de abril de 2026

Disclaimer

Considerações futuras, se contidas nesse documento, são exclusivamente relacionadas às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e às perspectivas de crescimento da Companhia. Estas considerações são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capital para financiar o seu plano de negócios. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, das condições de mercado, regras governamentais, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Companhia e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações provindas de suas demonstrações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre as informações aqui divulgadas. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações discutidas no presente relatório. Tais informações devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise de nossas demonstrações financeiras consolidadas auditadas ou revisadas por auditoria para fins de decisão de investimento em nossas ações, ou para qualquer outra finalidade.

Principais Destaques do 1T26

- AVANÇO DE **9,4%** DO SELL-OUT¹ DO VAREJO FARMACÊUTICO
+1,5 PONTO PERCENTUAL ACIMA DO CRESCIMENTO DO MERCADO NAS CATEGORIAS EM QUE A COMPANHIA ATUA
- AVANÇO NOS PRINCIPAIS INDICADORES DE DISTRIBUIÇÃO E LOGÍSTICA
OTIF (On-Time In-Full): **+12 PONTOS PERCENTUAIS**²
OCT (Order Cycle Time): **+14%**²
- AUMENTO DE CAPITAL PRIVADO
ENTRADA DE CAIXA DE **R\$ 1,5 BILHÃO**
REDUÇÃO DE **18%**³ DO ENDIVIDAMENTO LÍQUIDO

REDUÇÃO DOS RISCOS COM VOLATILIDADE DO MERCADO DE CRÉDITO
REDUÇÃO DAS DESPESAS COM JUROS
AUMENTO DA CAPACIDADE DE INVESTIMENTOS

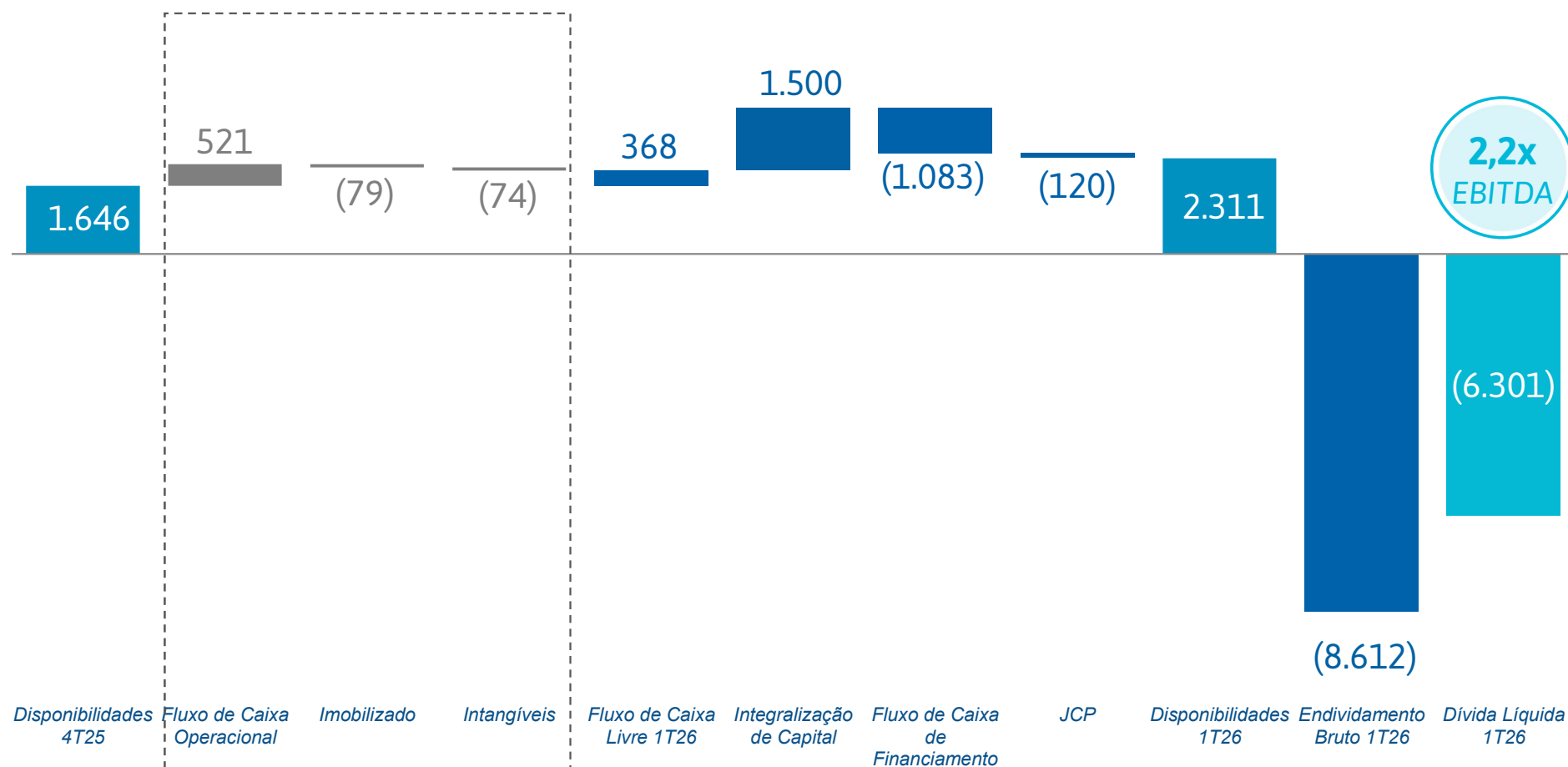
Nota: (1) Sell-out PPP (Pharmacy Purchase Price), de acordo com o IQVIA; (2) 1T26 vs. 1T25; (3) 30/03/2025 vs. 31/12/2025

Resultados do 1T26 (R\$ milhões)



- > **RECEITA LÍQUIDA**
R\$ 2.017,8 +86,7%¹
- > **MARGEM BRUTA**
60,0%² +1.280bps³
- > **DESPESAS COM MARKETING**
R\$ 335,8 -8,6%¹
- > **DESPESAS DE VENDAS**
R\$ 269,4 +2,7%¹
- > **DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS**
R\$ 98,1 +13,9%¹
- > **EBITDA DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS**
R\$ 586,5 +R\$735,0⁴
- > **LUCRO LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES CONTINUADAS**
R\$ 345,7 +R\$484,5⁴

Fluxo de Caixa 1T26 (R\$ milhões)



Nota: **Fluxo de Caixa de Financiamento:** Inclui pagamento de juros e principal de empréstimos e financiamentos e juros de aplicações financeiras; **Imobilizado:** inclui compra e venda de ativos imobilizados; **EBITDA:** Considera o EBITDA das Operações Continuadas dos últimos 12 meses

