



Release de Resultados 2025

Conferência

30 de março

(segunda-feira) 11:00hrs BR



Paulínia, **27 de março de 2026** – Fertilizantes Heringer (FHER3) – anuncia hoje os resultados do quarto trimestre e do ano de 2025

Conferência 30 de março de 2026

Conferência em português
11h00 BR (08:00 a.m. U.S. ET)

PARTICIPANTES:

[Clique aqui](#)

Conferência em inglês
(tradução simultânea)
11h00 BR (08:00 a.m. U.S. ET)

PARTICIPANTES:

[Clique aqui](#)



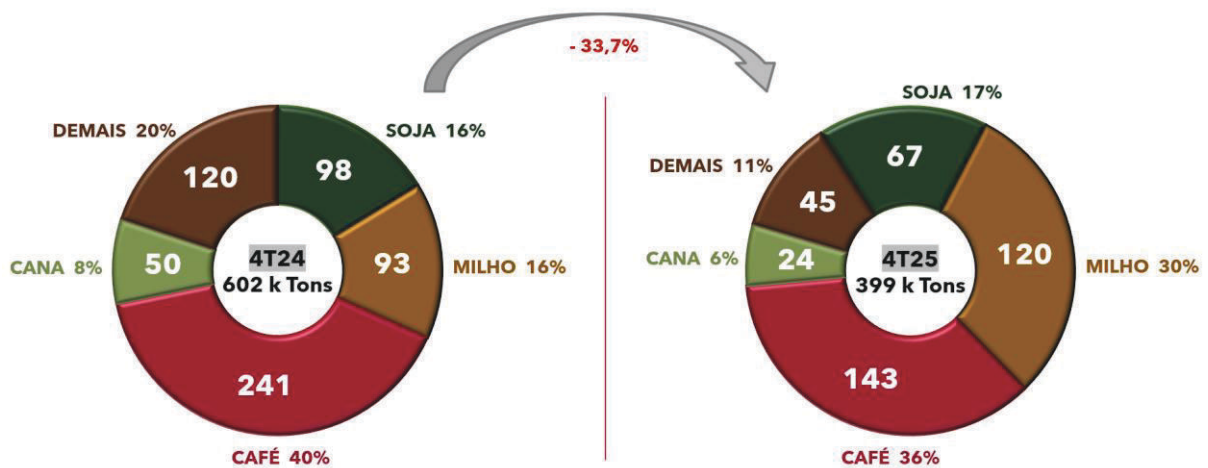
ri@heringer.com.br

www.heringer.com.br/ri

A COMPANHIA

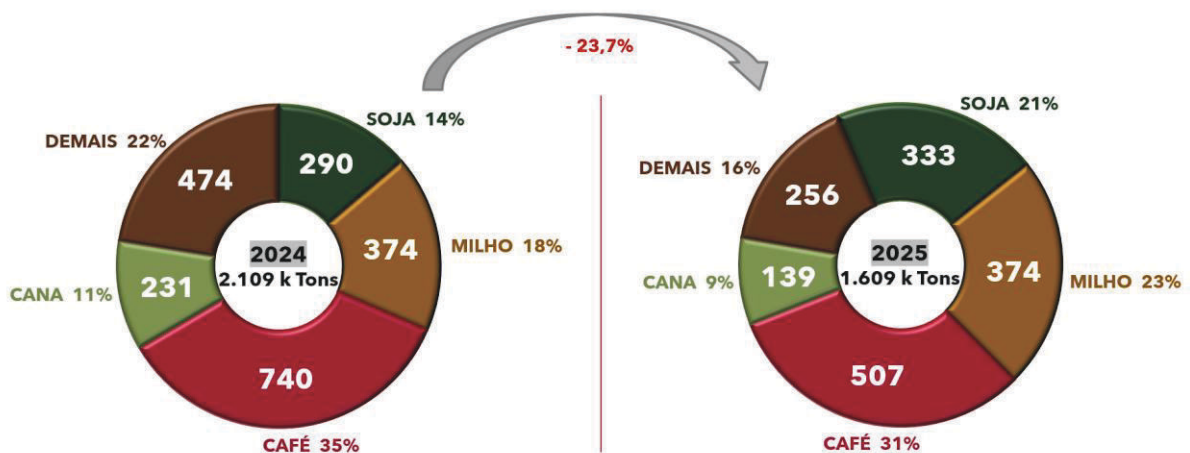
ENTREGAS TRIMESTRAIS – VOLUMES E CULTURAS

O 4T25 foi marcado por redução relevante no volume total entregue, cerca de 34%, com queda concentrada principalmente nas culturas de café, cana e demais culturas. Em contrapartida, o milho apresentou crescimento expressivo, alterando significativamente o mix de vendas no trimestre.



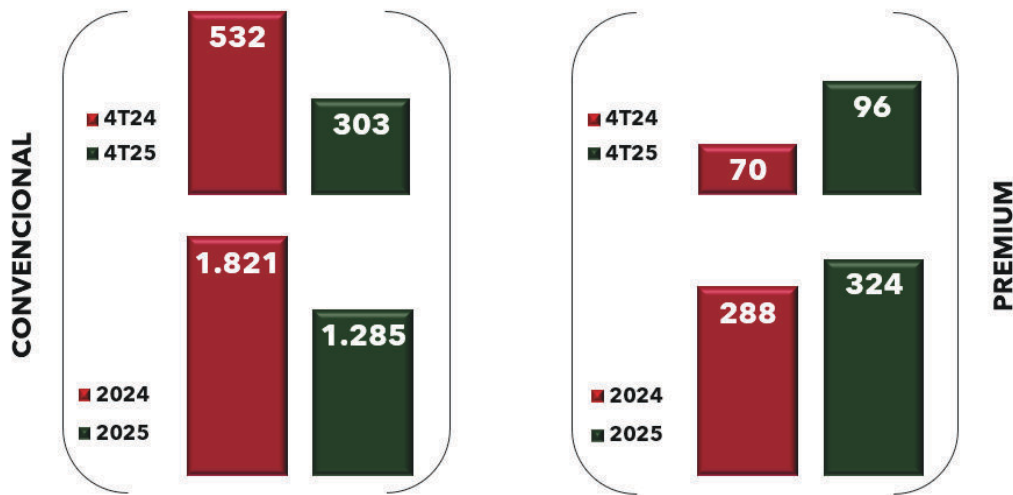
ENTREGAS ACUMULADAS – VOLUMES E CULTURAS

O ano de 2025 apresentou uma redução de cerca de 24% no volume total entregue, com quedas nas culturas de café, cana e demais culturas. A soja apresentou crescimento considerável, enquanto o milho manteve estabilidade em volume, elevando sua representatividade no mix.



MIX DE PRODUTOS ENTREGUES*

O ano de 2025 foi marcado por mudança estrutural no mix de vendas, com aumento da participação dos produtos premium e redução relativa da linha convencional. Esse movimento evidencia a evolução estratégica do portfólio e reforça a expectativa de captura de ganhos de margens futuras.



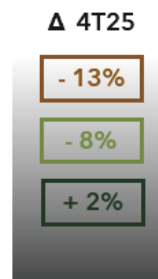
* Em milhares de toneladas

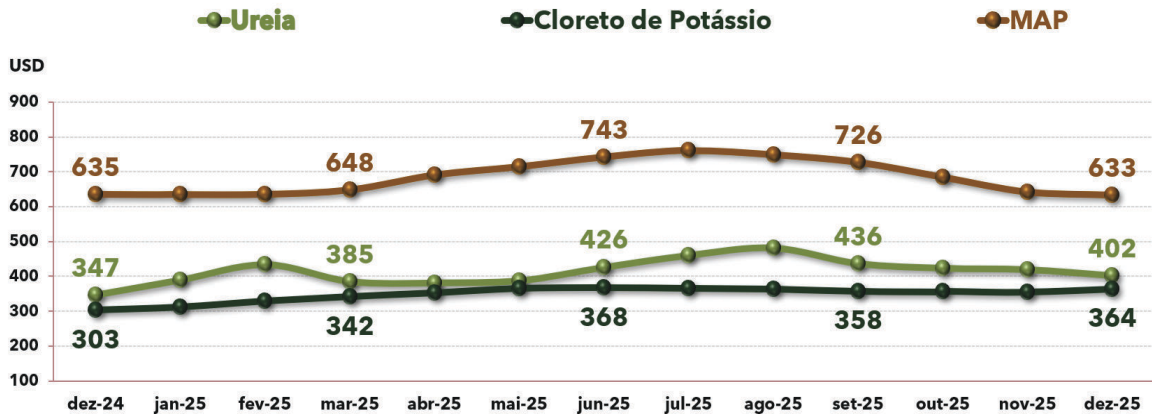
PERSPECTIVAS

EVOLUÇÃO DE PREÇOS DE MATÉRIAS PRIMAS IMPORTADAS

O primeiro semestre de 2025 foi marcado por valorização das três principais matérias-primas. Segundo semestre apresentou estabilização e posterior correção parcial, especialmente em ureia e MAP. O cloreto mostrou menor volatilidade relativa quando comparado aos nitrogenados e fosfatados.

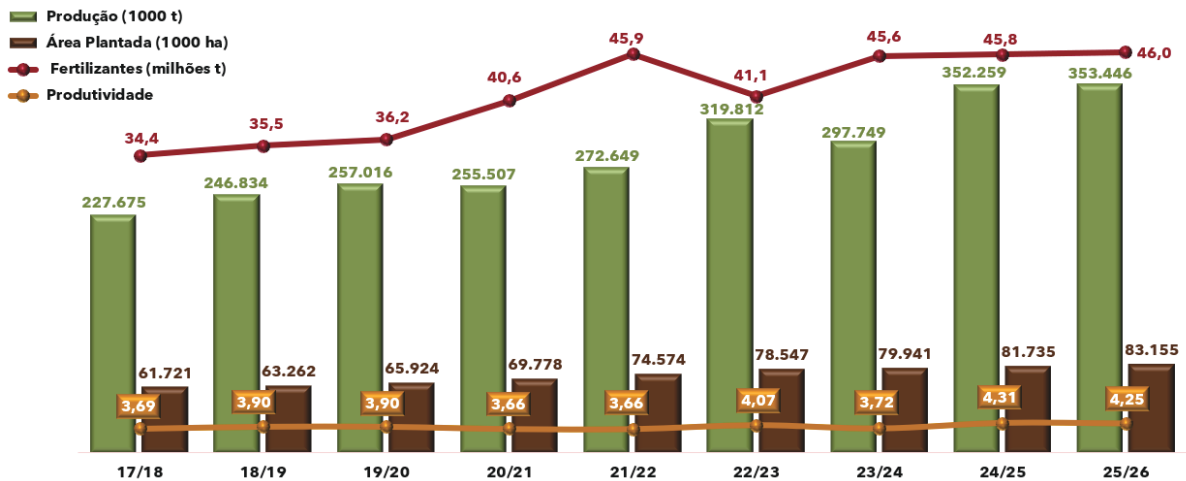
Ao final de 2025, os preços retornaram a patamares próximos aos observados no encerramento de 2024, especialmente no caso do MAP.





PRODUÇÃO NACIONAL DE GRÃOS*

A safra de grãos 2025/26 começa com perspectiva positiva para a agricultura brasileira. A área plantada deve ultrapassar os 83 milhões de hectares, alta de 1,8% em relação ao ciclo anterior. A produção total está estimada em 353,4 milhões de toneladas, 0,3% acima da registrada até o momento 2024/25. As informações são da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab).



* Grãos: Milho, Soja, Arroz, Feijão, Sorgo, Mamona, Algodão, Girassol, Cevada, Centeio, Canola, Aveia, Amendoim, Trigo e Triticale Total Brasil (Todas as culturas)
 Fonte: CONAB (Companhia Nacional de Abastecimento)



PERFORMANCE FINANCEIRA

DRE 4T25 e 2025 (R\$ MIL)

(R\$ MIL)	4T25	% RL	4T24	% RL	Δ % 25/24	2025	% RL	2024	% RL	Δ % 25/24
Volume	399.407		601.960		-33,6%	1.608.718		2.108.896		-23,7%
Receita Líquida	965.382	100,0%	1.387.107	100,0%	-30,4%	4.094.770	100,0%	4.608.584	100,0%	-11,1%
CPV	(1.034.804)	-107,2%	(1.371.473)	-98,9%	-24,5%	(4.088.575)	-99,8%	(4.476.709)	-97,1%	-8,7%
Resultado Bruto	(69.422)	-7,2%	15.634	1,1%	-544,0%	6.195	0,2%	131.875	2,9%	-95,3%
Fretes e Comissões	(35.107)	-3,6%	(38.860)	-2,8%	-9,7%	(70.787)	-1,7%	(119.944)	-2,6%	-41,0%
VG&A	(34.173)	-3,5%	(76.403)	-5,5%	-55,3%	(218.839)	-5,3%	(266.403)	-5,8%	-17,9%
Outras receitas operacionais, Líquidas	13.784	1,4%	(273)	0,0%	5149,1%	16.004	0,4%	1.633	0,0%	880,0%
EBITDA	(101.074)	-10,5%	(83.013)	-6,0%	21,8%	(176.071)	-4,3%	(192.156)	-4,2%	-8,4%
Resultado Financeiro Líquido	(85.220)	-8,8%	(415.548)	-30,0%	-79,5%	204.180	5,0%	(769.902)	-16,7%	126,5%
Resultado Líquido	(189.850)	-19,7%	(658.478)	-47,5%	-71,2%	(172.242)	-4,2%	(1.154.741)	-25,1%	-85,1%

Receita Líquida: totalizou R\$ 965,4 milhões, queda de 30,4% frente aos R\$ 1.387,1 milhões do 4T24. Em 2025, atingiu R\$ 4.094,8 milhões, redução de 11,1% em relação aos R\$ 4.608,6 milhões de 2024. O desempenho reflete principalmente a retração no volume vendido nos períodos, cerca de 34% no trimestre e cerca de 24% no acumulado do ano, impactando diretamente a geração da receita.

Resultado Bruto: negativo em R\$ 69,4 milhões, revertendo o lucro bruto de R\$ 15,6 milhões do 4T24, a margem bruta passou de 1,1% positiva para -7,2%. Em 2025, somou R\$ 6,2 milhões, queda frente aos R\$ 131,9 milhões em 2024 (-95,3%), a margem bruta caiu de 2,9% para 0,2%. A margem bruta recuou em ambos os períodos, impactada pela menor diluição de custos diante da retração de volume.

EBITDA: no 4T25, foi negativo em R\$ 101,1 milhões, frente aos R\$ 83,0 milhões negativos do 4T24, representando aumento de 21,8% no prejuízo operacional. Em 2025, negativo em R\$ 176,1 milhões, inferior em relação aos R\$ 192,2 milhões negativos de 2024 (-8,4%). Ainda negativo em ambos os períodos, refletindo a piora operacional decorrente da redução de receita e compressão de margens.

Resultado Líquido: No 4T25, foi negativo em R\$ 189,9 milhões, significativamente inferior aos R\$ 658,5 milhões negativos registrados no 4T24, representando redução de 71,2%. Em 2025, o prejuízo líquido foi reduzido para R\$ 172,2 milhões, comparado a R\$ 1.154,7 milhões em 2024 (-85,1%). A melhora expressiva decorre principalmente do resultado financeiro mais favorável apresentado em 2025.



RESULTADOS FINANCEIROS 4T25 e 2025 (R\$ MIL)

	4T25	% RL	4T24	% RL	Δ % 25/24	2025	% RL	2024	% RL	Δ % 25/24
EBITDA	(101.074)	-10,5%	(83.013)	-6,0%	21,8%	(176.071)	-4,3%	(192.156)	-4,2%	-8,4%
Despesas Financeiras	(85.220)	-8,8%	(415.548)	-30,0%	-79,5%	204.180	5,0%	(769.902)	-16,7%	126,5%
Varição Cambial Líquida (não realizada)	(121.272)	-12,6%	(401.279)	-28,9%	-69,8%	410.734	10,0%	(634.651)	-13,8%	164,7%
Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras	36.052	3,7%	(14.269)	-1,0%	352,7%	(206.554)	-5,0%	(135.251)	-2,9%	52,7%
IR/CS e Depreciação	(3.556)	-0,4%	(159.917)	-11,5%	-97,8%	(200.351)	-4,9%	(192.683)	-4,2%	4,0%
Resultado Líquido	(189.850)	-19,7%	(658.478)	-47,5%	-71,2%	(172.242)	-4,2%	(1.154.741)	-25,1%	-85,1%

PERÍODO	TAXA DE CÂMBIO	Δ
31/12/2024	6,19	
31/03/2025	5,74	-7,3%
30/06/2025	5,46	-5,0%
30/09/2025	5,32	-2,5%
31/12/2025	5,50	+3,5%

A variação cambial em 2025, foi positiva em R\$ 410,7 milhões, frente à de 2024 que foi negativa em R\$ 634,7 milhões. No período, a taxa de câmbio apresentou movimento relevante de apreciação do real frente ao dólar ao longo da maior parte do exercício. O câmbio encerrou 31/12/2025 em R\$ 5,50, comparado a R\$ 6,19 em 31/12/2024, representando valorização de 11,1% do real no período.

A trajetória foi marcada por forte apreciação no primeiro semestre (-7,3% no 1T25 e -5,0% no 2T25), manutenção do movimento no terceiro trimestre (-2,5%) e leve reversão no quarto trimestre (+3,5%).

Apesar da recuperação do dólar no final do ano, o real permaneceu significativamente valorizado em relação ao encerramento de 2024.



FLUXO DE CAIXA

Em 2025, a Heringer encerrou com disponibilidades no valor de R\$ 100,5 milhões. Abaixo os principais itens que compõem a variação no período:

FLUXO DE CAIXA	2025
Resultado antes do IR e CS	(63.247)
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	(218.396)
Resultado ajustado aos efeitos não caixa	(281.643)
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	969.265
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	(718.038)
Fluxo de caixa das atividades operacionais	(30.416)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(54.627)
Fluxo de Caixa Livre	(85.043)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	87.180
	2.137
Demonstração do Caixa	
Caixa no início do exercício	98.405
Caixa no final do exercício	100.542
Variação do caixa do exercício	2.137

- Resultado negativo antes do IR e CSLL de R\$ 63,2 milhões;
- Receitas que não afetam o caixa, no valor de R\$ 218,4 milhões, principalmente compostas por juros e variação cambial não realizada;
- Redução nas contas do ativo, no valor de R\$ 969,3 milhões, principalmente em decorrência dos estoques e tributos a recuperar;
- Redução nas contas do passivo, no valor de R\$ 718,0 milhões, principalmente compostas por fornecedores;
- Investimento líquido no valor de R\$ 54,6 milhões, composto por obras para adequação das unidades e outros investimentos.



ANEXO I – BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO	dez/25	dez/24	PASSIVO	dez/25	dez/24
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	100.542	98.405	Fornecedores	573.597	563.870
Contas a receber de clientes	147.727	209.252	Fornecedores com partes relacionadas	776.910	1.798.570
Contas a receber com partes relacionadas	7.169	8.636	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	59.541	196.364
Estoques	908.742	1.479.327	Empréstimos e financiamentos	67.946	24.574
Tributos a recuperar	74.940	194.888	Outros Passivos	287.920	259.887
Demais contas a receber	46.427	266.998		1.765.914	2.843.265
	1.285.547	2.257.506			
Não Circulante			Não Circulante		
Tributos a recuperar	182.099	200.607	Impostos diferidos	252.026	143.029
Outros Créditos	36.180	46.745	Outros Passivos	208.947	83.085
Realizável a Longo Prazo	218.279	247.352	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	1.241.255	1.193.741
				1.702.228	1.419.855
Imobilizado, Investimento e Intangível	644.853	611.038	Total PASSIVO	3.468.142	4.263.120
	863.132	858.390	Patrimônio líquido e Passivo		
			Capital Social	585.518	585.518
			Ajuste de avaliação patrimonial	35.520	36.004
			Prejuízos Acumulados	-1.940.502	-1.768.746
				-1.319.464	-1.147.224
Total ATIVO	2.148.678	3.115.896	Total PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO	2.148.678	3.115.896



ANEXO II – DRE 4T25

<i>(em milhares de Reais)</i>					
	4T25	%RL	4T24	%RL	25 x 24
Receita bruta de vendas	996.043		1.431.605		-30,4%
Impostos e outras deduções de vendas	(30.661)		(44.498)		-31,1%
Receita líquida de vendas	965.382	100,0%	1.387.107	100,0%	-30,4%
Custos dos produtos vendidos	(1.034.804)	-107,2%	(1.371.473)	-98,9%	-24,5%
Lucro Bruto	(69.422)	-7,2%	15.634	1,1%	-544,0%
Despesas operacionais	(55.496)	-5,7%	(115.536)	-8,3%	-52,0%
Com vendas	(35.946)	-3,7%	(54.802)	-4,0%	-34,4%
Gerais e administrativas	(33.334)	-3,5%	(60.461)	-4,4%	-44,9%
Outras receitas operacionais, líquidas	13.784	1,4%	(273)	0,0%	5149,1%
Prejuízo Operacional	(124.918)	-12,9%	(99.902)	-7,2%	25,0%
Resultado Financeiro Líquido	(85.220)	-8,8%	(415.548)	-30,0%	-79,5%
Receitas Financeiras	87.637	9,1%	20.212	1,5%	333,6%
Despesas financeiras	(51.585)	-5,3%	(34.481)	-2,5%	49,6%
Variação cambial líquida	(121.272)	-12,6%	(401.279)	-28,9%	-69,8%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(210.138)	-21,8%	(515.450)	-37,2%	-59,2%
Imposto de renda e contribuição social	20.288	2,1%	(143.028)	-10,3%	114,2%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	20.288	2,1%	(143.028)	-10,3%	114,2%
Resultado Líquido do período	(189.850)	-19,7%	(658.478)	-47,5%	-71,2%
EBITDA	(101.074)	-10,5%	(83.013)	-6,0%	21,8%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(124.918)	-12,9%	(99.902)	-7,2%	25,0%
Depreciação e Amortização	23.844	2,5%	16.889	1,2%	41,2%



ANEXO III – DRE 2025

<i>(em milhares de Reais)</i>					
	2025	%RL	2024	%RL	25 x 24
Receita bruta de vendas	4.243.931		4.769.678		-11,0%
Impostos e outras deduções de vendas	(149.161)		(161.094)		-7,4%
Receita líquida de vendas	4.094.770	100,0%	4.608.584	100,0%	-11,1%
Custos dos produtos vendidos	(4.088.575)	-99,8%	(4.476.709)	-97,1%	-8,7%
Lucro Bruto	6.195	0,2%	131.875	2,9%	-95,3%
Despesas operacionais	(273.622)	-6,7%	(384.714)	-8,3%	-28,9%
Com vendas	(163.470)	-4,0%	(188.999)	-4,1%	-13,5%
Gerais e administrativas	(126.156)	-3,1%	(197.348)	-4,3%	-36,1%
Outras receitas operacionais, líquidas	16.004	0,4%	1.633	0,0%	880,0%
Prejuízo Operacional	(267.427)	-6,5%	(252.839)	-5,5%	5,8%
Resultado Financeiro Líquido	204.180	5,0%	(769.902)	-16,7%	126,5%
Receitas Financeiras	125.434	3,1%	112.530	2,4%	11,5%
Despesas financeiras	(331.988)	-8,1%	(247.781)	-5,4%	34,0%
Variação cambial líquida	410.734	10,0%	(634.651)	-13,8%	164,7%
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(63.247)	-1,5%	(1.022.741)	-22,2%	-93,8%
Imposto de renda e contribuição social	(108.995)	-2,7%	(132.000)	-2,9%	-17,4%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	(108.995)	-2,7%	(132.000)	-2,9%	-17,4%
Resultado Líquido do período	(172.242)	-4,2%	(1.154.741)	-25,1%	-85,1%
EBITDA	(176.071)	-4,3%	(192.156)	-4,2%	-8,4%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(267.427)	-6,5%	(252.839)	-5,5%	5,8%
Depreciação e Amortização	91.356	2,2%	60.683	1,3%	50,5%