



**FESA**  
B3 LISTED N1

# Reunião **PÚBLICA** **2026**





# Agenda

- 1. Visão institucional**
- 2. Balanço de 2025**
- 3. Resultados operacionais e financeiros**
- 4. Panorama de Mercado**
- 5. Projetos Estratégicos**
- 6. Desafios & Oportunidades**

**FESA**  
B3 LISTED N1





# *Vídeo Institucional*



**FESA**  
B3 LISTED N1

 **apimec**  
BRASIL

55 ANOS





# Fundada há 65 anos

*Pelo Engº José Carvalho Corgosinho Filho*



Única produtora integrada de FeCr das Américas e maior produtora de ferroligas do Brasil.



Posicionada entre as 10 maiores indústrias da Bahia, segundo a edição de 2025 do anuário VALOR 1000.



Operações verticalizadas promovendo segurança e sustentabilidade para o negócio.



Solidez, simplicidade, respeito aos compromissos e valorização das pessoas são pilares de destaque na nossa gestão.

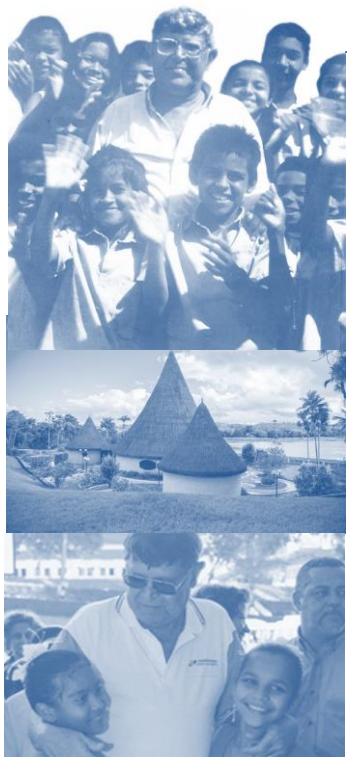


Forte atuação em programas de Responsabilidade Socioambiental no estado da Bahia.

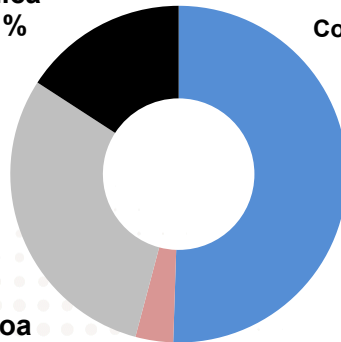
# Fundada em 1975

José Corgosinho de Carvalho Filho

*“Inclusão social por meio da educação básica de qualidade para crianças e jovens carentes”.*



Pessoa  
Jurídica  
13,1%



Controlador  
50,6%

Pessoa  
Física  
32,3%

Tesouraria  
4%

**51**  
anos educando  
pessoas

**3.700**  
Matrículas anuais

**R\$ 35**  
milhões  
anualmente  
investidos em  
educação

**06**  
escolas próprias

**02**  
Projetos  
socioeducativos

# Unidades de negócio

localizadas na Bahia



Fornecimento de Coque



Mineração de Cromo  
Hard Lump/ Concentrado



Mineração de Calcário



Mineração de Quartzo



Produção Florestal  
Biorredutor



Metalurgia  
Ferroligas

342.000 t/ano



Corporativo



Complexo Eólico

92 Aerogeradores



**4.750 EMPREGOS GERADOS**  
entre colaboradores diretos e indiretos



**18 MUNICÍPIOS**  
de atuação no estado da Bahia

**FESA**  
B3 LISTED N1

# Verticalização das operações

## Segurança e qualidade na produção das ligas de Cr e Si

**FESA**  
B3 LISTED N1

Mineração de Cromita



Produção - **570.000 t/ano**

Produção de Cal Virgem



Cal Virgem - **48.000 t/ano**

Produção de Biorredutor



Biorredutor - **132.000 t/ano**

Produção de Quartzo



Quartzo - **210.000 t/ano**

Geração de Energia



Eólica - **92 Aeroogeradores**

Metalurgia - FeCr



Ferrocromo  
**229 mil t/ano em 8 fornos**



Ferrocromo AC



Ferrocromo BC

Ferrossilício Cromo

Metalurgia - FeSi



Ferrossilício  
**113 mil t/ano em 6 fornos**



Ferrossilício STD e HP

Capacidade METALURGIA  
**342.000 t/ano**

7 Parques eólicos

Potência instalada - **170,2 MW**  
Garantia física - **81 MW médio**  
PPA (Governo) - **até 2036**



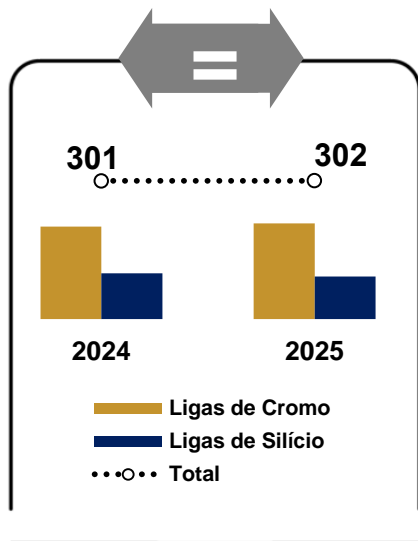
**FESA**  
B3 LISTED N1

## Agenda

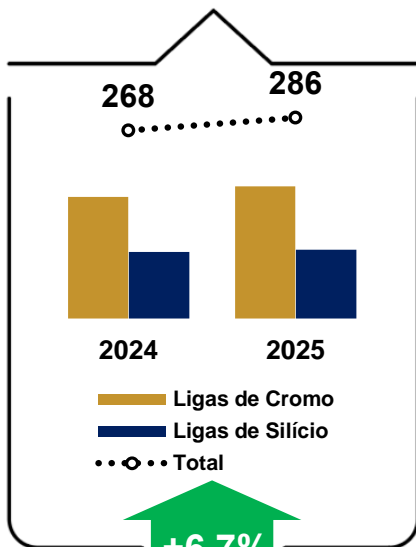
1. Visão institucional
2. **Balanço de 2025**
3. Resultados operacionais e financeiros
4. Panorama de Mercado
5. Projetos Estratégicos
6. Desafios & Oportunidades



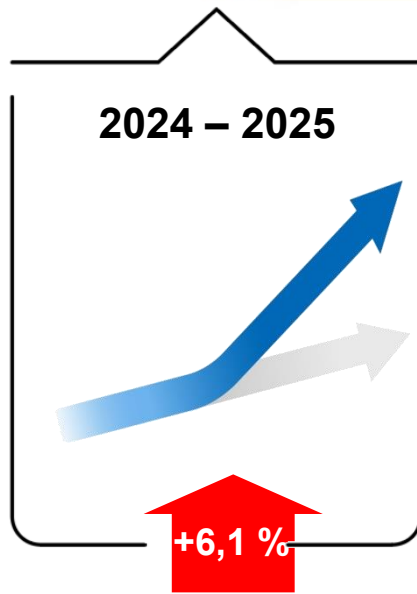
# FERBASA em 2025



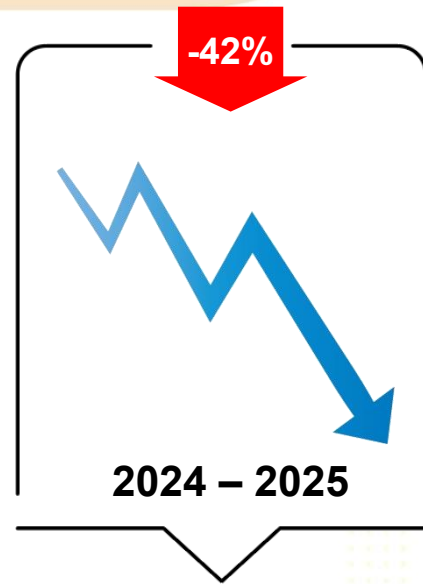
**Produção**



**Vendas**



**Custo produção**



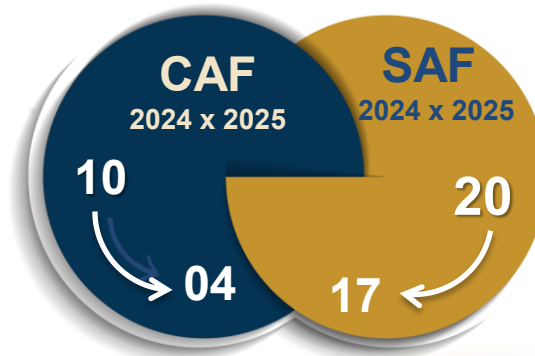
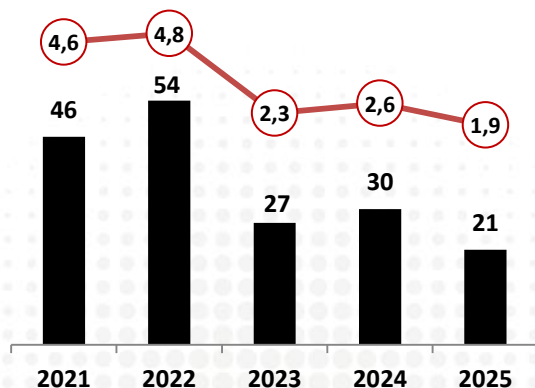
**Lucro**

# Nossa aspiração em **Saúde e Segurança**



- 1 Eliminar os riscos de fatalidades.
- 2 Reduzir a gravidade e o número de acidentes e de doenças.
- 3 Elevar os nossos padrões de cultura de Saúde e Segurança em nossas unidades. Queremos ser referência em SSO.

Nº ACIDENTES x Taxa de Frequência Global  
*com e sem afastamento*



# Aqui Tem FERBASA

- ✓ *Esporte*
- ✓ *Saúde*
- ✓ *Educação*
- ✓ *Arte & Cultura*
- ✓ *Desenvolvimento Rural & Comunitário*
- ✓ *Meio ambiente*



**R\$ 19,8**  
milhões  
investimentos  
sociais

**25**  
Municípios  
na Bahia

**140**  
comunidades

**75 mil**  
pessoas

**1,2 mil**  
visitas  
técnicas





# Metalurgia

- ✓ **Baixa disponibilidade de minério no 1º semestre.**
- ✓ **Preços baixos de FeSi & Preços altos de energia – decisão de não comprar energia complementar no ML a partir de agosto.**
- ✓ **Venda de energia no leilão do governo.**


...

**FESA**  
B3 LISTED N1



# Mineração (Mina Ipueira)

- ✔ 1ª semestre com produção comprometida, em função de:
  - Elevado índice pluviométrico em janeiro/25
  - Atraso na mudança da escala de trabalho para 7x7
  - Baixa disponibilidade de equipamentos móveis
- ✔ Recuperação da produção no 2º semestre.
- ...
- ✔ Incremento no volume de sondagens para definição e conversão de recursos geológicos.



# Mineração (Mina Coitezeiro)

- ✔ Operação da Mineração foi aderente ao planejado para o ano.
- ✔ Pequena redução na produção de concentrado em função de atrasos na ampliação da capacidade da planta.

**FESA**

B3 LISTED N1

# Florestal

- ✔ **Produção e custo de biorredutor alinhados com o planejamento do ano.**
- ✔ **Melhoria na qualidade do biorredutor (menor umidade e menor geração de finos).**
- ✔ **Operação do queimador de gases da unidade Araticum ainda em fase de otimização.**



# Agenda

1. Visão institucional
2. Balanço de 2025
3. **Resultados operacionais e financeiros**
4. Panorama de Mercado
5. Projetos Estratégicos
6. Desafios & Oportunidades



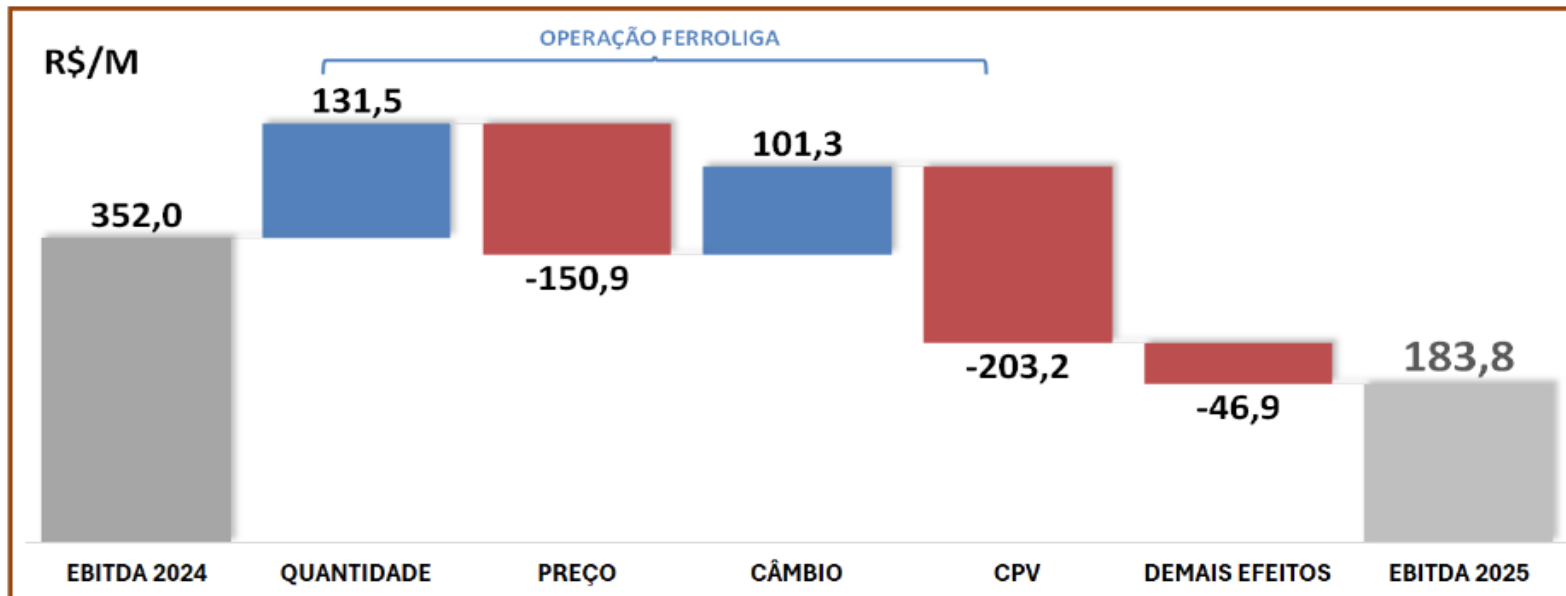
# Otimização da Estrutura de Capital



	<u>2024</u>	<u>2025</u>
PASSIVO CONSOLIDADO	R\$ 4.388M	R\$ 4.459M
PARTICIPAÇÃO DÍVIDA BANCÁRIA	R\$ 426M = 9,7%	R\$ 369M = 8,3%
	<u>ACC</u>	<u>PLANO BRASIL SOBERANO</u>
	<ul style="list-style-type: none"><li>• Valor: R\$ 235 M</li><li>• <b>Prazo: 01 ano</b></li><li>• <b>Custo Financeiro: V. Cambial + 6,1% aa</b></li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Valor: R\$ 200 M</li><li>• <b>Prazo: 05 anos</b></li><li>• <b>Custo Financeiro: 3,8% aa fixo</b></li></ul>

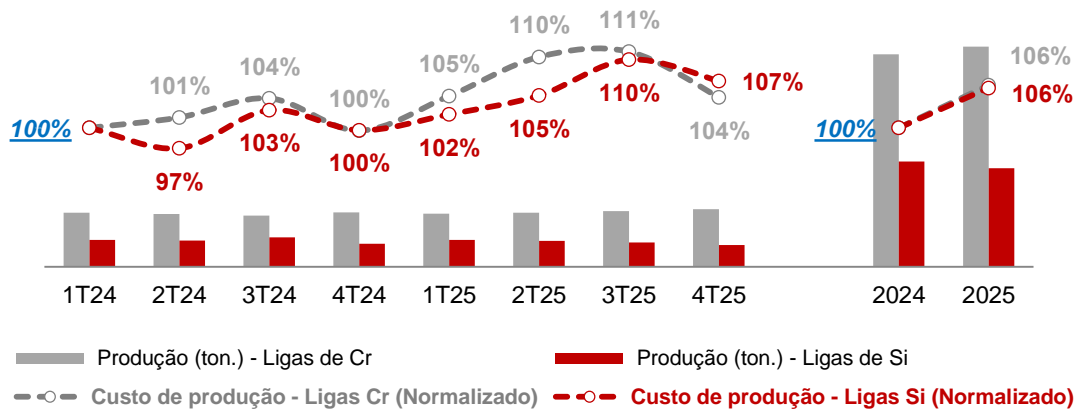


# EBITDA

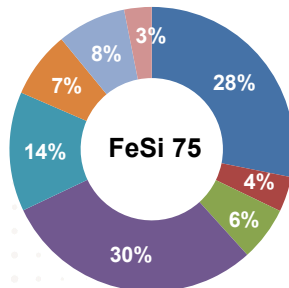
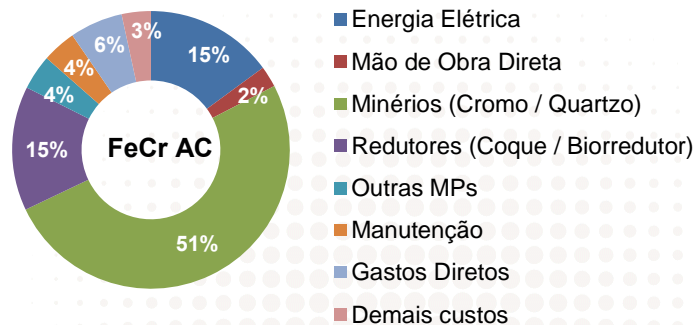


- Em relação à 2024, a **receita líquida** consolidada em 2025  **aumentou 4,4%**, acompanhando o **crescimento de 3,9% da receita com ferroligas**. Reflexo dos **incrementos de 5% no dólar médio** praticado e de **6,8% no volume de vendas**, conciliados à **queda de 7,4% no preço médio** em dólar das ferroligas.
- **Aumento de 13,1% no CPV das ferroligas**, devido a **elevação de 6,8% no volume de vendas** e **maiores custos de produção com energia e minério de cromo**.

# Evolução dos custos de produção



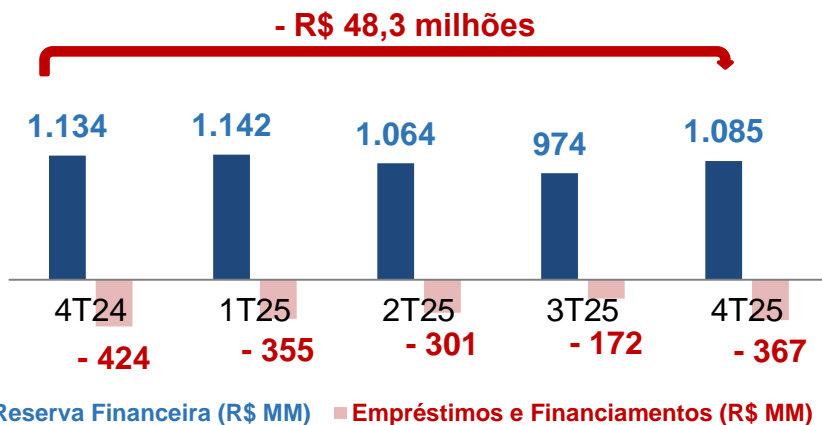
## Composição dos Custos de Produção – 2025



## Destaques dos custos de produção 2025 x 2024

- **Elevação de 13,1% no CPV das ferroligas**, devido ao aumento de 6,8% no volume de vendas e maiores custos de produção com energia e minério de cromo.
- **Alta de 13,8% no custo da energia elétrica** principalmente devido ao retorno da tarifa do contrato da CHESF aos patamares habituais.
- **FeCr AC: aumento nos custos com energia e minério de cromo**, por ritmo desenvolvimento das reservas operacionais e problemas com disponibilidade de equipamentos.
- **FeCr BC: maiores dispêndios com minério de cromo, energia elétrica e cal** devido aos ajustes finais na nova planta de calcinação.
- **FeSi 75: crescimento no custo de produção** com energia elétrica e efeitos da redução na produção.

# Reserva financeira | Resultado financeiro



Resultado financeiro (R\$ milhões)	2025	2024	Δ%
Desempenho financeiro			
Receita financeira	<b>164,1</b>	207,1	-20,8%
Despesa financeira	<b>(64,6)</b>	(54,2)	19,2%
Variação cambial líquida	<b>26,2</b>	(5,0)	-
<b>Total</b>	<b>125,7</b>	<b>147,9</b>	<b>-15,0%</b>

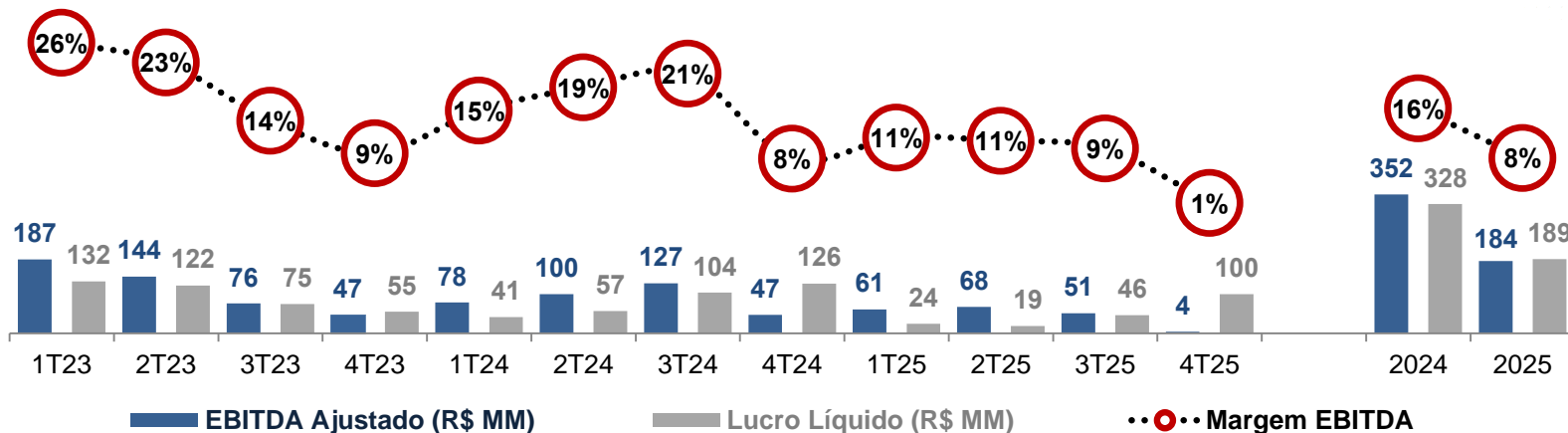
## CONSUMO DE CAIXA DE R\$ 48,3 MILHÕES EM 2025

- ✓ **Resultado operacional** de R\$ 403 milhões;
- ✓ **Distribuição de proventos** de R\$ 100 milhões;
- ✓ **Amortizações** de R\$ 237 milhões;
- ✓ R\$ 300 milhões em **CAPEX** e aportes de capital de R\$ 16 milhões na Bahia Minas Bioenergia e de R\$ 9 milhões BWG, no 1T25;
- ✓ **Captação de recursos financeiros via Programa Brasil Soberano** no montante de R\$200 milhões.

## RESULTADO FINANCEIRO – 2025 x 2024

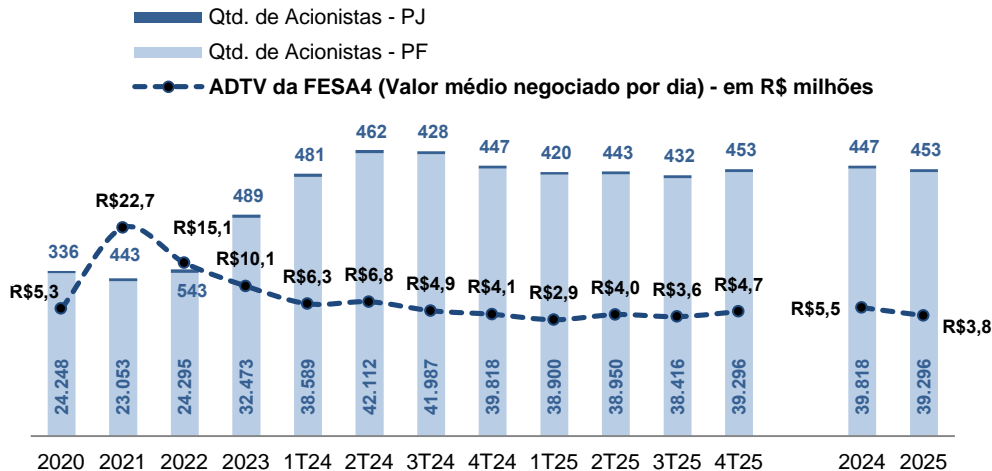
- ✓ **Receita financeira:** a correção monetária sobre créditos tributários recuperados em 2025 foi de R\$ 13 M, ante os R\$ 64 M em 2024.
- ✓ **Despesa financeira:** Aumentou devido à elevação da taxa de juros.

# Lucro Líquido

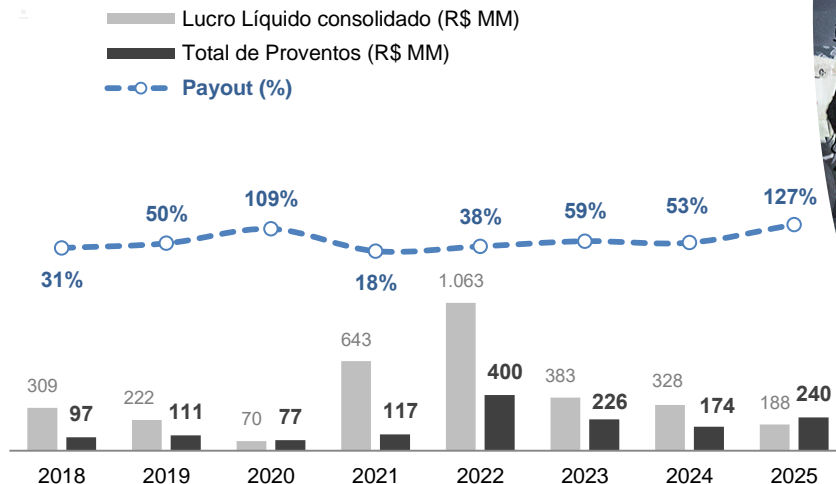


- Valorização de 5,0% no dólar médio praticado.
- Queda de 7,4% no preço médio das ferroligas em dólar.
- Alta de 6,8% nas vendas de ferroligas.
- Aumento de 13,1% no CPV das ferroligas
- Efeito positivo de R\$ 91,8 milhões referente ao cálculo do valor justo do ativo biológico, devido principalmente ao aumento de 27% no preço de mercado da madeira;
- Receita de R\$ 32 milhões decorrentes da recuperação de créditos tributários (R\$ 3,2 milhões em outras receitas operacionais, R\$ 12,7 milhões como receita financeira e R\$ 16,1 milhões em outras despesas do IRPJ/CSLL).

## Liquidez das ações (ADTV) – FESA4 (ref. 31/12/2025)



## Proventos distribuídos por exercício – FESA4



- O ADTV atingiu R\$ 3,8 milhões em 2025 recuando 31% em relação a 2024. Devido refletindo a redução de 12,5% no volume médio de PNs negociadas e de 21,1% no preço médio da ação.
- Em 2025, a FERBASA deliberou pela distribuição de R\$ 240 milhões de proventos, sendo R\$ 100 milhões creditados em 2025 e R\$ 140 milhões remanescentes que serão distribuídos em junho/26.

# CAPEX 2025

- Aquisição de terras
- Silvicultura
- Máquinas e equipamentos, etc



**R\$ 98,7 Milhões**

Florestal 33%

**R\$ 73,3 Milhões**

Metalurgia 24%

- Máquinas e Equipamentos
- Edificações



**2025**

**R\$ 300,1 MM**

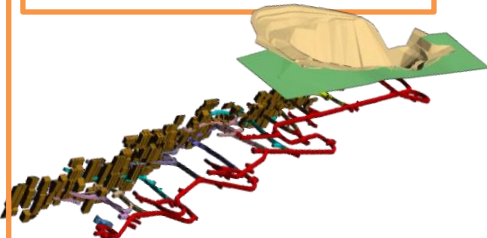
**R\$ 9 Milhões**

Eólica 3%

- Reposição de grandes componentes



- Desenvolvimento de mina
- Máquinas e Equipamentos



**R\$ 118,2 Milhões**

Mineração 39%



**FESA**  
B3 LISTED N1

## Agenda

1. Visão institucional
2. Balanço de 2025
3. Resultados operacionais e financeiros
4. **Panorama de Mercado**
5. Projetos Estratégicos
6. Desafios & Oportunidades





# Panorama de Mercado FeCr & Aços Inoxidáveis

FESA  
B3 LISTED N1

apimec  
BRASIL

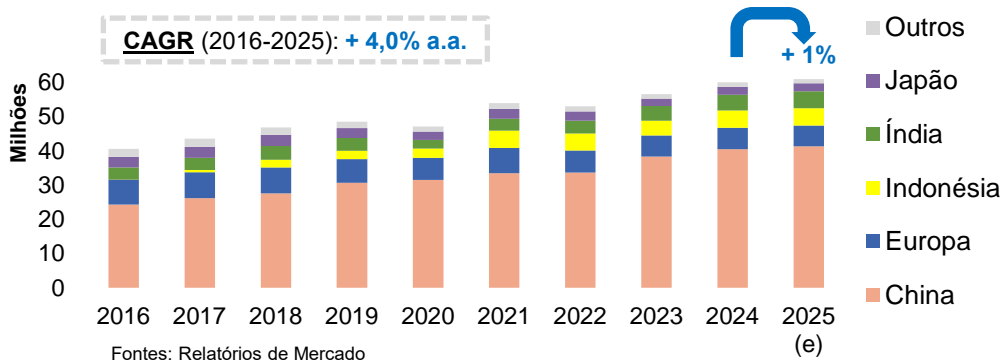
55 ANOS



# Ferrocromo Alto Carbono – FeCr AC

## Consumos Mundial & Brasileiro

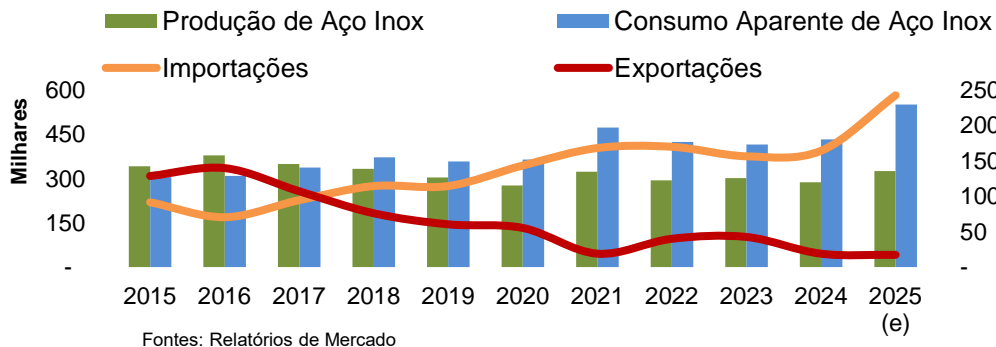
### Produção de Aços Inoxidáveis, por país (t)



### PRINCIPAIS DESTAQUES

- 1) **MUNDO:** alta estimada em 1% na produção global de aço inox em 2025, puxada por China, Índia e EUA;
- 2) **CHINA:** segundo relatórios especializados, a produção chinesa de aço inox avançou 2% em 2025, puxada pela **elevação de 3% no consumo aparente**;
- 3) **ÍNDIA:** dados preliminares apontam que a Índia foi o maior destaque de 2025, **com alta de 7% na produção de aços inox**;
- 4) **BRASIL:** em 2025, **o crescimento do consumo nacional de inox foi estimado em 30%** devido às altas de 10% na produção e de 50% na importação.

### Balança Comercial do Mercado Brasileiro de Aços Inox. (t)



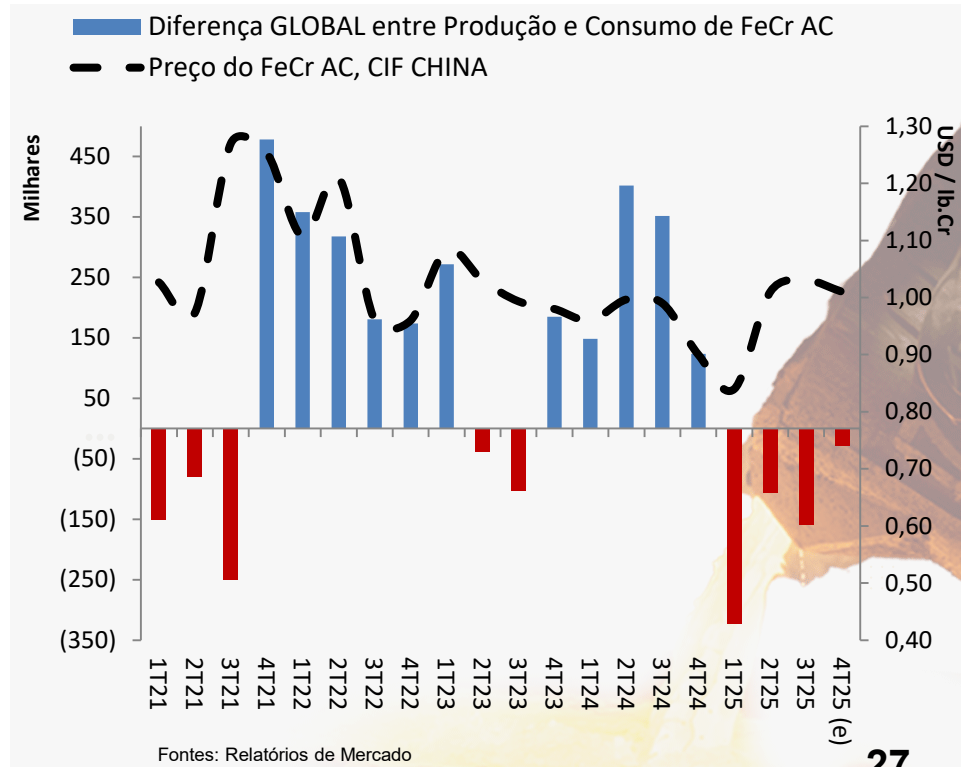
# Ferrocromo Alto Carbono – FeCr AC

## Balança Comercial & Preço Globais

### PRINCIPAIS DESTAQUES

- 1) **PRODUÇÃO:** queda estimada em 8% na produção global de FeCr AC em 2025, **puxada pela África do Sul;**
- 2) **CONSUMO:** leve melhora de 1% na produção de inox foi suficiente para colocar **o mercado em déficit em 2025;**
- 3) **ESTOQUE vs. PREÇO:** em 2025, **o estoque de FeCr AC voltou a recuar**, aliviando a pressão baixista sob o preço;
- 4) **ÁFRICA DO SUL:** a produção sul-africana de FeCr foi marcada pelo **desligamentos de fornos desde o 1T25;**
- ✓ Para 2026, **o governo da África do Sul garantiu desconto de 30% na tarifa** dos produtores de FeCr AC.
- 5) **CHINA:** estima-se que a produção chinesa de FeCr AC tenha sido uma das poucas a crescer em 2026.

### Balança Comercial Global (t) vs. Preço (USD/lb.Cr) do FeCr AC





# Panorama de Mercado

## Minério de cromo

FESA  
B3 LISTED N1

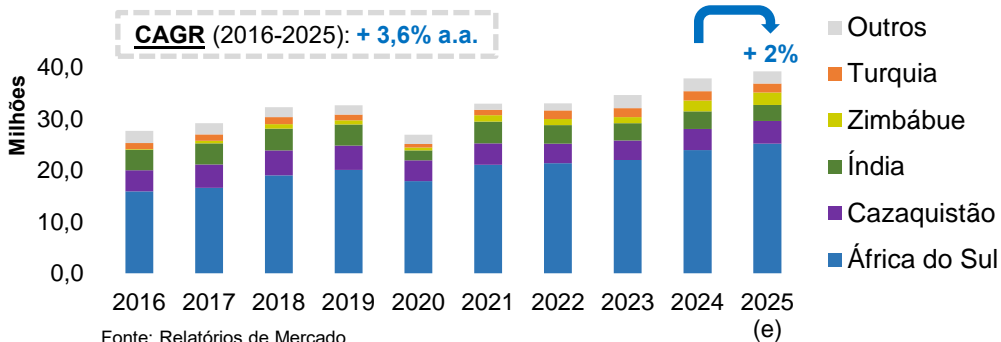
apimec  
BRASIL

55 ANOS

# Minério de Cromo

## Oferta & Preço Mundiais

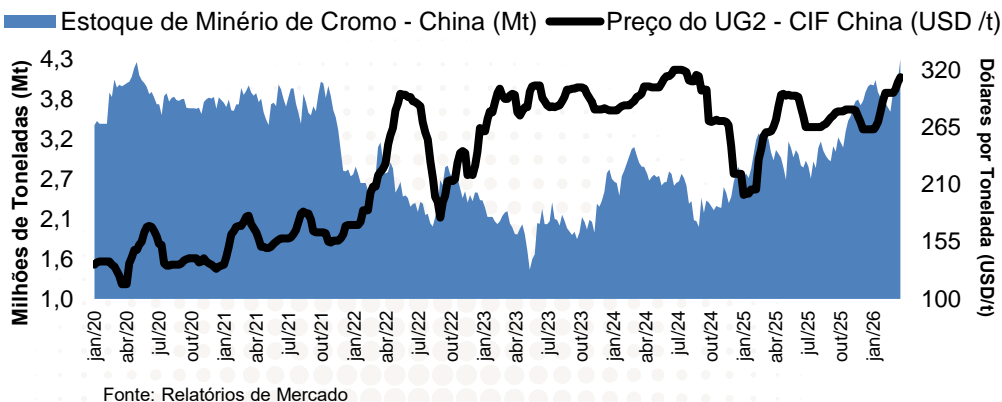
### Produção de Minério de Cromo, por país (t)



### PRINCIPAIS DESTAQUES

- MUNDO:** alta estimada de 2% na produção global de minério de cromo em 2025;
- ÁFRICA DO SUL:** em 2025, segundo dados preliminares, a produção sul-africana de minério cresceu 5% e alcançou as 25 Mt;
- CHINA:** as importações chinesas de minério cresceram 14% em 2025, superando a ampliação do consumo interno após 4 anos;
- ESTOQUE vs. PREÇO:** oferta limitada de UG2 e pressões de custo com energia e frete tendem a manter o preço do minério alto.

### Estoques de Minério de Cromo (Mt) vs. Preço do UG2 (USD/t) – China





# Panorama de Mercado

## FeSi & Aço Bruto

**FESA**  
B3 LISTED N1



# Ligas de Silício – FeSi

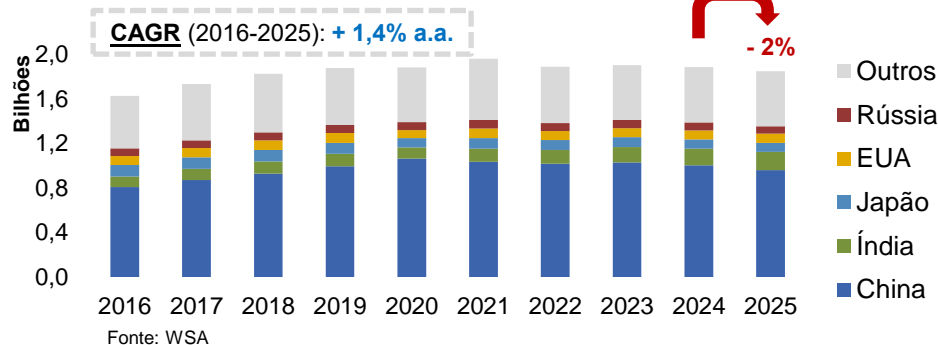
## Consumos Mundial & Brasileiro



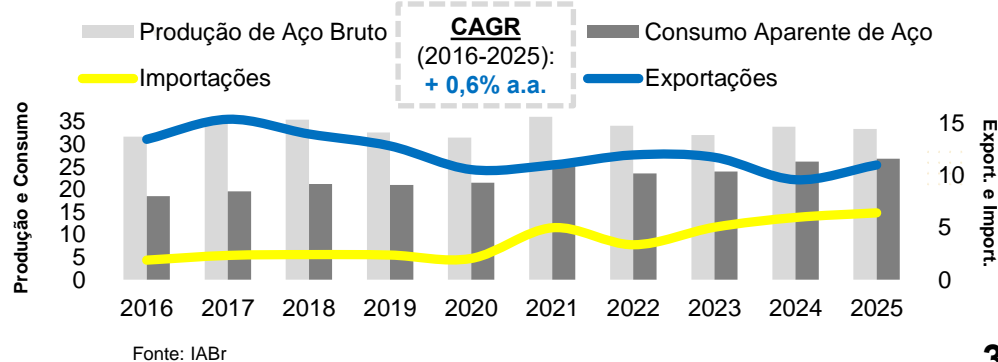
### PRINCIPAIS DESTAQUES

- 1) **MUNDO:** redução de 2% na produção global de aço bruto em 2025, com destaques para Alemanha (- 9%), China (- 4%) e EUA (+ 3%);
  - 2) **CHINA:** Em 2025, a China voltou a produzir abaixo de 1 bilhão de toneladas após 5 anos;
  - 3) **BRASIL:** em 2025, a produção de aço recuou 1,6% impactada pela alta da importação.
- ✓ A produção siderúrgica do Brasil seguiu estagnada devido ao nível das importações.

### Produção de Aço Bruto, por país (t)



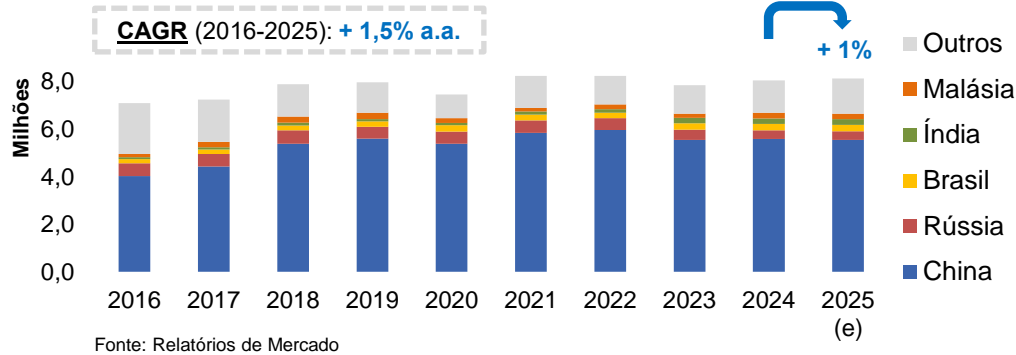
### Balança Comercial do Mercado Brasileiro de Aço (Mt)



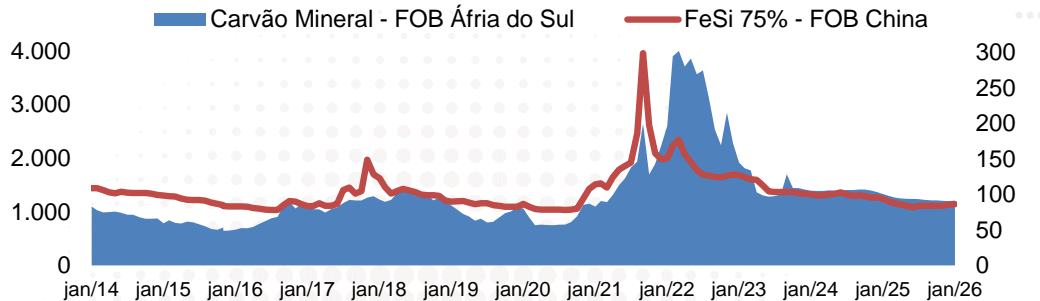
# Ligas de Silício – FeSi

## Oferta & Custo Mundial

### Produção de Ligas de Silício, por país (t)



### Preço do FeSi 75% x carvão mineral (USD/t)

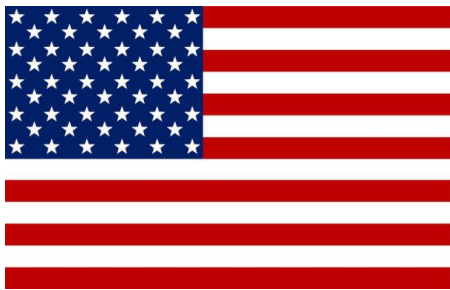


### PRINCIPAIS DESTAQUES

- CHINA:** estabilidade (- 1%) na produção chinesa de FeSi em 2025 (cerca de 70% da oferta mundial) em função das reduções de 4% no consumo local e 7% nas exportações;  
✓ Manutenção da **tarifa de 25% para a exportação** das ligas de silício na China;
- BRASIL:** em 2025, o mercado brasileiro enfrentou queda nas demandas interna e externa – na ordem de 2% cada – pelo FeSi;
- CUSTO vs. PREÇO:** caso os conflitos no Oriente Médio tornem-se numa crise geral das commodities de energia, **os custos do carvão e do coque também deverão aumentar.**

# Conjuntura Geopolítica

## Barreiras Comerciais



### Antidumping & Tarifaço para o FeSi:

- **Sobretarifa total do FeSi: 28,9%**
- Tarifa Antidumping: 18,9% - provisória desde abril/25 e será recalculada em 2027;
- Tarifa da “Section 122”: 10% - efeito limitado a 150 dias, a menos que seja aprovada pelo Congresso;

### Imposto de importação para o Aço:

- **Tarifa para TODOS\* os países: 50%**
- Cerca de 50% de todo aço exportado pelo Brasil vai aos EUA.



### Salvaguardas (FeSi)

- **Cota Brasil para o FeSi** : 6 mil t por trimestre & 25 mil t/ano
- **Preço mínimo do FeSi**: 2.408 EUR/t.
- **Duração das Salvaguardas**: 3 anos, até novembro/2028

### CBAM (FeCr AC & BC):

- Até 2025, na Fase de Transição: emissões autodeclaratórias
- **A partir de 2026, na Fase Definitiva:**
  - ✓ A União Europeia só pode importar de empresas autorizadas;
  - ✓ As emissões de CO<sup>2</sup> deverão ser auditadas;
  - ✓ **Cobrança a partir de 2027**, baseada nas emissões auditadas.

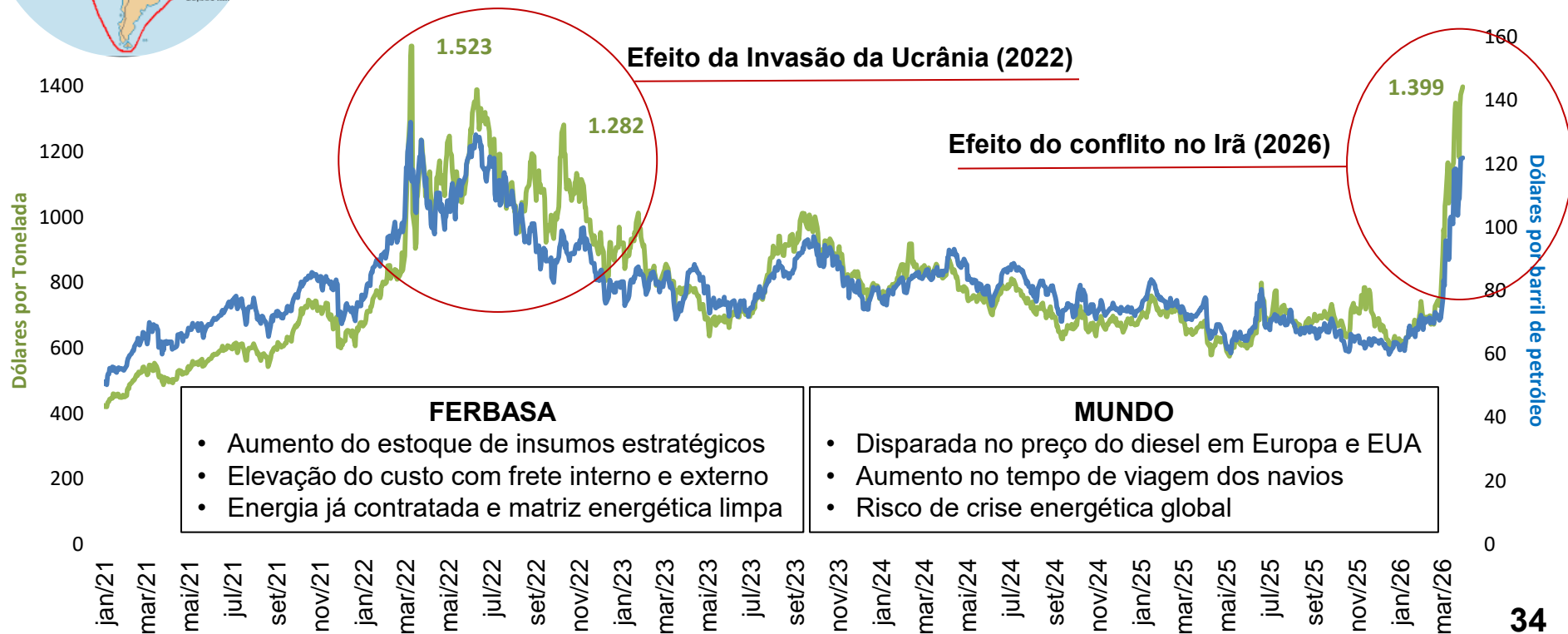
# Conjuntura Geopolítica

## Commodities de Energia



— Diesel - ICE Gasoil (USD /t)

— Petróleo - Brent (USD /bbl)





**FESA**  
B3 LISTED N1

## Agenda

1. Visão institucional
2. Balanço de 2025
3. Resultados operacionais e financeiros
4. Panorama de Mercado
5. **Projetos Estratégicos**
6. Desafios & Oportunidades



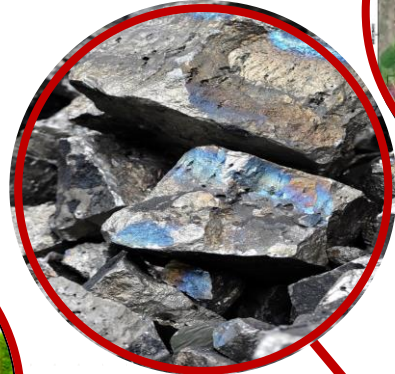


# Projetos estratégicos

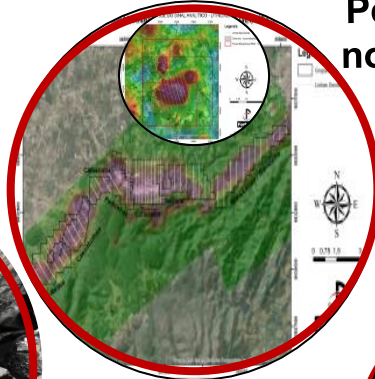
**FESA**  
B3 LISTED N1



**Autossuficiência em Biorredutor**



**Produção de Ferroligas**



**Pesquisa de novos ativos minerais**



**Mina subterrânea Coitezeiro**



**Inovação e Novos negócios**

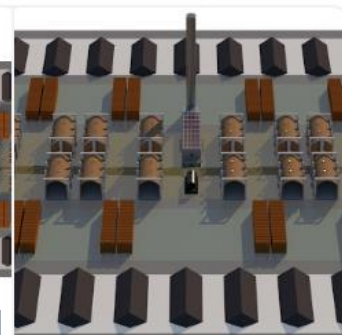
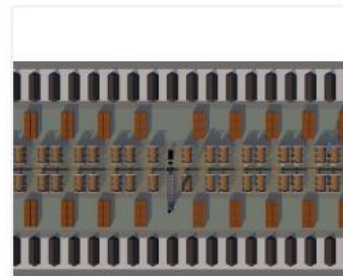




## Autossuficiência em Biorredutor



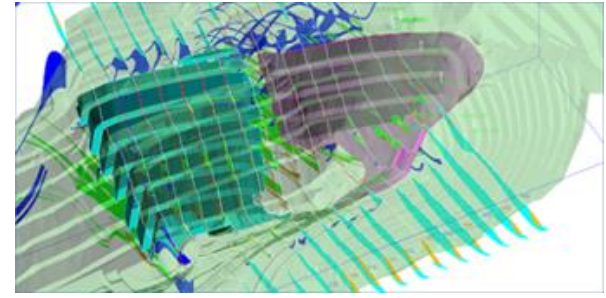
Projeto executivo para **46 fornos de carbonização em Maracás/Planaltino**, com início das operações previsto para 2026.



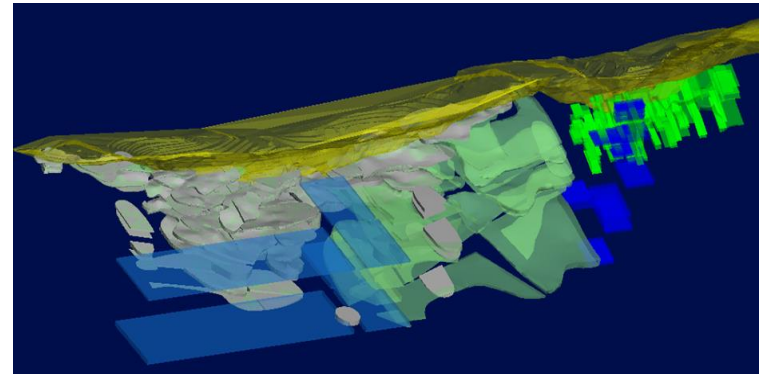


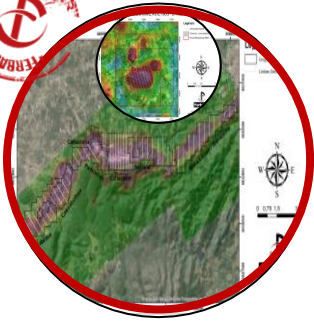
# Mina subterrânea Coitezeiro

✔ **Projeto *Pushback*** amplia a vida útil da Mina Coitezeiro pelo método de lavra a céu aberto até 2028.



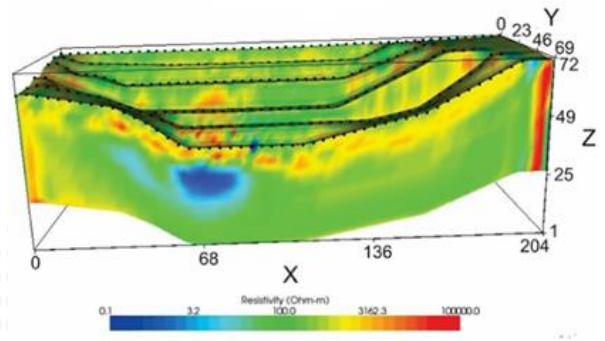
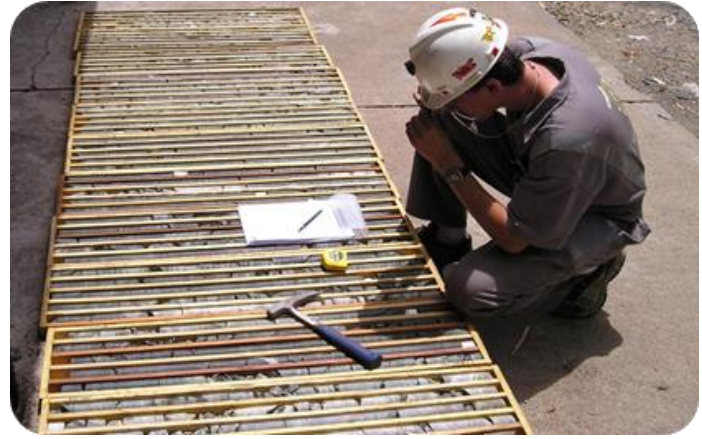
✔ Desenvolvimento do estudo de **viabilidade da mina subterrânea através de uma consultoria**





# Pesquisa de novos ativos minerais

✓ Plano plurianual de investimentos em mapeamento geológico, sondagem e análises químicas para os alvos de cromo, quartzo e commodities estratégicas de novas substâncias.





## Produção de ferroligas

- ✔ Continua o desenvolvimento do projeto para construção da Nova Fábrica de FeCrAC, com previsão de entrada em operação no 4T29.



# Projetos de inovação





**FESA**  
B3 LISTED N1

## Agenda

1. Visão institucional
2. Balanço de 2025
3. Resultados operacionais e financeiros
4. Panorama de Mercado
5. Projetos Estratégicos
6. **Desafios & Oportunidades**

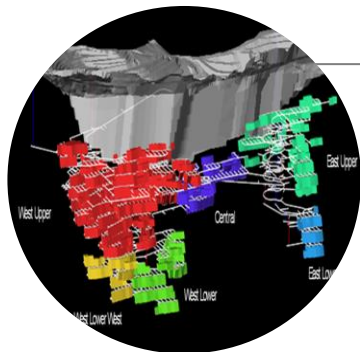




# Desafios e Oportunidades 2026

FESA  
B3 LISTED N1

## Mineração



- Aumento das reservas operacionais
- Ampliação e flexibilidade da produção com ativos de mineração a céu aberto
- Pesquisa da Aba Oeste Vertical da Mina Ipueira
- Avanço do projeto da mina subterrânea de Coitezeiro
- Novo *pushback* aumentando a vida útil da mina para após 2028
- Otimização do plano de exaustão de longo prazo para as minas

## Florestal



- Start Up do projeto da nova UPB Maracás
- Aumento da produção de Biorredutor



## Metalurgia

- Projeto dos fornos fechados para FeCrAC
- Desenvolvimento do projeto para implantação da produção de FeCrBC com uso de FeSiCr líquido.





# Desafios e Oportunidades 2026

FESA  
B3 LISTED N1

## Corporativo



## Nossa Gente





# Desafios e Oportunidades 2026



**Permanência de incertezas de mercado (demanda e preços das ligas)**



**Aumento das pressões inflacionárias**



# Desafios e Oportunidades 2026



- **Taxação do aço brasileiro pelos EUA**
- **Siderurgia brasileira continua sofrendo com importação de aços**
- **Brasil inicia dumping contra aço importado em 2026**



- **Desaceleração da produção siderúrgica na China (aço bruto)**



# Desafios e Oportunidades 2026



**Perspectiva se mantém favorável para aços especiais, elétricos e inoxidáveis no mundo**



**Potencial retomada da produção de FeCr na África do Sul após desconto na tarifa**



# Desafios e Oportunidades 2026



- **Antidumping e Tarifação dos EUA contra FeSi brasileiro**



- **Salvaguardas da Europa contra FeSi**
- **CBAM contra as ligas de Cr (mecanismo de ajuste de Carbono)**



... tudo que fiz  
está impregnado  
de amor.



# *CIA. DE FERRO LIGAS DA BAHIA - FERBASA*



**FESA**  
B3 LISTED N1

**Diretoria de Relações com  
Investidores**

**+55 71 3404 3065 / 3066 / 3023**  
**[www.ferbasa.com.br/ri](http://www.ferbasa.com.br/ri)**  
**[dri@ferbasa.com.br](mailto:dri@ferbasa.com.br)**

