

EZ TEC EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ 08.312.229/0001-73

NIRE 35300334345

Companhia Aberta

**ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 23 DE MARÇO DE 2026**

DATA, HORA E LOCAL: No dia 23 de março de 2026, às 18:00 horas, na sede social da **Ez Tec Empreendimentos e Participações S.A.** ("Companhia"), situada na Avenida República do Líbano, nº 1921, Ibirapuera, 04.501-002, na cidade de São Paulo, estado de São Paulo.

CONVOCAÇÃO E PRESENÇA: Dispensada a convocação, nos termos do art. 16, §4º do Estatuto Social da Companhia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, conforme lista de presença ao final da presente ata.

MESA: Presidente: Flávio Ernesto Zarzur; e Secretário: Roberto Maalouli.

ORDEM DO DIA: **(a)** tomar ciência da renúncia do Sr. Mauro Alberto ao cargo de Diretor Administrativo da Companhia; e **(b)** deliberar sobre: **(i)** a retificação da deliberação (b)(iv) aprovada na reunião do Conselho de Administração da Companhia realizada em 12 de março de 2026 ("RCA de 12.03.2026"), em consideração a renúncia do Sr. Mauro Alberto; e **(ii)** a ratificação das demais deliberações aprovadas na RCA de 12.03.2026.

DELIBERAÇÕES: Após exame e discussão dos itens da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração:

(a) tomaram ciência da renúncia apresentada pelo Sr. Mauro Alberto ao cargo de Diretor Administrativo da Companhia, a qual somente produzirá efeitos após 30 (trinta) dias contados da presente data, conforme carta de renúncia assinada pelo Sr. Mauro Alberto, que ficará arquivada na sede da Companhia. Os membros do Conselho de Administração consignam o seu agradecimento ao Sr. Mauro Alberto pela dedicação e serviços prestados à Companhia no exercício do cargo de Diretor de Administrativo; e

(b) deliberaram, por unanimidade de votos, aprovar:

(i) a retificação da deliberação (b)(iv) aprovada na RCA de 12.03.2026 para, considerando a renúncia do Sr. Mauro Alberto constante do item (a) acima, afastar a condição suspensiva anteriormente prevista para a proposta de início do mandato do Sr. Mauro Alberto como membro do Conselho de Administração, se eleito na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária da Companhia, a ser realizada no dia 24 de abril de 2026, de modo que a referida deliberação passará a vigorar com a seguinte redação:

"aprovar a proposta de aumento do número de membros que compõem o Conselho de Administração da Companhia no mandato ora em curso para 8 (oito) membros, e da eleição do Sr. Mauro Alberto para ocupar o novo cargo. Caso aprovada a proposta de eleição, o

Sr. Mauro tomará posse em seu cargo, para um mandato unificado com o dos demais membros do Conselho de Administração, a se encerrar na Assembleia Geral Ordinária que deliberará sobre contas dos administradores e as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social que se encerrará em 31 de dezembro de 2026, mediante assinatura do termo de posse, a ser lavrado em livro próprio, ocasião em que declarará, nos termos da lei, que cumpre todos os requisitos previstos no artigo 147 da Lei das S.A. para sua investidura como membro do Conselho de Administração da Companhia."

(iii) a ratificação das demais deliberações aprovadas na RCA de 12.03.2026.

ESCLARECIMENTOS: Foi autorizada a lavratura da presente ata na forma sumária, nos termos do art. 130, § 1º, da Lei das S.A.

ENCERRAMENTO, LAVRATURA, APROVAÇÃO E ASSINATURA DA ATA: Nada mais havendo a ser tratado, foi a presente ata lavrada, lida, aprovada e assinada por todos os presentes.

ASSINATURAS: Mesa: Flávio Ernesto Zarzur – Presidente; Roberto Maalouli – Secretário. Conselheiros: Flávio Ernesto Zarzur, Samir Zakkhour El Tayar, Silvio Ernesto Zarzur, Marcos Ernesto Zarzur, Nelson de Sampaio Bastos, Anis Chacur Neto e Juliana Salvador Ferreira de Mello.

A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 23 de março de 2026.

Mesa:

Flávio Ernesto Zarzur
Presidente

Roberto Maalouli
Secretário