

Grendene®

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

2025



CARTAGO

Grendene kids

GRENDHA

Ipanema

melissa

rider

ZAXY

PEGA FORTÉ



Sumário

Mensagem da Administração	3
Sobre a Grendene S.A.	4
Governança Corporativa	4
Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance	5
Auditoria Interna e Comitê de Auditoria	5
Sustentabilidade	6
1º Pilar: Valorização e Respeito às Pessoas	6
Proteção dos Direitos Humanos	6
Gestão de Pessoas.....	7
Universidade Grendene (UG)	7
Desenvolvimento e Reconhecimento de nossos Colaboradores	8
Diversidade, Inclusão e Combate à Discriminação	9
Saúde, Segurança e Bem-estar dos Trabalhadores	9
Cadeia de Fornecimento Sustentável.....	9
Prêmios e Reconhecimentos Recursos Humanos	9
2º Pilar: Operações Ecoeficientes	10
Emissões, Riscos e Oportunidades Climáticas	10
Eficiência Energética	10
Gestão de Água e Efluentes	10
Gestão de Resíduos	11
3º Pilar: Produto de Menor Impacto	11
Inovação em Materiais, Produtos e Processos	11
Matéria-prima Sustentável.....	12
Circularidade e Ciclo de Vida do Produto.....	12
Inovação em Cada Passo Prêmios e Reconhecimentos	12
Compromisso com a Transparência e Responsabilidade ESG	13
Desempenho Econômico-financeiro.....	14
Principais Indicadores Consolidados (em IFRS).....	14
Receita Bruta de Vendas	15
Receita Líquida de Vendas	16
Custo dos Produtos Vendidos (CPV).....	16
Lucro Bruto	16
Despesas com Vendas	17
Despesas Gerais e Administrativas (DG&A).....	17
Ebit	17
Ebitda	18
Resultado Financeiro Líquido.....	18



Resultado Líquido do Exercício.....	18
Geração de Caixa.....	19
Disponibilidades Líquidas.....	19
Investimentos (imobilizado e intangível)	19
Estrutura Acionária e Mercado de Capitais	20
Estrutura Acionária	20
Mercado de Capitais.....	20
Remuneração aos Acionistas	21
Política de Dividendos	21
Destinação do Resultado do Exercício	21
Informações Adicionais.....	23
Auditores Independentes – Resolução CVM 162/2022	23
Declarações da Diretoria	23
Relatório Resumido do Comitê de Auditoria	24
Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas de 31 de dezembro de 2025 e 2024	25

Grendene®

CNPJ: 89.850.341/0001-60

NIRE: 23300021118-CE

Relações com Investidores

+55-54-2109-9011

dri@grendene.com.br

<https://ri.grendene.com.br>

Quantidade de ações ordinárias: 902.160.000

Quantidade de ações em tesouraria: 0

Cotação (31/12/2025): R\$ 4,60 por ação

Valor de mercado: R\$ 4,1 bilhões / US\$ 754,2 milhões



Mensagem da Administração

O ano de 2025 insere-se em um ciclo mais amplo de transformação do ambiente de consumo e de elevada competitividade no setor em que a Grendene atua, cujos efeitos se refletem nos indicadores apresentados ao longo dos últimos cinco anos. Nesse período, a Companhia observou uma redução no volume, que passou de 154 milhões de pares em 2021 para 123,9 milhões em 2025, refletindo mudanças no comportamento do consumidor, maior racionalidade competitiva e necessidade contínua de adaptação dos modelos de negócio.

Diante desse contexto, a Administração conduziu o negócio de forma prudente e estratégica, orientada à preservação de valor, à disciplina operacional e ao fortalecimento das bases estruturais da Companhia. Ao longo do período, priorizou-se a gestão ativa de preços e de mix de produtos, com foco em marcas, categorias e canais de maior valor agregado. Em 2025, o preço médio por par apresentou crescimento relevante, com a receita bruta por par evoluindo 18,3% em relação a 2024 e acumulando crescimento médio anual superior a dois dígitos desde 2021, movimento que contribuiu para mitigar os efeitos da retração de volumes e preservar a qualidade da receita.

A receita líquida totalizou R\$ 2,6 bilhões em 2025, representando retração de 1,7% em relação ao ano anterior, refletindo principalmente a redução dos volumes comercializados no mercado interno. Ainda assim, a estratégia de captura de valor por meio de preço e mix permitiu que a receita bruta atingisse R\$ 3,4 bilhões no exercício.

Em um ambiente de menor diluição de custos fixos, a Administração concentrou esforços na defesa das margens, no controle rigoroso de custos e na eficiência industrial e operacional. Ainda que as margens operacionais tenham refletido a pressão decorrente da retração de volumes, a Companhia encerrou o exercício com margem líquida recorrente de 33,7%, superior à observada nos últimos cinco anos, sustentada por disciplina financeira e gestão ativa de seu resultado financeiro.

Ao longo de sua história, a Grendene manteve uma estrutura financeira sólida, com posição de caixa líquido e elevada liquidez, mesmo em um ambiente operacional mais desafiador. Essa disciplina financeira permitiu à Companhia atravessar esse ciclo sem comprometimento de sua solvência, de sua capacidade produtiva ou de seus padrões de governança, preservando a flexibilidade necessária para a continuidade dos investimentos em marcas, inovação, digitalização e eficiência operacional.

Em relação à remuneração aos acionistas, a Administração manteve o estrito cumprimento da Política de Distribuição de Dividendos e da legislação societária aplicável. Em 2025, o dividendo e juros sobre capital próprio totalizaram R\$1,5398 por ação, reforçando o compromisso com previsibilidade,

responsabilidade e sustentabilidade de longo prazo.

A sustentabilidade integra de forma transversal a estratégia corporativa da Companhia, orientando a gestão de riscos, a alocação de capital e a condução dos negócios ao longo de toda a cadeia de valor. Nesse contexto, foram fortalecidas iniciativas voltadas à mitigação de impactos ambientais, à promoção de práticas responsáveis e ao desenvolvimento de modelo de negócios alinhado aos princípios de geração de valor sustentável no longo prazo. Reafirmando seu compromisso com elevados padrões de governança, transparência e prestação de contas ao mercado, a Companhia publicou, pelo sexto ano consecutivo, o Relatório de Sustentabilidade, elaborado em conformidade com diretrizes internacionais amplamente reconhecidas.

As decisões adotadas ao longo do exercício estiveram alinhadas aos pilares estratégicos que orientam a Companhia: rentabilidade, consumidor, pessoas, sustentabilidade e inovação. A disciplina na gestão de custos e despesas reforça o pilar da rentabilidade; o foco em marcas e categorias de maior valor agregado reflete a centralidade do consumidor; os investimentos contínuos em processos e desenvolvimento fortalecem a inovação; e a condução responsável dos negócios sustenta o compromisso com a sustentabilidade e com as pessoas que constroem diariamente a Companhia.

Mantivemos, ao longo desse período, nosso compromisso de inspirar gerações, guiados pelo propósito de fazer moda acessível e sustentável, de forma criativa, valorizando as relações. Esse propósito orienta nossas decisões estratégicas e sustenta uma visão de longo prazo baseada na geração consistente de valor.

A Administração avalia que as decisões adotadas ao longo desse ciclo contribuíram para fortalecer a resiliência da Companhia e preparar suas operações para diferentes cenários econômicos. Com marcas consolidadas, disciplina de capital e sólida posição financeira, a Grendene permanece focada na gestão responsável do negócio e na criação consistente de valor no médio e longo prazo.

Embora 2025 tenha sido um ano marcado por desafios relevantes, concluímos o período com posição sólida, sustentada por geração de caixa consistente, disciplina financeira e bases estruturais fortalecidas.

Agradecemos aos nossos colaboradores pela dedicação, aos acionistas, clientes e parceiros pela confiança, e reiteramos nosso compromisso com a construção de um futuro sustentável, competitivo e centrado na geração de valor para a Companhia, para a sociedade e para o meio ambiente.

Cordialmente,
Administração



Sobre a Grendene S.A.

Governança Corporativa

Fundada em 1971, a Grendene é uma das maiores produtoras de calçados do mundo, detentora de tecnologia própria e exclusiva para atender todos os públicos. A Companhia é totalmente integrada, com produção 100% internalizada e capacidade instalada de 250 milhões de pares por ano. Suas operações industriais abrangem quatro unidades, que somam onze fábricas de calçados distribuídas em: Sobral/CE (6), Fortaleza/CE (2), Crato/CE (2) e Farroupilha/RS (1). A estrutura produtiva inclui ainda uma fábrica de PVC, dois Centros de Distribuição (Sobral e Fortaleza) e uma matrizaria localizada em Farroupilha/RS.

A logística de distribuição atende clientes em todo o território nacional e no exterior, alcançando aproximadamente 65 mil pontos de venda no Brasil e outros 45 mil no mercado internacional. A Companhia também opera duas lojas-conceito — Galeria Melissa e Rider Spaces — em São Paulo, além de uma rede de franquias da marca Melissa.

A Grendene S.A. é uma Companhia de capital aberto desde 2004, com ações (“GRND3”) listadas no Novo Mercado da B3, segmento que reúne os mais elevados padrões de Governança Corporativa. O capital social é composto por 902.160.000 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. A estrutura acionária permanece majoritariamente concentrada na família fundadora, notadamente Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle, refletindo um compromisso de longo prazo com o desenvolvimento sustentável da Companhia.

A administração é composta pelo Conselho de Administração e pela Diretoria Estatutária, apoiados por diretorias executivas, comitês técnicos e políticas corporativas que asseguram ética, transparência, responsabilidade e criação sustentável de valor para os *stakeholders*. A governança é estruturada por profissionais com ampla experiência em áreas estratégicas, garantindo supervisão adequada e gestão eficaz dos riscos corporativos.

Nos termos do Estatuto Social, o Conselho de Administração é formado por cinco a sete membros, dos quais ao menos 20% devem ser independentes, em conformidade com o Regulamento do Novo Mercado. Os mandatos são unificados, com duração de até dois anos, permitida a reeleição. Como órgão máximo de deliberação colegiada, cabe ao Conselho definir as diretrizes gerais do negócio, as estratégias de longo prazo e supervisionar a atuação da Diretoria.

A Diretoria Estatutária, constituída conforme a legislação vigente e o Estatuto Social, é responsável pela gestão operacional e pela execução da estratégia aprovada pelo Conselho. Sua composição é definida pelo próprio Conselho e seus membros devem observar as políticas corporativas, os princípios de ética e integridade e as diretrizes previstas

na Política de Indicação de Administradores. Os profissionais indicados para integrar o Conselho, a Diretoria e os Comitês precisam apresentar qualificação compatível, sólida experiência técnica, profissional ou acadêmica, além de alinhamento com os valores e a cultura da Companhia.

Para fortalecer a governança e aprofundar a análise dos temas estratégicos, a Grendene mantém comitês especializados que atuam com autonomia e reportam periodicamente seus pareceres e recomendações. Todos os comitês dispõem de regimentos próprios, revisados regularmente e disponibilizados no site de Relações com Investidores.

Ao longo de mais de cinco décadas, a Companhia consolidou uma trajetória guiada por valores como integridade, aprendizagem, protagonismo, colaboração e simplicidade. Sua evolução — da produção inicial de telas plásticas de proteção para garrações de vinho ao protagonismo em moda, criatividade e inovação no setor calçadista — reflete o compromisso contínuo com seus pilares estratégicos: rentabilidade, consumidor, pessoas, sustentabilidade e inovação. Alinhada ao seu Propósito, “*Fazer moda acessível e sustentável, de forma criativa, valorizando as relações*”, a Grendene segue inspirando gerações.

O portfólio da Companhia reúne marcas amplamente reconhecidas, como **Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema, Grendene Kids e Pega Forte**, além de produtos desenvolvidos por meio de licenciamentos com celebridades e personagens do universo infantojuvenil. A cultura corporativa, voltada ao aprendizado contínuo, colaboração e ousadia, impulsiona a criação de produtos inovadores que ampliam sua presença no mercado.

Com um portfólio diverso e alinhado às tendências de consumo, a Grendene mantém sua posição como uma das maiores empresas do setor calçadista, sustentando uma trajetória de crescimento e inovação.



Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance

A Grendene reafirma seu compromisso com a integridade e a transparência em seus negócios, mantendo mecanismos e políticas voltados a garantia da ética, conformidade e boas práticas de governança corporativa.

A área de Governança, Riscos e Compliance (GRC) da Companhia se reporta ao Conselho de Administração por meio do Comitê de Auditoria e engloba as funções de Auditoria Interna, Gestão de Riscos Corporativos, Controles Internos e Compliance. Além de conduzir auditorias internas de forma independente e imparcial, a área de GRC é responsável pela criação e revisão da Matriz de Riscos Corporativos, da Matriz de Controles Internos, bem como da revisão e disseminação do Código de Conduta e das demais políticas voltadas à integridade. Entre elas, destacam-se a Política de Gerenciamento de Riscos, a Política de Combate à Fraude e Corrupção, a Política de Gestão de Denúncias e Consequências, a Política de Brindes, Presentes e Hospitalidades e a Política de Doações e Patrocínios, entre outras. Essas diretrizes estabelecem os valores e padrões de conduta da Companhia, além de orientar a mitigação dos riscos corporativos.

O Código de Conduta estabelece os princípios éticos e normas que orientam as relações internas e externas da Companhia, aplicando-se a todos os colaboradores, independentemente de função ou nível hierárquico. É esperado que qualquer violação às diretrizes do Código, às políticas corporativas ou à legislação vigente seja reportada pelos canais adequados.

Auditoria Interna e Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria é um órgão interno, de caráter permanente e não estatutário, de assessoramento vinculado diretamente e com dever de informar suas atividades trimestralmente ao Conselho de Administração. Dentre suas atribuições, destacam-se a supervisão das atividades de auditoria interna, a avaliação da eficácia dos controles internos, da gestão de riscos e das práticas de compliance da Companhia.

Anualmente, o Comitê de Auditoria da Grendene aprova o plano anual da área de Governança, Riscos e Compliance (GRC) e acompanha trimestralmente a realização das atividades, incluindo a função de auditoria interna. Dentre as atribuições da auditoria interna, temos a realização da avaliação independente e contínua da gestão de riscos e dos controles internos da Grendene, identificando fragilidades, riscos não mapeados e oportunidades de melhoria, emitindo recomendações e acompanhando sua implementação.

A Companhia também é submetida anualmente à auditoria independente de terceira parte, responsável por analisar e validar suas demonstrações contábeis, com o objetivo de atestar a integridade e a veracidade das informações reportadas, em conformidade com as normas contábeis vigentes.

A Companhia possui um Canal de Ética onde os *stakeholders* podem, se desejado, realizar denúncia de forma anônima, garantindo a confidencialidade das informações e preservando a identidade dos colaboradores envolvidos. Este Canal é operado pela KPMG Assessores Ltda, uma empresa terceirizada, especializada nesse segmento e pode ser acessado por:

Website: www.linhaetica.com.br/etica/grendene

E-mail: grendene@linhaetica.com.br

Telefone: 0800-208-0048

Endereço: Caixa postal: 79518, CEP 04711-904, São Paulo, SP.

Os colaboradores podem ainda buscar conselhos e levantar preocupações, além de esclarecer dúvidas quanto à conduta empresarial diretamente com a área de Governança, Riscos e Compliance (GRC).

Em 29 de abril de 2021, foi aprovado pelo Conselho de Administração o Comitê de Ética da Grendene, com regimento interno próprio. Esse Comitê assegura a apuração das denúncias e a aplicação das medidas cabíveis, reportando-se trimestralmente ao Conselho de Administração para garantir transparência e alinhamento às normas internas e à legislação aplicável.

O Comitê de Ética se reporta ao Conselho de Administração, enviando um relatório, trimestralmente a este órgão, garantindo que os administradores estejam cientes de quaisquer preocupações que possam afetar significativamente a imagem, reputação e credibilidade da Companhia.

O código de conduta, as políticas corporativas de integridade, bem como os regimentos internos dos órgãos acima citados estão disponibilizados no site de Relações com Investidores da Companhia.

Sustentabilidade

A sustentabilidade não é um fim, mas sim uma jornada, que, na Grendene, teve início em 2011, com a criação da área de Desenvolvimento Sustentável. Desde então, a Companhia possui o compromisso contínuo e robusto com transparência e eficiência em sua maneira de produzir, reafirmando **o propósito de “fazer uma moda acessível e sustentável, de forma criativa, valorizando as relações”**.

A Grendene acredita que é possível fazer moda de forma responsável e com redução no impacto causado ao meio-ambiente, através da integração da sustentabilidade de maneira transversal no negócio.

Para isso, foi criada uma Política de Desenvolvimento Sustentável que está alinhada aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, reforçando o compromisso com a Agenda 2030.

Essa Política foi estruturada em 3 pilares: **1º Valorização e Respeito às Pessoas, 2º Operações Ecoeficientes e 3º Produtos de Menor Impacto**.

A partir deles são pautados temas materiais identificados como prioritários para o negócio e para as partes

interessadas. Os subtítulos apresentados a seguir, vinculados a cada pilar da Política de Desenvolvimento Sustentável, representam esses temas.



Na Grendene, a sustentabilidade está presente em cada etapa do processo criativo. Aliamos o olhar de *design* inovador ao compromisso de reduzir impactos ambientais, desenvolvendo produtos preparados para a circularidade e que passam por um processo produtivo com baixa pegada de carbono.

1º Pilar: Valorização e Respeito às Pessoas

Alinhada aos seus direcionadores estratégicos, a Grendene reconhece que as pessoas são a essência da Companhia. Elas são responsáveis por concretizar nosso propósito, aplicando seus talentos no cotidiano. Por isso, buscamos incentivar e valorizar o protagonismo, promovendo um crescimento mútuo e um ambiente de respeito entre a organização e seus colaboradores.

Proteção dos Direitos Humanos

Na Grendene as pessoas estão no centro do negócio e, por isso, a Companhia prioriza práticas para garantir um ambiente digno, respeitoso e seguro em todas as etapas de suas operações. Para assegurar que esses princípios sejam seguidos, são adotados padrões reconhecidos internacionalmente e realizadas avaliações independentes que ajudam a monitorar e aprimorar as práticas.

As auditorias e certificações socioambientais realizadas nas unidades fabris e na cadeia de fornecimento reforçam o compromisso da Companhia com a transparência, a conformidade legal e as condições de trabalho justas e seguras.

Além de atender a requisitos normativos, essas certificações funcionam como ferramentas de diagnóstico e aprendizado, contribuindo para fortalecer processos internos, mitigar riscos sociais e consolidar uma cultura organizacional pautada no respeito, na inclusão e no desenvolvimento das pessoas.

Nesse contexto, destacam-se as auditorias SMETA, ABVTEX e a certificação Origem Sustentável, que reconhecem, sob diferentes perspectivas, as práticas sociais e socioambientais adotadas pela Grendene.



A Grendene é auditada de acordo com os critérios da **SMETA** (*Sedex Members Ethical Trade Audit*), que reconhece a boa gestão socioambiental das empresas em suas operações globais.



A Grendene possui **selo Ouro ABVTEX** (*Associação Brasileira do Varejo Têxtil*), atestando as boas práticas adotadas em toda a cadeia de produção da Companhia.



A Grendene detém o **Nível Diamante**, a mais alta qualificação do Programa Origem Sustentável, promovido pela *Abicalçados* e *Assintecal*, sendo a única certificação de sustentabilidade voltada para as produtoras de calçados e insumos do setor calçadista.



Gestão de Pessoas

A seguir, apresentamos alguns dados sociais e corporativos:

Dados Sociais e Corporativos	2021	2022	2023	2024	2025
Quadro de funcionários (posição em 31/12)	17.687	16.735	17.089	18.607	16.378
Treinamento (hora/colaborador)	12	55	69	88	87
Refeições (ano)	3.407.656	3.066.775	3.429.417	3.826.827	3.653.966
Pessoas com deficiência (ano)	793	751	764	823	816
Assistência odontológica (atendimentos/ano)	6.922	8.297	5.783	8.874	7.081
Assistência médica (atendimento/ano) *	-	-	-	25.098	27.165
Absenteísmo	3,61%	3,41%	2,59%	3,06%	2,97%
Turnover (mês)	1,98%	2,01%	2,35%	0,98%	2,02%
Cestas básicas distribuídas (unidades/ano) **	206.727	197.901	185.790	190.348	255.933

(*) A mensuração da quantidade de assistência médica prestada foi iniciada em 2024.
(**) A política de distribuição de cestas básicas da Grendene tem como objetivo fortalecer a segurança alimentar de seus trabalhadores e está em vigor desde 1990. Ao longo dos anos, garantiu-se a manutenção do valor nutricional das cestas, com a inclusão de uma variedade de itens. Todos os colaboradores e estagiários da Grendene, sem exceção, recebem esse benefício a partir do primeiro mês de trabalho na Companhia.

Cumprimento das disposições sobre equidade previstas na Lei nº 15.177/25

A Grendene reafirma seu compromisso com a promoção de um ambiente de trabalho ético, respeitoso e inclusivo, pautado pela valorização da diversidade e pela igualdade de oportunidades. A Companhia orienta suas relações internas e externas pela observância dos direitos trabalhistas, pelo respeito às diferenças individuais e pela adoção de práticas voltadas à promoção da equidade de gênero, étnica, geracional, religiosa e de orientação sexual, bem como à inclusão de pessoas com deficiência.

Os processos de recrutamento, seleção, desenvolvimento e remuneração são conduzidos com base em critérios técnicos, profissionais e de desempenho, observadas as diretrizes internas de governança e as políticas de gestão de pessoas da Companhia. A estrutura de cargos e salários considera responsabilidades, complexidade das funções, experiência e resultados, buscando assegurar tratamento equitativo e alinhado às melhores práticas de mercado.

Nos termos da Lei nº 15.177/25, as informações exigidas serão incluídas na Proposta da Administração a ser disponibilizada aos acionistas por ocasião da convocação da Assembleia Geral Ordinária, em conformidade com o art. 133 da Lei nº 6.404/76.

Universidade Grendene (UG)

A Universidade Grendene é dedicada a promover uma cultura de aprendizado contínuo e colaborativo, estimulando a contribuição significativa de cada indivíduo para o presente e o futuro. Nosso propósito é aprender para evoluir, por meio de pilares estratégicos e princípios fundamentais que orientam todas as nossas ações e decisões.

Liderança e Gestão

- Focada no autodesenvolvimento da liderança, esta célula busca formar líderes transformadores, embaixadores da cultura e gestores eficientes, capazes de gerar resultados sustentáveis e rentáveis para o futuro da Grendene. Em 2025 este pilar atingiu 265 horas de capacitação e mais de 1.400 participações.

Potenciais e Carreira

- Reúne programas e iniciativas para acelerar o desenvolvimento de talentos, formando o pipeline de futuros líderes da empresa. Em 2025 tivemos 980 horas de capacitação e mais de 3.900 participações.



Negócios

- Esta célula visa atender às áreas de negócio da Grendene, criando programas e experiências de aprendizagem personalizadas para o desenvolvimento técnico e comportamental dos colaboradores, divididos em núcleos especializados. Encerrando ano de 2025 com mais de 37.770 horas de capacitação e participação de 56.200 pessoas.

DNA

- Este pilar contribui para o desenvolvimento do negócio de forma transversal, através dos programas de Diversidade e Inclusão, Transformação Digital, Educação para Sustentabilidade e Moda, *Design* e Tendências. Contabilizando mais de 250 horas de desenvolvimento e 14.900 participações.

Desenvolvimento e Reconhecimento de nossos Colaboradores

Avanços no **Programa de Diversidade e Inclusão Grendene+**, registrando 42 ações durante o ano de 2025.

Espaço de lactantes – Assegurando o desenvolvimento de profissionais mulheres e mães. Implantação do Espaço de Lactantes nas Unidades do Nordeste (Crato, Fortaleza e Sobral).

Curso Básico de Libras – Realizado nas unidades de Sobral, Crato, Fortaleza e Farroupilha, com o propósito de desenvolver competências comunicativas para pessoas focais da empresa. A iniciativa amplia a capacidade de promover uma comunicação eficiente e empática, favorecendo o acolhimento e o apoio a colaboradores com deficiência auditiva.

Programa Talentos Femininos – Segunda edição do programa com o objetivo de proporcionar às mulheres de todas as nossas unidades uma jornada de desenvolvimento pessoal e profissional, adaptada às suas necessidades e aspirações individuais. Em 2025, contamos com 2 turmas, totalizando 86 participações.

A **Semana da Tecnologia** foi um momento para fortalecer a mentalidade de transformação digital e contou com a participação de mais de 7.800 pessoas em 14 palestras.

Programa Estagiari – O programa tem como objetivo apoiar universitários no impulso de suas carreiras, desenvolvendo habilidades alinhadas às necessidades do negócio Grendene, por meio de capacitação comportamental e experiências práticas na Companhia.

Em 2025, recebemos mais de 140 estagiários, que atuaram em diversas áreas da Companhia, e mais de 65% deles se desenvolveram por meio do Programa Estagiari.

O **UGcast**, podcast da Grendene, conecta pessoas por meio de histórias, aprendizados e cases de sucesso que refletem a cultura e as experiências da Grendene. Um espaço de troca que estimula o crescimento pessoal e profissional e que já soma mais de 9 mil reproduções.

Jovens Aprendizizes – O Programa Jovem Aprendiz da Grendene tem como objetivo contribuir para o crescimento profissional dos participantes, oferecendo aprendizado contínuo e experiências que desenvolvem habilidades e competências essenciais para o mercado de trabalho.

Em 2025, mais de 700 aprendizizes se desenvolveram na Grendene por meio de cursos nas áreas de Confeccionador de Calçados, Polímeros, Eletromecânico e Matrizaria. Alcançamos uma taxa de efetivação acima de 28% desses jovens ao final do curso, absorvendo e oportunizando a continuidade do aprendizado dentro da Companhia.

Reconhecimento por Tempo de Empresa – O programa é um espaço para celebrar histórias de pessoas que constroem a nossa caminhada. A ação reflete nosso compromisso em valorizar o comprometimento, a dedicação e o impacto de cada colaborador em nossa história. Em 2025, **homenageamos mais de 590 colaboradores** que atingiram marcos de **20, 25, 30, 35, 40 e 45** anos de empresa. Esses momentos são celebrados por meio de eventos corporativos, que reforçam o senso de pertencimento e o orgulho de fazer parte da nossa Companhia.

A parceria com a **Geração Caldeira** fortalece nossa atuação como agentes de transformação no ecossistema de inovação, criando oportunidades de empregabilidade e consolidando a Grendene como uma empresa referência para novos talentos.



Diversidade, Inclusão e Combate à Discriminação

Em 2021, foi realizada a criação do **Programa Grendene+**, ação que promove e valoriza a diversidade e inclusão, contribuindo com uma cultura de respeito. Durante o ano de 2025, foram geradas **mais de 112 horas de capacitação** e o programa contou **com mais de 2,9 mil participações**.

Ao longo do ano foram abordados temas como:

- ❖ Pessoas com Deficiência
- ❖ Diversidade Étnico Racial
- ❖ LGBTI+
- ❖ Equidade de Gênero

Complementando as iniciativas, foram realizados o **Curso Básico de Libras** e o programa de desenvolvimento **Talentos Femininos**.

Saúde, Segurança e Bem-estar dos Trabalhadores

A Grendene mantém um Sistema Interno de Gestão de Saúde e Segurança do Trabalho (SST) alinhado às normas regulatórias, garantindo prevenção de acidentes e um ambiente seguro para empregados próprios e terceiros. Todos os colaboradores participam da integração sobre cuidados, prevenção de riscos e acidentes, além de receberem treinamentos contínuos para fortalecer uma cultura de segurança.

A Companhia conta com uma equipe multidisciplinar de Engenharia de Segurança e Medicina do Trabalho (SESMT), responsável por garantir conformidade e eficácia das práticas de saúde e segurança. Os colaboradores também participam da identificação e avaliação de riscos, atuando por meio da CIPA, Brigada de Incêndio e Comitê de Ergonomia, contribuindo para melhorias nas condições de trabalho.

Cadeia de Fornecimento Sustentável

A Grendene reconhece que a sustentabilidade de seus produtos e operações está diretamente relacionada à sua cadeia de fornecimento. Nesse sentido, a Companhia adota diretrizes para assegurar que seus fornecedores estejam alinhados aos princípios éticos, sociais e ambientais.

O [Manual de Fornecedores](#) estabelece os requisitos mínimos esperados para as empresas parceiras, contemplando orientações relacionadas à gestão da qualidade, respeito aos direitos humanos, condições de trabalho, saúde e segurança ocupacional. O processo de homologação de fornecedores avalia riscos sociais, ambientais e relacionados aos materiais, como o controle de substâncias restritas. Todos os fornecedores devem

seguir as diretrizes da [Lista de Substâncias Restritas \(LSR\)](#), atualizada com base em regulamentações nacionais e internacionais, como *REACH*, *AFIRM Group* e *California Proposition 65*. O cumprimento dessas normas é verificado através de laudos técnicos e análises laboratoriais externas.

Como complemento a esse processo, a Grendene realiza auditorias presenciais em fornecedores de matérias-primas, que permitem verificar, de forma independente, a aplicação das diretrizes estabelecidas e o cumprimento dos requisitos acordados. As auditorias são utilizadas não apenas como ferramenta de controle, mas também como oportunidade de orientação e melhoria contínua, fortalecendo o relacionamento com os fornecedores e incentivando o aprimoramento constante das práticas socioambientais.

Prêmios e Reconhecimentos | Recursos Humanos

Grande Empresa Inovadora – Categoria NE | IEL Talentos

A Grendene conquistou o 1º lugar na categoria Grande Empresa Inovadora, reconhecimento atribuído ao Estagiário, seu programa de desenvolvimento de estagiários. A premiação ressalta a efetividade das práticas adotadas pela Companhia na formação de jovens talentos, com ênfase no desenvolvimento de competências e na preparação para os desafios futuros do mercado de trabalho.

Estágio Inovador – Categoria Sul | IEL Talentos

Na categoria Estágio Inovador, a Grendene foi reconhecida pela qualidade e impacto. A avaliação considerou aspectos como a contribuição para a inovação, o desenvolvimento de competências técnicas e comportamentais, a promoção da diversidade e inclusão, além da excelência na supervisão e no suporte oferecido aos estagiários ao longo de sua jornada na empresa.

2º Pilar: Operações Ecoeficientes

Emissões, Riscos e Oportunidades Climáticas

A Grendene está preparada para os desafios climáticos por meio de uma abordagem abrangente que envolve a gestão de emissões, eficiência no uso de recursos e investimentos em inovação sustentável. A Companhia reconhece que a sustentabilidade é essencial para a perenidade do negócio e para a preservação do planeta. Com práticas voltadas a gestão hídrica, eficiência energética, emissões de carbono, gestão de resíduos e circularidade.

A Grendene realiza anualmente seu Inventário de Gases de Efeito Estufa (GEE), reportado ao Programa Brasileiro *GHG Protocol*. Também participa do **Carbon Disclosure Project (CDP)**, evidenciando seu compromisso com a transparência climática.



A Grendene foi reconhecida, pelo **4º ano consecutivo, com o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol (PBGHG)**, o selo de mais elevado nível de qualificação em transparência na publicação de inventário de gases de efeito estufa (IGEE).

A Grendene possui **desde 2021 a certificação de rastreabilidade I-REC**, que comprova que toda energia consumida durante processo produtivo vem de fontes renováveis.



Eficiência Energética

O comprometimento com o futuro se reflete no uso da energia, por isso todos calçados são produzidos com 100% de energia renovável. A Grendene possui, **desde 2021, a certificação de rastreabilidade I-REC**, que comprova que toda energia consumida durante processo produtivo vem de fontes renováveis. Também conta com mais de 7 mil painéis solares distribuídos entre as unidades de Crato (CE), Farroupilha (RS) e Sobral (CE). Em 2025, a Grendene consumiu um total de **105.643.487 MWh de energia elétrica**, sendo **101.513,539 MWh provenientes da rede e 4.129,948 MWh de autogeração**, com um indicador de 0,649 kWh consumidos por par produzido, garantindo eficiência energética e compromisso com fontes renováveis.

O uso de energia limpa contribui diretamente para a redução das emissões de gases de efeito estufa da Companhia.

Consumo de energia elétrica	2021	2022	2023	2024	2025	Var. % 2025/2024
Consumo absoluto de energia (kWh)	104.133.661	99.453.193	101.157.507	103.122.179	105.643.487	2,4%
Indicador de consumo de energia (kWh/par*)	0,652	0,673	0,742	0,684	0,649	-5,1%

*Par ajustado conforme sua complexidade.

O desempenho do indicador em 2025 resulta da implementação de ações de eficiência energética e investimentos em equipamentos como bombas de água industrial, compressores de ar comprimido e sistemas de resfriamento de água gelada do processo de injeção. As melhorias nos processos de montagem e tratamento de superfície, identificadas por auditorias internas, complementaram essas ações e contribuíram para o resultado alcançado em eficiência energética.

Gestão de Água e Efluentes

A Grendene implementa práticas voltadas à utilização eficiente e responsável da água em todas as suas unidades fabris. Por meio de iniciativas de monitoramento, reuso, redução de perdas e tratamento de efluentes, busca continuamente minimizar o impacto sobre os recursos hídricos.

Em 2025, foram **consumidos 215.382.000 litros de água**, gerando um indicador de **1,72 litros consumidos por par produzido**. Com implementação do reuso de água em 100% das suas unidades fabris, todo o tratamento é realizado internamente nas



Estações de Tratamento de Efluentes e essa água de reuso é utilizada em descargas de vasos sanitários e na irrigação das áreas verdes. **Em 2025, foram tratados 133.266.000 litros de efluentes e reaproveitados 104.231.000 litros de água.**

A Grendene seguiu avançando com o projeto de gestão hídrica inteligente, que utiliza tecnologia IoT para o monitoramento em tempo real de mais de 130 pontos de medição de água nas unidades industriais. A iniciativa já promove ganhos concretos em rastreabilidade, economia de recursos hídricos, eficiência operacional e melhores condições de trabalho ao substituir tarefas manuais por análises orientadas por dados.

Litros / par	2021	2022	2023	2024	2025	Var. % 2025/2024
Indicador de consumo de água potável	1,50	1,53	1,59	1,49	1,72	15,4%

O aumento no indicador de consumo de água litro por par em 2025, em relação a 2024, foi **previsto, monitorado e justificado** no contexto do ciclo de investimentos estruturantes realizados pela Companhia. Esse comportamento decorre da **paralisação temporária, por quatro meses, do sistema de Ciclo Fechado de água nos vasos sanitários da unidade matriz**, em função da implantação do projeto de **Modernização das Estações de Tratamento de Efluentes**, cujo objetivo é ampliar a segurança operacional, a robustez do tratamento e a capacidade de **reuso de água** da unidade.

Com a conclusão do projeto e a retomada integral do sistema de reuso, garante-se a **normalização e posterior melhoria do indicador**, reforçando o compromisso da Companhia com a gestão responsável dos recursos hídricos e com investimentos que geram valor ambiental, operacional e econômico de forma sustentável.

Gestão de Resíduos

A Grendene adota uma abordagem sistêmica para a gestão de resíduos, fundamentada em seu Programa de Gerenciamento de Resíduos Sólidos, implementado em todas as unidades fabris. Este plano orienta de forma padronizada todas as etapas do processo, desde a geração até a destinação final dos resíduos, em conformidade com as legislações ambientais aplicáveis e com os princípios da hierarquia de resíduos.

Em 2025, a Grendene gerou **2.072.680 kg de resíduos**, dado que corresponde à geração de 16,56 gramas por par produzido. A Companhia minimiza o descarte de resíduos perigosos em aterros, priorizando a redução, reutilização e reciclagem, incluindo a valorização energética e a reciclagem interna de solventes industriais.

Gramas / par	2021	2022	2023	2024	2025	Var. % 2025/2024
Indicador de geração de resíduos	10,48	9,84	12,69	12,95	16,56	27,9%

Em 2025, o índice de descarte de resíduos apresentou aumento de 27,9% em relação a 2024, refletindo decisões associadas ao aumento da complexidade dos produtos, da evolução do portfólio e à resíduos relacionados às utilidades do processo, como sistemas de exaustão.

A Companhia segue focada na redução estrutural da geração de resíduos, por meio de iniciativas de ecoeficiência, inovação em materiais e melhoria contínua de processos.

3º Pilar: Produto de Menor Impacto

Mais do que fazer calçados, a Companhia projeta *designs* pensados para durar e recomeçar. A Grendene possui um trabalho constante em pesquisa de novos materiais a fim de diminuir o impacto ambiental e ser cada vez mais circular. Em 2025, foram produzidos mais de **31 milhões de pares com algum atributo de menor impacto**.

Inovação em Materiais, Produtos e Processos

A Grendene investe em pesquisas e desenvolvimento de materiais de menor impacto ambiental, como pigmentos naturais, materiais reciclados e EVA de fontes renováveis, promovendo a inovação industrial e um consumo mais sustentável. Além disso, busca implementar processos cada vez mais digitalizados e ecoeficientes, garantindo maior otimização de recursos, redução de resíduos e buscando a melhoria contínua.



Matéria-prima Sustentável

Atualmente, uma das principais matérias-primas utilizada pela Grendene é o PVC, material 100% reciclável e de uso contínuo. A Companhia investe na incorporação de materiais reciclados e biomateriais, reduzindo a dependência de extração de novas matérias-primas.

A sustentabilidade está presente em cada etapa do processo criativo, unindo o olhar do *design* inovador ao compromisso de reduzir impactos ambientais. A Grendene conta em seu portfólio com o uso de materiais como:

- EVA de cana-de-açúcar.
- Pigmentos de casca de arroz e fibra de coco.
- Tecidos e fitas feitos com garrafas PET recicladas.
- Adesivos à base d'água, reduzindo o uso de solventes químicos.
- Produtos monomateriais, facilitando a reciclagem ao utilizar um único tipo de material.



Todos os calçados produzidos pela Grendene são isentos de qualquer componente de origem animal, além da Companhia adotar a prática de não realizar testes em animais.

Nossas embalagens de papel são certificadas pelo FSC®, o que garante que os materiais utilizados provêm de florestas manejadas de forma responsável, promovendo benefícios ambientais, sociais e econômicos.



Circularidade e Ciclo de Vida do Produto

A Grendene incorpora princípios de economia circular em todo o ciclo de vida de seus produtos, desde o *design*, através da priorização de materiais recicláveis, monomateriais e alternativas de menor impacto, até a destinação final.

Contamos com o Programa de Logística Reversa **Recicla+**, criado em 2017, que permite que calçados sem condições de uso sejam descartados corretamente, retornem as fábricas e sejam reincorporados ao processo produtivo. Atualmente já são mais de 400 pontos de coletas, localizados em todas as **Lojas Melissa, Galeria Melissa e no Rider Spaces Copan.**

+ 400 pontos de coleta

+ 14.000 pares recolhidos por meio do programa.

Inovação em Cada Passo | Prêmios e Reconhecimentos

Prêmio Inovyn Awards 2025

Pelo segundo ano, a Grendene obteve reconhecimento no *Inovyn Awards*, premiação internacional que valoriza projetos inovadores com foco em sustentabilidade. O destaque veio com o desenvolvimento do conceito Cartago Café, iniciativa que permite o reaproveitamento da borra de café gerada nos refeitórios da Companhia para a produção de pigmentos. Entre 113 projetos inscritos, de cinco diferentes continentes, a Grendene foi selecionada como destaque na categoria Performance e *Design*, evidenciando seu compromisso com inovação e economia circular.

Design for a Better World Award 2025

Na premiação *Design for a Better World Award (DFBW)* 2025, a Grendene foi reconhecida por um projeto que vai além do conceito tradicional de produto, ao integrar *design*, sustentabilidade e inclusão. O produto em destaque foi o *Pet Shop* do *Stitch*, da linha *Grendene Kids*, projeto que propõe uma experiência completa ao combinar calçado, brinquedo e embalagem em uma única solução.

A sandália alia conforto, funcionalidade e apelo estético, enquanto a embalagem, desenvolvida em polipropileno personalizado, faz parte do brinquedo. Em formato de *pet shop*, com o personagem *Stitch* e 11 acessórios, a embalagem agrega valor ao produto ao ser transformada em parte ativa da experiência da criança, reduzindo, assim, o descarte.

Produzido no Brasil, o projeto adota práticas alinhadas à sustentabilidade, como o uso de energia renovável e o reaproveitamento de efluentes no processo produtivo. Além disso, o produto conta com identificação em braile, ampliando o acesso e promovendo a inclusão.



Compromisso com a Transparência e Responsabilidade ESG

Destaque no Índice de Transparência da Moda Brasil: Edição Clima (ITMB) - Seguimos avançando em nossa jornada de transparência ao evoluir nossos resultados no Índice de Transparência da Moda Brasil: Edição Clima 2025 (ITMB). Esta edição avaliou como grandes marcas se posicionam em temas como rastreabilidade e mudanças climáticas. Ipanema e Melissa ficaram entre as cinco empresas com maior pontuação em transparência climática entre 60 marcas e varejistas avaliados no Brasil. Como parte do compromisso contínuo de uma moda mais responsável, a Grendene subiu sua pontuação final em 10 pontos percentuais, passando de 55% para 65%. Esse avanço reforça o nosso empenho em promover práticas cada vez mais claras, éticas e alinhadas aos desafios climáticos globais.

Divulgação do Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade - Em dezembro de 2025, a Grendene comunicou ao mercado a decisão de **antecipar de forma voluntária** a divulgação do seu **Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade**. Essa iniciativa reforça o compromisso com a transparência e a integração entre desempenho financeiro e temas ESG.

6ª Edição do Relatório de Sustentabilidade - Em 2025, a Grendene publicou a 6ª edição de seu Relatório de Sustentabilidade, documento que reúne de forma transparente os principais avanços e resultados socioambientais da Companhia no ano de 2024. O documento reflete o compromisso contínuo da Companhia com a comunicação transparente de seu desempenho com todos seus *stakeholders*. Além de apresentar resultados integrados às práticas ESG, o relatório apresenta a evolução das iniciativas que fortalecem a sustentabilidade como pilar estratégico rumo a um futuro cada vez mais circular, inovador e de menor impacto ambiental.

Acompanhe nossa trajetória completa em:

www.grendene.com.br/sustentabilidade/para-se-aprofundar/#relatorios-de-sustentabilidade

Desempenho Econômico-financeiro

Principais Indicadores Consolidados (em IFRS)

R\$ milhões	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR¹ 2025/2021
Receita bruta de vendas	2.847,2	3.119,9	3.010,4	3.236,8	3.401,7	5,1%	4,5%
Mercado interno	2.160,9	2.379,5	2.454,9	2.654,9	2.584,6	(2,6%)	4,6%
Exportação	686,3	740,4	555,5	581,9	817,1	40,4%	4,5%
<i>Exportação em US\$</i>	127,2	143,4	111,2	108,0	146,2	35,4%	3,5%
Receita líquida	2.342,5	2.512,7	2.433,6	2.628,6	2.584,3	(1,7%)	2,5%
Custo dos produtos vendidos	(1.312,5)	(1.504,9)	(1.349,9)	(1.387,5)	(1.415,3)	2,0%	1,9%
Lucro bruto	1.030,1	1.007,8	1.083,7	1.241,1	1.169,1	(5,8%)	3,2%
Despesas operacionais	(636,5)	(768,6)	(808,8)	(683,5)	(844,2)	23,5%	7,3%
Despesas operacionais recorrente	(614,4)	(712,6)	(702,2)	(732,7)	(721,1)	(1,6%)	4,1%
EBIT	393,5	239,1	274,9	557,6	324,9	(41,7%)	-
EBIT recorrente	415,7	282,1	381,4	508,4	367,3	(27,7%)	-
EBITDA	484,5	332,9	370,7	641,9	425,2	(33,8%)	-
EBITDA recorrente	506,7	375,9	477,2	592,7	467,6	(21,1%)	-
Resultado financeiro líquido	159,2	336,2	317,0	255,3	352,9	38,2%	22,0%
Resultado financ. líquido recorrente	159,1	338,9	318,9	365,2	485,9	33,1%	32,2%
Resultado líquido contábil	601,0	568,0	557,7	735,2	644,8	(12,3%)	1,8%
Resultado líquido recorrente	541,8	613,1	661,2	796,5	815,9	2,4%	10,8%
Investimentos (Imob. & Intangível)	121,6	173,1	122,9	187,4	136,2	(27,3%)	2,9%
Patrimônio líquido	4.094,3	4.364,1	3.659,4	4.040,9	3.154,0	(22,0%)	-
R\$ por par	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR¹ 2025/2021
Receita bruta	18,48	21,05	21,56	23,21	27,45	18,3%	10,4%
Mercado interno	17,84	20,80	21,72	23,26	26,48	13,8%	10,4%
Exportação	20,87	21,89	20,86	23,00	31,04	35,0%	10,4%
<i>Exportação em US\$</i>	3,87	4,24	4,18	4,27	5,55	30,0%	9,4%
Receita líquida	15,21	16,95	17,43	18,85	20,85	10,6%	8,2%
Custo dos produtos vendidos	(8,52)	(10,15)	(9,67)	(9,95)	(11,42)	14,8%	7,6%
R\$	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR¹ 2025/2021
Resultado básico por ação	0,6663	0,6298	0,6182	0,8150	0,7148	(12,3%)	1,8%
Resultado diluído por ação	0,6662	0,6294	0,6183	0,8153	0,7150	(12,3%)	1,8%
Dividendo + JCP bruto, por ação	0,4381	1,4595	0,3137	0,5034	1,5398	205,9%	36,9%
Milhões de pares	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR¹ 2025/2021
Volumes	154,0	148,2	139,7	139,4	123,9	(11,1%)	-
Mercado interno	121,1	114,4	113,1	114,1	97,6	(14,5%)	-
Exportação	32,9	33,8	26,6	25,3	26,3	4,0%	-
Margem %	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	Var. 2025/2021
Bruta	44,0%	40,1%	44,5%	47,2%	45,2%	(2,0 pp)	1,2 pp
EBIT	16,8%	9,5%	11,3%	21,2%	12,6%	(8,6 pp)	(4,2 pp)
EBIT recorrente	17,7%	11,2%	15,7%	19,3%	15,2%	(4,1 pp)	(2,5 pp)
EBITDA	20,7%	13,2%	15,2%	24,4%	16,5%	(7,9 pp)	(4,2 pp)
EBITDA recorrente	21,6%	15,0%	19,6%	22,5%	19,3%	(3,2 pp)	(2,3 pp)
Líquida	25,7%	22,6%	22,9%	28,0%	25,0%	(3,0 pp)	(0,7 pp)
Líquida recorrente	23,1%	24,4%	27,2%	30,3%	33,7%	3,4 pp	10,6 pp
R\$	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR¹ 2025/2021
Dólar final	5,5805	5,2177	4,8413	6,1923	5,5024	(11,1%)	-
Dólar médio	5,3950	5,1648	4,9950	5,3895	5,5879	3,7%	0,9%
Liquidez	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR¹ 2025/2021
Liquidez geral	8,1	8,5	7,6	7,7	2,3	(70,1%)	-
Liquidez corrente	8,0	7,3	7,0	7,1	2,0	(71,8%)	-
Liquidez seca	6,7	6,3	6,1	5,9	1,7	(71,2%)	-

Notas:

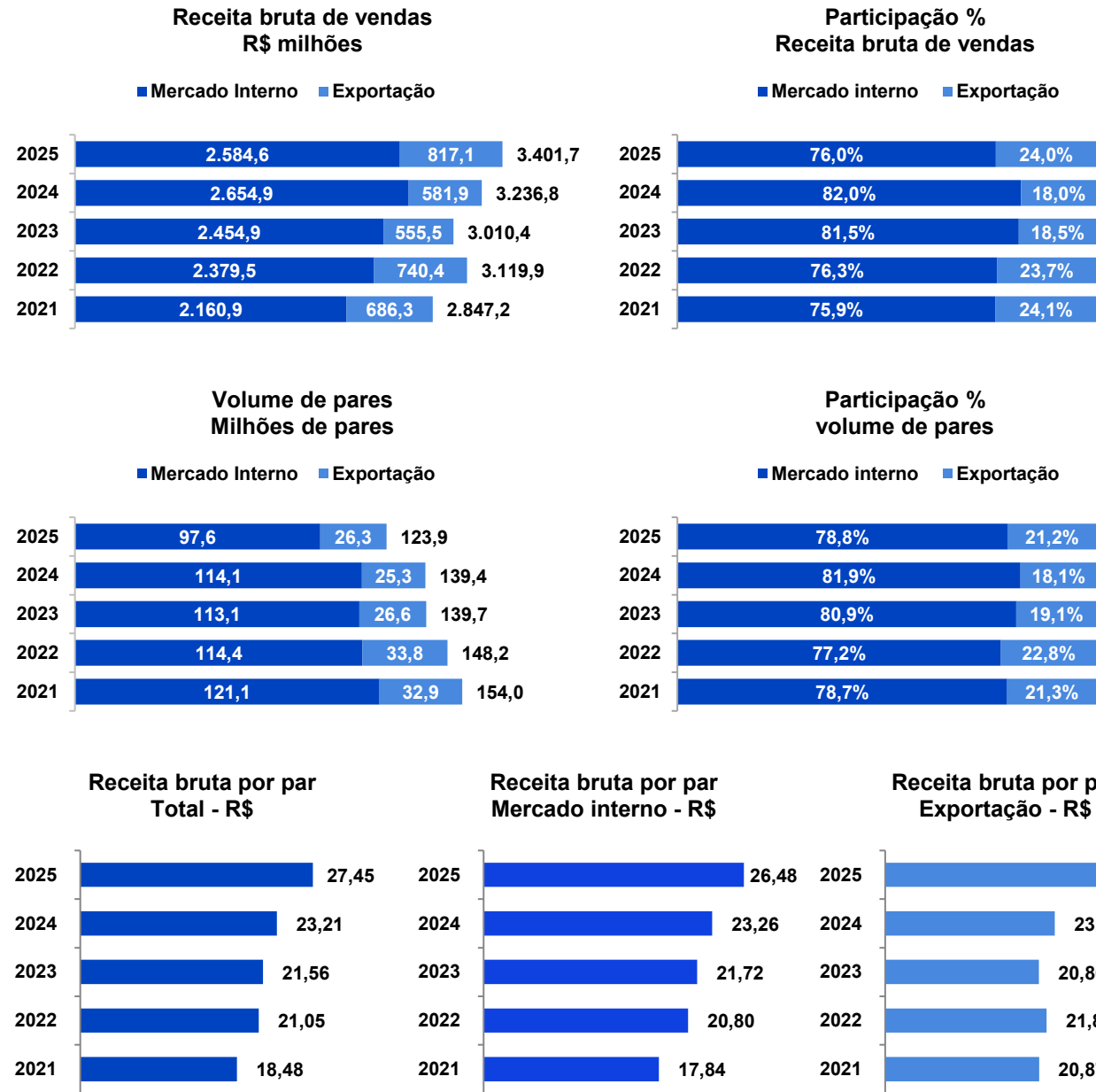
- 1) CAGR (Compound annual growth rate): Taxa composta de crescimento anual
- 2) pp: pontos percentuais.



Receita Bruta de Vendas

A receita bruta alcançou R\$ 3,4 bilhões no exercício de 2025, com crescimento de 5,1% frente a 2024. No período 2021–2025, mesmo diante da retração de volumes, a Companhia manteve trajetória de crescimento da receita bruta, sustentada pela evolução do preço médio e do mix de produtos.

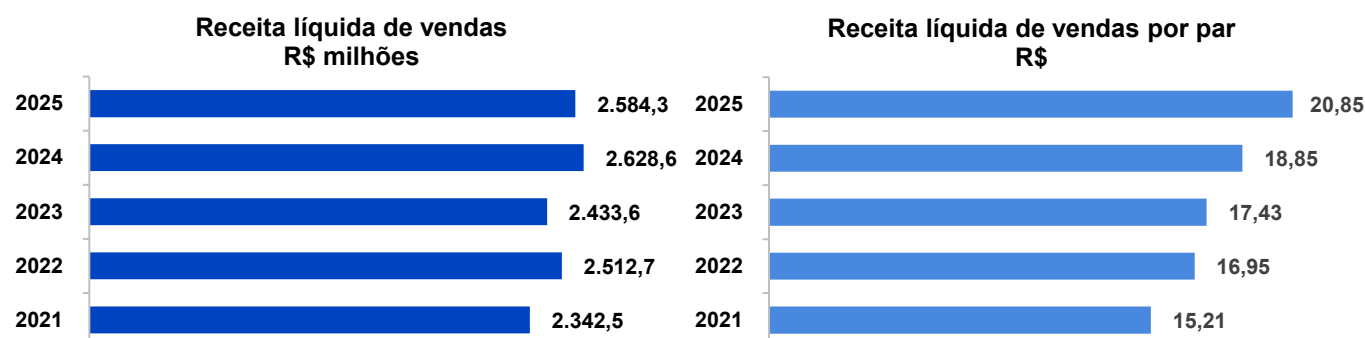
A evolução dos números é apresentada nos gráficos a seguir:



Conforme dados da MDIC/SECEX/ABICALÇADOS, as exportações brasileiras de calçados em 2025 vs. 2024 apresentaram queda de 1,8% na receita em dólar, crescimento de 6,7% no volume de pares e queda de 8,0% no preço médio por par exportado em dólar. Comparativamente, a Grendene apresentou aumento de 35,4% na receita em dólar, 4,0% no volume de pares exportados e 30,0% no preço médio por par exportado em dólar. A participação da Grendene no volume de pares das exportações brasileiras de calçados passou de 26,0% em 2024 para 25,3% em 2025.

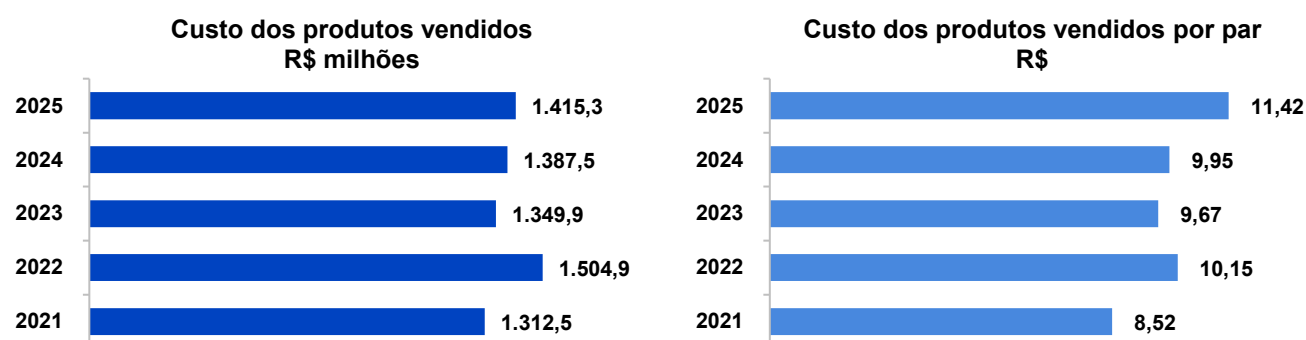
Receita Líquida de Vendas

A receita líquida alcançou R\$ 2,6 bilhões no exercício, retração de 1,7% em relação a 2024, refletindo a menor base de volumes ao longo do ano. A gestão ativa de preços e mix contribuiu para mitigar os efeitos dessa retração, preservando a qualidade da receita.



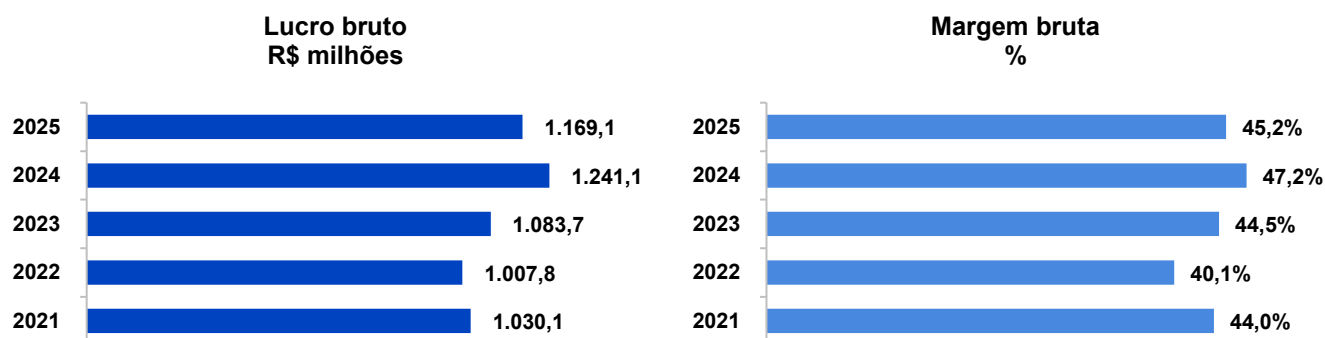
Custo dos Produtos Vendidos (CPV)

O custo dos produtos vendidos totalizou R\$ 1,4 bilhão em 2025, com aumento de 2,0% frente ao exercício anterior, mesmo diante da retração de volumes. Esse movimento refletiu principalmente a menor diluição de custos fixos, com maior impacto dos custos de mão de obra na composição do CPV.



Lucro Bruto

O lucro bruto alcançou R\$ 1,2 bilhão em 2025, com retração de 5,8% frente a 2024, refletindo a dinâmica de menor diluição operacional ao longo do exercício. A margem bruta encerrou o ano em 45,2%, acima da média observada no período 2021–2024, evidenciando a resiliência da Companhia.



Despesas com Vendas

As despesas com vendas apresentaram crescimento em 2025, refletindo, além dos investimentos em marketing e estrutura comercial, a consolidação integral das operações da Grendene Global Brands (GGB) a partir de dezembro de 2024. Até então, os resultados dessas operações eram reconhecidos pelo método da equivalência patrimonial, alterando a base de comparação das despesas consolidadas entre os períodos.

Despesa com vendas
R\$ milhões



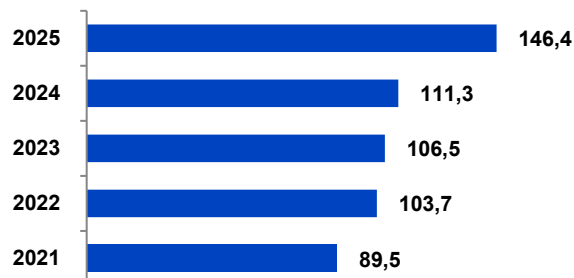
Despesas com vendas
% da ROL



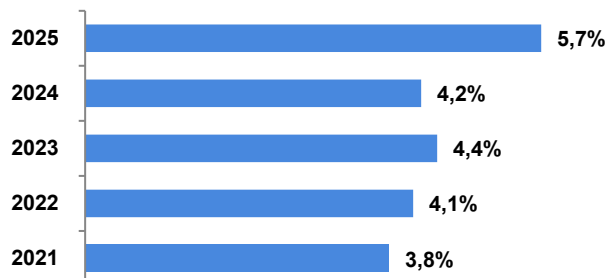
Despesas Gerais e Administrativas (DG&A)

Em 2025, as despesas gerais e administrativas aumentaram 31,6% em relação a 2024, refletindo principalmente a consolidação integral da GGB. Excluindo efeitos não recorrentes, o crescimento recorrente foi de 11,3%, associado a ajustes na estrutura administrativa e reforços em tecnologia.

Despesas gerais e administrativas
R\$ milhões



Despesas gerais & administrativas
% da ROL



Ebit

A Companhia entende que, por possuir uma grande posição de caixa que gera receitas financeiras expressivas, o lucro operacional de sua atividade caracterizado pelo Ebit é um melhor indicador de sua performance operacional.

Conciliação do Ebit / Ebitda, em R\$ milhares	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR ¹ 2025/2021
Lucro líquido do exercício	601.005	568.027	557.671	735.236	644.808	(12,3%)	1,8%
Tributos sobre o lucro	(48.276)	7.290	34.298	77.583	32.969	(57,5%)	-
Resultado financeiro líquido	(159.207)	(336.197)	(317.041)	(255.255)	(352.882)	38,2%	22,0%
Ebit	393.522	239.120	274.928	557.564	324.895	(41,7%)	-
Depreciação e amortização	91.020	93.746	95.796	84.371	100.270	18,8%	2,4%
Ebitda	484.542	332.866	370.724	641.935	425.165	(33,8%)	-
Efeito não recorrente	22.157	43.026	106.511	(49.213)	42.429	(186,2%)	17,6%
Ebit recorrente	415.679	282.146	381.439	508.351	367.324	(27,7%)	-
Ebitda recorrente	506.699	375.892	477.235	592.722	467.594	(21,1%)	-
Margem Ebit	16,8%	9,5%	11,3%	21,2%	12,6%	(8,6 pp)	(4,2 pp)
Margem Ebit recorrente	17,7%	11,2%	15,7%	19,3%	15,2%	(4,1 pp)	(2,5 pp)
Margem Ebitda	20,7%	13,2%	15,2%	24,4%	16,5%	(7,9 pp)	(4,2 pp)
Margem Ebitda recorrente	21,6%	15,0%	19,6%	22,5%	19,3%	(3,2 pp)	(2,3 pp)

Itens não recorrentes:

2021	Em 2021, tivemos itens não recorrentes referente a: créditos de PIS/COFINS sobre ICMS insumos R\$10,0 milhões, créditos processuais R\$0,9 milhão, perdas estimadas com devedores duvidosos R\$13,9 milhões, despesas relacionadas à COVID-19 R\$14,0 milhões, processo INCRA R\$2,1 milhões, baixa de imobilizado da Grendene UK R\$2,1 milhões e outras despesas não recorrentes R\$0,9 milhão.
2022	Em 2022, tivemos itens não recorrentes referente a: receitas não recorrentes R\$14,8 milhões, créditos processuais R\$3,2 milhões, despesas relacionadas a COVID-19 R\$3,8 milhões, resultado lojas varejo ME R\$15,8 milhões, resultado equivalência patrimonial R\$27,8 milhões, baixa estoques ME R\$6,3 milhões, baixa imobilizado Grendene USA R\$1,2 milhão, gestão de franquias R\$5,3 milhões e indenizações cíveis R\$0,9 milhão.
2023	Em 2023, tivemos itens não recorrentes referente a: créditos processuais R\$8,2 milhões, variação cambial baixa investimento – controladas exterior R\$7,5 milhões, despesas com assessoria jurídica R\$2,5 milhões, descontinuidade investimentos no exterior R\$18,4 milhões, reciclagem dos estoques – controladas exterior R\$1,0 milhão, gestão de franquias R\$13,2 milhões, indenização a representantes R\$1,3 milhão, processos judiciais R\$5,6 milhões, perdas estimadas com devedores duvidosos R\$17,2 milhões e resultado equivalência patrimonial R\$63,0 milhões.
2024	Em 2024, tivemos itens não recorrentes referente a: baixa de investimento em controlada R\$0,3 milhão; créditos processuais R\$5,6 milhões; equivalência patrimonial – SCPs R\$109,9 milhões; reversão perdas estimadas devedores duvidosos R\$14,3 milhões; assessoria jurídica R\$3,2 milhões; descontinuidade investimentos – Controladas exterior R\$0,7 milhão; doações calamidade pública RS R\$1,2 milhão; gestão de franquias R\$7,7 milhões; processos judiciais R\$4,7 milhões; resultados não recorrentes – GGB R\$63,5 milhões.
2025	Em 2025, tivemos itens não recorrentes referentes a: efeito residual aquisição GGB R\$5,2 milhões; equivalência patrimonial – SCPs R\$133,0 milhões; assessoria jurídica R\$0,6 milhão; descontinuidade varejo, rescisões e estoques obsoletos R\$33,0 milhões; gestão de franquias R\$5,0 milhões; indenização a representantes R\$0,7 milhão; outros itens não recorrentes R\$5,5 milhões; processos judiciais R\$20,3 milhões; provisão perdas estimadas devedores duvidosos R\$6,2 milhões; provisão riscos cíveis R\$1,5 milhão; resultados não recorrentes – GGB R\$107,8 milhões

Ebitda

Nosso negócio é de baixa intensidade de capital. A empresa regularmente investe um valor equivalente à depreciação para manter sua capacidade de produção atualizada. Adicionalmente, a Grendene mantém caixa líquido positivo e não tem encargos financeiros que devem ser pagos com recursos originados da operação. Desta forma, entendemos que a análise do EBIT faz mais sentido para a gestão operacional da Companhia.

Resultado Financeiro Líquido

O resultado financeiro líquido recorrente totalizou R\$ 485,9 milhões em 2025, crescimento de 33,1% em relação a 2024. O desempenho reflete o aumento dos rendimentos de aplicações financeiras, favorecidos pela elevação do CDI ao longo do período.

No período de 2021 a 2025, o resultado financeiro líquido recorrente apresentou CAGR de 32,2%, evidenciando a consistência da estratégia de gestão de liquidez e a relevância da sólida posição financeira da Companhia.

Resultado financeiro (R\$ milhares)	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR¹ 2025/2021
Rendimentos de aplicações financeiras	103.463	157.270	137.154	128.837	180.720	40,3%	15,0%
Resultado de instrumentos financeiros de renda variável	5.338	89.158	(6.050)	-	-	-	(100,0%)
Resultado financeiro câmbio	157	12.795	13.864	(30.235)	21.987	(172,7%)	244,0%
Outros resultados financeiros (SCP's, COE e debêntures)	30.250	(1.933)	47.735	49.128	60.431	23,0%	18,9%
Outras operações financeiras	(1.056)	15.810	8.152	(9.096)	(24.424)	168,5%	119,3%
Ajustes a valor presente	21.055	63.097	116.186	116.621	114.168	(2,1%)	52,6%
Resultado financeiro líquido contábil	159.207	336.197	317.041	255.255	352.882	38,2%	22,0%
(+) Equivalência Patrimonial – SCP's	(88)	2.732	1.812	109.913	132.989	21,0%	-
Resultado financeiro líquido recorrente	159.119	338.929	318.853	365.168	485.871	33,1%	32,2%

O detalhamento do Resultado Financeiro (contábil) pode ser encontrado nas notas explicativas das demonstrações financeiras.

Resultado Líquido do Exercício

Em 2025, o lucro líquido do exercício totalizou R\$ 644,8 milhões, refletindo os efeitos da menor atividade operacional. Desconsiderando os itens não recorrentes, o lucro líquido recorrente alcançou R\$ 815,9 milhões, evidenciando a manutenção de margens recorrentes em patamar elevado e a contribuição positiva do resultado financeiro.

Lucro líquido (R\$ milhares)	2021	2022	2023	2024	2025	Var. 2025/2024	CAGR¹ 2025/2021
Resultado líquido do exercício	601.005	568.027	557.671	735.236	644.808	(12,3%)	1,8%
Efeito não recorrente	(59.244)	45.057	103.499	61.222	171.119	179,5%	-
Resultado líquido do exercício recorrente	541.761	613.084	661.170	796.458	815.927	2,4%	10,8%
Margem líquida	25,7%	22,6%	22,9%	28,0%	25,0%	(3,0 pp)	(0,7 pp)
Margem líquida recorrente	23,1%	24,4%	27,2%	30,3%	33,7%	3,4 pp	10,6 pp



Geração de Caixa

Em 2025, o caixa gerado pelas atividades operacionais foi de R\$557,7 milhões. Esse montante, somado ao valor líquido de R\$360,1 milhões das aplicações financeiras e R\$6,2 milhões referente a empréstimos, financiamento e arrendamentos, foi destinado para: integralizações de capital no valor de R\$235,8 milhões; aquisição de imobilizados e intangíveis no valor de R\$136,4 milhões; pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio no valor de R\$556,6 milhões e resultado líquido de R\$ 1,2 milhão na compra e venda de ações em tesouraria para o exercício de opções de compra outorgadas pela empresa. Como resultado dessas movimentações, houve uma redução de R\$6,0 milhões no valor mantido em caixa e equivalentes.

Disponibilidades Líquidas

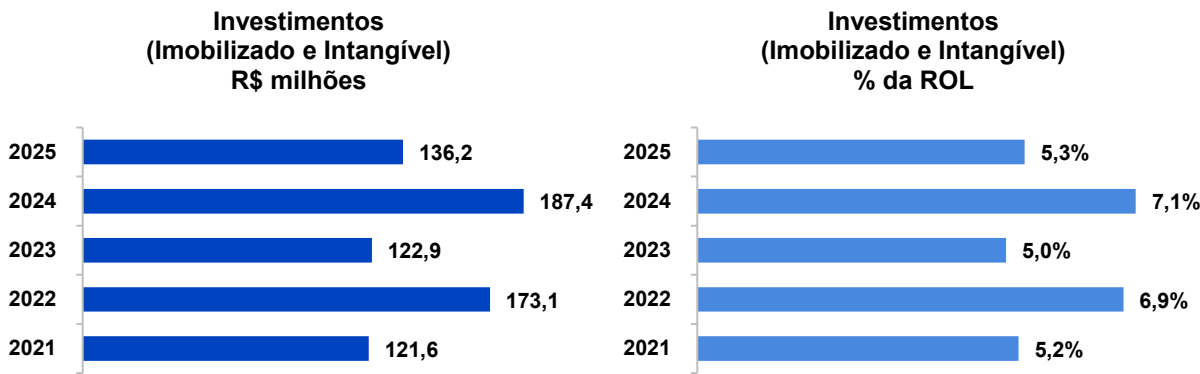
A Grendene mantém sólida situação financeira. O caixa líquido (considerando caixa, equivalentes e aplicações financeiras de curto e longo prazo, menos empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo) em 31/12/2025 totalizou R\$1,4 bilhão, queda de 8,9% em relação ao R\$1,5 bilhão de 31/12/2024. A proporção da receita líquida acumulada nos últimos 12 meses mantida em caixa e equivalentes e aplicações financeiras passou de 61,0% em 31/12/2024 para 56,8% em 31/12/2025. A evolução das disponibilidades (caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras de curto e longo prazo), empréstimos e financiamentos e do caixa líquido podem ser vistas na tabela e no gráfico a seguir:

R\$ milhões	2021	2022	2023	2024	2025
Caixa, equivalentes e aplicações financeiras (CP e LP)	1.588,0	1.796,6	1.252,3	1.603,2	1.467,5
Empréstimos e financiamentos (CP e LP)	(124,3)	(106,6)	(92,4)	(68,9)	(69,1)
Caixa líquido	1.463,7	1.690,0	1.159,9	1.534,3	1.398,5

Investimentos (imobilizado e intangível)

Em 2025, os investimentos em imobilizado e intangível recuaram 27,3% em relação a 2024, refletindo um ritmo mais seletivo de execução do plano de capex ao longo do exercício, em linha com o ambiente operacional do período.

Mesmo com menor volume investido, a Companhia manteve foco na preservação e modernização de seus ativos industriais, com projetos direcionados à renovação planejada do parque fabril, à incorporação de tecnologias e à melhoria contínua da eficiência produtiva, reforçando a competitividade estrutural do negócio no longo prazo.



Estrutura Acionária e Mercado de Capitais

Estrutura Acionária

Em 31 de dezembro de 2025, a participação no capital social da Grendene S.A. dos investidores institucionais brasileiros era de 4,6% (18,5% do *free float*); investidores estrangeiros, 7,8% (31,0% do *free float*); pequenos investidores, incluindo pessoas físicas e ações em tesouraria, 12,7% (50,5% do *free float*); e os outros 74,9% do capital social estavam em poder dos acionistas controladores e administradores.

Distribuição da participação % no capital social	2024	2025
Acionistas controladores e administradores	70,3%	74,9%
Investidores estrangeiros	13,8%	7,8%
Investidores institucionais	6,5%	4,6%
Pessoas físicas	9,1%	11,6%
Outros	0,3%	1,1%
Total	100,0%	100,0%

Distribuição da participação % no <i>free float</i>	2024	2025
Investidores estrangeiros	46,5%	31,0%
Investidores institucionais	21,9%	18,5%
Pessoas físicas	30,8%	46,0%
Empresas públicas e privadas	0,7%	4,4%
Instituições financeiras	0,1%	0,1%
Total	100,0%	100,0%

Mercado de Capitais

Em 2025, foram negociadas 737,3 milhões de ações ordinárias (3,3 vezes as ações do *free float*), 1.048,3 mil negócios, o que representou um volume financeiro de R\$3,86 bilhões. As médias diárias foram: quantidade 2.949,1 mil ações ordinárias (1,3% do *free float*), volume financeiro de R\$15,4 milhões e 4,2 mil negócios.

De janeiro a dezembro de 2025, a ação da Grendene (GRND3) proporcionou um rendimento de 4,7%, considerando o reinvestimento dos dividendos, e o preço oscilou entre um mínimo de R\$4,46, em 29 de dezembro de 2025, e um máximo de R\$5,98, em 19 de março de 2025. No mesmo período, o Ibovespa valorizou 34,0%.

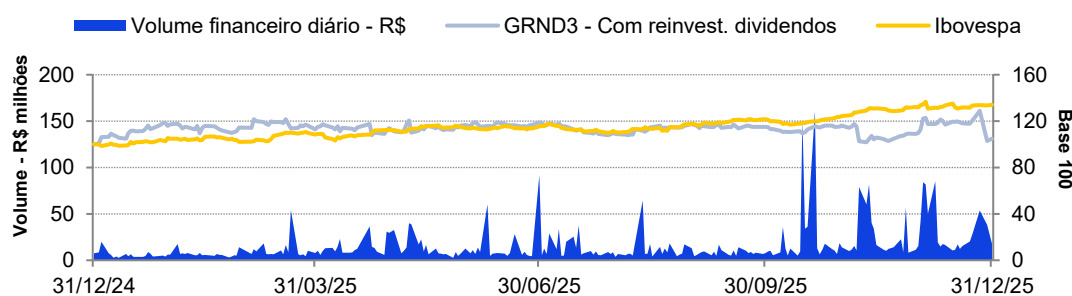
A quantidade de negócios, número de ações negociadas, volume financeiro e as médias diárias estão apresentadas no quadro a seguir:

Ano	Pregões	Nº negócios	Quantidade de ações	Volume R\$	Preço R\$		Quantidade média ações		Volume financeiro médio R\$	
					Médio ponderado	Fechamento	Negócio	Diário	Negócio	Diário
2024	251	752.308	298.818.300	1.807.858.906	6,05	4,88	397	1.190.511	2.403	7.202.625
2025	250	1.048.342	737.286.400	3.859.028.001	5,23	4,60	703	2.949.146	3.681	15.436.112

Atualmente, a Companhia participa da composição dos índices IBRA, ICON, IDIV, IGCT, IGCX, IGM, INDX, ITAG e SMLL da B3 SA Brasil Bolsa Balcão.

A seguir mostramos o comportamento das ações ON da Grendene em comparação ao Índice BOVESPA, considerando base 100 igual a 31 de dezembro de 2024, e o volume financeiro diário.

Volume financeiro diário e GRND3 x IBOVESPA



Remuneração aos Acionistas

Política de Dividendos

A Política de Dividendos da Companhia, aprovada em 02 de março de 2023, estabelece que será distribuído obrigatoriamente 25% do lucro líquido do exercício social, nos termos da Lei das S.A., após a constituição das reservas legais e estatutárias, lembrando ainda que poderão ser pagos na forma de juros sobre capital próprio (JCP) conforme faculta a legislação. Assim, o pagamento de dividendos adicionais (além do mínimo previsto em lei) ficará a cargo do Conselho de Administração “*ad referendum*” da Assembleia Geral de Acionistas. Todavia, como já praticado pela Companhia, o valor a ser distribuído a cada ano será proposto pela Administração (“*ad referendum*” da assembleia de acionistas) após a avaliação que considerará, entre outros aspectos, o nível de capitalização, alavancagem financeira e liquidez da Companhia, sua capacidade de geração de caixa, seu plano de investimento, as perspectivas de utilização de capital em função do crescimento esperado dos negócios da Companhia e/ou a necessidade de recursos para fins de utilização em programas de recompra em vigor.

Adicionalmente, manteremos nossa política de distribuição trimestral dos dividendos.

Destinação do Resultado do Exercício

A Companhia propõe a destinação do resultado relativo ao exercício de 2025 da seguinte forma:

- R\$102.287.318,86 como dividendo mínimo obrigatório, correspondente a 25% da base de dividendos;
- R\$306.861.956,57 de dividendo adicional ao dividendo mínimo obrigatório e;
- Adicionalmente, foi proposto a distribuição de dividendos prescritos no valor R\$7.775,41.

A soma destes valores (a + b + c, supra) perfaz um total de R\$409.157.050,84 que, diminuído das antecipações trimestrais efetuadas no valor bruto de R\$326.030.580,93, resulta o saldo de R\$83.126.469,91, que a Companhia pagará “*ad referendum*” da Assembleia Geral Ordinária que aprovar as contas do exercício de 2025, a partir de 13 de maio de 2026 da seguinte forma:

- R\$82.000.000,00 como juros sobre o capital próprio (JCP) imputado ao dividendo (valor líquido R\$67.650.000,00); e
- R\$1.126.469,91 como dividendo.

Farão jus ao recebimento dos dividendos os acionistas titulares de ações ordinárias (GRND3) inscritos nos registros da Companhia em 23 de abril de 2026 (data do corte). Desta forma, as ações da Grendene (GRND3) passarão a ser negociadas *ex-JCP* e *ex-dividendo*, a partir de 24 de abril de 2026, na B3.

Demonstração do Resultado apurado até 31 de dezembro de 2025

Grendene S.A.	R\$
Resultado líquido do exercício	644.808.330,55
(-) Reserva de incentivo fiscal – ICMS	(118.485.008,94)
(-) Reserva de incentivo fiscal – IRPJ	(95.639.873,79)
Base de cálculo da reserva legal	430.683.447,82
(-) Reserva legal	(21.534.172,39)
Valor do dividendo referente ao exercício de 2025	409.149.275,43
(+) Dividendos prescritos	7.775,41
Total do dividendo proposto pela administração	409.157.050,84
(-) Distribuição antecipada de dividendos em 2025	(326.030.580,93)
Saldo disponível para distribuição	83.126.469,91



Demonstração do dividendo mínimo obrigatório	R\$
Resultado líquido do exercício	644.808.330,55
(-) Reserva legal	(21.534.172,39)
(-) Reserva de incentivos fiscais	(214.124.882,73)
Base de cálculo do dividendo mínimo obrigatório	409.149.275,43
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	102.287.318,86
Dividendo proposto em excesso ao mínimo obrigatório	306.861.956,57
Soma	409.149.275,43
Dividendos prescritos	7.775,41
Total	409.157.050,84

Dividendos e juros sobre o capital próprio – Cronograma de pagamentos

Dividendo	Data de aprovação	Data ex-	Data de início de pagamento	Valor bruto R\$	Valor bruto por ação R\$	Valor líquido R\$	Valor líquido por ação R\$
Dividendo ¹	08/05/2025	15/05/2025	29/05/2025	57.546.886,07	0,063787894	57.546.886,07	0,063787894
Dividendo ¹	07/08/2025	22/08/2025	10/09/2025	103.323.193,11	0,114528679	103.323.193,11	0,114528679
Dividendo ¹	06/11/2025	24/11/2025	10/12/2025	3.898.525,75	0,004321324	3.898.525,75	0,004321324
JCP ¹	06/11/2025	24/11/2025	10/12/2025	60.000.000,00	0,066507050	51.000.000,00	0,056530992
Dividendo ¹	02/12/2025	12/12/2025	26/12/2025	56.261.976,00	0,062363634	56.261.976,00	0,062363634
JCP ¹	02/12/2025	12/12/2025	26/12/2025	45.000.000,00	0,049880287	38.250.000,00	0,042398244
Dividendo ^{1 e 2}	05/03/2026	24/04/2026	13/05/2026	1.126.469,91	0,001248637	1.013.822,92	0,001123773
JCP ^{1 e 2}	05/03/2026	24/04/2026	13/05/2026	82.000.000,00	0,090892968	67.650.000,00	0,074986699
			Total	409.157.050,84	0,453530473	378.944.403,85	0,420041239

¹ Dividendos e juros sobre capital próprio aprovados “ad referendum” da Assembleia Geral Ordinária que apreciar o balanço patrimonial e as demonstrações financeiras referentes ao exercício de 2025.

² O valor por ação está sujeito a alterações com base no saldo de ações em tesouraria na data do corte em 23/04/2026. O valor do dividendo e do Juro sobre Capital Próprio (JCP) por ação foram estabelecidos na data-base de 31/12/2025, quando a Companhia não possuía ações em tesouraria.

Adicionalmente, a Companhia aprovou, em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 24 de dezembro de 2025, a distribuição de dividendo extraordinário, no montante de R\$ 979.984.508,10, decorrente da destinação diversa do incentivo fiscal do ICMS. O dividendo extraordinário foi aprovado de forma independente da destinação do resultado do exercício de 2025 e mantém cronograma de pagamento específico, conforme detalhado a seguir.

Dividendo extraordinário – Lei 15.270/2025 – Cronograma de pagamentos

Dividendo	Data de aprovação	Data ex-	Data de início de pagamento	Valor bruto R\$	Valor bruto por ação R\$	Valor líquido R\$	Valor líquido por ação R\$
Dividendo	24/12/2025	29/12/2025	14/01/2026	400.000.000,00	0,443380332	400.000.000,00	0,443380332
Dividendo	24/12/2025	29/12/2025	18/03/2026	200.000.000,00	0,221690166	200.000.000,00	0,221690166
Dividendo	24/12/2025	29/12/2025	10/06/2026	200.000.000,00	0,221690166	200.000.000,00	0,221690166
Dividendo	24/12/2025	29/12/2025	09/09/2026	179.984.508,10	0,199503977	179.984.508,10	0,199503977
			Total	979.984.508,10	1,086264641	979.984.508,10	1,086264641

Na tabela a seguir, demonstramos o dividendo mínimo obrigatório e o dividendo adicional nos exercícios indicados:

Exercício social	2021	2022	2023	2024	2025
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	94.238.643,80	79.159.871,77	70.745.655,74	113.536.137,26	102.287.318,86
Dividendo adicional	300.969.931,39	1.237.479.615,32	212.241.758,64	340.624.903,99	1.286.854.240,08
Total	395.208.575,19	1.316.639.487,09	282.987.414,38	454.161.041,25	1.389.141.558,94

Indicador	2021	2022	2023	2024	2025
Dividendo + JCP, por ação	0,4381	1,4595	0,3137	0,5034	1,5398
Payout, %	66,1%	233,4%	47,6%	60,4%	218,4%
Dividend Yield, %	4,5%	17,9%	4,2%	7,9%	28,8%

Payout: Dividendo + JCP líquido dividido pelo lucro líquido após a constituição da Reserva Legal.

Dividend Yield: Dividendo por ação + JCP líquido por ação no exercício dividido pelo preço médio ponderado da ação no período anualizado.



Informações Adicionais

Auditores Independentes – Resolução CVM 162/2022

Com o objetivo de atender à Resolução CVM nº 162 de 13 de julho de 2022, a Grendene S.A. informa que utilizou os serviços de auditoria independente da Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda (PWC), para revisão especial de suas informações trimestrais e auditoria de suas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, cujos honorários totalizaram R\$712,2 mil. No decorrer deste exercício, a PWC não realizou outros serviços que se referem à outras assessorias.

A Companhia, na contratação de eventuais serviços não relacionados à auditoria externa junto ao auditor independente fundamenta-se nos princípios que preservam a independência do auditor, quais sejam: (a) o auditor não deve auditar o seu próprio trabalho, (b) o auditor não deve exercer funções gerenciais no seu cliente e (c) o auditor não deve promover os interesses de seu cliente.

Declarações da Diretoria

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso V do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no Parecer dos Auditores Independentes, e;

Declaramos, na qualidade de Diretores Estatutários da Grendene S.A., em conformidade com a Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, Subseção III – Demonstrações Financeiras, inciso VI do artigo 27, que revisamos, discutimos e concordamos com as informações apresentadas nas Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia, referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2024 e 2025.



Relatório Resumido do Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria da Grendene é um órgão interno, de caráter permanente e não estatutário, de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração, submetido à legislação e à regulamentação aplicáveis. Dentre suas atribuições, assessora o Conselho de Administração - CA, na avaliação da qualidade das demonstrações financeiras, acompanha o cumprimento das exigências legais e regulamentares, verifica a independência e efetividade dos trabalhos desenvolvidos pelos auditores internos e externos, bem como a efetividade dos sistemas internos do risco operacional e, no âmbito de suas atribuições e responsabilidades, sempre que julgar necessário recomenda correção e aprimoramento de práticas e procedimentos.

O Comitê analisou as Demonstrações Financeiras da data-base de 2025, assim como os trabalhos e revisão do planejamento da Auditoria Interna, Compliance, Gestão de Riscos e Controles Internos da Grendene. Todos os assuntos discutidos nas reuniões do Comitê foram apresentados e submetidos à avaliação do Conselho de Administração da Grendene, em suas respectivas reuniões ordinárias trimestrais.

Gestão de Riscos, Controles Internos e Compliance

O Comitê de Auditoria constatou que a Administração da Grendene vem desenvolvendo normas, políticas e processos, com o suporte da área de Governança, Riscos e Compliance (GRC). Essas iniciativas têm como objetivo fortalecer a qualidade dos controles internos, o sistema de governança e a cultura de gestão de riscos e de integridade (Compliance) da Companhia. Ao longo do ano, o Comitê realizou reuniões trimestrais, nas quais promoveu e acompanhou os treinamentos e as comunicações sobre integridade e ética, analisou os dados do Canal de Ética e as ações adotadas pela Companhia, além de monitorar temas relacionados a riscos e controles internos, como ataques cibernéticos e vazamento de dados, riscos e oportunidades ligados à sustentabilidade e ao clima, a revisão da política de viagens corporativas e a definição da Matriz de Riscos Estratégicos da Grendene.

Auditores Externos

O Comitê de Auditoria mantém comunicação contínua com os Auditores Externos, com o objetivo de discutir os resultados dos trabalhos realizados, de forma a subsidiar sua avaliação e opinião.

O Comitê considera satisfatórias as informações fornecidas pelos Auditores Externos, não tendo sido identificadas situações que pudessem comprometer a independência desses prestadores de serviço.

Auditoria Interna

No exercício de 2025, o Comitê acompanhou trimestralmente as atividades desenvolvidas pela Auditoria Interna, incluindo os trabalhos de auditoria de estoques, imobilizado e processos. Nesse contexto, verificou a adequada execução dessas atividades, bem como o acompanhamento da evolução dos planos de ação decorrentes dos pontos de auditoria identificados.

Demonstrações Financeiras

O Comitê de Auditoria apreciou as Demonstrações Financeiras e as respectivas Notas Explicativas, elaboradas pela Administração e revisadas pela Auditoria Externa, relativas ao exercício de 2025, constatando que todas as informações relevantes estão devidamente registradas e em conformidade com a regulamentação aplicável.

Conclusão

O Comitê de Auditoria da Grendene S.A., consideradas adequadamente suas responsabilidades e as limitações inerentes ao escopo de sua atuação, bem como as decisões e responsabilidades atribuídas aos demais órgãos de governança, à Auditoria Externa e aos Administradores, entende que as Demonstrações Financeiras refletem de forma adequada, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Grendene S.A. em 31 de dezembro de 2025.

Farroupilha – RS, 03 de março de 2026.

João Carlos Sfreddo
Coordenador do Comitê

Bruno Alexandre Licarião Rocha
Membro do Comitê

Herculano Aníbal Alves
Membro do Comitê

Grendene®

DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS

DEZ/25 &
2024



CARTAGO

Grendene kids

GRENDA

Ipanema

melissa

rider

ZOHY

PEGA FORTÉ



Demonstrações Financeiras

31 de dezembro de 2025 e 2024

ÍNDICE

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas	1
Balanços patrimoniais	5
Demonstrações dos resultados	7
Demonstrações do resultado abrangente	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa – Método Indireto	10
Demonstrações do valor adicionado	11
1. Informações Gerais	12
2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras	14
3. Demonstrações financeiras consolidadas	16
4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis	16
5. Caixa e equivalentes	17
6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	17
7. Contas a receber de clientes	19
8. Estoques	21
9. Créditos tributários	22
10. Outros créditos (Ativo)	23
11. Investimentos	23
12. Imobilizado	29
13. Intangível	32
14. Empréstimos e financiamentos	34
15. Contratos de arrendamentos	35
16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	36
17. Outras contas a pagar (Passivo)	38
18. Patrimônio líquido	38
19. Subvenções governamentais para investimentos	43
20. Imposto de renda e contribuição social	44
21. Instrumentos financeiros	46
22. Gestão de riscos	48
23. Partes relacionadas	53
24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações	58
25. Receita líquida de vendas e serviços	59
26. Informações por segmento	60
27. Custos e despesas por natureza	61
28. Outras despesas operacionais	62
29. Resultado financeiro	63
30. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa	63
31. Seguros	64
32. Evento subsequente	64
Composição do Conselho, Diretoria Executiva e Divisão de Controladoria	65



Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Grendene S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais da Grendene S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

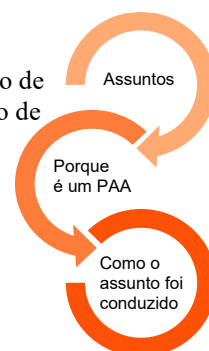
Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais Assuntos de Auditoria

Principais Assuntos de Auditoria (PAA) são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.





Porque é um PAA

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria

Reconhecimento de receita de vendas no período correto (Nota 25)

As receitas de vendas da Companhia e suas controladas são compostas por um grande volume de transações com valores individuais pequenos e com entregas em diferentes regiões do país.

A administração monitora a entrega dos produtos aos clientes para identificar as vendas faturadas e não entregues ao final do exercício, de modo a reconhecer a receita no seu correto período de competência.

Em função do grande volume de itens faturados, bem como pelo fato de envolver julgamento da administração no reconhecimento da receita no período correto, consideramos essa área como foco de nossa auditoria.

Nossos principais procedimentos de auditoria consideraram, entre outros, o entendimento e avaliação dos controles considerados relevantes no processo de reconhecimento da receita, incluindo os controles gerais do ambiente de tecnologia.

Efetuamos uma estimativa independente das vendas faturadas e não entregues baseada na data de entrega efetiva e comparamos com os montantes apurados pela Companhia, identificando e reportando ajustes considerados imateriais pela administração da Companhia.

Selecionamos, em base amostral, determinadas transações de vendas ao final do exercício e no início do exercício subsequente para inspeção das evidências de entrega do produto ao cliente, com o objetivo de observar que somente as vendas entregues foram consideradas pela Companhia.

Também, analisamos o volume e, a natureza das devoluções de vendas realizadas anteriormente e posteriormente à data do balanço.

Consideramos que os critérios adotados pela administração para o reconhecimento da receita no período de competência são razoáveis e consistentes com as divulgações efetuadas.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*), foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.



Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o



ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas, em seu conjunto. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se essas demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria realizado para os propósitos da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar ameaças à nossa independência ou salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os Principais Assuntos de Auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.⁸

Porto Alegre, 05 de março de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
Nota		2025	2024	2025	2024
ATIVO					
Circulante		2.612.201	2.930.056	2.705.848	3.042.039
Caixa e equivalentes	5	47.819	48.016	70.158	76.109
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	6	987.916	1.087.668	987.916	1.087.668
Contas a receber de clientes	7	1.063.193	1.265.827	1.034.319	1.201.854
Estoques	8	395.144	369.167	483.533	502.517
Créditos tributários	9	46.095	84.856	54.306	93.186
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		23.697	10.833	23.997	11.120
Títulos a receber	19	3.895	14.759	3.933	14.809
Custos e despesas antecipadas		13.389	11.531	15.271	14.340
Outros créditos	10	31.053	37.399	32.415	40.436
Não circulante		1.864.516	1.528.335	1.795.534	1.458.020
Realizável a longo prazo		450.979	482.915	448.467	484.870
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	6	409.455	439.420	409.455	439.420
Contas a receber de clientes	7	9.335	8.455	9.335	8.455
Depósitos judiciais		520	487	571	534
Créditos tributários	9	1.657	16.016	1.777	16.130
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	19.918	15.784	19.716	15.711
Títulos a receber	19	85	48	85	48
Outros créditos	10	10.009	2.705	7.528	4.572
Investimentos	11	779.614	444.296	680.246	311.475
Imobilizado	12	561.224	532.761	563.239	558.895
Intangível	13	72.699	68.363	103.582	102.780
Total do ativo		4.476.717	4.458.391	4.501.382	4.500.059

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Balanços patrimoniais
31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
Nota		2025	2024	2025	2024
PASSIVO + PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Circulante		1.297.768	398.850	1.322.215	428.642
Empréstimos e financiamentos	14	55.636	56.629	55.636	56.629
Contratos de arrendamentos	15	-	-	1.280	8.859
Fornecedores		47.585	57.656	56.927	69.558
Obrigações contratuais		6.928	10.735	6.928	10.735
Comissões a pagar		56.634	59.497	56.634	58.912
Impostos, taxas e contribuições		35.739	39.314	36.511	40.150
Imposto de renda e contribuição social a pagar		-	303	-	461
Salários e encargos a pagar		95.819	112.358	97.155	114.003
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	16	2.437	5.858	2.437	5.858
Dividendos extraordinários a pagar	18.f	979.985	-	979.985	-
Adiantamentos de clientes		13.028	30.031	19.681	34.412
Outras contas a pagar	17	3.977	26.469	9.041	29.065
Não circulante		24.991	18.595	25.209	30.471
Empréstimos e financiamentos	14	13.433	12.310	13.433	12.310
Contratos de arrendamentos	15	-	-	218	11.026
Fornecedores		-	143	-	143
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	16	9.961	3.712	9.961	4.562
Outras contas a pagar	17	1.597	2.430	1.597	2.430
Patrimônio líquido	18	3.153.958	4.040.946	3.153.958	4.040.946
Capital social		2.882.488	2.256.130	2.882.488	2.256.130
Reservas de capital		7.925	3.722	7.925	3.722
Reservas de lucros		250.076	1.764.178	250.076	1.764.178
Outros resultados abrangentes		13.469	16.916	13.469	16.916
Total do passivo e do patrimônio líquido		4.476.717	4.458.391	4.501.382	4.500.059

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos resultados

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto o resultado por ação)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita líquida de vendas e serviços	25	2.481.383	2.627.874	2.584.341	2.628.580
Custos dos produtos e serviços vendidos	27	(1.394.981)	(1.387.763)	(1.415.265)	(1.387.506)
Lucro bruto		1.086.402	1.240.111	1.169.076	1.241.074
Despesas com vendas	27	(586.961)	(610.111)	(756.732)	(618.441)
Despesas gerais e administrativas	27	(123.162)	(110.093)	(146.419)	(111.264)
Outras receitas operacionais	28	15.646	12.157	67.389	15.175
Outras despesas operacionais	28	(56.218)	(12.306)	(141.408)	(15.442)
Resultado de equivalência patrimonial	11	(8.945)	38.579	132.989	46.462
Resultado operacional antes do resultado financeiro e dos tributos		326.762	558.337	324.895	557.564
Resultado financeiro	29	350.788	254.131	352.882	255.255
Receitas financeiras		450.190	395.467	454.517	396.908
Despesas financeiras		(99.402)	(141.336)	(101.635)	(141.653)
Resultado antes da tributação		677.550	812.468	677.777	812.819
Imposto de renda e contribuição social	20	(32.742)	(77.232)	(32.969)	(77.583)
Corrente		(36.876)	(48.822)	(36.974)	(49.143)
Diferido		4.134	(28.410)	4.005	(28.440)
Resultado líquido do exercício		644.808	735.236	644.808	735.236
Resultado total atribuído à:					
Participação dos acionistas da controladora		644.808	735.236	644.808	735.236
Resultado básico por ação	18.g	0,7148	0,8150	0,7148	0,8150
Resultado diluído por ação	18.g	0,7150	0,8153	0,7150	0,8153

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



Demonstrações do resultado abrangente

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado líquido do exercício	644.808	735.236	644.808	735.236
Outros resultados abrangentes que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:				
Diferenças cambiais sobre controladas	(8.071)	16.540	(8.071)	16.540
Realização do ajuste de reclassificação – perda (ganho) na baixa do investimento	4.624	(318)	4.624	(318)
Resultado abrangente para o exercício, líquido de tributos	641.361	751.458	641.361	751.458
Resultado abrangente total atribuído à:				
Participação dos acionistas da controladora	641.361	751.458	641.361	751.458

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

Nota	Reserva de capital		Resultado na venda de ações em tesouraria	Ações em tesouraria	Reserva de lucros				Resultado abrangente		Total
	Capital social	Opções outorgadas reconhecidas			Reserva Legal	Reserva para aquisição de ações	Incentivos fiscais	Dividendo adicional proposto	Resultados acumulados	Outros resultados abrangentes	
Saldos em 31 de dezembro 2023	1.231.302	2.677	-	(20)	246.260	10.052	2.036.912	131.566	-	694	3.659.443
Resultado abrangente total	-	-	-	-	-	-	-	-	735.236	16.222	751.458
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	735.236	-	735.236
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	11.b	-	-	-	-	-	-	-	-	16.540	16.540
Realização do ajuste de reclassificação - ganho na baixa do investimento	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(318)	(318)
Transações com os acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital social	18.a	1.024.828	-	-	-	-	(1.024.828)	-	-	-	-
Aquisição de ações em tesouraria	18.c	-	-	(3.036)	-	-	-	-	-	-	(3.036)
Opção de ação exercida no exercício	18.c	-	(3.056)	3.056	-	-	-	-	-	-	-
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	24	-	1.977	-	-	-	-	-	-	-	1.977
Resultado na venda e cancelamento de ações referente plano de opções de compra ou subscrição de ações	24.b	-	(1.710)	1.079	-	631	-	-	-	-	-
Despesas com plano de opção de compra ou subscrição de ações	24.b	-	2.755	-	-	-	-	-	-	-	2.755
Dividendos distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(50.816)	-	-	(50.816)
Juros sobre o capital próprio distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(80.750)	-	-	(80.750)
Dividendos intermediários	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(168.589)	-	(168.589)
Dividendos prescritos	18.f	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4
Dividendo adicional proposto	18.f	-	-	-	-	-	-	120.559	(120.559)	-	-
Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos	18.f	-	-	-	-	-	-	93.500	(165.000)	-	(71.500)
Mutações internas do patrimônio líquido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de reservas	18.d	-	-	-	23.903	-	257.189	-	(281.092)	-	-
Saldos em 31 de dezembro 2024	2.256.130	3.722	-	-	270.163	10.683	1.269.273	214.059	-	16.916	4.040.946
Resultado abrangente total	-	-	-	-	-	-	-	-	644.808	(3.447)	641.361
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	644.808	-	644.808
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diferenças cambiais sobre controladas no exterior	11.b	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.071)	(8.071)
Realização do ajuste de reclassificação - perda na baixa do investimento	11.d	-	-	-	-	-	-	-	-	4.624	4.624
Transações com os acionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital social	18.a	626.358	-	-	(270.163)	-	(356.195)	-	-	-	-
Aquisição de ações em tesouraria	18.c	-	-	(4.836)	-	-	-	-	-	-	(4.836)
Opção de ação exercida no exercício	18.c	-	(4.836)	4.836	-	-	-	-	-	-	-
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	24	-	3.681	-	-	-	-	-	-	-	3.681
Resultado na venda e cancelamento de ações referente plano de opções de compra ou subscrição de ações	24.b	-	(3.019)	1.155	-	1.864	-	-	-	-	-
Despesas com plano de opção de compra ou subscrição de ações	24.b	-	7.222	-	-	-	-	-	-	-	7.222
Dividendos distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(120.559)	-	-	(120.559)
Juros sobre o capital próprio distribuídos	18.f	-	-	-	-	-	-	(93.500)	-	-	(93.500)
Dividendos intermediários	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(221.025)	-	(221.025)
Dividendos prescritos	18.f	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3
Dividendo extraordinário - Destinação de incentivo fiscal (ICMS)	18.f	-	-	-	51.578	-	(1.031.563)	-	-	-	(979.985)
Dividendo adicional proposto	18.f	-	-	-	-	-	-	1.127	(1.127)	-	-
Juros sobre o capital próprio imputados aos dividendos	18.f	-	-	-	-	-	-	67.650	(187.000)	-	(119.350)
Mutações internas do patrimônio líquido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição/ reversão de reservas	18.d	-	-	-	21.534	-	214.125	-	(235.659)	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	2.882.488	7.925	-	-	73.112	12.547	95.640	68.777	-	13.469	3.153.958

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações dos fluxos de caixa – Método Indireto

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		659.202	767.350	557.697	702.738
Caixa gerado nas operações		527.311	657.214	419.368	654.528
Resultado líquido do exercício		644.808	735.236	644.808	735.236
Resultado de equivalência patrimonial	11	8.945	(38.579)	(132.989)	(46.462)
Realização do ajuste de reclassificação – perda (ganho) na baixa do investimento	11	4.624	(318)	4.624	(318)
Movimentação da combinação de negócio	11.d	(4.521)	-	-	-
Depreciação e amortização	12 e 13	89.646	83.356	100.270	84.371
Valor residual da baixa de imobilizado e intangível	12 e 13	3.448	7.589	16.672	10.107
Valor baixa de arrendamento		-	-	(2.300)	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20.b	(4.134)	28.410	(4.005)	28.440
Plano de opções de compra ou subscrição de ações	24.b	7.222	2.755	7.222	2.755
Redutoras do contas a receber de clientes	7	15.974	(18.776)	16.335	(18.974)
Perdas estimadas para estoques obsoletos	8	675	(1.714)	13.030	(1.576)
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	16	2.828	3.412	1.978	3.753
Despesas de juros de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		1.321	874	1.397	(36)
Receita de juros de aplicações financeiras	6	(225.848)	(159.020)	(225.848)	(159.020)
Valor justo de instrumentos financeiros	6	(4.502)	(8.344)	(4.502)	(8.344)
Variações cambiais, líquidas		(13.175)	22.333	(17.324)	24.596
Variações nos ativos e passivos		132.194	112.572	138.790	50.495
Contas a receber de clientes	7	185.780	(123.759)	150.320	(59.733)
Estoques	8	(26.652)	(9.819)	5.954	(141.999)
Créditos tributários	9	53.120	158.436	53.233	154.373
Outras contas a receber		(4.886)	38.181	2.059	30.758
Fornecedores		(10.214)	8.689	(12.774)	20.342
Salários e encargos a pagar		(16.539)	19.569	(16.848)	20.212
Impostos, taxas e contribuições		(1.425)	(4.512)	(1.489)	(3.727)
Adiantamentos de clientes		(17.003)	11.850	(14.731)	16.107
Outras contas a pagar		(29.987)	13.937	(26.934)	14.162
Imposto de renda e contribuição social pagos		(303)	(2.436)	(461)	(2.285)
Caixa líquido consumido pelas atividades de investimento		(113.639)	(359.195)	(12.082)	(301.943)
Integralizações de capital	11.b	(380.004)	(63.578)	(266.965)	(9.505)
Reduções de capital	11.b	31.183	37.062	31.183	37.062
Aquisição de 50,1% de participação em controlada	11.b	-	(41.146)	-	22.582
Caixa advindo da aquisição de controlada		-	16.462	-	16.462
Aquisições de imobilizado e intangível	12 e 13	(124.885)	(126.832)	(136.367)	(187.381)
Aplicações financeiras	6	(2.653.711)	(2.520.456)	(2.653.711)	(2.520.456)
Resgate de aplicações financeiras	6	2.773.390	2.162.780	2.773.390	2.162.780
Juros recebidos de aplicações financeiras	6	240.388	176.513	240.388	176.513
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamento		(545.760)	(417.107)	(551.566)	(398.421)
Captação de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		408.626	353.078	409.173	372.963
Pagamento de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		(396.075)	(399.301)	(402.350)	(400.324)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e arrendamentos		(567)	(408)	(645)	(584)
Dividendos pagos	18.f	(341.589)	(219.417)	(341.589)	(219.417)
Juros sobre o capital próprio pagos	18.f	(215.000)	(150.000)	(215.000)	(150.000)
Aquisição de ações em tesouraria	18.c	(4.836)	(3.036)	(4.836)	(3.036)
Venda de ações em tesouraria pelo exercício de opção de compra	24	3.681	1.977	3.681	1.977
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes		(197)	(8.952)	(5.951)	2.374
Saldo inicial de caixa e equivalentes	5	48.016	56.968	76.109	73.735
Saldo final de caixa e equivalentes	5	47.819	48.016	70.158	76.109

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do valor adicionado

31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora				Consolidado			
	2025		2024		2025		2024	
Receitas	2.822.589		3.020.987		2.905.436		3.022.226	
Vendas de produtos e serviços	2.833.283		3.002.945		2.936.411		3.004.062	
Outras receitas (despesas)	(3.651)		(1.154)		(23.512)		(1.257)	
(Perdas) Reversões estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(7.043)		19.196		(7.463)		19.421	
Insumos adquiridos de terceiros	(1.382.640)		(1.465.579)		(1.565.067)		(1.472.737)	
Matérias primas consumidas	(709.332)		(749.229)		(647.938)		(747.797)	
Outros custos de produção	(5.858)		(6.181)		(87.536)		(7.356)	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(666.775)		(711.883)		(816.503)		(719.214)	
Perda e recuperação de valores ativos	(675)		1.714		(13.090)		1.630	
Valor adicionado bruto	1.439.949		1.555.408		1.340.369		1.549.489	
Retenções	(71.861)		(66.465)		(82.384)		(67.480)	
Depreciação e amortização	(71.861)		(66.465)		(82.384)		(67.480)	
Valor adicionado líquido	1.368.088		1.488.943		1.257.985		1.482.009	
Valor adicionado recebido em transferência	450.966		441.670		597.329		451.067	
Resultado de equivalência patrimonial	(8.945)		38.579		132.989		46.462	
Receitas financeiras (exceto PIS/COFINS e IOF)	459.780		402.951		464.209		404.465	
Aluguéis	131		140		131		140	
Valor adicionado a distribuir	1.819.054		1.930.613		1.855.314		1.933.076	
Distribuição do valor adicionado	1.819.054	100%	1.930.613	100%	1.855.314	100%	1.933.076	100%
Pessoal	724.507	39,83%	687.046	35,59%	756.465	40,77%	688.454	35,61%
Remuneração direta	593.427		567.550		621.464		568.958	
Benefícios	72.447		68.822		75.965		68.822	
FGTS	58.633		50.674		59.036		50.674	
Impostos, taxas e contribuições	345.465	18,99%	362.566	18,78%	347.534	18,73%	363.304	18,79%
Federais	278.447		312.208		280.225		312.858	
Estaduais	65.319		48.660		65.319		48.696	
Municipais	1.699		1.698		1.990		1.750	
Remuneração de capitais de terceiros	104.274	5,73%	145.765	7,55%	106.507	5,74%	146.082	7,56%
Juros, descontos e encargos financeiros	99.403		141.336		101.635		141.653	
Aluguéis	4.871		4.429		4.872		4.429	
Remuneração de capitais próprios	644.808	35,45%	735.236	38,08%	644.808	34,76%	735.236	38,04%
Dividendos	222.149		289.144		222.149		289.144	
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	187.000		165.000		187.000		165.000	
Resultado líquido do exercício	235.659		281.092		235.659		281.092	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

1. Informações Gerais

1.1. A Companhia

A **Grendene S.A.** (“**Companhia**”) é uma sociedade anônima de capital aberto, fundada em **1971** e sediada na Av. Pimentel Gomes, nº 214, Sobral – CE. Atua no desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de **calçados plásticos**, com presença nos mercados nacional e internacional.

A Companhia é detentora das marcas **Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema, Grendene Kids** e **Pega Forte**, além de atuar por meio de licenciamentos de celebridades e personagens voltados ao público infantojuvenil.

Suas **operações industriais** estão distribuídas em **quatro unidades fabris** localizadas nos estados do **Ceará** e do **Rio Grande do Sul**, que englobam fábricas de calçados, PVC, EVA e matrizaria, destinada à produção interna.

A **comercialização dos produtos** ocorre por meio de representantes comerciais, distribuidores, exportações diretas e controladas no exterior. A Companhia atua em uma **estrutura multicanal** que inclui **lojas próprias, rede de franquias** Melissa e Mini Melissa, administradas diretamente pela Companhia, além de **canais de e-commerce** que abrange as marcas Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema e Grendene Kids.

As ações são negociadas no segmento **Novo Mercado** da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código **GRND3**, tendo como acionista controlador o Sr. Alexandre Grendene Bartelle.

1.2. Destaques 4T25

Apresentamos a seguir os principais assuntos relevantes relacionados a esta divulgação:

- **Reorganização societária:** em 06 de novembro de 2025, a Companhia aprovou a reorganização societária envolvendo controladas no exterior, por meio da aquisição da totalidade das quotas da Grendene Global Brands USA LLC, que passou a ser controlada direta. Na sequência, foi iniciado o processo de dissolução e liquidação da Grendene Global Brands Limited, visando à simplificação da estrutura societária e a redução de gastos administrativos, com encerramento no exercício de 2026.
- **Aumento de capital social:** aprovado aumento de capital no valor de R\$626.358, mediante capitalização de reservas de lucros, vide Nota 18.a.
- **Proposta de distribuição e pagamento de dividendos e JSCP:** aprovada a distribuição de dividendos extraordinários no valor líquido de R\$979.985, oriundo de Reservas de Incentivos Fiscais de ICMS, bem como dividendos e JSCP dos resultados parciais do 4T25 no valor líquido de R\$68.777, vide Nota 18.f.
- **Informações financeiras relacionadas à sustentabilidade:** em 29 de dezembro de 2025, a Companhia comunicou ao mercado a adoção antecipada das normas IFRS S1 e S2 em caráter voluntário, vide Nota 2.1.

1. Informações Gerais--Continuação

1.3. Reforma Tributária sobre o consumo

Em 16 de janeiro de 2025, foi promulgada a Lei Complementar nº 214, que institui a **Reforma Tributária sobre o consumo**, promovendo a substituição gradual dos tributos atualmente vigentes por três novos impostos, com o objetivo de simplificar o sistema tributário e aumentar a eficiência na arrecadação, conforme demonstrado a seguir:

Tributos vigentes						Novos tributos	
IPI Imposto sobre Produtos Industrializados	+	COFINS Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social	+	PIS Programa de Integração Social	=	CBS Contribuição sobre Bens e Serviços	
	+	ICMS Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	+	ISS Imposto sobre serviços	=	IBS Imposto sobre Bens e Serviços	
Não aplicável à Companhia						IS Imposto Seletivo	

A implementação do novo modelo tributário ocorrerá de forma progressiva, conforme cronograma a seguir:

2023-2025	2026	2027	2028	2029-2032	2033
Regulamentação e preparação	Transição inicial CBS e IBS	Entrada da CBS com alíquotas cheias e novos tributos	Consolidação do novo modelo federal	Transição progressiva do ICMS e ISS para o IBS	Vigência integral do novo sistema
- Aprovação das leis complementares. - Estruturação do IBS e CBS. - Desenvolvimento do ambiente de homologação. - Definição de regras de transição e regimes diferenciados. - Início da adaptação dos sistemas das empresas.	- CBS e IBS começam a ser cobrados em regime de teste, com alíquotas de: - CBS: 0,9% - IBS: 0,1% - Tributos atuais permanecem vigentes. - Testes de emissão fiscal, créditos e integração de sistemas.	- CBS passa a valer com alíquota cheia (~8,8%) + IBS transitório (0,1%). - Extinção do PIS/COFINS. - IPI zerado (exceto ZFM). - Início da transição de ICMS/ISS para o IBS. - Introdução do <i>split payment</i>.	- CBS e Imposto Seletivo plenamente funcionais. - Ajustes operacionais e continuidade da transição para o IBS.	Redução gradual das alíquotas de ICMS/ISS e aumento proporcional do IBS.	- Extinção de ICMS, ISS, PIS, COFINS e IPI. - Vigência completa do IVA dual: CBS + IBS. - Operação plena do novo modelo, com crédito amplo e incidência no destino.

A Companhia monitora de forma contínua os desdobramentos da regulamentação infraconstitucional e dos projetos de lei complementar em tramitação, com atenção especial às regras de operacionalização, regimes específicos e diretrizes de transição.

Até 31 de dezembro de 2025, a reforma não impactou diretamente as demonstrações financeiras, pois os novos tributos não estavam vigentes. No entanto, a Administração já conduz estudos técnicos e ações preparatórias, que incluem:

- Avaliação dos impactos fiscais e tributários decorrentes da adoção do regime não cumulativo, incluindo créditos tributários e incentivos fiscais, com revisão do planejamento tributário;
- Análise dos efeitos sobre preços, margens e contratos;
- Análise das estruturas operacionais com avaliação dos ativos e efeitos no fluxo de caixa; e
- Adequação contínua dos sistemas e processos ao novo modelo tributário ao longo da transição. Em 2026, a Companhia já realizou as adaptações necessárias para atender às novas exigências.

Além disso, a Companhia integra o **Projeto Piloto da Reforma Tributária**, coordenado pela Receita Federal do Brasil, posicionando-se entre os principais agentes do setor privado envolvidos no processo de transição.

Dada a complexidade do tema e o estágio inicial das regulamentações, ainda não é possível estimar com segurança os impactos quantitativos da reforma sobre as operações. A Companhia manterá o mercado informado sobre quaisquer efeitos relevantes, em consonância com os princípios de transparência, governança e conformidade regulatória.

1. Informações Gerais--Continuação

1.4. Troca do escriturador da Companhia

A Companhia comunica que, desde 1º de julho de 2025, substituiu seu escriturador responsável pela custódia e administração das ações em circulação, realizando a troca do Banco Bradesco S.A. pelo **BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM**, conforme divulgado no fato relevante publicado em 23 de junho de 2025.

Ressaltamos que essa mudança não implicou qualquer alteração nos direitos dos acionistas, incluindo o pagamento de dividendos e demais remunerações, que continuarão a ser creditados nas contas previamente informadas pelo Acionista Escritural.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

A Administração da Grendene S.A. declara que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base nas práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), observando as diretrizes contábeis emanadas da legislação societária (Lei nº 6.404/76), bem como, de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (*IFRS*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*. A preparação das demonstrações financeiras foi realizada com base no pressuposto de continuidade operacional.

Os valores são apresentados em Reais ("R\$"), moeda funcional da Companhia, considerando o custo histórico, com exceção de determinados instrumentos financeiros e o plano de opções de compra e subscrição de ações, que são mensurados pelo seu valor justo.

As transações e saldos em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da entidade conforme os seguintes critérios:

- **Ativos e passivos monetários:** convertidos pela taxa de câmbio vigente na data de encerramento do balanço.
- **Receitas e despesas:** convertidas utilizando as taxas de câmbio médias mensais dos respectivos períodos.
- **Ativos não monetários:** convertidos com base na taxa de câmbio da data da transação contábil.

As demonstrações financeiras das controladas no exterior são convertidas para Reais ("R\$") utilizando suas respectivas moedas funcionais, conforme segue:

	Taxa Final		Taxa Média	
	2025	2024	2025	2024
Dólar Americano ("USD")	5,5024	6,1923	5,4531	6,0970
Euro ("EUR")	6,4692	6,4363	6,3887	6,3834

As principais políticas contábeis aplicadas estão detalhadas nas notas explicativas, onde são descritos os critérios aplicados para a mensuração dos ativos, passivos e demais elementos, assegurando a consistência e comparabilidade entre os períodos.

Adicionalmente, a Demonstração do Valor Adicionado (DVA) individual e consolidada, requerida pela legislação societária brasileira, foi apresentada de acordo como o Pronunciamento Técnico CPC 09, como parte integrante das demonstrações financeiras, enquanto para IFRS representa informação suplementar.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão evidenciadas e refletem as práticas de gestão da Companhia.

A emissão das demonstrações financeiras da Companhia, para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi autorizada pelo Conselho de Administração em 05 de março de 2026.

Normas e interpretações de normas ainda não vigentes

Na data de emissão destas demonstrações financeiras, o Grupo não adotou as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não aplicáveis:

Normas	Natureza da mudança	Vigência
Emenda IFRS 7 e IFRS 9 Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	Trata-se da diversidade nas práticas contábeis, buscando torná-las mais transparentes e coerentes. Dentre os aspectos abordados, destacam-se: (i) Classificação dos ativos financeiros com ESG e características semelhantes; (ii) Liquidação de passivos por meio de sistemas de pagamento eletrônico.	1/01/2026
IFRS 18 / CPC 51 Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras	Substituirá a IAS 1 / CPC 26 Apresentação de Demonstrações Financeiras, promovendo consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras. As principais alterações incluem: (i) Novas categorias e subtotais no DRE: operacional, investimento e financiamento; (ii) Novos subtotais exigidos na DRE; (iii) Exigências aprimoradas em agrupamento de informações: agregação, desagregação e rotulagem; (iv) Requisitos para divulgações sobre medidas de desempenho definidas pela gestão (MPMs).	1/01/2027
IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública	Esta norma permite que subsidiárias sem responsabilidade pública, cujos controladores elaborem demonstrações financeiras consolidadas em conformidades com as IFRS, forneçam divulgações reduzidas ao aplicar as normas contábeis internacionais em suas demonstrações financeiras. A IFRS 19 é opcional para subsidiárias elegíveis.	1/01/2027

Os ajustes de redação e referência alinhados ao texto das normas internacionais da **IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgações** e **IFRS 9 – Instrumentos Financeiros**, não impactam a Companhia.

Em relação à IFRS 18/ CPC 51 – Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis, o Grupo encontra-se em fase de avaliação para identificar todos os impactos decorrentes das alterações que a norma introduz nas demonstrações financeiras e nas respectivas notas explicativas. Com base nas análises iniciais, os principais impactos esperados são:

- Classificação dos investimentos em coligadas na categoria de investimentos, dentro da demonstração do resultado;
- Classificação das variações cambiais na mesma categoria da demonstração do resultado (receitas ou despesas) em que estejam reconhecidos os itens que originaram tais variações.

Por fim, a Administração não espera impactos significativos decorrentes da adoção das demais normas e interpretações listadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

2. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras--Continuação

2.1 Informações financeiras relacionadas à sustentabilidade

Em atendimento à Resolução CVM nº 193/2023, complementada pelas Resoluções CVM nº 217, 218 e 219/2024, a Companhia optou pela **adoção antecipada e voluntária** do **Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade**, em conformidade com *International Sustainability Standards Board* (ISSB), normas IFRS S1 e IFRS S2.

A Companhia utilizará as flexibilizações (*reliefs*) previstas nessas normas, reportando os possíveis impactos financeiros relacionados aos riscos climáticos físicos e de transição, conforme diretrizes aplicáveis.

Administração avaliou os potenciais efeitos financeiros decorrentes das mudanças climáticas sobre as operações, os ativos, os passivos e a geração de resultados do Grupo, considerando riscos físicos e de transição identificados no contexto do negócio. Com base nas informações disponíveis, nas premissas adotadas e nos cenários atualmente considerados plausíveis, não foram identificados impactos financeiros nas demonstrações financeiras do exercício de 2025. Os critérios, metodologias, premissas e principais julgamentos utilizados nessa avaliação, bem como eventuais sensibilidades e limitações inerentes aos modelos adotados, serão divulgados de forma detalhada no Relatório de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade.

3. Demonstrações financeiras consolidadas

As demonstrações financeiras consolidadas englobam as informações da controladora, Grendene S.A., e das suas controladas, conforme demonstrado na Nota 11 – Investimentos.

A consolidação é efetuada a partir da data em que a controladora, passa a exercer controle sobre suas controladas, incorporando integralmente seus ativos, passivos, receitas e despesas, até o momento em que esse controle deixar de existir.

Os períodos contábeis das controladas são alinhados ao da controladora, e as políticas contábeis aplicadas são uniformes para todas as empresas do grupo, em conformidade com as normas internacionais de contabilidade e as práticas contábeis brasileiras, respeitando as especificidades operacionais de cada entidade.

4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis

A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas utiliza-se de estimativas e premissas, além do exercício de julgamento por parte da Administração ao aplicar as políticas contábeis para a contabilização de determinados ativos, passivos, receitas e despesas.

Os resultados podem divergir dessas estimativas no momento da sua efetiva realização. Por esta razão, o processo é continuamente revisado e os resultados são tempestivamente reconhecidos, abrangendo quaisquer períodos futuros afetados.

4. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis--Continuação

A Administração apresenta a natureza dos principais eventos que podem resultar em efeitos nos montantes reconhecidos nas demonstrações financeiras:

Notas	Natureza
6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	Mensuração do valor justo das aplicações e outros ativos financeiros.
7. Contas a receber de clientes	Critérios para mensuração das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e as taxas e prazos aplicados na determinação dos ajustes a valor presente.
8. Estoques	Critérios para mensuração das perdas estimadas para estoques obsoletos na determinação do valor realizável líquido.
16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes	Critérios e mensuração das provisões para riscos trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais e os ativos contingentes.
20. Imposto de renda e contribuição social diferidos	Critérios adotados para recuperabilidade do ativo caso seja provável que não seja realizado.
22. Gestão de riscos	Premissas utilizadas na análise de sensibilidade de instrumentos financeiros
24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações	Premissas e mensuração do valor justo do plano de opções de compra e subscrição de ações

5. Caixa e equivalentes

Política contábil

Os recursos são reservados com o objetivo de atender aos compromissos de caixa de curto prazo. A Companhia considera caixa os numerários em espécie e depósitos bancários que não geram juros. Já os equivalentes de caixa são as aplicações financeiras de alta liquidez, com possibilidade de conversão imediata em numerário e resgates em até três meses a partir da data da contratação, e que apresentam risco insignificante de mudança de valor.

Apresentamos a composição do caixa e equivalentes:

Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	Controladora		Consolidado	
			2025	2024	2025	2024
Disponibilidade			9.271	8.235	14.686	10.385
Caixa e bancos	-	-	9.271	8.235	14.686	10.385
Equivalentes de caixa			38.548	39.781	55.472	65.724
Debêntures compromissadas	CDI	14,45% e 11,16%	38.548	39.781	38.548	39.781
Fundo de investimento	-	14,58% e 11,53%	-	-	16.924	15.000
Conta movimento	Pré-fixada	1,79%	-	-	-	1.264
Conta movimento	-	3,45%	-	-	-	9.679
			47.819	48.016	70.158	76.109

6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros

Política contábil

As aplicações financeiras são registradas pelo valor de aquisição, e, na data do balanço, ajustadas ao valor justo para refletir o montante mais provável de realização, respeitando o limite correspondente a uma eventual venda. A classificação dos instrumentos financeiros, está apresentado na Nota 21 – Instrumentos financeiros.

A Companhia e suas controladas estão expostas à variação das taxas de juros, que podem impactar seus resultados. A análise desses riscos e os cenários de sensibilidade estão apresentados na Nota 22 – Gestão de Riscos.

6. Aplicações financeiras e outros ativos financeiros--Continuação

A composição das aplicações financeiras e de outros ativos financeiros está demonstrada a seguir:

Controladora / Consolidado				
Modalidade	Indexadores	Taxa média de rendimento (a.a.)	2025	2024
Circulante			987.916	1.087.668
Aplicações financeiras			966.951	1.077.579
Certificados depósitos bancários	CDI	15,28% e 12,70%	938.526	1.062.167
Notas do tesouro nacional	IPCA	8,13% e 11,23%	28.425	15.412
Outros ativos financeiros			20.965	10.089
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽¹⁾	–	–	20.965	10.089
Não circulante			409.455	439.420
Aplicações financeiras			110.741	137.235
Notas do tesouro nacional	IPCA	10,59% e 9,04%	10.570	37.065
Certificado de operações estruturada – COE	Pré-fixado	15,00%	100.171	100.170
Outros ativos financeiros			298.714	302.185
SCP Baronesa de Itu ⁽²⁾	INCC	14,94% e 15,55%	48.416	43.909
SCP São Sebastião ⁽²⁾	INCC	14,55%	-	33.676
SCP Mangabeira ⁽²⁾	INCC	13,94%	79.083	-
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN ⁽²⁾	INCC	17,55%	-	32.476
Sociedades em Conta de Participação – SCPs ⁽¹⁾	–	–	130.507	147.474
SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽³⁾	–	–	40.708	44.650

⁽¹⁾ Refere-se à participação em Sociedades em Conta de Participação – SCPs, voltadas à aquisição de imóveis, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração e comercialização dos empreendimentos imobiliários. Esses instrumentos financeiros são mensurados ao valor justo por meio do resultado, com base no fluxo de caixa descontado, considerando a curva esperada de vendas e o valor médio das últimas unidades vendidas, calculados a valor presente com taxa de desconto de INCC +8% a 12,68% a.a., refletindo o risco de retorno e a TIR esperada dos investimentos.

⁽²⁾ Refere-se os instrumentos financeiros registrados pelo custo de aquisição e atualizados até a data do balanço, conforme cláusulas contratuais, relacionados às seguintes participações: SCP Baronesa de Itu (100%); SCP São Sebastião (48%, encerrada em mar/25); SCP Mangabeira (99%) e SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%, encerrada em abr/25). O objetivo dessas SCPs é a aquisição de imóveis, construção, estruturação, desenvolvimento, incorporação, exploração, comercialização das unidades autônomas, execução, conclusão e entrega das obras dos respectivos empreendimentos.

⁽³⁾ Refere-se à participação em Sociedade de Propósito Específico (SPE) Geradora Várzea Solar II S.A., destinada à implantação e exploração da Geradora Fotovoltaica Solar Várzea; que fornecerá 10 MW/médios de energia elétrica incentivada à Companhia até 31 de dezembro de 2043. O preço da energia é fixado contratualmente, com aproveitamento dos benefícios da autoprodução. Este instrumento financeiro está registrado a valor justo por meio do resultado e atualizados até a data do balanço, de acordo com as cláusulas contratuais.

As movimentações das aplicações financeiras estão demonstradas a seguir:

Controladora / Consolidado							
	Saldo em 2024	Aplicações	Resgate	Valor Justo	Receita de juros	Juros recebidos	Saldo em 2025
Aplicações financeiras	1.114.644	2.610.011	(2.694.221)	-	173.204	(226.117)	977.521
Aplicação financeira – COE	100.170	-	-	-	14.279	(14.278)	100.171
Aplicações financeiras – SCPs	110.061	36.000	(36.172)	-	17.610	-	127.499
Sociedades em conta de participação – SCPs	157.563	7.700	(42.997) ^(a)	8.451	20.755 ^(b)	-	151.472
Sociedades de propósito específico – SPE	44.650	-	-	(3.949)	-	7	40.708
	1.527.088	2.653.711	(2.773.390)	4.502	225.848	(240.388)	1.397.371

^(a) Refere-se ao resgate do valor principal do capital inicial investido em SCPs;

^(b) Refere-se ao valor dos dividendos recebidos, decorrente da distribuição de resultados das SCPs.

7. Contas a receber de clientes

Política contábil

Os recebíveis incluem os valores decorrentes das vendas de mercadorias, ajustados pela variação cambial, quando aplicável, deduzidos das perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa, descontos por pontualidade estimados e ajustes a valor presente.

As perdas com crédito estimadas de liquidação duvidosa são determinadas com base no valor faturado ao cliente, considerando o histórico de inadimplência e uma análise individual de cada cliente, excluindo aqueles que possuem acordos judiciais, extrajudiciais ou garantias. A Administração considera que os montantes estimados são suficientes para cobrir eventuais perdas.

Os descontos por pontualidade estimados correspondem ao valor dos descontos a serem concedidos sobre os títulos a receber no vencimento, com contrapartida registrada à rubrica de deduções de vendas.

As transações de contas a receber de clientes foram ajustadas ao seu valor presente, considerando os fluxos de caixa das transações e a taxa de juros implícita dos respectivos ativos, sendo a Selic aplicada para o mercado interno e a taxa SOFR para o mercado externo.

Na tabela a seguir, apresentamos o detalhamento do contas a receber de clientes:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Mercado interno	949.013	1.086.893	949.013	1.086.893
Mercado externo	181.209	194.512	186.177	198.540
Mercado externo - Partes relacionadas	34.430	69.027	982	1.059
	1.164.652	1.350.432	1.136.172	1.286.492
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(9.388)	(2.345)	(9.782)	(2.378)
Descontos por pontualidade estimados	(56.351)	(47.380)	(56.351)	(47.380)
Ajustes a valor presente	(26.385)	(26.425)	(26.385)	(26.425)
	1.072.528	1.274.282	1.043.654	1.210.309
Circulante	1.063.193	1.265.827	1.034.319	1.201.854
Não circulante	9.335	8.455	9.335	8.455

Em 31 de dezembro de 2025, o prazo médio de recebimento praticado para as vendas realizadas no **mercado interno** é de **113 dias** (116 dias em 2024) e no **mercado externo** é de **102 dias** (82 dias em 2024).

7. Contas a receber de clientes--Continuação

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições aos valores de contas a receber de clientes.

A classificação por prazo de vencimento dos títulos do contas a receber de clientes, analisada em conjunto com as perdas estimadas para crédito de liquidação duvidosa (PECLD), estão demonstrados a seguir:

	Controladora			
	2025		2024	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	1.131.433	-	1.305.390	-
Títulos vencidos até 30 dias	6.695	-	18.702	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	1.177	-	8.506	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	1.399	(17)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	23.948	(9.371)	17.413	(2.343)
	1.164.652	(9.388)	1.350.432	(2.345)

	Consolidado			
	2025		2024	
	SalDOS	PECLD	SalDOS	PECLD
Títulos a vencer	1.102.443	-	1.240.545	-
Títulos vencidos até 30 dias	6.852	(8)	18.975	-
Títulos vencidos de 31 até 60 dias	1.206	-	8.514	-
Títulos vencidos de 61 até 90 dias	1.508	(17)	421	(2)
Títulos vencidos há mais de 91 dias	24.163	(9.757)	18.037	(2.376)
	1.136.172	(9.782)	1.286.492	(2.378)

As movimentações das perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa e descontos por pontualidade estimados, estão demonstradas a seguir:

	Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa		Descontos por pontualidade estimados	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
SalDOS em 31/12/2023	(21.541)	(21.740)	(44.088)	(44.088)
Adições	(3.232)	(3.357)	(120.305)	(120.305)
Realizações	7.546	7.700	93.026	93.026
Reversões	14.882	15.046	23.987	23.987
Variação cambial	-	(27)	-	-
SalDOS em 31/12/2024	(2.345)	(2.378)	(47.380)	(47.380)
Adições	(10.372)	(11.000)	(155.224)	(155.224)
Realizações	2.969	2.969	119.037	119.037
Reversões	360	568	27.216	27.216
Variação cambial	-	59	-	-
SalDOS em 31/12/2025	(9.388)	(9.782)	(56.351)	(56.351)

8. Estoques

Política contábil

Os estoques são avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, não excedendo o seu valor realizável líquido, que corresponde ao preço de venda estimado na operação normal, deduzidos os custos e despesas necessários para sua comercialização.

A Companhia constitui as perdas estimadas para estoque de baixa rotatividade ou obsoleto com base em um percentual médio de não recuperação, aplicado sobre o saldo de estoque. O percentual leva em consideração o histórico de perdas na revenda, utilizando uma janela deslizante de 36 meses, refletindo a recuperação parcial dos custos pela Companhia.

As controladas no exterior adotam metodologias específicas para o cálculo dessas perdas, adequadas às suas particularidades operacionais e mercadológicas locais, garantindo o alinhamento dos critérios contábeis com a realidade de cada unidade.

A gestão dos estoques está conectada aos compromissos do Grupo com a sustentabilidade e a inovação. A Companhia prioriza o reaproveitamento criativo de materiais, especialmente sobras de coleções anteriores, incorporando-as no desenvolvimento de produtos especiais. Essa prática contribui para a redução do desperdício, promove a circularidade dos recursos e gera valor sustentável.

Adicionalmente, os estoques estão sujeitos a riscos climáticos, especialmente de natureza física, como eventos extremos (chuvas intensas ou ondas de calor) que podem impactar a produção, armazenagem ou distribuição. Por serem ativos de curto prazo, apresentam menor exposição a riscos de transição, que podem ou não se manifestar em horizontes mais longos.

A Administração considera que os critérios adotados para a constituição das perdas estimadas são adequados e suficientes para mitigar os riscos relacionados a estoques de baixa rotatividade ou obsoletos, incluídos aqueles decorrentes das mudanças climáticas.

Os estoques apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Calçados	87.604	75.302	167.814	156.290
Acessórios	1.239	962	1.938	1.992
Mercadoria para revenda	416	745	416	745
Insumos e componentes fabricados	46.612	46.181	46.612	46.181
Matérias-primas	123.440	109.861	123.440	109.861
Materiais de embalagem	21.191	20.837	21.191	20.837
Materiais intermediários e diversos	56.358	51.767	56.358	51.767
Matrizes e ferramentais	33.727	28.705	33.727	28.705
Adiantamentos a fornecedores	9.603	12.351	9.603	12.351
Importações em andamento	3.017	14.166	19.808	60.480
Estoques em poder de terceiros	21.098	16.776	24.440	22.092
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	(9.161)	(8.486)	(21.814)	(8.784)
	395.144	369.167	483.533	502.517

8. Estoques--Continuação

As movimentações das perdas estimadas dos estoques de baixa rotatividade ou obsoletos estão demonstradas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 31/12/2023	(10.200)	(10.360)
Adições	(13.609)	(13.825)
Realizações	4.061	4.061
Reversões	11.262	11.394
Variação cambial	-	(54)
Saldos em 31/12/2024	(8.486)	(8.784)
Adições	(31.530)	(44.036)
Realizações	1.846	1.846
Reversões	29.009	29.101
Variação cambial	-	59
Saldos em 31/12/2025	(9.161)	(21.814)

Não há quaisquer ônus reais, garantias prestadas e/ou restrições à plena utilização dos estoques.

9. Créditos tributários

Política contábil

Os créditos tributários são classificados no ativo circulante e não circulante, de acordo com as previsões e os respectivos limites de compensação estabelecidos nas normas legais vigentes, atualizados pela Selic quando pertinente. A Companhia monitora periodicamente seus créditos, com o intuito de garantir sua efetiva compensação e recuperabilidade.

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imposto de renda retido na fonte	28.075	17.171	30.356	19.259
ICMS	2.938	3.160	2.938	4.110
IRPJ – Crédito sobre juros Selic	-	22.629	-	22.629
IRPJ – Programa de alimentação do trabalhador (PAT)	-	2.549	-	2.549
PIS e COFINS a recuperar ⁽¹⁾	1.441	40.722	1.441	40.722
Créditos fiscais ⁽²⁾	15.148	14.474	15.148	14.474
Outros	150	167	6.200	5.573
	47.752	100.872	56.083	109.316
Circulante	46.095	84.856	54.306	93.186
Não circulante	1.657	16.016	1.777	16.130

⁽¹⁾ Refere-se principalmente a: **(a)** o valor R\$27.442 em 31 de dezembro de 2024, corresponde ao crédito decorrente de decisão judicial transitada em julgado em 13 de fevereiro de 2019, que reconheceu o direito da Companhia à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS. O pedido de habilitação foi deferido em 19 de setembro de 2019, e, desde o exercício de 2020, a Companhia vem utilizando o crédito por meio de declarações de compensação; **(b)** o valor de **R\$614** (R\$12.781 em 31 de dezembro de 2024) refere-se ao crédito tributário reconhecido judicialmente em 09 de outubro de 2023, relativo à aquisição de insumos utilizados pela Grendene S.A. em suas atividades operacionais. O pedido de habilitação foi deferido em 7 de novembro de 2024, e o crédito está sendo utilizado conforme a legislação vigente.

⁽²⁾ Refere-se aos créditos fiscais à alíquota de 25% de IRPJ, apurados sobre os custos de depreciação e amortização dos estabelecimentos incentivados de ICMS (Nota 19.a) relativos à implantação ou à expansão do empreendimento econômico, conforme Lei 14.789/23. O saldo referente ao exercício de 2024 já foi compensado.

10. Outros créditos (Ativo)

A composição do saldo ativos de outros créditos circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Antecipações diversas	17.666	13.844	18.933	16.181
Antecipações salariais	9.747	8.594	9.750	8.597
Créditos com coligadas	3.634	14.878	3.634	14.878
Créditos com controladas	2.794	75	-	-
Custos e despesas antecipadas	1.929	2.550	1.990	2.611
Fundo de marketing	6	83	6	83
Outros créditos	5.286	80	5.630	2.658
	41.062	40.104	39.943	45.008
Circulante	31.053	37.399	32.415	40.436
Não circulante	10.009	2.705	7.528	4.572

11. Investimentos

Política contábil

A Companhia possui, ao final do exercício, investimentos em empresas controladas e coligadas, os quais são avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Os demais investimentos são registrados ao custo de aquisição e, quando aplicável, ajustados ao valor de mercado.

Na aquisição do investimento, eventuais diferenças entre o custo de aquisição e a participação do investidor no valor justo líquido dos ativos e passivos identificáveis na investida devem ser reconhecidos como ágio (*goodwill*) ou deságio.

Os investimentos da Companhia apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Participações em controladas	75.220	108.681	-	-
Mais valia	8.298	-	-	-
Ágio	17.178	24.617	-	-
Lucros não realizados em controladas	(1.328)	(477)	-	-
Participações em coligadas	674.182	305.411	674.182	305.411
Participação em outras sociedades	5.652	5.652	5.652	5.652
Outros investimentos	412	412	412	412
	779.614	444.296	680.246	311.475

11. Investimentos--Continuação

a) Participações societárias nos investimentos

Nomes	Características principais	País-sede	Relacionamento	Percentual de participação	
				2025	2024
Consolidadas					
MHL Calçados Ltda. ⁽¹⁾	Industrialização e comercialização de calçados. Atualmente, encontra-se sem atividade operacional.	Brasil	Controlada Direta	100,00%	99,998%
Grendene USA, Inc.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos no mercado norte-americano. Atualmente, encontra-se sem atividade operacional.	USA	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Italy, S.R.L.	Representante comercial através da comercialização e distribuição de nossos produtos.	Itália	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands Limited ⁽²⁾	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	Reino Unido	Controlada Direta	100,00%	100,00%
Grendene Global Brands USA LLC ⁽²⁾	Distribuição e comercialização dos produtos da Grendene no mercado internacional.	USA	Controlada Direta	100,00%	-
Não consolidadas					
YOUPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, inclusive a celebração de Sociedades em Conta de Participação.	Brasil	Coligada	18,952%	18,952%
HIPE Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	49,92%	49,92%
NM GAP II Participações S.A.	Administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	42,77%	42,77%
NM IBIRA Participações S.A.	A administração de bens próprios e a participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de sociedades em conta de participação.	Brasil	Coligada	59,48%	59,48%
NM Vila Participações S.A.	Participação direta ou por meio de subsidiárias no capital social, como quotista ou acionista, no Brasil ou exterior; e/ou em fundos de investimentos, como cotista.	Brasil	Coligada	99,9998%	99,9995%
NM GAP Participações Ltda	A participação, diretamente ou através de subsidiárias, como quotista ou acionista, no capital social de outras sociedades, no país ou no exterior, e/ou em fundos de investimento, como cotista, incluindo a celebração de instrumentos de constituição de sociedades em conta de participação.	Brasil	Outras Sociedades	15,1%	15,1%

⁽¹⁾ Em 06 de novembro de 2025, por meio da ata 188ª de Reunião de Diretoria, foi deliberada a aquisição de 2 (duas) quotas de capital social, resultando na obtenção de 100% de participação.

⁽²⁾ Em 06 de novembro de 2025, a Companhia aprovou a reorganização societária envolvendo controladas no exterior, por meio da aquisição da Grendene Global Brands USA LLC, pelo valor do patrimônio líquido, que passou a ser controlada direta da Grendene S.A. e iniciou o processo de dissolução, com extinção da Grendene Global Brands Limited prevista para o exercício de 2026.

11. Investimentos--Continuação

b) Movimentação

As movimentações dos investimentos estão demonstradas a seguir:

	Saldo em 2024	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas	Saldo em 2025
		Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Mais valia	Ágio	Dividendo			
Participações em controladas	132.821	-	113.039	49.774	(49.774)	9.229	(5.716)	-	(141.934)	(8.071)	99.368
MHL Calçados Ltda.	15.308	-	-	-	-	-	-	-	2.217	-	17.525
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(230)	(17)	158
Grendene Italy, S.R.L. ⁽¹⁾	4.553	-	-	-	-	-	-	-	(2.071)	(42)	2.440
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	112.842	-	96.549	-	(49.774)	9.229	(5.716)	-	(128.098)	(9.896)	25.136
Grendene Global Brands USA LLC ^{(1) (3)}	-	-	16.203	49.774	-	-	-	-	(13.752)	1.884	54.109
Participações em coligadas	305.411	-	266.965	-	-	-	-	(31.183)	132.989	-	674.182
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	464	-	1.098
HIPE Participações S.A.	229.575	-	-	-	-	-	-	(12.623)	61.201	-	278.153
NM GAP II Participações S.A.	25.545	-	-	-	-	-	-	(15.376)	26.537	-	36.706
NM IBIRA Participações S.A.	41.996	-	-	-	-	-	-	(3.183)	46.803	-	85.616
NM Vila Participações S.A.	7.660	-	266.965	-	-	-	-	-	(2.016)	-	272.609
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444.296	-	380.004	49.774	(49.774)	9.229	(5.716)	(31.183)	(8.945)	(8.071)	779.614

	Saldo em 2023	Investimentos							Resultado de equivalência patrimonial	Diferenças cambiais sobre controladas e joint venture no exterior	Saldo em 2024
		Redução de capital	Integralização de capital	Aquisição	Baixa/ transferência de investimento	Reserva de lucros	Ágio	Dividendo			
Participações em controladas	20.594	-	10.252	39.267	39.111	4.554	24.617	-	(7.883)	2.309	132.821
MHL Calçados Ltda.	14.704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15.308
Grendene USA, Inc. ⁽²⁾	2.792	-	2.241	-	-	-	-	-	(5.018)	103	118
Grendene Italy, S.R.L. ⁽¹⁾	3.098	-	-	-	-	4.554	-	-	(3.469)	370	4.553
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	-	-	8.011	39.267	39.111	-	24.617	-	-	1.836	112.842
Participações em coligadas	223.055	(26.706)	9.505	-	-	-	-	(10.356)	109.913	-	305.411
YOUPE Participações S.A.	10.962	(10.277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134.699	-	1.005	-	-	-	-	(5.307)	99.178	-	229.575
NM GAP II Participações S.A.	21.543	-	-	-	-	-	-	(2.642)	6.644	-	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	55.851	(16.429)	-	-	-	-	-	(1.856)	4.430	-	41.996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8.500	-	-	-	-	-	(840)	-	7.660
Participação em joint venture	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	88.331	-	-	-	(39.111)	-	-	-	(63.451)	14.231	-
Participação em outras sociedades	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
NM GAP Participações Ltda.	5.652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5.652
Outros investimentos	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Outros	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338.044	(26.706)	19.757	39.267	-	4.554	24.617	(10.356)	38.579	16.540	444.296

⁽¹⁾ Auditadas por outros auditores independentes.

⁽²⁾ Valor consolidado da controlada Grendene USA, Inc. e a controlada indireta Grendene New York, L.L.C. até junho de 2024.

⁽³⁾ Em 06 de novembro de 2025, conforme deliberado na 117ª Ata de Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a aquisição da totalidade das *units* representativas do capital da **Grendene Global Brands USA LLC**, pelo valor do patrimônio líquido, anteriormente detidas pela Grendene Global Brands Limited, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.

11. Investimentos--Continuação

c) Informações financeiras resumidas das controladas diretas e indiretas (consolidadas), coligadas, joint venture e outras sociedades

	2025							
	Investimentos		Balanço			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	100,00%	17.525	17.534	9	17.525	2.317	(100)	2.217
Grendene USA, Inc.	100,00%	158	207	49	158	-	(230)	(230)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	2.733	8.943	6.210	2.733	5.552	(7.807)	(2.255)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	(340)	28	368	(340)	348.306	(476.404)	(128.098)
Grendene Global Brands USA LLC	100,00%	55.144	105.069	49.925	55.144	14.095	(26.812)	(12.717)
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	1.098	20.492	14.700	5.792	2.513	(68)	2.445
HIPE Participações S.A.	49,92%	278.153	558.169	981	557.188	122.685	(89)	122.596
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	36.706	86.288	475	85.813	70.130	(8.468)	61.662
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	85.616	144.704	772	143.932	78.705	(38)	78.667
NM Vila Participações S.A.	99,998%	272.609	268.813	3	268.810	171	(2.187)	(2.016)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	46.459	172	46.287	9.320	(412)	8.908

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas e outras sociedades é 30 de novembro de 2025.

	2024							
	Investimentos		Balanço			DRE		
	% de Participação	Participação no PL	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado líquido
Participações em controladas								
MHL Calçados Ltda.	99,998%	15.308	16.170	862	15.308	1.505	(901)	604
Grendene USA, Inc.	100,00%	118	187	69	118	2.608	(7.626)	(5.018)
Grendene Italy, S.R.L.	100,00%	5.030	7.059	2.029	5.030	3.032	(6.304)	(3.272)
Grendene Global Brands Limited	100,00%	88.225	183.732	95.507	88.225	-	-	-
Participações em coligadas								
YOUPE Participações S.A.	18,952%	635	41.896	38.545	3.351	2.715	(72)	2.643
HIPE Participações S.A.	49,92%	229.575	461.379	1.501	459.878	198.723	(52)	198.671
NM GAP II Participações S.A.	42,77%	25.545	60.848	1.101	59.747	19.364	(3.830)	15.534
NM IBIRA Participações S.A.	59,48%	41.996	88.716	18.115	70.601	7.477	(30)	7.447
NM Vila Participações S.A.	99,995%	7.660	4.214	53	4.161	8	(848)	(840)
Participação em joint venture								
Grendene Global Brands Limited	49,9%	-	-	-	-	162.362	(289.518)	(127.156)
Participação em outras sociedades								
NM GAP Participações Ltda.	15,1%	5.652	45.844	24	45.820	1.864	1.995	3.859

A data de encerramento do período de apuração das informações resumidas do Balanço e DRE das coligadas, joint venture e outras sociedades é 30 de novembro de 2024.

11. Investimentos--Continuação**d) Combinação de negócio*****Política contábil***

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição. Os ativos identificáveis e passivos assumidos são mensurados ao seu valor justo na data de aquisição do controle. O ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

Em 1º de dezembro de 2024, a Companhia adquiriu 50,1% das ações da Grendene Global Brands Limited ("GGB") por **R\$54.857**, sendo R\$41.146 pagos à vista e R\$13.711 pagos ao longo de 2025, conforme negociação com a Radar Private Fund I LP.

Com essa aquisição, a Grendene passou a deter 100% da GGB, tornando-se sua controladora. A operação está alinhada à estratégia de internacionalização das marcas, ampliando a presença global da Companhia, além de apoiar o avanço em iniciativas de digitalização e no modelo de vendas direto ao consumidor ("Direct-to-Consumer" – DTC).

A combinação de negócios foi realizada em estágios. A participação anteriormente detida: (i) apurou um ganho de **R\$5.108**, pela mensuração ao valor justo na data em que o controle foi obtido, registrado em "Outras receitas operacionais"; (ii) apurou uma perda de **R\$4.624** relacionada à baixa da variação cambial acumulada, registrada em "Outras despesas operacionais". Os efeitos foram reconhecidos no resultado e em outros resultados abrangentes.

A operação foi avaliada por laudo de PPA (*Purchase Price Allocation*), considerando a mensuração ao valor justo na data da aquisição. O ágio de **R\$18.901** gerado pela aquisição é atribuível à rentabilidade futura esperada com as operações da "GGB".

A tabela abaixo apresenta um resumo da apuração dos valores da transação no momento da sua conclusão:

Contraprestação pela compra	1/12/2024
Preço de aquisição	54.857
Patrimônio líquido da adquirida	(30.827)
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis	(5.129)
Ativo líquido adquirido	(35.956)
Ágio	18.901

11. Investimentos--Continuação**d) Combinação de negócio--Continuação**

Apresentamos a seguir a contraprestação e os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos reconhecidos a valor justo na data da aquisição.

	Valor justo reconhecido na aquisição
Ativos	165.135
Caixa e equivalentes	24.251
Contas a receber de clientes	4.799
Estoques	96.517
Despesas antecipadas	2.672
Outros créditos	8.377
Imobilizado	2.512
Relacionamento com clientes	7.799
Propriedade intelectual	18.208
Passivos	(93.367)
Contratos de arrendamentos	(19.439)
Contas a pagar	(69.386)
Outros passivos	(4.542)
Total dos ativos líquidos identificáveis	71.768
Patrimônio líquido contábil (inicial)	61.531
Valor justo dos ativos líquidos identificáveis (Mais valia)	10.237
Total da contraprestação	71.768

A contabilização dos ativos líquidos identificáveis nestas demonstrações financeiras foi realizada com base na avaliação do valor justo, refletindo a melhor estimativa disponível conforme laudo de avaliação independente utilizado na elaboração do PPA (*Purchase Price Allocation*).

A alocação do valor justo dos ativos adquiridos está apresentada a seguir:

	Valor justo
Imobilizado	(6.693)
Propriedade intelectual	17.378
Relacionamento com clientes	(448)
	10.237
Montante não alocado (ágio)	18.901
	29.138

As principais premissas, utilizada na mensuração de valor justo, estão apresentadas a seguir:

Imobilizado: Compreende os móveis e utensílios e equipamentos de informática, avaliado ao valor justo, estimado através do método de Quantificação do Custo Indireto.

Propriedade intelectual: Corresponde ao valor justo das receitas geradas por meios digitais (como site próprio e marketplaces de terceiros) no mercado internacional dos EUA e China, determinado com base na propriedade intelectual desenvolvida e parametrizada pela Target. Esse valor é estimado utilizando a abordagem de renda, por meio do método *Relief from Royalty*.

11. Investimentos--Continuação

d) Combinação de negócio--Continuação

Relacionamento com cliente: A avaliação do relacionamento com clientes foi realizada com base na receita dos canais de atacado, conforme fornecidos pela Administração. Uma análise detalhada do comportamento e da rotatividade dos clientes do atacado da "GGB", utilizando um histórico de 3 anos, este intervalo de tempo traz uma perspectiva atual da base de clientes. Para projeção de receita, foram aplicados ajustes de preço em linha com à inflação americana e crescimentos reais de faturamento da base de clientes existentes, representando 32,7% da receita total. Valor justo do relacionamento com clientes, foi estimado através da abordagem de renda usando o método *Multi-Period Excess Earnings* (MPEEM).

Montante não alocado: compreende os ativos tangíveis e intangíveis não alocados no relatório PPA (*Purchase Price Allocation*), o qual não considerou análise de ativo fiscal diferido ou passivo diferido.

12. Imobilizado

Política contábil

O imobilizado é registrado pelo custo de aquisição ou construção, deduzido da depreciação e dos créditos fiscais de PIS, COFINS e ICMS, e ajustado ao valor de recuperação quando aplicável. A depreciação é calculada pelo método linear, com base na vida útil estimada, revisada anualmente e ajustada sempre que necessário, de modo a refletir as condições reais de uso e manutenção.

A baixa dos ativos ocorre quando estes são vendidos ou quando não se espera mais a obtenção de benefícios econômicos futuros. Eventuais ganhos ou perdas resultantes dessas baixas são reconhecidos no resultado do período. Substituições ou melhorias significativas, que ampliem a vida útil ou a capacidade operacional dos ativos, são capitalizadas, integrando o valor do imobilizado, enquanto os gastos com reparos e manutenções rotineiras são reconhecidos como despesa quando ocorrem.

Os ativos de direito de uso, decorrentes de contratos de arrendamentos, são registrados na data de início do contrato pelo valor do passivo correspondente, acrescidos dos custos diretos iniciais. Esses ativos são depreciados linearmente pelo prazo do contrato ou pela vida útil do ativo, o que for menor, e ajustados conforme reavaliações do passivo.

12. Imobilizado--Continuação

a) Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos depreciados pelo método linear está demonstrado seguir:

	Natureza do imobilizado	Vida útil estimada
	Prédios	25 anos
	Instalações	10 anos
	Benfeitorias em prédios locados	Conforme prazo dos contratos de locação
	Máquinas & equipamentos	10 anos
	Ferramentas	5 anos
	Móveis e utensílios	10 anos
	Equipamentos de processamento de dados	5 anos
	Imobilizado em andamento	Conforme classificação, quando ativados
	Produção de bens em andamento	Conforme classificação, quando ativados
	Instalações ambientais	10 anos
	Direito de uso	Conforme prazo dos contratos de locação
	Outros	5 e 10 anos

b) Movimentação do ativo imobilizado

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do imobilizado:

	Controladora								
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽¹⁾	Produção de bens em andamento ⁽²⁾	Instalações ambientais ⁽³⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados									
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.147	-	-	10.694	5.085	441.099
Saldo em 31/12/2025	177.367	236.942	20.014	35.617	-	-	12.270	4.979	487.189
Custo do imobilizado									
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.148	73.598	11.397	25.422	7.327	1.229.591
Adições	5.100	35.657	2.482	2.855	49.816	9.653	581	604	106.748
Antecipações / Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	2	1.013
Baixas	(199)	(10.180)	(64)	(4.258)	(5.181)	(1.231)	-	(308)	(21.421)
Transferências	70.529	11.667	1.463	20	(78.100)	(11.384)	5.805	-	-
Saldo em 31/12/2024	502.553	611.987	48.373	66.862	38.321	8.402	31.808	7.625	1.315.931
Adições	484	29.699	1.780	4.361	54.064	13.432	335	268	104.423
Antecipações / Importações em andamento	-	473	(32)	(97)	1.006	-	-	(21)	1.329
Baixas	(26)	(10.916)	(22)	(2.985)	(2.434)	(231)	-	(160)	(16.774)
Transferências	32.826	30.909	232	72	(55.545)	(9.278)	742	42	-
Saldo em 31/12/2025	535.837	662.152	50.331	68.213	35.412	12.325	32.885	7.754	1.404.909
Depreciação acumulada									
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.476)	-	-	(16.234)	(5.988)	(726.492)
Depreciação	(20.430)	(39.084)	(3.051)	(6.337)	-	-	(1.794)	(325)	(71.021)
Baixas	116	9.836	41	4.042	-	-	-	308	14.343
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2024	(291.821)	(385.568)	(30.966)	(50.782)	-	-	(18.028)	(6.005)	(783.170)
Depreciação	(21.654)	(40.747)	(3.098)	(6.442)	-	-	(1.597)	(463)	(74.001)
Baixas	26	10.409	22	2.869	-	-	-	160	13.486
Transferências	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-
Saldo em 31/12/2025	(313.449)	(415.902)	(34.046)	(54.355)	-	-	(19.625)	(6.308)	(843.685)
Valor contábil líquido									
Saldo em 31/12/2024	210.732	226.419	17.407	16.080	38.321	8.402	13.780	1.620	532.761
Saldo em 31/12/2025	222.388	246.250	16.285	13.858	35.412	12.325	13.260	1.446	561.224

12. Imobilizado--Continuação

b) Movimentação do ativo imobilizado--Continuação

	Consolidado									
	Terrenos, prédios, instalações e benfeitorias em prédios locados	Máquinas & equipamentos e ferramentas	Móveis e utensílios	Equipamentos de processamento de dados	Imobilizado em andamento ⁽¹⁾	Produção de bens em andamento ⁽²⁾	Instalações ambientais ⁽³⁾	Direito de uso ⁽⁴⁾	Outros	Total
Bens em uso totalmente depreciados										
Saldo em 31/12/2024	168.836	204.775	16.562	35.209	-	-	10.694	-	5.085	441.161
Saldo em 31/12/2025	177.367	236.942	20.014	36.062	-	-	12.270	-	4.979	487.634
Custo do imobilizado										
Saldo em 31/12/2023	427.123	572.020	44.556	68.242	73.598	11.397	25.422	79.492	7.327	1.309.177
Adições	5.605	35.657	11.048	3.543	54.978	9.653	581	65.571	604	187.240
Antecipações / Importações em andamento	-	2.823	(64)	97	(1.812)	(33)	-	-	2	1.013
Baixas	(399)	(10.180)	(2.033)	(4.400)	(5.181)	(1.231)	-	(89.784)	(308)	(113.516)
Transferências	75.094	11.667	2.060	20	(83.262)	(11.384)	5.805	-	-	-
Variação cambial	5	-	179	27	-	-	-	3.337	-	3.548
Saldo em 31/12/2024	507.428	611.987	55.746	67.529	38.321	8.402	31.808	58.616	7.625	1.387.462
Adições	484	29.699	2.418	4.376	54.064	13.432	335	547	268	105.623
Antecipações / Importações em andamento	-	473	(32)	(97)	1.006	-	-	-	(21)	1.329
Baixas	(4.619)	(10.916)	(6.056)	(3.045)	(2.434)	(231)	-	(47.904)	(160)	(75.365)
Transferências	32.826	30.909	232	72	(55.545)	(9.278)	742	-	42	-
Variação cambial	(282)	-	(598)	(58)	-	-	-	(5.883)	-	(6.821)
Saldo em 31/12/2025	535.837	662.152	51.710	68.777	35.412	12.325	32.885	5.376	7.754	1.412.228
Depreciação acumulada										
Saldo em 31/12/2023	(271.507)	(356.331)	(27.956)	(48.546)	-	-	(16.234)	(56.559)	(5.988)	(783.121)
Depreciação	(20.763)	(39.084)	(6.843)	(6.859)	-	-	(1.794)	(41.716)	(325)	(117.384)
Baixas	203	9.836	760	4.138	-	-	-	58.890	308	74.135
Transferências	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2.101)	-	(2.197)
Saldo em 31/12/2024	(292.073)	(385.568)	(34.107)	(51.300)	-	-	(18.028)	(41.486)	(6.005)	(828.567)
Depreciação	(21.658)	(40.747)	(4.061)	(6.532)	-	-	(1.597)	(6.113)	(463)	(81.171)
Baixas	268	10.409	3.076	2.894	-	-	-	38.935	160	55.742
Transferências	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-	-
Variação cambial	14	-	257	48	-	-	-	4.688	-	5.007
Saldo em 31/12/2025	(313.449)	(415.902)	(34.839)	(54.890)	-	-	(19.625)	(3.976)	(6.308)	(848.989)
Valor contábil líquido										
Saldo em 31/12/2024	215.355	226.419	21.639	16.229	38.321	8.402	13.780	17.130	1.620	558.895
Saldo em 31/12/2025	222.388	246.250	16.871	13.887	35.412	12.325	13.260	1.400	1.446	563.239

⁽¹⁾ Refere-se a: **(i)** Prédios Industriais **R\$2.151** (R\$9.459 em 2024); **(ii)** Instalações **R\$13.404** (R\$12.871 em 2024); e **(iii)** Peças e Conjuntos de Reposição **R\$19.857** (R\$15.991 em 2024).

⁽²⁾ As principais naturezas que compõe o grupo são referentes a bens fabricados/desenvolvidos internamente, especialmente Máquinas & Equipamentos, Ferramentas, Instalações e Móveis e Utensílios.

⁽³⁾ Referem-se a: **(i)** **R\$7.965** (R\$8.521 em 2024) em energia renovável; **(ii)** **R\$3.200** (R\$3.682 em 2024) em conservação de recursos naturais; **(iii)** **R\$1.361** (R\$622 em 2024) em tratamento e reuso de efluentes; e **(vi)** **R\$734** (R\$955 em 2024) em outras instalações ambientais.

⁽⁴⁾ Refere-se aos valores de contratos de locação de arrendamento mercantil, conforme descrito na Nota 15.

13. Intangível

Política contábil

Os ativos intangíveis representam bens não físicos adquiridos ou desenvolvidos pela Companhia, que são identificáveis, controlados e capazes de gerar benefícios econômicos futuros.

São reconhecidos pelo custo de aquisição ou desenvolvimento. Quando decorrentes de combinação de negócios, são registrados pelo valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, são apresentados líquidos de amortização acumulada e de eventuais perdas por *impairment*.

A amortização dos ativos com vida útil definida é calculada pelo método linear, conforme a estimativa de vida útil, a partir do momento em que estão disponíveis para uso. Já os ativos com vida útil indefinida não são amortizados, sendo avaliados anualmente quanto à recuperação de seu valor.

a) Tempo de vida útil estimada

O tempo de vida útil dos ativos amortizados pelo método linear está demonstrado a seguir:

	Natureza do intangível	Vida útil estimada
	Software	5 anos
	Marcas e patentes	10 anos
	Fundos de comércio	5 anos e/ou conforme contratos
	Tecnologia	5 anos
	Software em desenvolvimento	5 anos a partir da ativação

b) Movimentação dos ativos intangíveis

Apresentamos nas tabelas abaixo a composição do intangível:

	Controladora					
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Outros	Total
Custo do intangível						
Saldo em 31/12/2023	83.785	32.165	11.927	21.796	1.533	151.206
Aquisições	385	2.337	-	16.349	-	19.071
Baixas	(46)	(156)	-	(396)	-	(598)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-
Saldo em 31/12/2024	103.206	34.346	11.927	18.667	1.533	169.679
Aquisições	422	1.364	-	17.347	-	19.133
Baixas	-	-	-	(160)	-	(160)
Transferências	12.247	-	-	(12.247)	-	-
Saldo em 31/12/2025	115.875	35.710	11.927	23.607	1.533	188.652
Amortização acumulada						
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	(860)	(89.068)
Amortização	(9.428)	(2.485)	(384)	-	(38)	(12.335)
Baixas	19	67	1	-	-	87
Saldo em 31/12/2024	(69.528)	(19.189)	(11.701)	-	(898)	(101.316)
Amortização	(11.803)	(2.570)	(226)	-	(38)	(14.637)
Saldo em 31/12/2025	(81.331)	(21.759)	(11.927)	-	(936)	(115.953)
Valor contábil líquido						
Saldo em 31/12/2024	33.678	15.157	226	18.667	635	68.363
Saldo em 31/12/2025	34.544	13.951	-	23.607	597	72.699

13. Intangível--Continuação

b) Movimentação dos ativos intangíveis--Continuação

	Consolidado						Total
	Software	Marcas e patentes	Tecnologia	Software em desenvolvimento	Ágio ⁽¹⁾	Outros	
Custo do intangível							
Saldo em 31/12/2023	83.785	34.585	11.927	21.796	-	1.533	153.626
Aquisições	2.462	2.337	-	16.861	-	14.995	36.655
Aquisição controlada	-	-	-	-	24.617	-	24.617
Baixa	(46)	(2.654)	-	(396)	-	-	(3.096)
Transferências	19.082	-	-	(19.082)	-	-	-
Variação cambial	39	78	-	4	-	344	465
Saldo em 31/12/2024	105.322	34.346	11.927	19.183	24.617	16.872	212.267
Aquisições	435	1.364	-	17.379	-	10.237	29.415
Baixa	(647)	-	-	(218)	(5.716)	-	(6.581)
Transferências	12.783	-	-	(12.783)	-	-	-
Variação cambial	(242)	-	-	46	(1.723)	(2.642)	(4.561)
Saldo em 31/12/2025	117.651	35.710	11.927	23.607	17.178	24.467	230.540
Amortização acumulada							
Saldo em 31/12/2023	(60.119)	(16.771)	(11.318)	-	-	(860)	(89.068)
Amortização ⁽¹⁾	(10.673)	(2.485)	(384)	-	-	(6.807)	(20.349)
Baixa	19	67	1	-	-	-	87
Variação cambial	(24)	-	-	-	-	(133)	(157)
Saldo em 31/12/2024	(70.797)	(19.189)	(11.701)	-	-	(7.800)	(109.487)
Amortização ⁽¹⁾	(12.166)	(2.570)	(226)	-	-	(4.137)	(19.099)
Baixa	563	-	-	-	-	-	563
Variação cambial	158	-	-	-	-	907	1.065
Saldo em 31/12/2025	(82.242)	(21.759)	(11.927)	-	-	(11.030)	(126.958)
Valor contábil líquido							
Saldo em 31/12/2024	34.525	15.157	226	19.183	24.617	9.072	102.780
Saldo em 31/12/2025	35.409	13.951	-	23.607	17.178	13.437	103.582

⁽¹⁾ Refere-se ao ágio apresentado pela diferença entre o preço pago pela aquisição e o valor justo dos ativos e passivos assumidos na combinação de negócios com a Grendene Global Brands.

A Companhia não possui em 31 de dezembro de 2025 e 2024, ativos intangíveis gerados internamente.

Política contábil

Perda por redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*)

O Grupo realiza anualmente a avaliação de seus ativos imobilizados, intangíveis e outros ativos de longa duração, para assegurar que seus valores contábeis não excedem os valores recuperáveis. Quando identificados indícios de perda, é conduzida análise detalhada para determinar a necessidade de reconhecimento de *impairment*. As avaliações são suportadas por laudos técnicos elaborados por especialistas internos.

Considerando a relevância crescente dos fatores ambientais, o Grupo incorpora à determinação do valor recuperável a análise dos riscos climáticos, tanto físicos quanto de transição, avaliando potenciais impactos sobre a capacidade de geração de caixa dos ativos ao longo do tempo.

Conforme laudos conclusivos emitidos em 1º de dezembro de cada exercício, não foram identificadas exposições significativas nem impactos relevantes desses riscos. Caso venham a ocorrer, seus efeitos serão refletidos nas projeções de fluxo de caixa utilizadas no cálculo do valor em uso.

Adicionalmente, o ágio da Grendene Global Brands Limited foi reavaliado por especialistas externos, não sendo identificada necessidade de constituição de *impairment*.

14. Empréstimos e financiamentos

Política contábil

Estão demonstrados pelos valores de contratação, acrescidos dos encargos pactuados que incluem juros e atualização monetária ou cambial incorridos. Após reconhecimento inicial são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método da taxa efetiva de juros.

As obrigações por empréstimos e financiamentos estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado							
			2025			2024		
	Indexador	Taxa de juros (a.a)	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Moeda Nacional								
Financiamentos incentivados	TJLP	9,07% e 7,43%	3.397	13.433	16.830	2.118	12.310	14.428
Moeda Estrangeira								
ACE	Dólar +	4,56% e 5,54%	52.239	-	52.239	54.511	-	54.511
			55.636	13.433	69.069	56.629	12.310	68.939

a) Financiamentos incentivados (ICMS e exportação)

Os financiamentos aqui classificados dizem respeito às parcelas não incentivadas das subvenções governamentais (Nota 19), concedidos através do FDI – Fundo de Desenvolvimento Industrial do Ceará, por intermédio do agente financeiro estabelecido por este fundo, decorrentes do ICMS devido (Provin/Proade) e produtos exportados (Proapi), os quais devem ser liquidados no prazo de 36 e 60 meses após a sua liberação.

O reconhecimento do benefício de redução dos valores devidos, ocorre no momento da obtenção dos financiamentos, por refletir com maior adequação o regime de competência do exercício, uma vez que, os custos dos tributos referentes às operações incentivadas também estão sendo registrados concomitantemente aos benefícios.

As parcelas de longo prazo, têm a seguinte composição por ano de vencimento:

Vencimentos	2027	2028	2029	2030	Total
Proapi	766	1.628	1.465	1.234	5.093
Proade	2.188	2.519	2.018	1.615	8.340
Total	2.954	4.147	3.483	2.849	13.433

b) ACE (Adiantamento sobre cambiais entregues)

Estas antecipações são captações de recursos em moeda nacional ao exportador, após o embarque da mercadoria ao exterior, que possuem vencimentos até junho de 2026. As operações são garantidas mediante a transferência ao banco dos direitos sobre as vendas a prazo.

15. Contratos de arrendamentos

Política contábil

O Grupo avalia, na data do início de cada contrato, se este constitui um arrendamento, ou seja, se confere o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período determinado.

Adota-se uma única abordagem para reconhecimento e mensuração dos arrendamentos, com exceção dos contratos de curto prazo (prazo igual ou inferior há 12 meses) e daqueles que envolvem ativos de baixo valor, os quais são contabilizados como despesa linear durante o período do contrato.

O Grupo mantém contratos de locações firmados com terceiros, classificado como arrendamento mercantil, celebrados por meio da sua controlada Grendene Global Brands. Estes contratos foram negociados pela Administração para obter flexibilidade na gestão da carteira de ativos arrendados e alinhar-se às necessidades de negócio do Grupo.

As taxas de desconto aplicadas para mensuração do passivo de arrendamento foram determinadas com base em índices de inflação e em taxas estimadas para captação de empréstimos, refletindo condições e prazos similares aos dos contratos de arrendamento, de modo a representar adequadamente o valor presente dos fluxos de caixa futuros.

A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, os vencimentos e prazos dos contratos vigentes:

Contratos de aluguéis de imóveis	Vencimento	Prazo	Taxas média (a.a.)
Grendene Global Brands USA LLC – Escritório Miami	31/03/2027	5 anos e 3 meses	1,15%
Grendene Global Brands USA LLC – Ceva	31/05/2025 ⁽¹⁾	3 anos	1,61%
Grendene Global Brands Shanghai – Escritório China	31/08/2025 ⁽²⁾	2 anos e 6 meses	4,75%

⁽¹⁾ Após o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até outubro de 2025.

⁽²⁾ Após o encerramento do contrato original, foi firmado um aditivo com vigência até setembro de 2027.

As movimentações do passivo de arrendamento estão demonstradas a seguir:

	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	23.997
Adição ⁽¹⁾	47.389
Baixa	(36.934)
Juros apropriados e pagos	(1.139)
Pagamentos	(15.049)
Variação cambial	1.621
Saldo em 31/12/2024	19.885
Adição	547
Baixa ⁽²⁾	(11.269)
Juros apropriados e pagos	(2)
Pagamentos	(6.275)
Variação cambial	(1.388)
Saldo em 31/12/2025	1.498
Passivo circulante	1.280
Passivo não circulante	218

⁽¹⁾ Refere-se aos contratos da Grendene Global Brands.

⁽²⁾ Refere-se as baixas de contratos da Grendene Global Brands (San Diego, Saw Grass, Baybrook Mall, Glendale e China).

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu como despesas de aluguéis de curto prazo, o valor de **R\$4.871** (R\$4.429 em 2024) e no consolidado o valor de **R\$4.872** (R\$4.429 em 2024).

16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes

Política contábil

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos administrativos e ações judiciais de natureza trabalhista, fiscal, cível e ambiental, decorrentes do curso normal de suas operações.

Periodicamente, o quadro de contingências é revisado por meio de avaliações realizadas pelo departamento jurídico interno e assessores jurídicos externos, que classificam a probabilidade de perdas nas seguintes categorias: **(i)** Provável; **(ii)** Possível; e **(iii)** Remota.

a) Provisões – Risco de perda provável

As perdas consideradas prováveis foram adequadamente provisionadas, em montante suficiente para cobrir eventuais decisões desfavoráveis, conforme detalhado a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total	Trabalhistas	Fiscais	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2023	3.567	2.110	481	6.158	4.076	2.110	481	6.667
Adições	2.425	4.704	-	7.129	2.775	4.704	-	7.479
Realizações	(2.888)	(48)	(165)	(3.101)	(2.897)	(48)	(165)	(3.110)
Reversões	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Correção monetária	25	25	14	64	25	25	14	64
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Circulante	325	5.494	39	5.858	325	5.494	39	5.858
Não circulante	2.409	1.297	6	3.712	3.259	1.297	6	4.562
Saldos em 31/12/2024	2.734	6.791	45	9.570	3.584	6.791	45	10.420
Adições	3.397	16.162	1.443	21.002	3.397	16.162	1.443	21.002
Realizações	(2.885)	(14.641)	-	(17.526)	(3.385)	(14.641)	-	(18.026)
Reversões	(147)	-	-	(147)	(497)	-	-	(497)
Correção monetária	(277)	(253)	29	(501)	(277)	(253)	29	(501)
Saldos em 31/12/2025	2.822	8.059	1.517	12.398	2.822	8.059	1.517	12.398
Circulante	926	-	1.511	2.437	926	-	1.511	2.437
Não circulante	1.896	8.059	6	9.961	1.896	8.059	6	9.961

Trabalhistas: Referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias; adicionais de insalubridade; e verbas entendidas como devidas por responsabilidade subsidiária.

Fiscais: Incluem: **(i) R\$1.354** referente à ação relativa à incidência de PIS/COFINS-Importação sobre serviços recebidos do exterior; e **(ii) R\$6.705** referente à glosa de compensação com créditos apurados no Reintegra com débitos da COFINS.

Cíveis: Abrangem: **(i) R\$45** da ação anulatória de autuação pelo Procon/SP; **(ii) R\$6** de ação anulatória de registro de marca; e **(iii) R\$1.466** de execução fiscal do Procon/SP.

b) Passivos contingentes – Risco de perda possível

A Companhia e suas controladas são partes em processos de naturezas trabalhistas, fiscais, cíveis e ambientais, cujos riscos de perda foram classificados como possíveis, conforme avaliações de seus assessores jurídicos. Em conformidade com as normas contábeis vigentes, não há constituição de provisões para esses casos.

16. Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes--Continuação**b) Passivos contingentes – Risco de perda possível--Continuação**

A seguir, apresentamos o montante estimado das ações classificadas com risco de perda possível:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Trabalhistas	2.875	2.559	2.875	2.669
Fiscais	43.674	46.385	43.674	46.385
Cíveis	22.368	29.124	22.368	29.124
Ambientais	347	350	347	350
	69.264	78.418	69.264	78.528

Trabalhistas: referem-se às reclamações apresentadas por ex-empregados, por suposto descumprimento de normas trabalhistas, referentes a verbas indenizatórias e adicionais de insalubridade.

Fiscais: referem-se aos seguintes litígios: **(i) R\$416** de contribuição previdenciária sobre seguro de vida coletivo disponibilizado para os empregados); **(ii) R\$9.767** da execução relacionada à glosa de compensação de crédito presumido de IPI, apurado a título de ressarcimento relativo a PIS e COFINS; **(iii) R\$1.982** da execução relacionada à glosa de compensação de COFINS; **(iv) R\$12.650** da execução do Estado do Rio Grande do Sul sobre apropriação incorreta de crédito de ICMS; e **(v) R\$18.859** referentes ao recolhimento de CIDE – remessas.

Cíveis: referem-se a: **(i) R\$9.477** de ações indenizatórias de ex representantes comerciais; **(ii) R\$410** da ação indenizatória de ex-cliente, alegando suposto contrato de distribuição; e **(iii) R\$12.461** da ação anulatória de autuação fiscal por suposto descumprimento das normas de consumo; **(iv) R\$20** de ação indenizatória diversa.

Ambientais: referem-se a autos de infração decorrentes de suposto descumprimento das condicionantes estabelecidas na licença ambiental.

c) Ativos contingentes

A Companhia discute, na esfera judicial, o direito ao ressarcimento da contribuição previdenciária sobre a folha de pagamento proporcional ao décimo terceiro salário pago em dezembro de 2011, no montante de **R\$8.499** (R\$8.001 em 2024).

Esse ativo, de natureza fiscal, não foi reconhecido contabilmente, uma vez que, até a presente data, não há segurança razoável quanto à sua realização.

17. Outras contas a pagar (Passivo)

A composição do saldo passivo de outras contas a pagar circulante e não circulante, está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Contas a pagar por aquisição ⁽¹⁾	-	22.738	-	22.738
Adiantamentos diversos	2.431	3.264	2.431	3.264
Adiantamentos de coligadas	2.604	2.079	2.604	2.079
Fundo de marketing	6	83	6	83
Obrigações financeiras	401	563	401	563
Outros débitos	132	172	5.196	2.768
	5.574	28.899	10.638	31.495
Circulante	3.977	26.469	9.041	29.065
Não circulante	1.597	2.430	1.597	2.430

⁽¹⁾ Refere-se ao valor a pagar pela aquisição da controlada Grendene Global Brands.

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 24 de dezembro de 2025, conforme deliberado na 84ª Assembleia Geral Extraordinária, a Companhia aprovou o aumento de capital no valor de **R\$626.358**, mediante capitalização de reservas de lucros, sendo: **(i)** R\$270.163 de reserva legal; **(ii)** R\$235.437 de incentivo à exportação (Proapi) e **(iii)** R\$120.758 de incentivo de imposto de renda. O aumento ocorreu sem emissão de novas ações, elevando o capital social para **R\$2.882.488**.

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia encontrava-se totalmente subscrito e integralizado, no valor de **R\$2.882.448** (R\$ 2.256.130 em 2024) representado por 902.160.000 ações nominativas escriturais, todas ordinárias, de classe única, com igual direito a voto, conforme deliberações societárias aplicáveis.

A seguir apresentamos a composição acionária da Companhia:

	Composição acionária			
	2025		2024	
	Ações ON	%	Ações ON	%
Alexandre Grendene Bartelle	398.216.607	44,14%	376.328.607	41,71%
Pedro Grendene Bartelle	125.312.376	13,89%	125.312.376	13,89%
Giovana Bartelle Veloso	37.132.797	4,12%	37.132.797	4,12%
Pedro Bartelle	34.557.397	3,83%	34.557.397	3,83%
André de Camargo Bartelle	39.036.377	4,33%	29.201.277	3,24%
Gabriella de Camargo Bartelle	38.747.777	4,30%	28.912.677	3,20%
Radar Gestora de Recursos Ltda ⁽¹⁾	-	-	86.592.400	9,60%
Diretoria e Membros do Conselho	2.685.502	0,30%	2.696.783	0,30%
Ações em circulação	226.471.167	25,09%	181.425.686	20,11%
	902.160.000	100,00%	902.160.000	100,00%

⁽¹⁾ A partir de 22 de outubro de 2025, a Radar Gestora de Recursos Ltda., não faz mais parte do quadro de acionistas da Companhia.

18. Patrimônio líquido--Continuação**b) Reserva de capital**

Corresponde ao valor dos planos de opções de compra ou subscrição de ações outorgados pela Companhia a seus administradores, conforme descrito na Nota 24 – Plano de opções de compra ou subscrição de ações.

c) Ações em tesouraria

Em 06 de novembro de 2025, o Conselho de Administração aprovou, através da Ata nº 117, a criação de um novo programa de recompra de ações ordinárias nominativas da Companhia, sem valor nominal, para permanência em tesouraria e/ou posterior alienação ou cancelamento, para o cumprimento do exercício das futuras opções outorgadas e exercíveis para seus executivos do programa de plano de outorga de opções de compra ou subscrição de ações (Nota 24), limitado a 5.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 05 de novembro de 2026.

Apresentamos na tabela abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Controladora		
	Quantidade	Valor	Preço médio
Saldo em 31/12/2023	(2.671)	(20)	7,39
Aquisição de ações	(430.942)	(3.036)	7,05
Opções de ações exercidas (Nota 24)	433.613	3.056	7,05
Saldo em 31/12/2024	-	-	-
Aquisição de ações	(876.852)	(4.836)	5,52
Opções de ações exercidas (Nota 24)	876.852	4.836	5,52
Saldo em 31/12/2025	-	-	-

d) Reservas de lucros**d.1) Reserva legal**

Constituída com base em 5% do lucro líquido do exercício, deduzidos do valor dos incentivos fiscais registrados em contas de reservas de incentivo fiscais, limitada a 20% do capital social integralizado, que corresponde ao montante de **R\$73.112** em 31 de dezembro de 2025 (R\$270.163 em 2024).

Conforme deliberado na 84ª Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 24 de dezembro de 2025, a Companhia destinou R\$270.163 da Reserva Legal para aumento do capital social, conforme mencionado na Nota 15, letra a.

d.2) Reserva para aquisição de ações

Em 31 de dezembro de 2025 o valor de **R\$12.547** (R\$10.683 em 2024), refere-se a reserva destinada à recompra ou aquisição de ações de emissão própria, para o cumprimento do benefício de remuneração baseada em ações, oferecido aos participantes do plano de opções de compra ou subscrição de ações da Companhia.

A reserva está limitada a 20% do capital social e pode ser constituída com até 100% do lucro líquido remanescente, após as deduções legais e estatutárias

18. Patrimônio líquido--Continuação**d) Reservas de lucros--Continuação****d.3) Incentivos fiscais**

Corresponde à parcela do lucro decorrente de subvenções governamentais para investimentos (Nota 19) advindas do incentivo fiscal federal e dos incentivos fiscais estaduais, ambos não incluídos na base de cálculo dos dividendos.

As movimentações estão demonstradas a seguir:

	Controladora / Consolidado			
	Incentivo exportação (Proapi)	Incentivo ICMS (Provin e Proade)	Incentivo Imposto de renda	Total
Saldo em 31/12/2023	235.437	776.647	1.024.828	2.036.912
Destinação: aumento de capital social	-	-	(1.024.828)	(1.024.828)
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	136.431	120.758	257.189
Saldo em 31/12/2024	235.437	913.078	120.758	1.269.273
Incentivos fiscais gerados pela operação	-	118.485	95.640	214.125
Destinação: aumento de capital social ⁽¹⁾	(235.437)	-	(120.758)	(356.195)
Destinação: distribuição de dividendos ⁽²⁾	-	(1.031.563)	-	(1.031.563)
Saldo em 31/12/2025	-	-	95.640	95.640

⁽¹⁾ Destinação das reservas para aumento de capital social, conforme deliberado na 84ª Ata de Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 24 de dezembro de 2025.

⁽²⁾ A Administração aprovou a distribuição de dividendos adicionais oriundos do incentivo fiscal (Provin/Proade) referente aos anos de 2009 a 2025, conforme descrito na Nota 18, letra f.

e) Outros resultados abrangentes

Corresponde ao efeito acumulado de conversão cambial da moeda funcional para a moeda original das demonstrações financeiras das controladas, apurados sobre os investimentos societários mantidos no exterior, avaliados pelo método de equivalência patrimonial. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do período, como ajuste de reclassificação como ganho ou perda, quando da alienação ou baixa do investimento.

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio**Política contábil**

A Companhia distribui, anualmente, dividendos mínimos obrigatórios correspondentes a 25% do lucro líquido ajustado do exercício, após constituição das reservas legais. A distribuição pode ocorrer de forma antecipada, trimestral ou semestral, mediante aprovação do Conselho de Administração, sob a forma de dividendos intermediários ou dividendo adicional proposto.

A Companhia também pode optar pela distribuição de juros sobre o capital próprio, total ou parcial, que é calculada com base na TJLP vigente no exercício e registrada no patrimônio líquido, com efeito fiscal reconhecido no resultado do período.

Os dividendos não resgatados pelos acionistas no prazo de 3 (três) anos a partir da data de sua aprovação, após este prazo prescrevem e retornam à Companhia.

18. Patrimônio líquido--Continuação

f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação

Os dividendos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram calculados como segue:

	Controladora	
	2025	2024
Lucro líquido do exercício	644.808	735.236
Constituição da reserva legal	(21.534)	(23.903)
Reserva de incentivos fiscais	(214.125)	(257.189)
Base de cálculo para dividendos mínimos obrigatórios	409.149	454.144
Dividendo mínimo obrigatório – 25%	102.287	113.536
Dividendo proposto adicional ao mínimo obrigatório	306.862	340.608
Total dos dividendos propostos pela administração	409.149	454.144
Destinação proposta:		
<u>Proventos pagos antecipadamente:</u>		
Dividendos intermediários	221.025	168.589
JSCP imputado aos dividendos (R\$89.250 e R\$46.750 líquidos de IRRF)	105.000	55.000
<u>Proventos propostos:</u>		
Dividendo adicional proposto	1.124	120.555
JSCP imputado aos dividendos (R\$67.650 ^(*) e R\$93.500 líquidos de IRRF)	82.000	110.000
	409.149	454.144
Dividendos prescritos	8	16
	409.157	454.160

(*) A partir de 2026, a alíquota de IRRF incidente sobre o JSCP passa de 15% para 17,5%, impactando o valor líquido a ser creditado aos acionistas.

f.1) Distribuições realizadas no exercício de 2024

i) Dividendos intermediários

No decorrer de 2024, foram aprovados e pagos dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários, totalizando **R\$223.601** (R\$0,2479 por ação), conforme segue:

- **1T24:** em 05 de junho de 2024, dividendos no valor de **R\$75.787** (R\$0,0840 por ação);
- **2T24:** em 04 de setembro de 2024, dividendos no valor de **R\$13.222** (R\$0,0987 por ação), sendo: **(i) R\$13.211** de dividendos intermediários; e **(ii) R\$11** de dividendos prescritos; e
- **3T24:** em 05 de dezembro de 2024, dividendos no valor de **R\$134.592** (R\$0,2332 por ação), sendo: **(i) R\$79.591** como dividendos intermediários; **(ii) R\$1** de dividendos prescritos e **(iii) R\$55.000** (R\$46.750 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio imputados nos dividendos.

ii) Dividendo adicional proposto

Em 27 de fevereiro de 2025, na 113ª RCA, foi aprovada a distribuição de proventos referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, pagos a partir de 07 de maio de 2025, da seguinte forma: **(i) R\$120.555** de dividendo adicional; **(ii) R\$110.000** (R\$93.500 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio; e **(iii) R\$4** de dividendos prescritos.

18. Patrimônio líquido--Continuação**f) Dividendos e juros sobre o capital próprio--Continuação*****f.2) Distribuições realizadas e propostas para o exercício de 2025******i) Dividendos intermediários***

No decorrer de 2025, foram aprovados e pagos dividendos e juros sobre o capital próprio intermediários, totalizando **R\$326.030** (R\$0,3614 por ação), conforme segue:

- **1T25**: em 29 de maio de 2025, dividendos no valor de **R\$57.547** (R\$0,0638 por ação);
- **2T25**: em 10 de setembro de 2025, dividendos no valor de **R\$103.323** (R\$0,1145 por ação), sendo: **(i) R\$103.319** de dividendo intermediário; e **(ii) R\$4** de dividendos prescritos;
- **3T25**: em 10 de dezembro de 2025, dividendos no valor de **R\$63.898** (R\$0,0708 por ação), sendo: **(i) R\$3.897** de dividendo intermediário; **(ii) R\$1** de dividendos prescritos; e **(iii) R\$60.000** (R\$51.000 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio; e
- **4T25**: em 02 de dezembro de 2025, dividendos no valor de **R\$101.262** (R\$0,1122 por ação), sendo: **(i) R\$56.262** de dividendo intermediário; e **(ii) R\$45.000** (R\$38.250 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio.

ii) Dividendos extraordinários

Em 24 de dezembro de 2025, a 84ª Assembleia Geral Extraordinária aprovou a distribuição de dividendos extraordinários no montante total de **R\$1.031.563** (R\$979.985 líquido da reserva legal), com base na reserva de lucros de incentivos fiscais (ICMS), representando **R\$1,0863** por ação. O pagamento será realizado em quatro parcelas, conforme segue:

- 14/01/2026 – **R\$400.000** (R\$ 0,4434 por ação);
- 18/03/2026 – **R\$200.000** (R\$ 0,2217 por ação);
- 10/06/2026 – **R\$200.000** (R\$ 0,2217 por ação); e
- 09/09/2026 – **R\$179.985** (R\$ 0,1995 por ação).

Terão direito aos dividendos os acionistas posicionados em 26/12/2025, sendo as ações negociadas **ex-dividendos** a partir de **29/12/2025**.

iii) Dividendo adicional proposto

A Administração submeteu à deliberação da Assembleia Geral Ordinária (AGO) a proposta de distribuição de dividendos adicionais no valor de **R\$1.124** (R\$0,0012 por ação), acrescidos de **R\$82.000** (R\$67.650 líquido de IRRF) de juros sobre o capital próprio, referente ao lucro líquido do exercício de 2025. Adicionalmente, o valor de **R\$3** de dividendos prescritos.

Estes valores estão apresentados no patrimônio líquido para sua aprovação na Assembleia Geral Anual.

18. Patrimônio líquido--Continuação**g) Resultado por ação**

A reconciliação do resultado líquido aos montantes utilizados para calcular o resultado básico e diluído por ação (em milhares de reais, exceto valor por ação), está demonstrado a seguir:

	Controladora / Consolidado	
	2025	2024
Numerador		
Resultado líquido do exercício (a)	644.808	735.236
Denominador		
Média ponderada de ações ordinárias	902.160.000	902.160.000
Média ponderada de ações ordinárias em tesouraria	(116.127)	(78.159)
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (b)	902.043.873	902.081.841
Potencial incremento (redução) nas ações ordinárias, em virtude do plano de opções de compra ou subscrição de ações	(184.449)	(287.320)
Média ponderada de ações ordinárias, considerando potencial incremento (c)	901.859.424	901.794.521
Resultado básico por ação ordinária (a/b)	0,7148	0,8150
Resultado diluído por ação ordinária (a/c)	0,7150	0,8153

19. Subvenções governamentais para investimentos**Política contábil**

As subvenções governamentais recebidas pela Companhia têm a natureza de subvenção para investimento, e correspondem à: (i) incentivos fiscais de ICMS relativamente às suas atividades operacionais localizadas nos estados do Ceará, e (ii) redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos instalados no estado do Ceará calculado com base no lucro da exploração.

As subvenções governamentais são reconhecidas quando há razoável segurança de que foram cumpridas as condições estabelecidas nos convênios.

a) Incentivos fiscais estaduais

Proade – Programa de atração de empreendimentos estratégicos, iniciado a partir de 1º de outubro de 2021, em substituição ao Programa de incentivo ao desenvolvimento industrial (Provin), o qual consiste no diferimento equivalente a 88% para as unidades de Sobral, Fortaleza e Crato, do valor do ICMS efetivamente recolhido, incidente sobre a sua produção própria. Do valor de cada parcela do benefício, o equivalente a 1% será pago de uma só vez, no último dia do mês de vencimento, após 60 meses (Sobral) e 36 meses (Fortaleza e Crato) e será devidamente corrigida, desde a data do desembolso até a data de vencimento (31/12/2032), pela aplicação da TJLP.

Os saldos relacionados a esse incentivo foram registrados no resultado da controladora e consolidado, no grupo de receita líquida de vendas, conforme demonstrado na Nota 25. Esses valores foram alocados como reserva de lucros na conta de "Incentivos Fiscais" no patrimônio líquido. A partir de 2024, o incentivo fiscal de ICMS (Proade) passou a ser tributado de PIS, COFINS, IRPJ e CSLL, e a reserva constituída apresenta-se líquida desses impostos.

19. Subvenções governamentais para investimentos--Continuação**b) Incentivo fiscal federal**

A Companhia é beneficiária de incentivo fiscal obtido por redução de 75% do imposto de renda incidente sobre os lucros dos empreendimentos localizados nas unidades industriais sediadas na área de atuação da SUDENE, conforme demonstrado a seguir:

Unidades incentivadas	Projeto	Percentual de redução	Prazos de vigência
Fortaleza – CE	Modernização	75%	Dez/2030
Sobral – CE	Modernização	75%	Dez/2031
Crato – CE	Modernização	75%	Dez/2026

Os saldos deste incentivo foram registrados no resultado da Companhia, no grupo do imposto de renda corrente, conforme demonstrado na Nota 20. Em contrapartida, esses valores foram reconhecidos na reserva de lucros à conta de “Incentivos fiscais”, no patrimônio líquido.

20. Imposto de renda e contribuição social**a) Imposto de renda e contribuição social correntes****Política contábil**

A provisão para o imposto de renda e a contribuição social correntes são calculados individualmente, pela Companhia e suas controladas, com base nas legislações tributárias vigentes na data do balanço, nos países onde geram receita tributável.

Os impostos correntes são apresentados líquidos e registrados no ativo quando os saldos antecipados pagos excedem o valor devido na data de encerramento do exercício e ou no passivo quando houver saldo a pagar.

Os valores devidos do imposto de renda e contribuição social correntes, líquidos dos incentivos fiscais e registrados como despesa nos exercícios, estão demonstrados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imposto de renda	-	(1.220)	(65)	(1.449)
Valor devido	(95.640)	(121.978)	(95.705)	(122.207)
Incentivo fiscal	95.640	120.758	95.640	120.758
Contribuição social	(36.876)	(47.602)	(36.909)	(47.694)
Valor devido	(36.876)	(47.602)	(36.909)	(47.694)
	(36.876)	(48.822)	(36.974)	(49.143)

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação**b) Imposto de renda e contribuição social diferidos****Política contábil**

Os impostos diferidos são reconhecidos, somente se existir possibilidade de geração de lucro tributário futuro, em montante suficiente para que tais diferenças temporárias possam ser utilizadas.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados aplicando-se as alíquotas efetivas previstas na data do balanço, em que se espera realizar ou exigir as diferenças temporárias.

Os ativos e passivos de impostos diferidos são apresentados líquidos quando há o direito legal de compensação entre ativos fiscais correntes com os passivos fiscais correntes, e quando esses são administrados pela mesma autoridade tributária.

A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	1.432	358	1.432	358
Descontos por pontualidade estimados	8.593	7.225	8.593	7.225
Ajustes a valor presente	4.024	4.303	4.024	4.303
Valor justo de instrumentos financeiros de SPE	2.544	1.202	2.544	1.202
Perdas estimadas para ajuste dos estoques obsoletos	1.397	1.294	1.397	1.294
Provisão para riscos trabalhistas, fiscais e cíveis	1.891	1.459	1.891	1.459
Outros	37	(57)	(165)	(130)
	19.918	15.784	19.716	15.711

c) Estimativa de realização do imposto de renda e contribuição social diferido

A realização do imposto de renda e contribuição social diferido está suportada por estudos técnicos de viabilidade, os quais demonstram uma estimativa da realização dos ativos diferidos.

A Companhia estima a realização dos créditos tributários nos seguintes exercícios:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
2025	-	13.723	-	13.650
2026	14.807	448	14.605	448
2027	1.654	227	1.654	227
2028	414	39	414	39
2029 a 2074	3.043	1.347	3.043	1.347
	19.918	15.784	19.716	15.711

20. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

d) Conciliação da despesa tributária com as alíquotas oficiais

Os valores do imposto de renda e contribuição social, calculados às alíquotas nominais, registrados no resultado, estão conciliados conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado antes dos tributos	677.550	812.468	677.777	812.819
Alíquota nominal combinadas de Imposto de Renda (25%) e Contribuição Social (9%)	(230.367)	(276.239)	(230.444)	(276.358)
Ajustes para demonstração da taxa efetiva				
<u>Adições</u>				
Custos e despesas não dedutíveis	(1.707)	-	(1.705)	-
Resultado de equivalência patrimonial	(49.470)	(24.186)	(686)	(21.573)
Realização ajuste reclassificação – ganho na baixa de investimento	(1.572)	-	(1.572)	-
Outras adições	(5.642)	(937)	(54.426)	(3.550)
<u>Exclusões</u>				
Ajustes a valor justo	2.873	10.016	2.873	10.016
Custos e despesas não dedutíveis	-	2.315	-	2.316
Créditos fiscais de subvenção para investimento	5.150	4.921	5.150	4.921
Programa alimentação do trabalhador (PAT)	4.096	5.288	4.096	5.288
Incentivos fiscais de dedução do IRPJ	2.673	4.939	2.673	4.939
Incentivo à inovação tecnológica	9.189	9.518	9.189	9.518
Juros sobre o capital próprio imputado aos dividendos	73.100	18.700	73.100	18.700
Resultado de equivalência patrimonial	46.718	37.370	45.902	37.370
Outros instrumentos financeiros - Dividendos	13.047	6.266	13.047	6.266
Combinação de negócio – mais valia	1.737	-	1.737	-
Outras exclusões	1.793	4.039	2.457	3.806
Valor antes da dedução do incentivo fiscal (Lucro da exploração)	(128.382)	(197.990)	(128.609)	(198.341)
Incentivos fiscais (Lucro da exploração)	95.640	120.758	95.640	120.758
Total de IR e CS registrados no resultado	(32.742)	(77.232)	(32.969)	(77.583)
Corrente	(36.876)	(48.822)	(36.974)	(49.143)
Diferido	4.134	(28.410)	4.005	(28.440)
Alíquota efetiva	4,8%	9,5%	4,9%	9,5%

21. Instrumentos financeiros

Política contábil

A Companhia e suas controladas reconhecem seus instrumentos financeiros ao assumirem os direitos e obrigações previstos nos contratos. Após o reconhecimento inicial, são classificados e mensurados conforme sua natureza e finalidade, nas seguintes categorias: **(i)** custo amortizado; **(ii)** valor justo por meio de outros resultados abrangentes; e **(iii)** valor justo por meio do resultado.

A classificação dos ativos e passivos financeiros considera o modelo de negócio da Companhia e as características contratuais de cada instrumento:

- **Ativos financeiros ao custo amortizado:** incluem aqueles mantidos para geração de fluxos de caixa contratuais, compostos exclusivamente por pagamentos de principal e juros.
- **Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:** abrangem todos os demais ativos que não se enquadram na categoria acima, incluindo ativos mantidos para negociação ou gerenciados com base em valor justo.
- **Passivos financeiros:** geralmente mensurados ao custo amortizado, exceto quando as normas contábeis determinam a mensuração ao valor justo, como no caso de garantias financeiras, compromissos de empréstimos com taxas abaixo do mercado ou contraprestações contingentes em combinações de negócios.

21. Instrumentos financeiros--Continuação

Na tabela abaixo, apresentamos a classificação dos principais ativos e passivos financeiros da Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativos financeiros ao custo amortizado ^(a)				
Caixa e equivalentes	47.819	48.016	70.158	76.109
Aplicações financeiras e outros ativos financeiros	1.205.191	1.324.875	1.205.191	1.324.875
Contas a receber de clientes	1.072.528	1.274.282	1.043.654	1.210.309
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado				
Outros ativos financeiros ⁽²⁾	192.180	202.213	192.180	202.213
Derivativos ^{(1) (a)}	3.329	851	3.329	851
Passivos financeiros ao custo amortizado ^(a)				
Empréstimos e financiamentos	69.069	68.939	69.069	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	1.498	19.885
Fornecedores	47.585	57.799	56.927	69.701
Comissões a pagar	56.634	59.497	56.634	58.912

^(a) Os saldos contábeis de 31 de dezembro de 2025 e 2024 refletem os valores justos dos instrumentos financeiros.

⁽¹⁾ **Nível 2:** Operações que possuem informações observáveis para ativos e passivos, que não tenham preços cotados;

⁽²⁾ **Nível 3:** Operações que não possuem dados observáveis para ativos e passivos e que refletem premissas para a precificação.

Operações de instrumentos derivativos cambiais

Política contábil

A Companhia utiliza instrumentos derivativos para proteger suas operações, sem fins especulativos, mas não adota a contabilidade de *"hedge accounting"*. Esses derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data de contratação e revisados periodicamente, tendo suas variações reconhecidas diretamente no resultado financeiro.

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos com o objetivo exclusivo de proteger receitas de exportação e ativos financeiros expostos à variação cambial. A estratégia adotada busca mitigar os efeitos da oscilação do dólar americano sobre os resultados e o caixa.

O portfólio de *hedge* é composto principalmente por contratos futuros de venda de dólares e por operações de Adiantamento sobre Contrato de Câmbio (ACC). Nos contratos futuros, os ajustes de cotação são apurados diariamente até a liquidação, impactando diretamente o fluxo de caixa.

A política de gestão de riscos estabelece que os gestores podem contratar operações de *hedge* até o limite da exposição líquida, calculada com base nos seguintes itens: **(i)** saldos bancários e aplicações financeiras em moeda estrangeira mantidos no exterior; **(ii)** saldo de contas a receber denominados em dólar; **(iii)** até 25% das projeções anuais de exportações, equivalente há aproximadamente 90 dias de exportações previstas (incluindo pedidos em carteira e negociações em andamento), **(iv)** deduzindo os saldos de fornecedores em moeda estrangeira, importações em andamento, e Operações de adiantamento de contrato de câmbio (ACC).

Essas operações são monitoradas diariamente por meio de controles internos, que garantem o cumprimento dos limites definidos na política de gestão de riscos da Companhia.

As operações de *hedge* cambial realizadas na B3 são intermediadas por corretoras especializadas, com a exigência de garantias financeiras. Em 31 de dezembro de 2025, o valor das garantias totalizava **R\$38.994** (R\$52.477 em 2024), composta por aplicações financeiras em títulos públicos, por critérios definidos pela Companhia e contrapartes envolvidas.

21. Instrumentos financeiros--Continuação

A seguir, apresentamos as posições em contratos futuros de venda de dólares em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

Tipo de contrato	Valor de referência (notional) – USD		Valor de referência – R\$		Saldo a Receber (Pagar)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Contratos futuros						
Compromisso de venda	(37.500)	(47.000)	(206.084)	(292.326)	3.329	851

Essas operações estão diretamente vinculadas às receitas de exportação e ativos financeiros em moeda estrangeira, buscando compensar os efeitos da variação cambial. O saldo a receber de **R\$3.329** em 31 de dezembro de 2025 (R\$851 em 2024), está classificado em “Títulos a receber”.

22. Gestão de riscos

Os riscos são gerenciados, através das políticas de governança, que estabelecem as técnicas de acompanhamento, mensuração e monitoramento contínuo da exposição, alinhadas às estratégias de crescimento dos negócios e da responsabilidade socioambiental.

a) Gestão de riscos operacionais

A estrutura organizacional dos processos de gerenciamento de riscos da Companhia, utiliza como parâmetro as três linhas do IIA (*The Institute of Internal Auditors*) e metodologicamente baseia-se no framework ERM (*Enterprise Risk Management*) do COSO (*Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), no que diz respeito ao fluxo de identificação, avaliação, tratamento e monitoramento dos riscos aos quais a Companhia e suas controladas estão expostas.

Nesse sentido, a Companhia atua junto aos riscos: estratégico, operacional, de conformidade, financeiro e mercado, da informação, tecnológico e socioambiental, conforme política aprovada pelo Conselho de Administração da Grendene.

No que se refere ao tratamento dos riscos:

- O processo de gerenciamento de riscos corporativos permeia todos os processos de negócios, portanto, todos os colaboradores são responsáveis pela gestão dos riscos da Companhia, desde a definição de estratégias e projetos, como na execução de suas funções no dia a dia;
- O Departamento de Governança, Riscos e Compliance (GRC) coordena o processo de Gerenciamento de Riscos Corporativos da Grendene, assessorando metodologicamente as áreas de negócios na identificação, classificação, avaliação e tratamento dos riscos inerentes aos seus processos;
- A função da Auditoria Interna é de examinar com independência, imparcialidade e de forma tempestiva a efetividade e qualidade do processo de gerenciamento de riscos corporativos da Grendene, registrando as fragilidades e fazendo recomendações para a melhoria e ajustes no referido processo.

O Comitê de Auditoria supervisiona as atividades, a efetividade, a evolução e a estrutura do gerenciamento de riscos corporativos da Grendene S.A., bem como sugere melhorias ao Conselho de Administração.

22. Gestão de riscos--Continuação

Toda essa estrutura visa garantir, com o devido patrocínio e monitoramento da alta gestão (como Diretoria e Conselho de Administração), uma eficiente e eficaz gestão de riscos corporativos na Companhia.

b) Gestão de riscos de sustentabilidade

O Grupo está exposto a riscos de sustentabilidade que podem impactar suas operações, resultados e cadeia de valor. Esses riscos são identificados, avaliados e monitorados de forma contínua, considerando aspectos regulatórios, operacionais, climáticos, socioambientais e reputacionais, em conformidade com a Política de Sustentabilidade, estruturada em três pilares: **(i)** Valorização e respeito às pessoas; **(ii)** Operações ecoeficientes; e **(iii)** Produtos de menor impacto. A seguir, são apresentados os principais riscos identificados e as práticas de mitigação adotada:

- **Não atendimento as regulamentações de mercado relacionadas ao uso de matéria-prima de fonte fóssil e substâncias restritas:** risco de descumprimento de novas normas regulamentadoras e restrição ao uso de matérias-primas de origem fóssil e substâncias químicas, bem como mudanças nas preferências do consumidor e nos requisitos de grandes varejistas. A gestão do risco é realizada por meio da adoção e monitoramento contínuo da Lista de Substâncias Restritas (REACH, AFIRM, California Proposition 65), do desenvolvimento de produtos com menor impacto ambiental, da utilização de matérias-primas renováveis e recicladas e do Programa de Logística Reversa, visando assegurar conformidade regulatória, competitividade e mitigação de riscos regulatórios e reputacionais.
- **Escassez hídrica nas operações industriais:** risco de indisponibilidade hídrica que possa afetar processos produtivos, especialmente em unidades localizadas em regiões do semiárido brasileiro. Para mitigar esse risco, a Companhia mantém estações de tratamento de efluentes e sistemas de reuso de efluente tratado em todas as plantas industriais, projetos de captação e aproveitamento de água da chuva e um sistema de monitoramento e gestão hídrica em tempo real, que possibilita a identificação de vazamentos e pontos críticos de consumo.
- **Vulnerabilidades sociais e ambientais na cadeia de fornecimento:** risco de práticas inadequadas na cadeia de valor, incluindo irregularidades trabalhistas, éticas e ambientais, que possam gerar impactos regulatórios e reputacionais. A mitigação desse risco ocorre por meio de um processo estruturado de homologação de fornecedores, da aplicação das diretrizes previstas no Manual de Fornecedores e da realização de auditorias periódicas, visando promover a conformidade com padrões legais e corporativos, a transparência nas relações comerciais e a mitigação de riscos associados à sua cadeia de suprimentos.
- **Emissão de gases de efeito estufa superior aos valores definidos em regulamentações:** risco de não conformidade com padrões aplicáveis às emissões diretas (operações) e indiretas (cadeia de valor). A gestão desse risco inclui investimento em fontes de energia renovável, melhorias contínuas para redução do consumo energético nos processos internos e otimização de rotas logísticas, com foco na mitigação de impactos ambientais, no atendimento a requisitos regulatórios e na redução de riscos financeiros e reputacionais associados às mudanças climáticas.
- **Eventos climáticos extremos nas operações industriais e na cadeia de fornecimento:** risco de interrupção operacional decorrente de secas prolongadas, chuvas intensas e inundações, que podem ocasionar interrupções operações, afetar fornecedores e comprometer a logística, e os prazos de entrega. Para mitigar este risco, possuímos processos internos voltados à prevenção de alagamento, estruturas de medição e monitoramento contínuo das condições climáticas e da realização de estudos específicos sobre riscos físicos, visando fortalecer a resiliência operacional, assegurar a continuidade dos negócios e reduzir impactos sobre o desempenho operacional e financeiro.

22. Gestão de riscos--Continuaçãoc) Gestão de riscos financeirosc.1) Riscos de crédito

A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito e à volatilidade dos valores de sua carteira de investimentos, suscetíveis a impactos negativos decorrentes de fatores como liquidez, qualidade de crédito, condições de mercado, cenários econômico e político, variações nas taxas de juros, entre outros. Esses riscos podem afetar o saldo do contas a receber de clientes, a liquidez de caixa, aplicações financeiras e demais ativos financeiros, ocasionando variações que podem resultar em perdas no resultado operacional e na posição financeira.

Para mitigar esses riscos, a Companhia adota políticas e procedimentos específicos, conforme descrito a seguir:

- **Caixa e equivalentes e aplicações financeiras:** Os recursos são alocados em ativos considerados de baixo risco, como títulos públicos e instrumentos emitidos por instituições financeiras com elevada classificação de crédito na escala nacional. A seguir, os principais bancos utilizados:

Bancos	Rating	Agência de risco
Banco Bradesco S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco BTG Pactual S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Itaú S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Safra S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Santander S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Votorantim S.A.	AAA	S&P Global Rating
Caixa Econômica Federal	AAA	S&P Global Rating
Sicredi	AAA	S&P Global Rating

- **Outros ativos financeiros:** investimentos com maior risco, especialmente em títulos privados, são submetidos à avaliação do comitê de investimentos, que possui autonomia para alocar até R\$1,2 bilhão conforme diretrizes da política vigente.
- **Contas a receber de clientes:** A Companhia realiza análise da capacidade financeira dos clientes, estabelece limites de crédito individualizados e diversifica sua carteira. Não há concentração relevante de risco em clientes específicos, sendo que nenhum cliente representa mais de 5% do saldo total de contas a receber em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

c.2) Riscos de liquidez

A Companhia monitora sua política de geração de caixa, com o objetivo de evitar o descasamento entre os prazos de recebimento e pagamento, assegurando a liquidez necessária para o cumprimento de suas obrigações.

22. Gestão de riscos--Continuação**c) Gestão de riscos financeiros--Continuação****c.2) Riscos de liquidez--Continuação**

As principais fontes de recursos financeiros decorrem da comercialização de seus produtos, caracterizada por forte geração de caixa e baixa inadimplência. Adicionalmente, a Companhia mantém saldos em aplicações financeiras com liquidez imediata e apresenta sólida estrutura financeira e patrimonial, o que lhe confere capacidade para honrar compromissos de curto e médio prazo.

A seguir, apresentamos a projeção dos pagamentos contratuais da Companhia, que inclui os juros futuros.

	Controladora / Consolidado					
	2025			2024		
	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total	Até um ano	De 1 a 5 anos	Total
Financiamentos incentivados	3.513	15.763	19.276	2.203	14.629	16.832
Financiamentos – ACE	53.021	-	53.021	55.894	-	55.894
	56.534	15.763	72.297	58.097	14.629	72.726

c.3) Riscos de mercado

Os riscos de mercado envolvem principalmente a possibilidade de oscilação nas taxas de juros, taxas de câmbio, preço das commodities e ações.

i) Risco da taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco de variações nas taxas de juros, que podem impactar negativamente seu resultado financeiro. Esse risco decorre da possibilidade de aumento nas despesas com empréstimos e financiamentos, ou da redução na rentabilidade de suas aplicações financeiras.

Para mitigar esse risco, a Companhia realiza monitoramento contínuo da volatilidade das taxas de juros no mercado e adota uma política de investimentos focada em instrumentos financeiros atrelados ao CDI, com taxas pré-fixadas ou corrigidas pela inflação. Essa estratégia contribui para reduzir os efeitos adversos das oscilações nas taxas de juros.

As posições em aberto em 31 de dezembro de 2025 são apresentadas a seguir, acompanhadas de testes de sensibilidade que simulam cenários de variação nas taxas ou indicadores. Os testes consideram um cenário provável, com impactos decrescentes sobre aplicações financeiras e crescentes sobre financiamentos.

		Cenário de sensibilidade					
Fator de risco	% a.a.	Saldo em 2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Aplicações financeiras de renda fixa</u>							
CDI	14,9000%	938.526	10.731	15.915	20.988	26.848	31.718
IPCA	4,6400%	38.995	2.532	2.876	3.219	3.562	3.903
INCC	5,9400%	127.499	10.575	11.806	13.036	14.264	15.490
<u>Financiamentos incentivados</u>							
TJLP	9,0700%	(16.830)	521	781	1.041	1.301	1.561

22. Gestão de riscos--Continuação

c) Gestão de riscos financeiros--Continuação

c.3) Riscos de mercado--Continuação

ii) *Risco cambial*

O risco da Companhia está atrelado às operações do contas a receber de clientes originada das exportações, aplicações financeiras e investimentos no exterior, para as quais são constituídas um *hedge* natural para proteção das oscilações de câmbio. A gestão avalia seus ativos e passivos expostos ao risco da variação cambial, e se necessário, contrata instrumentos financeiros derivativos adicionais.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui cobertura para suas exposições à flutuação cambial nas operações de vendas para o mercado externo, com vencimento dos contratos de exportação no valor de **USD9.495** (USD8.804 em 2024).

A Companhia projetou o impacto das operações de proteção cambial em três cenários, considerando a liquidação das operações na posição com vencimento em 31 de janeiro de 2026, conforme demonstrado a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição vendida em USD	Cotação	Saldo em 2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Derivativos contratados - Hedge								
Dólar	(37.250)	5,5324	(206.083)	103.042	51.521	3.329	(51.521)	(103.042)

Os valores líquidos ativos e passivos em moeda estrangeira, estão demonstrados a seguir:

				Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Posição carteira em USD	Cotação	Saldo em 2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
Exposição cambial								
Ativo								
Conta corrente	19	5,5018	102	(51)	(26)	-	26	51
Contas a receber de clientes	39.194	5,5018	215.639	(107.819)	(53.910)	-	53.910	107.819
Passivo								
Adiantamento de clientes	(1.547)	5,5018	(8.513)	4.256	2.128	-	(2.128)	(4.256)
Contas a pagar	(3.114)	5,5024	(17.133)	8.566	4.283	-	(4.283)	(8.566)
Empréstimos e financiamentos - ACE	(9.495)	5,5018	(52.239)	26.119	13.060	-	(13.060)	(26.119)
Derivativos contratados - Hedge	(37.250)	5,5324	(206.083)	103.042	51.521	3.329	(51.521)	(103.042)
Exposição líquida	(12.193)		(68.226)	34.113	17.056	3.329	(17.056)	(34.113)

ii) *Risco de preço das commodities*

Esse risco está relacionado à possibilidade de oscilação no preço das matérias primas e demais insumos utilizados no processo de produção. Em função de utilizar commodities como matéria-prima, a Companhia poderá ter seus custos dos produtos vendidos afetados por alterações nos preços internacionais destes materiais. Para minimizar esse risco, a Companhia monitora permanentemente as oscilações de preço nos mercados nacional e internacional e quando for o caso, utiliza-se da formação de estoques estratégicos para manter suas atividades comerciais.

22. Gestão de riscos--Continuaçãoc) Gestão de riscos financeiros--Continuaçãoc.3) Riscos de mercado--Continuaçãoiii) Risco da taxa de retorno das SCPs

O risco da Companhia está relacionado ao retorno esperado de cada operação, levando em consideração não apenas os riscos específicos de cada ativo, mas também as expectativas macroeconômicas do mercado, como as perspectivas para a construção civil e o cenário da taxa básica de juros.

A Companhia projetou o impacto das operações em Sociedade em Conta de Participação (SCPs), com base na taxa média de retorno esperada até 31 de dezembro de 2025, conforme demonstrado a seguir:

			Cenário de sensibilidade				
Fator de risco	Taxa média de retorno	Saldo em 2025	Remoto - 50%	Possível - 25%	Provável	Possível + 25%	Remoto + 50%
<u>Outros ativos financeiros - SCPs</u>							
Valores dos imóveis	18.6136%	151.472	2.471	3.706	5.120	6.177	7.412

d) Gestão de capital

A Companhia busca manter uma estrutura de capital sólida, visando à continuidade dos negócios, à redução do custo de capital e à geração de valor aos acionistas. Para isso, pode revisar sua política de dividendos, captar recursos ou emitir valores mobiliários. A política prioriza baixo nível de alavancagem, monitorado por meio do índice de alavancagem financeira, conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Empréstimos e financiamentos	69.069	68.939	69.069	68.939
Contratos de arrendamentos	-	-	1.498	19.885
(-) Caixa e equivalentes	(47.819)	(48.016)	(70.158)	(76.109)
Dívida líquida	21.250	20.923	409	12.715
Patrimônio líquido	3.153.958	4.040.946	3.153.958	4.040.946
Índice de alavancagem financeira	0,7%	0,5%	0,0%	0,3%

23. Partes relacionadasPolítica contábil

A Companhia possui política de transações com partes relacionadas, aprovada pelo Conselho de Administração, visando estabelecer regras e consolidar os procedimentos de modo a assegurar que as decisões que envolvam partes relacionadas e situações com potencial conflito de interesses, sejam tomadas com plena independência e absoluta transparência tendo em vista os interesses da Grendene S.A. e de seus acionistas.

Os negócios e atos jurídicos entre partes relacionadas são efetuados em condições comutativas e de acordo com os critérios de mercado, observando os mesmos princípios e procedimentos que norteiam negociações feitas com partes independentes.

23. Partes relacionadas--Continuação

As partes relacionadas da Companhia incluem suas controladas, coligadas, outras empresas nas quais há participação de seus acionistas, bem como os principais acionistas e membros da administração considerados como profissionais-chave.

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas

	Natureza das operações	Relacionamento	Controladora		Consolidado	
			2025	2024	2025	2024
ATIVO			878.277	560.125	742.667	359.261
Outros ativos financeiros			57.842	31.649	57.842	31.649
SCP Gouda Even II	Investimento	Outras transações	-	3.750	-	3.750
SCP Mairinque	Investimento	Outras transações	16.492	23.358	16.492	23.358
SCP Primavera	Investimento	Outras transações	41.350	-	41.350	-
SCP Venâncio	Investimento	Outras transações	-	4.541	-	4.541
Contas a receber de clientes			34.430	69.051	982	1.083
Grendene Italy SRL.	Venda de calçados	Controlada direta	1.759	1.044	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(b)	Venda de calçados	Controlada direta	31.689	66.924	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	-	24	-	24
Calçados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	982	1.059	982	1.059
Estoques			373	588	373	588
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Compras de calçados	Outras transações	81	296	81	296
	Compras de matrizes e ferramentais	Outras transações	292	292	292	292
Outros créditos			6.428	14.953	3.634	14.878
Grendene Italy SRL.	Outros créditos	Controlada direta	2.794	75	-	-
YOUPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	2.749	3.771	2.749	3.771
NM GAP II Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	1	17	1	17
HIPE Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	489	367	489	367
NM IBIRA Participações S.A.	Outros créditos	Coligada	395	10.723	395	10.723
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Outros créditos	Outras transações	-	-	-	-
Investimentos			779.202	443.884	679.834	311.063
MHL Calçados Ltda.	Investimento	Controlada direta	17.525	15.308	-	-
Grendene USA, Inc.	Investimento	Controlada direta	158	118	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investimento	Controlada direta	2.440	4.553	-	-
Grendene Global Brands Limited. ^(a)	Investimento	Controlada direta	25.136	112.842	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(b)	Investimento	Controlada direta	54.109	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	1.098	635	1.098	635
HIPE Participações S.A.	Investimento	Coligada	278.153	229.575	278.153	229.575
NM GAP II Participações S.A.	Investimento	Coligada	36.706	25.545	36.706	25.545
NM IBIRA Participações S.A.	Investimento	Coligada	85.616	41.996	85.616	41.996
NM Vila Participações S.A.	Investimento	Coligada	272.609	7.660	272.609	7.660
NM GAP Participações Ltda	Investimento	Outras transações	5.652	5.652	5.652	5.652
Imobilizado			2	-	2	-
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Compra de imobilizado	Outras transações	2	-	2	-
PASSIVO			3.382	26.461	3.382	25.876
Obrigações contratuais			778	1.035	778	1.035
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	778	1.035	778	1.035
Comissões a pagar			-	585	-	-
Grendene Global Brands Limited. ^(a)	Serviços de comissão	Controlada direta	-	585	-	-
Adiantamento de clientes			-	24	-	24
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Adiantamento recebido	Outras transações	-	24	-	24
Outras contas a pagar			2.604	24.817	2.604	24.817
Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Aquisição de controlada	Outras transações	-	22.738	-	22.738
HIPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	489	657	489	657
YOUPE Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	-	154	-	154
NM GAP II Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	-	877	-	877
NM IBIRA Participações S.A.	Adiantamentos recebidos	Coligadas	394	391	394	391
NM GAP Participações Ltda.	Adiantamentos recebidos	Outras sociedades	1.721	-	1.721	-

23. Partes relacionadas--Continuação

a) Montantes dos saldos e transações com partes relacionadas--Continuação

				Controladora		Consolidado	
	Natureza das operações	Relacionamento	Prazos	2025	2024	2025	2024
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO				59.914	113.133	145.299	119.410
Receita líquida de vendas				65.970	65.893	4.577	64.462
Grendene Italy S.R.L.	Venda de calçados	Controlada direta	166 dias	2.822	1.431	-	-
Grendene Global Brands Limited. (a)	Venda de calçados	Controlada direta	261 dias	54.236	67.949	-	67.949
	Descontos por pontualidade		-	-	(8.162)	-	(8.162)
Grendene Global Brands USA LLC (b)	Venda de calçados	Controlada direta	259 dias	4.335	-	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	28 dias	-	20	-	20
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Venda de insumos	Outras transações	50 dias	-	283	-	283
	Receita de serviços (Uso da marca "Melissa")		12 dias	-	85	-	85
Calzados Azaleia Peru S.A.	Venda de calçados	Outras transações	101 dias	4.577	4.287	4.577	4.287
Despesas com vendas				(4.259)	(4.883)	(3.421)	(4.883)
Grendene Italy S.R.L.	Publicidade e propaganda (1)(2)	Controlada direta	-	(5)	(182)	-	(182)
	Amostras de calçados (1)		-	(134)	(73)	-	(73)
	Outras despesas (1)		-	(2)	(5)	-	(5)
Grendene Global Brands Limited (a)	Serviços de comissão	Controlada direta	97 dias	(269)	(859)	-	(859)
	Amostras de calçados (1)		-	(400)	(247)	-	(247)
	Outras Despesas (1)		-	(1)	-	-	-
	Publicidade e propaganda (1)(2)		-	(9)	(4)	-	(4)
Grendene Global Brands USA LLC (b)	Amostras de calçados (1)	Controlada direta	-	(18)	-	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Publicidade e propaganda (2)	Outras transações	63 dias	-	(6)	-	(6)
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos SA	Licenciamento (Uso da marca "Azaleia")	Outras transações	90 dias	(3.364)	(3.443)	(3.364)	(3.443)
	Perda de negócio		7 dias	-	(23)	-	(23)
	Publicidade e propaganda (2)		90 dias	-	(1)	-	(1)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Amostras de calçados (1)	Outras transações	-	(50)	(25)	(50)	(25)
	Publicidade (1)(2)		-	(7)	(15)	(7)	(15)
Resultado de equivalência patrimonial				(8.945)	38.579	132.989	46.462
MHL Calçados Ltda.	Equivalência patrimonial	Controlada direta	-	2.217	604	-	-
Grendene USA, Inc.	Equivalência patrimonial	Controlada direta	-	(230)	(5.018)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equivalência patrimonial	Controlada direta	-	(2.071)	(3.469)	-	-
Grendene Global Brands Limited. (a)	Equivalência patrimonial	Controlada direta	-	(128.098)	(63.451)	-	(63.451)
Grendene Global Brands USA LLC (b)	Equivalência patrimonial	Controlada direta	-	(13.752)	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada	-	464	501	463	501
HIPE Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada	-	61.201	99.178	61.202	99.178
NM GAP II Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada	-	26.537	6.644	26.537	6.644
NM IBIRA Participações S.A.	Equivalência patrimonial	Coligada	-	46.803	4.430	46.803	4.430
NM Vila Participações S.A	Equivalência patrimonial	Coligada	-	(2.016)	(840)	(2.016)	(840)
Outras receitas operacionais				5.108	-	5.108	-
Grendene Global Brands Limited. (a)	Ganho pela mensuração ao valor justo da participação anterior	Controlada direta	-	5.108	-	5.108	-
Outras despesas operacionais				(6.219)	-	(6.219)	-
Grendene Global Brands Limited. (a)	Ajuste na aquisição de investimento	Controlada direta	-	(587)	-	(587)	-
	Amortização mais valia		-	(1.008)	-	(1.008)	-
	Realização do ajuste de reclassificação – perda na baixa de investimento		-	(4.624)	-	(4.624)	-
Resultado financeiro				8.259	13.544	12.265	13.369
Grendene USA, Inc.	Variação cambial, líquida	Controlada direta	-	(2)	3	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Variação cambial, líquida	Controlada direta	-	48	105	-	-
	Outras receitas financeiras	Controlada direta	-	33	67	-	-
Grendene Global Brands Limited. (a)	Variação cambial, líquida	Controlada direta	-	(4.014)	10.218	-	10.218
Grendene Global Brands USA LLC. (b)	Variação cambial, líquida	Controlada direta	-	(71)	-	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Variação cambial, líquida	Outras transações	-	(89)	395	(89)	395
SCP Jesuino Maciel	Rendimento e AVJ	Outras transações	-	-	285	-	285
SCP Mairinque	Rendimento e AVJ	Outras transações	-	4.166	1.895	4.166	1.895
SCP Venâncio	Rendimento e AVJ	Outras transações	-	331	576	331	576
SCP Gouda Even II	Rendimento e AVJ	Outras transações	-	7.857	-	7.857	-

^(a) A Grendene Global Brands Limited, passou de *joint venture* para controlada da Grendene S.A. a partir de 1º de dezembro de 2024, através da aquisição de 50,1% das ações de titularidade da Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar").

^(b) Em 06 de novembro de 2025, conforme deliberado na 117ª Ata de Reunião do Conselho de Administração, foi aprovada a aquisição da totalidade das *units* representativas do capital da **Grendene Global Brands USA LLC**, anteriormente detidas pela Grendene Global Brands Limited, passando essa sociedade a ser controlada direta da Companhia.

⁽¹⁾ Transações sem valor comercial, mensuradas ao valor de custo.

⁽²⁾ Publicidade e propaganda referente a envio de produto para *influencers* e material para ponto de venda.

23. Partes relacionadas--Continuação**b) Remuneração da administração**

Na Assembleia Geral Ordinária de 17 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração global dos administradores para o exercício de 2025, no valor de até **R\$11.000** (R\$9.300 em 2024), abrangendo a Diretoria Estatutária da Companhia, incluindo os planos de remuneração baseados em ações e o Conselho de Administração. Essas despesas estão registradas na rubrica de despesas gerais e administrativas, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora					
	2025			2024		
	Honorários	Remuneração	Variável ⁽¹⁾	Honorários	Remuneração	Variável ⁽¹⁾
Conselho da administração	1.939	196	-	1.854	188	-
Diretoria estatutária	6.490	-	2.497	6.107	-	896
	8.429	196	2.497	7.961	188	896

⁽¹⁾ Refere-se às despesas apuradas no período, relativas ao prêmio do plano de ações de compra ou subscrição de ações, conforme descrito na Nota 24.

c) Outras partes relacionadas

A Companhia utiliza serviços de assessoria e agenciamento de viagens de empresas pertencentes aos membros da administração chave, conforme demonstrados a seguir:

	Controladora	
	2025	2024
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	570	470
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	72	72
Ochman Advogados Associados	120	154
	762	696

Os gastos incorridos com estes serviços representaram aproximadamente 0,03% das despesas gerais da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não havia valores em aberto para pagamento.

23. Partes relacionadas--Continuação

c) Outras partes relacionadas--Continuação

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, ocorreram transações com partes relacionadas indiretas, acionistas e administração-chave da Companhia, conforme segue:

Pessoas jurídicas e físicas	Relação da parte com a Companhia	Natureza
Even Construtora e Incorporadora S.A	Investidora da Nova Milano Investimentos, com 46,29% da participação societária, gestora da qual Alexandre Grendene Bartelle detêm o controle.	Fiadora das obrigações dos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Jesuíno Maciel (encerrada em set/24), (ii) SCP Venâncio (encerrada em set/25), (iii) SCP Mairinque, e (iv) SCP Gouda Even II (encerrada em set/25); atuando também como garantidora da SCP Primavera por meio da RFM-E.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Empresa pertencente aos acionistas Alexandre Grendene Bartelle e Pedro Grendene Bartelle.	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A. e de outras sociedades: (i) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Empresa pertencente ao acionista Alexandre Grendene Bartelle e gestão do Vice-presidente: Gelson Luiz Rostirolla.	Acionista nos investimentos imobiliários nas coligadas: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. e (v) NM Vila Participações S.A.
Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Sociedade na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited.	Investimento na <i>joint venture</i> Grendene Global Brands Limited, (encerrada em nov/24).
André de Camargo Bartelle	Acionista	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., e (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Acionista	Investidora nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. e (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	Diretor Presidente	Investidor nos empreendimentos imobiliários: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., e (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A..	Transação de venda de insumos e publicidade e propaganda.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	A Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A. e a Companhia são empresas interligadas, na medida em que a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A..	Transação de venda de insumos, compra de calçados e insumos, compra de materiais, licenciamento (marcas: "Azaleia" e "Melissa"), indenizações e publicidade de propaganda. Transações sem valor comercial de amostras de calçados.
Calçados Azaleia Peru S.A.	Empresa interligada, na medida em que a Vulcabras CE é controladora da Calçados Azaleia Peru S.A. e a Vulcabras CE é controlada da Vulcabras S.A. e o acionista controlador da Vulcabras S.A. e, portanto, o acionista controlador indireto das suas Controladas faz parte do bloco de controle da Grendene. Assim, a Grendene e a Vulcabras e suas empresas Controladas são empresas interligadas. A Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. é uma controlada direta da Vulcabras S.A. e a Calçados Azaleia Peru S.A. é uma controlada indireta da Vulcabras S.A..	Transação de venda de calçados. Transações sem valor comercial de amostras de calçados e publicidade e propaganda.
Unicasa Indústria de Móveis S.A.	Empresa interligada na medida em que o acionista controlador da Unicasa faz parte do bloco de controle da Grendene S.A..	Transação de compra de imobilizado (Móveis e utensílios).

Não há outras transações, exceto dividendos e juros sobre o capital próprio pagos, entre a Companhia e suas partes relacionadas.

24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações

Política contábil

Em 14 de abril de 2008, a Assembleia Geral Extraordinária aprovou o Plano de Opção de Compra ou Subscrição de Ações, concedendo aos diretores e gerentes, exceto diretores controladores, o direito de adquirir ações da Companhia, conforme condições estabelecidas. Alterações subsequentes foram aprovadas pelo Conselho de Administração, sendo a última revisão em 1º de agosto de 2019.

As opções podem ser exercidas até 6 (seis) anos após a data de outorga, respeitando o período de carência (*vesting*) de 3 (três) anos, com liberação gradual: 33% a partir do primeiro aniversário, 66% após o segundo aniversário e 100% após o terceiro aniversário.

As ações são mensuradas a valor justo na data da outorga e a despesa é reconhecida proporcionalmente do início do *vesting* até o direito ao exercício, com contrapartida no patrimônio líquido.

a) Premissas para mensuração ao valor justo das opções de compra de ações

O valor justo das opções de compra de ações outorgadas pela Companhia é estimado com base no modelo de precificação de opções "*Black-Scholes*". Para o cálculo, foram consideradas as seguintes premissas econômicas:

- **Dividendos esperados:** estimados com base na média dos dividendos pagos por ação em relação ao valor de mercado das ações nos últimos 12 meses;
- **Volatilidade:** calculada com base na oscilação média histórica do preço das ações da Companhia nos 18 meses anteriores à data de outorga;
- **Taxa de juros livre de risco:** correspondente à taxa média projetada da Selic, conforme divulgado pelo Banco Central do Brasil (BACEN).

A Companhia não está compromissada à recompra de ações que forem adquiridas pelos beneficiários.

b) Recompra de ações

Foram adquiridas **876.852** ações (430.942 em 2024), ao custo médio de **R\$5,52** (R\$7,05 em 2024) por ação, totalizando **R\$4.836** (R\$3.036 em 2024), com o objetivo de atender ao exercício dos planos de opção de compra ou subscrição de ações.

A diferença entre o preço médio de exercício das opções e o custo médio das ações adquiridas e posteriormente canceladas resultou no reconhecimento de um ganho de **R\$1.864** (R\$631 em 2024) no patrimônio líquido, uma vez que a liquidação das opções dos planos ocorre por meio de instrumentos patrimoniais.

Os seguintes programas estiveram vigentes durante o exercício:

Planos	Data outorga	Total opções de compra concedido	Valor justo	Valor de exercício	Volatilidade estimada	Dividendos esperados sobre as ações	Taxa de juros livres de riscos média ponderada	Maturidade média	Resultado das opções outorgadas reconhecidas		Despesas com pessoal	
									2025	2024	2025	2024
15º	24/02/2022	1.402.950	3,79	4,50	25,95%	5%	12,25%	2,5 anos	(1.674)	(1.677)	(46)	(628)
17º	29/02/2024	1.385.736	2,75	3,70	17,05%	5%	9%	2,5 anos	(1.290)	(33)	(1.105)	(2.127)
18º	27/02/2025	4.792.758	2,28	3,07	24,43%	9%	15%	2,5 anos	(55)	-	(6.071)	-
									(3.019)	(1.710)	(7.222)	(2.755)

24. Plano de opções de compra ou subscrição de ações--Continuação

c) Movimentação das opções de compra ou subscrição de ações

As movimentações em quantidade de ações elegíveis dos planos de compra ou subscrição de ações, estão demonstradas a seguir:

Planos	Saldo em 2023	Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Saldo em 2024	Outorgadas	Exercidas	Canceladas	Saldo em 2025	Carência a cumprir		
										2026	2027	2028
15º	876.480	-	(433.613)	(9.254)	433.613	-	(429.993)	(3.620)	-	-	-	-
17º	-	1.385.736	-	(25.797)	1.359.939	-	(446.859)	(44.764)	868.316	434.158	434.158	-
18º	-	-	-	-	-	4.792.758	-	(123.369)	4.669.389	1.556.463	1.556.463	1.556.463
	876.480	1.385.736	(433.613)	(35.051)	1.793.552	4.792.758	(876.852)	(171.753)	5.537.705	1.990.621	1.990.621	1.556.463

25. Receita líquida de vendas e serviços

Política contábil

As receitas de vendas e serviços são mensuradas pelo valor justo da contraprestação recebida ou a receber, e reconhecidas quando ocorre a transferência do controle dos produtos ou a prestação efetiva dos serviços, desde que seja possível mensurar o valor de forma confiável, haja expectativa de benefícios econômicos futuros e não exista controle ou responsabilidade continuada sobre os bens ou serviços.

Venda de produtos: as vendas são realizadas no mercado interno e externo, mediante pedidos de clientes, distribuidores ou representantes comerciais. A entrega dos produtos pode ocorrer diretamente ao cliente ou por meio de operadores logísticos, conforme os termos contratuais acordados.

Serviços: receitas originadas de (i) serviços relacionados ao uso da marca (ii) comissões de intermediação de vendas e (iii) serviços prestados entre empresas do Grupo.

A receita líquida de vendas e serviços apresenta a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita bruta de vendas e serviços	3.149.370	3.235.635	3.401.660	3.236.823
<i>Mercado interno</i>	2.681.848	2.750.915	2.681.848	2.750.915
<i>Ajuste a valor presente</i>	(97.291)	(96.052)	(97.291)	(96.052)
<i>Reintegra</i>	37	35	37	35
<i>Mercado externo</i>	579.253	596.352	831.543	597.540
<i>Ajuste a valor presente</i>	(15.043)	(16.184)	(15.043)	(16.184)
<i>Reintegra</i>	566	569	566	569
Devolução de vendas	(152.517)	(92.252)	(245.101)	(92.684)
Descontos por pontualidade	(160.725)	(137.522)	(217.338)	(137.572)
Tributos sobre as vendas e serviços	(514.222)	(540.597)	(514.357)	(540.597)
Incentivo fiscal ICMS (Proade)	189.130	201.670	189.130	201.670
Contribuição previdenciária sobre a receita bruta	(29.653)	(39.060)	(29.653)	(39.060)
	2.481.383	2.627.874	2.584.341	2.628.580

26. Informações por segmento

Política contábil

O Grupo atua em um único segmento, Calçados, que abrange o desenvolvimento, produção, distribuição e comercialização de calçados plásticos, no Brasil e exterior. O resultado é avaliado de forma integrada pela Administração, permitindo uma análise consolidada para a tomada de decisões estratégicas.

a) Distribuição por área geográfica

A receita bruta no mercado interno e externo, estão assim demonstradas:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Mercado interno – Brasil	2.584.594	2.654.898	2.584.594	2.654.898
Mercado externo	564.776	580.737	817.066	581.925
<i>América do Norte</i>	64.283	82.330	168.628	82.330
<i>Ásia e Oceania</i>	99.532	115.856	244.955	115.859
<i>Europa</i>	129.516	127.488	132.031	128.650
<i>América Central e Sul - Latam</i>	245.709	221.785	245.709	221.785
<i>África e Oriente Médio - Mea</i>	25.736	33.278	25.743	33.301
	3.149.370	3.235.635	3.401.660	3.236.823

Não há clientes que individualmente representem mais que 5% das vendas no mercado interno ou externo.

b) Ativos não circulantes

Do total de ativos não circulantes da Companhia, aproximadamente 4% referem-se aos investimentos no exterior de suas controladas. As informações financeiras resumidas destas empresas estão apresentadas na Nota 11 – Investimentos.

27. Custos e despesas por natureza

A Companhia apresenta a demonstração do resultado por função. A classificação por natureza dos custos e despesas operacionais são demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Custos dos produtos vendidos	(1.394.981)	(1.387.763)	(1.415.265)	(1.387.506)
Matéria prima	(603.161)	(641.508)	(609.490)	(641.411)
Custos com pessoal	(574.880)	(532.369)	(584.671)	(532.249)
Consumos materiais intermediários	(12.594)	(11.577)	(12.594)	(11.577)
Gastos com materiais	(10.430)	(11.088)	(10.430)	(11.088)
Gastos com manutenções	(28.435)	(27.437)	(28.435)	(27.437)
Depreciação e amortização	(51.921)	(50.008)	(51.921)	(50.008)
Serviços de terceiros	(12.783)	(13.153)	(12.783)	(13.153)
Gastos com TI	(13.895)	(13.518)	(13.895)	(13.518)
Viagens e estadias	(4.451)	(3.821)	(4.451)	(3.821)
Energia, água e custos ambientais	(36.837)	(39.348)	(36.837)	(39.348)
Outros custos	(45.594)	(43.936)	(49.758)	(43.896)
Despesas com vendas	(586.961)	(610.111)	(756.732)	(618.441)
Comissões	(112.162)	(113.144)	(134.487)	(114.283)
Fretes	(148.095)	(156.663)	(166.655)	(157.322)
Fretes armazenagem	-	-	(17.712)	-
Licenciamentos	(36.981)	(42.079)	(36.977)	(42.079)
Publicidade e propaganda	(107.047)	(124.208)	(150.625)	(126.469)
Amostras de calçados	(19.816)	(18.475)	(20.600)	(18.475)
Convenções	(13.173)	(11.812)	(13.173)	(11.812)
Despesas com pessoal	(75.135)	(72.770)	(94.505)	(73.833)
Depreciação e amortização	(10.471)	(8.545)	(19.042)	(9.559)
Serviços de terceiros	(5.246)	(5.918)	(10.587)	(6.033)
Gastos com TI	(11.233)	(10.075)	(18.523)	(10.819)
Viagens e estadias	(10.708)	(9.136)	(13.466)	(9.373)
Energia, água e despesas ambientais	(620)	(406)	(634)	(478)
Aluguéis	(4.471)	(4.097)	(4.219)	(4.097)
Outras despesas	(31.803)	(32.783)	(55.527)	(33.809)
Despesas gerais e administrativas	(123.162)	(110.093)	(146.419)	(111.264)
Despesas com pessoal	(89.806)	(79.788)	(101.650)	(80.014)
Depreciação e amortização	(4.684)	(4.569)	(6.635)	(4.570)
Serviços de terceiros	(6.935)	(6.245)	(12.791)	(6.920)
Gastos com TI	(4.523)	(4.442)	(7.371)	(4.544)
Viagens e estadias	(1.352)	(1.007)	(1.460)	(1.007)
Energia, água e despesas ambientais	(1.280)	(1.255)	(1.280)	(1.255)
Despesas tributárias	(10.575)	(9.125)	(10.952)	(9.170)
Outras despesas	(4.007)	(3.662)	(4.280)	(3.784)

28. Outras despesas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outras receitas operacionais	15.646	12.157	67.389	15.175
Baixa de investimento em controlada	-	318	-	318
Combinação de negócio ⁽¹⁾	5.108	-	5.108	-
Créditos processuais	754	5.995	754	5.995
Negociação comercial	833	833	833	833
Receita de venda de investimento ⁽³⁾	-	-	50.763	-
Receita de vendas de imobilizado, sucata e outros	1.854	2.293	1.946	2.293
Recuperação de custos e despesas	6.442	2.055	7.323	2.619
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	-	2.454
Outras receitas operacionais	655	663	662	663
Outras despesas operacionais	(56.218)	(12.306)	(141.408)	(15.442)
Baixa de investimento ⁽³⁾	-	-	(54.261)	-
Combinação de negócio ⁽²⁾	(6.219)	-	(6.219)	-
Comissões ex-franqueadora	(4.978)	(7.702)	(4.978)	(7.702)
Custos de vendas e baixa de imobilizado, sucata e outros	(4.725)	(7.864)	(5.572)	(10.369)
Despesas tributárias / Multas	(16.242)	-	(16.243)	-
Indenizações	(3.026)	(2.272)	(5.539)	(2.288)
Perdas estimadas para créditos de liquidação duvidosa	(6.165)	14.276	(6.165)	14.276
Perdas por não realização de ativos	(675)	1.714	(12.322)	1.630
Processos e provisões judiciais	(7.115)	(6.997)	(6.265)	(7.338)
Recuperação de receitas	-	(468)	(1.200)	(468)
Rescisão de contrato de aluguel	-	-	(15.476)	-
Serviços de terceiros/ SESI e SENAI / Doações	(1.087)	(1.721)	(1.087)	(1.721)
Outras despesas operacionais	(5.986)	(1.272)	(6.081)	(1.462)

⁽¹⁾ Ganho pela mensuração ao valor justo da participação anterior na data de aquisição do controle da GGB (Nota 11.d);

⁽²⁾ Refere-se a: **(a) R\$4.624** Realização do ajuste de reclassificação – perda na baixa da variação cambial acumulada da participação anteriormente detida (Nota 11.d); **(b) R\$1.008** amortização de mais valia; e **(c) R\$587** ajuste na aquisição de investimento (Ágio).

⁽³⁾ Trata-se do processo de reestruturação societária da Grendene Global Brands, no qual a empresa vendeu a Grendene Global Brands USA LLC para a Grendene S.A, que passou a controlá-la diretamente.

29. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras	450.190	395.467	454.517	396.908
Receitas com operações de derivativos cambiais – B3	44.457	20.732	44.457	20.732
Receitas com variação cambial	51.759	68.651	53.931	68.654
Rendimentos de aplicações financeiras	178.465	127.275	180.720	128.837
Resultado de outros ativos financeiros – SCPs ⁽²⁾	46.816	52.233	46.816	52.233
Resultado de certificado operações estruturadas – COE ⁽³⁾	13.615	(3.105)	13.615	(3.105)
Ajustes a valor presente ⁽⁴⁾	114.168	116.621	114.168	116.621
Juros ativos ⁽⁵⁾	4.520	16.922	4.553	16.939
Juros recebidos de clientes	4.666	2.969	4.666	2.969
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(8.851)	(7.287)	(8.953)	(7.360)
Outras receitas financeiras	575	456	544	388
Despesas financeiras	(99.402)	(141.336)	(101.635)	(141.653)
Despesas com operações de derivativos cambiais – B3	(10.216)	(68.317)	(10.216)	(68.317)
Despesas com variação cambial	(64.528)	(51.281)	(66.185)	(51.304)
Despesas bancárias	(2.852)	(6.729)	(3.207)	(6.749)
Despesas de financiamentos ⁽¹⁾	(15.028)	(9.967)	(15.028)	(9.967)
Outras despesas financeiras	(6.778)	(5.042)	(6.999)	(5.316)
	350.788	254.131	352.882	255.255

- (1) Refere-se às receitas e despesas de juros decorrente das aplicações financeiras e financiamentos, reconhecidas com base na taxa de juros efetiva sobre o saldo principal em aberto;
- (2) Compreende os resultados apurados em Sociedades em Conta de Participação (SCPs), incluindo: (a) rendimentos; (b) dividendos e JSCP; (c) ajuste a valor justo; e (d) tributação;
- (3) Refere-se aos resultados obtidos com Certificados de Operações Estruturadas (COE), abrangendo: (a) rendimentos; (b) ajuste a valor justo; e (c) tributação;
- (4) Corresponde ao ajuste a valor presente aplicado sobre os saldos de contas a receber de clientes; e
- (5) Refere-se, principalmente, às atualizações monetárias pela taxa Selic incidente sobre: (a) valores decorrentes de processos judiciais relacionados à exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS; (b) créditos de IRPJ e CSLL sobre juros Selic oriundos de repetições de indébitos tributários; e (c) crédito relativo a aquisição de insumos (Nota 9).

30. Informações complementares às Demonstrações do Fluxo de Caixa

As principais transações que não afetam o caixa e equivalentes, estão demonstradas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Variação cambial em investimentos	8.071	(16.540)	-	(14.231)
Direito de uso – Baixa	-	-	(8.969)	(22.444)
Passivo de arrendamento – Baixa	-	-	8.969	22.444
Dividendos extraordinários, líquido	979.985	-	979.985	-
Dividendos propostos e prescritos	1.127	120.559	1.127	120.559
Juros sobre o capital próprio propostos, líquido	67.650	93.500	67.650	93.500

31. Seguros

A Companhia mantém contratos de seguros para proteger seus ativos contra eventuais riscos operacionais. As apólices contratadas são revisadas anualmente, de acordo com a natureza das atividades e os riscos envolvidos, com o apoio de consultores especializados em seguros. O valor total das coberturas é adequado para cobrir potenciais perdas, considerando os limites máximos de indenização definidos em cada apólice. A seguir, são apresentados os principais tipos de cobertura contratados e os respectivos limites de indenização:

Modalidade	Abrangência	Montante da cobertura
 Patrimonial	Ativos imobilizados e estoques segurados contra incêndio, vendaval, alagamento, danos elétricos e movimentação de mercadorias e equipamentos.	R\$562.495
 Lucro Cessante	Cobertura de despesas fixas oriundas da folha de pagamento.	R\$47.000
 Responsabilidade Civil Geral	Operações industriais, empregador, produtos e danos morais.	R\$4.150
 Responsabilidade Civil – Licenciamento	Operações industriais, empregador, produtos e danos morais.	USD7.278
 Aeronáutico	Casco, responsabilidade civil, despesas médicas, busca e salvamento, aeronave substituta e danos pessoais.	USD3.440
 Veículos	Casco, responsabilidade civil contra danos materiais e corporais, danos morais, morte e invalidez permanente.	100% FIPE / 90% FIPE R\$100 DM R\$ 200 RC Terc. DM R\$ 1.000 RC Terc. DP R\$ 200 Morte/Invalidez
 Transporte	Exportação e importação.	USD2.500 por embarque
 Garantias Financeiras	Processos judiciais e fianças locatícias.	R\$44.124

32. Evento subsequente

Incorporação da MHL Calçados Ltda: a Administração vem conduzindo estudos e tratativas preliminares necessárias para o processo de incorporação da MHL Calçados, incluindo a preparação de proposta que será submetida à deliberação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária.

Como ainda não foi constituída a obrigação presente e não houve aprovação formal da operação, o evento não gera efeitos nestas demonstrações financeiras. A Administração continuará monitorando a evolução do tema e divulgará informações adicionais quando houver decisões oficiais e não estima impactos financeiros, uma vez que a empresa já se encontra sem atividades operacionais.

Composição do Conselho, Diretoria Executiva e Divisão de Controladoria

Conselho de Administração

Alexandre Grendene Bartelle
Presidente

Pedro Grendene Bartelle
Vice-Presidente

Mailson Ferreira da Nóbrega
Oswaldo de Assis Filho
Renato Ochman
Walter Janssen Neto
Bruno Alexandre Licarião Rocha
Conselheiros

Diretoria Executiva

Rudimar Dall'Onder
Diretor Presidente

Gelson Luis Rostirolla
Diretor Vice-Presidente

Alceu Demartini de Albuquerque
Diretor Administrativo Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Divisão de Controladoria

Luiz Carlos Schneider
Gerente Divisão de Controladoria

Gisele Carina Pistore Pereira
Contadora – CRC 087193/O-5 “S” CE

Grendene®

MANAGEMENT REPORT

2025



OCARTAGO

Grendene *kids*

GRENDHA

Ipanema

melissa

rider

ZQHY

PEGA FORTÉ



Summary

Message from the Management	3
About Grendene S.A.	4
Corporate Governance	4
Risk Management, Internal Controls and Compliance	5
Internal Audit and Audit Committee	5
Sustainability	6
First Pillar: Valuing and Respecting People	6
Protection of Human Rights	6
People Management	7
Grendene University (UG)	7
Employee Development and Recognition	8
Diversity, Inclusion, and Anti-Discrimination	9
Health, Safety and Well-being of Employees	9
Sustainable Supply Chain Management	9
Awards and Recognition Human Resources	9
Second Pillar: Eco-Efficient Operations	10
Emissions, Risks and Climate Opportunities	10
Energy Efficiency	10
Water and Effluent Management	10
Waste Management	11
Third Pillar: Lower-Impact Products	11
Innovation in Materials, Products and Processes	11
Sustainable Raw Material	12
Circularity and Product Life Cycle	12
Innovation at Every Step Awards and Recognition	12
Commitment to ESG Transparency and Accountability	13
Economic and Financial Performance	14
Main Consolidated Indicators (in IFRS)	14
Gross Sales Revenue	15
Net Sales Revenue	16
Cost of Goods Sold (COGS)	16
Gross Profit	16
Selling Expenses	17
General and Administrative Expenses (G&A Exp.)	17
EBIT	17
EBITDA	18
Net Financial Revenue	18



Net Profit for the Year	18
Cash Generation	19
Net Cash and Cash Equivalents	19
Capital Expenditures (Property, Plant and Equipment and Intangible Assets)	19
Equity Structure and Capital Market	20
Equity Structure	20
Capital Markets	20
Remuneration to Shareholders	21
Dividend Policy	21
Allocation of Net Income for the Fiscal Year	21
Additional Information	23
Independent Auditors – CVM Resolution 162/2022	23
Statements of the Executive Officers	23
Summary Report of the Audit Committee	24
Individual and Consolidated Financial Statements as of December 31, 2025, and 2024	25

Grendene®

National Registry of Legal Entities Number
CNPJ: 89.850.341/0001-60
Company Registration Identification Number
NIRE: 23300021118-CE

Investor Relations

+55-54-2109-9011
dri@grendene.com.br
<https://ri.grendene.com.br>

Number of Common Shares: 902. 160,000

Number of Treasury Shares: 0

Price (December 31, 2025): R\$4.60 per share

Market Capitalization: R\$4.1 billion / US\$754.2 million



Message from the Management

The year 2025 forms part of a broader cycle of transformation in the consumer landscape and heightened competitiveness within the sector in which the Company operates, the effects of which have been consistently reflected in the operational and financial indicators reported over the past five fiscal years. During this period, the Company observed a decline in volumes, from 154 million pairs in 2021 to 123.9 million in 2025, reflecting shifts in consumer behavior, increased competitive rationality and the ongoing need to adapt business models.

In this context, Management conducted the business in a prudent and strategic manner, focused on value preservation, operational discipline, and the strengthening of the Company's structural foundations. Throughout the period, active price and product mix management was prioritized, with emphasis on higher value-added brands, categories, and channels. In 2025, the average price per pair recorded significant growth, with gross revenue per pair increasing by 18.3% compared to 2024 and posting a double-digit compound annual growth rate since 2021. This dynamic helped mitigate the effects of lower volumes and preserve revenue quality.

Net revenue totaled R\$2.6 billion in 2025, representing a 1.7% decrease compared to the previous year, primarily reflecting lower volumes sold in the domestic market. Nevertheless, the value capture strategy through price and product mix management enabled gross revenue to reach R\$3.4 billion in the year.

In an environment of lower fixed-cost absorption, Management focused its efforts on margin protection, strict cost control, and industrial and operational efficiency. Although operating margins reflected the pressure arising from lower volumes, the Company ended the year with a recurring net margin of 33.7%, above the levels observed over the past five years, supported by financial discipline and active management of its financial results.

Throughout its history, Grendene has maintained a solid financial structure, with a net cash position and strong liquidity, even in a more challenging operating environment. This financial discipline enabled the Company to navigate this cycle without compromising its solvency, production capacity, or governance standards, preserving the flexibility required to continue investing in brands, innovation, digitalization, and operational efficiency.

With respect to shareholder remuneration, Management maintained strict compliance with the Dividend Distribution Policy and applicable corporate law. In 2025, dividends and interest on equity totaled R\$1.5398 per share, reinforcing the Company's commitment to predictability, responsibility, and long-term sustainability.

Sustainability is embedded across the Company's corporate strategy, guiding risk management, capital allocation, and business operations throughout the value chain. In this context, initiatives aimed at mitigating environmental impacts, promoting responsible practices, and advancing a business model aligned with long-term sustainable value creation were further strengthened. Reaffirming its commitment to high standards of governance, transparency, and accountability to the market, the Company published, for the sixth consecutive year, its Sustainability Report, prepared in accordance with widely recognized international guidelines.

The decisions adopted throughout the year were aligned with the strategic pillars that guide the Company: profitability, consumer focus, people, sustainability, and innovation. Discipline in cost and expense management reinforces the profitability pillar; the focus on higher value-added brands and categories reflects the centrality of the consumer; continued investments in processes and development strengthens innovation; and the responsible conduct of business sustains the Company's commitment to sustainability and to the people who build the Company every day.

Throughout this period, we maintained our commitment to inspiring generations, guided by our purpose of making fashion accessible and sustainable in a creative way, while valuing relationships. This purpose informs our strategic decisions and supports a long-term vision grounded in the consistent generation of value.

Management believes that the decisions adopted throughout this cycle contributed to strengthening the Company's resilience and preparing its operations for different economic scenarios. With established brands, capital discipline, and a solid financial position, Grendene remains focused on the responsible management of its business and the consistent creation of value over the medium and long term.

Although 2025 was marked by significant challenges, we concluded the year in a solid position, supported by consistent cash generation, financial discipline, and strengthened structural foundations.

We thank our employees for their dedication, and our shareholders, customers, and partners for their trust. We reaffirm our commitment to building a sustainable and competitive future centered on value creation for the Company, for society, and for the environment.

Sincerely,
Management



About Grendene S.A.

Corporate Governance

Founded in 1971, Grendene is one of the world's largest footwear manufacturers, holding proprietary and exclusive technology designed to serve all consumer segments. The Company operates a fully integrated business model, with 100% in-house production and installed capacity of 250 million pairs per year. Its industrial operations comprise four production sites, totaling eleven footwear manufacturing plants located in: Sobral, State of Ceará (6); Fortaleza, State of Ceará (2); Crato, State of Ceará (2); and Farroupilha, State of Rio Grande do Sul (1). The production structure also includes one PVC manufacturing plant, two Distribution Centers (Sobral and Fortaleza), and a mold manufacturing facility located in Farroupilha, State of Rio Grande do Sul.

The Company's distribution logistics serve customers throughout Brazil and internationally, reaching approximately 65,000 points of sale in Brazil and an additional 45,000 in international markets. The Company also operates two concept stores — Galeria Melissa and Rider Spaces — in São Paulo, as well as a franchise network under the Melissa brand.

Grendene S.A. has been a publicly traded company since 2004, with its common shares ("GRND3") listed on the Novo Mercado segment of B3 S.A. — Brasil, Bolsa, Balcão, the Brazilian stock exchange ("B3"), a segment that requires the highest standards of corporate governance. The Company's capital stock consists of 902,160,000 registered, book-entry common shares with no par value. The Company's ownership structure remains concentrated within the founding family, notably Alexandre Grendene Bartelle and Pedro Grendene Bartelle, reflecting a long-term commitment to the Company's sustainable development.

The Company's management structure consists of the Board of Directors and the Executive Board, supported by executive officers, technical committees, and corporate policies designed to ensure ethics, transparency, accountability, and the sustainable creation of value for stakeholders. Corporate governance is structured around professionals with extensive experience in strategic areas, ensuring appropriate oversight and effective management of corporate risks.

Pursuant to the Company's Bylaws, the Board of Directors is composed of five to seven members, at least 20% of whom must qualify as independent directors, in accordance with the *Novo Mercado* Regulations. Terms of office are unified, with a duration of up to two years, and re-election is permitted. As the highest decision-making body, the Board of Directors is responsible for establishing the Company's general business guidelines, defining long-term strategies, and overseeing the activities of the Executive Board.

The Executive Board, organized in accordance with applicable law and the Company's Bylaws, is responsible for

the Company's operational management and for implementing the strategy approved by the Board of Directors. The Board of Directors determines its composition, and its members are required to comply with corporate policies, principles of ethics and integrity, and the guidelines set forth in the Administrator Nomination Policy. Professionals nominated to serve on the Board of Directors, the Executive Board, and the Committees must demonstrate qualifications compatible with their roles, solid technical, professional, or academic experience, and alignment with the Company's values and culture.

To strengthen governance and deepen the analysis of strategic matters, Grendene maintains specialized committees that operate independently and periodically report their opinions and recommendations. All committees are governed by their own charters, which are regularly reviewed and made available on the Company's Investor Relations website.

Over more than five decades, the Company has built a trajectory guided by values such as integrity, learning, ownership, collaboration, and simplicity. Its evolution — from the initial production of plastic protective nets for wine demijohns to a leading position in fashion, creativity, and innovation within the footwear industry — reflects its ongoing commitment to its strategic pillars: profitability, consumer focus, people, sustainability, and innovation. Aligned with its purpose — *"Making fashion accessible and sustainable in a creative way, while valuing relationships"* — Grendene continues to inspire generations.

The Company's portfolio includes widely recognized brands such as **Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema, Grendene Kids**, and **Pega Forte**, as well as products developed through licensing agreements with celebrities and characters from the children's and youth entertainment segment. Its corporate culture, focused on continuous learning, collaboration, and boldness, drives the creation of innovative products that expand its market presence.

With a diverse portfolio aligned with consumer trends, Grendene maintains its position as one of the leading companies in the footwear industry, sustaining a trajectory of growth and innovation.



Risk Management, Internal Controls and Compliance

Grendene reaffirms its commitment to integrity and transparency in its business operations, maintaining mechanisms and policies aimed at ensuring ethics, compliance, and sound corporate governance practices.

The Company's Governance, Risk, and Compliance (GRC) area reports to the Board of Directors through the Audit Committee and encompasses the functions of Internal Audit, Enterprise Risk Management, Internal Controls, and Compliance. In addition to conducting internal audits independently and impartially, the GRC area is responsible for developing and updating the Corporate Risk Matrix and the Internal Controls Matrix, as well as reviewing and disseminating the Code of Conduct and other integrity-related policies. These include, among others, the Risk Management Policy, the Anti-Fraud and Anti-Corruption Policy, the Whistleblowing and Consequences Management Policy, the Gifts, Hospitality and Entertainment Policy, and the Donations and Sponsorship Policy. These guidelines establish the Company's values and standards of conduct, while also guiding the mitigation of corporate risks.

The Code of Conduct sets forth the ethical principles and rules that govern the Company's internal and external relationships and applies to all employees, regardless of role or hierarchical level. Any violation of the Code's guidelines, corporate policies, or applicable laws is expected to be reported through the appropriate channels.

Internal Audit and Audit Committee

The Audit Committee is an internal, permanent, and non-statutory advisory entity that is linked to the Board of Directors and required to report on its quarterly activities. Among its responsibilities are overseeing internal audit activities and evaluating the effectiveness of the Company's internal controls, risk management, and compliance practices.

On an annual basis, Grendene's Audit Committee approves the annual plan of the Governance, Risk, and Compliance (GRC) area and monitors the execution of activities on a quarterly basis, including the internal audit function. The responsibilities of the internal audit function include conducting ongoing independent assessments of Grendene's risk management and internal controls, identifying weaknesses, unmapped risks, and opportunities for improvement, issuing recommendations, and monitoring their implementation.

The Company is also subject to an annual independent third-party audit, responsible for reviewing and validating its financial statements to attest to the integrity and accuracy of the information reported, in accordance with applicable accounting standards.

The Company maintains an Ethics Channel through which stakeholders may submit reports, anonymously if they choose, ensuring the confidentiality of the information provided and safeguarding the identity of the individuals involved. This channel is operated by KPMG Assessores Ltda., an independent third-party firm specialized in this field, and may be accessed through:

Website: www.linhaetica.com.br/etica/grendene

Email: grendene@linhaetica.com.br

Telephone: Toll Free Direct Dialing: 0800-208-0048

Address: Post Office Box 79518 - CEP 04711-904, São Paulo, SP

Employees can also seek guidance, raise concerns, and clarify questions related to business conduct directly with the Governance, Risks, and Compliance (GRC) department.

On April 29, 2021, the Board of Directors approved the establishment of Grendene's Ethics Committee, governed by its own internal charter. The Ethics Committee ensures the investigation of reported matters and the application of appropriate measures, reporting quarterly to the Board of Directors to ensure transparency and alignment with internal policies and applicable laws.

The Board of Directors receives quarterly reports from the Ethics Committee, which ensure that managers are informed of any issues that could have a substantial impact on the Company's credibility, reputation, and image.

The Code of Conduct, Corporate Integrity Policies, and the Internal Regulations of the bodies are available on the Company's Investor Relations website.



Sustainability

Sustainability is not an end point, but a journey that began at Grendene in 2011 with the creation of the Sustainable Development area. Since then, the Company has maintained a continuous and robust commitment to transparency and efficiency in its production processes, reaffirming its purpose of **making fashion accessible and sustainable in a creative way, while valuing relationships**.

Grendene believes it is possible to produce fashion responsibly while reducing environmental impact by integrating sustainability across the business in a cross-functional manner.

To this end, the Company established a Sustainable Development Policy aligned with the United Nations Sustainable Development Goals (SDGs), reinforcing its commitment to the 2030 Agenda.

This Policy is structured around three pillars: **1ST Valuing and Respecting People**, **2ND Eco-Efficient Operations** and **3RD Lower-Impact Products**.

These pillars guide the material topics identified as priorities for the business and its stakeholders. The subheadings

presented below, linked to each pillar of the Sustainable Development Policy, represent these material topics.



At Grendene, sustainability is embedded in every stage of the creative process. We combine an innovative design perspective with a commitment to reducing environmental impacts, developing products designed for circularity and manufactured through a production process with a low carbon footprint.

First Pillar: Valuing and Respecting People

Aligned with its strategic drivers, Grendene recognizes that people are the essence of the Company, they are responsible for bringing our purpose to life by applying their talents in their daily work. For this reason, we seek to encourage and value individual ownership, fostering mutual growth and a respectful environment between the organization and its employees.

Protection of Human Rights

At Grendene, people are at the center of the business. Accordingly, the Company prioritizes practices that ensure a dignified, respectful, and safe environment across all stages of its operations. To ensure adherence to these principles, internationally recognized standards are adopted, and independent assessments are conducted to monitor and enhance practices.

Socio-environmental audits and certifications conducted at manufacturing units and throughout the supply chain reinforce the Company's commitment to transparency, legal compliance, and fair and safe working conditions.

Beyond meeting regulatory requirements, these certifications serve as diagnostic and learning tools, contributing to the strengthening of internal processes, the mitigation of social risks, and the consolidation of an organizational culture grounded in respect, inclusion, and people development.

In this context, SMETA audits, the ABVTEX certification, and the Origem Sustentável certification stand out, each recognizing — under different perspectives — the social and socio-environmental practices adopted by Grendene.



Grendene is audited in accordance with the criteria of **SMETA** (*Sedex Members Ethical Trade Audit*), which assesses and recognizes sound socio-environmental management practices in global operations.



The Company holds the **ABVTEX Gold Seal** (*Brazilian Textile Retail Association*), certifying compliance with best practices across its production chain.



Grendene also holds the **Diamond Level** — the highest qualification — under the *Origem Sustentável* Program, promoted by *Abicalçados* and *Assintecal*. It is the only sustainability certification specifically designed for footwear manufacturers and suppliers within the footwear industry.

People Management

Below, we present key social and corporate data.

Social and Corporate Data	2021	2022	2023	2024	2025
Employee Headcount (as of December 31)	17,687	16,735	17,089	18,607	16,378
Training (hours per employee)	12	55	69	88	87
Meals (year)	3,407,656	3,066,775	3,429,417	3,826,827	3,653,966
People with Disabilities (year)	793	751	764	823	816
Dental Care (appointments per year)	6,922	8,297	5,783	8,874	7,081
Medical Care (appointments per year) *	-	-	-	25,098	27,165
Absenteeism	3.61%	3.41%	2.59%	3.06%	2.97%
Turnover (month)	1.98%	2.01%	2.35%	0.98%	2.02%
Basic Food Baskets Distributed (Units/Year) **	206,727	197,901	185,790	190,348	255,933

(*) The measurement of the amount of medical care provided was initiated in 2024.

(**) Grendene's basic food basket distribution policy aims to strengthen food security for its employees and has been in place since 1990. Over the years, the nutritional value of the food baskets has been maintained, ensuring the inclusion of a variety of essential items. All Grendene employees and interns, without exception, receive this benefit starting from their first month with the Company.

Compliance with the Equity-Related Provisions of Law No. 15,177/25

Grendene reaffirms its commitment to fostering an ethical, respectful, and inclusive work environment, guided by the appreciation of diversity and equal opportunity. The Company conducts its internal and external relationships in compliance with labor rights, respect for individual differences, and the adoption of practices aimed at promoting gender, ethnic, generational, religious, and sexual orientation equity, as well as the inclusion of persons with disabilities.

Recruitment, selection, development, and compensation processes are conducted based on technical, professional, and performance criteria, in accordance with the Company's internal governance guidelines and human resources policies. The job and salary structure considers responsibilities, job complexity, experience, and results, seeking to ensure equitable treatment aligned with market best practices.

Pursuant to Law No. 15,177/25, the required information will be included in the Management Proposal to be made available to shareholders upon the call notice of the Annual General Meeting, in accordance with Article 133 of Law No. 6,404/76.

Grendene University (UG)

Grendene University is dedicated to fostering a culture of continuous and collaborative learning, encouraging each individual to make a meaningful contribution to both the present and the future. Our purpose is to learn to evolve, guided by strategic pillars and fundamental principles that shape all our actions and decisions.

Leadership and Management

- Focused on leadership self-development, this initiative aims to train transformative leaders, culture ambassadors, and effective managers capable of driving sustainable and profitable results for Grendene's future. In 2025, this pillar accounted for 265 hours of training and more than 1,400 participant attendances.

Potentials and Career

- It encompasses programs and initiatives designed to accelerate talent development, building a pipeline of future leaders for the Company. In 2025, this pillar accounted for 980 hours of training and more than 3,900 participant attendances.

Business

- This initiative is designed to support Grendene's business areas by developing customized learning programs and experiences, focused on both technical and behavioral development. These programs are structured within specialized training centers. By the end of 2025, this pillar delivered 37,770 hours of training, with a total of 56,200 participant attendances.

DNA

- This pillar contributes to the development of the business in a cross-functional manner through programs focused on Diversity and Inclusion, Digital Transformation, Education for Sustainability, and Fashion, Design and Trends. It accounted for more than 250 hours of development initiatives and 14,900 participant attendances.

Employee Development and Recognition

We have made significant progress in the **Grendene+ Diversity and Inclusion Program**, registering 42 actions during 2025.

Lactation Room – Supporting the development of female professionals and working mothers. Implementation of Lactation Rooms at the Company's Northeast units (Crato, Fortaleza, and Sobral).

Basic Brazilian Sign Language (Libras) Course – Conducted at the Sobral, Crato, Fortaleza, and Farroupilha units, with the objective of developing communication skills among designated focal employees. The initiative enhances the Company's ability to promote effective and empathetic communication, fostering inclusion and support for employees with hearing disabilities.

Women's Talent Program – Second edition of the program, designed to provide women across all Company units with a personal and professional development journey tailored to their individual needs and aspirations. In 2025, the program included two cohorts, totaling 86 participations.

Technology Week served as an opportunity to strengthen a digital transformation mindset and engaged more than 7,800 participants across 14 lectures.

Estagiari Program – The program is designed to support university students in advancing their careers by developing skills aligned with Grendene's business needs, through behavioral training and hands-on experience within the Company.

In 2025, the Company welcomed more than 140 interns who worked across various business areas, and more than 65% of them progressed through the Estagiari Program.

UGcast, Grendene's podcast, connects people through stories, insights, and success cases that reflect the Company's culture and experiences. The initiative provides a space for knowledge sharing that fosters personal and professional growth and has already surpassed 9,000 streams to date.

Youth Apprentice Program – Grendene's Youth Apprentice Program is designed to support the professional growth of its participants by providing continuous learning and experiences that develop essential skills and competencies for the job market.

In 2025, more than 700 apprentices developed their skills at Grendene through training programs in Footwear Manufacturing, Polymers, Electromechanics, and Tooling. We achieved a 28% hiring rate for these young professionals at the end of the program, offering them the opportunity to continue learning and growing within the Company.

The **Recognition for Years of Service** program serves as a tribute to the people who have shaped our journey, celebrating their commitment, dedication, and impact on Grendene's history. This initiative reflects our commitment to valuing the dedication, contributions, and lasting impact of each employee on our history. In 2025, we honored more than **590 employees** who reached career milestones of **20, 25, 30, 35, 40, and 45** years with the company. These milestones are celebrated through corporate events, reinforcing a sense of belonging and pride in being part of our company.

The partnership with **Geração Caldeira** strengthens our role as agents of transformation within the innovation ecosystem, creating employment opportunities and reinforcing Grendene's position as a company of choice for emerging talent.



Diversity, Inclusion, and Anti-Discrimination

In 2021, the **Grendene+ Program** was established to promote and value diversity and inclusion, contributing to a culture of respect. During 2025, the program delivered more than 112 hours of training and recorded over 2,900 participant attendances.

Throughout the year, the following topics were addressed:

- ❖ People with Disabilities
- ❖ Racial and Ethnic Diversity
- ❖ LGBTI+
- ❖ Gender Equity

Complementing these initiatives, the Company also offered a **Basic Brazilian Sign Language (Libras) Course** and the **Women's Talent** development program.

Health, Safety and Well-being of Employees

Grendene maintains a structured Occupational Health and Safety (OHS) Management System aligned with applicable regulatory requirements and internal governance standards. The system is designed to mitigate operational risks, prevent workplace incidents and promote a safe and healthy working environment for both direct employees and third-party service providers. All employees undergo mandatory onboarding covering health, safety, and risk prevention protocols, in addition to participating in ongoing training programmes aimed at strengthening a proactive safety culture.

A multidisciplinary team within the Occupational Health and Safety Services (SESMT) oversees the implementation, monitoring, and continuous improvement of OHS practices. Employees also take part in risk identification and assessment initiatives through Internal Accident Prevention Committees (CIPA), Fire Brigades, and the Ergonomics Committee, contributing to continuous improvements in working conditions.

Sustainable Supply Chain Management

Grendene recognises that the sustainability of its products and operations is linked to the performance and integrity of its supply chain. Accordingly, the Company adopts formal guidelines and governance mechanisms to ensure that suppliers operate in alignment with their ethical, social, and environmental principles.

The [Manual de Fornecedores](#) (Supplier Manual) establishes the minimum requirements expected of partner companies, encompassing guidelines related to quality management, respect for human rights, working conditions, and occupational health and safety. The supplier qualification process assesses social, environmental, and material-related risks, such as the control of restricted substances. All suppliers must comply with the guidelines

set forth in the [Lista de Substâncias Restritas \(LSR\)](#), (Restricted Substances List (RSL), updated in accordance with national and international regulations, such as REACH, AFIRM Group and California Proposition 65. Compliance with these standards is verified through technical reports and external laboratory analyses.

Grendene complements this process by conducting on-site audits of raw material suppliers, enabling the independent verification of the implementation of established guidelines and compliance with agreed requirements. These audits are used not only as a control mechanism, but also as an opportunity for guidance and continuous improvement, strengthening relationships with suppliers and encouraging the ongoing enhancement of socio-environmental practices.

Awards and Recognition | Human Resources

Innovative Large Company – Northeast Category | IEL Talentos

Grendene received first place in the Innovative Large Company category in recognition of Estagiari, its internship development program. The award highlights the effectiveness of the Company's practices in developing young talent, with a focus on skills development and preparation for future workforce challenges.

Innovative Internship – South Category | IEL Talentos

Grendene was recognized in the Innovative Internship category for the quality and impact of its program. The evaluation considered factors such as contributions to innovation, the development of technical and behavioral skills, the promotion of diversity and inclusion, as well as excellence in supervision and support provided to interns throughout their journey with the Company.



Second Pillar: Eco-Efficient Operations

Emissions, Risks and Climate Opportunities

Grendene is prepared to address climate challenges through a comprehensive approach that includes emissions management, resource efficiency, and investments in sustainable innovation. The Company recognises that sustainability is essential for long-term business continuity and environmental preservation, reinforcing its commitment to responsible growth. Grendene adopts practices focused on water management, energy efficiency, carbon emissions, waste management, and circularity.

The Company annually prepares its Greenhouse Gas (GHG) Inventory, which is reported to the Programa Brasileiro GHG Protocol. It also participates in the **Carbon Disclosure Project (CDP)**, demonstrating its commitment to climate transparency.



For the **fourth consecutive year**, Grendene was recognized with the **Gold Seal from the Programa Brasileiro GHG Protocol (PBGHG)**, the highest level of qualification for transparency in the publication of greenhouse gas inventories (GHG Inventory).

Since 2021, Grendene has held **I-REC traceability certification**, confirming that all energy consumed in its production process comes from renewable sources.



Energy Efficiency

Grendene's commitment to the future is reflected in its energy use, with all footwear produced using 100% renewable energy. **Since 2021, the Company has held I-REC traceability certification**, confirming that all energy consumed during the production process comes from renewable sources. Grendene also operates more than 7,000 solar panels installed across its facilities in Crato (CE), Farroupilha (RS), and Sobral (CE). In 2025, the Company consumed a total of 105,643.487 MWh of electricity, of which 101,513.539 MWh were supplied by the grid and 4,129.948 MWh were generated in-house. Energy intensity reached 0.649 kWh per pair produced, reflecting energy efficiency and a continued commitment to renewable sources.

The use of clean energy directly contributes to the reduction of the Company's greenhouse gas emissions.

Electricity Consumption	2021	2022	2023	2024	2025	Change % 2025/2024
Total Electricity Consumption (kWh)	104,133,661	99,453,193	101,157,507	103,122,179	105,643,487	2.4%
Energy Consumption Intensity (kWh/pair*)	0.652	0.673	0.742	0.684	0.649	-5.1%

**Pair adjusted according to product complexity.*

The performance of this indicator in 2025 reflects the implementation of energy efficiency initiatives and investments in equipment such as industrial water pumps, compressed air compressors, and chilled water-cooling systems used in the injection process. Improvements in assembly and surface treatment processes, identified through internal audits, complemented these initiatives, and contributed to the energy efficiency results achieved.

Water and Effluent Management

Grendene implements practices aimed at the efficient and responsible use of water across all its manufacturing facilities. Through monitoring initiatives, reuse programs, loss reduction measures, and wastewater treatment, the Company continuously seeks to minimize its impact on water resources.

In 2025, **total water consumption amounted to 215,382,000 liters**, resulting in an intensity indicator of **1.72 liters consumed per pair produced**. With water reuse implemented at 100% of its manufacturing facilities, all wastewater treatment is conducted



internally at Effluent Treatment Plants (ETPs), and the reclaimed water is used for toilet flushing and irrigation of green areas. **In 2025, 133,266,000 liters of effluents were treated, and 104,231,000 liters of water were reused.**

Grendene continued to advance its smart water management project, which uses IoT technology to enable real-time monitoring of more than 130 water measurement points across its industrial facilities. The initiative has already delivered tangible benefits, including improved traceability, water savings, enhanced operational efficiency, and better working conditions through the replacement of manual activities with data-driven analysis.

Liters/Pair	2021	2022	2023	2024	2025	Change % 2025/2024
Drinking Water Consumption Indicator	1.50	1.53	1.59	1.49	1.72	15.4%

The increase in the water consumption intensity indicator (liters per pair) in 2025 compared to 2024 was anticipated, monitored, and justified within the context of the Company's structural investment cycle. This performance was primarily due to the temporary **four-month suspension of the closed-loop water system for toilet flushing at the headquarters facility**, resulting from the implementation of the **Effluent Treatment Plant Modernization Project**. The project aims to enhance operational safety, treatment robustness, and the facility's **water reuse** capacity.

With the completion of the project and the full resumption of the reuse system, **normalization and subsequent improvement of the indicator** are expected, reinforcing the Company's commitment to responsible water resource management and to investments that generate sustainable environmental, operational, and economic value.

Waste Management

Grendene adopts a systemic approach to waste management, based on its Solid Waste Management Program, implemented across all manufacturing facilities. This program provides standardized guidance for all stages of the process, from waste generation to final disposal, in compliance with applicable environmental regulations and the principles of the waste hierarchy.

In 2025, Grendene generated **2,072,680 kg of waste**, corresponding to 16.56 grams per pair produced. Grendene actively minimises hazardous waste disposal in landfills, prioritising waste reduction, reuse, and recycling. The Company also implements energy recovery solutions and internal recycling of industrial solvents.

Grams/Pair	2021	2022	2023	2024	2025	Change % 2025/2024
Waste Disposal Indicator	10.48	9.84	12.69	12.95	16.56	27.9%

In 2025, the waste disposal rate increased by 27.9% compared to 2024, reflecting decisions associated with greater product complexity, portfolio evolution, and process-related waste, including waste generated by utilities systems such as exhaust systems.

The Company remains focused on the structural reduction of waste generation through eco-efficiency initiatives, materials innovation, and continuous process improvement.

Third Pillar: Lower-Impact Products

Beyond manufacturing footwear, the Company designs products conceived to last and to be reimaged. Grendene continuously invests in research and development of new materials aimed at reducing environmental impact and advancing circularity. In 2025, more than **31 million pairs were produced with at least one lower-impact attribute**.

Innovation in Materials, Products and Processes

Grendene invests in research and development of lower environmental impact materials, such as natural pigments, recycled materials, and EVA derived from renewable sources, promoting industrial innovation and more sustainable consumption. In addition, the Company seeks to implement increasingly digitalized and eco-efficient processes, ensuring greater resource optimization, waste reduction, and continuous improvement.



Sustainable Raw Material

Currently, one of Grendene's primary raw materials is PVC, a 100% recyclable material designed for continuous use. The Company invests in incorporating recycled materials and biomaterials, reducing reliance on the extraction of new raw materials.

Sustainability is embedded in every stage of the creative process, combining innovative design with a commitment to reducing environmental impacts. Grendene's portfolio includes the use of materials such as:

- Sugarcane-based EVA
- Pigments derived from rice husk and coconut fiber.
- Fabrics and straps made from recycled PET bottles.
- Water-based adhesives, reducing the use of chemical solvents.
- Monomaterial products, facilitating recycling by using a single type of material.



All footwear produced by Grendene is free from animal-derived components, and the Company does not conduct animal testing.

Our paper packaging is FSC® certified, ensuring that the materials used originate from responsibly managed forests that promote environmental, social, and economic benefits.



Circularity and Product Life Cycle

Grendene incorporates circular economy principles throughout the entire life cycle of its products, from the design stage — by prioritizing recyclable materials, monomaterials, and lower-impact alternatives — to end-of-life management.

The Company operates the **Recicla+** Reverse Logistics Program, established in 2017, which enables footwear no longer suitable for use to be properly disposed of, returned to the Company's manufacturing facilities, and reincorporated into the production process. Currently, the program includes more than 400 collection points located at all **Melissa stores, Galeria Melissa locations, and at Rider Spaces Copan.**

More than 400
collection points

More than 14,000
pairs collected
through the
program

Innovation at Every Step | Awards and Recognition

Inovyn Awards 2025

For the second consecutive year, Grendene received recognition at the Inovyn Awards, an international award that highlights innovative projects focused on sustainability. The recognition stemmed from the development of the Cartago Café concept, an initiative that enables the reuse of coffee grounds generated in the Company's cafeterias to produce pigments. Among 113 projects submitted from five continents, Grendene was selected in the Performance and Design category, reinforcing its commitment to innovation and the circular economy.

2025 Design for a Better World Award (DFBW)

At the 2025 Design for a Better World Award (DFBW), Grendene was recognized for a project that goes beyond the traditional product concept by integrating design, sustainability, and inclusion. The featured product was *the Stitch Pet Shop* from the *Grendene Kids* line, a project designed to deliver a complete experience by combining footwear, a toy, and packaging into a single solution.

The sandal combines comfort, functionality, and aesthetic appeal, while the packaging — developed in customized polypropylene — forms part of the toy itself. Designed in the shape of a pet shop and featuring the character *Stitch* along with 11 accessories, the packaging adds value to the product by becoming an active part of the child's experience, thereby reducing waste.

Manufactured in Brazil, the project adopts sustainability-aligned practices, including the use of renewable energy and the reuse of effluents in the production process. In addition, the product includes Braille identification, expanding accessibility and promoting inclusion.



Commitment to ESG Transparency and Accountability

Highlight in the Climate Edition of the Brazil Fashion Transparency Index (ITMB) - We continue to advance our transparency journey by improving our results in the Brazil Fashion Transparency Index – Climate Edition 2025 (ITMB). This edition assessed how major brands position themselves on issues such as traceability and climate change. Ipanema and Melissa ranked among the five companies with the highest scores in climate transparency among 60 brands and retailers evaluated in Brazil. As part of its ongoing commitment to more responsible fashion, Grendene increased its overall score by 10 percentage points, rising from 55% to 65%. This progress reinforces our commitment to promoting increasingly transparent and ethical practices aligned with global climate challenges.

Disclosure of the Sustainability-Related Financial Information Report - In December 2025, Grendene informed the market of its voluntary decision to anticipate the release of its Sustainability-Related Financial Information Report. This initiative reinforces the Company's commitment to transparency and to the integration of financial performance and ESG matters.

6th Edition of the Sustainability Report - In 2025, Grendene published the 6th edition of its Sustainability Report, a document that transparently presents the Company's key social and environmental advancements and results for the year 2024. The report reflects the Company's ongoing commitment to transparent communication of its performance to all stakeholders. In addition to presenting results integrated with ESG practices, the report highlights the evolution of initiatives that strengthen sustainability as a strategic pillar toward an increasingly circular, innovative, and lower environmental impact future.

Learn more about our full journey at:

www.grendene.com.br/sustentabilidade/para-se-aprofundar/#relatorios-de-sustentabilidade

Economic and Financial Performance

Main Consolidated Indicators (in IFRS)

R\$ million	2021	2022	2023	2024	2025	Change 2025/2024	CAGR ¹ 2025/2021
Gross Sales Revenue	2,847.2	3,119.9	3,010.4	3,236.8	3,401.7	5.1%	4.5%
Domestic Market	2,160.9	2,379.5	2,454.9	2,654.9	2,584.6	(2.6%)	4.6%
Exports	686.3	740.4	555.5	581.9	817.1	40.4%	4.5%
Exports (US\$)	127.2	143.4	111.2	108.0	146.2	35.4%	3.5%
Net Revenue	2,342.5	2,512.7	2,433.6	2,628.6	2,584.3	(1.7%)	2.5%
Cost of Goods Sold	(1,312.5)	(1,504.9)	(1,349.9)	(1,387.5)	(1,415.3)	2.0%	1.9%
Gross Profit	1,030.1	1,007.8	1,083.7	1,241.1	1,169.1	(5.8%)	3.2%
Operational Expenses	(636.5)	(768.6)	(808.8)	(683.5)	(844.2)	23.5%	7.3%
Recurring Operational Expenses	(614.4)	(712.6)	(702.2)	(732.7)	(721.1)	(1.6%)	4.1%
EBIT	393.5	239.1	274.9	557.6	324.9	(41.7%)	-
Recurring EBIT	415.7	282.1	381.4	508.4	367.3	(27.7%)	-
EBITDA	484.5	332.9	370.7	641.9	425.2	(33.8%)	-
Recurring EBITDA	506.7	375.9	477.2	592.7	467.6	(21.1%)	-
Net Financial Revenue	159.2	336.2	317.0	255.3	352.9	38.2%	22.0%
Recurring Net Financial Revenue	159.1	338.9	318.9	365.2	485.9	33.1%	32.2%
Net Profit	601.0	568.0	557.7	735.2	644.8	(12.3%)	1.8%
Recurring Net Profit	541.8	613.1	661.2	796.5	815.9	2.4%	10.8%
CAPEX (PP&E & Intangible Assets)	121.6	173.1	122.9	187.4	136.2	(27.3%)	2.9%
Equity	4,094.3	4,364.1	3,659.4	4,040.9	3,154.0	(22.0%)	-
R\$ per pair	2021	2022	2023	2024	2025	Change 2025/2024	CAGR ¹ 2025/2021
Gross Revenue	18.48	21.05	21.56	23.21	27.45	18.3%	10.4%
Domestic Market	17.84	20.80	21.72	23.26	26.48	13.8%	10.4%
Exports	20.87	21.89	20.86	23.00	31.04	35.0%	10.4%
Exports (US\$)	3.87	4.24	4.18	4.27	5.55	30.0%	9.4%
Net Revenue	15.21	16.95	17.43	18.85	20.85	10.6%	8.2%
Cost of Goods Sold	(8.52)	(10.15)	(9.67)	(9.95)	(11.42)	14.8%	7.6%
R\$	2021	2022	2023	2024	2025	Change 2025/2024	CAGR ¹ 2025/2021
Earnings Per Share	0.6663	0.6298	0.6182	0.8150	0.7148	(12.3%)	1.8%
Diluted Earnings Per Share (EPS)	0.6662	0.6294	0.6183	0.8153	0.7150	(12.3%)	1.8%
Dividends +IOE per share	0.4381	1.4595	0.3137	0.5034	1.5398	205.9%	36.9%
Millions of Pairs	2021	2022	2023	2024	2025	Change 2025/2024	CAGR ¹ 2025/2021
Volume	154.0	148.2	139.7	139.4	123.9	(11.1%)	-
Domestic Market	121.1	114.4	113.1	114.1	97.6	(14.5%)	-
Exports	32.9	33.8	26.6	25.3	26.3	4.0%	-
Margin (%)	2021	2022	2023	2024	2025	Change 2025/2024	Change 2025/2021
Gross	44.0%	40.1%	44.5%	47.2%	45.2%	(2.0 pp)	1.2 pp
EBIT	16.8%	9.5%	11.3%	21.2%	12.6%	(8.6 pp)	(4.2 pp)
Recurring EBIT	17.7%	11.2%	15.7%	19.3%	15.2%	(4.1 pp)	(2.5 pp)
EBITDA	20.7%	13.2%	15.2%	24.4%	16.5%	(7.9 pp)	(4.2 pp)
Recurring EBITDA	21.6%	15.0%	19.6%	22.5%	19.3%	(3.2 pp)	(2.3 pp)
Net	25.7%	22.6%	22.9%	28.0%	25.0%	(3.0 pp)	(0.7 pp)
Recurring Net	23.1%	24.4%	27.2%	30.3%	33.7%	3.4 pp	10.6 pp
R\$	2021	2022	2023	2024	2025	Change 2025/2024	CAGR ¹ 2025/2021
Closing Dollar Rate	5.5805	5.2177	4.8413	6.1923	5.5024	(11.1%)	-
Average (USD)	5.3950	5.1648	4.9950	5.3895	5.5879	3.7%	0.9%
Liquidity	2021	2022	2023	2024	2025	Change 2025/2024	CAGR ¹ 2025/2021
General Liquidity	8.1	8.5	7.6	7.7	2.3	(70.1%)	-
Current Liquidity	8.0	7.3	7.0	7.1	2.0	(71.8%)	-
Dry Liquidity	6.7	6.3	6.1	5.9	1.7	(71.2%)	-

Notes:

- 1) CAGR: Compound Annual Growth Rate
2) pp: percentage points

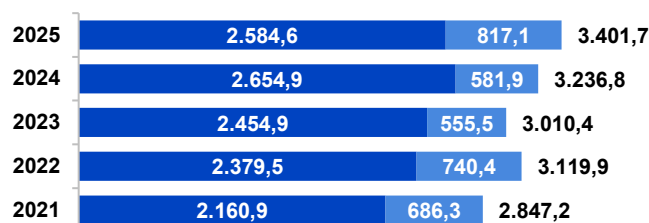
Gross Sales Revenue

Gross revenue reached R\$3.4 billion in 2025, representing a 5.1% increase compared to 2024. From 2021 to 2025, despite lower volumes, the Company maintained a growth trajectory in gross revenue, supported by improvements in average prices and product mix.

The charts below show the progression of these figures:

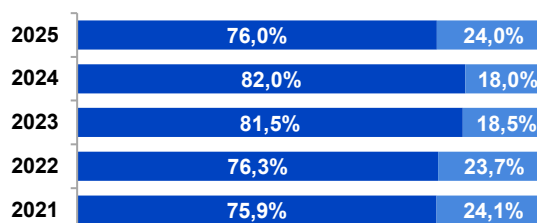
**Gross Sales Revenue
(R\$ mm)**

■ Domestic Market ■ Exports



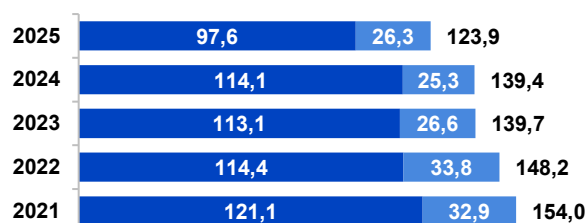
**Gross Sales Revenue
Share %**

■ Mercado interno ■ Exportação



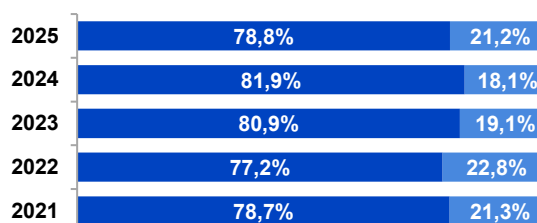
**Volume of Pairs
Million of Pairs**

■ Domestic Market ■ Exports

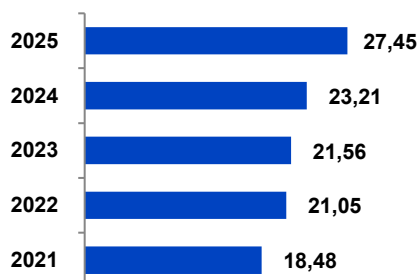


**Volume of Pairs
Share %**

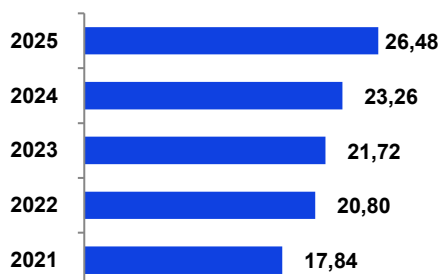
■ Domestic Market ■ Exports



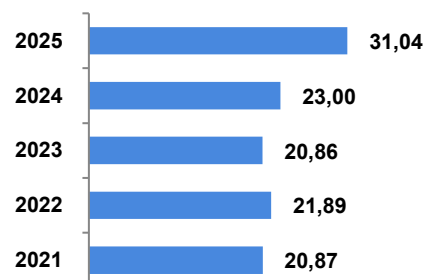
**Gross Sales Revenue per
Pair Total (R\$)**



**Gross Sales Revenue per
Pair Domestic Market (R\$)**



**Gross Sales Revenue per
Pair Export Market (R\$)**

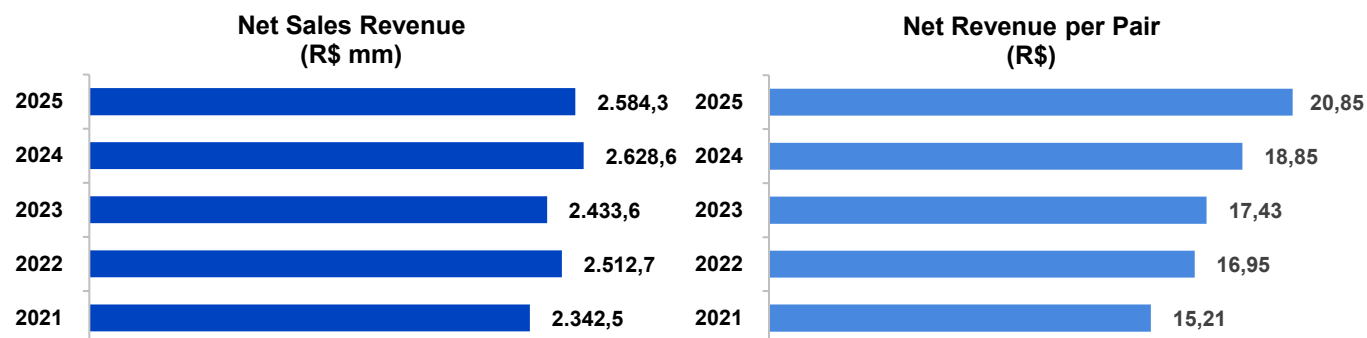


According to data from the MDIC/SECEX/ABICALÇADOS (Ministry of Development, Industry, and Foreign Trade/Brazilian Foreign Trade Department/Brazilian Footwear Association of Industries), 2025 vs. 2024, the Brazilian footwear industry recorded a 1.8% decline in revenue in U.S. dollars, a 6.7% increase in export volumes (pairs), and an 8.0% decrease in the average export price per pair in U.S. dollars. In comparison, Grendene reported a 35.4% increase in revenue in U.S. dollars, a 4.0% increase in export volumes (pairs), and a 30.0% increase in the average export price per pair in U.S. dollars. Grendene's share of total Brazilian footwear export volumes decreased from 26.0% in 2024 to 25.3% in 2025.



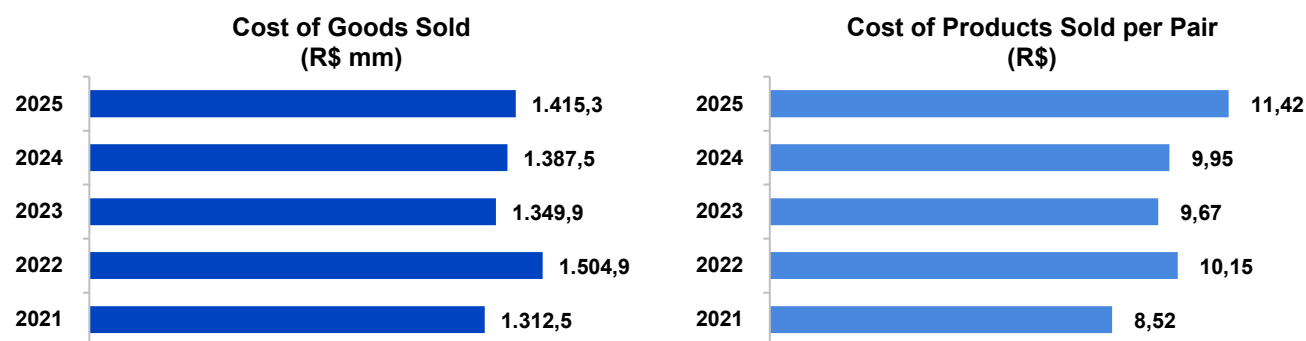
Net Sales Revenue

Net revenue reached R\$2.6 billion for the year, representing a 1.7% decline compared to 2024, reflecting lower volumes throughout the period. Active price and product mix management contributed to mitigating the effects of this decline, preserving revenue quality.



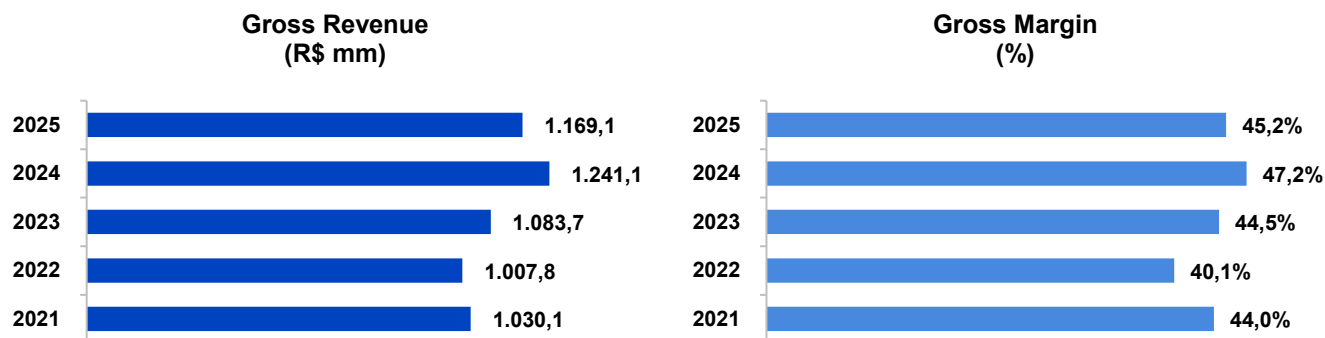
Cost of Goods Sold (COGS)

Cost of goods sold totaled R\$1.4 billion in 2025, representing a 2.0% increase compared to the prior year, despite lower volumes. This movement primarily reflected reduced fixed-cost absorption, with a greater impact of labor costs in the composition of cost of goods sold.



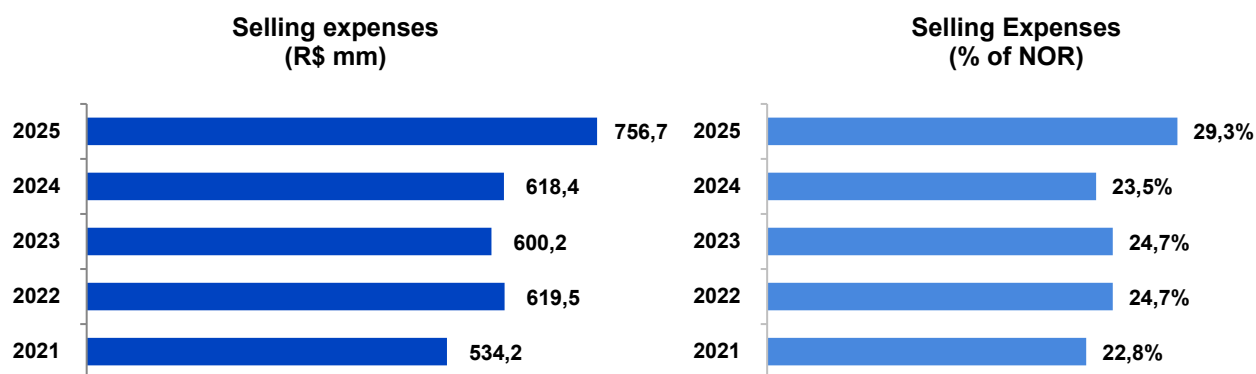
Gross Profit

Gross profit reached R\$1.2 billion in 2025, representing a 5.8% decline compared to 2024, reflecting lower operating leverage throughout the year. Gross margin closed the year at 45.2%, above the average observed during the 2021–2024 period, demonstrating the Company's resilience.



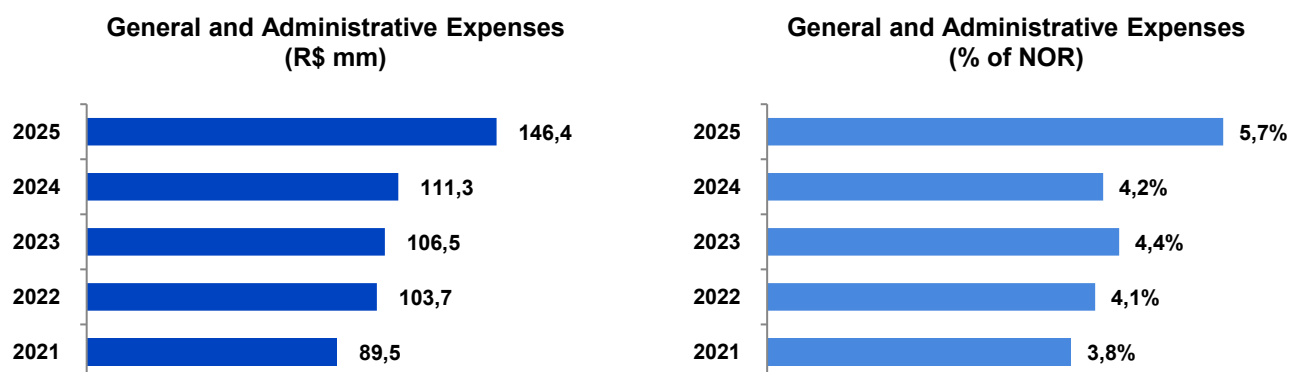
Selling Expenses

Selling expenses increased in 2025, reflecting not only investments in marketing and commercial structure, but also the full consolidation of Grendene Global Brands (GGB) beginning in December 2024. Until then, the results of these operations had been recognized under the equity method, affecting the comparability of consolidated expenses between periods.



General and Administrative Expenses (G&A Exp.)

In 2025, general and administrative expenses increased by 31.6% compared to 2024, primarily reflecting the full consolidation of GGB. Excluding non-recurring effects, recurring growth was 11.3%, associated with adjustments to the administrative structure and investments in technology.



EBIT

Because the Company has a substantial cash position that generates significant financial revenue, the operating profit of its activities, as defined by Ebit, is a better indicator of its operating performance.

EBIT, R\$ thousands	2021	2022	2023	2024	2025	Change 2025/2024	CAGR ¹ 2025/2021
Net Profit for the Year	601,005	568,027	557,671	735,236	644,808	(12.3%)	1.8%
Taxes on Profit	(48,276)	7,290	34,298	77,583	32,969	(57.5%)	-
Net Financial Revenue	(159,207)	(336,197)	(317,041)	(255,255)	(352,882)	38.2%	22.0%
EBIT	393,522	239,120	274,928	557,564	324,895	(41.7%)	-
Depreciation and Amortization	91,020	93,746	95,796	84,371	100,270	18.8%	2.4%
EBITDA	484,542	332,866	370,724	641,935	425,165	(33.8%)	-
Non-Recurring Effect	22,157	43,026	106,511	(49,213)	42,429	(186.2%)	17.6%
Recurring EBIT	415,679	282,146	381,439	508,351	367,324	(27.7%)	-
Recurring EBITDA	506,699	375,892	477,235	592,722	467,594	(21.1%)	-
EBIT Margin	16.8%	9.5%	11.3%	21.2%	12.6%	(8.6 pp)	(4.2 pp)
Recurring EBIT Margin	17.7%	11.2%	15.7%	19.3%	15.2%	(4.1 pp)	(2.5 pp)
EBITDA Margin (%)	20.7%	13.2%	15.2%	24.4%	16.5%	(7.9 pp)	(4.2 pp)
Recurring EBITDA Margin	21.6%	15.0%	19.6%	22.5%	19.3%	(3.2 pp)	(2.3 pp)



Non-Recurring Items:

2021	In 2021, the Company recorded the following non-recurring items: PIS/COFINS tax credits related to ICMS on inputs of R\$10.0 million; litigation-related credits of R\$0.9 million; provision for expected credit losses of R\$13.9 million; expenses related to COVID-19 of R\$14.0 million; INCRA-related legal proceeding expenses of R\$2.1 million; write-down of property, plant and equipment at Grendene UK of R\$2.1 million; and other non-recurring expenses of R\$0.9 million.
2022	In 2022, the Company recorded the following non-recurring items: non-recurring revenues of R\$14.8 million; litigation-related credits of R\$3.2 million; expenses related to COVID-19 of R\$3.8 million; results from ME retail stores of R\$15.8 million; equity method results of R\$27.8 million; inventory write-downs related to ME of R\$6.3 million; write-down of property, plant and equipment at Grendene USA of R\$1.2 million; franchise management expenses of R\$5.3 million; and civil indemnities of R\$0.9 million.
2023	In 2023, the Company recorded the following non-recurring items: litigation-related credits of R\$8.2 million; foreign exchange variation related to the write-down of investments in foreign subsidiaries of R\$7.5 million; legal advisory expenses of R\$2.5 million; discontinuation of investments abroad of R\$18.4 million; inventory recycling adjustments related to foreign subsidiaries of R\$1.0 million; franchise management expenses of R\$13.2 million; indemnities paid to sales representatives of R\$1.3 million; expenses related to judicial proceedings of R\$5.6 million; provision for expected credit losses of R\$17.2 million; and equity method results of R\$63.0 million.
2024	In 2024, the Company recorded the following non-recurring items: write-off of investment in a subsidiary of R\$0.3 million; litigation-related credits of R\$5.6 million; equity method results from SCPs (special purpose partnerships) of R\$109.9 million; reversal of allowance for doubtful accounts of R\$14.3 million; legal advisory expenses of R\$3.2 million; discontinuation of investments in foreign subsidiaries of R\$0.7 million; donations related to the public calamity in the State of Rio Grande do Sul of R\$1.2 million; franchise management expenses of R\$7.7 million; judicial proceedings expenses of R\$4.7 million; and non-recurring results related to GGB of R\$63.5 million.
2025	In 2025, the Company recorded the following non-recurring items: residual effect related to the acquisition of GGB of R\$5.2 million; equity method results from SCPs (special purpose partnerships) of R\$133.0 million; legal advisory expenses of R\$0.6 million; retail discontinuation costs, severance expenses, and obsolete inventory write-offs totaling R\$33.0 million; franchise management expenses of R\$5.0 million; indemnities paid to sales representatives of R\$0.7 million; other non-recurring items of R\$5.5 million; expenses related to judicial proceedings of R\$20.3 million; provision for expected credit losses of R\$6.2 million; provision for civil contingencies of R\$1.5 million; and non-recurring results related to GGB of R\$107.8 million.

EBITDA

Grendene's business is low capital-intensive. The Company regularly invests an amount equivalent to depreciation to keep its production capacity up to date. Additionally, Grendene maintains a positive net cash position and has no financial obligations that require payment using funds generated from operations. Therefore, we believe that EBIT analysis is more relevant for the Company's operational management.

Net Financial Revenue

Recurring net financial income totaled R\$485.9 million in 2025, representing a 33.1% increase compared to 2024. This performance reflects the higher returns on financial investments, driven by the increase in the CDI rate during the period.

From 2021 to 2025, recurring net financial income posted a compound annual growth rate (CAGR) of 32.2%, demonstrating the consistency of the Company's liquidity management strategy and the relevance of its solid financial position.

Financial Revenue (R\$ '000)	2021	2022	2023	2024	2025	Change 2025/2024	CAGR¹ 2025/2021
Income from Financial Investments	103,463	157,270	137,154	128,837	180,720	40.3%	15.0%
Result of Variable Income Financial Instruments	5,338	89,158	(6,050)	-	-	-	(100.0%)
Net Gain (loss) on FX Variations	157	12,795	13,864	(30,235)	21,987	(172.7%)	244.0%
Other Financial Results (SCPs, COE, and debentures)	30,250	(1,933)	47,735	49,128	60,431	23.0%	18.9%
Other Financial Transactions	(1,056)	15,810	8,152	(9,096)	(24,424)	168.5%	119.3%
Adjustments to Present Value	21,055	63,097	116,186	116,621	114,168	(2.1%)	52.6%
Net Financial Revenue	159,207	336,197	317,041	255,255	352,882	38.2%	22.0%
(+) Equity Method (SCPs)	(88)	2,732	1,812	109,913	132,989	21.0%	-
Recurring Net Financial Revenue	159,119	338,929	318,853	365,168	485,871	33.1%	32.2%

The breakdown of the financial accounting result can be found in the notes to the financial statements.

Net Profit for the Year

In 2025, net profit for the year totaled R\$644.8 million, reflecting the effects of lower operating activity. Excluding non-recurring items, recurring net profit reached R\$815.9 million, reflecting the maintenance of recurring margins at elevated levels and the positive contribution of net financial income.

Net profit (R\$ '000)	2021	2022	2023	2024	2025	Change 2025/2024	CAGR¹ 2025/2021
Net Profit for the Year	601,005	568,027	557,671	735,236	644,808	(12.3%)	1.8%
Non-Recurring Effect	(59,244)	45,057	103,499	61,222	171,119	179.5%	-
Recurring Net Profit for the Year	541,761	613,084	661,170	796,458	815,927	2.4%	10.8%
Net Margin	25.7%	22.6%	22.9%	28.0%	25.0%	(3.0 pp)	(0.7 pp)
Recurring Net Margin	23.1%	24.4%	27.2%	30.3%	33.7%	3.4 pp	10.6 pp



Cash Generation

In 2025, cash generated from operating activities amounted to R\$557.7 million. This amount, together with the net amount of R\$ 360.1 million from financial investments and R\$ 6.2 million related to loans, financing and lease liabilities, was allocated as follows: Capital contributions in the amount of R\$ 235.8 million; Acquisition of property, plant and equipment and intangible assets totaling R\$136.4 million; Payment of dividends and interest on equity (IOE) totaling R\$ 556.6 million; and a net result of R\$ 1.2 million from the purchase and sale of treasury shares for the exercise of stock options granted by the Company. As a result of these transactions, cash and cash equivalents decreased by R\$6.0 million.

Net Cash and Cash Equivalents

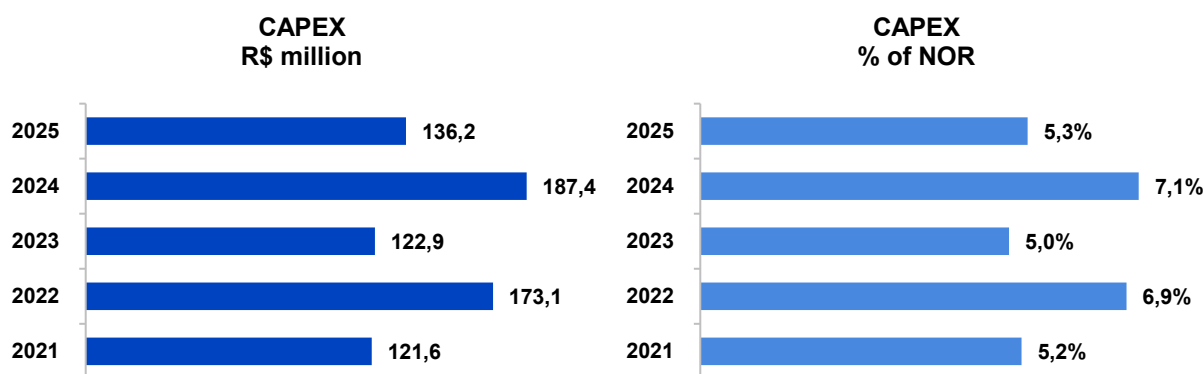
Grendene continues to have a solid financial situation. Net cash (considering cash and cash equivalents and short- and long-term financial investments, net of short- and long-term loans and financing) totaled R\$ 1.4 billion as of December 31, 2025, representing a decrease of 8.9% compared to R\$ 1.5 billion as of December 31, 2024. The share of net revenue generated over the last twelve months held in cash and cash equivalents and financial investments decreased from 61.0% as of December 31, 2024, to 56.8% as of December 31, 2025. The changes in cash and cash equivalents (cash, cash equivalents, and short- and long-term financial investments), loans and financing, and net cash are presented in the table and chart below.

R\$ million	2021	2022	2023	2024	2025
Cash, Cash Equivalents, and Financial Investments (ST and LT)	1,588.0	1,796.6	1,252.3	1,603.2	1,467.5
Loans and financings (ST and LT)	(124.3)	(106.6)	(92.4)	(68.9)	(69.1)
Net Cash	1,463.7	1,690.0	1,159.9	1,534.3	1,398.5

Capital Expenditures (Property, Plant and Equipment and Intangible Assets)

In 2025, investments in property, plant and equipment and intangible assets decreased by 27.3% compared to 2024, reflecting a more selective pace in the execution of the Company's capital expenditure plan throughout the year, in line with the operating environment.

Despite lower investment levels, the Company maintained its focus on preserving and modernizing its industrial assets, with projects aimed at the planned renewal of its manufacturing facilities, the incorporation of new technologies, and the continuous improvement of production efficiency, thereby reinforcing the long-term structural competitiveness of the business.



Equity Structure and Capital Market

Equity Structure

The share capital of Grendene S.A. as of December 31, 2025, was as follows: 4.6% (or 18.5% of free float) was held by Brazilian institutional investors; 7.8% (or 31.0% of free float) was held by foreign investors; 12.7% (or 50.5% of free float) was held by small investors, including individuals and treasury shares; and controlling shareholders and administrators held the remaining 74.9% of the share capital.

Distribution of equity ownership (%)	2024	2025
Controlling Shareholders and Administrators	70.3%	74.9%
Foreign Investors	13.8%	7.8%
Institutional Investors	6.5%	4.6%
Individuals	9.1%	11.6%
Other	0.3%	1.1%
Total	100.0%	100.0%

Distribution of free float ownership (%)	2024	2025
Foreign Investors	46.5%	31.0%
Institutional Investors	21.9%	18.5%
Individuals	30.8%	46.0%
Public and Private Companies	0.7%	4.4%
Financial Institutions	0.1%	0.1%
Total	100.0%	100.0%

Capital Markets

In 2025, a total of 737.3 million common shares were traded (equivalent to 3.3 times the free float), across 1,048.3 thousand transactions, representing a total trading volume of R\$3.86 billion. Average daily figures were as follows: 2,949.1 thousand common shares traded (representing 1.3% of the free trade), average daily trading volume of R\$15.4 million, and 4.2 thousand transactions.

From January to December 2025, Grendene's shares (GRND3) delivered a total return of 4.7%, assuming dividend reinvestment. During the period, the share price ranged from a low of R\$4.46 on December 29, 2025, to a high of R\$5.98 on March 19, 2025. Over the same period, the Ibovespa index increased by 34.0%.

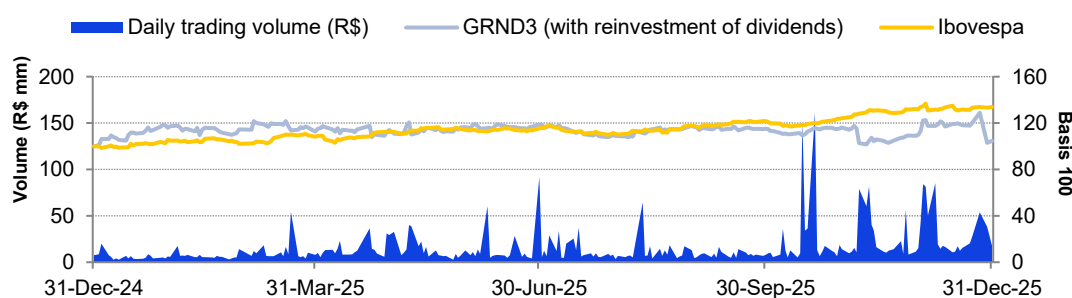
The number of trades, shares traded, financial volume and daily averages are presented in the table below:

Period	Trading Sessions	Number of Trades	Number of Shares	Trading volume R\$	Price R\$		Average number of Shares		Average trading volume R\$	
					Weighted Average	Closing	Per trade	Daily	Per trade	Daily
2024	251	752,308	298,818,300	1,807,858,906	6.05	4.88	397	1,190,511	2,403	7,202,625
2025	250	1,048,342	737,286,400	3,859,028,001	5.23	4.60	703	2,949,146	3,681	15,436,112

Currently, the Company's shares are included in the following indices of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"): IBRA (Broad Brazil Index), ICON (Consumption Index), IDIV (Dividend Index), IGCT (Corporate Governance Trade Index), IGCX (Corporate Governance Index – Differentiated), IGM (Novo Mercado Index), INDX (Industrial Index), ITAG (Tag Along Index), and SMLL (Small Cap Index).

This chart shows the performance of Grendene ON shares compared to the Bovespa index (Base: December 31, 2024, = 100), and daily trading volume.

Daily trading volume and GRND3 vs. Ibovespa



Remuneration to Shareholders

Dividend Policy

At the meeting of the Board of Directors on March 2, 2023, a new Company Dividend Policy was defined, establishing that a mandatory 25% dividend will be distributed in accordance with the Brazilian Corporation Law after the legal and statutory reserves have been established and may be paid as interest on equity, as required by law. Accordingly, the payment of additional dividends (more than the minimum required by law) will be subject to approval by the Board of Directors, "ad referendum" of the Annual General Shareholders' Meeting. However, as has been the Company's practice, the amount to be distributed each year will be proposed by Management ("ad referendum" of the Annual General Meeting) after an evaluation considering, among other factors: capitalization level, financial leverage, and liquidity of the Company, cash generation capacity, investment plan, projected capital needs based on the expected growth of the business, potential allocation of funds for ongoing share buyback programs.

Additionally, we will maintain our quarterly dividend distribution policy.

Allocation of Net Income for the Fiscal Year

The Company proposes the allocation of the results for the fiscal year 2025 as follows:

- R\$102,287,318.86 as the mandatory minimum dividend, corresponding to 25% of the dividend base.
- R\$306,861,956.57 as an additional dividend in excess of the mandatory minimum dividend; and
- Additionally, the distribution of forfeited dividends in the amount of R\$7,775.41 was proposed.

The sum of these amounts (a + b + c above) totals R\$409,157,050.84 which, after deducting the quarterly advances paid in the gross amount of R\$326,030,580.93, results in a remaining balance of R\$83,126,469.91. This amount will be paid by the Company, "ad referendum" of the Annual General Meeting that approves the financial statements for the fiscal year ended 2025, beginning on May 13, 2026, as follows:

- R\$82,000,000.00 as interest on equity (IOE), allocated to the mandatory minimum dividend (net amount of R\$67,650,000.00); and
- R\$1,126,469.91 as dividends.

Shareholders holding common shares (GRND3) and registered in the Company's records on April 23, 2026 (cut-off date) will be entitled to receive the dividends. Accordingly, Grendene's shares (GRND3) will be traded ex-JCP and ex-dividend as of April 24, 2026, on B3.

Demonstration of Dividends until December 31, 2025

Grendene S.A.	R\$
Net Profit for the Year	644,808,330.55
(-) Tax Incentive Reserve of ICMS	(118,485,008.94)
(-) Tax Incentive Reserve of IRPJ	(95,639,873.79)
Basis for Calculation of the Legal Reserve	430,683,447.82
(-) Legal Reserve	(21,534,172.39)
Dividends in respect of fiscal year 2025	409,149,275.43
(+) Unclaimed Dividends	7,775.41
Total Dividend Proposed by Management	409,157,050.84
(-) Early distribution of dividends 2025	(326,030,580.93)
Balance Available for Distribution	83,126,469.91

Statement of the Minimum Mandatory Dividend		R\$
Net Profit for the Year		644,808,330.55
(-) Legal Reserve		(21,534,172.39)
(-) Tax Incentives Reserve		(214,124,882.73)
Basis for Calculating the Minimum Mandatory Dividend		409,149,275.43
Mandatory Minimum Dividend (25%)		102,287,318.86
Proposed Dividend in Excess of the Minimum Mandatory Amount		306,861,956.57
Sum		409,149,275.43
Dividends Prescribed		7,775.41
Total		409,157,050.84

Dividends and Interest on Equity (payment schedule)

Dividends	Approval Date	Ex-date	Payment start date	Gross value R\$	Gross value per share R\$	Net value R\$	Net value per share R\$
Dividend ¹	May 8, 2025	May 15, 2025	May 29, 2025	57,546,886.07	0.063787894	57,546,886.07	0.063787894
Dividend ¹	Aug. 7, 2025	Aug. 22, 2025	Sep. 10, 2025	103,323,193.11	0.114528679	103,323,193.11	0.114528679
Dividend ¹	Nov. 6, 2025	Nov. 24, 2025	Dec. 10, 2025	3,898,525.75	0.004321324	3,898,525.75	0.004321324
IOE ¹	Nov. 6, 2025	Nov. 24, 2025	Dec. 10, 2025	60,000,000.00	0.066507050	51,000,000.00	0.056530992
Dividend ¹	Dec. 2, 2025	Dec. 12, 2025	Dec. 26, 2025	56,261,976.00	0.062363634	56,261,976.00	0.062363634
IOE ¹	Dec. 2, 2025	Dec. 12, 2025	Dec. 26, 2025	45,000,000.00	0.049880287	38,250,000.00	0.042398244
Dividend ^{1 and 2}	Mar. 5, 2026	Apr. 24, 2026	May 13, 2026	1,126,469.91	0.001248637	1,013,822.92	0.001123773
IOE ^{1 and 2}	Mar. 5, 2026	Apr. 24, 2026	May 13, 2026	82,000,000.00	0.090892968	67,650,000.00	0.074986699
			Total	409,157,050.84	0.453530473	378,944,403.85	0.420041239

¹ Dividends and interest on equity were approved "ad referendum" of the Annual General Meeting that appraised the balance sheet and financial statements for the 2025 fiscal year.

² Value per share is subject to change depending on the balance of treasury shares on the cut-off date (April 23, 2026). The dividend and Interest on Equity (IOE) per share amounts were determined based on the record date of December 31, 2025, at which time the Company held no treasury shares.

Additionally, at the Extraordinary General Meeting held on December 24, 2025, the Company approved the distribution of extraordinary dividends in the amount of R\$ 979,984,508.10, arising from the alternative allocation of ICMS tax incentives. Such extraordinary dividends were approved independently from the allocation of net income for fiscal year 2025 and are subject to a specific payment schedule, as detailed below:

Extraordinary dividend – Law 15.270/2025 – Payment Schedule

Dividends	Approval Date	Ex-date	Payment start date	Gross value R\$	Gross value per share R\$	Net value R\$	Net value per share R\$
Dividends	Dec. 24, 2025	Dec. 29, 2025	Jan. 14, 2026	400,000,000.00	0.443380332	400,000,000.00	0.443380332
Dividends	Dec. 24, 2025	Dec. 29, 2025	Mar. 18, 2026	200,000,000.00	0.221690166	200,000,000.00	0.221690166
Dividends	Dec. 24, 2025	Dec. 29, 2025	Jun. 10, 2026	200,000,000.00	0.221690166	200,000,000.00	0.221690166
Dividends	Dec. 24, 2025	Dec. 29, 2025	Sep. 9, 2026	179,984,508.10	0.199503977	179,984,508.10	0.199503977
			Total	979,984,508.10	1.086264641	979,984,508.10	1.086264641

The table below presents the mandatory minimum dividend and the additional dividend for the fiscal years indicated:

Fiscal Year:	2021	2022	2023	2024	2025
Mandatory Minimum Dividend (25%)	94,238,643.80	79,159,871.77	70,745,655.74	113,536,137.26	102,287,318.86
Additional Dividend	300,969,931.39	1,237,479,615.32	212,241,758.64	340,624,903.99	1,286,854,240.08
Total	395,208,575.19	1,316,639,487.09	282,987,414.38	454,161,041.25	1,389,141,558.94

Indicator	2021	2022	2023	2024	2025
Dividends +IOE, per share	0.4381	1.4595	0.3137	0.5034	1.5398
Payout (%)	66.1%	233.4%	47.6%	60.4%	218.4%
Dividend Yield (%)	4.5%	17.9%	4.2%	7.9%	28.8%

Payout Ratio: Net dividends plus net interest on equity divided by net income after the allocation to the Legal Reserve.

Dividend Yield: Dividends per share plus net interest on equity per share for the year divided by the weighted average share price for the period, annualized.



Additional Information

Independent Auditors – CVM Resolution 162/2022

In order to comply with CVM Resolution No. 162, dated July 13, 2022, Grendene S.A. informs that it engaged the independent audit services of PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda. (PwC) for the limited review of its quarterly financial information and the audit of its financial statements for the fiscal year ended December 31, 2025. The related fees totaled R\$712.2 thousand. During this fiscal year, PwC did not provide any other advisory services.

In engaging any services not related to the external audit from its independent auditor, the Company adheres to principles that safeguard the auditor's independence, namely: a) the auditor must not audit its own work; (b) the auditor must not perform managerial functions for its client; and (c) the auditor must not advocate the interests of its client.

Statements of the Executive Officers

We hereby declare, in our capacity as Executive Officers of Grendene S.A., in accordance with CVM Resolution No. 80, dated March 29, 2022, Subsection III – Financial Statements, item V of Article 27, that we have reviewed, discussed, and agree with the opinions expressed in the Independent Auditors' Report; and

We hereby declare, in our capacity as Executive Officers of Grendene S.A., in accordance with CVM Resolution No. 80, dated March 29, 2022, Subsection III – Financial Statements, item VI of Article 27, that we have reviewed, discussed, and agree with the information presented in the Company's Individual and Consolidated Financial Statements for the fiscal years ended December 31, 2024 and 2025.



Summary Report of the Audit Committee

Grendene's Audit Committee is a permanent, non-statutory internal body that reports directly to the Board of Directors and operates in accordance with applicable laws and regulations. Among its responsibilities, the Audit Committee assists the Board of Directors (the "Board") in assessing the quality of the Company's Financial Statements, monitoring compliance with legal and regulatory requirements, and evaluating the independence and effectiveness of the work performed by the internal and independent auditors. It also oversees the effectiveness of the Company's internal systems for operational risk management and internal controls and, within the scope of its duties and responsibilities, recommends improvements and corrective measures to practices and procedures whenever deemed necessary.

The Audit Committee reviewed the Financial Statements as of the 2025 reporting date, as well as the work performed and the planning review of the Company's Internal Audit, Compliance, Risk Management, and Internal Controls functions. All of the topics raised at the Committee meetings were presented and evaluated by Grendene's Board of Directors at their quarterly ordinary meetings.

Risk Management, Internal Controls and Compliance

The Audit Committee noted that Grendene's Management has been developing standards, policies, and processes, with the support of the Governance, Risk and Compliance (GRC) area. These initiatives aim to strengthen the quality of the Company's internal controls, governance framework, and its culture of risk management and integrity (compliance). Throughout the year, the Committee held quarterly meetings, during which it promoted and monitored training sessions and communications on integrity and ethics, reviewed data from the Ethics Channel and the actions adopted by the Company, and monitored matters related to risks and internal controls, such as cyberattacks and data breaches, risks and opportunities related to sustainability and climate, the review of the corporate travel policy, and the definition of Grendene's Strategic Risk Matrix.

Independent Auditors

The Audit Committee maintains ongoing communication with the Independent Auditors to discuss the results of their work, support the Committee's assessment and conclusions.

The Committee considers the information provided by the Independent Auditors to be satisfactory, and no circumstances were identified that could compromise their independence.

Internal Audit

During the 2025 fiscal year, the Committee monitored, on a quarterly basis, the activities carried out by Internal Audit, including audits of inventories, property, plant and equipment, and processes.

In this context, the Committee verified the proper execution of these activities and monitored the progress of action plans arising from the audit findings identified.

Financial Statements

The Audit Committee reviewed the Financial Statements and the respective Notes to the Financial Statements, prepared by Management and reviewed by the Independent Auditors, for the 2025 fiscal year, noting that all relevant information has been duly recorded and is in compliance with applicable regulations.

Conclusion

Based on the analyses performed and considering its responsibilities and the inherent limitations of the scope of its activities, as well as the responsibilities assigned to the other governance bodies, the Independent Auditors and Management, the Audit Committee understands that the Financial Statements fairly present, in all material respects, the financial position of Grendene S.A. as of December 31, 2025.

Farroupilha, RS, March 3, 2026.

João Carlos Sfreddo
Committee Coordinator

Bruno Alexandre Licarião Rocha
Committee Member

Herculano Aníbal Alves
Committee Member

Grendene®

FINANCIAL
STATEMENTS

DEC/25 &
2024



CARTAGO

Grendene kids

GRENDHA

Ipanema

melissa

rider

ZOKU

PEGA FORTÉ

INDEX

Independent auditor's report.....	1
Balance sheets	6
Statements of income	8
Statements of comprehensive income.....	9
Statements of changes in equity	10
Statements of cash flows – Indirect method	11
Statements of value added.....	12
1. General information.....	13
2. Basis of preparation and presentation of the financial statements.....	15
3. Consolidated in the financial statements.....	17
4. Judgments, estimates and accounting assumptions	17
5. Cash and cash equivalents	18
6. Financial investments and other financial assets	18
7. Trade receivables.....	20
8. Inventories	22
9. Tax credits	23
10. Other receivables (Assets)	24
11. Investments.....	24
12. Property, plant and equipment.....	30
13. Intangible assets	33
14. Borrowings	35
15. Leasing contracts	36
16. Provisions, contingent liabilities and contingent assets	37
17. Other payables (Liabilities)	39
18. Equity.....	39
19. Government grants for investments.....	44
20. Income tax and social contribution tax	45
21. Financial instruments	47
22. Risk management	49
23. Related parties	54
24. Stock option or subscription plan	59
25. Net sales and services revenue.....	60
26. Segment reporting.....	61
27. Costs and expenses by nature	62
28. Other operating expenses	63
29. Finance result.....	64
30. Additional information to the Cash Flow Statements.....	64
31. Insurance	65
32. Subsequent event	65
Members of Boards, executive Board and Controller's department	66



Independent auditor's report

To the Board of Directors and Stockholders
Grendene S.A.

Opinion

We have audited the accompanying parent company financial statements of Grendene S.A. (the "Company"), which comprise the balance sheet as at December 31, 2025 and the statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, as well as the accompanying consolidated financial statements of Grendene S.A. and its subsidiaries ("Consolidated"), which comprise the consolidated balance sheet as at December 31, 2025 and the consolidated statements of income, comprehensive income, changes in equity and cash flows for the year then ended, and notes to the financial statements, including material accounting policies and other explanatory information.

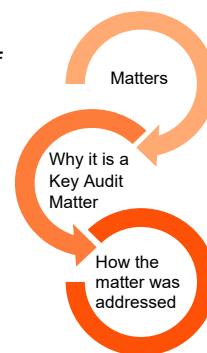
In our opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of the Company and of the Company and its subsidiaries as at December 31, 2025, and the parent company financial performance and the cash flows as well as the consolidated financial performance and the cash flows for the year then ended, in accordance with accounting practices adopted in Brazil and with IFRS Accounting Standards as issued by the International Accounting Standards Board (IASB).

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Brazilian and International Standards on Auditing. Our responsibilities under those standards are described in the "Auditor's responsibilities for the audit of the parent company and consolidated financial statements" section of our report. We are independent of the Company and its subsidiaries in accordance with the ethical requirements established in the Code of Professional Ethics and Professional Standards issued by the Brazilian Federal Accounting Council, as applicable to audits of financial statements of public interest entities in Brazil, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with these requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Key Audit Matters

Key Audit Matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the financial statements of the current period. These matters were addressed in the context of our audit of the parent company and consolidated financial statements as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters.



Why it is a Key Audit Matter	How the matter was addressed in the audit
Recognition of sales revenue in the correct period (Note 25)	
The Company's and its subsidiaries' sales revenues consist in a large volume of transactions with small individual amounts and with deliveries in different regions of the country. Management monitors the delivery of products to customers to identify invoiced and undelivered sales at the end of the year, in order to recognize revenue in its correct period. Due to the large volume of invoiced items, as well as the fact that management judgment is involved in recognizing the revenue in the correct period, we considered this area as the focus of our audit.	Our main audit procedures considered, among others, obtaining an understanding and evaluating the controls considered relevant in the revenue recognition process, including the general controls of the information technology environment. We made an independent estimate of invoiced and undelivered sales based on the actual delivery date and compared it with the amounts recorded by the company, identifying and reporting adjustments considered immaterial by the Company's management. We selected, on a sample basis, certain sales transactions at the end of the year and at the beginning of the subsequent period for inspection of the evidence of delivery of the product to the customer, with the objective of verifying that only sales delivered were recognized by the Company. Finally, we analyzed the volume and nature of sales returns before and after the balance sheet date. We concluded that the criteria adopted by management for recognizing revenue in the appropriate period are reasonable and consistent with the related disclosures in the financial statements.



Other matters - Statements of Value Added

The parent company and consolidated Statements of Value Added for the year ended December 31, 2025, prepared under the responsibility of the Company's management and presented as supplementary information for IFRS Accounting Standards purposes, were submitted to audit procedures performed in conjunction with the audit of the Company's financial statements. For the purposes of forming our opinion, we evaluated whether these statements are reconciled with the financial statements and accounting records, as applicable, and if their form and content are in accordance with the criteria defined in Technical Pronouncement CPC 09 - "Statement of Value Added". In our opinion, these Statements of Value Added have been properly prepared in all material respects, in accordance with the criteria established in the Technical Pronouncement, and are consistent with the parent company and consolidated financial statements taken as a whole.

Other information accompanying the parent company and consolidated financial statements and the auditor's report

The Company's management is responsible for the other information that comprises the Management Report.

Our opinion on the parent company and consolidated financial statements does not cover the Management Report, and we do not express any form of audit conclusion thereon.

In connection with the audit of the parent company and consolidated financial statements, our responsibility is to read the Management Report and, in doing so, consider whether this report is materially inconsistent with the financial statements or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated. If, based on the work we have performed, we conclude that there is a material misstatement in the Management Report, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

Responsibilities of management and those charged with governance for the parent company and consolidated financial statements

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the parent company and consolidated financial statements in accordance with accounting practices adopted in Brazil and with IFRS Accounting Standards as issued by the International Accounting Standards Board (IASB), and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the parent company and consolidated financial statements, management is responsible for assessing the ability of the Company and its subsidiaries, as a whole, to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless management either intends to liquidate the Company and its subsidiaries, as a whole, or to cease operations, or has no realistic alternative but to do so.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Company's financial reporting process.



Auditor's responsibilities for the audit of the parent company and consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the parent company and consolidated financial statements as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Brazilian and International Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

As part of an audit in accordance with Brazilian and International Standards on Auditing, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the parent company and consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the internal control of the Company and its subsidiaries.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the ability of the Company and its subsidiaries, as a whole, to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditor's report to the related disclosures in the parent company and consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditor's report. However, future events or conditions may cause the Company and its subsidiaries, as a whole, to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the parent company and consolidated financial statements, including the disclosures, and whether these financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the Group as a basis for forming an opinion on the parent company and consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.



We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats to our independence or safeguards applied.

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the current period and are therefore the Key Audit Matters. We describe these matters in our auditor's report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Porto Alegre, March 05, 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/F-6

Rafael Biedermann Mariante
Contador CRC 1SP243373/O-0

Balance sheets

December 31, 2025 and 2024

(All amounts in thousands of reais)

		Parent company		Consolidated	
Note		2025	2024	2025	2024
ASSETS					
Current assets		2,612,201	2,930,056	2,705,848	3,042,039
Cash and cash equivalents	5	47,819	48,016	70,158	76,109
Financial investments and other financial assets	6	987,916	1,087,668	987,916	1,087,668
Trade receivables	7	1,063,193	1,265,827	1,034,319	1,201,854
Inventories	8	395,144	369,167	483,533	502,517
Tax credits	9	46,095	84,856	54,306	93,186
Income tax and social contribution recoverable		23,697	10,833	23,997	11,120
Securities receivable	19	3,895	14,759	3,933	14,809
Costs and prepaid expenses		13,389	11,531	15,271	14,340
Other receivables	10	31,053	37,399	32,415	40,436
Non-current assets		1,864,516	1,528,335	1,795,534	1,458,020
Long-term receivables		450,979	482,915	448,467	484,870
Financial investments and other financial assets	6	409,455	439,420	409,455	439,420
Trade receivables	7	9,335	8,455	9,335	8,455
Judicial deposits		520	487	571	534
Tax credits	9	1,657	16,016	1,777	16,130
Deferred income tax and social contribution	20	19,918	15,784	19,716	15,711
Securities to receive	19	85	48	85	48
Other receivables	10	10,009	2,705	7,528	4,572
Investments	11	779,614	444,296	680,246	311,475
Property, plant and equipment	12	561,224	532,761	563,239	558,895
Intangible assets	13	72,699	68,363	103,582	102,780
Total assets		4,476,717	4,458,391	4,501,382	4,500,059

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



Balance sheets

December 31, 2025 and 2024

(All amounts in thousands of reais)

		Parent company		Consolidated	
	Note	2025	2024	2025	2024
LIABILITIES + EQUITY					
Current liabilities		1,297,768	398,850	1,322,215	428,642
Borrowings	14	55,636	56,629	55,636	56,629
Leasing contracts	15	-	-	1,280	8,859
Trade payables		47,585	57,656	56,927	69,558
Contractual obligations		6,928	10,735	6,928	10,735
Commissions payable		56,634	59,497	56,634	58,912
Taxes and contributions		35,739	39,314	36,511	40,150
Income tax and social contribution payable		-	303	-	461
Salaries and social security charges payable		95,819	112,358	97,155	114,003
Provision for labor risks, tax and civil	16	2,437	5,858	2,437	5,858
Extraordinary dividends payable	18.f	979,985	-	979,985	-
Advances from clients		13,028	30,031	19,681	34,412
Other payables	17	3,977	26,469	9,041	29,065
Non-current liabilities		24,991	18,595	25,209	30,471
Borrowings	14	13,433	12,310	13,433	12,310
Leasing contracts	15	-	-	218	11,026
Trade payables		-	143	-	143
Provision for labor risks, tax and civil	16	9,961	3,712	9,961	4,562
Other debits	17	1,597	2,430	1,597	2,430
Equity	18	3,153,958	4,040,946	3,153,958	4,040,946
Share capital		2,882,488	2,256,130	2,882,488	2,256,130
Capital reserves		7,925	3,722	7,925	3,722
Revenue reserves		250,076	1,764,178	250,076	1,764,178
Other comprehensive income		13,469	16,916	13,469	16,916
Total liabilities and equity		4,476,717	4,458,391	4,501,382	4,500,059

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



Statements of income

December 31, 2025 and 2024

(All amounts in thousands of reais, except earnings per share)

	Note	Parent company		Consolidated	
		2025	2024	2025	2024
Net sales revenue	25	2,481,383	2,627,874	2,584,341	2,628,580
Cost of goods sold	27	(1,394,981)	(1,387,763)	(1,415,265)	(1,387,506)
Gross profit		1,086,402	1,240,111	1,169,076	1,241,074
Selling expenses	27	(586,961)	(610,111)	(756,732)	(618,441)
General and administrative expenses	27	(123,162)	(110,093)	(146,419)	(111,264)
Other operating income	28	15,646	12,157	67,389	15,175
Other operating expenses	28	(56,218)	(12,306)	(141,408)	(15,442)
Equity in the results of subsidiaries	11	(8,945)	38,579	132,989	46,462
Operating profit before finance result and taxes		326,762	558,337	324,895	557,564
Finance result	29	350,788	254,131	352,882	255,255
Finance income		450,190	395,467	454,517	396,908
Finance costs		(99,402)	(141,336)	(101,635)	(141,653)
Profit before taxation		677,550	812,468	677,777	812,819
Income tax and social contribution	20	(32,742)	(77,232)	(32,969)	(77,583)
Current		(36,876)	(48,822)	(36,974)	(49,143)
Deferred		4,134	(28,410)	4,005	(28,440)
Profit for the year		644,808	735,236	644,808	735,236
Total comprehensive income attributed to:					
Controlling interests		644,808	735,236	644,808	735,236
Basic earnings per share	18.g	0.7148	0.8150	0.7148	0.8150
Diluted earnings per share	18.g	0.7150	0.8153	0.7150	0.8153

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



Statements of comprehensive income

December 31, 2025 and 2024

(All amounts in thousands of reais)

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Profit for the year	644,808	735,236	644,808	735,236
Items potentially reclassified to the Statement of income in the future:				
Exchange differences on subsidiaries abroad	(8,071)	16,540	(8,071)	16,540
Reclassification adjustment – Loss (gain) on write-off of investment	4,624	(318)	4,624	(318)
Comprehensive income for the year, net of taxes	641,361	751,458	641,361	751,458
Total comprehensive income attributed to:				
Controlling interests	641,361	751,458	641,361	751,458

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of changes in equity

December 31, 2025 and 2024

(All amounts in thousands of reais)

		Capital reserves			Income reserves				Comprehensive income			
	Note	Share capital	Options granted	Gains from sale of treasury shares	Treasury shares	Legal reserve	Reserve for the acquisition of shares	Tax incentives	Additional proposed dividends	Retained earnings	Other comprehensive income	Total
On December 31, 2023		1,231,302	2,677	-	(20)	246,260	10,052	2,036,912	131,566	-	694	3,659,443
Total comprehensive income		-	-	-	-	-	-	-	-	735,236	16,222	751,458
Profit for the year		-	-	-	-	-	-	-	-	735,236	-	735,236
Other comprehensive income												
Exchange differences on subsidiaries	11.b	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,540	16,540
Realization of the reclassification adjustment - gain on the write-off of the investment		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(318)	(318)
Transactions with shareholders												
Capital increase	18.a	1,024,828	-	-	-	-	-	(1,024,828)	-	-	-	-
Treasury shares purchased	18.c	-	-	-	(3,036)	-	-	-	-	-	-	(3,036)
Stock options exercised in the exercise	18.c	-	-	(3,056)	3,056	-	-	-	-	-	-	-
Sale of treasury shares through exercise of purchase options	24	-	-	1,977	-	-	-	-	-	-	-	1,977
Result on sale and cancellation of shares related to the stock	24.b	-	(1,710)	1,079	-	-	631	-	-	-	-	-
Expenses with stock option or subscription plan	24.b	-	2,755	-	-	-	-	-	-	-	-	2,755
Dividends distributed	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(50,816)	-	-	(50,816)
Interest on Equity distributed	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(80,750)	-	-	(80,750)
Interim dividends	18.f	-	-	-	-	-	-	-	-	(168,589)	-	(168,589)
Prescribed dividends	18.f	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	4
Additional proposed dividends	18.f	-	-	-	-	-	-	-	120,559	(120,559)	-	-
Interest on Equity distributed imputed to dividends	18.f	-	-	-	-	-	-	-	93,500	(165,000)	-	(71,500)
Internal changes in equity												
Constitution of reserves	18.d	-	-	-	-	23,903	-	257,189	-	(281,092)	-	-
On December 31, 2024		2,256,130	3,722	-	-	270,163	10,683	1,269,273	214,059	-	16,916	4,040,946
Total comprehensive income		-	-	-	-	-	-	-	-	644,808	(3,447)	641,361
Profit for the year		-	-	-	-	-	-	-	-	644,808	-	644,808
Other comprehensive income												
Exchange differences on subsidiaries abroad	11.b	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8,071)	(8,071)
Realization of the reclassification adjustment - loss on the write-off of the investment		-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,624	4,624
Transactions with shareholders												
Capital increase	18.a	626,358	-	-	-	(270,163)	-	(356,195)	-	-	-	-
Treasury shares purchased	18.c	-	-	-	(4,836)	-	-	-	-	-	-	(4,836)
Stock options exercised in the exercise	18.c	-	-	(4,836)	4,836	-	-	-	-	-	-	-
Sale of treasury shares through exercise of purchase options	24	-	-	3,681	-	-	-	-	-	-	-	3,681
Result on sale and cancellation of shares related to the stock	24.b	-	(3,019)	1,155	-	-	1,864	-	-	-	-	-
Expenses with stock option or subscription plan	24.b	-	7,222	-	-	-	-	-	-	-	-	7,222
Dividends distributed	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(120,559)	-	-	(120,559)
Interest on Equity distributed	18.f	-	-	-	-	-	-	-	(93,500)	-	-	(93,500)
Interim dividends	18.f	-	-	-	-	-	-	-	-	(221,025)	-	(221,025)
Prescribed dividends	18.f	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3
Extraordinary dividend - Tax incentive allocation (ICMS)	18.f	-	-	-	-	51,578	-	(1,031,563)	-	-	-	(979,985)
Additional proposed dividends	18.f	-	-	-	-	-	-	-	1,127	(1,127)	-	-
Interest on Equity distributed imputed to dividends	18.f	-	-	-	-	-	-	-	67,650	(187,000)	-	(119,350)
Internal changes in equity												
Constitution/ Reversal of reserves	18.d	-	-	-	-	21,534	-	214,125	-	(235,659)	-	-
On December 31, 2025		2,882,488	7,925	-	-	73,112	12,547	95,640	68,777	-	13,469	3,153,958

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of cash flows – Indirect method

December 31, 2025 and 2024

(All amounts in thousands of reais)

	Note	Parent company		Consolidated	
		2025	2024	2025	2024
Net cash provided by operating activities		659,202	767,350	557,697	702,738
Cash flows from operating activities		527,311	657,214	419,368	654,528
Profit for the year		644,808	735,236	644,808	735,236
Equity in the results of subsidiaries	11	8,945	(38,579)	(132,989)	(46,462)
Reclassification adjustment – Loss/Gain on write-off of investment	11	4,624	(318)	4,624	(318)
Business combination movement	11.d	(4,521)	-	-	-
Depreciation and amortization	12 and 13	89,646	83,356	100,270	84,371
Residual value after write-down the property, plant and equipment and intangible	12 and 13	3,448	7,589	16,672	10,107
Lease write-off amount		-	-	(2,300)	-
Deferred income tax and social contribution	20.b	(4,134)	28,410	(4,005)	28,440
Stock option or subscription plan	24.b	7,222	2,755	7,222	2,755
Reducing accounts receivable from clients	7	15,974	(18,776)	16,335	(18,974)
Estimated losses for obsolete inventories	8	675	(1,714)	13,030	(1,576)
Provision for labor, tax and civil risks	16	2,828	3,412	1,978	3,753
Interest expenses on loans, financings and leasing contracts		1,321	874	1,397	(36)
Interest income on financial investments	6	(225,848)	(159,020)	(225,848)	(159,020)
Fair value of equity financial investments	6	(4,502)	(8,344)	(4,502)	(8,344)
Foreign exchange variations, net		(13,175)	22,333	(17,324)	24,596
Changes in assets and liabilities:		132,194	112,572	138,790	50,495
Trade receivables	7	185,780	(123,759)	150,320	(59,733)
Inventories	8	(26,652)	(9,819)	5,954	(141,999)
Tax credits	9	53,120	158,436	53,233	154,373
Other receivables		(4,886)	38,181	2,059	30,758
Trade payables		(10,214)	8,689	(12,774)	20,342
Salaries and social security charges payable		(16,539)	19,569	(16,848)	20,212
Taxes and contributions		(1,425)	(4,512)	(1,489)	(3,727)
Advances from clients		(17,003)	11,850	(14,731)	16,107
Other payables		(29,987)	13,937	(26,934)	14,162
Income tax and social contribution paid		(303)	(2,436)	(461)	(2,285)
Net cash used in investing activities		(113,639)	(359,195)	(12,082)	(301,943)
Subscriptions of capital	11.b	(380,004)	(63,578)	(266,965)	(9,505)
Capital Reductions	11.b	31,183	37,062	31,183	37,062
Acquisition of 50.1% stake in subsidiary	11.d	-	(41,146)	-	22,582
Cash arising from the acquisition of a subsidiary		-	16,462	-	16,462
Purchases of property, plant and equipment and intangible	12 and 13	(124,885)	(126,832)	(136,367)	(187,381)
Financial investments	6	(2,653,711)	(2,520,456)	(2,653,711)	(2,520,456)
Redemption of financial investments	6	2,773,390	2,162,780	2,773,390	2,162,780
Interest received of financial investments	6	240,388	176,513	240,388	176,513
Net cash used in financing activities		(545,760)	(417,107)	(551,566)	(398,421)
New borrowings, financings and leasing contracts		408,626	353,078	409,173	372,963
Payments of loans, financings and leasing contracts		(396,075)	(399,301)	(402,350)	(400,324)
Interest paid on loans, financings and leasing contracts		(567)	(408)	(645)	(584)
Dividends paid	18.f	(341,589)	(219,417)	(341,589)	(219,417)
Interest on Equity paid	18.f	(215,000)	(150,000)	(215,000)	(150,000)
Purchase of treasury shares	18.c	(4,836)	(3,036)	(4,836)	(3,036)
Sale of treasury shares through exercise of purchase options	24	3,681	1,977	3,681	1,977
Increase (decrease) in cash and cash equivalents		(197)	(8,952)	(5,951)	2,374
At the beginning of the year	5	48,016	56,968	76,109	73,735
At the end of the year	5	47,819	48,016	70,158	76,109

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of value added
December 31, 2025 and 2024
(All amounts in thousands of reais)

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Revenue	2,822,589	3,020,987	2,905,436	3,022,226
Sales of goods	2,833,283	3,002,945	2,936,411	3,004,062
Other income /expenses	(3,651)	(1,154)	(23,512)	(1,257)
(Provision for impairment) reversals of trade receivables	(7,043)	19,196	(7,463)	19,421
Inputs acquired from third parties	(1,382,640)	(1,465,579)	(1,565,067)	(1,472,737)
Raw materials used	(709,332)	(749,229)	(647,938)	(747,797)
Other production costs	(5,858)	(6,181)	(87,536)	(7,356)
Materials, electricity, outsourced services and other	(666,775)	(711,883)	(816,503)	(719,214)
Impairment and recovery of assets	(675)	1,714	(13,090)	1,630
Gross value added	1,439,949	1,555,408	1,340,369	1,549,489
Retentions	(71,861)	(66,465)	(82,384)	(67,480)
Depreciation and amortization	(71,861)	(66,465)	(82,384)	(67,480)
Net value added	1,368,088	1,488,943	1,257,985	1,482,009
Value added received through transfer	450,966	441,670	597,329	451,067
Equity in the results of subsidiaries	(8,945)	38,579	132,989	46,462
Finance income (except PIS/COFINS and IOF)	459,780	402,951	464,209	404,465
Rentals	131	140	131	140
Value added to distribute	1,819,054	1,930,613	1,855,314	1,933,076
Distribution of value added	1,819,054 100%	1,930,613 100%	1,855,314 100%	1,933,076 100%
Personnel	724,507 39.83%	687,046 35.59%	756,465 40.77%	688,454 35.61%
Direct compensation	593,427	567,550	621,464	568,958
Benefits	72,447	68,822	75,965	68,822
Government Severance Indemnity Fund for Employees (FGTS)	58,633	50,674	59,036	50,674
Taxes and contributions	345,465 18.99%	362,566 18.78%	347,534 18.73%	363,304 18.79%
Federal	278,447	312,208	280,225	312,858
State	65,319	48,660	65,319	48,696
Municipal	1,699	1,698	1,990	1,750
Third-party capital remuneration	104,274 5.73%	145,765 7.55%	106,507 5.74%	146,082 7.56%
Interest, discounts and financial charges	99,403	141,336	101,635	141,653
Rentals	4,871	4,429	4,872	4,429
Remuneration of own capital	644,808 35.45%	735,236 38.08%	644,808 34.76%	735,236 38.04%
Dividends	222,149	289,144	222,149	289,144
Interest on Equity (counted as part of total dividends)	187,000	165,000	187,000	165,000
Profits for the year	235,659	281,092	235,659	281,092

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

1. General information

1.1. The Company

Grendene S.A. ('The Company') is a publicly traded company founded in **1971**, with head office at Av. Pimentel Gomes 214, Sobral, in the Brazilian State of Ceará. It develops, produces, distributes and markets **plastic footwear**, marketing and selling its products in Brazil and worldwide.

It owns the brands **Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema, Grendene Kids** and **Pega Forte**, and operates under licensing agreements with celebrity names, and branded personality characters aimed at the children's public.

Grendene S.A. operates four **manufacturing plants**, in the Brazilian states of **Ceará** and **Rio Grande do Sul**, producing not only the company's output product, footwear, but also PVC, EVA and molds, to supply its own production processes.

Products are sold through commercial representatives, distributors, and direct exports, and also through subsidiaries in countries outside Brazil. Grendene has a **multi-channel sales structure**, comprising: (i) its **own stores**; (ii) its network of **franchises** of *Melissa* and *Mini Melissa* products (which it manages directly); and (iii) **e-commerce channels** which distribute the *Melissa, Grendha, Zaxy, Rider, Cartago, Ipanema* and *Grendene Kids* brands.

The Company's shares are listed for trading on the Novo Mercado segment of B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão, under the ticker symbol GRND3, with Mr. Alexandre Grendene Bartelle as the controlling shareholder."

1.2. Highlights of 4Q25

These are the main highlights of this fourth quarter:

- **Corporate reorganization:** On November 6, 2025, the Company approved a corporate reorganization involving its subsidiaries outside Brazil: (i) acquisition of all the shares in **Grendene Global Brands USA LLC**, which became a direct subsidiary of the Company; followed by (ii) start of dissolution and liquidation of Grendene Global Brands Limited, aiming to simplify the corporate structure and reduce administrative expenses, for completion in 2026.
- **Capital increase:** The Company approved a capital increase of R\$ 626,358, by capitalization of profit reserves. Details are in Note 18.a.
- **Proposal for distribution and payment of dividends and Interest on Equity:** The Company approved: (i) distribution of extraordinary dividends in the net amount of R\$ 979,985, from ICMS tax incentive reserves; and (ii) dividends and Interest on Equity in the net amount of R\$ 68,777, on the partial results of 4Q25. Details are in Note 18.f.
- **Financial information related to sustainability:** On December 29, 2025, the Company communicated to the market its early adoption, on a voluntary basis, of IFRS standards S1 and S2 – see Note 2.1.

1. General information--Continued

1.3. Tax reform on consumption

Aiming to simplify the tax system and increase efficiency of collection, Complementary Law n° 214 came into effect on January 16, 2025, establishing a **reform of taxes on consumption**: Under this tax reform, current taxes will be gradually replaced by new taxes, as follows:

Current taxes				New taxes	
IPI Exercise Tax	+	COFINS Contribution for the Financing of Social Security	+	PIS Employees' profit participation program	=
	+	ICMS Value-Added Tax on sales and Services	+	ISS Services Tax	=
Not applicable to the Company					CBS Contribution on Goods and Services IBS Tax on Goods and Services IS Selective Tax

The implementation of the new tax model will occur progressively, according to the following schedule:

2023-2025 Regulation and preparation	2026 Initial transition CBS and IBS	2027 CBS comes into effect, charging full rates, new obligations created	2028 Consolidation of the new federal model	2029-2032 Progressive transition from ICMS and ISS to IBS	2033 New system fully in effect
- Enabling laws: approval stages. - Structuring of the IBS and CBS. - Development of the ratification environment. - Transitional rules and differentiated regimes: definition stage. - Companies begin to adapt systems.	- Start of charging of CBS and IBS on a test basis, with rates at: - CBS: 0.9% - IBS: 0.1% - Current taxes remain in force. - Tests of tax issuance and credits; integration of systems.	- CBS comes into effect at full rate (~8.8%); IBS at transition rate (0.1%). - PIS and Cofins taxes cease to exist. - IPI tax reduced to zero (except in the Manaus Free Trade Zone). - Start of the transition from ICMS and ISS taxes to IBS. 'Split payment' introduced.	- CBS and Selective Tax fully functional. - Operational adjustments; transition to IBS continues.	Gradual reduction of rates of ICMS and ISS, with proportional increases in IBS.	- ICMS, ISS, PIS, Cofins and IPI taxes cease to exist. - Both value added taxes – CBS and IBS – in full effect. - New model in full effect: wide application of credits; charging effective at final sale.

The Company is continuously monitoring development of regulations, and proposed draft enabling laws going through Congress, with particular attention to proposed operational rules, specialized regimes, and directives for the transition.

As of December 31, 2025, the reform has not directly impacted the financial statements, as the new taxes were not yet in effect. However, management is already conducting technical studies and preparatory actions, which include:

- Assessment of the fiscal and tax impacts arising from the adoption of the non-cumulative tax regime, including tax credits and tax incentives, with a review of the tax planning;
- Analysis of the effects on pricing, margins, and contractual arrangements;
- Analysis of operational structures, including assessment of assets and impacts on cash flow; and
- Ongoing adaptation of systems and processes to the new tax model throughout the transition period. In 2026, the Company had already implemented the necessary adjustments to comply with the new requirements.

In addition, the Company is part of the **Tax Reform Pilot Project**, coordinated by the Brazilian Federal Revenue Service, positioning itself among the main private sector players involved in the transition process.

Given the complexity of the subject and the early stage of regulations, it is still not possible to safely estimate the quantitative impacts of the reform on operations. The Company will keep the market informed of any relevant effects, in line with the principles of transparency, governance, and regulatory compliance.

1. General information--Continued

1.2. Change of bookkeeping institution for the Company's shares

The Company announces that, as of July 1, 2025, it has replaced its Change of bookkeeping institution for the Company's shares responsible for the custody and administration of outstanding shares, changing from Banco Bradesco S.A. to **BTG Pactual Serviços Financeiros S.A. DTVM**, as disclosed in the material fact published on June 23, 2025.

We emphasize that this change did not result in any alteration to shareholders' rights, including the payment of dividends and other distributions, which will continue to be credited to the accounts previously provided by the Book-Entry Shareholder.

2. Basis of preparation and presentation of the financial statements

The Management of Grendene S.A. declares that the Company's individual and consolidated financial statements have been prepared based on the accounting practices adopted in Brazil issued by the Accounting Pronouncements Committee (CPC) and the rules of the Brazilian Securities Commission (Comissão de Valores Mobiliários – CVM), observing the accounting guidelines established by corporate law (Law No. 6.404/76), as well as in accordance with the International Financial Reporting Standards (IFRS) issued by the International Accounting Standards Board (IASB). The preparation of the financial statements was carried out based on the assumption of going concern.

The amounts are given in Brazilian Reais ("R\$"), the Company's functional currency, taking into account historic cost, with the exceptions of certain financial instruments and the share option and subscription scheme, which amounts are measured at fair value.

Transactions and balances in foreign currency are converted to the entity's functional currency as follows:

- **Monetary assets and liabilities:** These are converted at the exchange rate of the reporting date.
- **Revenue and expenditure:** Converted monthly, at the average exchange rate for the month.
- **Non-monetary assets:** Converted at the exchange rate of the transaction accounting date.

The financial statements of the foreign subsidiaries are converted into Brazilian Reais ("R\$") using their respective functional currencies, as follows:

	Final rate		Average rate	
	2025	2024	2025	2024
US\$ Dollar ("USD")	5.5024	6.1923	5,4531	6.0970
Euro ("EUR")	6.4692	6.4363	6.3887	6.3834

The main accounting policies applied are detailed in the explanatory notes, where the criteria used for measuring assets, liabilities, and other elements are described, ensuring consistency and comparability between periods.

In addition, the individual and consolidated Statements of Added Value (Demonstração do Valor Adicionado, or DVA), required by Brazilian corporate law, in accordance with Technical Pronouncement CPC 09, is presented as an integral part of the financial statements, whereas under IFRS they have the status of supplementary information.

2. Basis of preparation and presentation of the financial statements--Continued

All the material information specific to the financial statements, and only that information, is being presented, and reflects the Company's management practices.

Issuance of the Company's financial statements for the period ended December 31, 2025, was authorized by the Board of Directors on March 05, 2026.

Rules, and interpretations of rules, not yet in force

As of the date of issuance of these financial statements, the Group has not adopted the following new and revised International Financial Reporting Standards (IFRSs) that have been issued but are not yet effective:

Revisions	Nature of charge	Comes into force
Amendments to IFRS 7 and IFRS 9 Classification and measurement of financial instruments	The amendments deal with a range of accounting practices, seeking to make them more transparent and coherent. The more significant aspects include: <i>(i)</i> classification of financial assets with ESG and similar characteristics; and <i>(ii)</i> settlement of liabilities through electronic payment systems.	January 1, 2026
IFRS 18 / CPC 51 Presentation and Disclosure of Financial Statements	It will replace IAS 1/CPC 26 Presentation of Financial Statements, promoting consistency in the presentation and disclosure of financial statements. The main changes include: <i>(i)</i> New categories and subtotals in the income statement: operating, investing, and financing; <i>(ii)</i> New required subtotals in the income statement; <i>(iii)</i> Enhanced requirements for information grouping: aggregation, disaggregation, and labeling; <i>(iv)</i> Requirements for disclosures on management-defined performance measures (MDPs).	January 1, 2027
IFRS 19 Subsidiaries without Public Liability	This standard allows non-publicly accountable subsidiaries, whose parent companies prepare consolidated financial statements in accordance with IFRS, to provide reduced disclosures when applying international accounting standards in their financial statements. IFRS 19 is optional for eligible subsidiaries.	January 1, 2027

The adjustments to wording and references related to the text of the international standards **IFRS 7 – Financial Instruments: Disclosures** and **IFRS 9 – Financial Instruments**, have no impact on the Company.

Regarding **IFRS 18/ CPC 51 – Presentation and Disclosure in Financial Statements**, the Group is currently in the evaluation phase to identify all the impacts resulting from the changes that the standard introduces to the financial statements and the related explanatory notes. Based on the initial analyses, the main expected impacts are:

- Classification of investments in associates in the investments category within the income statement;
- Classification of foreign exchange variations in the same category of the income statement (income or expenses) in which the items that gave rise to such variations are recognized.

Finally, the Company's management does not expect adoption of the standards listed above to have any significant impact on its individual or consolidated financial statements.

2. Basis of preparation and presentation of the financial statements--Continued

2.1 Sustainability-related financial information

Complying with CVM Resolution 193 of 2023 (and its Resolutions 217, 218 and 219 of 2024), Grendene opted for **early adoption of the Sustainability-Related Financial Information Report**, on a **voluntary basis**, as specified in Standards IFRS S1 and IFRS S2 of the ISSB (*International Sustainability Standards Board*).

The Company will make use of the 'reliefs' provided for in these standards, reporting possible financial impacts related to physical and transition climate risks, according to the applicable guidelines.

Management has assessed the potential financial effects of climate change on the group's operations, assets, liabilities and generation of profit, based on consideration of the physical and transition risks identified in the business context. Based on the available information, the assumptions adopted, and the scenarios currently considered plausible, no impacts on the financial statements for 2025 have been identified. The criteria, methodologies, assumptions and main judgments used in this evaluation, as well as possible sensitivities and limitations inherent to the models adopted, will be published in detail in the Sustainability-Related Financial Information Report.

3. Consolidated in the financial statements

The consolidated financial information includes information of Grendene S.A. and its subsidiaries, as demonstrated in Note 11 – Investments.

Consolidation takes place from the date on which the parent company exercises control over the subsidiary (which may include fully absorbing its assets, liabilities, revenues and expenses), until the moment that this control ceases to exist.

The accounting periods of Grendene's subsidiaries are synchronized with its own. Accounting policies applied are uniform in all companies of the group, in accordance with international accounting standards and Brazilian accounting practices, subject to taking into account the operational specificities of each entity.

4. Judgments, estimates and accounting assumptions

Preparation of the individual and consolidated financial statements makes use of certain estimates and assumptions and also exercise of judgment by management in applying the accounting policies for the accounting of certain assets, liabilities, revenues and expenses.

Actual results may diverge from these estimates when they materialize. For this reason the process is continuously reviewed, with timely recognition of results, including effects on results in any future periods.

4. Judgments, estimated and accounting assumptions--Continued

In this table, management presents the nature of the principal events that could result in effects on the amounts recognized in the financial statements:

Notes	Nature
6. Financial investments and other financial assets	Measurement of the fair value of investments and other financial assets.
7. Trade receivables	Criteria for measuring estimated losses for doubtful receivables, estimated discounts for punctuality and the rates and periods applied in determining adjustments to present value.
8. Inventories	Criteria for measuring estimated losses for obsolete inventories in determining net realizable value.
16. Provision for labor risks, tax and civil	Criteria and measurement of provisions for employment-law, tax, civil and environmental risk and contingent assets.
20. Income tax and social contribution tax	Criteria adopted for recoverability of the asset if it is likely that it will not be realized.
22. Risk management	Assumptions used in the sensitivity analysis of financial instruments.
24. Stock option or subscription plan	Assumptions and measurement of the fair value of the share purchase and subscription option plan.

5. Cash and cash equivalents

Accounting policy

The funds are held in reserve for the purpose of meeting short-term cash commitments. The Company considers its Cash position as comprising balances held in cash, plus bank deposits that do not earn interest; and defines its Cash equivalents as financial investments that have high liquidity, able to be converted immediately into cash, or redeemed within three months of the date of contracting, with negligible risk of change in value.

The composition of cash and cash equivalents is as follows:

Type	Index	Average rate of return (y.y.)	Parent company		Consolidated	
			2025	2024	2025	2024
Cash			9,271	8,235	14,686	10,385
Cash and banks	–	–	9,271	8,235	14,686	10,385
Cash equivalents			38,548	39,781	55,472	65,724
Debentures with repurchase guarantees	CDI	14.45% and 11.16%	38,548	39,781	38,548	39,781
Investment fund	–	14.58% and 11.53%	-	-	16,924	15,000
Checking account	Pre-fixed	1.79%	-	-	-	1,264
Checking account	–	3.45%	-	-	-	9,679
			47,819	48,016	70,158	76,109

6. Financial investments and other financial assets

Accounting policy

Financial investments are recorded at acquisition cost, and adjusted on the reporting date to reflect their most likely realization value, subject to any limits reflecting possible sales. Details on classification of financial instruments are in Note 21 – Financial instruments.

The Company and its subsidiaries are exposed to variation in interest rates, which may affect its results. There is an analysis of these risks, with sensitivity scenarios, in Note 22 – Risk management.

6. Financial investments and other financial assets--Continued

The composition of financial investments and other financial assets is shown below:

Parent company / Consolidated				
Type	Index	Average rate of return (y.y.)	2025	2024
Current assets			987,916	1,087,668
Financial investments			966,951	1,077,579
Bank certificates of deposit (CDBs)	CDI	15.28% and 12.70%	938,526	1,062,167
Treasury notes (NTNs)	IPCA	8.13% and 11.23%	28,425	15,412
Other financial assets			20,965	10,089
Silent partner companies – SCPs ⁽¹⁾	–	–	20,965	10,089
Non-current assets			409,455	439,420
Financial investments			110,741	137,235
Treasury notes (NTNs)	IPCA	10.59% and 9.04%	10,570	37,065
Brazilian Structured Notes (Structured Transaction Certificates – COE)	Pre-fixed	15.00%	100,171	100,170
Other financial assets			298,714	302,185
SCP Baronesa de Itu ⁽²⁾	INCC	14.94% and 15.55%	48,416	43,909
SCP São Sebastião ⁽²⁾	INCC	14.55%	-	33,676
SCP Mangabeira ⁽²⁾	INCC	13.94%	79,083	-
SCP CFL Inc Par S.A. – SCP CFL & GDN ⁽²⁾	INCC	17.55%	-	32,476
Silent partner companies – SCPs ⁽¹⁾	–	–	130,507	147,474
Special purpose company – SPE Geradora Várzea Solar II S.A. ⁽³⁾	–	–	40,708	44,650

⁽¹⁾ Refers to participation in Participating Partnerships – SCPs, aimed at the acquisition of real estate, structuring, development, incorporation, exploitation, and commercialization of real estate projects. These financial instruments are measured at fair value through profit or loss, based on discounted cash flow, considering the expected sales curve and the average value of the last units sold, calculated at present value with a discount rate of INCC + 8% to 12.68% p.a., reflecting the return risk and the expected IRR of the investments.

⁽²⁾ Represents financial instruments, recorded at acquisition cost and updated to the reporting date, in accordance with the contractual clauses, relating to the following: SCP Baronesa de Itu (100%); SCP São Sebastião (48%, closed in March/25); SCP Mangabeira (99%) and SCP CFL Inc Par S.A. – CFL & GDN (100%, closed in Apr/25). The purpose of these SCPs is the acquisition of real estate, construction, structuring, development, incorporation, exploitation, marketing of the autonomous units, execution, completion, and delivery of the works of the respective projects.

⁽³⁾ This corresponds to the equity interest held in the special purpose company (*sociedade de propósito específico* – ‘SPE’) Geradora Várzea Solar II S.A., the corporate objects of which are building and commercial operation of the Várzea photovoltaic solar generation plant, which will deliver 10 MW average of incentive-bearing electricity to the Company, until December 31, 2043. The price of the energy supply is set by contract and has the advantage of the benefits of self-production. This financial instrument is registered at fair value through profit or loss, updated to the reporting date in accordance with the clauses of the contract.

The movement in the positions of cash investment is shown below:

	Parent company / Consolidated						
	Balances at 2024	Financial investments	Redemption	Fair value	Interest income	Interest received	Balances at 2025
Financial investments	1,114,644	2,610,011	(2,694,221)	-	173,204	(226,117)	977,521
Financial investments – COE	100,170	-	-	-	14,279	(14,278)	100,171
Financial investments – SCPs	110,061	36,000	(36,172)	-	17,610	-	127,499
Silent partner companies – SCPs	157,563	7,700	(42,997) ^(a)	8,451	20,755 ^(b)	-	151,472
Special purpose company – SPE	44,650	-	-	(3,949)	-	7	40,708
	1,527,088	2,653,711	(2,773,390)	4,502	225,848	(240,388)	1,397,371

^(a) Refers to redemption of the principal amount of capital initially invested in silent partner companies (SCPs).

^(b) Refers to the amount of the dividends received arising from distribution of the earnings of the SCPs.

7. Trade receivables

Accounting policy

The receivables include amounts arising from sales of goods, adjusted for exchange rate variation, when applicable, less estimated losses on doubtful receivables, estimated discounts for punctuality, and adjustments to present value.

Estimated credit losses from doubtful accounts are determined based on the amount billed to the client, considering the track record of default and individual analysis of each client, and excluding those that have court or out-of-court agreements, or guarantees. Management considers the amounts to be sufficient to cover any losses.

Estimated punctuality discounts correspond to the value of discounts to be granted on securities receivable upon maturity, with the counterpart recorded under the sales deductions line item.

Transactions in accounts receivable from clients have been adjusted to present value, taking into account the cash flows of the transaction and the implicit interest rate of the related assets, with the Selic rate applied for the domestic market and the SOFR rate for the international market.

This table shows Accounts receivable from clients in detail:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Domestic market	949,013	1,086,893	949,013	1,086,893
Foreign market	181,209	194,512	186,177	198,540
Foreign market - Related parties	34,430	69,027	982	1,059
	1,164,652	1,350,432	1,136,172	1,286,492
Estimated losses on doubtful receivables	(9,388)	(2,345)	(9,782)	(2,378)
Punctuality discounts estimated	(56,351)	(47,380)	(56,351)	(47,380)
Adjustment to Present Value (AVP)	(26,385)	(26,425)	(26,385)	(26,425)
	1,072,528	1,274,282	1,043,654	1,210,309
Current assets	1,063,193	1,265,827	1,034,319	1,201,854
Non-current assets	9,335	8,455	9,335	8,455

On December 31, 2025, the average period for receipt of sales in the **domestic market** was **113 days** (116 days in 2024), and for **foreign market** was **102 days** (82 days in 2024).

7. Trade receivables--Continued

The amounts of accounts receivable from clients are not subject to any lien or charge, nor guarantee given, nor any restrictions.

The classification by maturity of accounts receivable from customers, analyzed together with the estimated losses for doubtful accounts, are shown below:

	Parent company			
	2025		2024	
	Balance	Provision	Balance	Provision
Not yet due	1,131,433	-	1,305,390	-
Overdue for up to 30 days	6,695	-	18,702	-
Overdue from 31 to 60 days	1,177	-	8,506	-
Overdue from 61 to 90 days	1,399	(17)	421	(2)
Past due for more than 91 days	23,948	(9,371)	17,413	(2,343)
	1,164,652	(9,388)	1,350,432	(2,345)

	Consolidated			
	2025		2024	
	Balance	Provision	Balance	Provision
Not yet due	1,102,443	-	1,240,545	-
Overdue for up to 30 days	6,852	(8)	18,975	-
Overdue from 31 to 60 days	1,206	-	8,514	-
Overdue from 61 to 90 days	1,508	(17)	421	(2)
Past due for more than 91 days	24,163	(9,757)	18,037	(2,376)
	1,136,172	(9,782)	1,286,492	(2,378)

The changes in estimated losses on doubtful receivables and estimated discounts for punctuality are as follows:

	Estimated losses on doubtful receivables		Punctuality discounts estimated	
	Parent company	Consolidated	Parent company	Consolidated
Balances at 12/31/2023	(21,541)	(21,740)	(44,088)	(44,088)
Additions	(3,232)	(3,357)	(120,305)	(120,305)
Realizations	7,546	7,700	93,026	93,026
Reversals	14,882	15,046	23,987	23,987
Exchange variation	-	(27)	-	-
Balances at 12/31/2024	(2,345)	(2,378)	(47,380)	(47,380)
Additions	(10,372)	(11,000)	(155,224)	(155,224)
Realizations	2,969	2,969	119,037	119,037
Reversals	360	568	27,216	27,216
Exchange variation	-	59	-	-
Balances at 12/31/2025	(9,388)	(9,782)	(56,351)	(56,351)

8. Inventories

Accounting policy

Inventories are reported at average cost of acquisition or production, not exceeding their net realizable value, defined as the estimated selling price of products in normal operation, less costs and expenses necessary for their sales.

The Company constitutes estimated provisions for losses on low-turnover or obsolete stock items, based on an average percentage of non-recovery observed for the total of all inventories. The percentage takes into account historic values of losses on resale, reflecting partial recovery of costs, over a 36-month moving window.

The non-Brazilian subsidiaries adopt specific methodologies for calculation of these losses, appropriate to their local operational and market particularities, ensuring that the accounting criteria are aligned with the working context of each unit.

There is a connection between the Group's inventory management and its commitment to sustainability and innovation. The Company prioritizes creative reuse of materials, especially items remaining from previous collections, incorporating them into development of special products. This helps reduce waste, promotes circular use of resources, and generates sustainable value.

Additionally, inventories are subject to climate-related risks, especially through direct physical effects: extreme events such as heavy rains or heat waves can impact production, storage, and/or distribution. Because they are short-term assets, they represent less exposure to transition risks, which may or may not manifest over longer horizons.

Management believes that the criteria adopted for provisioning estimated losses are appropriate and sufficient to reflect risks related to low-turnover or obsolete stocks, and also those arising from climate change.

The following is the composition of Inventories:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Footwear	87,604	75,302	167,814	156,290
Accessories	1,239	962	1,938	1,992
Goods for resale	416	745	416	745
Inputs and components	46,612	46,181	46,612	46,181
Raw materials	123,440	109,861	123,440	109,861
Packaging materials	21,191	20,837	21,191	20,837
Intermediate and other materials	56,358	51,767	56,358	51,767
Molds and tooling	33,727	28,705	33,727	28,705
Advances to suppliers	9,603	12,351	9,603	12,351
Imports in transit	3,017	14,166	19,808	60,480
Inventories held by third parties	21,098	16,776	24,440	22,092
Estimated losses for obsolete inventories	(9,161)	(8,486)	(21,814)	(8,784)
	395,144	369,167	483,533	502,517

8. Inventories--Continued

The movements of the estimated losses on slow-moving or obsolete inventories are shown below:

	Parent company	Consolidated
Balances at 12/31/2023	(10,200)	(10,360)
Additions	(13,609)	(13,825)
Realizations	4,061	4,061
Reversals	11,262	11,394
Exchange variation	-	(54)
Balances at 12/31/2024	(8,486)	(8,784)
Additions	(31,530)	(44,036)
Realizations	1,846	1,846
Reversals	29,009	29,101
Exchange variation	-	59
Balances at 12/31/2025	(9,161)	(21,814)

There are no liens, pledges and/or restrictions to the full utilization of the inventories.

9. Tax credits

Accounting policy

Tax credits are classified in Current or Non-current assets, according to expected dates of applicability and the related limits of compensation established in the legal rules from time to time in effect, updated by the Selic rate, when relevant. The Company periodically monitors its credits, with the intention of guaranteeing that they are in fact offset, and recoverable.

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Income tax withheld at source	28,075	17,171	30,356	19,259
ICMS tax recoverable	2,938	3,160	2,938	4,110
Income tax-- credit for Selic interest	-	22,629	-	22,629
Corporate income tax ('IRPJ') -- Worker's Food Program (PAT)	-	2,549	-	2,549
PIS and COFINS taxes recoverable ⁽¹⁾	1,441	40,722	1,441	40,722
Tax credits Law ⁽²⁾	15,148	14,474	15,148	14,474
Others	150	167	6,200	5,573
	47,752	100,872	56,083	109,316
Current assets	46,095	84,856	54,306	93,186
Non-current assets	1,657	16,016	1,777	16,130

⁽¹⁾ Refers mainly to the following points: **(a)** The amount of R\$27,442 on December 31, 2024, corresponding to the credit arising from the final court decision of February 13, 2019, which recognized the Company's right to exclude amounts of ICMS tax from the calculation base for the PIS and COFINS taxes. The application for qualification was granted on September 19, 2019, and as from the 2020 financial year the Company has been using the credit through offsetting in its tax returns. **(b)** The amount of **R\$614** (R\$12,781 on December 31, 2024) refers to the tax credit recognized by a court decision of October 9, 2023, relating to the acquisition of inputs used by Grendene S.A. in its operations. The application for qualification was granted on November 7, 2024, and the credit is being used according to the legislation in force.

⁽²⁾ This refers to tax credits, at the 25% corporate income tax rate, calculated on the amounts of depreciation and amortization of establishments receiving ICMS tax-incentive benefits (Note 19.a) related to implementation or expansion of economic enterprises, as per Law 14.789/23. The balance for the 2024 fiscal year has already been offset.

10. Other receivables (Assets)

The composition of the balance of assets from other credits, classified as current and non-current, is shown below:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Miscellaneous anticipations	17,666	13,844	18,933	16,181
Salary advances	9,747	8,594	9,750	8,597
Credits with affiliates	3,634	14,878	3,634	14,878
Credits with subsidiaries	2,794	75	-	-
Anticipated costs and expenses	1,929	2,550	1,990	2,611
Marketing Fund	6	83	6	83
Other receivables	5,286	80	5,630	2,658
	41,062	40,104	39,943	45,008
Current assets	31,053	37,399	32,415	40,436
Non-current assets	10,009	2,705	7,528	4,572

11. Investments

Accounting policy

The Company has, at the end of the year, investments in subsidiaries and affiliates, which are valued by the equity method. The other investments are recorded at acquisition cost and, adjusted to market cost when applicable.

In the acquisition of the investment, any differences between the acquisition cost of the investment and the investor's share of the fair value net assets and liabilities of the investee should be accounted for as goodwill or discount.

The Company's investments are as follows:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Holdings in subsidiaries	75,220	108,681	-	-
Goodwill	8,298	-	-	-
Goodwill premium	17,178	24,617	-	-
Unrealized profits in subsidiaries	(1,328)	(477)	-	-
Equity interest in affiliated company	674,182	305,411	674,182	305,411
Shareholding interests in other companies	5,652	5,652	5,652	5,652
Other investments	412	412	412	412
	779,614	444,296	680,246	311,475

11. Investments--Continued

a) Stockholding interests in investments

Names	Principal characteristics	Country of head office	Stake	Percentage interest	
				2025	2024
Consolidated					
MHL Calçados Ltda. ⁽¹⁾	Manufacture and sale of footwear. Currently, it is not operational.	Brazil	Direct	100.00%	99.998%
Grendene USA, Inc.	Commercial representative, selling and distributing our products in the US market. Currently, it is not operational.	USA	Direct	100.00%	100.00%
Grendene Italy, S.R.L.	Commercial representative, selling and distributing our products.	Italy	Direct	100.00%	100.00%
Grendene Global Brands Limited ⁽²⁾	Distribution and sale of Grendene products in the international market.	United Kingdom	Direct	100.00%	100.00%
Grendene Global Brands USA LLC ⁽²⁾	Distribution and sale of Grendene products in the international market.	USA	Direct	100.00%	100.00%
Unconsolidated					
YOUPE Participações S.A.	Management of own assets, and participation, directly or through subsidiaries, in the share capital of other companies, in Brazil or the rest of the world, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	18.952%	18.952%
HIPE Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	49.92%	49.92%
NM GAP II Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	42.77%	42.77%
NM IBIRA Participações S.A.	Management of own assets and the participation, directly or through subsidiaries, as a holder of share units or stock, in the share capital of other companies, in Brazil or abroad, and/or in investment funds, as a quotaholder, including the conclusion in silent partner companies.	Brazil	Affiliated Company	59.48%	59.48%
NM Vila Participações S.A.	Direct participation or through subsidiaries in the share capital, as a shareholder or shareholder, in Brazil or abroad; and/or in investment funds, as a shareholder.	Brazil	Affiliated Company	99.9998%	99.9995%
GAP II Participações Ltda.	Holding, directly or through subsidiaries, of stock or unit shares in the share capital of other companies, in Brazil or the rest of the world, and/or in investment funds, as a unit holder, including formation of silent partner companies.	Brazil	Other Companies	15.1%	15.1%

⁽¹⁾ The 188th meeting of the Executive Board, held on November 6, 2025, decided to acquire two (2) shares of the capital stock, resulting in 100% ownership.

⁽²⁾ On November 6, 2025, the Company approved the corporate reorganization involving its foreign subsidiaries, through the acquisition of Grendene Global Brands USA LLC, at book value, which became a direct subsidiary of Grendene S.A. and initiated its dissolution process, with the extinction of Grendene Global Brands Limited expected to occur in fiscal year 2026.

11. Investments--Continued

b) Changes

The changes in investments are as follows:

	Balances at 2024	Investments							Equity in the results of subsidiaries	Exchange differences on subsidiaries abroad	Balances at 2025
		Capital reduction	Capital Increase	Acquisition	Write-down / transfer of investment	Goodwill	Goodwill Premium	Dividends			
Subsidiaries	132,821	-	113,039	49,774	(49,774)	9,229	(5,716)	-	(141,934)	(8,071)	99,368
MHL Calçados Ltda.	15,308	-	-	-	-	-	-	-	2,217	-	17,525
Grendene USA, Inc.	118	-	287	-	-	-	-	-	(230)	(17)	158
Grendene Italy, S.R.L. ⁽¹⁾	4,553	-	-	-	-	-	-	-	(2,071)	(42)	2,440
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	112,842	-	96,549	-	(49,774)	9,229	(5,716)	-	(128,098)	(9,896)	25,136
Grendene Global Brands USA LLC ^{(1) (3)}	-	-	16,203	49,774	-	-	-	-	(13,752)	1,884	54,109
Affiliated Company	305,411	-	266,965	-	-	-	-	(31,183)	132,989	-	674,182
YOUPE Participações S.A.	635	-	-	-	-	-	-	(1)	464	-	1,098
HIPE Participações S.A.	229,575	-	-	-	-	-	-	(12,623)	61,201	-	278,153
NM GAP II Participações S.A.	25,545	-	-	-	-	-	-	(15,376)	26,537	-	36,706
NM IBIRA Participações S.A.	41,996	-	-	-	-	-	-	(3,183)	46,803	-	85,616
NM Vila Participações S.A.	7,660	-	266,965	-	-	-	-	-	(2,016)	-	272,609
Shareholding interests in other companies	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
NM GAP Participações Ltda.	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
Other investments	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Others	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	444,296	-	380,004	49,774	(49,774)	9,229	(5,716)	(31,183)	(8,945)	(8,071)	779,614

	Balances at 2023	Investments							Equity in the results of subsidiaries	Exchange differences on subsidiaries and joint venture abroad	Balances at 2024
		Capital reduction	Capital Increase	Acquisition	Write-down / transfer of investment	Income reserves	Goodwill Premium	Dividends			
Subsidiaries	20,594	-	10,252	39,267	39,111	4,554	24,617	-	(7,883)	2,309	132,821
MHL Calçados Ltda.	14,704	-	-	-	-	-	-	-	604	-	15,308
Grendene USA, Inc. ⁽¹⁾	2,792	-	2,241	-	-	-	-	-	(5,018)	103	118
Grendene Italy, S.R.L.	3,098	-	-	-	-	4,554	-	-	(3,469)	370	4,553
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	-	-	8,011	39,267	39,111	-	24,617	-	-	1,836	112,842
Affiliated Company	223,055	(26,706)	9,505	-	-	-	-	(10,356)	109,913	-	305,411
YOUPE Participações S.A.	10,962	(10,277)	-	-	-	-	-	(551)	501	-	635
HIPE Participações S.A.	134,699	-	1,005	-	-	-	-	(5,307)	99,178	-	229,575
NM GAP II Participações S.A.	21,543	-	-	-	-	-	-	(2,642)	6,644	-	25,545
NM IBIRA Participações S.A.	55,851	(16,429)	-	-	-	-	-	(1,856)	4,430	-	41,996
NM Vila Participações S.A.	-	-	8,500	-	-	-	-	-	(840)	-	7,660
Joint venture	88,331	-	-	-	(39,111)	-	-	-	(63,451)	14,231	-
Grendene Global Brands Limited ⁽¹⁾	88,331	-	-	-	(39,111)	-	-	-	(63,451)	14,231	-
Shareholding interests in other companies	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
NM GAP Participações Ltda.	5,652	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,652
Other investments	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
Others	412	-	-	-	-	-	-	-	-	-	412
	338,044	(26,706)	19,757	39,267	-	4,554	24,617	(10,356)	38,579	16,540	444,296

⁽¹⁾ Audited by other independent auditors.

⁽²⁾ Amount consolidated in the subsidiary Grendene USA Inc, and indirect subsidiary Grendene New York L.L.C., until June 2024.

⁽³⁾ The 117th meeting of the Board of Directors, on November 6, 2025, approved acquisition from Grendene Global Brands Limited, at book value, of all the Units in the share capital of **Grendene Global Brands USA LLC**, which is now a direct subsidiary of Grendene S.A.

11. Investments--Continued

c) Summarized financial information of direct and indirect subsidiaries (consolidated), affiliated company, joint venture and other companies

	2025							
	Investments		Balance sheet			P&L		
	Percentage of interest	Interest in equity	Assets	Liabilities	Equity	Revenue	Costs and expenses	Net income
Subsidiaries								
MHL Calçados Ltda.	100.00%	17,525	17,534	9	17,525	2,317	(100)	2,217
Grendene USA, Inc.	100.00%	158	207	49	158	-	(230)	(230)
Grendene Italy, S.R.I.	100.00%	2,733	8,943	6,210	2,733	5,552	(7,807)	(2,255)
Grendene Global Brands Limited	100.00%	(340)	28	368	(340)	348,306	(476,404)	(128,098)
Grendene Global Brands USA LLC	100.00%	55,144	105,069	49,925	55,144	14,095	(26,812)	(12,717)
Affiliated company								
YOUPE Participações S.A.	18.952%	1,098	20,492	14,700	5,792	2,513	(68)	2,445
HIPE Participações S.A.	49.92%	278,153	558,169	981	557,188	122,685	(89)	122,596
NM GAP II Participações S.A.	42.77%	36,706	86,288	475	85,813	70,130	(8,468)	61,662
NM IBIRA Participações S.A.	59.48%	85,616	144,704	772	143,932	78,705	(38)	78,667
NM Vila Participações S.A.	99.9998%	272,609	268,813	3	268,810	171	(2,187)	(2,016)
Shareholding interests in other companies								
NM GAP Participações Ltda.	15.1%	5,652	46,459	172	46,287	9,320	(412)	8,908

The closing date of the reporting period for the summary information of the Balance Sheet and Income Statement of the affiliates and the shareholding interests in other companies is November 30, 2025.

	2024							
	Investments		Balance sheet			P&L		
	Percentage of interest	Interest in equity	Assets	Liabilities	Equity	Revenue	Costs and expenses	Net income
Subsidiaries								
MHL Calçados Ltda.	99.998%	15,308	16,170	862	15,308	1,505	(901)	604
Grendene USA, Inc. ⁽¹⁾	100.00%	118	187	69	118	2,608	(7,626)	(5,018)
Grendene Italy, S.R.I.	100.00%	5,030	7,059	2,029	5,030	3,032	(6,304)	(3,272)
Grendene Global Brands Limited.	100.00%	88,225	183,732	95,507	88,225	-	-	-
Affiliated company								
YOUPE Participações S.A.	18.952%	635	41,896	38,545	3,351	2,715	(72)	2,643
HIPE Participações S.A.	49.92%	229,575	461,379	1,501	459,878	198,723	(52)	198,671
NM GAP II Participações S.A.	42.77%	25,545	60,848	1,101	59,747	19,364	(3,830)	15,534
NM IBIRA Participações S.A.	59.48%	41,996	88,716	18,115	70,601	7,477	(30)	7,447
NM Vila Participações S.A.	99.9995%	7,660	4,214	53	4,161	8	(848)	(840)
Joint venture								
Grendene Global Brands Limited.	49.9%	-	-	-	-	162,362	(289,518)	(127,156)
Shareholding interests in other companies								
NM GAP Participações Ltda.	15.1%	5,652	45,844	24	45,820	1,864	1,995	3,859

The closing date of the reporting period for the summary information of the Balance Sheet and Income Statement of the affiliates, joint venture and the shareholding interests in other companies is November 30, 2024.

11. Investments--Continued**d) Business combination****Accounting policy**

Accounting of business combinations is by the Acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the sum of the considerations transferred, which is assessed on the basis of the fair value on the acquisition date. The identifiable assets and the liabilities assumed are measured at their fair value on the date of acquisition of control. The goodwill is measured as being the amount by which the total consideration transferred exceeds the net value of assets acquired (identifiable assets acquired, net, less liabilities assumed). If the consideration is less than the fair value of the net assets acquired, the difference should be recognized as a gain in the income statement.

On December 1, 2024, the Company acquired 50.1% of the shares of Grendene Global Brands Limited ("GGB") for **R\$54,857**, of which R\$41,146 was paid in cash and R\$13,711 was to be paid throughout 2025, in accordance with the agreement with Radar Private Fund I LP.

With this acquisition, Grendene came to hold 100% of GGB, becoming its controlling shareholder. The operation is aligned with the strategy of internationalizing the brands, expanding the Company's global presence, as well as supporting progress in digitalization initiatives and in the direct-to-consumer ('DTC') sales model.

The business combination was carried out in stages. The previously held interest: (i) realized a gain of **R\$5,108**, by measuring at fair value on the date control was obtained, recorded in "Other operating income"; (ii) realized a loss of **R\$4,624** related to the write-off of accumulated foreign exchange differences, recorded in "Other operating expenses". The effects were recognized in profit or loss and in other comprehensive income.

The transaction was evaluated in a Purchase Price Allocation (PPA) opinion, based on measurement of the fair value at the date of acquisition. The goodwill premium of **R\$18,901** generated by the acquisition is attributable to expected future profitability of the operations of "GGB".

The table below provides a summary of the calculation of the amounts related to the transaction at the moment of its completion:

Components in the purchase consideration	12/1/2024
Acquisition price	54,857
Stockholder's equity of the acquired entity	(30,827)
Fair value of the identifiable net assets	(5,129)
Net assets purchased	(35,956)
Goodwill premium	18,901

11. Investments--Continued

d) Business combination--Continued

The following is the best estimate of the consideration paid and the values of the assets acquired, and liabilities assumed, recognized on the date of acquisition.

	Fair value recognized in the acquisition
Assets	165,135
Cash and cash equivalents	24,251
Accounts receivable from clients	4,799
Inventories	96,517
Prepaid expenses	2,672
Other credits	8,377
Property, plant and equipment	2,512
Relationship with clients	7,799
Intellectual property	18,208
Liabilities	(93,367)
Leasing contracts	(19,439)
Accounts payable	(69,386)
Other liabilities	(4,542)
Total identifiable net assets	71,768
Accounting equity (initial)	61,531
Fair value of identifiable net assets (Goodwill)	10,237
Total consideration	71,768

The accounting of identifiable net assets in these financial statements was carried out based on fair value assessment, reflecting the best available estimate according to the independent appraisal report used in the preparation of the PPA (*Purchase Price Allocation*).

This table demonstrates the allocation of the fair value of the assets acquired:

	Fair value
Property, plant and equipment	(6,693)
Intellectual property	17,378
Relationship with clients	(448)
	10,237
Amount not allocated (goodwill premium)	18,901
	29,138

The main assumptions used in the measurement of fair value are as follows:

Property, plant and equipment: Comprises furniture and utensils, and IT equipment, valued at fair value, estimated using the Indirect Cost Quantification method.

Intellectual property: This is the fair value of revenues generated by digital means (such as from the entity's own website and through non-owned marketplaces) in the international market of the US and China, determined on the basis of the intellectual property developed and parameterized by Target. This value is estimated using the income approach, through the Relief from Royalty method.

11. Investments--Continued**d) Business combination--Continued**

Relationship with clients: The valuation of the relationship with clients was based on the revenue of the wholesale channels, as provided by Management: a detailed analysis of the behavior and turnover of the wholesale customers of GGB over 3 years – a period which provides an up-to-date view of the client base. For projection of revenue, price adjustments were applied in line with U.S. inflation and real rates of growth of billing of the existing customer base, representing 32.7% of total revenue. The fair value of the relationship with clients was estimated by an income approach using the Multi-period Excess Earnings Method (MPEEM).

Amount not allocated: This comprises the tangible and intangible assets not allocated in the PPA (*Purchase Price Allocation*) report, which did not take into account any deferred tax asset or liability

12. Property, plant and equipment**Accounting policy**

PP&E is recorded at cost of acquisition or construction, less depreciation, tax credits for PIS, Cofins and ICMS taxes, and impairments when applicable. Depreciation is by the straight-line method, based on estimated useful life, reviewed annually and adjusted whenever necessary to reflect real use and maintenance conditions.

Assets are written off when sold, or when they are not expected to produce any future economic benefits. Any resulting gains or losses are recognized in the profit and loss account. Significant replacements or improvements, which extend the useful life or operational capacity of assets, are capitalized and included in PP&E, while routine repair and maintenance costs are recognized as expenses when they occur.

Assets of right to use, arising from lease contracts, are recorded, on the start date of the contract, at the amount of the corresponding liability, plus any initial direct costs. These assets are depreciated by the straight line method, over the lesser of (i) the period of the contract or (ii) the assets' useful life, and adjusted as and when there are revaluations of the liability.

Assets of right to use arising, from lease contracts are recognized at the commencement date at the amount of the corresponding lease liability, plus any initial direct costs. These assets are depreciated on a straight-line basis over the lease term or the useful life of the underlying asset, whichever is shorter, and are adjusted in accordance with reassessments of the liability.

12. Property, plant and equipment--Continued

a) Estimated useful life

The useful lives of assets that are depreciated by the straight-line method are as follows:

	Nature of fixed assets	Estimated useful life
	Building	25 years
	Facilities	10 years
	Improvements in rented buildings	According to the period of the leasing contract
	Machinery and equipment	10 years
	Tools	5 years
	Furniture and fittings	10 years
	Data processing equipment	5 years
	Fixed assets in progress	According to classification, when activated
	Production of goods in progress	According to classification, when activated
	Environmental facilities	10 years
	Right to use	According to the period of the leasing contract
	Others	5 and 10 years

b) Movement of PP&E

The composition of the PP&E is represented in the tables below:

	Parent Company								
	Land, buildings, facilities and leasehold improvements	Machinery, equipment and tools	Furniture and fittings	Data processing equipment	PPE in progress ⁽¹⁾	Production of goods in progress ⁽²⁾	Environmental Installations ⁽³⁾	Other	Total
Assets in use fully depreciated									
At 12/31/2024	168,836	204,775	16,562	35,147	-	-	10,694	5,085	441,099
At 12/31/2025	177,367	236,942	20,014	35,617	-	-	12,270	4,979	487,189
Cost of PPE									
Balances at 12/31/2023	427,123	572,020	44,556	68,148	73,598	11,397	25,422	7,327	1,229,591
Purchases	5,100	35,657	2,482	2,855	49,816	9,653	581	604	106,748
Anticipations/Imports in progress	-	2,823	(64)	97	(1,812)	(33)	-	2	1,013
Disposals	(199)	(10,180)	(64)	(4,258)	(5,181)	(1,231)	-	(308)	(21,421)
Transfers	70,529	11,667	1,463	20	(78,100)	(11,384)	5,805	-	-
Balances at 12/31/2024	502,553	611,987	48,373	66,862	38,321	8,402	31,808	7,625	1,315,931
Purchases	484	29,699	1,780	4,361	54,064	13,432	335	268	104,423
Anticipations/Imports in progress	-	473	(32)	(97)	1,006	-	-	(21)	1,329
Disposals	(26)	(10,916)	(22)	(2,985)	(2,434)	(231)	-	(160)	(16,774)
Transfers	32,826	30,909	232	72	(55,545)	(9,278)	742	42	-
Balances at 12/31/2025	535,837	662,152	50,331	68,213	35,412	12,325	32,885	7,754	1,404,909
Accumulated depreciation									
Balances at 12/31/2023	(271,507)	(356,331)	(27,956)	(48,476)	-	-	(16,234)	(5,988)	(726,492)
Depreciation	(20,430)	(39,084)	(3,051)	(6,337)	-	-	(1,794)	(325)	(71,021)
Disposals	116	9,836	41	4,042	-	-	-	308	14,343
Transfers	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-
Balances at 12/31/2024	(291,821)	(385,568)	(30,966)	(50,782)	-	-	(18,028)	(6,005)	(783,170)
Depreciation	(21,654)	(40,747)	(3,098)	(6,442)	-	-	(1,597)	(463)	(74,001)
Disposals	26	10,409	22	2,869	-	-	-	160	13,486
Transfers	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-
Balances at 12/31/2025	(313,449)	(415,902)	(34,046)	(54,355)	-	-	(19,625)	(6,308)	(843,685)
Net book value									
At 12/31/2024	210,732	226,419	17,407	16,080	38,321	8,402	13,780	1,620	532,761
At 12/31/2025	222,388	246,250	16,285	13,858	35,412	12,325	13,260	1,446	561,224

12. Property, plant and equipment—Continued

b) Movement of PP&E--Continued

	Consolidated									
	Land, buildings, facilities and leasehold improvements	Machinery, equipment and tools	Furniture and fittings	Data processing equipment	PPE in progress ⁽¹⁾	Production of goods in progress ⁽²⁾	Environmental Installations ⁽³⁾	Right of use ⁽⁴⁾	Other	Total
Assets in use fully depreciated										
At 12/31/2024	168,836	204,775	16,562	35,209	-	-	10,694	-	5,085	441,161
At 31/12/2025	177,367	236,942	20,014	36,062	-	-	12,270	-	4,979	487,634
Cost of PPE										
Balances at 12/31/2023	427,123	572,020	44,556	68,242	73,598	11,397	25,422	79,492	7,327	1,309,177
Purchases	5,605	35,657	11,048	3,543	54,978	9,653	581	65,571	604	187,240
Anticipations/Imports in progress	-	2,823	(64)	97	(1,812)	(33)	-	-	2	1,013
Disposals	(399)	(10,180)	(2,033)	(4,400)	(5,181)	(1,231)	-	(89,784)	(308)	(113,516)
Transfers	75,094	11,667	2,060	20	(83,262)	(11,384)	5,805	-	-	-
Foreign exchange variation	5	-	179	27	-	-	-	3,337	-	3,548
Balances at 12/31/2024	507,428	611,987	55,746	67,529	38,321	8,402	31,808	58,616	7,625	1,387,462
Purchases	484	29,699	2,418	4,376	54,064	13,432	335	547	268	105,623
Anticipations/Imports in progress	-	473	(32)	(97)	1,006	-	-	-	(21)	1,329
Disposals	(4,619)	(10,916)	(6,056)	(3,045)	(2,434)	(231)	-	(47,904)	(160)	(75,365)
Transfers	32,826	30,909	232	72	(55,545)	(9,278)	742	-	42	-
Foreign exchange variation	(282)	-	(598)	(58)	-	-	-	(5,883)	-	(6,821)
Balances at 12/31/2025	535,837	662,152	51,710	68,777	35,412	12,325	32,885	5,376	7,754	1,412,228
Accumulated depreciation										
Balances at 12/31/2023	(271,507)	(356,331)	(27,956)	(48,546)	-	-	(16,234)	(56,559)	(5,988)	(783,121)
Depreciation	(20,763)	(39,084)	(6,843)	(6,859)	-	-	(1,794)	(41,716)	(325)	(117,384)
Disposals	203	9,836	760	4,138	-	-	-	58,890	308	74,135
Transfers	-	11	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Foreign exchange variation	(6)	-	(68)	(22)	-	-	-	(2,101)	-	(2,197)
Balances at 12/31/2024	(292,073)	(385,568)	(34,107)	(51,300)	-	-	(18,028)	(41,486)	(6,005)	(828,567)
Depreciation	(21,658)	(40,747)	(4,061)	(6,532)	-	-	(1,597)	(6,113)	(463)	(81,171)
Disposals	268	10,409	3,076	2,894	-	-	-	38,935	160	55,742
Transfers	-	4	(4)	-	-	-	-	-	-	-
Foreign exchange variation	14	-	257	48	-	-	-	4,688	-	5,007
Balances at 12/31/2025	(313,449)	(415,902)	(34,839)	(54,890)	-	-	(19,625)	(3,976)	(6,308)	(848,989)
Net book value										
At 12/31/2024	215,355	226,419	21,639	16,229	38,321	8,402	13,780	17,130	1,620	558,895
At 12/31/2025	222,388	246,250	16,871	13,887	35,412	12,325	13,260	1,400	1,446	563,239

⁽¹⁾ Refers to: *(i)* Industrial Buildings **R\$2,151** (R\$9,459 in 2024); *(ii)* Facilities **R\$13,404** (R\$12,871 in 2024); *(iii)* Spare parts and replacement kits **R\$19,857** (R\$15,991 in 2024).

⁽²⁾ The main characteristics in the group relate to goods manufactured or developed internally, especially Machinery & equipment, Tools, Facilities and Furniture and utensils.

⁽³⁾ Refers to: *(i)* **R\$7,965** (R\$8,521 in 2024) in renewable energy; *(ii)* **R\$3,200** (R\$3,682 in 2024) in natural resource conservation; *(iii)* **R\$1,361** (R\$622 in 2024) in effluent treatment and reuse; and *(iv)* **R\$734** (R\$955 in 2024) in other environmental facilities.

⁽⁴⁾ Refers to leasing contracts, as described in Note 15.

13. Intangible assets

Accounting policy

Intangible assets represent non-physical goods acquired or developed by the Company, which are identifiable, controlled, and capable of generating future economic benefits.

Such assets are recognized at acquisition or development cost. When arising from a business combination, they are recorded at fair value on the acquisition date. After initial recognition, they are presented net of accumulated amortization and any impairment losses.

Amortization of assets with a defined useful life is calculated using the straight-line method, based on the estimated useful life, starting when they are available for use. Assets with an indefinite useful life are not amortized and are assessed annually for recoverability.

a) Estimated useful life

The useful lives of assets that are amortized by the straight-line method are as follows:

	Nature of the intelligible	Estimated useful life
	Software	5 years
	Brands and patents	10 years
	Goodwill on premises	5 years and/or according to contracts
	Tecnology	5 years
	Software in development	5 years from activation

b) Movement of intangible assets

Below are tables with the composition of the intangible assets:

	Parent Company					
	Software	Trademarks and patents	Technology	Development of software	Others	Total
Cost of intangible assets						
Balances at 12/31/2023	83,785	32,165	11,927	21,796	1,533	151,206
Purchases	385	2,337	-	16,349	-	19,071
Disposals	(46)	(156)	-	(396)	-	(598)
Transfers	19,082	-	-	(19,082)	-	-
Balances at 12/31/2024	103,206	34,346	11,927	18,667	1,533	169,679
Purchases	422	1,364	-	17,347	-	19,133
Disposals	-	-	-	(160)	-	(160)
Transfers	12,247	-	-	(12,247)	-	-
Balances at 12/31/2025	115,875	35,710	11,927	23,607	1,533	188,652
Accumulated amortization						
Balances at 12/31/2023	(60,119)	(16,771)	(11,318)	-	(860)	(89,068)
Amortization	(9,428)	(2,485)	(384)	-	(38)	(12,335)
Disposals	19	67	1	-	-	87
Balances at 12/31/2024	(69,528)	(19,189)	(11,701)	-	(898)	(101,316)
Amortization	(11,803)	(2,570)	(226)	-	(38)	(14,637)
Balances at 12/31/2025	(81,331)	(21,759)	(11,927)	-	(936)	(115,953)
Net book value						
At 12/31/2024	33,678	15,157	226	18,667	635	68,363
At 12/31/2025	34,544	13,951	-	23,607	597	72,699

13. Intangible assets--Continued

b) Movement of intangible assets--Continued

	Consolidated						Total
	Software	Trademarks and patents	Technology	Development of software	Goodwill Premium ⁽¹⁾	Others	
Cost of intangible assets							
Balances at 12/31/2023	83,785	34,585	11,927	21,796	-	1,533	153,626
Purchases	2,462	2,337	-	16,861	-	14,995	36,655
Controlled acquisition	-	-	-	-	24,617	-	24,617
Disposals	(46)	(2,654)	-	(396)	-	-	(3,096)
Transfers	19,082	-	-	(19,082)	-	-	-
Foreign exchange variation	39	78	-	4	-	344	465
Balances at 12/31/2024	105,322	34,346	11,927	19,183	24,617	16,872	212,267
Purchases	435	1,364	-	17,379	-	10,237	29,415
Disposals	(647)	-	-	(218)	(5,716)	-	(6,581)
Transfers	12,783	-	-	(12,783)	-	-	-
Foreign exchange variation	(242)	-	-	46	(1,723)	(2,642)	(4,561)
Balances at 12/31/2025	117,651	35,710	11,927	23,607	17,178	24,467	230,540
Accumulated amortization							
Balances at 12/31/2023	(60,119)	(16,771)	(11,318)	-	-	(860)	(89,068)
Amortization ⁽¹⁾	(10,673)	(2,485)	(384)	-	-	(6,807)	(20,349)
Disposals	19	67	1	-	-	-	87
Foreign exchange variation	(24)	-	-	-	-	(133)	(157)
Balances at 12/31/2024	(70,797)	(19,189)	(11,701)	-	-	(7,800)	(109,487)
Amortization ⁽¹⁾	(12,166)	(2,570)	(226)	-	-	(4,137)	(19,099)
Disposals	563	-	-	-	-	-	563
Foreign exchange variation	158	-	-	-	-	907	1,065
Balances at 12/31/2025	(82,242)	(21,759)	(11,927)	-	-	(11,030)	(126,958)
Net book value							
At 12/31/2024	34,525	15,157	226	19,183	24,617	9,072	102,780
At 12/31/2025	35,409	13,951	-	23,607	17,178	13,437	103,582

⁽¹⁾ Refers to the goodwill arising from the difference between the price paid for the acquisition and the fair value of the assets and liabilities assumed in the business combination with Grendene Global Brands

On December 31, 2025 and 2024, the Company does not have internally generated intangible assets.

Accounting policy

Impairment

The Group values its PP&E and intangible and other long-term assets annually, to ensure that book values do not exceed recoverable values. When evidence of loss is found, detailed analysis is conducted to determine any need for recognition of impairment. The valuations are supported by technical opinions prepared by internal specialists.

Considering the increasing importance of environmental factors, the Group includes a determination of recoverable value in its analysis of climate-related risks, both physical and transition-related, assessing potential impacts on the cash-generating capacity of assets over time.

According to the conclusive reports issued on December 1 of each year, no significant exposures, nor significant impacts of these risks, were identified. If they occur, their effects will be reflected in the cash flow projections used in the calculation of value in use.

In addition, the goodwill of Grendene Global Brands Limited was re-assessed by external experts, and no need for recognition of impairment was identified.

14. Borrowings

Accounting policy

Borrowings are posted at contracted value, plus agreed charges including interest and monetary or FX updating incurred. After initial recognition they are measured at amortized cost using the effective rates method.

Obligations under loans and financings are as follows:

	Parent company / Consolidated							
			2025			2024		
				Non-current			Non-current	
	Index	Interest rate (y.y.)	Current liabilities	liabilities	Total	Current liabilities	liabilities	Total
In local currency								
Incentive-bearing financings	Long-term Interest Rate (TJLP)	9.07% and 7.43%	3,397	13,433	16,830	2,118	12,310	14,428
In foreign currency								
Post-shipment financing of exports (ACEs)	US Dollar +	4.56% and 5.54%	52,239	-	52,239	54,511	-	54,511
			55,636	13,433	69,069	56,629	12,310	68,939

a) Incentive-bearing financings (ICMS tax and exports)

The financings classified here relate to the non-incentive-bearing portions of the government subsidies (Note 19) granted through the Industrial Development Fund (FDI) of the state of Ceará, through the financing agent established by that Fund as intermediary, arising from ICMS tax owed (the Provin and Proade programs) and products exported (the Proapi program) which must be settled within 36 and 60 months after being granted.

The benefit of the reduction in the amounts owed is recognized at the moment of obtaining the financings, on the basis that this is the most appropriate reflection of the accrual method approach, since the costs of the taxes referring to the incentive-bearing transactions are being registered simultaneously with the benefits.

Long-term installments have the following composition by year of maturity:

Maturities	2027	2028	2029	2030	Total
Proapi	766	1,628	1,465	1,234	5,093
Proade	2,188	2,519	2,018	1,615	8,340
Total	2,954	4,147	3,483	2,849	13,433

b) Post-shipment financing of exports (ACEs)

These advances comprise funds raised in Brazilian currency by the exporter subsequent to shipment of merchandise to a foreign destination, with maturity dates up to June 2026. Operations are guaranteed through the transfer of rights over installment sales to the bank.

15. Leasing contracts

Accounting policy

The Group assesses, on the start date of the contract, whether it constitutes a lease, that is, whether it grants the right to control the use of a specific asset for a determined period.

A single approach is adopted for recognition and measurement of leasing transactions, with the exception of short-term contracts (term equal to or less than 12 months) and those involving assets of low value, which are accounted as expenses by the straight-line method during the contract period.

The Group has rental agreements signed with outside parties, which are classified as commercial leasing transactions, concluded through its subsidiary Grendene Global Brands. These options are negotiated by management to obtain flexibility in management of the portfolio of leased assets, and so as to be aligned with the Group's business needs.

The discount rates used in measuring leasing liabilities were determined based on inflation indices and estimated rates for borrowing, reflecting conditions and maturities similar to those of the leasing contracts, so as to provide an appropriate representation of present value of the future cash flows.

The table below shows the rates charged, the maturities and terms of the current contracts:

Property rental agreement	Maturity	Term	Average rate (y.y.)
Grendene Global Brands USA LLC – Miami Office	03/31/2027	5 years and 3 months	1.15%
Grendene Global Brands USA LLC – Ceva	05/31/2025 ⁽¹⁾	3 years	1.61%
Grendene Global Brands Shanghai – China Office	08/31/2025 ⁽²⁾	2 years and 6 months	4.75%

⁽¹⁾ With the ending of the original contract, an amendment was signed for a period until October 2025.

⁽²⁾ With the ending of the original contract, an addendum was signed with validity until September 2027.

The changes in liabilities corresponding to the leases are as follows:

	Consolidated
Balance at 12/31/2023	23,997
Addition ⁽¹⁾	47,389
Disposals	(36,934)
Interest appropriated and paid	(1,139)
Payments	(15,049)
Foreign exchange variation	1,621
Balance at 12/31/2024	19,885
Addition	547
Disposals ⁽²⁾	(11,269)
Interest appropriated and paid	(2)
Payments	(6,275)
Foreign exchange variation	(1,388)
Balance at 12/31/2025	1,498
Current assets	1,280
Non-current assets	218

⁽¹⁾ Refers to the contracts of Grendene Global Brands.

⁽²⁾ Refers to the write-down of the Grendene Global Brands contracts (San Diego, Saw Grass, Baybrook Mall, Glendale and China).

On December 31, 2025, the Company recognized as short-term rental expenses the amount of **R\$4,871** (R\$4,429 in 2024), and in the consolidated the amount of **R\$4,872** (R\$4,429 in 2024).

16. Provisions, contingent liabilities and contingent assets

Accounting policy

The Company and its subsidiaries are parties in administrative and court actions of employment law, tax, civil and environmental nature, arising from the normal course of business.

The Company periodically revises its list of contingencies, upon assessment by its legal department and external legal advisors and classifies the changes of loss into three categories: **(i)** Probable; **(ii)** Possible; and **(iii)** Remote.

a) Provisions – Probable loss risk

The losses considered probable have been adequately provisioned, in an amount sufficient to cover any unfavorable decisions, as detailed below:

	Parent company				Consolidated			
	Labor	Tax	Civil	Total	Labor	Tax	Civil	Total
Balances at 12/31/2023	3,567	2,110	481	6,158	4,076	2,110	481	6,667
Additions	2,425	4,704	-	7,129	2,775	4,704	-	7,479
Realizations	(2,888)	(48)	(165)	(3,101)	(2,897)	(48)	(165)	(3,110)
Reversals	(395)	-	(285)	(680)	(395)	-	(285)	(680)
Monetary updating	25	25	14	64	25	25	14	64
Balances at 12/31/2024	2,734	6,791	45	9,570	3,584	6,791	45	10,420
<i>Current liabilities</i>	325	5,494	39	5,858	325	5,494	39	5,858
<i>Non-current liabilities</i>	2,409	1,297	6	3,712	3,259	1,297	6	4,562
Balances at 12/31/2024	2,734	6,791	45	9,570	3,584	6,791	45	10,420
Additions	3,397	16,162	1,443	21,002	3,397	16,162	1,443	21,002
Realizations	(2,885)	(14,641)	-	(17,526)	(3,385)	(14,641)	-	(18,026)
Reversals	(147)	-	-	(147)	(497)	-	-	(497)
Monetary updating	(277)	(253)	29	(501)	(277)	(253)	29	(501)
Balances at 12/31/2025	2,822	8,059	1,517	12,398	2,822	8,059	1,517	12,398
<i>Current liabilities</i>	926	-	1,511	2,437	926	-	1,511	2,437
<i>Non-current liabilities</i>	1,896	8,059	6	9,961	1,896	8,059	6	9,961

Employment-law: These refer claims from former employees for alleged non-compliance with employment-law rules, relating to severance pay, additional payment for unhealthy conditions, and amounts alleged to be due for subsidiary liability.

Tax issues: Includes **(i)** **R\$1,354** action related to the incidence of PIS and COFINS ('Import PIS/COFINS') taxes on services received outside Brazil; and **(ii)** **R\$6,705** relating to omission of offsetting of *Reintegra* program credits vis-à-vis debits of Cofins tax.

Civil: It encompass **(i)** **R\$45** annulment action of assessment of Procon (Public Consumer Protection Agency) of the São Paulo State and **(ii)** **R\$6** action for cancellation of the trademark registration and **(iii)** **R\$1,466** of tax enforcement by Procon of the State of São Paulo.

b) Contingent liabilities – Possible loss risk

The Company and its subsidiaries are parties to legal proceedings of a labor, tax, civil, and environmental nature, the risks of loss of which have been classified as possible, according to assessments by its legal advisors. In accordance with current accounting standards, no provisions have been recognized for these cases.

16. Provisions, contingent liabilities and contingent asset--Continued

b) Contingent liabilities – Possible loss risk--Continued

Below is the estimated amount of claims classified with possible risk of loss:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Labor	2,875	2,559	2,875	2,669
Tax	43,674	46,385	43,674	46,385
Civil	22,368	29,124	22,368	29,124
Environmental	347	350	347	350
	69,264	78,418	69,264	78,528

Employment-law: These refer complaints by former employees, for alleged non-compliance with employment-law rules indemnity amounts and additional payments for alleged unhealthy conditions.

Tax issues: These comprise litigation on the following subjects: **(i) R\$416** the Social Security Contribution on the collective life insurance made available to the employees; **(ii) R\$9,767** execution related to the gloss of compensation of presumed credit of IPI, determined as compensation related to the Social Security Financing Contribution (PIS) and Social Integration Program (COFINS); **(iii) R\$1,982** execution related to the COFINS compensation gloss; **(iv) R\$12,640** execution against the State of Rio Grande do Sul in relation to incorrect appropriation of a credit of ICMS tax (the value added tax charged by states) ; and **(v) R\$18,859** Collection of CIDE tax – Shipments.

Civil: Refers to: **(i) R\$9,477** action for indemnity by former commercial representatives; **(ii) R\$410** action for indemnity by a former client alleging the existence of a distribution contract; **(iii) R\$12,461** actions to annul a tax claim for supposed non-compliance with consumer rules; and **(iv) R\$20** from various indemnity claims.

Environmental: Refers to infringement notice proceedings alleging non-compliance with conditions in the environmental license.

c) Contingent assets

The Group is claiming, in the courts and in the administrative sphere, reimbursement of federal levies of a fiscal nature (social security contributions) wrongly charged on the proportion of employee payroll for thirteenth salary paid in December 2011, in the amount of **R\$8,499** (R\$ 8,001 in 2024).

This asset, of a tax nature, has not been recognized in the accounts, since, to date, there is no reasonable certainty regarding its realization.

17. Other payables (Liabilities)

The composition of the outstanding balance of other current and non-current payables is shown below:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Accounts payable resulting from acquisition ⁽¹⁾	-	22,738	-	22,738
Miscellaneous advances	2,431	3,264	2,431	3,264
Advances from affiliates	2,604	2,079	2,604	2,079
Marketing found	6	83	6	83
Financial obligations	401	563	401	563
Other debts	132	172	5,196	2,768
	5,574	28,899	10,638	31,495
Current liabilities	3,977	26,469	9,041	29,065
Non-current liabilities	1,597	2,430	1,597	2,430

⁽¹⁾ Refers to the amount to be paid for the acquisition of the subsidiary Grendene Global Brands.

18. Equity

a) Capital

The Company's 84th Extraordinary General Meeting, held on December 24, 2025, approved a capital increase of **R\$626.358**, by capitalization of profit reserves, comprising: *(i)* **R\$270.163** from the Legal Reserve; *(ii)* **R\$235.437** from Proapi export incentives; and *(iii)* R\$ 120.758 of income tax incentive amounts. The increase was made without issuance of new shares, and increased the share capital to **R\$2,882,488**.

On December 31, 2025, the Company's share capital, fully subscribed and paid-up, was **R\$ 2,882,448** (R\$ 2,256,130 in 2024), in the form of 902,160,000 nominal, book-entry shares, of a single class, with equal voting rights, as per the applicable corporate resolutions.

This table shows the Company's ownership structure:

	Ownership structure			
	2025		2024	
	Common Shares	%	Common Shares	%
Alexandre Grendene Bartelle	398,216,607	44.14%	376,328,607	41.71%
Pedro Grendene Bartelle	125,312,376	13.89%	125,312,376	13.89%
Giovana Bartelle Veloso	37,132,797	4.12%	37,132,797	4.12%
Pedro Bartelle	34,557,397	3.83%	34,557,397	3.83%
André de Camargo Bartelle	39,036,377	4.33%	29,201,277	3.24%
Gabriella de Camargo Bartelle	38,747,777	4.30%	28,912,677	3.20%
Radar Gestora de Recursos Ltda ⁽¹⁾	-	-	86,592,400	9.60%
Executive Board and Boar of Directors' Members	2,685,502	0.30%	2,696,783	0.30%
Outstanding shares	226,471,167	25.09%	181,425,686	20.11%
	902,160,000	100.00%	902,160,000	100.00%

⁽¹⁾ As of October 22, 2025, Radar Gestora de Recursos Ltda. is no is no longer a shareholder in the Company.

18. Equity--Continued

b) Capital Reserve

This corresponds to the amount of stock options granted by the Company to its managers as described in Note 24 - Stock option or subscription plan.

c) Treasury shares

On November 6, 2024, the 117nd meeting of the Board of Directors approved creation of a new share buyback program to acquire the Company's shares (all are nominal common shares, without par value), to be held in treasury and/or later sold or canceled, for compliance with exercise of future stock options granted to its executives under the stock options plan (Note 24), limited to 5,000,000 shares, to expire on November 5, 2026.

The table below shows the changes of shares held in treasury:

	Parent company		
	Common shares	R\$	Medium cost
Balances at 12/31/2023	(2,671)	(20)	7.39
Share options exercised	(430,942)	(3,036)	7.05
Exercise of share purchase options (Note 23)	433,613	3,056	7.05
Balances at 12/31/2024	-	-	-
Share options exercised	(876,852)	(4,836)	5.52
Exercise of share purchase options (Note 23)	876,852	4,836	5.52
Balances at 12/31/2025	-	-	-

d) Income reserves

d.1) Legal reserve

This comprises 5% of the net profit for the period after deduction from it of amounts received under tax incentive schemes and held in reserve accounts, subject to the total of this reserve being limited to 20% of the paid-up share capital. This amount – 20% of the share capital – was **R\$73,112** on December 31, 2025 (R\$270,163 in 2024).

The Company's 84th Extraordinary General Meeting, held on December 24, 2025, decided to allocate R\$ 270.163 from the Legal Reserve to a capital increase, as mentioned in Note 15, sub-item a.

d.2) Reserve for acquisition of shares

On December 31, 2025, the amount of **R\$12,547** (R\$10,683 in 2024) refers to the amount allocated to the repurchase or acquisition of own-issued shares, to fulfill the share-based remuneration benefit, offered to plan participants in the Company's stock options plan.

The reserve is limited to a total value equal to 20% of the share capital; it may be made up of up to 100% of the net profit remaining, after the deductions required by law and by the by-laws.

18. Equity--Continued

d) Income reserves--Continued

d.3) Tax incentives

It Corresponds to the portion of the profit arising from government subsidies for investments (Note 19) arising from federal tax incentives and state tax incentives, both of which are not included in the dividend calculation basis.

The changes are as follows:

	Parent company / Consolidated			
	Exports incentive (Proapi)	ICMS incentive (Provin and Proade)	Income Tax	Total
Balances at 12/31/2023	235,437	776,647	1,024,828	2,036,912
Destination: Capital increase	-	-	(1,024,828)	(1,024,828)
Incentives generated by the operation	-	136,431	120,758	257,189
Balances at 12/31/2024	235,437	913,078	120,758	1,269,273
Incentives generated by the operation	-	118,485	95,640	214,125
Destination: Capital increase ⁽¹⁾	(235,437)	-	(120,758)	(356,195)
Destination: Various incentives ⁽²⁾	-	(1,031,563)	-	(1,031,563)
Balances at 12/31/2025	-	-	95,640	95,640

⁽¹⁾ Allocation of the reserves to an increase in the Company's share capital, as decided by the 84th Extraordinary General Meeting, held on December 24, 2025.

⁽²⁾ Management approved distribution of additional dividends arising from the Provin and Proade tax incentive systems, relating to the years from 2009 to 2025, as described in Note 18, sub-item f.

e) Other comprehensive income

This corresponds to the accumulated effect of FX conversion from the functional currency to the original currency of the financial statements of the subsidiaries, calculated on the stockholding investments held outside Brazil, valued by the equity method. This accumulated effect will be reverted to the profit for the business year as a gain or loss, when the investment is sold or written off.

f) Dividends and interest on equity

Accounting policy

The Company distributes, annually, mandatory minimum dividends corresponding to 25% of the adjusted net income for the year, after the establishment of legal reserves. The distribution may occur in advance, quarterly, or semiannually, subject to the approval of the Board of Directors, in the form of interim dividends or a proposed additional dividend.

The Company may also choose to distribute interest on equity, in full or in part, which is calculated based on the Long-Term Interest Rate (*Taxa de Juros de Longo Prazo* – TJLP) in effect during the fiscal year and recorded in shareholders' equity, with the tax effect recognized in the period's results.

Three years from the date of their approval, dividends not redeemed by shareholders prescribe and are returned to the Company.

18. Equity--Continued

f) Dividends and interest on equity--Continued

Dividends on December 31, 2025 and 2024 were calculated as follows:

	Parent company	
	2025	2024
Profit for the year	644,808	735,236
Legal reserve	(21,534)	(23,903)
Tax incentive reserve	(214,125)	(257,189)
Minimum mandatory dividends calculation basis	409,149	454,144
Minimum mandatory dividend – 25%	102,287	113,536
Dividend proposed in addition to the minimum mandatory amount	306,862	340,608
Total of dividends proposed by management	409,149	454,144
Proposed allocation:		
<u>Prepaid corporate action payments:</u>		
Interim dividends	221,025	168,589
Interest in equity imputed as part of dividends (R\$89,250 and R\$46,750, net of tax withheld at source)	105,000	55,000
<u>Corporate action payments proposed:</u>		
Additional dividend proposed	1,124	120,555
Interest on equity imputed as part of dividends (R\$67,650 ^(*) and R\$93,500, net of tax withheld at source)	82,000	110,000
	409,149	454,144
Prescribed dividends	8	16
	409,157	454,160

^(*) Starting in 2026, the rate of income tax withheld at source (*Imposto de Renda Retido na Fonte* – IRRF) applicable to payments of Interest on Equity increases from 15% to 17.5%, impacting the net amount to be credited to shareholders.

f.1) Distributions of dividends made and proposed in 2024

i) *Interim dividends*

During 2024, interim dividends and interest on equity were approved and paid, totaling **R\$223,601** (R\$0.2479 per share), as follows:

- 1Q24:** on June 5, 2024, dividends in the amount of **R\$75,787** (representing R\$0.0840 per share);
- 2Q24:** on September 4, 2024, dividends in the amount of **R\$13,222** (representing R\$0.0987 per share), as follows: **(i) R\$13,211** in interim dividends; and **(ii) R\$11** in prescribed dividends; and
- 3Q24:** on December 5, 2024, dividends in the amount of **R\$134,592** (representing R\$0.2332 per share), as follows: **(i) R\$79,591** of interim dividends; **(ii) R\$1** in prescribed dividends; and **(iii) R\$ 55,000** (R\$46,750 net of income tax withheld at source) in Interest on Equity allocated to dividends.

ii) *Additional dividend proposed*

On February 27, 2025, at the 113th Annual General Meeting, the distribution of profits for the fiscal year ended December 31, 2024, was approved, to be paid starting May 7, 2025, as follows: **(i) R\$120,555** additional dividends; **(ii) R\$110,000** (R\$93.500 net of income tax withheld at source) in Interest on Equity; e **(iii) R\$4** of prescribed dividends.

18. Equity--Continued**f) Dividends and interest on equity--Continued****f.2) Distributions of dividends made and proposed in 2025*****i) Interim dividends***

During 2025, interim dividends and interest on equity were approved and paid, totaling **R\$326,030** (R\$0.3614 per share), as follows:

- **1Q25**: On May 29, 2025, dividends in the amount of **R\$57,547** (R\$0.0638 per share);
- **2Q25**: On September 10, 2025, dividends in the amount of **R\$103,323** (R\$0.1145 per share), consisting of: **(i) R\$103,319** of interim dividend and **(ii) R\$4** of prescribed dividends;
- **3Q25**: On December 10, 2025, dividends amounting to **R\$63,898** (R\$0.0708 per share), consisting of: **(i) R\$3,897** as interim dividend; **(ii) R\$1** of prescribed dividends; and **(iii) R\$60,000** (R\$51,000 net of income tax withheld at source) as interest on equity; and
- **4Q25**: On December 2, 2025, dividends amounting to **R\$101,292** (R\$0.1122 per share), consisting of: **(i) R\$56,292** as interim dividend; and **(ii) R\$45,000** (R\$38,250 net of withholding tax) as interest on equity.

ii) Extraordinary dividends

On December 24, 2025, the 84th Extraordinary General Meeting approved the distribution of extraordinary dividends totaling R\$1,031,563 (R\$979,985 net of the legal reserve), based on the tax incentive profit reserve (ICMS), representing **R\$1.0863** per share. The payment will be made in four installments, as follows:

- 01/14/2026 – **R\$400,000** (R\$ 0.4434 per share);
- 03/18/2026 – **R\$200,000** (R\$ 0.2217 per share);
- 06/10/2026 – **R\$200,000** (R\$ 0.2217 per share); and
- 09/09/2026 – **R\$179,985** (R\$ 0.1995 per share);

Shareholders positioned on 12/26/2025 will be entitled to dividends, and the shares will be traded **ex-dividends** as of **12/29/2025**.

iii) Proposed additional dividends

The Management submitted to the Ordinary Stockholders' General Meeting the proposal for the distribution of additional dividends in the amount of **R\$1,124** (R\$0.0012 per share), plus **R\$82,000** (R\$67,650 net of income tax withheld at source) as interest on equity, referring to the net income for the fiscal year 2025. Additionally, the amount of R\$3 of prescribed dividends.

These amounts are presented in the equity for your approval at the Annual General Meeting.

18. Equity--Continued

g) Earnings per share

Reconciliation of net income to the amounts used to calculate basic and diluted earnings per share (all amounts in thousands of Reais, except earnings per share), are as follows:

	Parent company / Consolidated	
	2025	2024
Numerator		
Profit for the year (a)	644,808	735,236
Denominator		
Weighted average number of common shares	902,160,000	902,160,000
Weighted average number of common treasury shares	(116,127)	(78,159)
Weighted average number of outstanding common shares (b)	902,043,873	902,081,841
Potential increase (decrease) in common shares due to the stock option or subscription plan	(184,449)	(287,320)
Weighted average of the number of common shares, considering potential increment (c)	901,859,424	901,794,521
Basic earnings per common share (a/b)	0.7148	0.8150
Diluted earnings per common share (a/c)	0.7150	0.8153

19. Government grants for investments

Accounting policy

The government subsidies received by the Company have the nature of a subsidy for investment and are as follows: (i) tax incentives applying to ICMS tax, relating to its operational activities located in the states of Ceará; and (ii) reduction of 75% in income tax on profits of undertakings physically located in the state of Ceará Calculated on the basis of operating profit.

Government subsidies are recognized when there is reasonable certainty that the conditions established in the agreements governing them have been complied with.

a) State tax incentives

Proade - Program to attract strategic enterprises, as from October 1, 2021, replacing the previous industrial development incentive program (the *Provin* program). It grants deferment equivalent to 88% of the amount of ICMS tax in fact paid on their physical production, for Grendene's units at Sobral, Fortaleza and Crato. Of the amount of each installment of the benefit, the equivalent of 1% will be paid one time only, on the last day of the month in question, after 60 months (for Sobral), and 36 months (for Fortaleza and Crato), with the amount updated from the initial date to the due date (12/31/2032) by application of the TJLP long-term interest rate.

The balances of the incentive amounts are reported in the Profit and loss account of the Holding company and in the Consolidated accounts, under Net sales revenue, as shown in Note 25. These amounts were allocated to the Tax incentives reserve, in Profit reserves, in Stockholders' equity. These amounts were allocated in the *Tax incentives* line of *Profit reserves*, in Stockholders' equity. In 2024, the amount of the benefit of the ICMS tax incentive (*Proade*, from Ceará State) will be taxed on PIS and COFINS taxes on billing, corporate income tax and the Social Contribution tax on net profit, and the reserve is presented net of this taxation.

19. Government grants for investments--Continued

b) Federal fiscal tax incentive

The Company is beneficiary of the following tax incentive: reduction of 75% in income tax on the profits of undertakings located in the industrial units headquartered in the area of activity of SUDENE, as shown below:

Units benefited by the incentive	Project	Percentage reduction	Expiration date
Fortaleza – CE	Modernization	75%	Dec/2030
Sobral – CE	Modernization	75%	Dec/2031
Crato – CE	Modernization	75%	Dec/2026

The balances of this incentive are posted in the Company's Profit and loss account, under Current income tax, as shown in Note 20. In counterpart, these amounts were posted in the "Tax incentives reserve" account, in Profit reserves, in Stockholders' equity.

20. Income tax and social contribution tax

a) Current income tax and social contribution tax

Accounting policy

The provisions for current income tax and Social Contribution tax are calculated individually, by the Company and its subsidiaries, based on the tax laws in effect on the reporting date, in the countries where they generate tax revenue.

Current taxes are presented net and reported in assets when the balances paid in advance exceed the total payable on the reporting date, or in liabilities when there is an amount payable.

Current income tax and social contribution tax amounts recorded in the expense for the year, net of tax incentives, are as follows:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Income tax	-	(1,220)	(65)	(1,449)
Amount due	(95,640)	(121,978)	(95,705)	(122,207)
Tax incentives	95,640	120,758	95,640	120,758
Social contribution	(36,876)	(47,602)	(36,909)	(47,694)
Amount due	(36,876)	(47,602)	(36,909)	(47,694)
	(36,876)	(48,822)	(36,974)	(49,143)

20. Income tax and social contribution tax--Continued

b) Deferred income tax and social contribution tax--Continued

Accounting policy

Deferred taxes are recognized only if there is a possibility of future generation of taxable profit in an amount significant to enable those temporal differences to be used.

Deferred income tax and Social Contribution tax are calculated by applying the rates expected to be in force on the reporting date at which the temporary differences are expected to be realized or demanded.

Deferred tax assets and liabilities are presented net when there is a legal right to offset current tax assets with current tax liabilities, and when these are managed by the same tax authority.

Deferred income tax and social contribution tax are comprised as follows:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Estimated losses on doubtful receivables	1,432	358	1,432	358
Punctuality discounts estimated	8,593	7,225	8,593	7,225
Adjustment to Present Value	4,024	4,303	4,024	4,303
Fair value of Structured Transaction Certificates (Specific purpose company – SPE)	2,544	1,202	2,544	1,202
Estimated losses for obsolete inventory	1,397	1,294	1,397	1,294
Provision for labor risks, tax and civil	1,891	1,459	1,891	1,459
Other	37	(57)	(165)	(130)
	19,918	15,784	19,716	15,711

c) Estimate for realization of deferred income tax and Social Contribution tax

The figures for realization of deferred income tax and Social Contribution tax are supported by technical feasibility studies, which show an estimate of the realization of the deferred assets.

The company estimates realization of the tax credits in the various business years as follows:

	Party company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
2025	-	13,723	-	13,650
2026	14,807	448	14,605	448
2027	1,654	227	1,654	227
2028	414	39	414	39
2029 to 2074	3,043	1,347	3,043	1,347
	19,918	15,784	19,716	15,711

20. Income tax and social contribution tax--Continued

d) Reconciliation of tax expense to statutory rates

The amounts of income tax and Social Contribution tax, calculated at nominal rates, reported in the Profit and loss account, are reconciled as follows:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Pretax income	677,550	812,468	677,777	812,819
Combined nominal rate of Income Tax (25%) and Social Contribution (9%)	(230,367)	(276,239)	(230,444)	(276,358)
Adjustments to show effective rate				
<u>Additions</u>				
Adjustments to fair value	(1,707)	-	(1,705)	-
Equity in the results of subsidiaries	(49,470)	(24,186)	(686)	(21,573)
Reclassification adjustment – Gain on write-off of investment	(1,572)	-	(1,572)	-
Other additions	(5,642)	(937)	(54,426)	(3,550)
<u>Exclusions</u>				
Adjustments to fair value	2,873	10,016	2,873	10,016
Non-deductible costs and expenses	-	2,315	-	2,316
Tax credits related to subsidy for investment	5,150	4,921	5,150	4,921
The Workers' Food Program (PAT)	4,096	5,288	4,096	5,288
Corporate tax incentive deductions – Income tax	2,673	4,939	2,673	4,939
Technological innovation incentive	9,189	9,518	9,189	9,518
Interest on equity counted as part of total dividends	73,100	18,700	73,100	18,700
Equity in the results of subsidiaries	46,718	37,370	45,902	37,370
Other financial instruments – Dividends	13,047	6,266	13,047	6,266
Business combination – goodwill	1,737	-	1,737	-
Other exclusions	1,793	4,039	2,457	3,806
Amount before deduction of corporate tax incentives (Operational profit)	(128,382)	(197,990)	(128,609)	(198,341)
Tax incentive reductions of corporate income tax (Calculated on operational profit)	95,640	120,758	95,640	120,758
Total taxes posted in profit and loss account	(32,742)	(77,232)	(32,969)	(77,583)
Current taxes	(36,876)	(48,822)	(36,974)	(49,143)
Deferred taxes	4,134	(28,410)	4,005	(28,440)
Effective rate	4.8%	9.5%	4.9%	9.5%

21. Financial instruments

Accounting policy

The Company and its subsidiaries recognize their financial instruments when they assume the rights and obligations stipulated in the contracts. After initial recognition, they are classified and measured according to their nature and purpose, into the following categories: **(i)** Financial instruments at amortized cost; **(ii)** Financial instruments measured at fair value through Comprehensive income; and **(iii)** Financial instruments measured at fair value through Profit or loss.

The classification of financial assets and liabilities considers the Company's business model and the contractual characteristics of each instrument:

- **Financial assets at amortized cost:** include those held to generate contractual cash flows, consisting solely of principal and interest payments.
- **Financial assets measured at fair value through profit or loss:** encompass all other assets that do not fall into the category above, including assets held for trading or managed based on fair value.
- **Financial liabilities:** generally measured at amortized cost, except when accounting standards require measurement at fair value, as in the case of financial guarantees, loan commitments with below-market interest rates, or contingent consideration in business combinations.

21. Financial instruments--Continued

The table below, gives the classification of the principal financial assets and liabilities of the Company and its subsidiary:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2024	2024
Financial assets at amortized cost ^(a)				
Cash and cash equivalents	47,819	48,016	70,158	76,109
Financial investments and other financial assets	1,205,191	1,324,875	1,205,191	1,324,875
Trade receivables	1,072,528	1,274,282	1,043,654	1,210,309
Financial assets measured at fair value through profit of loss				
Other financial assets ⁽²⁾	192,180	202,213	192,180	202,213
Derivatives ^{(1) (a)}	3,329	815	3,329	851
Financial liabilities at amortized cost ^(a)				
Borrowings	69,069	68,939	69,069	68,939
Leasing contracts	-	-	1,498	19,885
Trade payables	47,585	57,799	56,927	69,701
Commissions payable	56,634	59,497	56,634	58,912

^(a) The accounting balances at December 31, 2025 and 2024 reflect the fair values of the financial instruments.

⁽¹⁾ **Level 2:** Items on which there is observable information for assets and liabilities, but which do not have prices quoted an active market.

⁽²⁾ **Level 3:** Items for which there are no observable data for assets and liabilities that reflect assumptions for pricing.

Foreign exchange rate hedging transactions

Accounting policy

The Company uses derivative instruments to hedge its operations, not for speculative purposes, but does not adopt "hedge accounting". These derivatives are initially recognized at fair value on the contract date and are periodically reviewed, with their changes recognized directly in financial results.

The Company and its subsidiaries use derivative financial instruments solely to hedge export revenues and financial assets exposed to exchange rate fluctuations. The adopted strategy aims to mitigate the effects of the US dollar's volatility on results and cash flow.

The hedge portfolio is mainly composed of dollar sell futures contracts and Advance on Exchange Contract (ACC) operations. In futures contracts, the price adjustments are calculated daily until settlement, directly impacting cash flow.

The risk management policy establishes that managers may enter into hedging operations up to the limit of net exposure, calculated based on the following items: **(i)** bank balances and financial investments in foreign currency held abroad; **(ii)** the balance of accounts receivable denominated in dollars; **(iii)** up to 25% of annual export projections, equivalent to approximately 90 days of projected exports (including orders on hand and ongoing negotiations); **(iv)** deducting the balances of foreign currency suppliers, ongoing imports, and foreign exchange contract advance operations (ACC).

These operations are monitored daily through internal controls, which ensure compliance with the limits set in the Company's risk management policy.

Foreign exchange hedge operations carried out on B3 are intermediated by specialized brokers, with a requirement for financial guarantees. On December 31, 2025, the value of the guarantees totaled **R\$38,994** (R\$52,477 in 2024), consisting of financial investments in government securities, according to criteria defined by the Company and the counterparties involved.

21. Financial instruments--Continued

Below, we present the positions in futures contracts for selling dollars on December 31, 2025 and 2024:

	Notional value – US\$		Notional value – R\$		Amount receivable (payable)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Futures contracts						
Sell commitment	(37,500)	(47,000)	(206,084)	(292,326)	3,32	851

These transactions are directly associated with the receipt of sales and financial assets denominated in foreign currency, which are subject to exchange rate variation. The receivable balance of **R\$3,329** on December 31, 2025 (R\$851 in 2024), is classified under “credits receivables”.

22. Risk management

Risks are managed through governance policies that establish the techniques for continuous monitoring and measurement of the exposure, aligned with strategies for business growth and for social and environmental responsibility.

a) Operational risks management

The organizational structure of the Company's risk management processes uses as a parameter the Three Lines of Defense of the IIA (*the Institute of Internal Auditors*), and in terms of methodology is based on the Enterprise Risk Management (ERM) framework of COSO (*the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission*), in relation to the flow of identification, evaluation, treatment and monitoring of the risks to which the Company and its subsidiaries are exposed.

In this context the Company operates in relation to strategic, operational, compliance, financial, market, information, technological and socio-environmental risks in accordance with policy approved by the Board of Directors of Grendene.

In relation to treatment of risks:

- (i) The process of corporate risk management permeates all the business processes, and, hence, all of Grendene's workers – from employees to directors – are responsible for management of the Company's risks, from the decisions on strategies and projects through to performance of day-to-day functions;
- (ii) The Governance, Risks and Compliance Department (GRC) coordinates Grendene's process of corporate risk management, and in terms of methodology advises and supports the business areas in identification, classification, evaluation and treatment of the risks inherent to their processes;
- (iii) The Internal Audit's role is to independently, impartially and timely examine the effectiveness and quality of Grendene's corporate risk management process, recording weaknesses and making recommendations for improvements and adjustments to the process.

The Audit Committee supervises the activities, effectiveness, development and structure of the corporate risk management of Grendene S.A., as well as suggests improvements to the Board of Directors.

22. Risk management--Continued

The purpose of all this structure is to guarantee, with the due sponsorship and monitoring from senior management (i.e. including the Executive Board and the Board of Directors), an efficient and effective management of corporate risks in the Company.

b) Sustainability risk management

The Group is exposed to sustainability risks that can impact its operations, results and value chain. These risks are continuously identified, evaluated and monitored, taking into account regulatory, operational, climate, socio-environmental and reputation aspects, in accordance with Grendene's Sustainability Policy, which is structured in three pillars: **(i)** appreciation and respect for people; **(ii)** operations that are eco-efficient; and **(iii)** products of lower impact. The following are the main risks identified, and mitigation practices adopted:

- **Risk of failure to comply with market regulations on the use of fossil-source raw materials and restricted substances:** The risk is of non-compliance with new regulatory standards and restrictions on the use of fossil-origin raw materials and chemicals. There is also a related risk from changes in consumer preferences, and/or the requirements of large retailers. This risk is managed through: (i) adoption and continuous monitoring of the Restricted Substances List (through application of the REACH, AFIRM, and California Proposition 65 chemical management frameworks); (ii) development of products with lower environmental impact; (iii) use of renewable and recycled raw materials; and (iv) the Reverse Logistics Program – aiming to ensure regulatory compliance, competitiveness and mitigation of regulatory and reputation risks.
- **Risk of water scarcity in industrial operations:** Non-availability of water could affect production processes, especially in units located in Brazil's Semi-arid region. To mitigate this risk, Grendene maintains wastewater treatment plants, treated effluent reuse systems and systems for rainwater harvesting and re-use at all its production plants; and a real-time water monitoring and management system enabling identification of leaks and critical consumption points.
- **Risk of social and environmental vulnerabilities in the supply chain:** Inappropriate practices in the value chain, including employment-law, ethical and environmental irregularities, could have regulatory and reputation impacts. Aiming to promote compliance with legal and corporate standards, transparency in business relations, and mitigation of risks associated with its supply chain, Grendene mitigates this risk through: a structured process of approval of suppliers; application of the guidelines/directives in the Grendene Supplier Manual; and periodic audits.
- **Risk of greenhouse gas emissions above regulatory levels:** This risk applies both in terms of direct emissions (in the Company's operations), and also in terms of indirect emissions (in the Company's value chain). Management of this risk includes: investment in renewable energy sources; continuous improvements to reduce energy consumption in internal processes; and optimization of logistics routes – the focus being on mitigating environmental impacts, meeting regulatory requirements, and reducing financial and reputation risks associated with climate change.
- **Potential effect of extreme weather events on industrial operations and the supply chain:** Prolonged droughts, heavy rains and floods can disrupt operations, affect suppliers and compromise logistics and delivery times. To mitigate this risk, we have internal flood prevention processes, structures for measurement and continuous monitoring of climate conditions, and specific studies on physical risks, aiming to strengthen operational resilience, ensure business continuity, and reduce impacts on operational and financial performance.

22. Risk management--Continued**c) Financial risks management****c.1) Credit risks**

The Company and its subsidiaries are exposed to credit risk and the volatility of the values of their investment portfolio, which are susceptible to negative impacts arising from factors such as liquidity, credit quality, market conditions, economic and political scenarios, interest rate fluctuations, among others. These risks can affect the balance of accounts receivable from customers, cash liquidity, financial investments, and other financial assets, resulting in fluctuations that may lead to losses in operating results and financial position.

To mitigate these risks, the Company adopts specific policies and procedures, as described below:

- **Cash and cash equivalents and financial investments:** The resources are allocated to assets considered low-risk, such as government bonds and instruments issued by financial institutions with high credit ratings on the national scale. Below are the main banks used:

Banks	Rating	Risk agency
Banco Bradesco S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco BTG Pactual S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Itaú S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Safra S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Santander S.A.	AAA	S&P Global Rating
Banco Votorantim S.A.	AAA	S&P Global Rating
Caixa Econômica Federal	AAA	S&P Global Rating
Sicredi	AAA	S&P Global Rating

- **Other financial assets:** higher-risk investments, especially in private securities, are subject to evaluation by the investment committee, which has the autonomy to allocate up to R\$1.2 billion according to the guidelines of the current policy.
- **Accounts receivable from customers:** The Company conducts an analysis of customers' financial capacity, sets individualized credit limits, and diversifies its portfolio. There is no significant concentration of risk in specific customers, with no single customer representing more than 5% of the total accounts receivable balance as of December 31, 2025 and 2024.

c.2) Liquidity risk

The Company monitors its cash generation policy with the aim of avoiding a mismatch between the timing of receipts and payments, ensuring the necessary liquidity to meet its obligations.

22. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.2) Liquidity risk--Continued

The main sources of financial resources come from the sale of its products, characterized by strong cash generation and low default rates. Additionally, the Company maintains balances in financial investments with immediate liquidity and has a solid financial and equity structure, which gives it the ability to meet short- and medium-term obligations.

Below we present the projection of the Company's contractual payments, including future interest.

	Parent company / Consolidated					
	2025			2024		
	Up to 1 year	From 1 to 5 years	Total	Up to 1 year	From 1 to 5 years	Total
Incentive-bearing financings	3,513	15,763	19,276	2,203	14,629	16,832
Post-shipment financing of exports (ACEs)	53,021	-	53,021	55,894	-	55,894
	56,534	15,763	72,297	58,097	14,629	72,726

c.3) Market risks

These market risks principally involve the possibility of variation in interest rates, foreign exchange rates and prices of commodities and stock prices.

i) Interest rate risk

The Company is exposed to the risk of interest rate fluctuations, which can negatively impact its financial results. This risk arises from the possibility of increased expenses on loans and financing, or a reduction in the profitability of its financial investments.

To mitigate this risk, the Company continuously monitors interest rate volatility in the market and adopts an investment policy focused on financial instruments linked to the CDI, with fixed or inflation-adjusted rates. This strategy helps to reduce the adverse effects of interest rate fluctuations.

The open positions as of December 31, 2025, are presented below, along with sensitivity tests that simulate scenarios of changes in rates or indicators. The tests consider a likely scenario, with decreasing impacts on financial investments and increasing impacts on loans.

		Sensitivity Scenarios					
Risk factor	% y.y.	Balances at 2025	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>Fixed income cash investments</u>							
CDI rate	14.9000%	938,526	10,731	15,915	20,988	26,848	31,718
IPCA rate	4.6400%	38,995	2,532	2,876	3,219	3,562	3,903
INCC rate	5.9400%	127,499	10,575	11,806	13,036	14,264	15,490
<u>Incentive-bearing financings</u>							
TJLP rate	9.0700%	(16,830)	521	781	1,041	1,301	1,561

22. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.3) Market risks--Continued

ii) Exchange rate risk

The Company's risk in this case arises from transactions in accounts receivable originating from exports, or from financial or other investments outside Brazil – which form a natural hedge against exchange rate variations. Management values its assets and liabilities exposed to the foreign exchange risk, and if necessary, contracts additional derivative financial instruments.

On December 31, 2025, the Company had coverage for exposures to changes in the exchange rate for conversion to Reais at maturity of its export contracts in the amount of **US\$9,495** (US\$8,804 in 2024).

The Company has projected the effect of the transactions designed for Exchange rate protection in three scenarios, considering the transactions would be settled, on the basis of the position becoming due on January 31, 2026, as follows:

				Sensitivity scenarios				
Risk factor	Short position in US\$	FX rate	Balances at 2025	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>Contracted derivative - Hedge</u>								
Dollar rise	(37,250)	5.5324	(206,083)	103,042	51,521	3,329	(51,521)	(103,042)

This table shows the net assets and liabilities in foreign currency:

				Sensitivity scenarios				
Risk factor	Cash position in US\$	FX rate	Balances at 2025	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
<u>FX exposure</u>								
<u>Assets</u>								
Current account	19	5.5018	102	(51)	(26)	-	26	51
Accounts receivable from clients	39,194	5.5018	215,639	(107,819)	(53,910)	-	53,910	107,819
<u>Liabilities</u>								
Advances from clients	(1,547)	5.5018	(8,513)	4,256	2,128	-	(2,128)	(4,256)
Accounts payable	(3,114)	5.5024	(17,133)	8,566	4,283	-	(4,283)	(8,566)
Post-shipping financing of exports (ACEs)	(9,495)	5.5018	(52,239)	26,119	13,060	-	(13,060)	(26,119)
Derivatives contracted – Hedge	(37,250)	5.5324	(206,083)	103,042	51,521	3,329	(51,521)	(103,042)
Net exposure	(12,193)		(68,226)	34,113	17,056	3,329	(17,056)	(34,113)

ii) Commodity price risk

This risk refers to the possibility of fluctuations in the price of raw materials and other inputs used in the production process. As the Company uses commodities as raw materials, its cost of sales can be affected by fluctuations in the international prices of these materials. In order to minimize this risk, the Company maintains ongoing monitoring of price fluctuations in the domestic and foreign markets and, if necessary, maintains strategic inventories to support its commercial activities.

22. Risk management--Continued

c) Financial risks management--Continued

c.3) Market risks--Continued

iii) *Risk related to the rate of return from the Silent Partner Companies*

The Company's risk relates to the return expected on each transaction, taking into account not only the specific risks of each asset, but also the macroeconomic expectations of the market – which include factors ranging from the outlook of the construction sector to the scenario for the basic interest rate.

The Company has made projections of the effect of the operations of the Silent Partner Companies (SCP), based on the average rate of return expected to December 31, 2025, as shown below:

			Sensitivity scenarios				
Risk factor	Average rate of return	Balances at 2025	Remote - 50%	Possible - 25%	Probable	Possible + 25%	Remote + 50%
Other financial assets - SCPs							
Values of real estate properties	18.6136%	151.472	2.471	3.706	5.120	6.177	7.412

d) Capital management

The Company seeks to maintain a solid capital structure, aiming at business continuity, reducing the cost of capital, and generating value for shareholders. To achieve this, it may review its dividend policy, raise funds, or issue securities. The policy prioritizes a low level of leverage, monitored through the financial leverage ratio, as shown below:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Current and non-current borrowings	69,069	68,939	69,069	68,939
Leasing contracts	-	-	1,498	19,885
(-) Cash and cash equivalents	(47,819)	(48,016)	(70,158)	(76,109)
Net debt	21,250	20,923	409	12,715
Equity	3,153,958	4,040,946	3,153,958	4,040,946
Gearing ratio	0.7%	0.5%	0.0%	0.3%

23. Related parties

Accounting policy

The Company has a *Related Party Transactions Policy*, approved by the Board of Directors, which aims to establish rules and procedures to ensure that decisions involving related parties and situations with potential conflict of interests are taken with full independence and absolute transparency in accordance with the interests of Grendene S.A. and its stockholders.

Any legal transactions between related parties are carried out on an arms-length basis and in accordance with market criteria, obeying the same principles and procedures that orient transactions made with non-related parties.

23. Related parties--Continued

The Company's related parties include its subsidiaries, affiliates, other companies in which the shareholders have an interest, as well as the major shareholders and members of management considered key professionals.

a) Amounts of balances and transactions with subsidiaries

	Nature of transaction	Relationship	Parent company		Consolidated	
			2025	2024	2025	2024
Assets			878,277	560,125	742,667	359,261
Other financial assets			57,842	31,649	57,842	31,649
SCP Gouda Even II	Investment	Other transactions	-	3,750	-	3,750
SCP Mairinque	Investment	Other transactions	16,492	23,358	16,492	23,358
SCP Primavera	Investment	Other transactions	41,350	-	41,350	-
SCP Venâncio	Investment	Other transactions	-	4,541	-	4,541
Accounts receivable			34,430	69,051	982	1,083
Grendene Italy SRL	Sales of footwear	Direct subsidiaries	1,759	1,044	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(b)	Sales of footwear	Direct subsidiaries	31,689	66,924	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Sales of inputs	Other transactions	-	24	-	24
Calzados Azaleia Peru S.A.	Sales of footwear	Other transactions	982	1,059	982	1,059
Inventories			373	588	373	588
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Purchase of footwear	Other transactions	81	296	81	296
	Purchases of dies and tooling	Other transactions	292	292	292	292
Other credits			6,428	14,953	3,634	14,878
Grendene Italy SRL	Other credits	Direct subsidiaries	2,794	75	-	-
YOUPE Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	2,749	3,771	2,749	3,771
NM GAP II Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	1	17	1	17
HIPE Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	489	367	489	367
NM IBIRA Participações S.A.	Other credits	Affiliated company	395	10,723	395	10,723
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Other credits	Other transactions	-	-	-	-
Investments			779,202	443,884	679,834	311,063
MHL Calçados Ltda.	Investment	Direct subsidiaries	17,525	15,308	-	-
Grendene USA, Inc	Investment	Direct subsidiaries	158	118	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Investment	Direct subsidiaries	2,440	4,553	-	-
Grendene Global Brands Limited ^(a)	Investment	Direct subsidiaries	25,136	112,842	-	-
Grendene Global Brands USA LLC. ^(b)	Investment	Direct subsidiaries	54,109	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Investment	Affiliated company	1,098	635	1,098	635
HIPE Participações S.A.	Investment	Affiliated company	278,153	229,575	278,153	229,575
NM GAP II Participações S.A.	Investment	Affiliated company	36,706	25,545	36,706	25,545
NM IBIRA Participações S.A.	Investment	Affiliated company	85,616	41,996	85,616	41,996
NM Vila Participações S.A.	Investment	Affiliated company	272,609	7,660	272,609	7,660
NM GAP Participações Ltda.	Investment	Other transactions	5,652	5,652	5,652	5,652
Property, plant and equipment			2	-	2	-
Unicasa Indústria de Móveis S.A.	PPE in progress	Other transactions	2	-	2	-
Liabilities			3,382	26,461	3,382	25,876
Contractual obligations			778	1,035	778	1,035
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Licensing (Use of the brand "Azaleia")	Other transactions	778	1,035	778	1,035
Commissions payable			-	585	-	-
Grendene Global Brands Limited. ^(a)	Commission services	Direct subsidiaries	-	585	-	-
Advances from clients			-	24	-	24
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Advance received	Other transactions	-	24	-	24
Other accounts payable			2,604	24,817	2,604	24,817
Radar Private Fund I LP and affiliates ("Funds Radar")	Controlled acquisition	Other transactions	-	22,738	-	22,738
HIPE Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	489	657	489	657
YOUPE Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	-	154	-	154
NM GAP II Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	-	877	-	877
NM IBIRA Participações S.A.	Advance received	Affiliated company	394	391	394	391
NM GAP Participações Ltda.	Advance received	Other transactions	1,721	-	1,721	-

23. Related parties--Continued

a) Amounts of balances and transactions with subsidiaries--Continued

				Parent company		Consolidated	
	Nature of transaction	Relationship	Maturity	2025	2024	2025	2024
Statements of income				59,914	113,133	145,299	119,410
Net sales and services revenue				65,970	65,893	4,577	64,462
Grendene Italy S.R.L.	Sales of footwear	Direct subsidiaries	166 days	2,822	1,431	-	-
Grendene Global Brands Limited. ^(a)	Sales of footwear	Direct subsidiaries	261 days	54,236	67,949	-	67,949
	Punctuality discounts		-	-	(8,162)	-	(8,162)
Grendene Global Brands USA LLC ^(b)	Sales of footwear	Direct subsidiaries	259 days	4,335	-	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Sale of supplies	Other transactions	28 days	-	-	-	-
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Sale of supplies	Other transactions	50 days	-	20	-	20
	Revenue from services (Use of the Brand)		12 days	-	283	-	283
	Sales of footwear			-	85	-	85
Calzados Azaleia Peru S.A.	Sales of footwear	Other transactions	101 days	4,577	4,287	4,577	4,287
Selling expenses				(4,259)	(4,883)	(3,421)	(4,883)
Grendene Italy S.R.L.	Advertising and publicity ⁽¹⁾⁽²⁾	Direct subsidiaries	-	(5)	(182)	-	(182)
	Shoe samples ⁽¹⁾		-	(134)	(73)	-	(73)
	Other expenses ⁽¹⁾		-	(2)	(5)	-	(5)
Grendene Global Brands Limited ^(a)	Commission services	Direct subsidiaries	97 days	(269)	(859)	-	(859)
	Shoe samples ⁽¹⁾		-	(400)	(247)	-	(247)
	Other expenses ⁽¹⁾		-	(1)	-	-	-
	Advertising and publicity ⁽¹⁾⁽²⁾		-	(9)	(4)	-	(4)
Grendene Global Brands USA LLC ^(b)	Shoe samples ⁽¹⁾	Direct subsidiaries	-	(18)	-	-	-
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Advertising and publicity ⁽²⁾	Other transactions	63 days	-	(6)	-	(6)
Vulcabras – CE, Calçados e Artigos Esportivos SA.	Licensing ((Use of the brand “Azaleia”)	Other transactions	90 days	(3,364)	(3,443)	(3,364)	(3,443)
	Loss of business		7 days	-	(23)	-	(23)
	Advertising and publicity ⁽²⁾		90 days	-	(1)	-	(1)
Calzados Azaleia Peru S.A.	Shoe samples ⁽¹⁾	Other transactions	-	(50)	(25)	(50)	(25)
	Advertising and publicity ⁽¹⁾⁽²⁾		-	(7)	(15)	(7)	(15)
Equity in the results of investees				(8,945)	38,579	132,989	46,462
MHL Calçados Ltda.	Equity	Direct subsidiaries		2,217	604	-	-
Grendene USA, Inc.	Equity	Direct subsidiaries		(230)	(5,018)	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Equity	Direct subsidiaries		(2,071)	(3,469)	-	-
Grendene Global Brands Limited. ^(a)	Equity	Direct subsidiaries		(128,098)	(63,451)	-	(63,451)
Grendene Global Brands USA LLC ^(b)	Equity	Direct subsidiaries		(13,752)	-	-	-
YOUPE Participações S.A.	Equity	Affiliated company		464	501	463	501
HIPE Participações S.A.	Equity	Affiliated company		61,201	99,178	61,202	99,178
NM GAP II Participações S.A.	Equity	Affiliated company		26,537	6,644	26,537	6,644
NM IBIRA Participações S.A.	Equity	Affiliated company		46,803	4,430	46,803	4,430
NM Vila Participações S.A.	Equity	Affiliated company		(2,016)	(840)	(2,016)	(840)
Other operating income				5,108	-	5,108	-
Grendene Global Brands Limited. ^(a)	Gain from the measurement at fair value of the previous equity interest.	Direct subsidiaries		5,108	-	5,108	-
Other Operating Expenses				(6,219)	-	(6,219)	-
Grendene Global Brands Limited. ^(a)	Adjustment in investment acquisition	Direct subsidiaries		(587)	-	(587)	-
	Amortization of goodwill			(1,008)	-	(1,008)	-
	Execution of reclassification adjustment – Loss on write-off of investment			(4,624)	-	(4,624)	-
Financial result				8,259	13,544	12,265	13,369
Grendene USA, Inc.	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		(2)	3	-	-
Grendene Italy S.R.L.	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		48	105	-	-
	Other financial income	Direct subsidiaries		33	67	-	-
Grendene Global Brands Limited. ^(a)	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		(4,014)	10,218	-	10,218
Grendene Global Brands Limited. ^(b)	Exchange rate variation, net	Direct subsidiaries		(71)	-	-	-
Calzados Azaleia Peru S.A.	Exchange rate variation, net	Other transactions		(89)	395	(89)	395
SCP Jesuino Maciel	Return and AVJ	Other transactions		-	285	-	285
SCP Mairinque	Return and AVJ	Other transactions		4,166	1,895	4,166	1,895
SCP Venâncio	Return and AVJ	Other transactions		331	576	331	576
SCP Gouda Even II	Return and AVJ	Other transactions		7,857	-	7,857	-

(a) Grendene Global Brands Limited changed from a joint venture to a subsidiary of Grendene S.A. as of December 1, 2024, through the acquisition of 50.1% of the shares held by Radar Private Fund I LP and affiliates ("Radar Funds").

(b) On November 6, 2025, the 117th meeting of the Board of Directors approved acquisition from Grendene Global Brands Limited of all the Units in the share capital of **Grendene Global Brands USA LLC**, which is now a direct subsidiary of Grendene S.A.

(1) Transactions without commercial value, measured at cost value.

(2) Advertising and marketing expenses, on sending of product to influencers, and material for point of sale.

23. Related parties--Continued

b) Remuneration of key personnel

At the Ordinary General Meeting of April 17, 2025, the global remuneration of administrators for the year 2025 was approved, in the amount of up to **R\$11,000** (R\$9,300 in 2024), covering the Company's Statutory Board, including remuneration plans based in shares and the Board of Directors. These expenses are recorded under general and administrative expenses, as shown below:

	Parent company					
	2025			2024		
	Fees	Remuneration	Variable ⁽¹⁾	Fees	Remuneration	Variable ⁽¹⁾
Board of Directors	1,939	196	-	1,854	188	-
Executive Board	6,490	-	2,497	6,107	-	896
	8,429	196	2,497	7,961	188	896

⁽¹⁾ Refers to expenses in the business year on premiums in the stock options/subscription plan, as described in Note 24.

c) Other related parties

The Company uses travel agency and consultancy services provided by companies that are the property of a related party, as follows:

	Parent company	
	2025	2024
Dall'Onder Viagens & Turismo Ltda.	570	470
Mailson da Nóbrega Consultoria S/S Ltda.	72	72
Ochman Advogados Associados	120	154
	762	696

The amounts spent on these services total approximately 0.03% of the Company's general expenses. As of December 31, 2025 and 2024, there were no outstanding amounts due.

23. Related parties--Continued

c) Other related parties--Continued

On December 31, 2025 and 2024, there were transactions with indirect related parties, stockholders and members of the Company's key management personnel, as follows:

Legal entities and individuals	Party's relationship with the Company	Nature of transaction
Even Construtora e Incorporadora S.A.	Holder of an investment of 46.29% in Nova Milano Investimentos, a management entity controlled by Alexandre Grendene Bartelle.	Provider of sureties for the obligations of the following real estate operations: (i) SCP Jesuino Maciel (waxed in Sep24), (ii) SCP Venâncio (waxed in Sep25), (iii) SCP Mairinque, and (iv) SCP Gouda Even II (waxed in Sep25), also acting as a guarantor of SCP Primavera through RFM-E.
Veneza Negócios e Participações S.A.	Company belonging to the stockholders Alexandre Grendene Bartelle and Pedro Grendene Bartelle.	Stockholder in the real estate investments of the affiliated companies: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) NM GAP II Participações S.A., and other companies: (iii) NM GAP Participações Ltda.
Nova Milano Investimentos Ltda.	Company belonging to the stockholder Alexandre Grendene Bartelle and managed by the Deputy CEO, Gelson Luis Rostirolla.	Stockholder in the real estate investments of the affiliated companies: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A., (iv) NM IBIRA Participações S.A. and (v) NM Vila Participações S.A.
Radar Private Fund I LP e afiliados ("Fundos Radar")	Partner in the joint venture Grendene Global Brands Limited.	Investment in the joint venture Grendene Global Brands Limited. (closed on Nov/24).
André de Camargo Bartelle	Stockholder	Investor in the following real estate undertakings: (i) SCP Neto de Araujo, (ii) YOUPE Participações S.A., (iii) HIPE Participações S.A., and (iv) NM GAP II Participações S.A.
Gabriela de Camargo Bartelle	Stockholder	Investor in the following real estate undertakings: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A. and (iii) NM IBIRA Participações S.A.
Rudimar Dall'Onder	CEO	Investor in the following real estate undertakings: (i) YOUPE Participações S.A., (ii) HIPE Participações S.A., (iii) NM GAP II Participações S.A. and (iv) NM IBIRA Participações S.A.
Vulcabras BA Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Affiliated company, since Vulcabras CE is the parent company of Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A., and Vulcabras CE is controlled by Vulcabras S.A. and the controlling stockholder of Vulcabras S.A.: hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiaries are affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A. and Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A..	Sale of input materials and advertising.
Vulcabras - CE, Calçados e Artigos Esportivos S.A.	Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. and the Company have the relationship of affiliated companies, since Vulcabras CE é a subsidiary of Vulcabras S.A. and of the controlling stockholder of Vulcabras S.A.: hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiaries are affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A.; and Vulcabras - BA Calçados e Artigos Esportivos S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A..	Sales of input materials, purchase of shoes and input materials, purchase of materials, licensing (brands: "Azaleia" and "Melissa"), indemnities and advertising. Transactions with no commercial value for shoe samples.
Calzados Azaleia Peru S.A.	Affiliated company, since Vulcabras CE is the parent company of Calzados Azaleia Peru S.A., and Vulcabras CE is a subsidiary of Vulcabras S.A. and the controlling stockholder of Vulcabras S.A.: hence the indirect controlling stockholder of its subsidiaries is part of Grendene's controlling stockholder block. Thus, Grendene and Vulcabras and their subsidiary companies have the relationship of affiliated companies. Vulcabras - CE Calçados e Artigos Esportivos S.A. is a direct subsidiary of Vulcabras S.A.; and Calzados Azaleia Peru S.A. is an indirect subsidiary of Vulcabras S.A..	Sales of footwear. Transactions with no commercial value regarding footwear samples and advertising.
Unicasa Industria de Móveis S.A.	Affiliated company in that the controlling shareholder of Unicasa is part of the controlling block of Grendene S.A..	Transaction of purchase of fixed assets (Furniture and fixtures).

There are no other transactions between the Company and its related parties, other than dividends and Interest on Equity paid.

24. Stock option or subscription plan

Accounting policy

On April 14, 2008, the Extraordinary General Meeting approved the Share Purchase or Subscription Option Plan, granting directors and managers, except controlling directors, the right to acquire shares of the Company under established conditions. Subsequent amendments were approved by the Board of Directors, with the latest revision on August 1, 2019.

The options can be exercised up to 6 (six) years after the grant date, respecting the 3 (three) year vesting period, with gradual release: 33% starting from the first anniversary, 66% after the second anniversary, and 100% after the third anniversary.

The shares are measured at fair value on the grant date, and the expense is recognized proportionally from the start of the vesting period until the right to exercise, with a corresponding entry in equity.

a) Assumptions for measuring stock options at fair value

The fair value of the stock options granted by the Company is estimated based on the Black & Scholes option pricing model. For the calculation, the following economic assumptions were considered:

- **Expected dividends:** estimated based on the average of dividends paid per share in relation to the market value of the shares over the past 12 months;
- **Volatility:** calculated based on the historical average fluctuation of the Company's stock price over the 18 months prior to the grant date;
- **Risk-free interest rate:** corresponding to the projected average Selic rate, as published by the Central Bank of Brazil (BACEN).

The Company has no commitment to re-purchase such shares as are acquired by the beneficiaries.

b) Share repurchase

To comply with plans for exercise of stock purchase options, in 2025 a total of **876,852** (430,942 in 2024) shares was acquired, for an average price of **R\$5.52** (R\$7.05 in 2024), totaling **R\$4,836** (R\$3,036 in 2024).

The difference between the average exercise price of the options and the average cost of the shares acquired and subsequently canceled, for compliance with the exercise of stock options resulted in recognition of a gain of **R\$1,864** (R\$631 in 2024) in shareholders' equity, since the settlement of the plan options occurs with equity instruments.

The following programs were in effect during the year:

Plans	Grant date	Total purchase options granted	Fair value	Exercise price	Estimated volatility	Expected dividends	Weighted average risk-free interest rate	Average maturity	Result of granted options recognized		Expense on personnel	
									2025	2024	2025	2024
15°	02/24/2022	1,402,950	3.79	4.50	25.95%	5%	12.25%	2.5 year	(1,674)	(1,677)	(46)	(628)
17°	02/29/2024	1,385,736	2.75	3.70	17.05%	5%	9%	2.5 year	(1,290)	(33)	(1,105)	(2,127)
18°	02/27/2025	4,792,758	2.28	3.07	24.43%	9%	15%	2.5 year	(55)	-	(6,071)	-
									(3,019)	(1,710)	(7,222)	(2,755)

24. Stock option or subscription plan--Continued

c) Movement of stock options or subscription

The movements in the quantity of eligible shares from the share purchase or subscription plans are shown below:

Plans	Total at 2023	Granted	Exercised	Canceled	Total at 2024	Granted	Exercised	Canceled	Total at 2025	Options exercisable		
										2026	2027	2028
15º	876,480	-	(433,613)	(9,254)	433,613	-	(429,993)	(3,620)	-	-	-	-
17º	-	1,385,736	-	(25,797)	1,359,939	-	(446,859)	(44,764)	868,316	434,158	434,158	-
18º	-	-	-	-	-	4,792,758	-	(123,369)	4,669,389	1,556,463	1,556,463	1,556,463
	876,480	1,385,736	(433,613)	(35,051)	1,793,552	4,792,758	(876,852)	(171,753)	5,537,705	1,990,621	1,990,621	1,556,463

25. Net sales and services revenue

Accounting policy

Sales and service revenues are measured at the fair value of the consideration received or receivable and recognized when the control of the products is transferred or the services are effectively rendered, provided that the amount can be reliably measured, there is an expectation of future economic benefits, and there is no continued control or responsibility over the goods or services.

Product sales: sales are carried out in both the domestic and international markets, based on orders from customers, distributors, or sales representatives. Product delivery can be made directly to the customer or through logistics operators, according to the agreed contractual terms.

Services: revenues originating from *(i)* services related to the use of the brand, *(ii)* sales brokerage commissions, and *(iii)* services provided between Group companies.

Net sales and services revenue is comprised as follows:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Gross sales and services revenue	3,149,370	3,235,635	3,401,660	3,236,823
Domestic market	2,681,848	2,750,915	2,681,848	2,750,915
Adjustment to Present Value (AVP)	(97,291)	(96,052)	(97,291)	(96,052)
Special System for Refund of Tax Amounts (Reintegra)	37	35	37	35
Foreign market	579,253	596,352	831,543	597,540
Adjustment to Present Value (AVP)	(15,043)	(16,184)	(15,043)	(16,184)
Special System for Refund of Tax Amounts (Reintegra)	566	569	566	569
Sales returns	(152,517)	(92,252)	(245,101)	(92,684)
Financial discounts	(160,725)	(137,522)	(217,338)	(137,572)
Taxes on sales and services	(514,222)	(540,597)	(514,357)	(540,597)
ICMS tax incentives (Proade)	189,130	201,670	189,130	201,670
Social Security contribution on gross revenue	(29,653)	(39,060)	(29,653)	(39,060)
	2,481,383	2,627,874	2,584,341	2,628,580

26. Segment reporting

Accounting policy

The group operates in a single segment, Footwear, which covers the development, production, distribution and sale of plastic footwear in the domestic and export market. The result is evaluated in an integrated manner by Management, allowing a consolidated analysis for strategic decision-making.

a) Distribution by geographical area

This table shows gross revenue in the domestic and external markets:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Domestic market (Brazil)	2,584,594	2,654,898	2,584,594	2,654,898
Export market	564,776	580,737	817,066	581,925
<i>North America</i>	64,283	82,330	168,628	82,330
<i>Asia and Oceania</i>	99,532	115,856	244,955	115,859
<i>Europe</i>	129,516	127,488	132,031	128,650
<i>Central and South America – Latam</i>	245,709	221,785	245,709	221,785
<i>Middle East and Africa – MEA</i>	25,736	33,278	25,743	33,301
	3,149,370	3,235,635	3,401,660	3,236,823

No customer individually represented more than 5% of sales in the domestic or foreign market.

b) Non-current assets

Of the total non-current assets of the Company, approximately 4% are investments made outside Brazil by its subsidiaries (direct and indirect). The summary financial information of these companies is presented in Note 11- Investments.

27. Costs and expenses by nature

The Company presents the Profit and loss account itemized by function. The classification of operational costs and expenses by type is as follows:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Cost of goods sold	(1,394,981)	(1,387,763)	(1,415,265)	(1,387,506)
Raw materials	(603,161)	(641,508)	(609,490)	(641,411)
Personnel expenses	(574,880)	(532,369)	(584,671)	(532,249)
Intermediate material consumption	(12,594)	(11,577)	(12,594)	(11,577)
Expenses on materials	(10,430)	(11,088)	(10,430)	(11,088)
Maintenance expenses	(28,435)	(27,437)	(28,435)	(27,437)
Depreciation and amortization	(51,921)	(50,008)	(51,921)	(50,008)
Outsourced services	(12,783)	(13,153)	(12,783)	(13,153)
IT expenses	(13,895)	(13,518)	(13,895)	(13,518)
Travel and accommodation	(4,451)	(3,821)	(4,451)	(3,821)
Energy, water and environmental costs	(36,837)	(39,348)	(36,837)	(39,348)
Other costs	(45,594)	(43,936)	(49,758)	(43,896)
Selling expenses	(586,961)	(610,111)	(756,732)	(618,441)
Commissions	(112,162)	(113,144)	(134,487)	(114,283)
Freight	(148,095)	(156,663)	(166,655)	(157,322)
Freight storage	-	-	(17,712)	-
Copyrights	(36,981)	(42,079)	(36,977)	(42,079)
Advertising and publicity	(107,047)	(124,208)	(150,625)	(126,469)
Shoe samples	(19,816)	(18,475)	(20,600)	(18,475)
Congresses	(13,173)	(11,812)	(13,173)	(11,812)
Personnel expenses	(75,135)	(72,770)	(94,505)	(73,833)
Depreciation and amortization	(10,471)	(8,545)	(19,042)	(9,559)
Outsourced services	(5,246)	(5,918)	(10,587)	(6,033)
IT expenses	(11,233)	(10,075)	(18,523)	(10,819)
Travel and accommodation	(10,708)	(9,136)	(13,466)	(9,373)
Energy, water and environmental expenses	(620)	(406)	(634)	(478)
Rentals	(4,471)	(4,097)	(4,219)	(4,097)
Other expenses	(31,803)	(32,783)	(55,527)	(33,809)
General and administrative expenses	(123,162)	(110,093)	(146,419)	(111,264)
Personnel expenses	(89,806)	(79,788)	(101,650)	(80,014)
Depreciation and amortization	(4,684)	(4,569)	(6,635)	(4,570)
Outsourced services	(6,935)	(6,245)	(12,791)	(6,920)
IT expenses	(4,523)	(4,442)	(7,371)	(4,544)
Travel and accommodation	(1,352)	(1,007)	(1,460)	(1,007)
Energy, water and environmental expenses	(1,280)	(1,255)	(1,280)	(1,255)
Tax expenses	(10,575)	(9,125)	(10,952)	(9,170)
Other expenses	(4,007)	(3,662)	(4,280)	(3,784)

28. Other operating expenses

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Other operating income	15,646	12,157	67,389	15,175
Write-down of investment in subsidiary	-	318	-	318
Business combination ⁽¹⁾	5,108	-	5,108	-
Processual credits	754	5,995	754	5,995
Trade negotiation	833	833	833	833
Sales revenue of investments ⁽³⁾	-	-	50,763	-
Revenue from sales of property, plant and equipment, scrap and others	1,854	2,293	1,946	2,293
Cost and expense recovery	6,442	2,055	7,323	2,619
Rescission of rental agreement	-	-	-	2,454
Other operating income	655	663	662	663
Other operating expenses	(56,218)	(12,306)	(141,408)	(15,442)
Write-down of investment ⁽³⁾	-	-	(54,261)	-
Business combination ⁽²⁾	(6,219)	-	(6,219)	-
Ex-franchisor commissions	(4,978)	(7,702)	(4,978)	(7,702)
Sales costs and write-off of fixed assets, scrap and others	(4,725)	(7,864)	(5,572)	(10,369)
Tax expenses / Fines	(16,242)	-	(16,243)	-
Indemnities	(3,026)	(2,272)	(5,539)	(2,288)
Estimated losses (reversal) on doubtful receivables	(6,165)	14,276	(6,165)	14,276
Losses due to non-realization of assets	(675)	1,714	(12,322)	1,630
Lawsuits and court provisions	(7,115)	(6,997)	(6,265)	(7,338)
Revenue recovery	-	(468)	(1,200)	(468)
Rescission of rental agreement	-	-	(15,476)	-
Outsourced services / SESI (Social Service of Industry) and SENAI (National Service for Industrial Training) / Donations	(1,087)	(1,721)	(1,087)	(1,721)
Other operating expenses	(5,986)	(1,272)	(6,081)	(1,462)

⁽¹⁾ Gain from the measurement at fair value of the previous equity interest on the date of acquisition of control of GGB (Note 11.d);

⁽²⁾ Refers to: **(a) R\$4,624** realization of the reclassification adjustment – loss on the write-off of accumulated exchange variation of the previously held equity interest (Note 11.d); **(b) R\$1,008** amortization of goodwill; and **(c) R\$587** adjustment on the acquisition of investment (Goodwill).

⁽³⁾ This is part of the process of corporate restructuring of Grendene Global Brands, in which the company sold Grendene Global Brands USA LLC to Grendene S.A., so that Grendene Global Brands USA LLC is now directly controlled by Grendene S.A.

29. Finance result

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Financial income	450,190	395,467	454,517	396,908
Gains on foreign exchange hedge – B3	44,457	20,732	44,457	20,732
Foreign exchange gains	51,759	68,651	53,931	68,654
Income from financial investments	178,465	127,275	180,720	128,837
Profit/loss on other financial assets - SCPs ⁽²⁾	46,816	52,233	46,816	52,233
Results of Structured Transaction Certificates (COEs) ⁽³⁾	13,615	(3,105)	13,615	(3,105)
Adjustment to Present Value ⁽⁴⁾	114,168	116,621	114,168	116,621
Interest income ⁽⁵⁾	4,520	16,922	4,553	16,939
Interest received from customers	4,666	2,969	4,666	2,969
PIS and COFINS tax on financial revenues	(8,851)	(7,287)	(8,953)	(7,360)
Other financial income	575	456	544	388
Financial expenses	(99,402)	(141,336)	(101,635)	(141,653)
Losses on foreign exchange hedge – B3	(10,216)	(68,317)	(10,216)	(68,317)
Foreign exchange losses	(64,528)	(51,281)	(66,185)	(51,304)
Bank expenses	(2,852)	(6,729)	(3,207)	(6,749)
Financing expenses ⁽¹⁾	(15,028)	(9,967)	(15,028)	(9,967)
Other finance expenses	(6,778)	(5,042)	(6,999)	(5,316)
	350,788	254,131	352,882	255,255

- (1) Refers to interest income and expenses from financial investments and loans, recognized based on the effective interest rate on the outstanding principal balance.
- (2) Includes the results obtained in Joint Ventures (SCPs), including: (a) income; (b) dividends and interest on equity; (c) fair value adjustment; and (d) taxation;
- (3) Refers to the results obtained with Structured Operations Certificates (COE), includes the results of: (a) income; (b) fair value adjustment; (c) taxation;
- (4) It corresponds to the present value adjustment applied to the balances of accounts receivable from customers; and
- (5) Refers mainly comprises monetary updating by the Selic rate applicable to: (a) amounts arising from legal proceedings related to the exclusion of ICMS from the calculation base of PIS and COFINS; (b) credits of corporate income tax and the Social Contribution tax on net profit (CSLL) on interest allocated at the Selic rate on tax credits arising from tax overpayment recoveries; and (c) credit related to the acquisition of inputs (Note 9).

30. Additional information to the Cash Flow Statements

The main transactions that do not affect cash and cash equivalents are shown below:

	Parent company		Consolidated	
	2025	2024	2025	2024
Exchange variation in investments	8,071	(16,540)	-	(14,231)
Right of use – Write-off	-	-	(8,969)	(22,444)
Lease Liabilities – Write-off	-	-	8,969	22,444
Extraordinary dividends, net	979,985	-	979,985	-
Proposed and prescribed dividends	1,127	120,559	1,127	120,559
Interest on equity proposed, net	67,650	93,500	67,650	93,500

31. Insurance

The Company maintains insurance contracts to protect its assets against possible operational risks. The policies contracted are reviewed annually, according to the nature of the activities and the risks involved, with the support of consultants specialized in insurance. The total amount of the coverage, considering the maximum compensation limits defined in each policy, is adequate to cover potential losses. The following are the main types of cover contracted and the respective compensation limits:

Type	Coverage	Coverage amount
 Property	Fixed assets and inventories are insured against fire, gales, flooding, electrical damage and damage in movement of merchandise and stationary equipment and furniture.	R\$562,495
 Loss of profits	Coverage of fixed expenses arising from payroll.	R\$47,000
 Civil liability	Industrial operations, employer, products and damages for pain and suffering.	R\$4,150
 Third-party liability Licensing	Industrial operations, employer, products, and damages for pain and suffering.	USD7,278
 Aviation	Fuselage, third party liability, medical expenses, rescue/emergency, substitute aircraft and personal damages.	USD3,440
 Vehicles	Fuselage, third party liability for property and corporate damage and pain and suffering.	100% of FIPE /90%FIPE R\$100 MD R\$200 third party property damages and R\$1,000 third party personal injury R\$200 Death/Disability
 Transportation	Export and import.	USD2.500 per shipment
 Financial guarantees	Legal actions rental contracts.	R\$44,124

32. Subsequent event

Merger of MHL Calçados Ltda: Management has been conducting the preliminary studies and negotiations required for the merger of MHL Calçados, including the preparation of a proposal to be submitted for approval by the Ordinary and Extraordinary General Shareholders' Meeting

As no present obligation has been established and the transaction has not been formally approved, the event has no impact on these financial statements. Management will continue to monitor the progress of the matter and will disclose additional information when official decisions are made. No financial impacts are currently expected, as the company has already ceased its operating activities.

Members of Boards, executive Board and Controller's department

Board of Directors

Alexandre Grendene Bartelle
CEO

Pedro Grendene Bartelle
Deputy CCEO

Mailson Ferreira da Nóbrega
Oswaldo de Assis Filho
Renato Ochman
Walter Janssen Neto
Bruno Alexandre Licarião Rocha
Board member

Executive Board

Rudimar Dall'Onder
Chief executive officer

Gelson Luis Rostirolla
Deputy chief executive officer

Alceu Demartini de Albuquerque
Chief finance and administration officer and Investor relations officer

Controller's department

Luiz Carlos Schneider
Controller division manager

Gisele Carina Pistore Pereira
Accountant – CRC 087193/O-5 "S" CE