

GAFISA S.A.
CNPJ/MF nº 01.545.826/0001-07
NIRE 35.300.147.952
Companhia aberta

**TERMO DE NÃO INSTALAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
CONVOCADA PARA 29 DE ABRIL DE 2026**

1. DATA, HORA E LOCAL: Em 29 de abril de 2026, às 16:00 horas, de modo exclusivamente digital, nos termos do inciso I do parágrafo 2º do artigo 5º da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada, por meio da Plataforma "Ten Meetings", e sendo considerada realizada na sede da Gafisa S.A., na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, n.º 1830, Conjunto. 131, Bloco 1, Condomínio Edifício São Luiz, Vila Nova Conceição, CEP 04543-900 ("Companhia" ou "Gafisa").

2. CONVOCAÇÃO: O edital de convocação desta Assembleia Geral Ordinária ("AGO"), foi publicado, na forma do artigo 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), no jornal Valor Econômico, nas edições de 28 e 31 de março e 1º de abril de 2026, nas páginas A12, B7 e B9 respectivamente, e em versão digital nas mesmas datas.

3. PUBLICAÇÃO E DIVULGAÇÃO: Em atendimento ao artigo 133 da Lei das S.A., os seguintes documentos foram colocados à disposição dos acionistas na sede da Companhia e divulgados nas páginas eletrônicas da CVM, da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), do jornal Valor Econômico, e no website de Relações com Investidores da Companhia, com 1 (um) mês de antecedência da presente data, nos termos da regulamentação aplicável: (i) o relatório da administração; (ii) as demonstrações financeiras acompanhadas das respectivas notas explicativas; (iii) o relatório da BDO RCS Auditores Independentes – Sociedade Simples Limitada ("Auditor Independente"), (iv) o parecer do Conselho Fiscal e (v) o parecer do Comitê de Auditoria da Companhia. A versão resumida das demonstrações financeiras foi também publicada no jornal Valor Econômico, na edição do dia 27 de março de 2026, páginas B9 e B10.

4. MESA: Presidente: Sra. Fernanda Cirne Montorfano Gibson;
Secretário: Sr. Victor Guita Campinho.

5. ORDEM DO DIA: (i) Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025; (ii) Deliberar sobre a destinação do resultado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; e (iii) Fixar o limite da remuneração global dos administradores e membros do

Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia para o exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026.

6. PRESENCAS: Presentes acionistas titulares de 4.929.716 ações ordinárias, representando 20,11% do capital social votante da Companhia, excluídas as ações em tesouraria. Registrada a presença do Sr. Luis Fernando Garzi Ortiz, Diretor-Presidente, do Sr. Frederico Pereira Kessler, Diretor Vice-Presidente de Negócios, do Sr. Carmelo Aldo Di Leta, Diretor de Relações com Investidores e Diretor Executivo Operacional responsável pela área jurídica, da Sra. Taimir Larissa Contro Barbosa, Diretora Financeira e Diretora Executiva Operacional responsável pela área de Controladoria, do Sr. Elias de Matos Brito, membro do Conselho Fiscal da Companhia, e dos Senhores Diego Bastos e Ricardo de Lima, representantes da BDO RCS Auditores Independentes, empresa de auditoria responsável pela revisão das demonstrações financeiras da Companhia e da Sra. Caroline Couto Matos, do escritório de Advocacia TozziniFreire, assessor jurídico da Companhia.

7. NÃO INSTALAÇÃO: A presente Assembleia Geral Ordinária não foi instalada tendo em vista que não foi alcançado o quórum mínimo legal para sua instalação, previsto no artigo 125 da Lei das S.A. De acordo com a legislação e regulamentação aplicáveis, a administração da Companhia irá promover, oportunamente, a segunda convocação da Assembleia Geral Ordinária, observado que, em segunda convocação, a AGO será instalada com a presença de qualquer número de acionistas.

A mesa registrou, ainda, que os cadastros dos acionistas para participação na presente AGO em primeira convocação serão aproveitados para a realização da AGO em segunda convocação, de modo que não será necessário realizar um novo cadastro na Plataforma Ten Meetings.

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrado este Termo de Não Instalação, o qual, depois de lido e achado conforme, foi assinado pela Mesa. São considerados signatários do presente termo de não instalação, conforme o parágrafo 1º do artigo 47 e do parágrafo único do artigo 49 da Resolução da CVM nº 81, de 29 de março de 2022, os acionistas cujos boletins de voto a distância foram considerados válidos pela Companhia. Mesa: Fernanda Cirne Montorfano Gibson, Presidente; Victor Guita Campinho, Secretário. **Acionistas presentes:** HILIO SILVA JUNIOR, THIAGO DE SANTANA SANTOS, Guilherme Canaan Bethonico, Igor Rangel Murad. Representado por Juliana de La Bandeira Martins: RAVELLO FUNDO DE INVESTIMENTO EM PARTICIPAÇÕES MULTIESTRATÉGIA. Representados por GABRIEL TAVEIRA GOSUEN: AMANDA CABRAL CARIBÉ PADILHA, MARCELO DIGON, TAIMIR LARISSA CONTRO BARBOSA, LUIS FERNANDO GARZI ORTIZ. Representados por Maria Tereza Martins Dib: Albali Fundo de Investimento Multimercado Crédito Privado. Representados por Luciana de Castro Mares Torres: GERF FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES. **Participantes que votaram por meio de voto à distância:** CARLOS ALBERTO BATISTA DA SILVA, FLAVIO ANDRE LOPES DE ANDRADE, HENRIQUE BOUDUARD MENDES DROVAND, MARCELO OYAMADA, SIDNEY RIUDY NAKANISHI, MARIA CLARA DE SOUZA, EDMEA ANDRADE DE AZEVEDO OLIVEIRA, ALEXANDRE JOSE FAVA DE SOUZA JUNIOR, MICHEL AUGUSTO ALCHIMIN REBELO, AFONSO CAMPOS SILVA,

MARCELO NASCIMENTO PEREIRA, ADELAR FRATA, ALBERTO LIMONTA LOBO CONCEICAO FILHO, ALLANN FANK ANDRADE, CASSIO EDNELSON DOMINGUES, ELIANE MARIA SOUSA LINS CHAVES, FABIO D OLIVEIRA CASTANHAS, FERNANDO GOMES OLIVEIRA, GUSTAVO DOLIVEIRA CASTANHAS, IAGO RAINER FERREIRA, JOSE ANTONIO GEZES, JUSCELINO MATIAS DE LIMA, KLEBER DUARTE FRANDOLOSO, LAUANNY SILVESTRI MAGANHOTO DE SOUS, LUARA SILVESTRI MAGANHOTO DE SOUSA, LUIZA GRISOLIA CASTANHAS, MARCELO DA COSTA CANO, OSCAR LEWANDOWSKI, T O V - CLUBE DE INVESTIMENTO, THIAGO TINFEL FONSECA CASTILHO, THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA, WELLINGTON DE LIMA ISHIBASHI.

Este Termo de Não Instalação é cópia fiel da versão original transcrita no Livro de Atas de Assembleias Gerais

São Paulo, 29 de abril de 2026.

**Fernanda Cirne Montorfano
Gibson**
Presidente

Victor Guita Campinho
Secretário