



FESA
B3 LISTED N1

Reunião **PÚBLICA** **2026**





Agenda

- 1. Visão institucional**
- 2. Balanço de 2025**
- 3. Resultados operacionais e financeiros**
- 4. Panorama de Mercado**
- 5. Projetos Estratégicos**
- 6. Desafios & Oportunidades**

FESA
B3 LISTED N1





Vídeo Institucional



FESA
B3 LISTED N1





Fundada há 65 anos

Pelo Engº José Carvalho Corgosinho Filho



Única produtora integrada de FeCr das Américas e maior produtora de ferroligas do Brasil.



Posicionada entre as 10 maiores indústrias da Bahia, segundo a edição de 2025 do anuário VALOR 1000.



Operações verticalizadas promovendo segurança e sustentabilidade para o negócio.

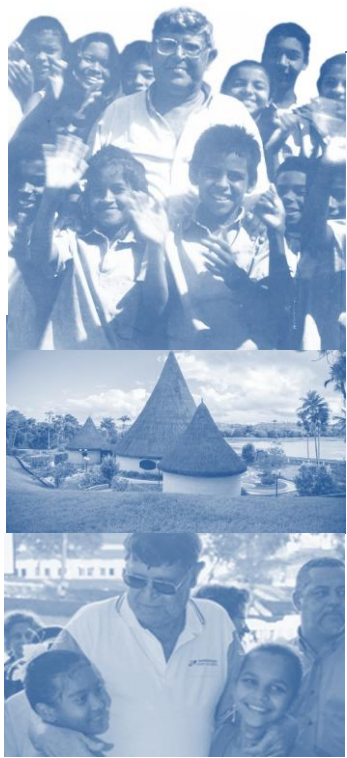


Solidez, simplicidade, respeito aos compromissos e valorização das pessoas são pilares de destaque na nossa gestão.

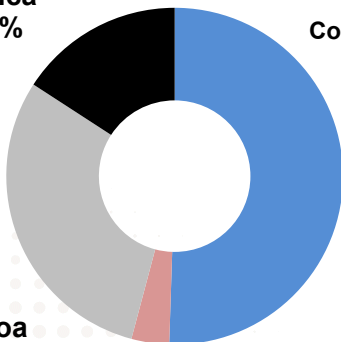


Forte atuação em programas de Responsabilidade Socioambiental no estado da Bahia.

“Inclusão social por meio da educação básica de qualidade para crianças e jovens carentes”.



Pessoa
Jurídica
13,1%



Controlador
50,6%

Pessoa
Física
32,3%

Tesouraria
4%

51
anos educando
pessoas

3.700
Matrículas anuais

R\$ 35
milhões
anualmente
investidos em
educação

06
escolas próprias

02
Projetos
socioeducativos

Unidades de negócio

localizadas na Bahia



Fornecimento de Coque



Mineração de Cromo
Hard Lump/ Concentrado



Mineração de Calcário



Mineração de Quartzo



Produção Florestal
Biorredutor



Metalurgia
Ferroligas

342.000 t/ano



Corporativo



Complexo Eólico

92 Aerogeradores



4.750 EMPREGOS GERADOS
entre colaboradores diretos e indiretos

18 MUNICÍPIOS
de atuação no estado da Bahia

FESA
B3 LISTED N1

Verticalização das operações

Segurança e qualidade na produção das ligas de Cr e Si

FESA
B3 LISTED N1

Mineração de Cromita



Produção - **570.000 t/ano**

Produção de Cal Virgem



Cal Virgem - **48.000 t/ano**

Produção de Biorredutor



Biorredutor - **132.000 t/ano**

Produção de Quartzo



Quartzo - **210.000 t/ano**

Geração de Energia



Eólica - **92 Aerogeradores**

Metalurgia - FeCr



Ferrocromo
229 mil t/ano em 8 fornos



Ferrocromo AC



Ferrocromo BC

Ferrossilício Cromo

Metalurgia - FeSi



Ferrossilício
113 mil t/ano em 6 fornos



Ferrossilício STD e HP

Capacidade METALURGIA
342.000 t/ano

7 Parques eólicos

Potência instalada - **170,2 MW**
Garantia física - **81 MW médio**
PPA (Governo) - **até 2036**



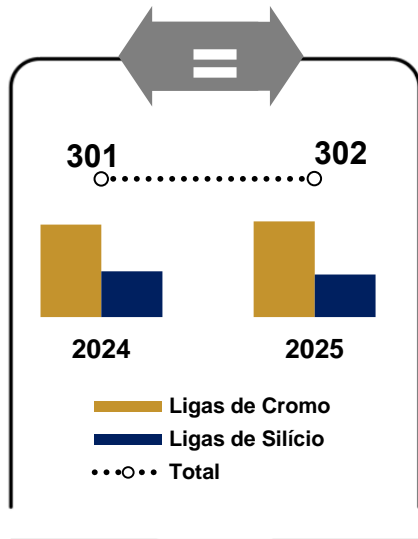
FESA
B3 LISTED N1

Agenda

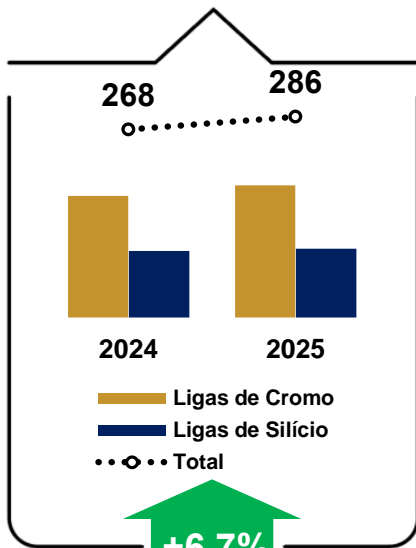
1. Visão institucional
2. **Balanço de 2025**
3. Resultados operacionais e financeiros
4. Panorama de Mercado
5. Projetos Estratégicos
6. Desafios & Oportunidades



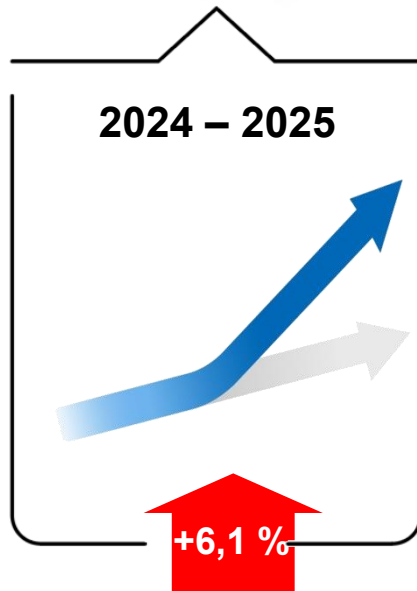
FERBASA em 2025



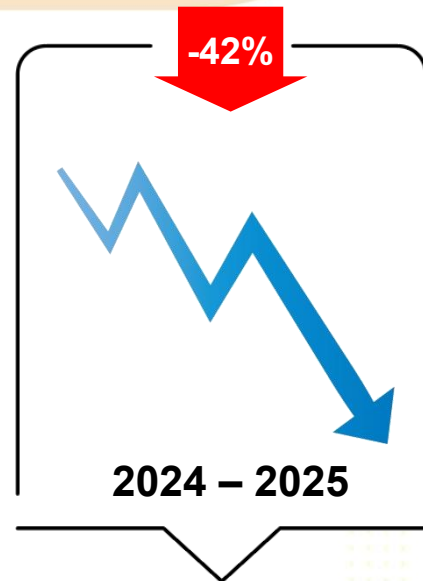
Produção



Vendas



Custo produção



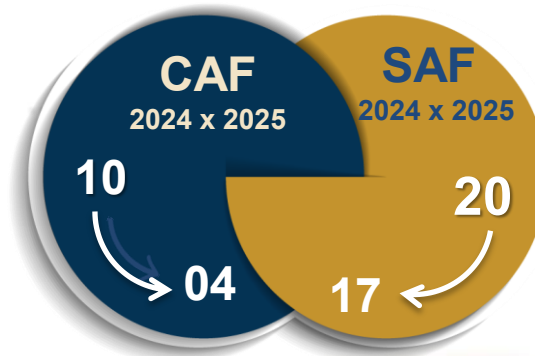
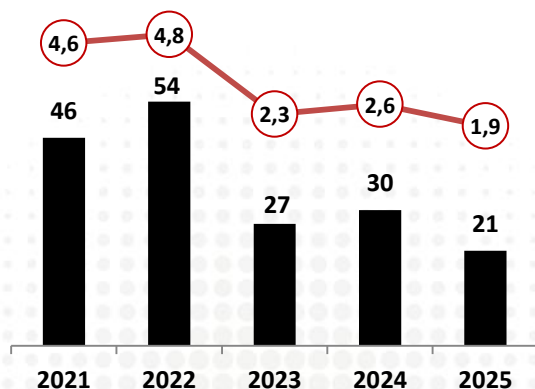
Lucro

Nossa aspiração em **Saúde e Segurança**



- 1 Eliminar os riscos de fatalidades.
- 2 Reduzir a gravidade e o número de acidentes e de doenças.
- 3 Elevar os nossos padrões de cultura de Saúde e Segurança em nossas unidades. Queremos ser referência em SSO.

Nº ACIDENTES x Taxa de Frequência Global
com e sem afastamento



Aqui Tem FERBASA

- ✓ *Esporte*
- ✓ *Saúde*
- ✓ *Educação*
- ✓ *Arte & Cultura*
- ✓ *Desenvolvimento Rural & Comunitário*
- ✓ *Meio ambiente*



R\$ 19,8
milhões
investimentos
sociais

25
Municípios
na Bahia

140
comunidades

75 mil
pessoas

1,2 mil
visitas
técnicas



Metalurgia



- ✓ **Baixa disponibilidade de minério no 1º semestre.**
- ✓ **Preços baixos de FeSi & Preços altos de energia – decisão de não comprar energia complementar no ML a partir de agosto.**
- ✓ **Venda de energia no leilão do governo.**

...

FESA
B3 LISTED N1



Mineração (Mina Ipueira)

✔ 1ª semestre com produção comprometida, em função de:

- Elevado índice pluviométrico em janeiro/25
- Atraso na mudança da escala de trabalho para 7x7
- Baixa disponibilidade de equipamentos móveis

✔ Recuperação da produção no 2º semestre.

...

✔ Incremento no volume de sondagens para definição e conversão de recursos geológicos.



Mineração (Mina Coitezeiro)

- ✔ Operação da Mineração foi aderente ao planejado para o ano.
- ✔ Pequena redução na produção de concentrado em função de atrasos na ampliação da capacidade da planta.

FESA

B3 LISTED N1

Florestal

- ✔ **Produção e custo de biorredutor alinhados com o planejamento do ano.**
- ✔ **Melhoria na qualidade do biorredutor (menor umidade e menor geração de finos).**
- ✔ **Operação do queimador de gases da unidade Araticum ainda em fase de otimização.**



FESA
B3 LISTED N1

Agenda

1. Visão institucional
2. Balanço de 2025
3. **Resultados operacionais e financeiros**
4. Panorama de Mercado
5. Projetos Estratégicos
6. Desafios & Oportunidades

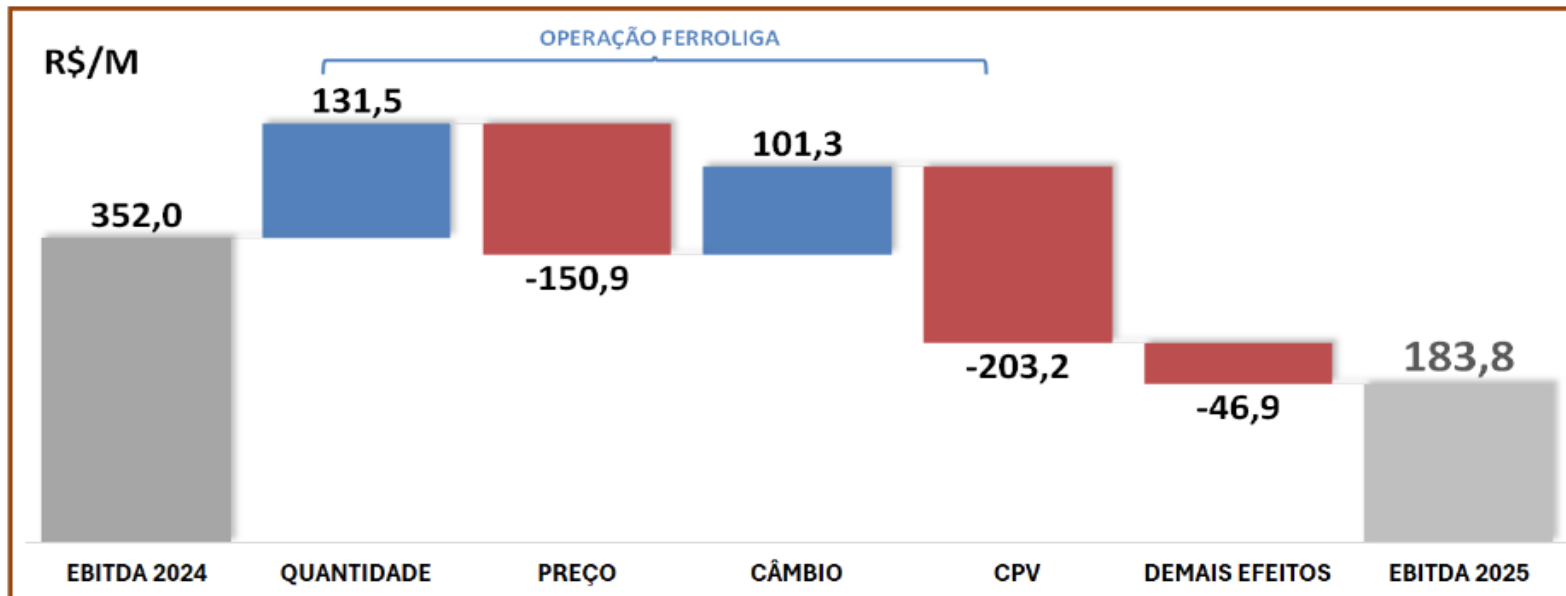


Otimização da Estrutura de Capital

	<u>2024</u>	<u>2025</u>
PASSIVO CONSOLIDADO	R\$ 4.388M	R\$ 4.459M
PARTICIPAÇÃO DÍVIDA BANCÁRIA	R\$ 426M = 9,7%	R\$ 369M = 8,3%
	<u>ACC</u>	<u>PLANO BRASIL SOBERANO</u>
	<ul style="list-style-type: none">• Valor: R\$ 235 M• Prazo: 01 ano• Custo Financeiro: V. Cambial + 6,1% aa	<ul style="list-style-type: none">• Valor: R\$ 200 M• Prazo: 05 anos• Custo Financeiro: 3,8% aa fixo

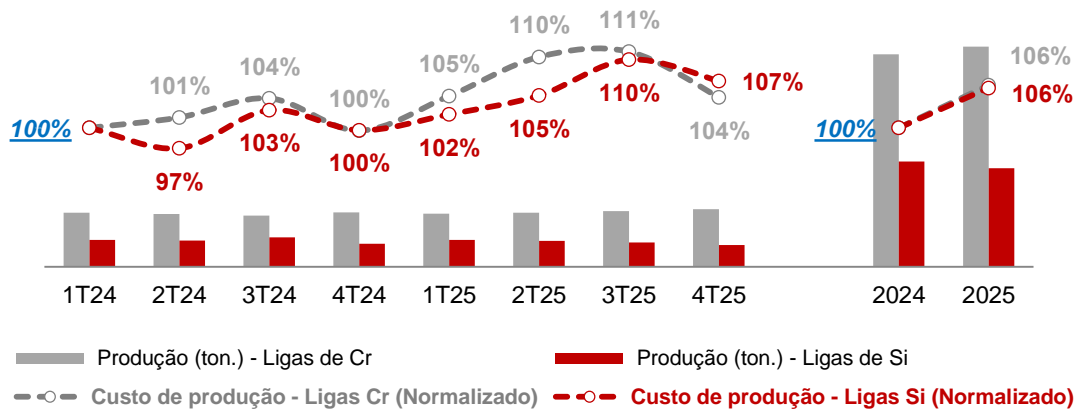


EBITDA



- Em relação à 2024, a **receita líquida** consolidada em 2025 **aumentou 4,4%**, acompanhando o **crescimento de 3,9% da receita com ferroligas**. Reflexo dos **incrementos de 5% no dólar médio** praticado e de **6,8% no volume de vendas**, conciliados à **queda de 7,4% no preço médio** em dólar das ferroligas.
- **Aumento de 13,1% no CPV das ferroligas**, devido a **elevação de 6,8% no volume de vendas** e **maiores custos de produção com energia e minério de cromo**.

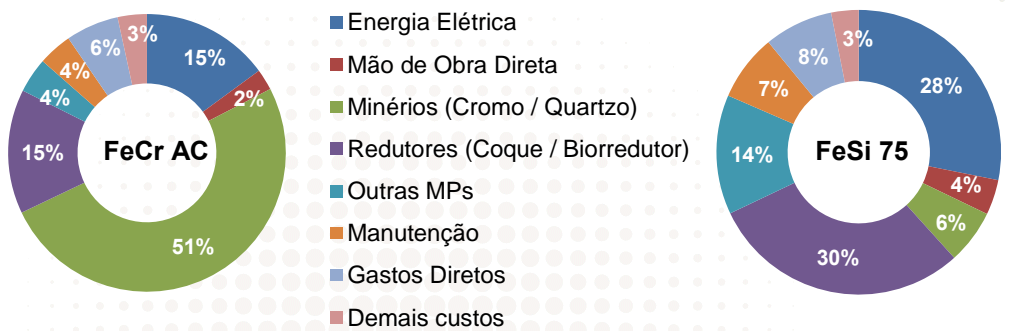
Evolução dos custos de produção



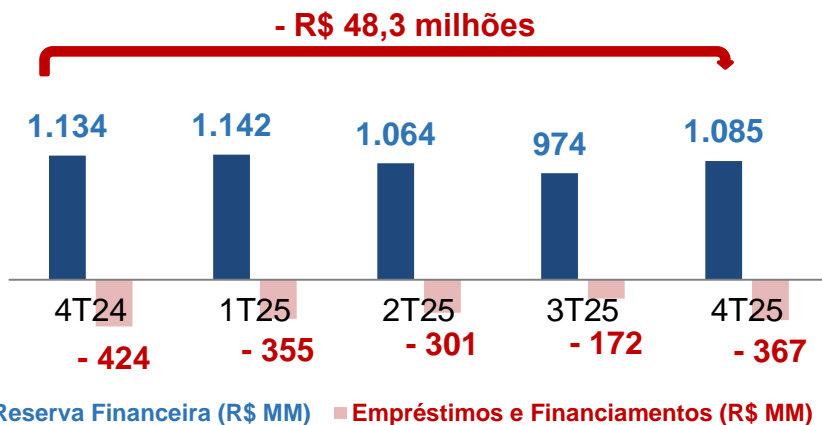
Destaques dos custos de produção 2025 x 2024

- **Elevação de 13,1% no CPV das ferroligas**, devido ao aumento de 6,8% no volume de vendas e maiores custos de produção com energia e minério de cromo.
- **Alta de 13,8% no custo da energia elétrica** principalmente devido ao retorno da tarifa do contrato da CHESF aos patamares habituais.
- **FeCr AC: aumento nos custos com energia e minério de cromo**, por ritmo desenvolvimento das reservas operacionais e problemas com disponibilidade de equipamentos.
- **FeCr BC: maiores dispêndios com minério de cromo, energia elétrica e cal** devido aos ajustes finais na nova planta de calcinação.
- **FeSi 75: crescimento no custo de produção** com energia elétrica e efeitos da redução na produção.

Composição dos Custos de Produção – 2025



Reserva financeira | Resultado financeiro



Resultado financeiro (R\$ milhões)	2025	2024	Δ%
Desempenho financeiro			
Receita financeira	164,1	207,1	-20,8%
Despesa financeira	(64,6)	(54,2)	19,2%
Variação cambial líquida	26,2	(5,0)	-
Total	125,7	147,9	-15,0%

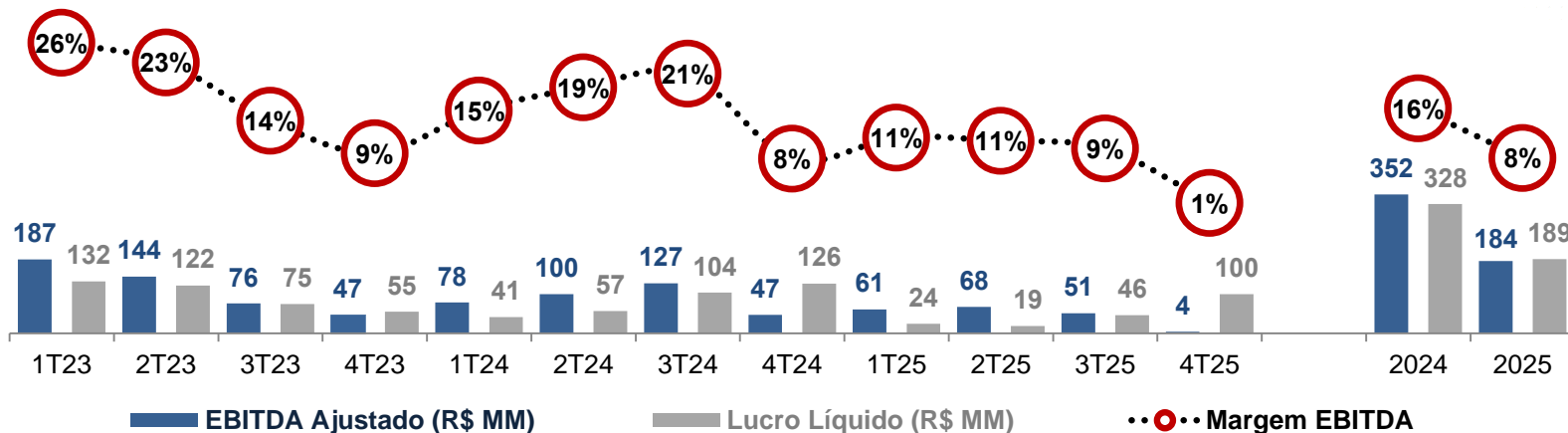
CONSUMO DE CAIXA DE R\$ 48,3 MILHÕES EM 2025

- ✓ **Resultado operacional** de R\$ 403 milhões;
- ✓ **Distribuição de proventos** de R\$ 100 milhões;
- ✓ **Amortizações** de R\$ 237 milhões;
- ✓ R\$ 300 milhões em **CAPEX** e aportes de capital de R\$ 16 milhões na Bahia Minas Bioenergia e de R\$ 9 milhões BWG, no 1T25;
- ✓ **Captação de recursos financeiros via Programa Brasil Soberano** no montante de R\$200 milhões.

RESULTADO FINANCEIRO – 2025 x 2024

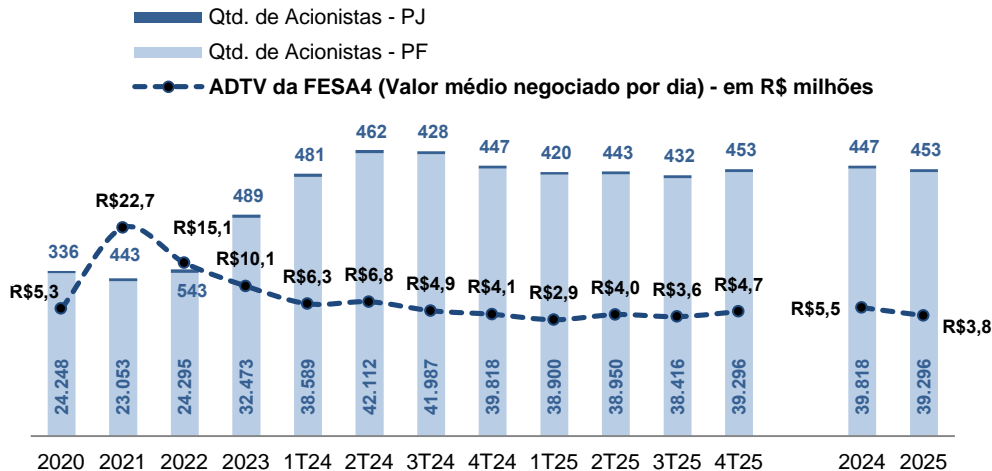
- ✓ **Receita financeira:** a correção monetária sobre créditos tributários recuperados em 2025 foi de R\$ 13 M, ante os R\$ 64 M em 2024.
- ✓ **Despesa financeira:** Aumentou devido à elevação da taxa de juros.

Lucro Líquido

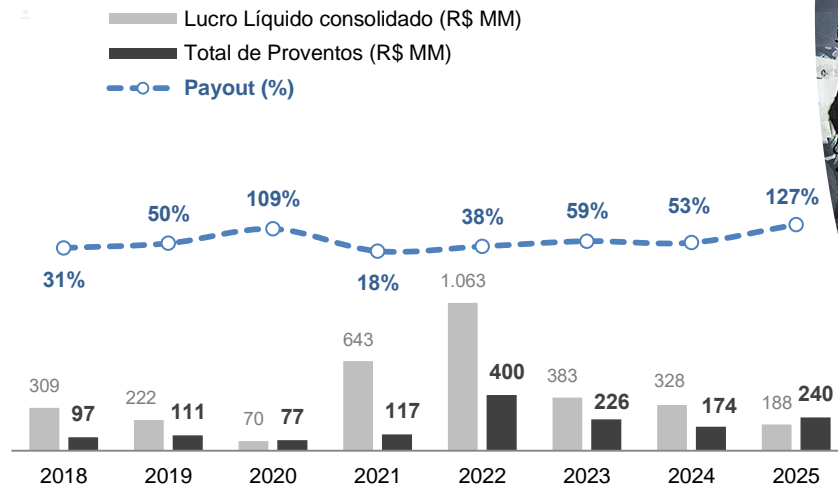


- Valorização de 5,0% no dólar médio praticado.
- Queda de 7,4% no preço médio das ferroligas em dólar.
- Alta de 6,8% nas vendas de ferroligas.
- Aumento de 13,1% no CPV das ferroligas
- Efeito positivo de R\$ 91,8 milhões referente ao cálculo do valor justo do ativo biológico, devido principalmente ao aumento de 27% no preço de mercado da madeira;
- Receita de R\$ 32 milhões decorrentes da recuperação de créditos tributários (R\$ 3,2 milhões em outras receitas operacionais, R\$ 12,7 milhões como receita financeira e R\$ 16,1 milhões em outras despesas do IRPJ/CSLL).

Liquidez das ações (ADTV) – FESA4 (ref. 31/12/2025)



Proventos distribuídos por exercício – FESA4



- O ADTV atingiu R\$ 3,8 milhões em 2025 recuando 31% em relação a 2024. Devido refletindo a redução de 12,5% no volume médio de PNs negociadas e de 21,1% no preço médio da ação.
- Em 2025, a FERBASA deliberou pela distribuição de R\$ 240 milhões de proventos, sendo R\$ 100 milhões creditados em 2025 e R\$ 140 milhões remanescentes que serão distribuídos em junho/26.

CAPEX 2025

- Aquisição de terras
- Silvicultura
- Máquinas e equipamentos, etc



R\$ 68,3 Milhões

Florestal 23%

R\$ 146,2 Milhões

Metalurgia 49%

- Máquinas e Equipamentos
- Edificações



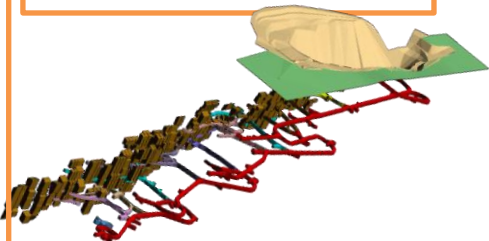
2025

R\$ 300,1 MM

R\$ 25,4 Milhões

Mineração 8%

- Desenvolvimento de mina
- Máquinas e Equipamentos



Eólica 3%

R\$ 9 Milhões

- Reposição de grandes componentes





FESA
B3 LISTED N1

Agenda

1. Visão institucional
2. Balanço de 2025
3. Resultados operacionais e financeiros
4. **Panorama de Mercado**
5. Projetos Estratégicos
6. Desafios & Oportunidades





Panorama de Mercado FeCr & Aços Inoxidáveis

FESA
B3 LISTED N1

apimec
BRASIL

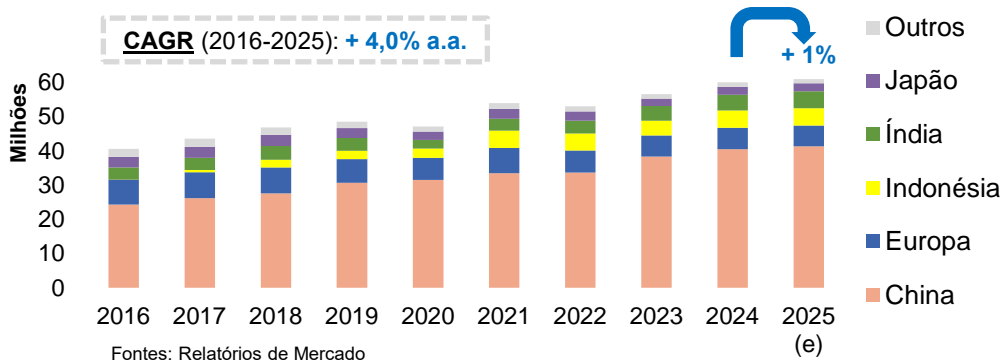
55 ANOS



Ferrocromo Alto Carbono – FeCr AC

Consumos Mundial & Brasileiro

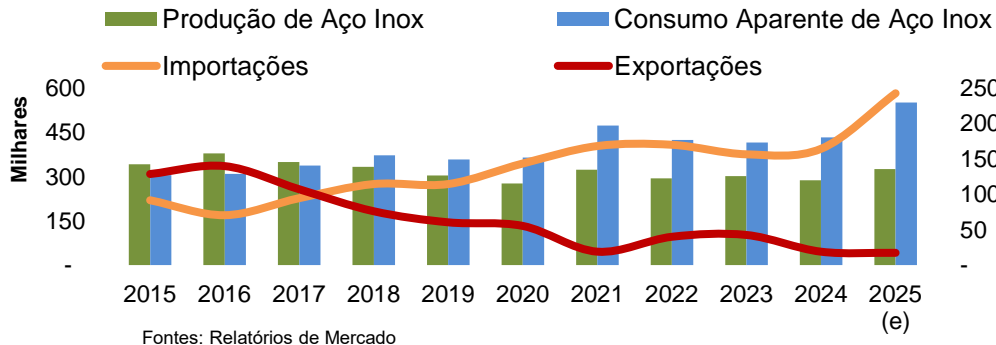
Produção de Aços Inoxidáveis, por país (t)



PRINCIPAIS DESTAQUES

- 1) **MUNDO:** alta estimada em 1% na produção global de aço inox em 2025, puxada por China, Índia e EUA;
- 2) **CHINA:** segundo relatórios especializados, a produção chinesa de aço inox avançou 2% em 2025, puxada pela **elevação de 3% no consumo aparente**;
- 3) **ÍNDIA:** dados preliminares apontam que a Índia foi o maior destaque de 2025, **com alta de 7% na produção de aços inox**;
- 4) **BRASIL:** em 2025, **o crescimento do consumo nacional de inox foi estimado em 30%** devido às altas de 10% na produção e de 50% na importação.

Balança Comercial do Mercado Brasileiro de Aços Inox. (t)



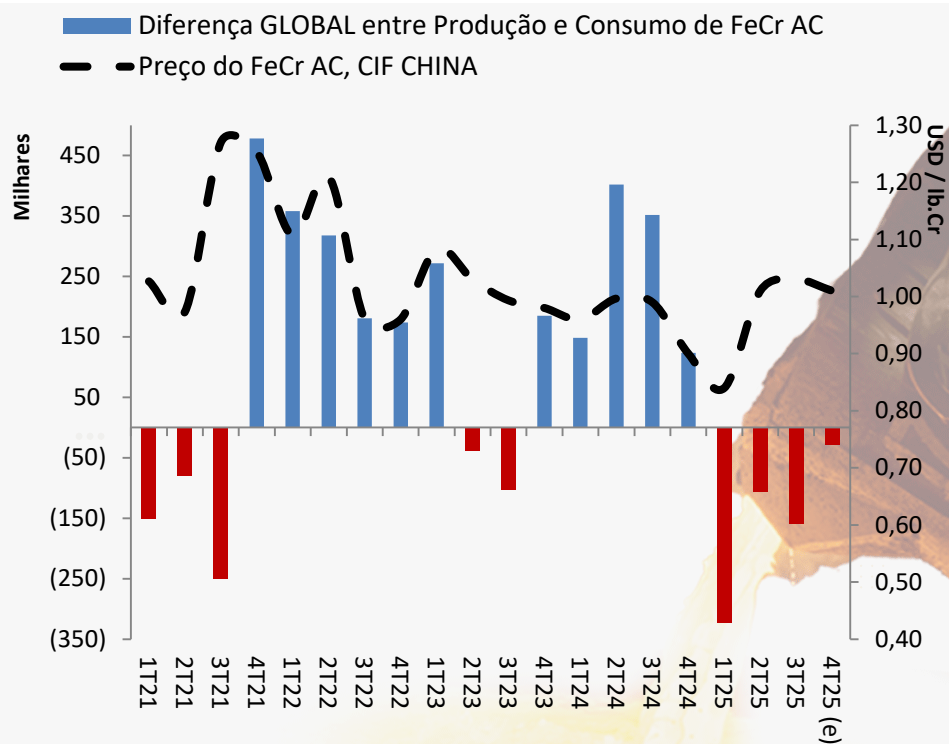
Ferrocromo Alto Carbono – FeCr AC

Balança Comercial & Preço Globais

PRINCIPAIS DESTAQUES

- 1) **PRODUÇÃO:** queda estimada em 8% na produção global de FeCr AC em 2025, **puxada pela África do Sul;**
- 2) **CONSUMO:** leve melhora de 1% na produção de inox foi suficiente para colocar **o mercado em déficit em 2025;**
- 3) **ESTOQUE vs. PREÇO:** em 2025, **o estoque de FeCr AC voltou a recuar**, aliviando a pressão baixista sob o preço;
- 4) **ÁFRICA DO SUL:** a produção sul-africana de FeCr foi marcada pelo **desligamentos de fornos desde o 1T25;**
- ✓ Para 2026, **o governo da África do Sul garantiu desconto de 30% na tarifa** dos produtores de FeCr AC.
- 5) **CHINA:** estima-se que a produção chinesa de FeCr AC tenha sido uma das poucas a crescer em 2026.

Balança Comercial Global (t) vs. Preço (USD/lb.Cr) do FeCr AC



Fontes: Relatórios de Mercado



Panorama de Mercado

Minério de cromo

FESA
B3 LISTED N1

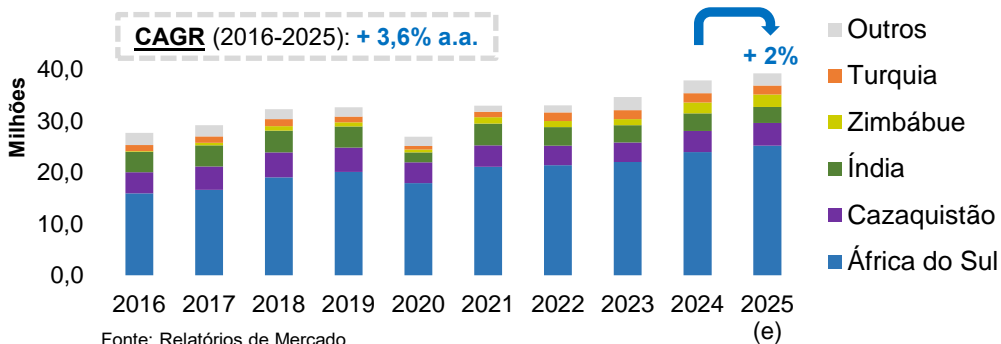
apimec
BRASIL

55 ANOS

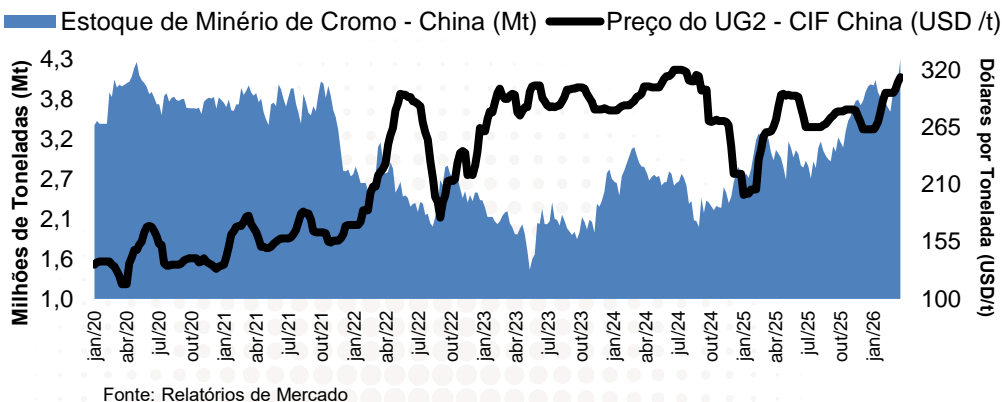
Minério de Cromo

Oferta & Preço Mundiais

Produção de Minério de Cromo, por país (t)



Estoques de Minério de Cromo (Mt) vs. Preço do UG2 (USD/t) – China



PRINCIPAIS DESTAQUES

- MUNDO:** alta estimada de 2% na produção global de minério de cromo em 2025;
- ÁFRICA DO SUL:** em 2025, segundo dados preliminares, a produção sul-africana de minério cresceu 5% e alcançou as 25 Mt;
- CHINA:** as importações chinesas de minério cresceram 14% em 2025, superando a ampliação do consumo interno após 4 anos;
- ESTOQUE vs. PREÇO:** oferta limitada de UG2 e pressões de custo com energia e frete tendem a manter o preço do minério alto.



Panorama de Mercado

FeSi & Aço Bruto

FESA
B3 LISTED N1



Ligas de Silício – FeSi

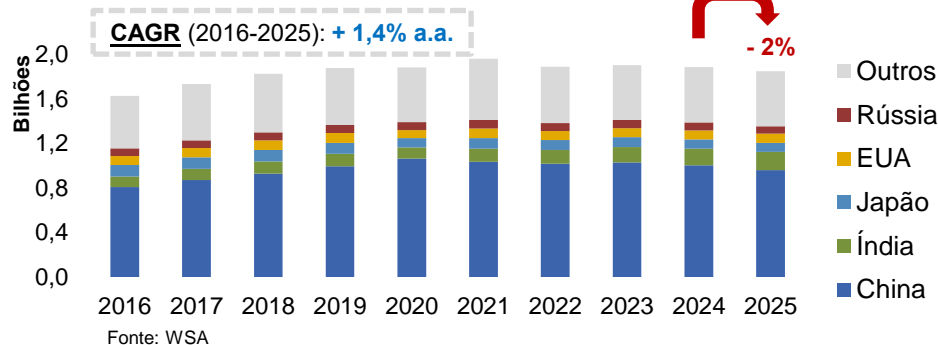
Consumos Mundial & Brasileiro



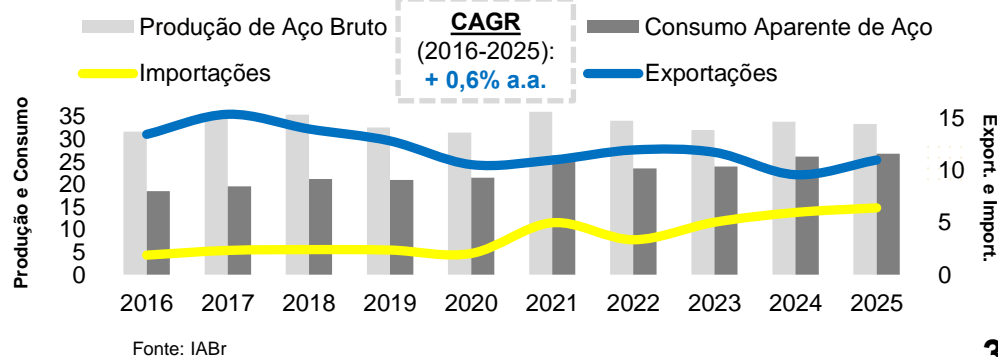
PRINCIPAIS DESTAQUES

- MUNDO:** redução de 2% na produção global de aço bruto em 2025, com destaques para Alemanha (- 9%), China (- 4%) e EUA (+ 3%);
 - CHINA:** Em 2025, a China voltou a produzir abaixo de 1 bilhão de toneladas após 5 anos;
 - BRASIL:** em 2025, a produção de aço recuou 1,6% impactada pela alta da importação.
- ✓ A produção siderúrgica do Brasil seguiu estagnada devido ao nível das importações.

Produção de Aço Bruto, por país (t)



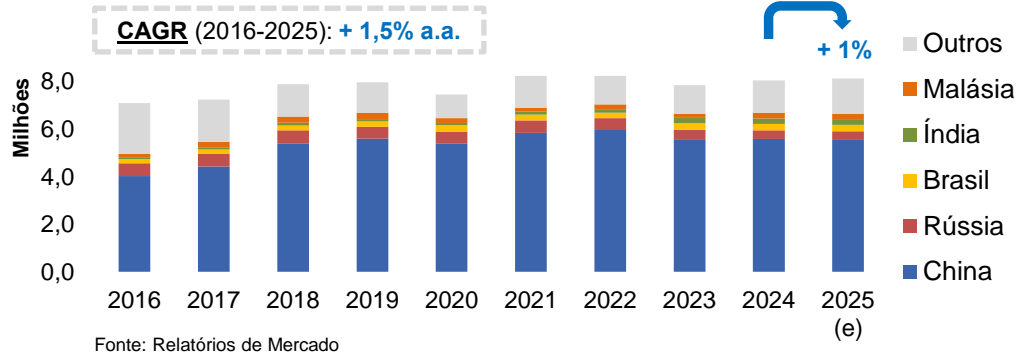
Balança Comercial do Mercado Brasileiro de Aço (Mt)



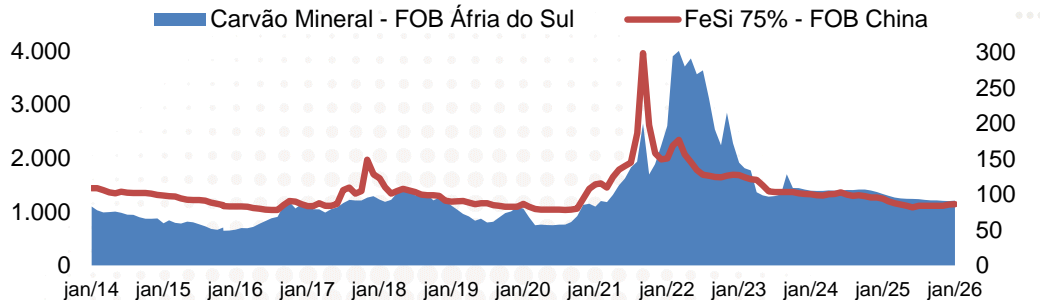
Ligas de Silício – FeSi

Oferta & Custo Mundial

Produção de Ligas de Silício, por país (t)



Preço do FeSi 75% x carvão mineral (USD/t)



PRINCIPAIS DESTAQUES

- CHINA:** estabilidade (- 1%) na produção chinesa de FeSi em 2025 (cerca de 70% da oferta mundial) em função das reduções de 4% no consumo local e 7% nas exportações;
 - ✓ Manutenção da **tarifa de 25% para a exportação** das ligas de silício na China;
- BRASIL:** em 2025, o mercado brasileiro enfrentou queda nas demandas interna e externa – na ordem de 2% cada – pelo FeSi;
- CUSTO vs. PREÇO:** caso os conflitos no Oriente Médio tornem-se numa crise geral das commodities de energia, **os custos do carvão e do coque também deverão aumentar.**

Conjuntura Geopolítica

Barreiras Comerciais



Antidumping & Tarifaço para o FeSi:

- **Sobretarifa total do FeSi: 28,9%**
- Tarifa Antidumping: 18,9% - provisória desde abril/25 e será recalculada em 2027;
- Tarifa da “Section 122”: 10% - efeito limitado a 150 dias, a menos que seja aprovada pelo Congresso;

Imposto de importação para o Aço:

- **Tarifa para TODOS* os países: 50%**
- Cerca de 50% de todo aço exportado pelo Brasil vai aos EUA.



Salvaguardas (FeSi)

- **Cota Brasil para o FeSi** : 6 mil t por trimestre & 25 mil t/ano
- **Preço mínimo do FeSi**: 2.408 EUR/t.
- **Duração das Salvaguardas**: 3 anos, até novembro/2028

CBAM (FeCr AC & BC):

- Até 2025, na Fase de Transição: emissões autodeclaratórias
- **A partir de 2026, na Fase Definitiva:**
 - ✓ A União Europeia só pode importar de empresas autorizadas;
 - ✓ As emissões de CO² deverão ser auditadas;
 - ✓ **Cobrança a partir de 2027**, baseada nas emissões auditadas.

Conjuntura Geopolítica

Commodities de Energia





FESA
B3 LISTED N1

Agenda

1. Visão institucional
2. Balanço de 2025
3. Resultados operacionais e financeiros
4. Panorama de Mercado
5. **Projetos Estratégicos**
6. Desafios & Oportunidades





Projetos estratégicos

FESA
B3 LISTED N1

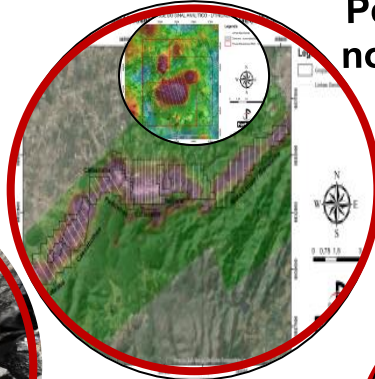
Autossuficiência em Biorredutor



Produção de Ferroligas



Pesquisa de novos ativos minerais



Mina subterrânea Coitezeiro



Inovação e Novos negócios

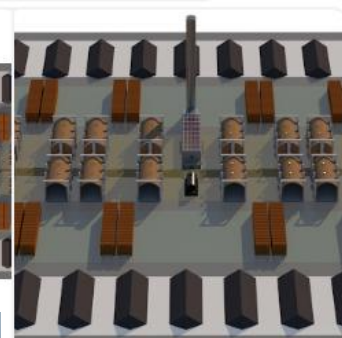
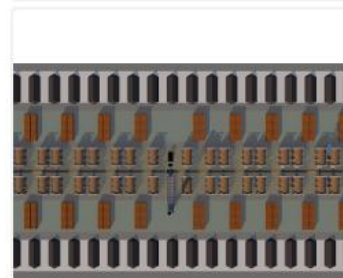




Autossuficiência em Biorredutor



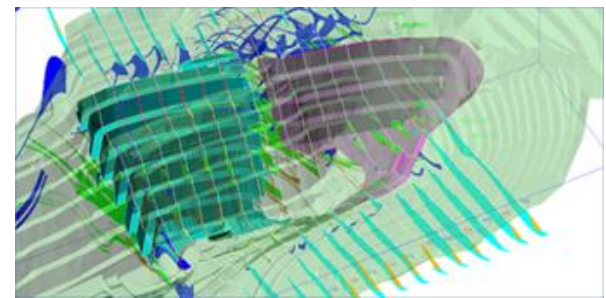
Projeto executivo para **46 fornos de carbonização em Maracás/Planaltino**, com início das operações previsto para 2026.



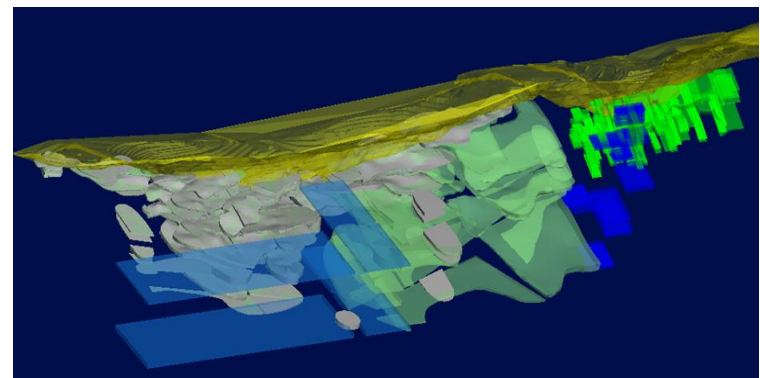


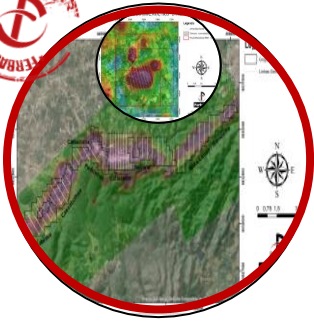
Mina subterrânea Coitezeiro

✔ **Projeto *Pushback*** amplia a vida útil da Mina Coitezeiro pelo método de lavra a céu aberto até 2028.



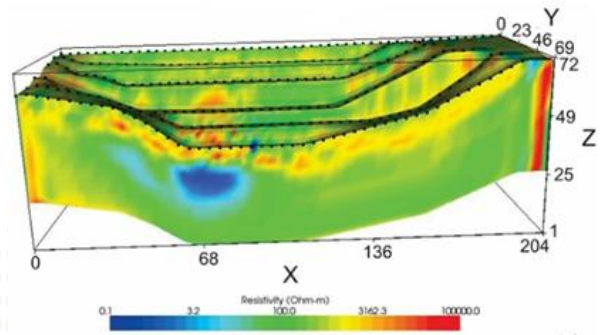
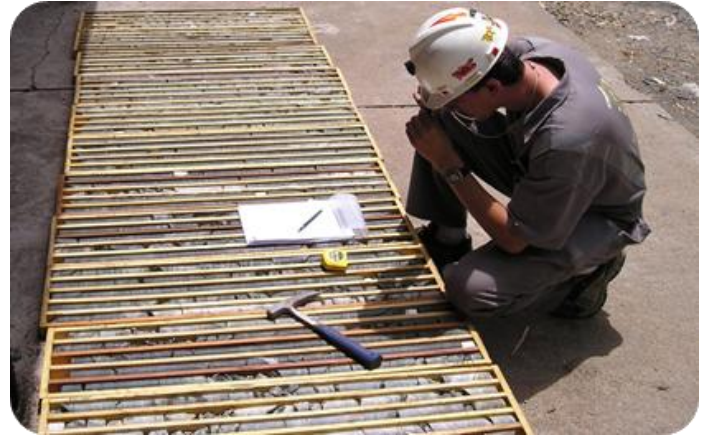
✔ Desenvolvimento do estudo de **viabilidade da mina subterrânea através de uma consultoria**

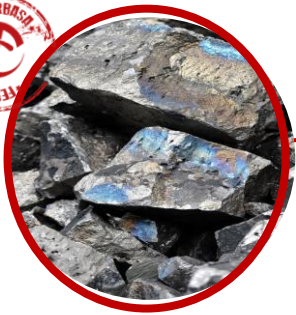




Pesquisa de novos ativos minerais

✓ Plano plurianual de investimentos em mapeamento geológico, sondagem e análises químicas para os alvos de cromo, quartzo e commodities estratégicas de novas substâncias.





Produção de ferroligas

- ✔ Continua o desenvolvimento do projeto para construção da Nova Fábrica de FeCrAC, com previsão de entrada em operação no 4T29.



Projetos de inovação





FESA
B3 LISTED N1

Agenda

1. Visão institucional
2. Balanço de 2025
3. Resultados operacionais e financeiros
4. Panorama de Mercado
5. Projetos Estratégicos
6. **Desafios & Oportunidades**

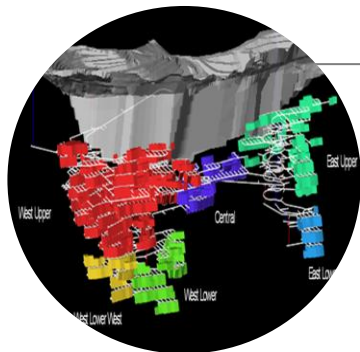




Desafios e Oportunidades 2026

FESA
B3 LISTED N1

Mineração



- Aumento das reservas operacionais
- Ampliação e flexibilidade da produção com ativos de mineração a céu aberto
- Pesquisa da Aba Oeste Vertical da Mina Ipueira
- Avanço do projeto da mina subterrânea de Coitezeiro
- Novo *pushback* aumentando a vida útil da mina para após 2028
- Otimização do plano de exaustão de longo prazo para as minas

Florestal



- Start Up do projeto da nova UPB Maracás
- Aumento da produção de Biorredutor



Desafios e Oportunidades 2026



Metalurgia

- Projeto dos fornos fechados para FeCrAC
- Desenvolvimento do projeto para implantação da produção de FeCrBC com uso de FeSiCr líquido.





Desafios e Oportunidades 2026

FESA
B3 LISTED N1

Corporativo



Nossa Gente





Desafios e Oportunidades 2026



Permanência de incertezas de mercado (demanda e preços das ligas)



Aumento das pressões inflacionárias



Desafios e Oportunidades 2026



- **Taxação do aço brasileiro pelos EUA**
- **Siderurgia brasileira continua sofrendo com importação de aços**
- **Brasil inicia dumping contra aço importado em 2026**



- **Desaceleração da produção siderúrgica na China (aço bruto)**



Desafios e Oportunidades 2026



Perspectiva se mantém favorável para aços especiais, elétricos e inoxidáveis no mundo



Potencial retomada da produção de FeCr na África do Sul após desconto na tarifa



Desafios e Oportunidades 2026



- **Antidumping e Tarifação dos EUA contra FeSi brasileiro**



- **Salvaguardas da Europa contra FeSi**
- **CBAM contra as ligas de Cr (mecanismo de ajuste de Carbono)**



... tudo que fiz
está impregnado
de amor.



CIA. DE FERRO LIGAS DA BAHIA - FERBASA



FESA
B3 LISTED N1

**Diretoria de Relações com
Investidores**

+55 71 3404 3065 / 3066 / 3023
www.ferbasa.com.br/ri
dri@ferbasa.com.br

