



Apresentação de Resultados 4T25 e 2025

13 de março de 2026

Disclaimer

Considerações futuras, se contidas nesse documento, são exclusivamente relacionadas às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e às perspectivas de crescimento da Companhia. Estas considerações são apenas projeções e, como tal, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Companhia em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capital para financiar o seu plano de negócios. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, das condições de mercado, regras governamentais, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Companhia e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Informações adicionais não auditadas ou revisadas por auditoria aqui contidas refletem a interpretação da Administração da Companhia sobre informações provindas de suas demonstrações financeiras e seus respectivos ajustes, que foram preparados em conformidade com as práticas de mercado e para fins exclusivos de uma análise mais detalhada e específica dos resultados da Companhia. Dessa forma, tais considerações e dados adicionais devem ser também analisados e interpretados de forma independente pelos acionistas e agentes de mercado que deverão fazer suas próprias análises e conclusões sobre as informações aqui divulgadas. Nenhum dado ou análise interpretativa realizada pela Administração da Companhia deve ser tratado como garantia de desempenho ou de resultado futuro e são meramente ilustrativas da visão da Administração da Companhia sobre os seus resultados.

A Administração da Companhia não se responsabiliza pela conformidade e pela precisão das informações discutidas no presente relatório. Tais informações devem ser consideradas apenas para fins informativos e não de forma a substituir a análise de nossas demonstrações financeiras consolidadas auditadas ou revisadas por auditoria para fins de decisão de investimento em nossas ações, ou para qualquer outra finalidade.

Crescimento do sell-out¹

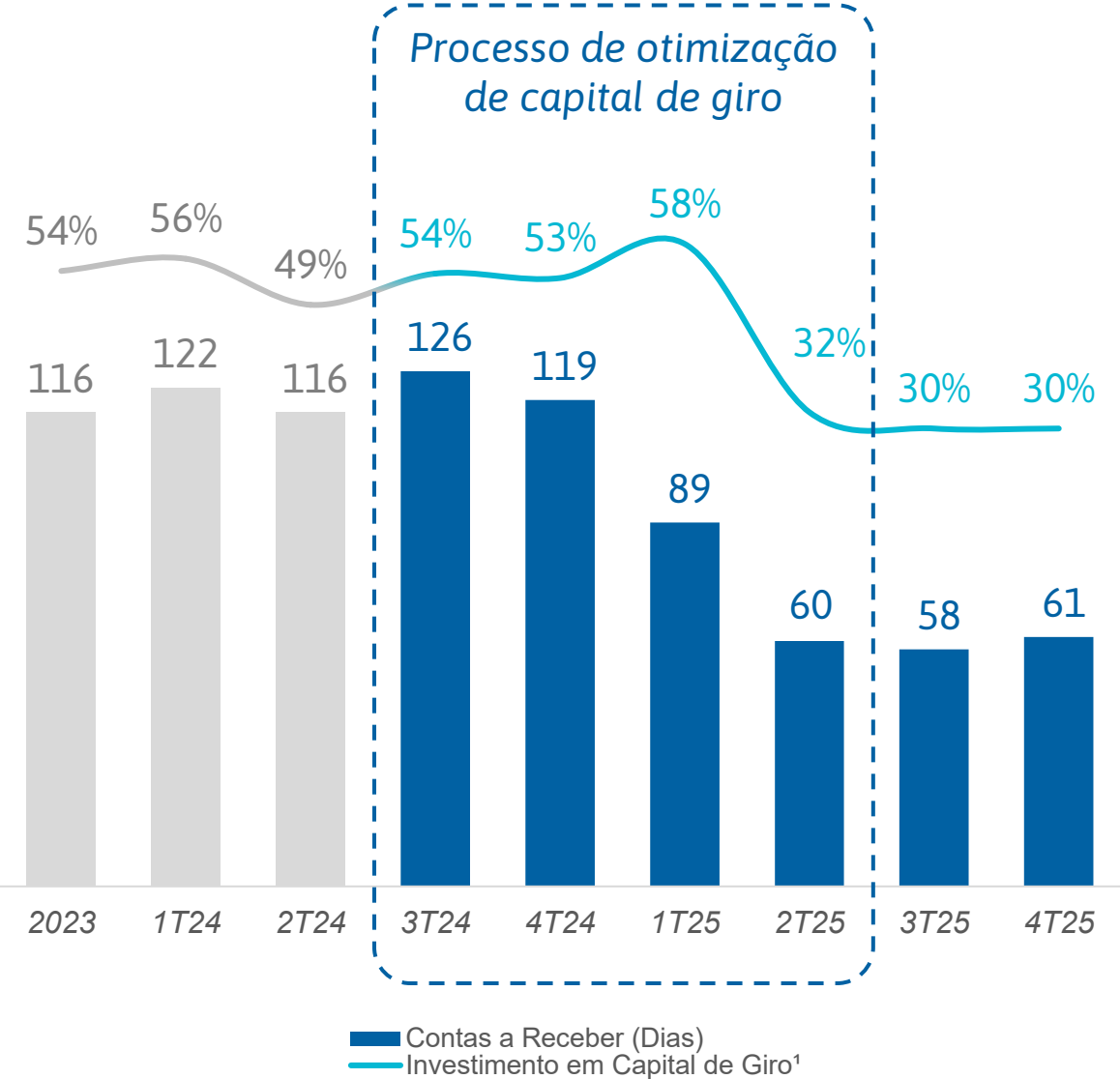
2025

➤ AVANÇO DE **6,8%** DO SELL-OUT¹ DO VAREJO FARMACÊUTICO
+0,7 PONTO PERCENTUAL VS. CRESCIMENTO DO MERCADO NAS CATEGORIAS EM QUE A COMPANHIA ATUA

4T25

➤ AVANÇO DE **7,4%** DO SELL-OUT¹ DO VAREJO FARMACÊUTICO
+0,5 PONTO PERCENTUAL VS. CRESCIMENTO DO MERCADO NAS CATEGORIAS EM QUE A COMPANHIA ATUA

Conclusão do processo de otimização de capital de giro

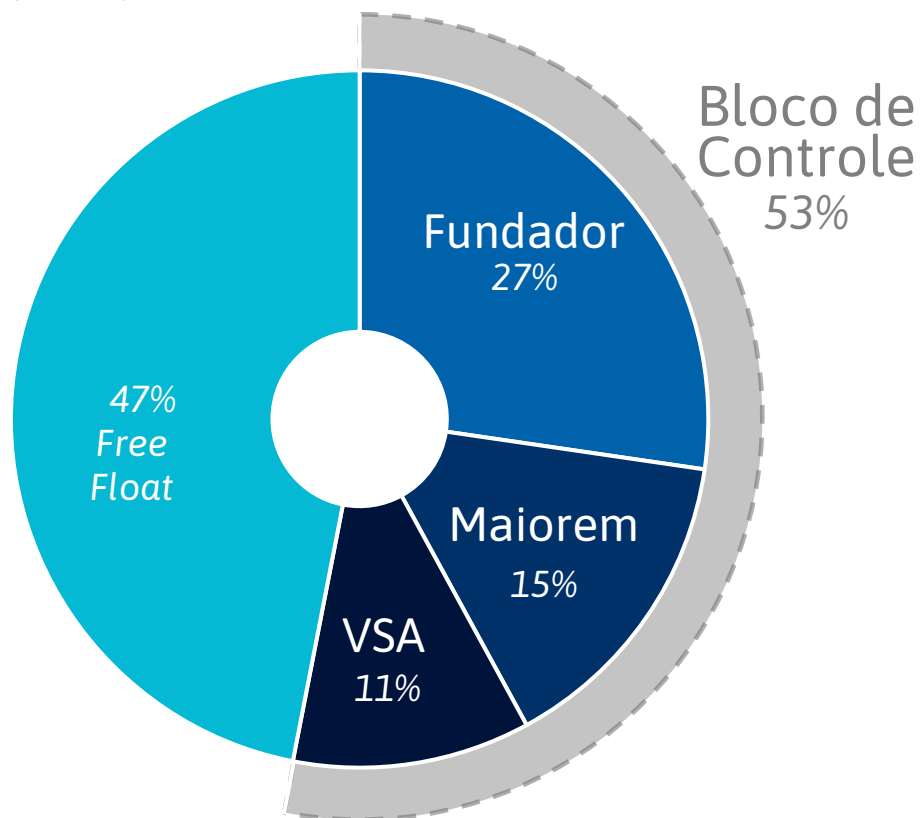


Principais Avanços

- MAIOR RECORRÊNCIA DE PEDIDOS E ENTREGAS
- MELHOR GERENCIAMENTO DOS ESTOQUES NOS CLIENTES
- SINERGIAS COM ATUALIZAÇÃO DA ESTRUTURA DE VENDAS
- REDUÇÃO DOS DIAS DE CONTAS A RECEBER
- REDUÇÃO DOS INVESTIMENTOS EM CAPITAL DE GIRO
- PRESERVAÇÃO DA RENTABILIDADE OPERACIONAL

Demais Destaques

➤ ENTRADA DO VOTORANTIM (VSA) NO BLOCO DE CONTROLE



➤ ATUALIZAÇÃO DOS COMITÊS DE ASSESSORAMENTO AO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

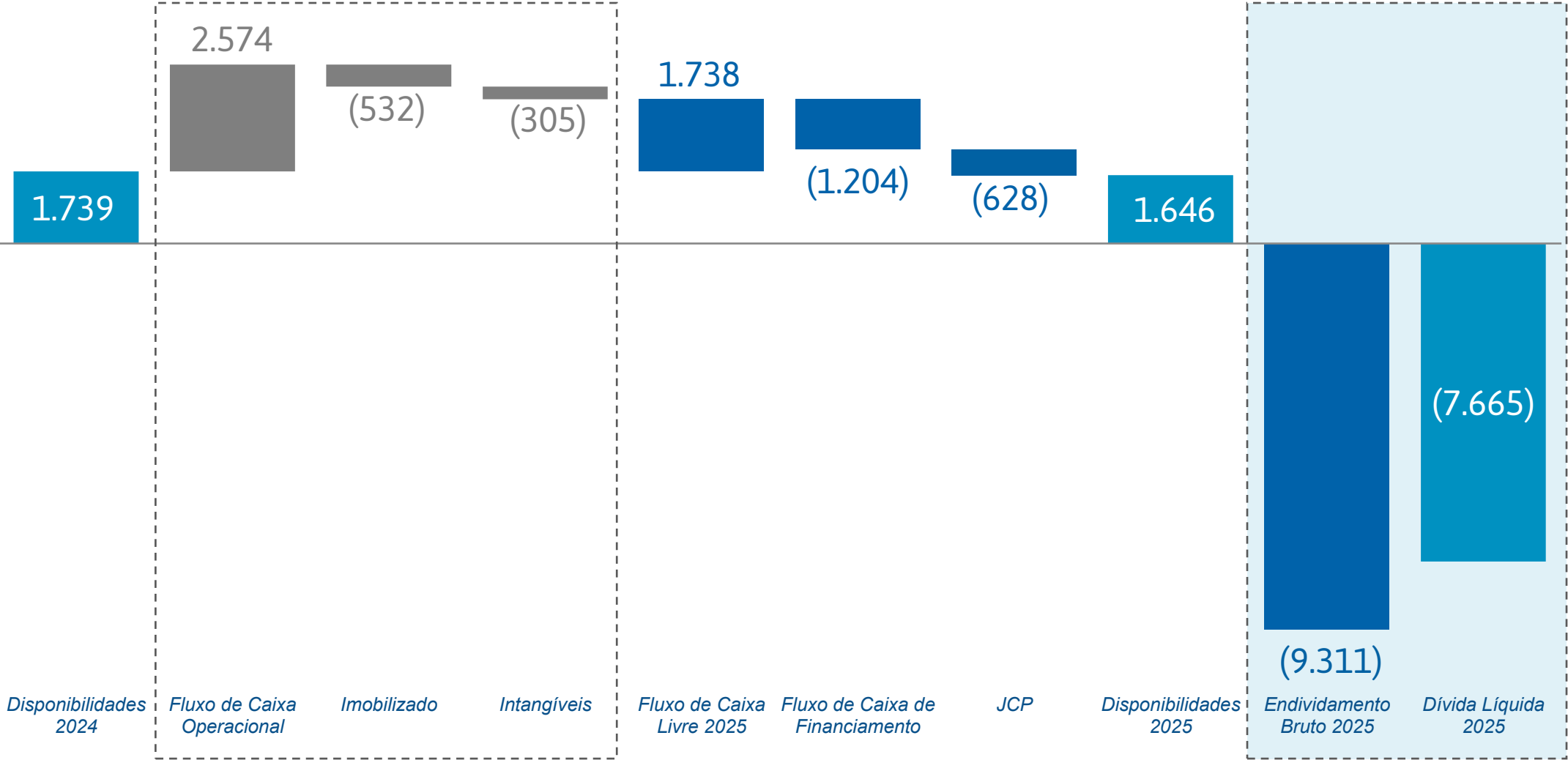


Resultados do 2025 (R\$ milhões)



- **RECEITA LÍQUIDA**
R\$ 7.699,2 +3,4%¹ (4T25: R\$2.237,1 +48,1%²)
- **MARGEM BRUTA**
59,0%³ +10bps⁴ (4T25: 61,6%³ +960bps⁴)
- **DESPESAS COM MARKETING**
R\$ 1.475,8 +11,3%¹ (4T25: R\$380,6 -0,7%²)
- **DESPESAS DE VENDAS**
R\$ 987,9 +2,7%¹ (4T25: R\$260,0 +6,8%²)
- **DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS**
R\$ 331,6 -9,3%¹ (4T25: R\$87,9 -11,6%²)
- **MARGEM EBITDA OP. CONTINUADAS**
27,0%³ -120bps⁴ (4T25: 33,5%³ +2.440bps⁴)
- **LUCRO LÍQUIDO OP. CONTINUADAS**
R\$ 1.190,8 -10,7%¹ (4T25: R\$449,7 +465,5%²)

Fluxo de Caixa 2025 (R\$ milhões)



Nota: **Fluxo de Caixa de Financiamento:** Inclui recebimento com emissões e novos financiamentos e juros de aplicações financeiras; **Endividamento Bruto:** Inclui resultado não realizado em hedge de dívida; **Imobilizado:** inclui compra e venda de ativos imobilizados

