



# Resultados 4T25 e 2025

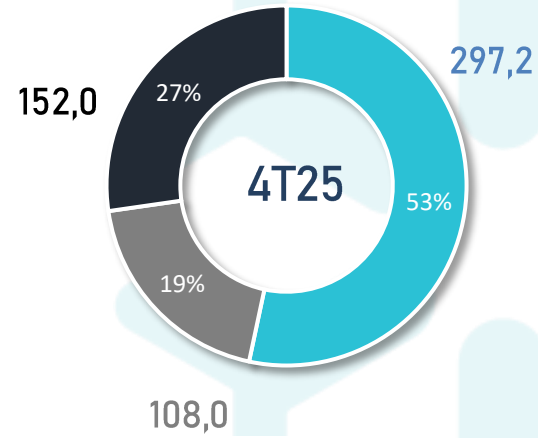
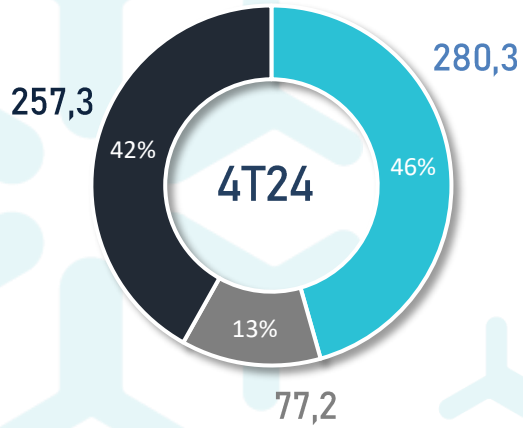
27 de março, 2026

# Destques

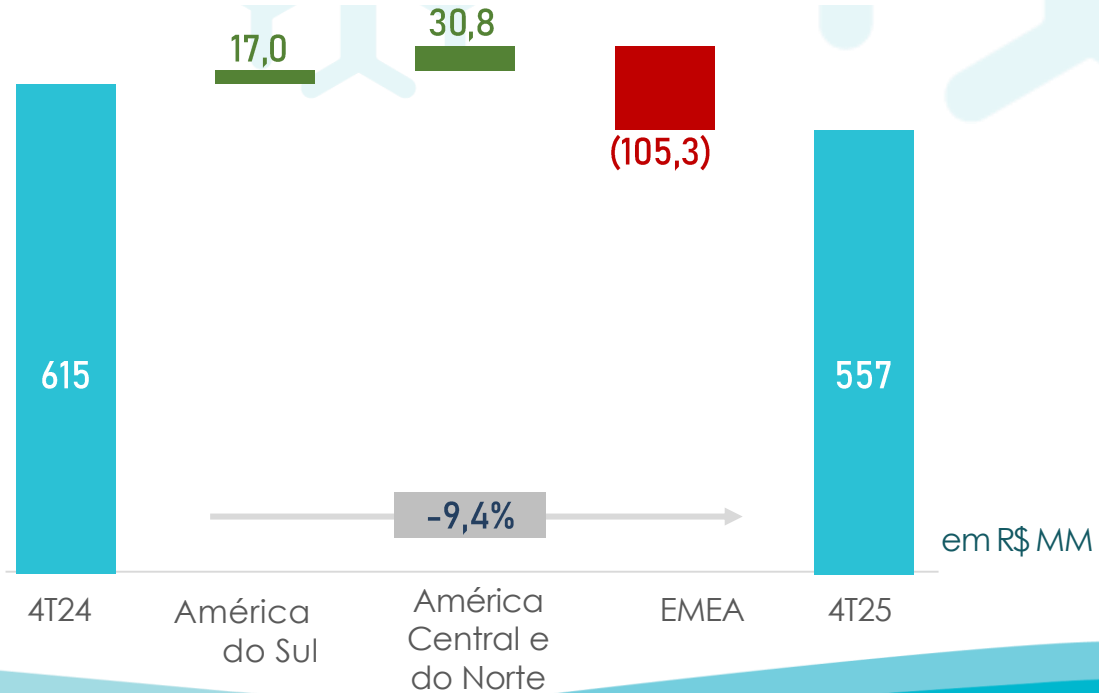
- Receita líquida recorde de R\$ 2,403 bilhões no ano de 2025 (+9,8% vs. R\$ 2,189 bilhões em 2024). No 4T25: R\$ 557,2 milhões vs. R\$ 614,7 milhões no 4T24.
- Lucro bruto de R\$ 423,3 milhões em 2025 (margem de 17,6%, vs. 17,0% em 2024; +13,6%). No 4T25: R\$ 106,9 milhões (margem de 19,2%) vs. R\$ 94,8 milhões (margem de 15,4%) no 4T24.
- EBITDA recorde de R\$ 274,7 milhões em 2025 (margem de 11,4%; +21,6% frente aos R\$ 225,9 milhões (margem de 10,3%) em 2024. EBITDA ajustado em 2025 de R\$ 264,0 milhões (margem de 11,0%), impactado pela reversão de provisão para perdas de 2023. No 4T25: R\$ 67,0 milhões (margem de 12,0%), vs. R\$ 61,5 milhões no 4T24 (margem de 10,0%).
- Lucro líquido de R\$ 21,9 milhões em 2025, vs. prejuízo de R\$ 22,6 milhões em 2024. No 4T25: prejuízo de R\$ 9,2 milhões, vs. prejuízo de R\$ 14,6 milhões no 4T24.

| Milhões de reais       | 4T25  | 4T24  | % Var | 2025    | 2024    | % Var  |
|------------------------|-------|-------|-------|---------|---------|--------|
| Receita Líquida        | 557,2 | 614,7 | -9,4  | 2.402,9 | 2.189,1 | 9,8    |
| Lucro Bruto            | 106,9 | 94,8  | 12,7  | 423,3   | 372,7   | 13,6   |
| Margem Bruta           | 19,2% | 15,4% |       | 17,6%   | 17,0%   |        |
| EBIT                   | 47,0  | 42,8  | 9,8   | 195,8   | 156,0   | 25,5   |
| EBITDA                 | 67,0  | 61,5  | 9,1   | 274,7   | 225,9   | 21,6   |
| EBITDA Ajustado        | 67,0  | 61,5  | 9,1   | 264,0   | 225,9   | 16,9   |
| Margem EBITDA Ajustado | 12,0% | 10,0% |       | 11,0%   | 10,3%   |        |
| Resultado Líquido      | -9,2  | -14,6 | 37,3  | 21,9    | -22,6   | -197,2 |

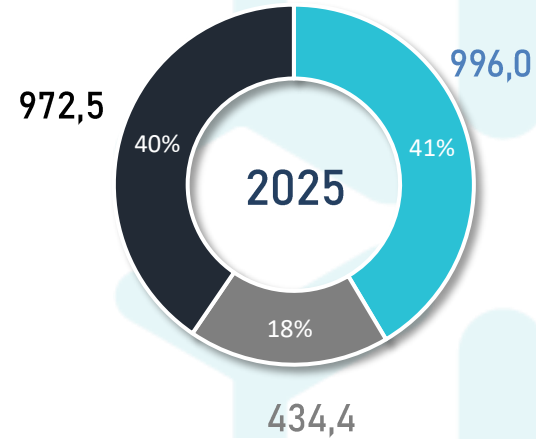
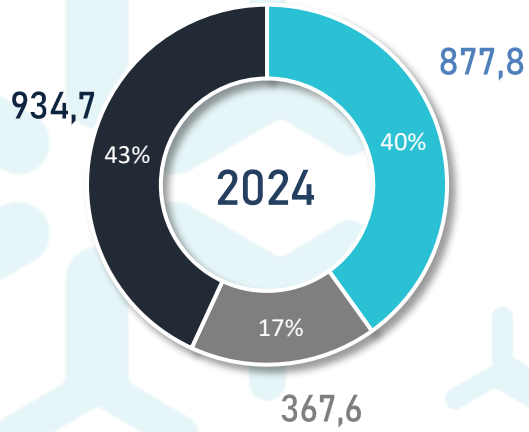
# Receita Líquida (trimestre)



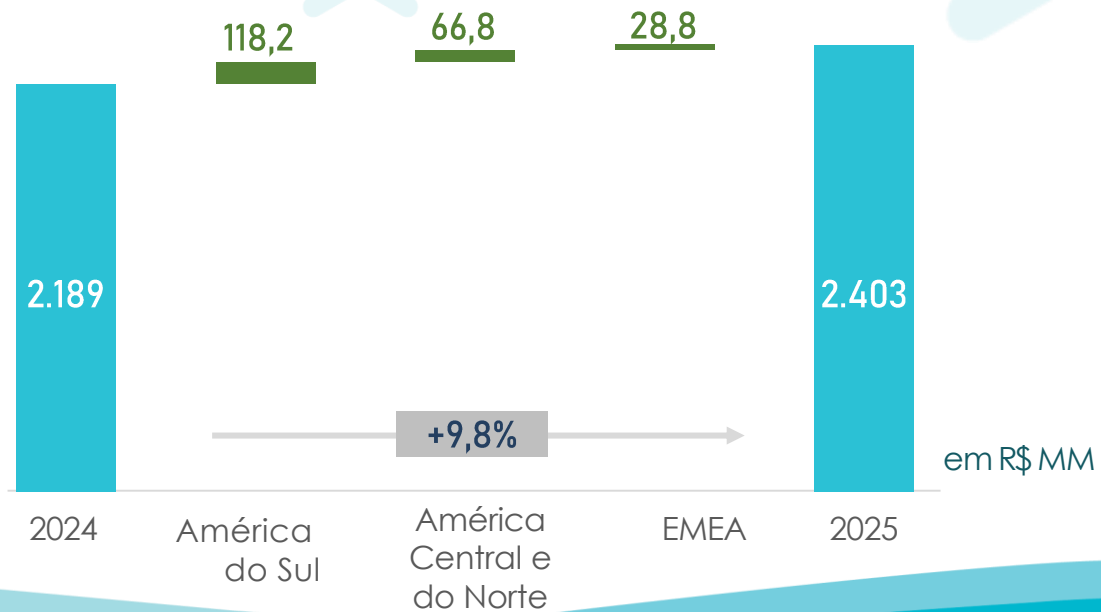
■ América do Sul ■ América Central e do Norte ■ EMEA



# Receita Líquida (2025)



■ América do Sul ■ América Central e do Norte ■ EMEA

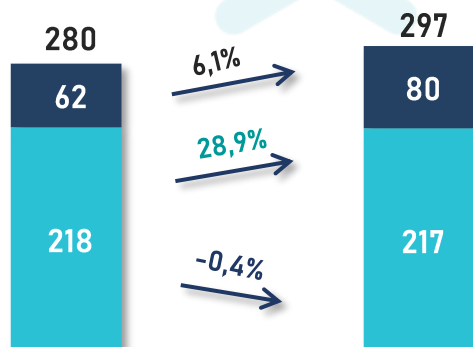


# Receita Líquida por Região (trimestre)

## América do Sul



Vendas (R\$ milhões):



4T24 4T25

■ Produtos ■ Serviços

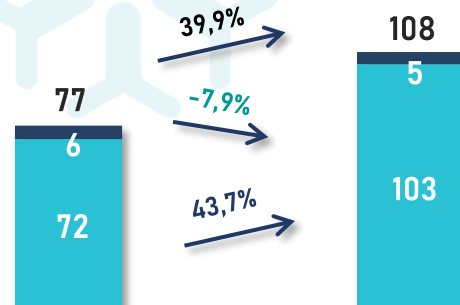
### Destaques:

- Vendas de R\$ 297,2M no 4T25 (vs. R\$ 280,3M no 4T24), com crescimento impulsionado pela retomada dos clientes key accounts (+28,1% QoQ) e leve recuo em non-key accounts. Serviços seguem em forte expansão (+28,9%), com novos clientes e ampliação de escopo, reforçando a relevância da linha (Life-Cycle, Begur e 3L).

## América Central e do Norte



Vendas (R\$ milhões):



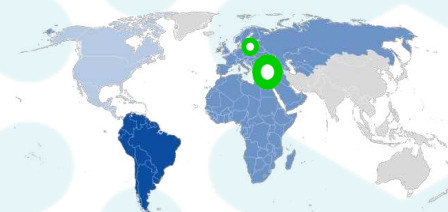
4T24 4T25

■ Produtos ■ Serviços

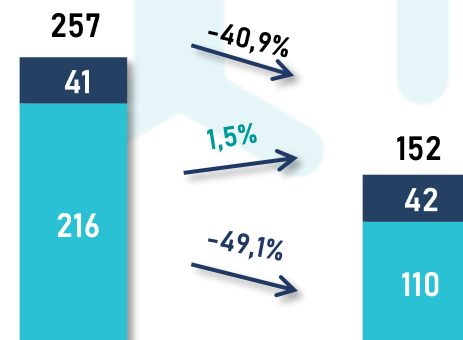
### Destaques:

- Receita líquida de R\$ 108,0M no 4T25 (+39,9% vs. R\$ 77,2M no 4T24), impulsionada pela forte expansão das vendas a clientes key accounts, refletindo maior volume, consolidação de parcerias de longo prazo e continuidade da trajetória consistente de crescimento.

## Europa, Oriente Médio e África (EMEA)



Vendas (R\$ milhões):



4T24 4T25

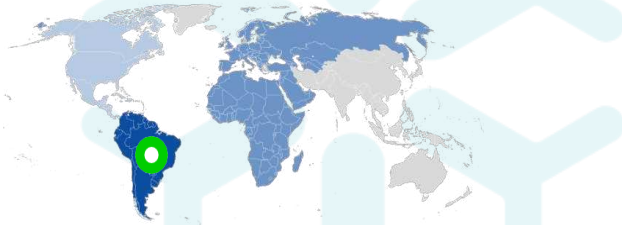
■ Produtos ■ Serviços

### Destaques:

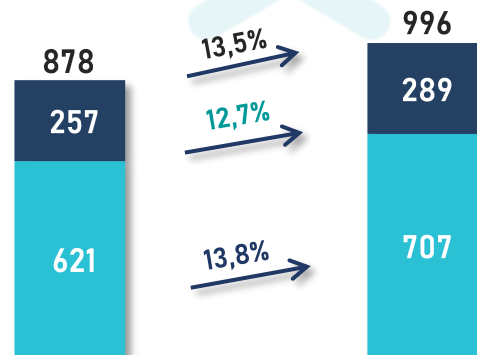
- Receita líquida de R\$ 152,0M na região EMEA no 4T25 (-40,9% vs. 4T24), refletindo um ambiente macroeconômico restritivo, com política monetária contracionista, juros elevados e crédito limitado, impactando o ritmo de investimentos de clientes estratégicos.

# Receita Líquida por Região (2025)

## América do Sul



Vendas (R\$ milhões):



2024

2025

■ Produtos ■ Serviços

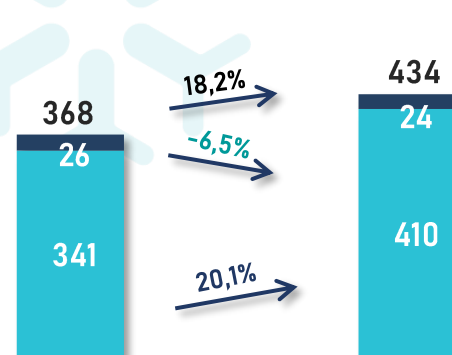
### Destaques:

- Vendas de R\$ 996,0M no ano (vs. R\$ 877,8M em 2024). No ano de 2025, as vendas para key accounts cresceram 49,0% frente a uma redução de 9,5% nos clientes non-key accounts. Os serviços continuam sua sólida trajetória de crescimento com avanço de 12,7% em receita líquida acima do ano de 2024.

## América Central e do Norte



Vendas (R\$ milhões):



2024

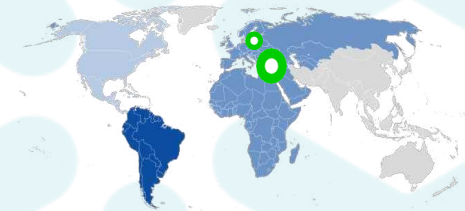
2025

■ Produtos ■ Serviços

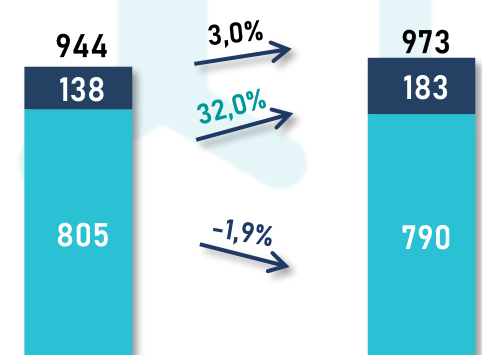
### Destaques:

- Receita líquida cresceu 18,2% ante 2024, atingindo R\$ 434,4M. O desempenho foi impulsionado principalmente pela forte expansão das vendas a clientes key accounts, que contribuíram de forma decisiva para o aumento de volume.

## Europa, Oriente Médio e África (EMEA)



Vendas (R\$ milhões):



2024

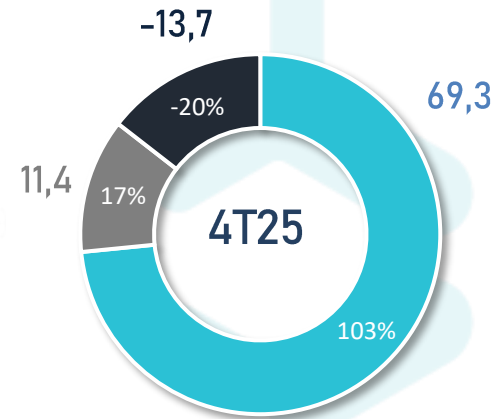
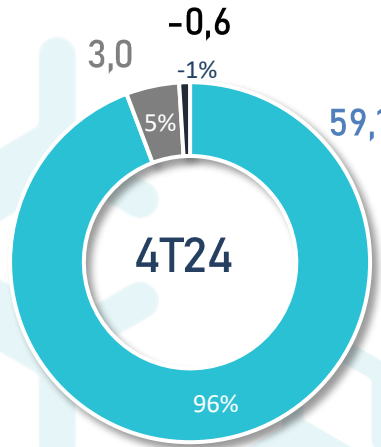
2025

■ Produtos ■ Serviços

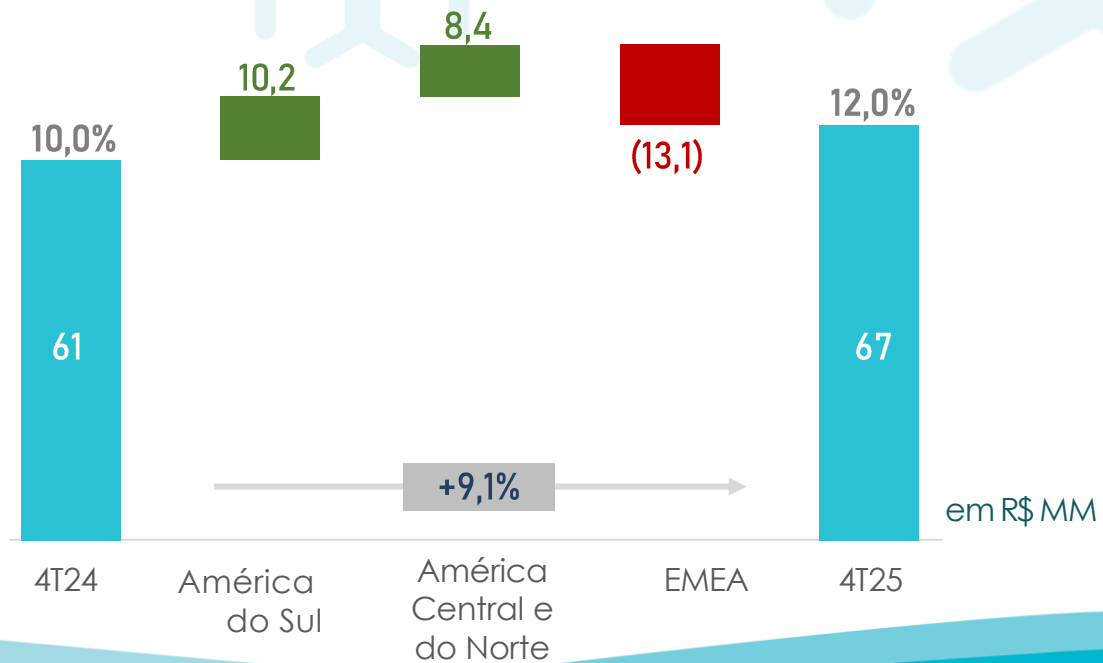
### Destaques:

- No ano de 2025 a região EMEA cresceu 3,0% contra 2024, atingindo R\$ 972,5M de receita líquida com especial contribuição das regiões do Oriente Médio e Ásia Central, além de um mix de produtos que privilegia rentabilidade.

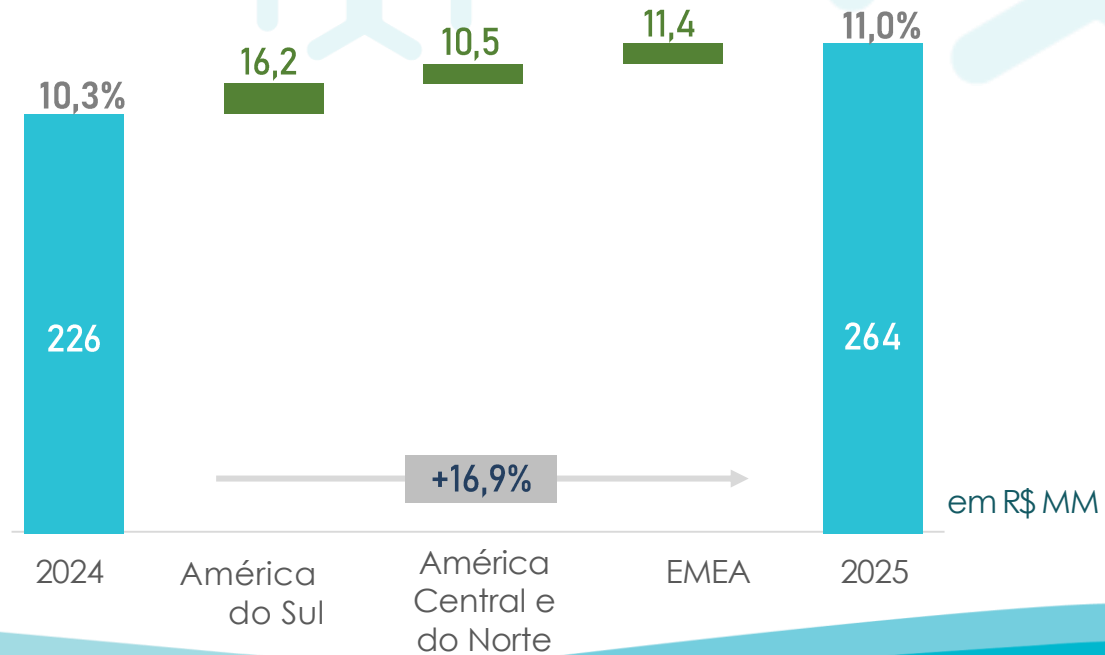
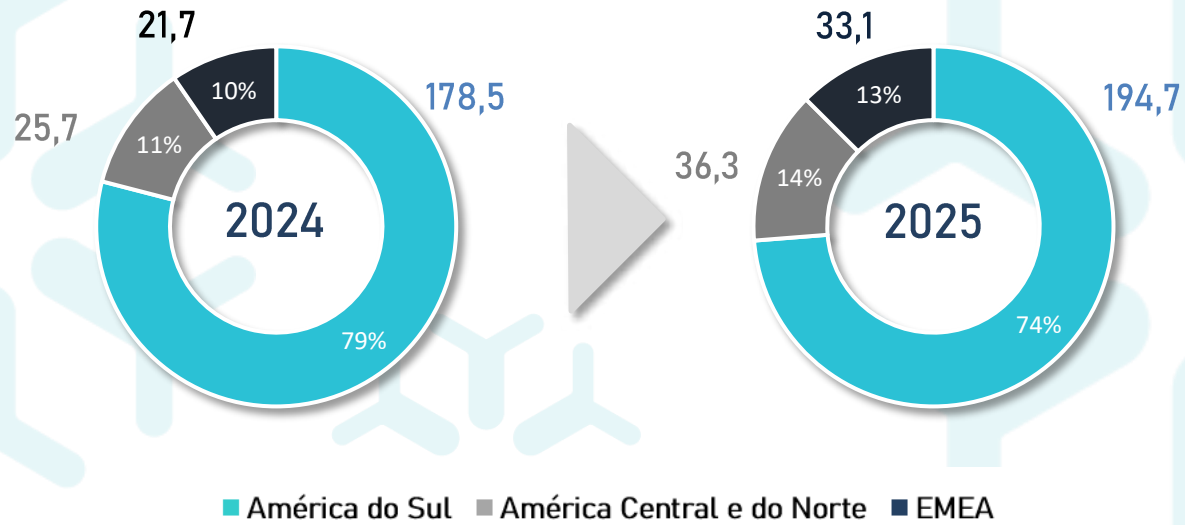
# EBITDA (trimestre)



■ América do Sul ■ América Central e do Norte ■ EMEA



# EBITDA (2025)



# Balanço Patrimonial

| Balanço Patrimonial          | 4T24         | 4T25         |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Caixa e Equivalentes         | 242          | 201          |
| Contas a receber             | 596          | 566          |
| Estoques                     | 371          | 313          |
| Imobilizado Líquido          | 376          | 397          |
| Intangível                   | 162          | 169          |
| Impostos recuperáveis        | 170          | 166          |
| Outras contas a receber      | 62           | 65           |
| <b>ATIVOS TOTAIS</b>         | <b>1.980</b> | <b>1.878</b> |
| Fornecedores                 | 457          | 390          |
| Empréstimos e Financiamentos | 856          | 795          |
| Impostos a pagar             | 30           | 23           |
| Folhas e encargos            | 44           | 34           |
| Provisões                    | 78           | 90           |
| Arrendamentos                | 42           | 49           |
| Outras contas a pagar        | 38           | 37           |
| Patrimônio Líquido           | 434          | 459          |
| <b>PASSIVOS TOTAIS + PL</b>  | <b>1.980</b> | <b>1.878</b> |

Em R\$ MM

# Geração de Caixa Operacional

| Geração de Caixa Operacional        | 4T24         | 2024           | 1T25         | 2T25         | 3T25         | 4T25         | 2025         |
|-------------------------------------|--------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Dívida Bruta Inicial</b>         | <b>(754)</b> | <b>(1.498)</b> | <b>(856)</b> | <b>(820)</b> | <b>(820)</b> | <b>(823)</b> | <b>(856)</b> |
| Caixa e Equivalentes                | 151          | 181            | 242          | 113          | 143          | 118          | 242          |
| <b>Dívida Líquida Inicial</b>       | <b>(603)</b> | <b>(1.317)</b> | <b>(614)</b> | <b>(707)</b> | <b>(677)</b> | <b>(704)</b> | <b>(614)</b> |
| EBITDA                              | 61           | 226            | 53           | 83           | 61           | 67           | 264          |
| Capital de Giro                     | (1)          | 22             | (46)         | (4)          | (46)         | 117          | 21           |
| Δ CAR                               | (75)         | 4              | (7)          | (58)         | (21)         | 116          | 30           |
| Δ Estoques                          | 46           | (48)           | (60)         | 50           | 49           | 19           | 58           |
| Δ CAP                               | 28           | 66             | 21           | 4            | (74)         | (17)         | (67)         |
| Δ Outros Cap. Giro                  | 18           | 2              | (34)         | 18           | 2            | 5            | (9)          |
| Imobilizado                         | (46)         | (145)          | (22)         | (21)         | (23)         | (24)         | (89)         |
| Intangível                          | -            | -              | -            | -            | 11           | -            | 11           |
| <b>OCF</b>                          | <b>32</b>    | <b>105</b>     | <b>(49)</b>  | <b>75</b>    | <b>6</b>     | <b>166</b>   | <b>198</b>   |
| Resultado Financeiro                | (42)         | (153)          | (37)         | (31)         | (40)         | (49)         | (157)        |
| Imposto de Renda                    | (5)          | (14)           | 1            | (6)          | (2)          | (6)          | (13)         |
| Outros                              | (19)         | (37)           | 14           | (2)          | 3            | (12)         | 3            |
| <b>Geração de Caixa Operacional</b> | <b>(34)</b>  | <b>(98)</b>    | <b>(71)</b>  | <b>36</b>    | <b>(33)</b>  | <b>98</b>    | <b>30</b>    |
| Δ Duplicatas descontadas            | 25           | 23             | (14)         | 3            | (13)         | 35           | 10           |
| Empréstimos Intercia                | (11)         | (17)           | 7            | (10)         | 15           | (22)         | (10)         |
| Aumento de Capital                  | -            | 743            | -            | -            | -            | -            | -            |
| Outros                              | 34           | 75             | (29)         | 4            | (9)          | 34           | (1)          |
| <b>Dívida Bruta Final</b>           | <b>(856)</b> | <b>(856)</b>   | <b>(820)</b> | <b>(820)</b> | <b>(823)</b> | <b>(795)</b> | <b>(795)</b> |
| Caixa e Equivalentes                | 242          | 242            | 113          | 143          | 118          | 201          | 201          |
| <b>Dívida Líquida Final</b>         | <b>(614)</b> | <b>(614)</b>   | <b>(707)</b> | <b>(677)</b> | <b>(704)</b> | <b>(594)</b> | <b>(594)</b> |

em R\$ MM

Dívida  
Líquida/EBITDA  
LTM

| 4T24  | 1T25  | 2T25  | 3T25  | 4T25  |
|-------|-------|-------|-------|-------|
| 2,72X | 3,02X | 2,57X | 2,73X | 2,25X |

# Capital de Giro

| Capital de Giro       | 4T24      | 1T25      | 2T25      | 3T25      | 4T25      | Var. 4T25/<br>4T24 |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------------|
| Dias de recebíveis    | 74        | 86        | 73        | 86        | 76        | 3                  |
| Dias de estoques      | 64        | 86        | 59        | 60        | 63        | -2                 |
| Dias de fornecedores  | 79        | 95        | 75        | 73        | 78        | -1                 |
| <b>Ciclo de Caixa</b> | <b>59</b> | <b>77</b> | <b>57</b> | <b>73</b> | <b>61</b> | <b>2</b>           |

