

**RESULTADOS 1T26**

**MAIO 2026**

# AGENDA

✓ A COMPANHIA

---

✓ PERFORMANCE  
FINANCEIRA

---

✓ PERSPECTIVAS



# AGENDA

- ✓ A COMPANHIA

---

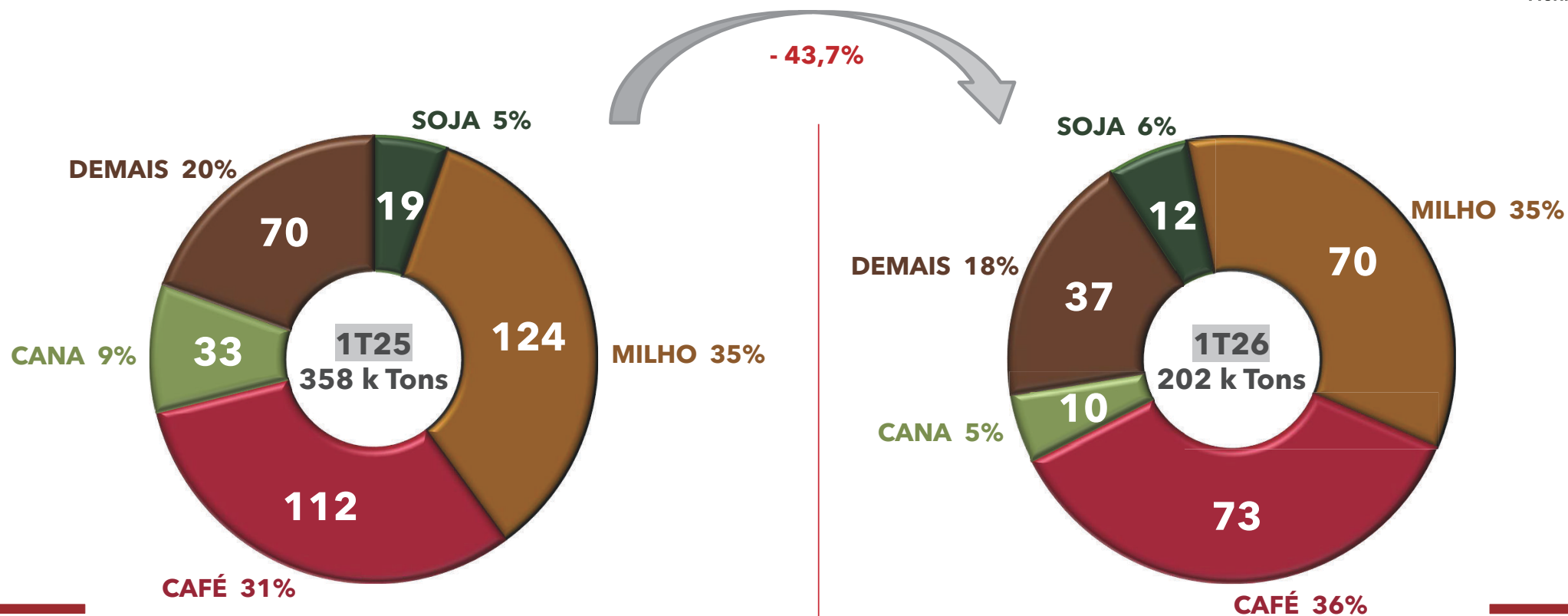
- ✓ PERFORMANCE FINANCEIRA

---

- ✓ PERSPECTIVAS



## ENTREGAS TRIMESTRAIS VOLUMES E CULTURAS



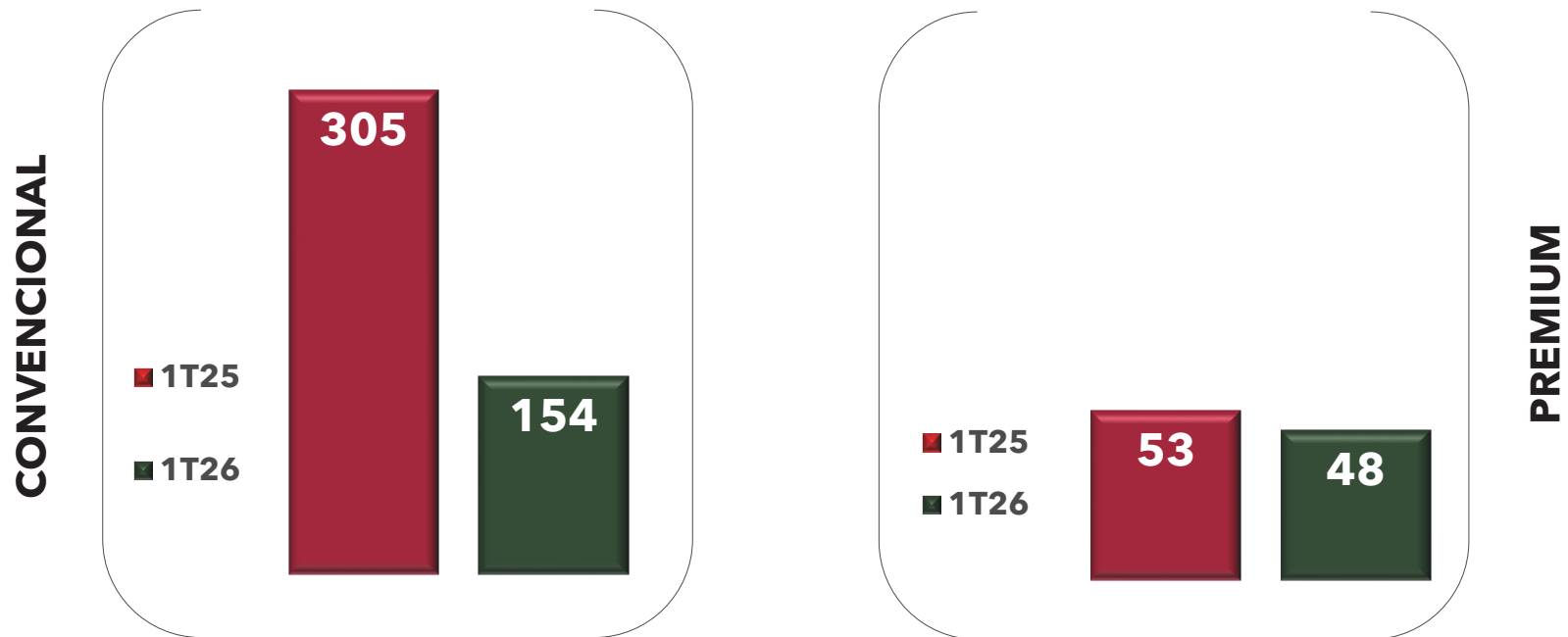
Redução no volume total (358k → 202k tons), marcada principalmente pela elevação dos preços de fertilizantes no mercado internacional e pela diminuição de plantas ativas que a empresa opera.

O menor volume entregue foi concentrado, sobretudo, nas culturas de milho e café:

Milho: impactado também por postergações de compra de produtores nas regionais que atuamos

Café: a combinação entre o aumento dos preços dos fertilizantes e a queda no preço da commodity levou os produtores a reduzirem a adubação no período

## MIX DE PRODUTOS ENTREGUES (em milhares de toneladas)



Queda acentuada no Convencional (305k → 154k tons), enquanto o Premium recua de forma moderada (53k → 48k tons), evidenciando uma mudança relevante no perfil de consumo, com migração gradual para produtos de maior valor agregado, que reforça a estratégia da Companhia de fortalecimento do portfólio premium

# AGENDA

☑ A COMPANHIA

---

☑ **PERFORMANCE  
FINANCEIRA**

---

☑ PERSPECTIVAS



## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

### 1T26 (R\$ MIL)



(R\$ MIL)	1T26	% RL	1T25	% RL	Δ % 26/25
Volume	201.641		357.712		-43,6%
Receita Líquida	525.340	100,0%	905.150	100,0%	-42,0%
CPV	(521.621)	-99,3%	(858.821)	-94,9%	-39,3%
Resultado Bruto	3.719	0,7%	46.329	5,1%	-92,0%
Frete e Comissões	(12.213)	-2,3%	(24.946)	-2,8%	-51,0%
VG&A	(17.133)	-3,3%	(42.030)	-4,6%	-59,2%
Outras receitas operacionais, Líquidas	71	0,0%	2.778	0,3%	-97,4%
EBITDA	(4.117)	-0,8%	3.539	0,4%	-216,3%
Resultado Financeiro Líquido	81.307	15,5%	176.876	19,5%	-54,0%
Resultado Líquido	14.626	2,8%	59.577	6,6%	-75,5%

**Receita Líquida:** retração de 42,0% quando comparada ao 1T25, acompanhando o menor volume entregue

**Resultado Bruto:** Inferior em 92%, reduzindo também a margem de 5,1% para 0,7%

**EBITDA:** negativo no período, reduzindo a margem de 0,4% positiva para 0,8% negativa

**Resultado Líquido:** beneficiado principalmente pelo resultado financeiro líquido

## RESULTADOS FINANCEIROS

### 1T26 (R\$ MIL)



PERÍODO	TAXA DE CÂMBIO	Δ
31/12/2025	5,50	-5,1%
31/03/2026	5,22	

	1T26	% RL	1T25	% RL	Δ % 26/25
<b>EBITDA</b>	<b>(4.117)</b>	-0,8%	<b>3.539</b>	0,4%	-216,3%
<b>Despesas Financeiras</b>	<b>81.307</b>	15,5%	<b>176.876</b>	19,5%	-54,0%
<b>Varição Cambial Líquida (não realizada)</b>	<b>156.623</b>	29,8%	<b>291.452</b>	32,2%	-46,3%
<b>Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras</b>	<b>(75.316)</b>	-14,3%	<b>(114.576)</b>	-12,7%	-34,3%
<b>IR/CS e Depreciação</b>	<b>(62.564)</b>	-11,9%	<b>(120.838)</b>	-13,4%	-48,2%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>14.626</b>	2,8%	<b>59.577</b>	6,6%	-75,5%

**Varição cambial:** Mesmo com a queda quando comparado ao período anterior, o efeito cambial permaneceu como o principal componente do resultado financeiro

## FLUXO DE CAIXA

### 1T26 (R\$ MIL)



FLUXO DE CAIXA	1T26
<b>Resultado antes do IR e CS</b>	<b>55.750</b>
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	54.391
<b>Resultado ajustado aos efeitos não caixa</b>	<b>110.141</b>
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	366.317
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	(391.250)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>85.208</b>
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(3.921)
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>81.287</b>
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	(32.529)
	<b>48.758</b>
<b>Demonstração do Caixa</b>	
Caixa no início do exercício	100.542
Caixa no final do exercício	149.300
<b>Varição do caixa do exercício</b>	<b>48.758</b>

No 1T26, a Heringer encerrou com disponibilidades no valor de R\$ 149,3 milhões. Abaixo os principais itens que compõem a variação no período:

- ❖ Resultado positivo antes do IR e CSLL de R\$ 55,8 milhões;
- ❖ Despesas que não afetam o caixa, no valor de R\$ 54,3 milhões, principalmente compostas por juros e variação cambial não realizada;
- ❖ Redução nas contas do ativo, no valor de R\$ 366,3 milhões, principalmente em decorrência dos estoques;
- ❖ Redução nas contas do passivo, no valor de R\$ 391,2 milhões, principalmente compostas por fornecedores e adiantamento de clientes;
- ❖ Investimento líquido no valor de R\$ 3,9 milhões, composto por obras para adequação das unidades e outros investimentos;
- ❖ Pagamento das atividades de financiamento no valor de R\$ 32,5 milhões, composto principalmente por operações de FIDIC - Eurochem Fiagro Fundo de Investimento.

# AGENDA

☑ A COMPANHIA

---

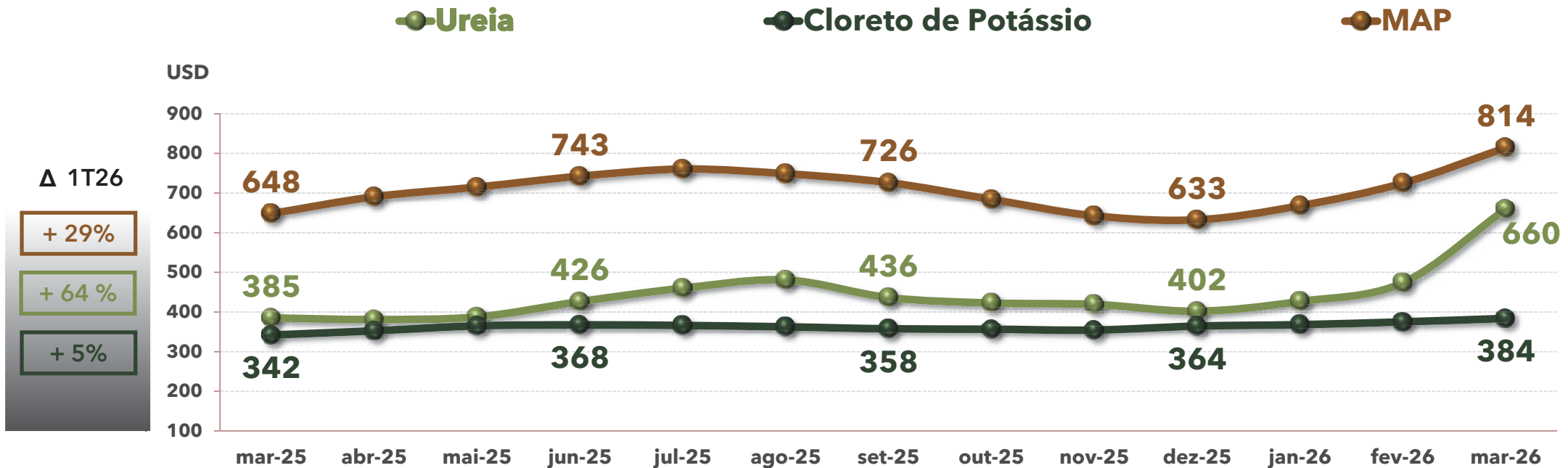
☑ PERFORMANCE  
FINANCEIRA

---

☑ PERSPECTIVAS



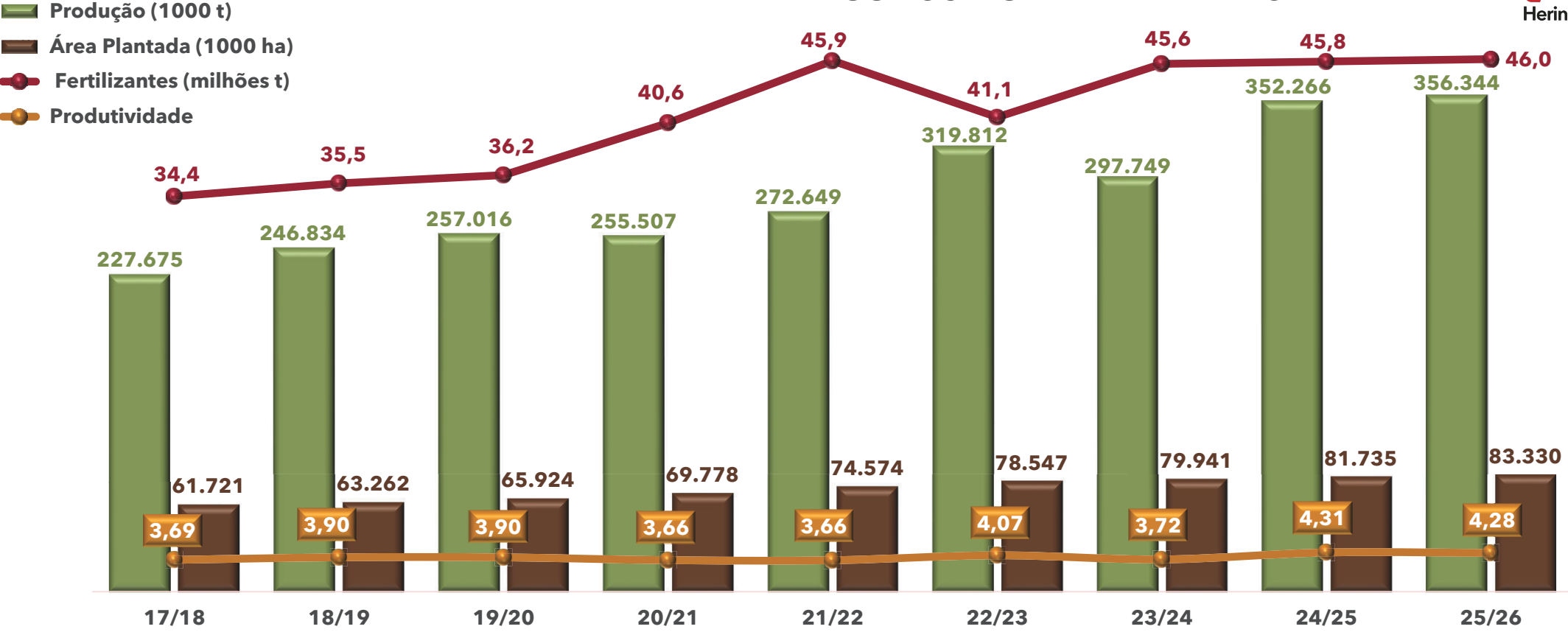
## EVOLUÇÃO DE PREÇOS MATÉRIAS PRIMAS IMPORTADAS



Fonte: Argus

Apesar de uma fase de acomodação nos preços das matérias primas de fertilizantes no mercado internacional no decorrer de 2025, o 1T26 apresentou aumento nos preços, com destaque para Ureia e MAP, influenciados principalmente pela guerra (Irã x EUA / Israel) e pelo fechamento do Estreito de Ormuz

# PRODUÇÃO NACIONAL DE GRÃOS\* ÁREA PLANTADA x CONSUMO FERTILIZANTES



Conforme o 7º levantamento da CONAB referente a safra 2025/26, divulgado em abril, a área plantada deve ultrapassar os 83 milhões de hectares, alta de cerca de 2,0% em relação ao ciclo anterior. A produção total está estimada em 356,3 milhões de toneladas, 1,2% acima da registrada na safra 2024/25. As informações são da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab)

\* Grãos: Milho, Soja, Arroz, Feijão, Sorgo, Mamona, Algodão, Girassol, Cevada, Centeio, Canola, Aveia, Amendoim, Trigo e Triticale Total Brasil (Todas as culturas)  
 Fonte: CONAB (Companhia Nacional de Abastecimento)

A photograph of a coffee farmer wearing a straw hat and a red plaid shirt, standing in a coffee plantation. The farmer is seen from behind, looking out over the rows of coffee trees. The scene is set during the day with a clear sky.

「  
**OBRIGADO!**  
」

# BALANÇO PATRIMONIAL

## (R\$ MIL)



(em milhares de Reais)

ATIVO	mar/26	dez/25	PASSIVO	mar/26	dez/25
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	149.300	100.542	Fornecedores	393.895	573.597
Contas a receber de clientes	76.412	147.727	Fornecedores com partes relacionadas	714.767	790.830
Contas a receber com partes relacionadas	19.309	15.691	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	51.246	59.541
Estoques	623.643	908.742	Empréstimos e financiamentos	41.873	67.946
Tributos a recuperar	66.363	74.940	Outros Passivos	216.761	274.000
Demais contas a receber	23.071	37.905		<b>1.418.542</b>	<b>1.765.914</b>
	<b>958.098</b>	<b>1.285.547</b>			
<b>Não Circulante</b>			<b>Não Circulante</b>		
Tributos a recuperar	185.250	182.099	Impostos diferidos	293.149	252.026
Outros Créditos	49.270	36.180	Outros Passivos	203.547	208.947
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>234.520</b>	<b>218.279</b>	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	1.215.609	1.241.255
				<b>1.712.305</b>	<b>1.702.228</b>
			<b>Total PASSIVO</b>	<b>3.130.847</b>	<b>3.468.142</b>
<b>Imobilizado, Investimento e Intangível</b>	<b>633.390</b>	<b>644.853</b>	<b>Patrimônio líquido e Passivo</b>		
			Capital Social	585.518	585.518
			Ajuste de avaliação patrimonial	35.352	35.520
			Prejuízos Acumulados	-1.925.709	-1.940.502
	<b>867.910</b>	<b>863.132</b>		<b>-1.304.839</b>	<b>-1.319.464</b>
<b>Total ATIVO</b>	<b>1.826.008</b>	<b>2.148.678</b>	<b>Total PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>1.826.008</b>	<b>2.148.678</b>

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

## (R\$ MIL)



<i>(em milhares de Reais)</i>					
	1T26	%RL	1T25	%RL	26 x 25
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>542.044</b>		<b>940.215</b>		-42,3%
Impostos e outras deduções de vendas	(16.705)		(35.065)		-52,4%
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>525.340</b>	100,0%	<b>905.150</b>	100,0%	-42,0%
Custos dos produtos vendidos	(521.621)	-99,3%	(858.821)	-94,9%	-39,3%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>3.719</b>	0,7%	<b>46.329</b>	5,1%	-92,0%
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(29.275)</b>	-5,6%	<b>(64.198)</b>	-7,1%	-54,4%
Com vendas	(11.125)	-2,1%	(33.914)	-3,7%	-67,2%
Gerais e administrativas	(18.221)	-3,5%	(33.062)	-3,7%	-44,9%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	71	0,0%	2.778	0,3%	-97,4%
<b>Prejuízo Operacional</b>	<b>(25.557)</b>	-4,9%	<b>(17.869)</b>	-2,0%	43,0%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>81.307</b>	15,5%	<b>176.876</b>	19,5%	-54,0%
Receitas Financeiras	14.621	2,8%	9.132	1,0%	60,1%
Despesas financeiras	(89.937)	-17,1%	(123.708)	-13,7%	-27,3%
Variação cambial líquida	156.623	29,8%	291.452	32,2%	-46,3%
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>55.750</b>	10,6%	<b>159.007</b>	17,6%	-64,9%
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(41.125)</b>	-7,8%	<b>(99.430)</b>	-11,0%	-58,6%
Exercício Corrente	-	0,0%	(99.430)	-11,0%	-100,0%
Diferido	(41.125)	-7,8%	-	0,0%	0,0%
<b>Resultado Líquido do período</b>	<b>14.626</b>	2,8%	<b>59.577</b>	6,6%	-75,5%
<b>EBITDA</b>	<b>(4.117)</b>	-0,8%	<b>3.539</b>	0,4%	-216,3%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(25.557)	-4,9%	(17.869)	-2,0%	43,0%
Depreciação e Amortização	21.440	4,1%	21.408	2,4%	0,1%



## AVISO LEGAL E IFRS

*Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros de acordo com a regulamentação de valores mobiliários, brasileira e internacional. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Heringer de acordo com sua experiência e o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos eventos futuros esperados, muitos dos quais estão fora do controle da Heringer. Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Heringer, as condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimentos do setor de fertilizantes, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções e outros fatores assim descritos em “Fatores de Risco” no Prospecto Definitivo de Oferta Pública de Distribuição Primária e Secundária de Ações, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Em razão desses fatores, os resultados reais da Heringer podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros.*

*As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).*