



Call de Resultados

3T25



RELAÇÕES
COM
INVESTIDORES





Considerações sobre as informações financeiras e operacionais

- As informações financeiras apresentadas neste documento foram extraídas das informações contábeis intermediárias do período de três meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro – IFRS Accounting Standards emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais. As informações financeiras e operacionais são sujeitas a arredondamentos e, como consequência, os valores totais apresentados nas tabelas e gráficos podem diferir da agregação numérica direta dos valores que os precedem.
- As informações denominadas EBIT (Lucro Antes dos Juros e Impostos sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido – LAJIR), EBITDA (Lucro Antes dos Juros, Impostos sobre a Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido, Depreciação e Amortização – LAJIDA), EBITDA Ajustado e EBITDA Ajustado recorrente estão apresentadas de acordo com a Resolução 156 emitida pela CVM em 23 de junho de 2022.
- O EBITDA Ajustado considera ajustes de transações usuais dos negócios que impactam o resultado, mas que não têm potencial de geração de caixa e para o EBITDA Ajustado recorrente, a Companhia exclui itens excepcionais ou não recorrentes, conforme descritos na tabela e destacados nos anexos do Release, proporcionando uma visão mais precisa e consistente do seu desempenho operacional, evitando distorções causadas por eventos pontuais, sejam eles positivos ou negativos. A conciliação do EBITDA a partir do lucro líquido é disposta após as definições do Release.
- A Companhia anunciou, em fevereiro de 2025, a venda da operação de Navegação Costeira, cujos saldos estão apresentados como operação descontinuada. Nessa apresentação, as informações financeiras são apresentadas de forma consolidada considerando a soma das operações continuadas e descontinuada, exceto quando indicado de outra forma.

Previsões acerca de eventos futuros

- Esta apresentação pode conter previsões acerca de eventos futuros. Tais previsões refletem apenas expectativas dos administradores da Companhia. Palavras como “acredita”, “espera”, “planeja”, “estratégia”, “prospecta”, “prevê”, “estima”, “projeta”, “antecipa”, “pode” e outras palavras com significado semelhante são entendidas como declarações preliminares sobre expectativas e projeções futuras. Tais declarações estão sujeitas a riscos e incertezas previstos ou não pela Companhia, e podem fazer com que os resultados reais sejam significativamente diferentes daqueles projetados. Portanto, o leitor não deve fundamentar suas decisões apenas com base nestas estimativas.

Agenda

1. Destaques

2. Resultado por Operação

- Norte
- Sul
- Santos
- Navegação Costeira

3. Resultado Consolidado Financeiro

1. Destaques



Destques 3T25

Operação

NORTE: Trimestre com operação em navegação normalizada, favorecendo resultados positivos

SUL: Risco hidrológico: navegabilidade normalizada nos 9M25 | recuperação do volume de minério de ferro

SANTOS: Desempenho refletindo cenário de mercado retraído para fertilizantes

NAVEGAÇÃO COSTEIRA: Operação regular e consistente em ano de docagem

Financeiro

GOVERNANÇA: Conclusão da venda da operação de Navegação Costeira em novembro

DESEMPENHO: EBITDA Ajustado recorrente de R\$361 milhões no 3T25 e R\$965 milhões nos 9M25

ALAVANCAGEM: 2,9x - resultado da retomada das operações, com maior EBITDA Ajustado recorrente e conclusão do aumento de capital

2. Resultado por operação



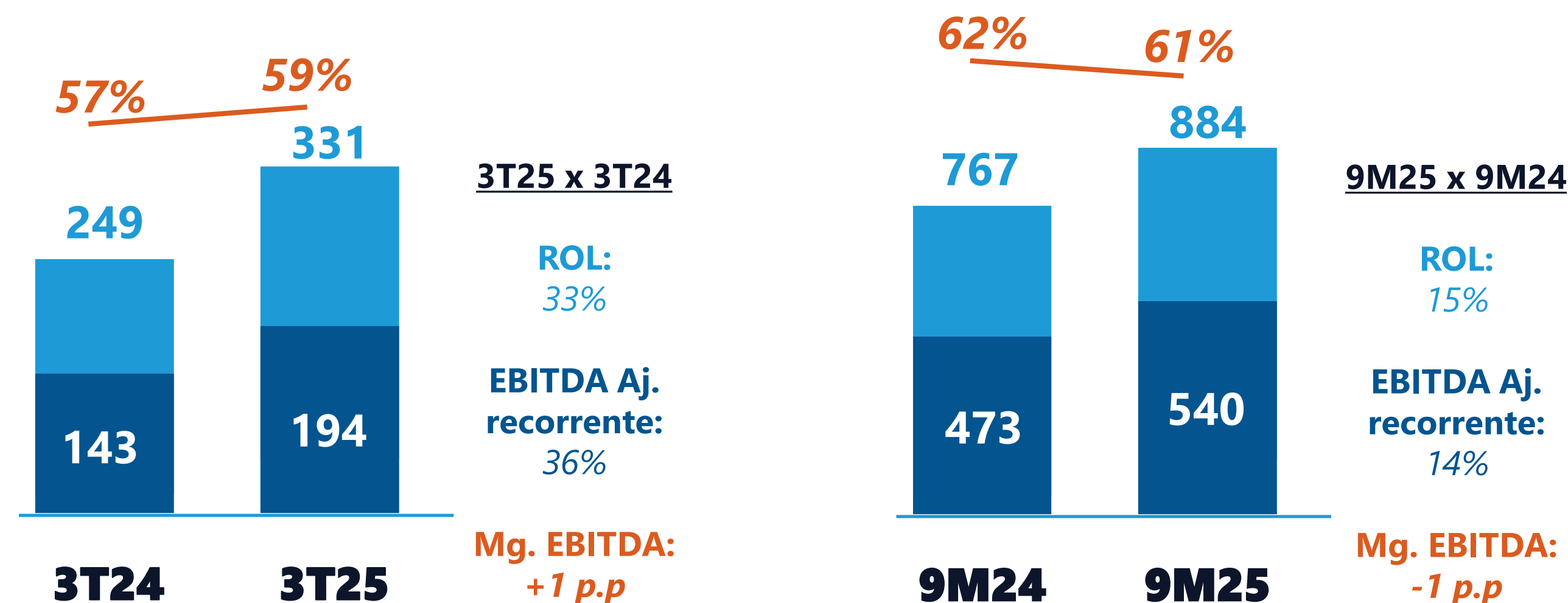
Corredor Norte



Volume por carga (Kton)

Carga	3T25	3T24	2T25	3T25 vs 3T24	3T25 vs 2T25	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Grãos "Sistema Integrado"	1.514	1.379	1.484	10%	2%	4.332	4.536	-4%
Grãos "Rodoviário Direto"	581	447	576	30%	1%	1.569	1.196	31%
Fertilizantes	168	136	144	24%	17%	434	389	12%
Total Norte	2.263	1.962	2.204	15%	3%	6.334	6.120	3%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



Obs: EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

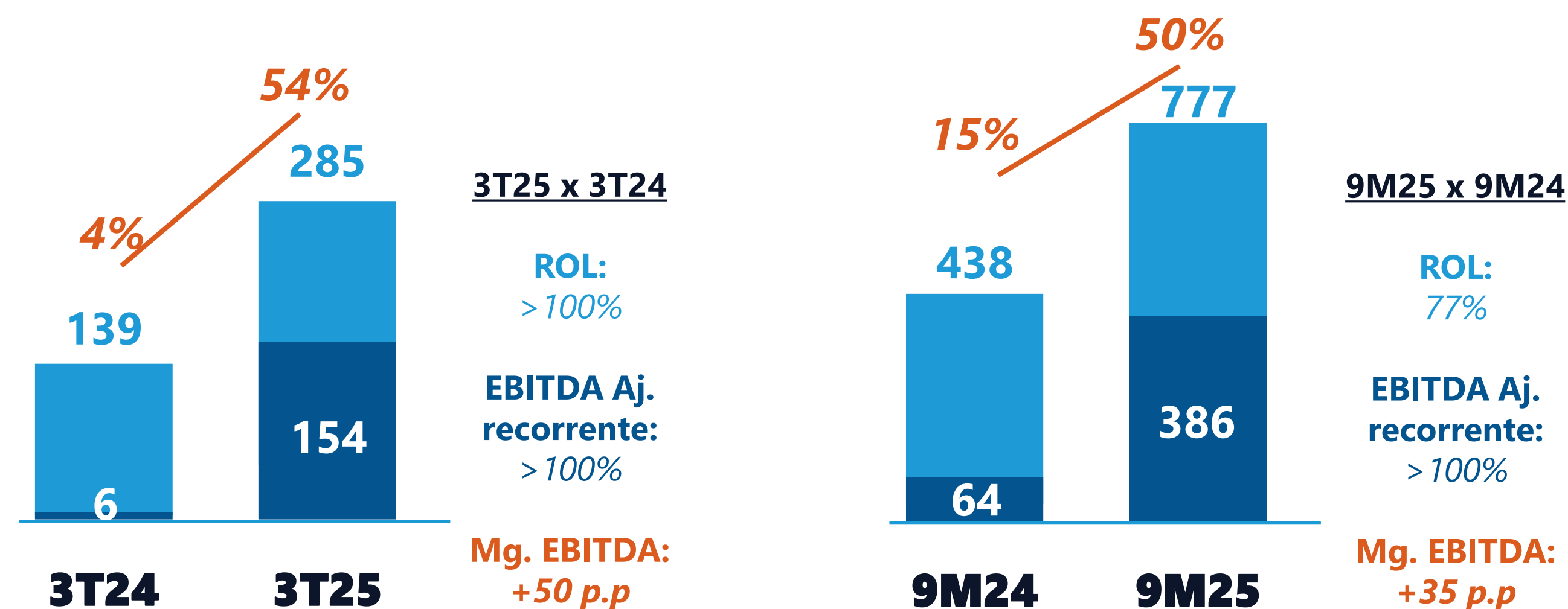
Corredor Sul



Volume por carga (Kton)

Carga	3T25	3T24	2T25	3T25 vs 3T24	3T25 vs 2T25	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Minério de ferro	1.208	240	1.020	>100%	18%	3.082	1.328	>100%
Grãos	306	309	290	-1%	5%	781	859	-9%
Fertilizantes	30	59	106	-50%	-72%	182	135	35%
Total Sul	1.543	609	1.416	>100%	9%	4.044	2.322	74%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



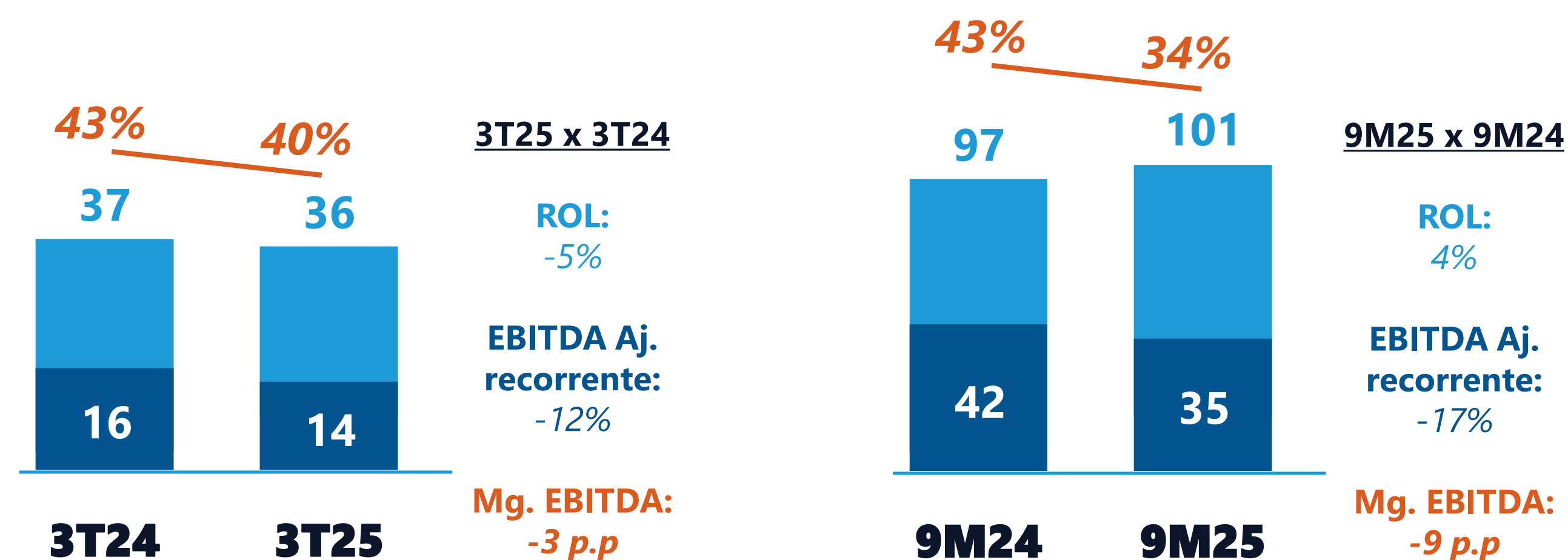
Obs: Receita Operacional Líquida apresentada ex-hedge accounting. EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

Santos

Volume por carga (Kton)

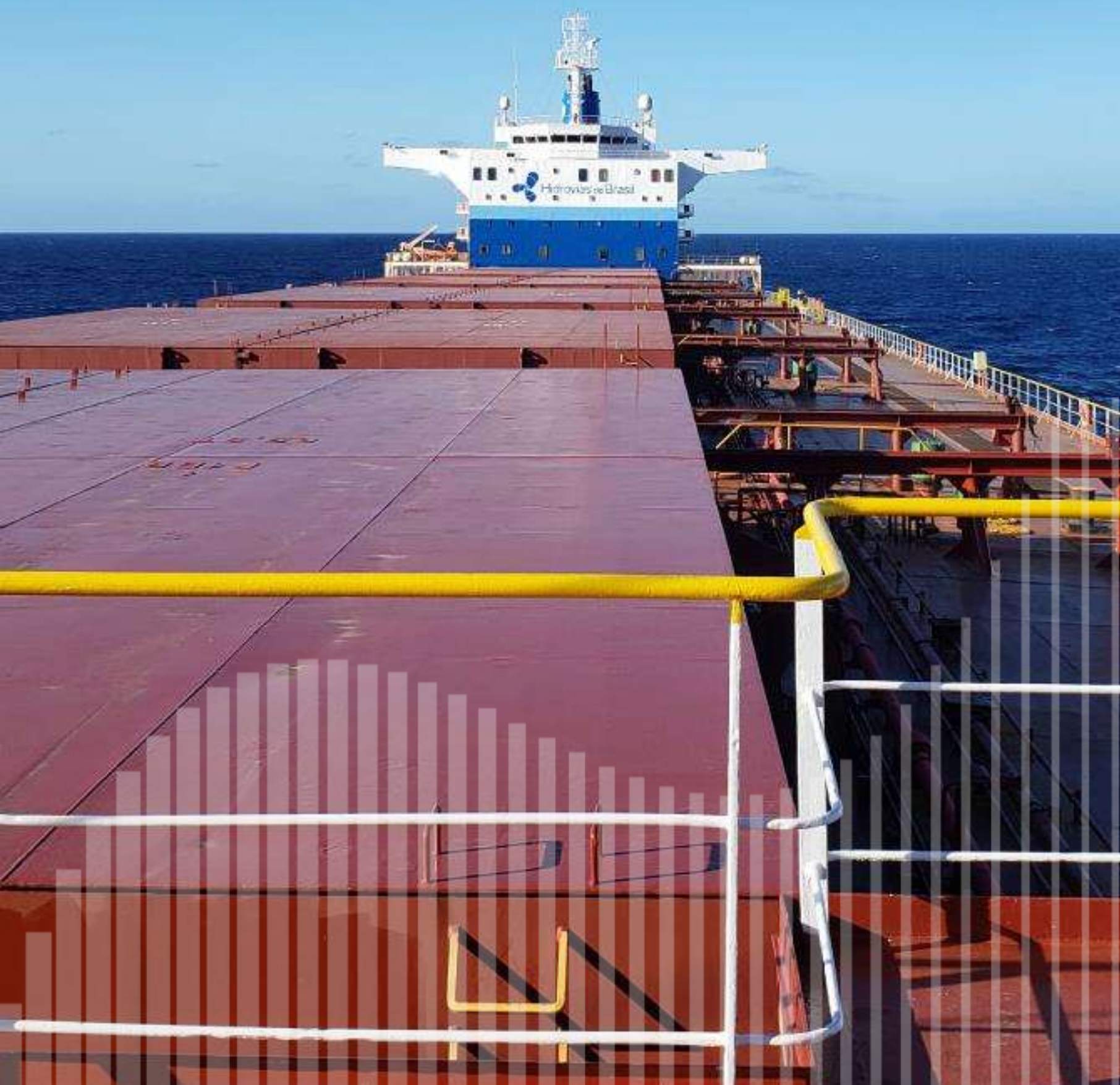
Carga	3T25	3T24	2T25	3T25 vs 3T24	3T25 vs 2T25	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Fertilizantes	332	363	308	-9%	8%	941	1.059	-11%
Sal	151	134	123	13%	23%	413	144	>100%
Total Santos	484	498	431	-3%	12%	1.354	1.203	13%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



Obs: EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

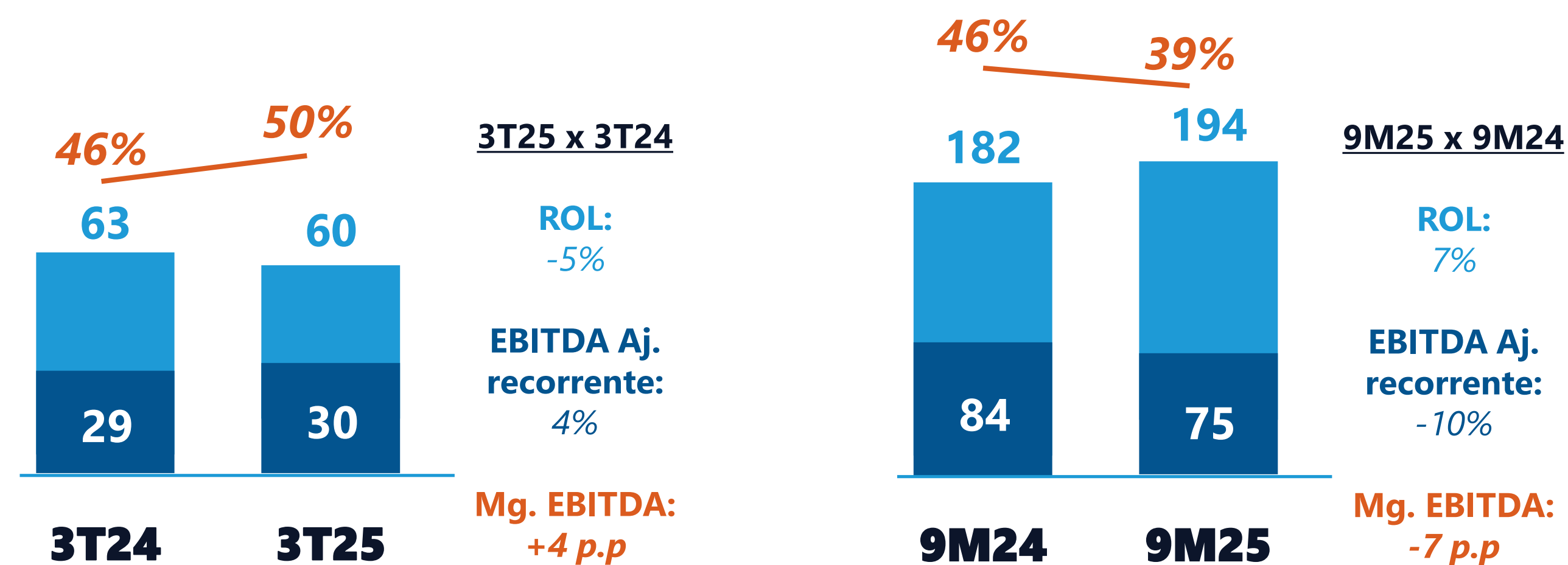
Navegação Costeira



Volume por carga (Kton)

Carga	3T25	3T24	2T25	3T25 vs 3T24	3T25 vs 2T25	9M25	9M24	9M25 vs 9M24
Bauxita	892	912	872	-2%	2%	2.533	2.845	-11%
Total Navegação Costeira	892	912	872	-2%	2%	2.533	2.845	-11%

Receita Op. Líquida | EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e %)



Obs: Receita Operacional Líquida apresentada ex-hedge accounting.
EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes

3. Resultado consolidado Financeiro

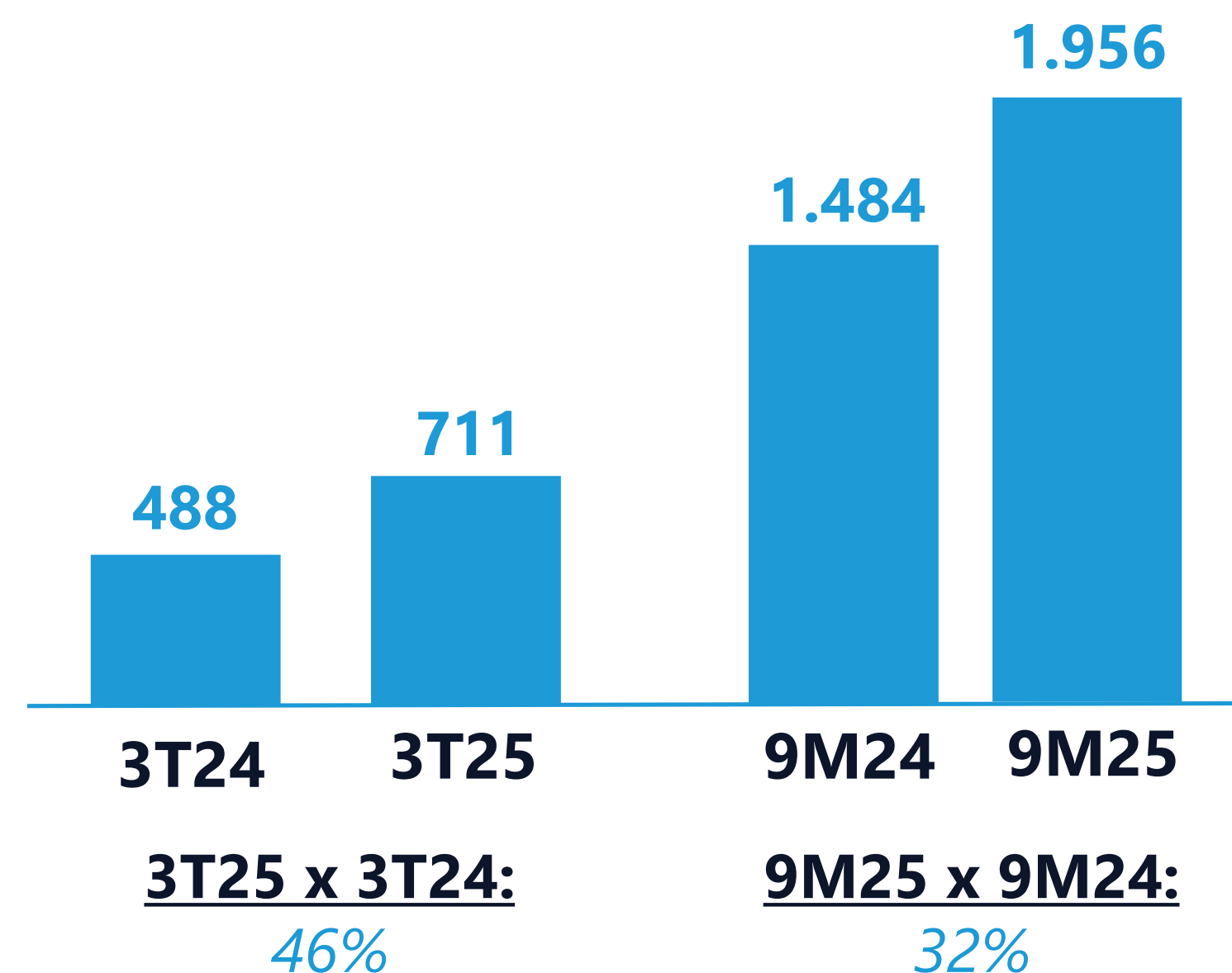


Resultado Consolidado

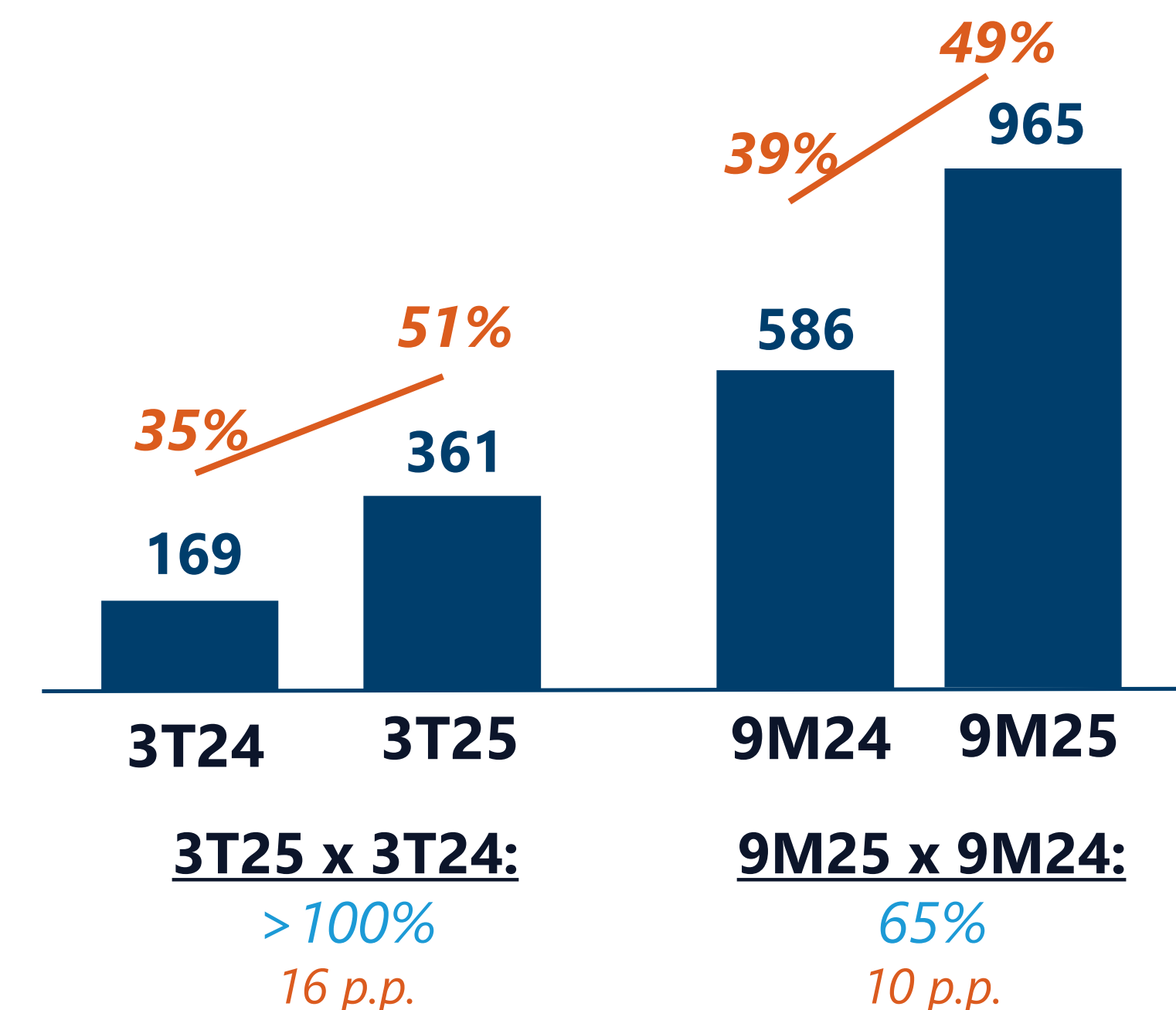
Volume (Kton)

Carga	3T25	3T24	9M25	9M24
Grãos	46%	54%	47%	53%
Minério de ferro	23%	6%	22%	11%
Bauxita	17%	23%	17%	23%
Fertilizantes	10%	14%	11%	13%
Sal	3%	3%	3%	1%
Total (kton)	5.182	3.981	14.266	12.490

Receita Op. Líquida (R\$ milhões)



EBITDA Ajustado recorrente (R\$ milhões e Mg. EBITDA %)



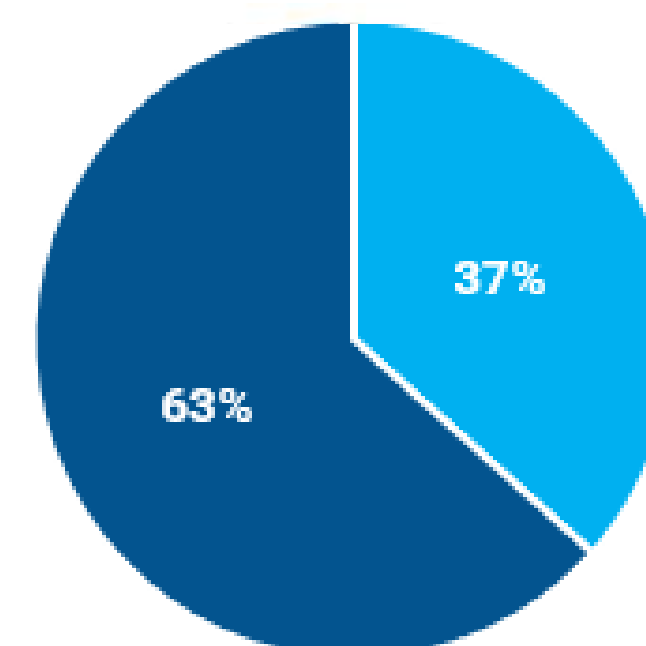
Obs: Receita Operacional Líquida apresentada ex-hedge accounting.
EBITDA Ajustado recorrente é ajustado por itens não-recorrentes.

Endividamento

Endividamento
(R\$ milhões e %)

	3T25	3T24	2T25	3T25 vs 3T24	3T25 vs 2T25
Dívida bruta	3.870	4.302	3.893	-10%	-1%
Arrendamento e outorga	237	315	275	-10%	-14%
Instrumento financeiro derivativos (passivo)	22	6	15	>100%	-44%
Endividamento Bruto	4.129	4.624	4.183	-10%	-1%
Caixa e aplicações financeiras	1.329	776	1.127	71%	18%
Caixa	1.329	776	1.127	71%	18%
Endividamento Líquido	2.799	3.848	3.056	-27%	-8%
EBITDA Ajustado LTM	957	586	763	65%	25%
Alavancagem	2,9x	6,6x	4,0x	-3,6x	-1,1x

Alavancagem e exposição cambial



■ Moeda nacional ■ Moeda estrangeira

Alavancagem reflete:

Retomada das operações e maior EBITDA ajustado recorrente LTM, além de redução do endividamento líquido no período impulsionada pela geração de caixa operacional e pela conclusão do aumento de capital.

Cronograma de amortização (R\$ milhões)

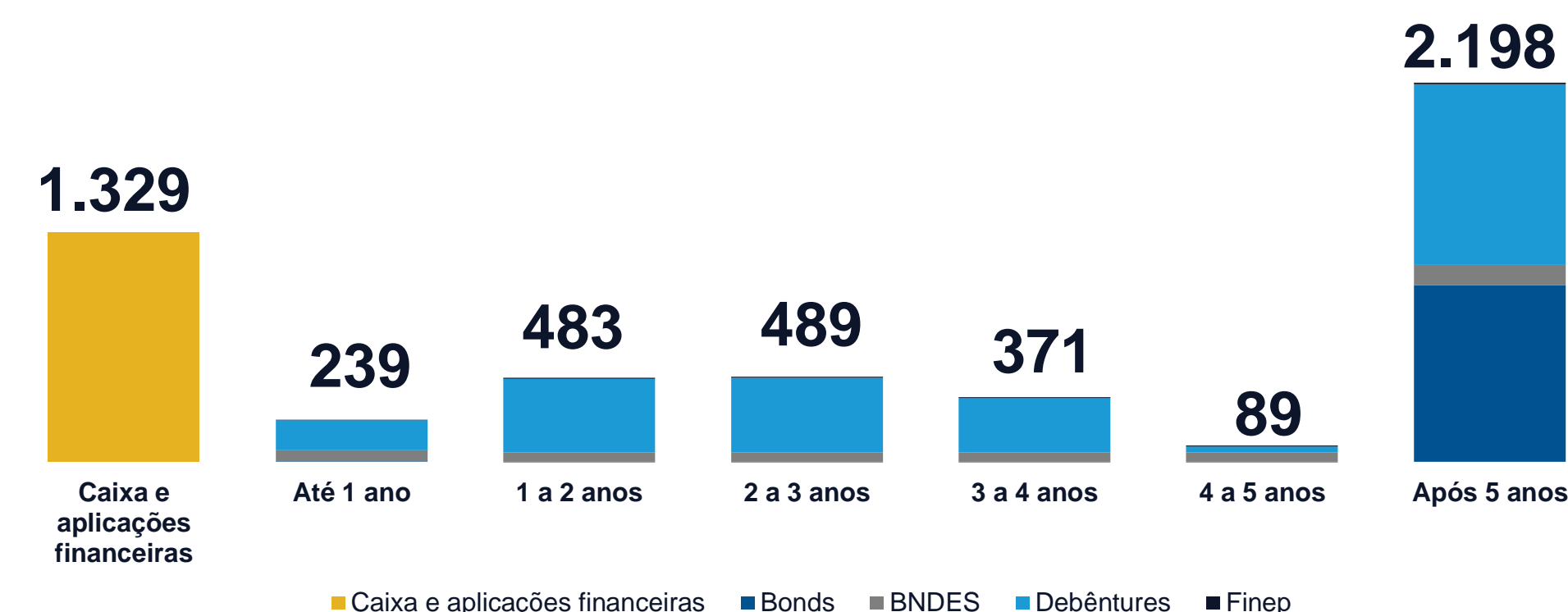
Prazo médio:

4,7 anos

Custo médio

ponderado:

103,5% do CDI





Obrigado

RELAÇÕES COM INVESTIDORES
HIDROVIAS DO BRASIL S.A.

RI@HBSA.COM.BR