

**RESULTADOS 4T25 e 2025**

**MARÇO 2026**

# AGENDA

✓ A COMPANHIA

---

✓ PERSPECTIVAS

---

✓ PERFORMANCE  
FINANCEIRA



# AGENDA

✓ A COMPANHIA

---

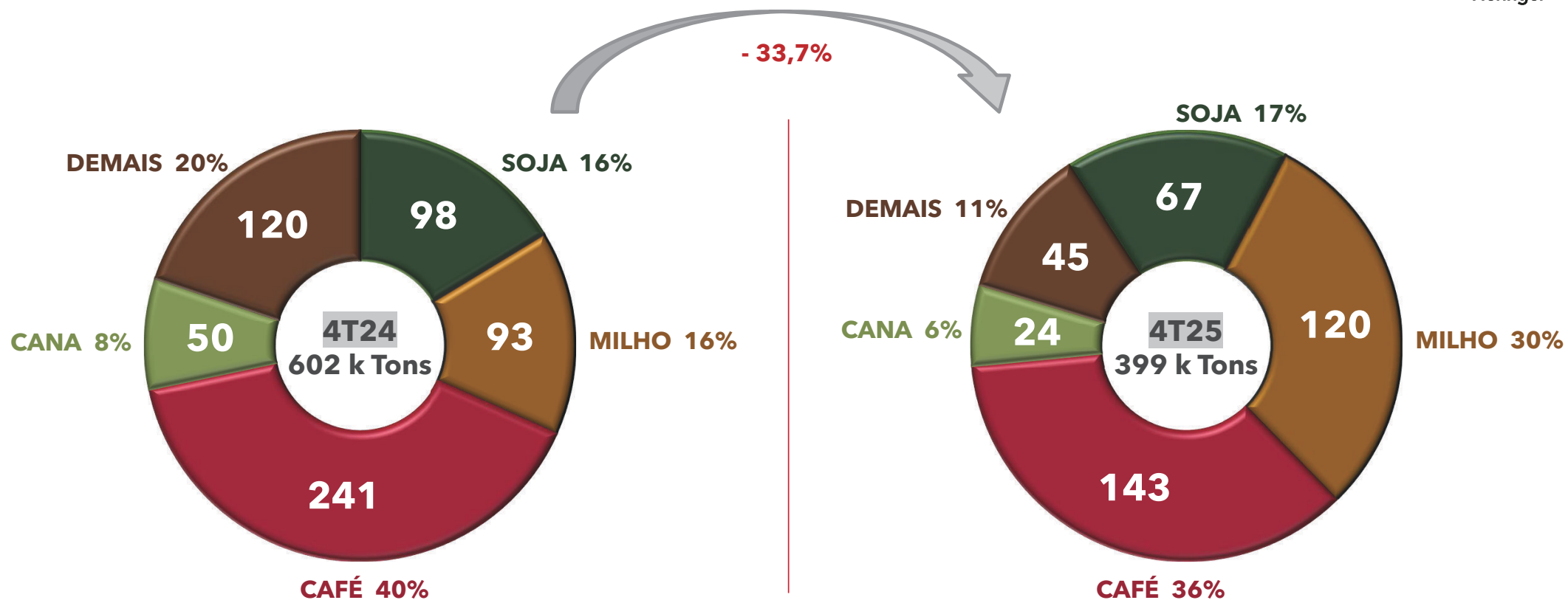
✓ PERSPECTIVAS

---

✓ PERFORMANCE  
FINANCEIRA

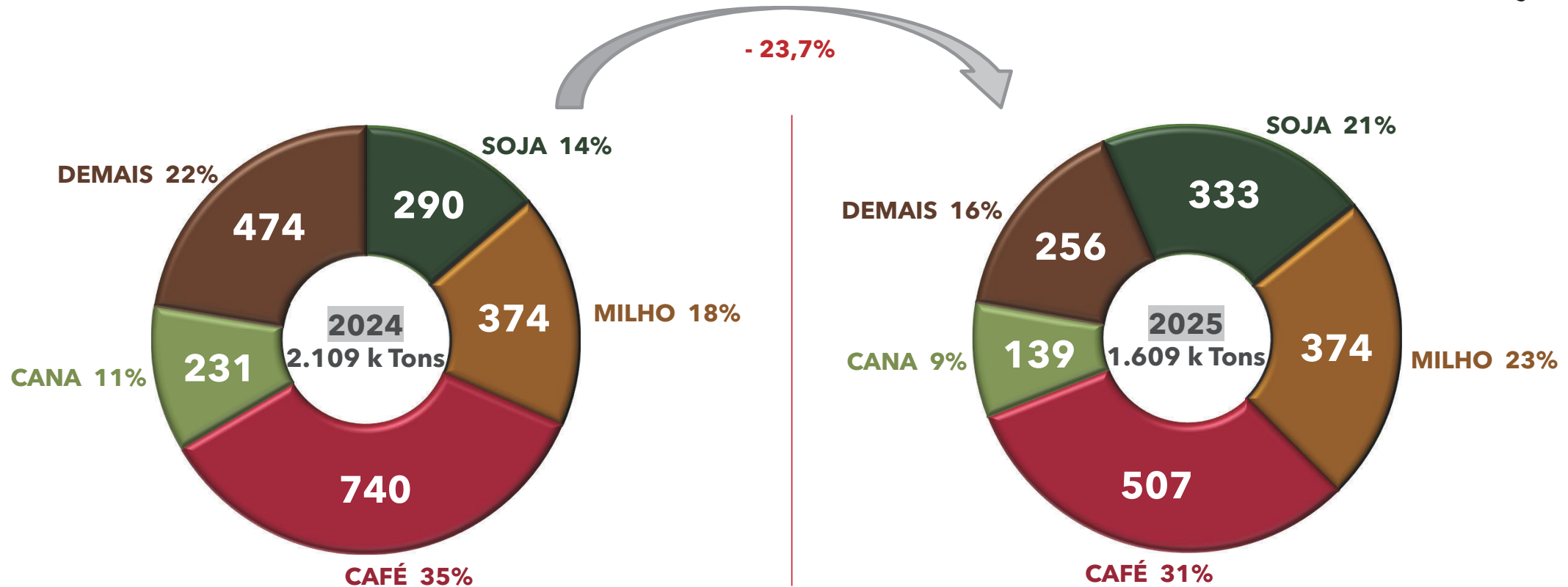


## ENTREGAS TRIMESTRAIS VOLUMES E CULTURAS



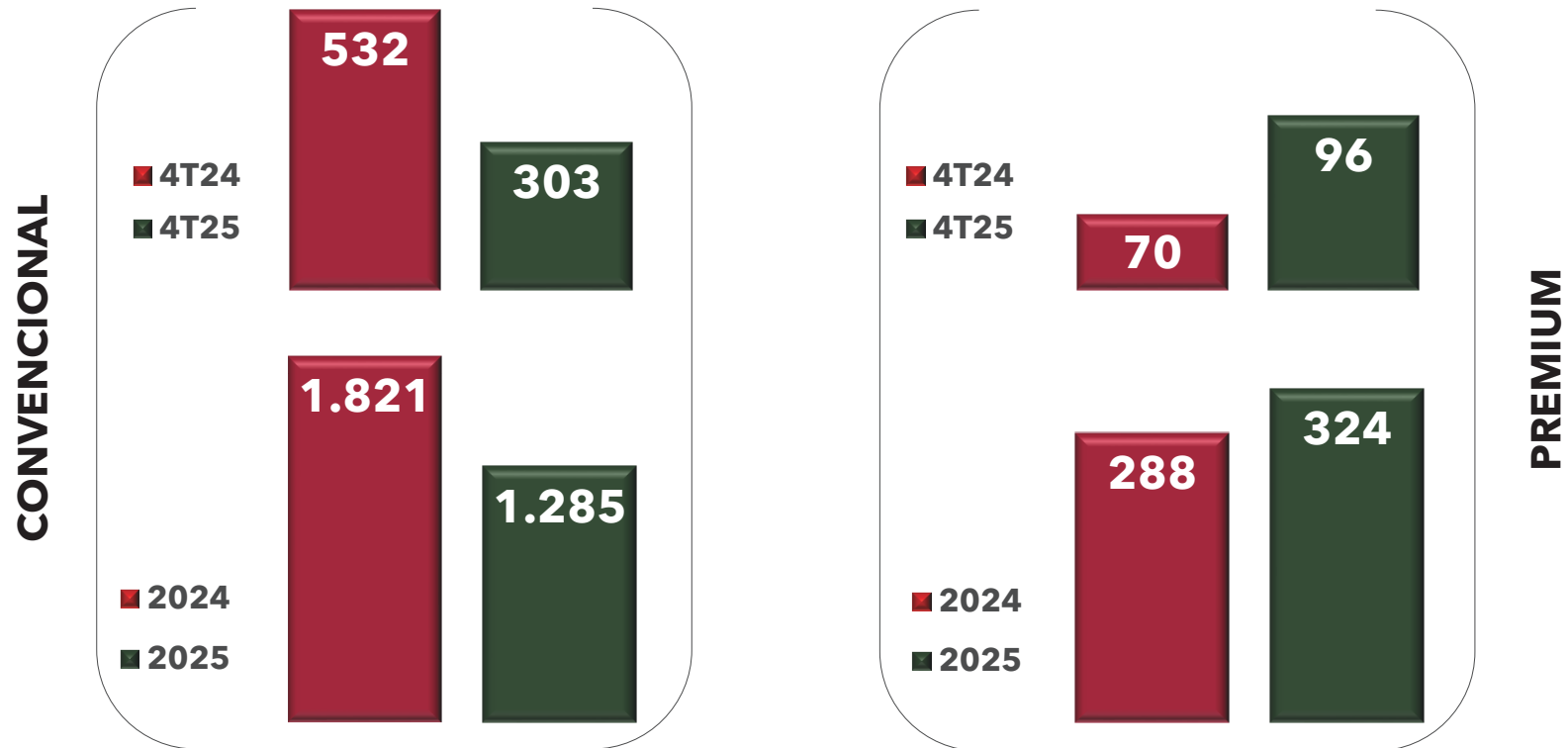
O 4T25 foi marcado por redução relevante no volume total entregue, cerca de 34%, com queda concentrada principalmente nas culturas de café, cana e demais culturas. Em contrapartida, o milho apresentou crescimento expressivo, alterando significativamente o mix de vendas no trimestre

## ENTREGAS ACUMULADAS VOLUMES E CULTURAS



O ano de 2025 apresentou uma redução de cerca de 24% no volume total entregue, com quedas nas culturas de café, cana e demais culturas. A soja apresentou crescimento expressivo, enquanto o milho manteve estabilidade em volume, elevando sua representatividade no mix

## MIX DE PRODUTOS ENTREGUES (em milhares de toneladas)



O ano de 2025 foi marcado por mudança estrutural no mix de vendas, com aumento da participação dos produtos premium e redução relativa da linha convencional. Esse movimento indica evolução estratégica do portfólio, com potencial impacto positivo em margens

# AGENDA

☑ A COMPANHIA

---

☑ **PERSPECTIVAS**

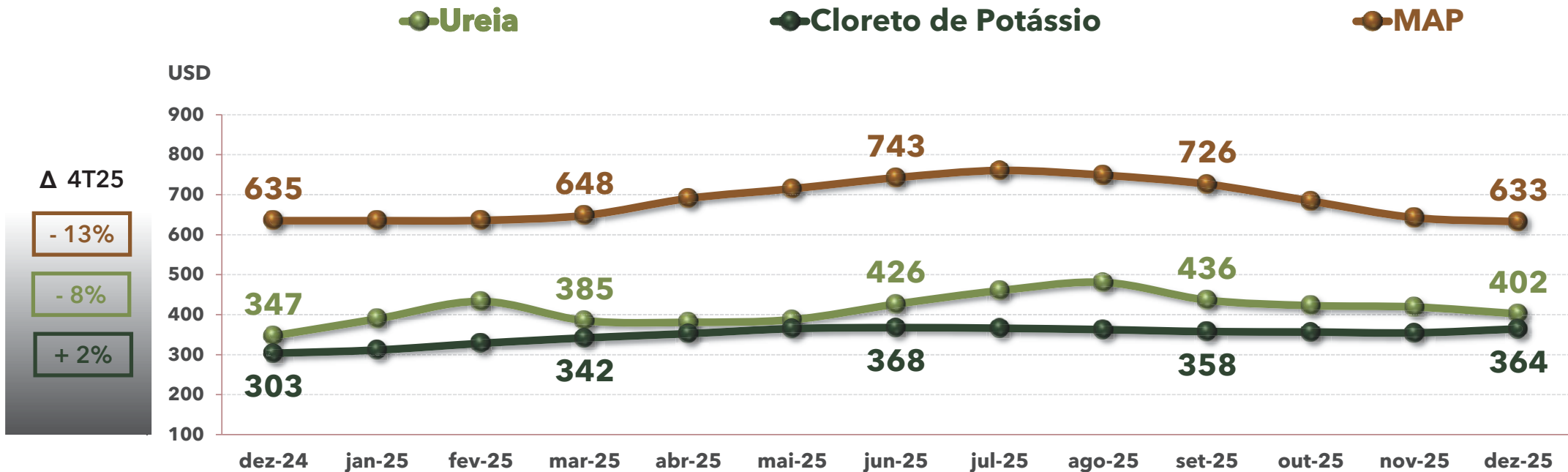
---

☑ PERFORMANCE  
FINANCEIRA



# EVOLUÇÃO DE PREÇOS

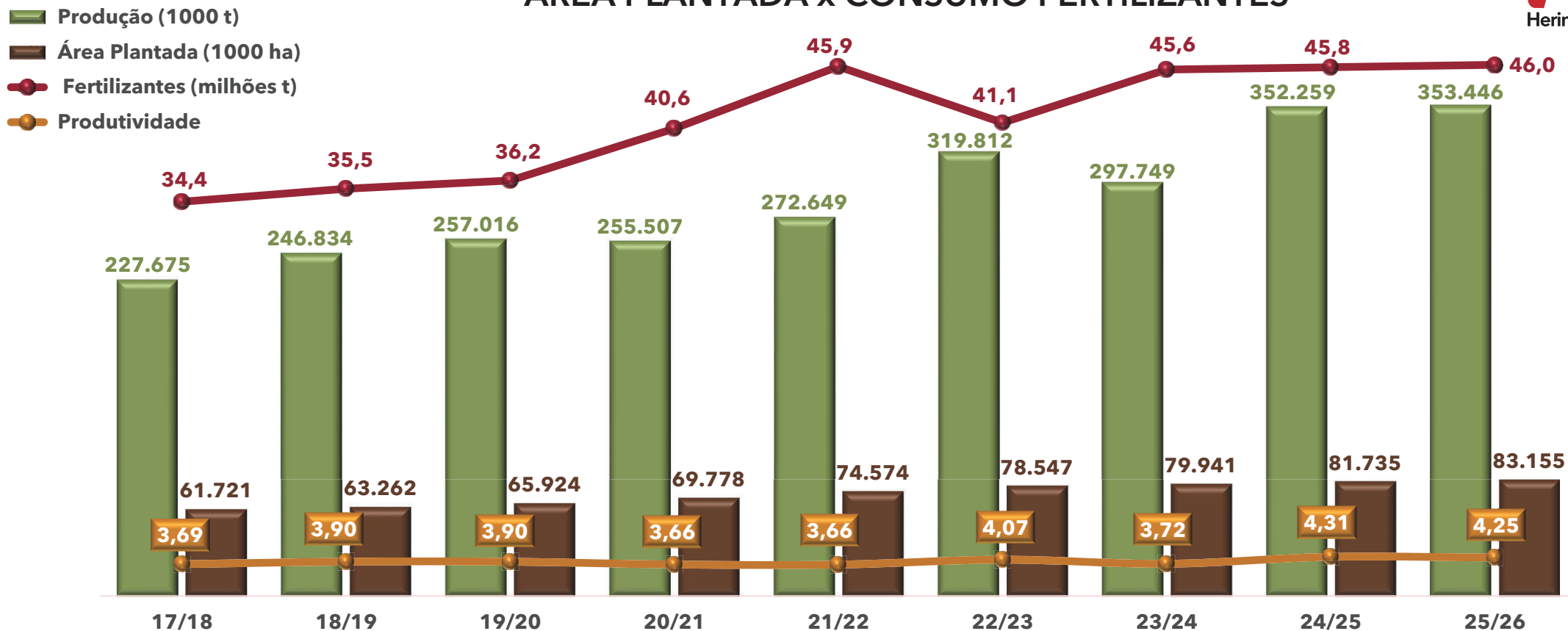
## MATÉRIAS PRIMAS IMPORTADAS



O primeiro semestre de 2025 foi marcado por valorização das três principais matérias-primas  
 Segundo semestre apresentou estabilização e posterior correção parcial, especialmente em ureia e MAP  
 Cloreto mostrou menor volatilidade relativa quando comparado aos nitrogenados e fosfatados  
 Ao final de 2025, os preços retornaram a patamares próximos aos observados no encerramento de 2024, especialmente no caso do MAP

# PRODUÇÃO NACIONAL DE GRÃOS\*

## ÁREA PLANTADA x CONSUMO FERTILIZANTES



A safra de grãos 2025/26 começa com perspectiva positiva para a agricultura brasileira. A área plantada deve ultrapassar os 83 milhões de hectares, alta de 1,8% em relação ao ciclo anterior. A produção total está estimada em 353,4 milhões de toneladas, 0,3% acima da registrada até o momento 2024/25. As informações são da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab)

\* Grãos: Milho, Soja, Arroz, Feijão, Sorgo, Mamona, Algodão, Girassol, Cevada, Centeio, Canola, Aveia, Amendoim, Trigo e Triticale Total Brasil (Todas as culturas)

Fonte: CONAB (Companhia Nacional de Abastecimento)

# AGENDA

☑ A COMPANHIA

---

☑ PERSPECTIVAS

---

☑ **PERFORMANCE  
FINANCEIRA**



## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

### 4T25 e 2025 (R\$ MIL)



(R\$ MIL)	4T25	% RL	4T24	% RL	Δ % 25/24	2025	% RL	2024	% RL	Δ % 25/24
Volume	399.407		601.960		-33,6%	1.608.718		2.108.896		-23,7%
Receita Líquida	965.382	100,0%	1.387.107	100,0%	-30,4%	4.094.770	100,0%	4.608.584	100,0%	-11,1%
CPV	(1.034.804)	-107,2%	(1.371.473)	-98,9%	-24,5%	(4.088.575)	-99,8%	(4.476.709)	-97,1%	-8,7%
Resultado Bruto	(69.422)	-7,2%	15.634	1,1%	-544,0%	6.195	0,2%	131.875	2,9%	-95,3%
Fretes e Comissões	(35.107)	-3,6%	(38.860)	-2,8%	-9,7%	(70.787)	-1,7%	(119.944)	-2,6%	-41,0%
VG&A	(34.173)	-3,5%	(76.403)	-5,5%	-55,3%	(218.839)	-5,3%	(266.403)	-5,8%	-17,9%
Outras receitas operacionais, Líquidas	13.784	1,4%	(273)	0,0%	5149,1%	16.004	0,4%	1.633	0,0%	880,0%
EBITDA	(101.074)	-10,5%	(83.013)	-6,0%	21,8%	(176.071)	-4,3%	(192.156)	-4,2%	-8,4%
Resultado Financeiro Líquido	(85.220)	-8,8%	(415.548)	-30,0%	-79,5%	204.180	5,0%	(769.902)	-16,7%	126,5%
Resultado Líquido	(189.850)	-19,7%	(658.478)	-47,5%	-71,2%	(172.242)	-4,2%	(1.154.741)	-25,1%	-85,1%

**Receita Líquida:** o desempenho reflete principalmente a retração no volume vendido nos períodos, cerca de 34% no trimestre e cerca de 24% no acumulado do ano, impactando diretamente a geração da receita

**Resultado Bruto:** a margem bruta recuou em ambos os períodos, impactada pela menor diluição de custos diante da retração de volume

**EBITDA:** ainda negativo em ambos os períodos, e impactado no 4T25 refletindo a piora operacional decorrente da redução de receita e compressão de margens

**Resultado Líquido:** foi beneficiado por melhora expressiva no resultado financeiro no decorrer de 2025

## RESULTADOS FINANCEIROS 4T25 e 2025 (R\$ MIL)



	4T25	% RL	4T24	% RL	Δ % 25/24	2025	% RL	2024	% RL	Δ % 25/24
EBITDA	(101.074)	-10,5%	(83.013)	-6,0%	21,8%	(176.071)	-4,3%	(192.156)	-4,2%	-8,4%
Despesas Financeiras	(85.220)	-8,8%	(415.548)	-30,0%	-79,5%	204.180	5,0%	(769.902)	-16,7%	126,5%
Variação Cambial Líquida (não realizada)	(121.272)	-12,6%	(401.279)	-28,9%	-69,8%	410.734	10,0%	(634.651)	-13,8%	164,7%
Juros da RJ / Empréstimos e Demais Despesas Financeiras	36.052	3,7%	(14.269)	-1,0%	352,7%	(206.554)	-5,0%	(135.251)	-2,9%	52,7%
IR/CS e Depreciação	(3.556)	-0,4%	(159.917)	-11,5%	-97,8%	(200.351)	-4,9%	(192.683)	-4,2%	4,0%
Resultado Líquido	(189.850)	-19,7%	(658.478)	-47,5%	-71,2%	(172.242)	-4,2%	(1.154.741)	-25,1%	-85,1%

PERÍODO	TAXA DE CÂMBIO	Δ
31/12/2024	6,19	
31/03/2025	5,74	-7,3%
30/06/2025	5,46	-5,0%
30/09/2025	5,32	-2,5%
31/12/2025	5,50	+3,5%

**Variação cambial:** O desempenho reflete cenário cambial mais favorável sobre as posições expostas ao longo de 2025

## FLUXO DE CAIXA (R\$ MIL)



FLUXO DE CAIXA	2025
<b>Resultado antes do IR e CS</b>	<b>(63.247)</b>
Despesas (receitas) que não afetam o caixa	(218.396)
<b>Resultado ajustado aos efeitos não caixa</b>	<b>(281.643)</b>
Redução/(Aumento) nas contas de ativos	969.265
(Redução)/Aumento nas contas de passivos	(718.038)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>(30.416)</b>
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(54.627)
<b>Fluxo de Caixa Livre</b>	<b>(85.043)</b>
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	87.180
	<b>2.137</b>
<b>Demonstração do Caixa</b>	
Caixa no início do exercício	98.405
Caixa no final do exercício	100.542
<b>Varição do caixa do exercício</b>	<b>2.137</b>

Em 2025, a Heringer encerrou com disponibilidades no valor de R\$ 100,5 milhões. Abaixo os principais itens que compõem a variação no período:

- ❖ Resultado negativo antes do IR e CSLL de R\$ 63,2 milhões;
- ❖ Receitas que não afetam o caixa, no valor de R\$ 218,4 milhões, principalmente compostas por juros e variação cambial não realizada;
- ❖ Redução nas contas do ativo, no valor de R\$ 969,3 milhões, principalmente em decorrência dos estoques e tributos a recuperar;
- ❖ Redução nas contas do passivo, no valor de R\$ 718,0 milhões, principalmente compostas por fornecedores;
- ❖ Investimento líquido no valor de R\$ 54,6 milhões, composto por obras para adequação das unidades e outros investimentos;



**OBRIGADO!**

# BALANÇO PATRIMONIAL

## (R\$ MIL)



ATIVO	dez/25	dez/24	PASSIVO	dez/25	dez/24
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	100.542	98.405	Fornecedores	573.597	563.870
Contas a receber de clientes	147.727	209.252	Fornecedores com partes relacionadas	776.910	1.798.570
Contas a receber com partes relacionadas	7.169	8.636	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	59.541	196.364
Estoques	908.742	1.479.327	Empréstimos e financiamentos	67.946	24.574
Tributos a recuperar	74.940	194.888	Outros Passivos	287.920	259.887
Demais contas a receber	46.427	266.998		<b>1.765.914</b>	<b>2.843.265</b>
	<b>1.285.547</b>	<b>2.257.506</b>			
<b>Não Circulante</b>			<b>Não Circulante</b>		
Tributos a recuperar	182.099	200.607	Impostos diferidos	252.026	143.029
Outros Créditos	36.180	46.745	Outros Passivos	208.947	83.085
<b>Realizável a Longo Prazo</b>	<b>218.279</b>	<b>247.352</b>	Contas a Pagar - Recuperação Judicial	1.241.255	1.193.741
				<b>1.702.228</b>	<b>1.419.855</b>
			<b>Total PASSIVO</b>	<b>3.468.142</b>	<b>4.263.120</b>
<b>Imobilizado, Investimento e Intangível</b>	<b>644.853</b>	<b>611.038</b>	<b>Patrimônio líquido e Passivo</b>		
			Capital Social	585.518	585.518
			Ajuste de avaliação patrimonial	35.520	36.004
			Prejuízos Acumulados	-1.940.502	-1.768.746
	<b>863.132</b>	<b>858.390</b>		<b>-1.319.464</b>	<b>-1.147.224</b>
<b>Total ATIVO</b>	<b>2.148.678</b>	<b>3.115.896</b>	<b>Total PASSIVO E PATRIMONIO LÍQUIDO</b>	<b>2.148.678</b>	<b>3.115.896</b>

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

## 4T25 (R\$ MIL)



<i>(em milhares de Reais)</i>					
	4T25	%RL	4T24	%RL	25 x 24
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>996.043</b>		<b>1.431.605</b>		-30,4%
Impostos e outras deduções de vendas	(30.661)		(44.498)		-31,1%
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>965.382</b>	100,0%	<b>1.387.107</b>	100,0%	-30,4%
Custos dos produtos vendidos	(1.034.804)	-107,2%	(1.371.473)	-98,9%	-24,5%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>(69.422)</b>	-7,2%	<b>15.634</b>	1,1%	-544,0%
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(55.496)</b>	-5,7%	<b>(115.536)</b>	-8,3%	-52,0%
Com vendas	(35.946)	-3,7%	(54.802)	-4,0%	-34,4%
Gerais e administrativas	(33.334)	-3,5%	(60.461)	-4,4%	-44,9%
Outras receitas operacionais, líquidas	13.784	1,4%	(273)	0,0%	5149,1%
<b>Prejuízo Operacional</b>	<b>(124.918)</b>	-12,9%	<b>(99.902)</b>	-7,2%	25,0%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>(85.220)</b>	-8,8%	<b>(415.548)</b>	-30,0%	-79,5%
Receitas Financeiras	87.637	9,1%	20.212	1,5%	333,6%
Despesas financeiras	(51.585)	-5,3%	(34.481)	-2,5%	49,6%
Variação cambial líquida	(121.272)	-12,6%	(401.279)	-28,9%	-69,8%
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(210.138)</b>	-21,8%	<b>(515.450)</b>	-37,2%	-59,2%
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>20.288</b>	2,1%	<b>(143.028)</b>	-10,3%	114,2%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	20.288	2,1%	(143.028)	-10,3%	114,2%
<b>Resultado Líquido do período</b>	<b>(189.850)</b>	-19,7%	<b>(658.478)</b>	-47,5%	-71,2%
<b>EBITDA</b>	<b>(101.074)</b>	-10,5%	<b>(83.013)</b>	-6,0%	21,8%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(124.918)	-12,9%	(99.902)	-7,2%	25,0%
Depreciação e Amortização	23.844	2,5%	16.889	1,2%	41,2%

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

## 2025 (R\$ MIL)



<i>(em milhares de Reais)</i>					
	2025	%RL	2024	%RL	25 x 24
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b>4.243.931</b>		<b>4.769.678</b>		-11,0%
Impostos e outras deduções de vendas	(149.161)		(161.094)		-7,4%
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b>4.094.770</b>	100,0%	<b>4.608.584</b>	100,0%	-11,1%
Custos dos produtos vendidos	(4.088.575)	-99,8%	(4.476.709)	-97,1%	-8,7%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>6.195</b>	0,2%	<b>131.875</b>	2,9%	-95,3%
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(273.622)</b>	-6,7%	<b>(384.714)</b>	-8,3%	-28,9%
Com vendas	(163.470)	-4,0%	(188.999)	-4,1%	-13,5%
Gerais e administrativas	(126.156)	-3,1%	(197.348)	-4,3%	-36,1%
Outras receitas operacionais, líquidas	16.004	0,4%	1.633	0,0%	880,0%
<b>Prejuízo Operacional</b>	<b>(267.427)</b>	-6,5%	<b>(252.839)</b>	-5,5%	5,8%
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>204.180</b>	5,0%	<b>(769.902)</b>	-16,7%	126,5%
Receitas Financeiras	125.434	3,1%	112.530	2,4%	11,5%
Despesas financeiras	(331.988)	-8,1%	(247.781)	-5,4%	34,0%
Variação cambial líquida	410.734	10,0%	(634.651)	-13,8%	164,7%
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(63.247)</b>	-1,5%	<b>(1.022.741)</b>	-22,2%	-93,8%
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(108.995)</b>	-2,7%	<b>(132.000)</b>	-2,9%	-17,4%
Exercício Corrente	-	0,0%	-	0,0%	0,0%
Diferido	(108.995)	-2,7%	(132.000)	-2,9%	-17,4%
<b>Resultado Líquido do período</b>	<b>(172.242)</b>	-4,2%	<b>(1.154.741)</b>	-25,1%	-85,1%
<b>EBITDA</b>	<b>(176.071)</b>	-4,3%	<b>(192.156)</b>	-4,2%	-8,4%
Prejuízo antes do resultado financeiro e impostos	(267.427)	-6,5%	(252.839)	-5,5%	5,8%
Depreciação e Amortização	91.356	2,2%	60.683	1,3%	50,5%



## AVISO LEGAL E IFRS

*Esta apresentação pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros de acordo com a regulamentação de valores mobiliários, brasileira e internacional. Essas declarações estão baseadas em certas suposições e análises feitas pela Heringer de acordo com sua experiência e o ambiente econômico e nas condições de mercado e nos eventos futuros esperados, muitos dos quais estão fora do controle da Heringer. Fatores importantes que podem levar a diferenças significativas entre os resultados reais e as declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros incluem a estratégia de negócios da Heringer, as condições econômicas brasileira e internacional, tecnologia, estratégia financeira, desenvolvimentos do setor de fertilizantes, condições do mercado financeiro, incerteza a respeito dos resultados de suas operações futuras, planos, objetivos, expectativas e intenções e outros fatores assim descritos em “Fatores de Risco” no Prospecto Definitivo de Oferta Pública de Distribuição Primária e Secundária de Ações, arquivado na Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Em razão desses fatores, os resultados reais da Heringer podem diferir significativamente daqueles indicados ou implícitos nas declarações de expectativas sobre eventos ou resultados futuros.*

*As demonstrações financeiras foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e normas internacionais de relatório financeiro (International Financial Reporting Standards (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).*