



Perspectiva artística da fachada – Plenitude Melo Alves

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

1º Trimestre de 2026

EVEN

São Paulo, 14 de maio de 2026 – A Even Construtora e Incorporadora S.A. – EVEN (B3: EVEN3), com atuação em São Paulo e foco nos empreendimentos residenciais de alto padrão, anuncia seus resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26). As informações financeiras e operacionais a seguir, exceto onde indicado o contrário, são apresentadas em Reais (R\$).

TELECONFERÊNCIA 1T26

Sexta-feira, 15 de maio de 2026 às
09h30 (Horário de Brasília)
08h30 (Horário de Nova Iorque)

LINK ZOOM

Português/Inglês:
[Clique Aqui](#)

EVEN (31/03/2026)

Total de ação: 200.000.000
Em Tesouraria: 4.183.029
Ex Tesouraria: 195.816.971

Vendas líquidas (% Even)

R\$ 252 mi

VSO de 7%

Aquisição de Terrenos

R\$ 2,1 bi (100%)

R\$ 1,3 bi (% Even)

Receita líquida

R\$ 330 mi

Margem bruta ajustada

35,6%

+ 6,2 p.p. vs. 1T25

Lucro líquido abrangente¹

R\$ 47 mi

ROE de 12,1%

MARCIO MORAES

Diretor Presidente

MARCELO DZIK

Diretor Financeiro e de RI

TIAGO KRALL

Diretor de Planej. Estratégico e de RI

CONTATOS DE RI

ri.even.com.br
ri@even.com.br

As informações, valores e dados constantes do relatório de desempenho, que não correspondem a saldos e informações contábeis constantes das Informações Trimestrais ITR, como por exemplo: Valor Geral de Vendas (VGV), Vendas Total, Vendas Even, Área Privativa, Unidades, Estoques a Valor de Mercado, Lançamentos, Ano de Previsão de Entrega, margem bruta esperada na realização dos estoques, entre outros, não foram auditados pelos auditores independentes. As comparações apresentadas no relatório deste trimestre, exceto quando indicado o contrário, referem-se aos números verificados no primeiro trimestre de 2026 (1T26). ¹Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

Sumário



MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO



PRINCIPAIS INDICADORES



DESEMPENHO OPERACIONAL

Lançamentos

Vendas líquidas

Distratos

Vendas de estoque pronto

Estoque

Terrenos (Land bank)

Compromisso por aquisição de terrenos

Entrega e execução de empreendimentos

Repasses e recebimento



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Receita líquida

Lucro bruto e margem bruta

Despesas comerciais, gerais e administrativas

Resultado das participações societárias

Resultado financeiro

Lucro líquido e margem líquida

Estrutura financeira

Geração de caixa / Cash Burn

Contas a receber de clientes



OUTRAS INFORMAÇÕES

Eventos Subsequentes



ANEXOS

Anexo 1 - Demonstração de resultado

Anexo 2 - Balanço patrimonial

Anexo 3 - Demonstração de fluxo de caixa

Anexo 4 - NAV

Anexo 5 - Land Bank

Anexo 6 - Evolução da comercialização e evolução financeira do custo

Sobre a empresa

Aviso legal

Relacionamento com os auditores independentes

Mensagem da Administração¹

É com satisfação que apresentamos os resultados do 1º trimestre de 2026.

No primeiro trimestre, **vendemos R\$ 252 milhões (% Even) de estoques**, volume 3% acima do 1T25, configurando VSO de 7% em um trimestre sem lançamentos. Para o próximo trimestre, estamos preparando dois projetos de alto padrão em localizações nobres no bairro do Itaim, o **Renato 410** e o **Janô**.

○ **VGV de estoques a valor de mercado é de R\$ 3,3 bilhões**, dos quais 89% estão posicionados no segmento de alto padrão e luxo, produtos bem localizados e de alta liquidez. Nosso estoque é bastante jovem, sendo que **o estoque concluído corresponde a apenas 9,2% do volume total**. Do estoque em construção, 62% será entregue de 2029 em diante.

Neste trimestre compramos 5 terrenos/fases que somam VGV potencial de R\$ 2,1 bilhões, sendo R\$ 1,3 bilhão (% Even), localizados em Pinheiros, Jardins e Vila Nova Conceição. Nosso Banco de Terrenos está dividido em 28 projetos ou fases, totalizando VGV de R\$ 9,1 bilhões (R\$ 5,6 bilhões % Even).

Encerramos o trimestre com R\$ 924 milhões em caixa², representando dívida líquida de 25% do patrimônio líquido da Companhia. Vale ressaltar que contamos com uma carteira de recebíveis de R\$ 3 bilhões, saudável e indexada à inflação, representando cerca de 1,5 vez o custo estimado para concluir todas as obras dos empreendimentos já lançados. Isso nos proporciona uma proteção significativa diante de possíveis variações nos custos.

Sobre os indicadores financeiros, no 1T26 tivemos receita líquida de R\$ 330 milhões, resultando em lucro bruto de R\$ 85 milhões e **margem bruta ajustada³ de 35,6%, 6,2 p.p. acima na comparação anual**. As margens REF e de Estoques são 38,7% e 33,1%, respectivamente.

O Lucro Líquido consolidado do trimestre foi de R\$ 33 milhões. Quando somado ao resultado de R\$ 14 milhões referente à venda de participações societárias, **o Lucro Líquido abrangente⁴ do trimestre foi de R\$ 47 milhões** (ROE dos últimos 12 meses de 12,1%).

Monitoramos continuamente o mercado, com foco estratégico nas vendas e análise criteriosa em cada lançamento. Dispomos de estruturas financeira e operacional sólidas, prontas para potencializar as oportunidades originadas pelos negócios.

¹ Este documento contém certas declarações de expectativas futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "esperamos", "estimamos", entre outras palavras com significado semelhante não devem ser interpretadas como Guidance. Referidas declarações estão sujeitas a riscos, incertezas e eventos futuros;

² ITR - Balanço Patrimonial - Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras;

³ Expurga os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo (CRIs e financiamentos destinados à produção).

⁴ Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE. O valor é descrito com detalhes na seção "Lucro líquido e margem líquida".

PRINCIPAIS INDICADORES

DADOS FINANCEIROS	1T26	4T25	% Var.	1T25	% Var.
Receita líquida de vendas e serviços	330.192	484.361	-31,8%	337.321	-2,1%
Lucro bruto	84.548	157.478	-46,3%	78.762	7,3%
Margem bruta ajustada ¹	35,6%	38,6%	-3,0 p.p.	29,4%	6,2 p.p.
Lucro líquido (prejuízo) abrangente ²	46.664	44.870	4,0%	80.734	-42,2%
Lucro líquido (prejuízo) consolidado	32.509	44.870	-27,5%	53.907	-39,7%
Margem líq. antes part. Minoritários ³	17,0%	15,1%	1,9 p.p.	27,9%	-10,9 p.p.
ROE anualizado ³	9,7%	9,5%	0,2 p.p.	17,1%	-7,4 p.p.
ROE (últimos 12 meses) ³	12,1%	14,4%	-2,3 p.p.	12,6%	-0,5 p.p.
(Caixa) Dívida líquida	571.367	513.823	11,2%	245.707	132,5%
(Caixa) Dívida líquida (ex-SFH)	(224.138)	(277.781)	-19,3%	(511.151)	-56,2%
Patrimônio líquido	2.305.504	2.194.756	5,0%	2.185.140	5,5%
(Caixa) Dívida líquida / Patrimônio líquido	24,8%	23,4%	1,4 p.p.	11,2%	13,6 p.p.
Ativos totais	5.290.858	5.215.835	1,4%	5.148.045	2,8%
Geração (queima) de caixa (ex-dividendos e recompra)	(55.643)	(63.763)	-12,7%	166.408	n.d.

LANÇAMENTOS	1T26	4T25	% Var.	1T25	% Var.
Empreendimentos lançados	-	3	n.d.	-	n.d.
VGv potencial dos lançamentos (100%)	-	880.879	n.d.	-	n.d.
VGv potencial dos lançamentos (% Even)	-	351.490	n.d.	-	n.d.
Número de unidades lançadas	-	218	n.d.	-	n.d.
Preço médio unidade lançada (R\$ mil/unidade)	-	4.041	n.d.	-	n.d.

VENDAS LÍQUIDAS	1T26	4T25	% Var.	1T25	% Var.
Vendas contratadas ⁴ (100%)	288.486	678.281	-57,5%	391.205	-26,3%
Vendas contratadas ⁴ (% Even)	252.489	522.620	-51,7%	246.104	2,6%
Número de unidades vendidas ⁴	168	278	-39,6%	136	23,5%
Preço médio da unidade vendida ⁴	1.717	2.440	-29,6%	2.877	-40,3%
VSO consolidada (% Even)	7,2%	13,1%	-5,9 p.p.	8,7%	-1,5 p.p.
VSO de lançamento (% Even)	n.d.	17,3%	n.d.	n.d.	n.d.

ENTREGAS	1T26	4T25	% Var.	1T25	% Var.
VGv entregue ⁵	467.860	84.869	451,3%	322.164	45,2%
Número de empreendimentos entregues	3	1	200,0%	1	200,0%
Número de unidades entregues	529	161	228,6%	454	16,5%

TERRENOS	1T26	4T25	% Var.	1T25	% Var.
Land bank (100%)	9.149.203	7.070.663	29,4%	5.396.328	69,5%
Land bank (% Even)	5.583.333	4.267.012	30,8%	3.851.006	45,0%

¹ Expurgando-se apenas os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo (dívida corporativa e financiamento à terrenos e produção).

² Lucro líquido atribuível aos acionistas, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

³ Calculado com base no lucro abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE.

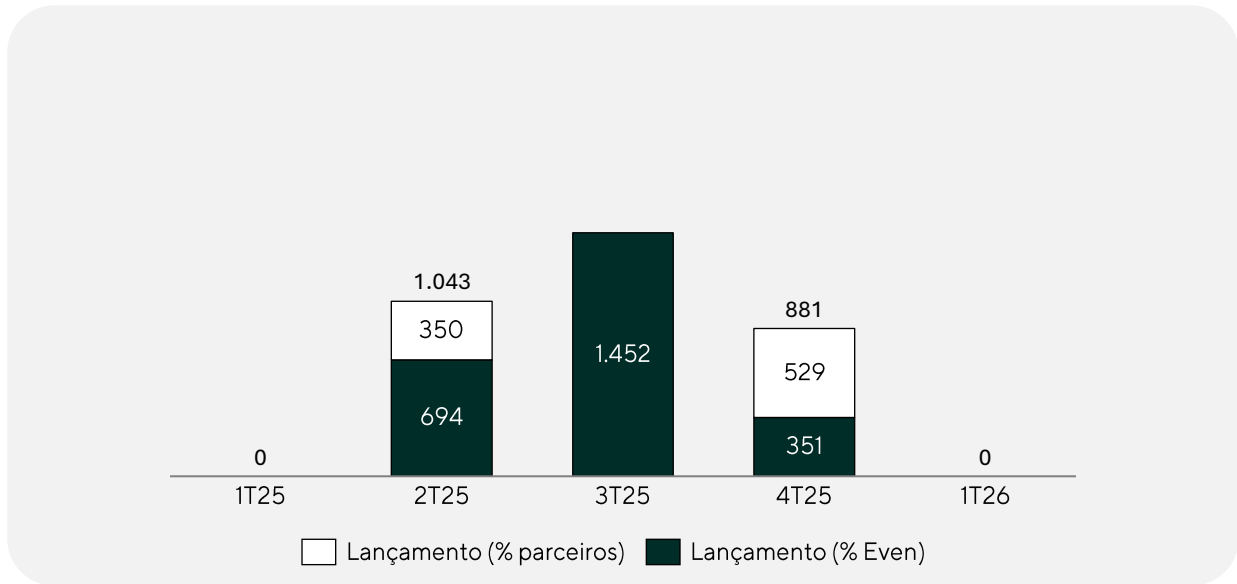
⁴ Valor dos contratos firmados com os clientes, referentes às vendas das unidades prontas ou para entrega futura de determinado empreendimento (este valor é líquido da comissão de vendas).

⁵ Valor considerando o preço de venda na época do lançamento.

DESEMPENHO OPERACIONAL

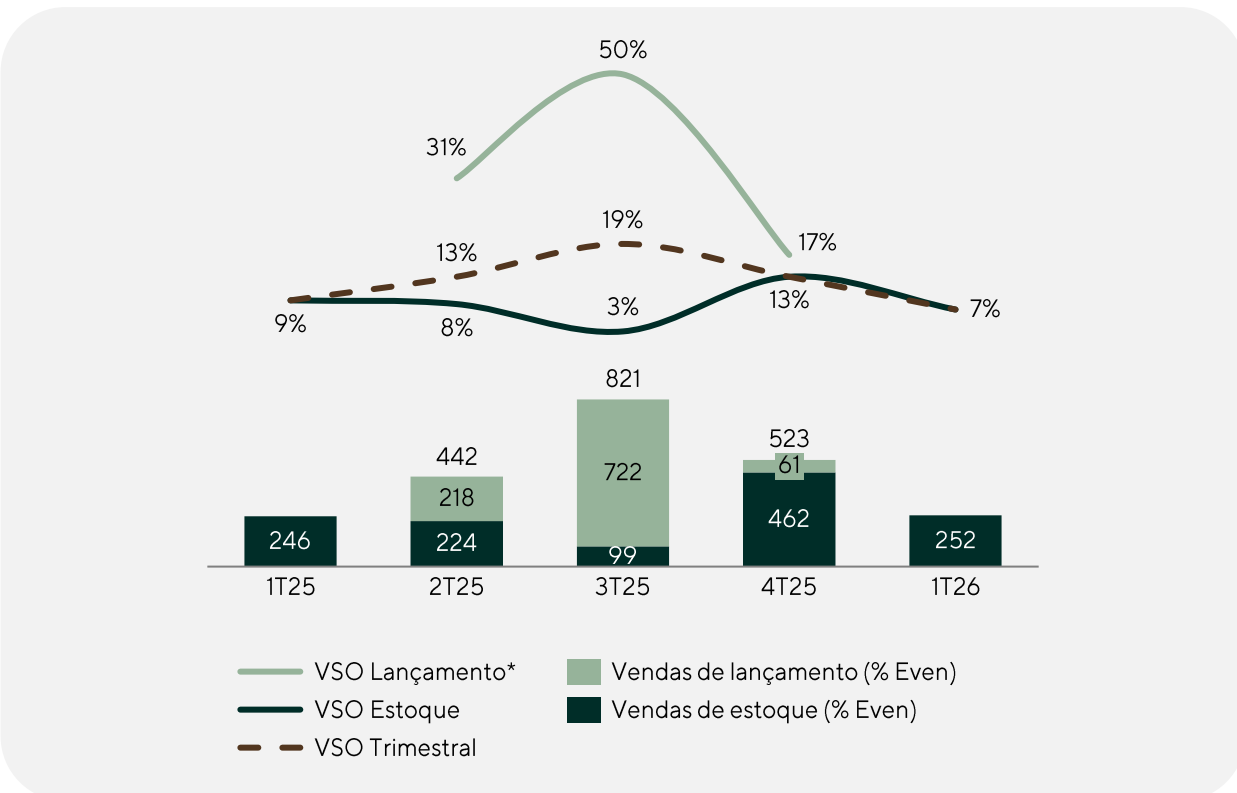
LANÇAMENTOS (VGV - R\$ milhões)

No 1º trimestre de 2026 não houve lançamentos.



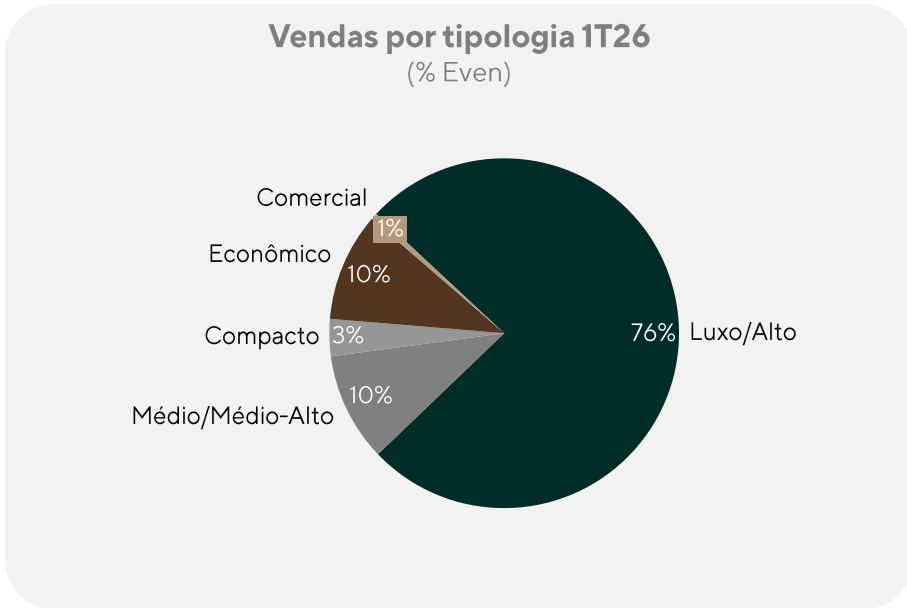
VENDAS LÍQUIDAS (VGV % Even - R\$ milhões)

No 1º trimestre de 2026, as vendas líquidas totalizaram R\$ 288 milhões, sendo R\$ 252 milhões (% Even), representando uma VSO consolidada de 7,2%.



*Não houve lançamentos no 1T25 e 1T26.

DESEMPENHO OPERACIONAL

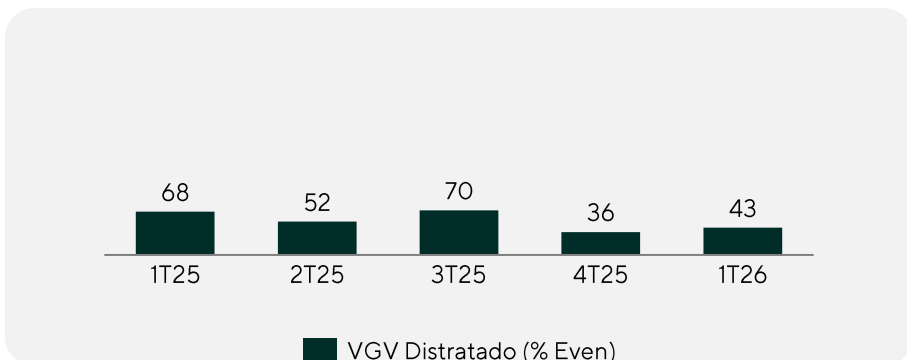


Abaixo, segue a abertura das vendas líquidas por ano de lançamento do produto:

Vendas Líquidas	Vendas 100% (R\$ mil)	Vendas % Even (R\$ mil)	Unid.
Ano de lançamento	1T26	1T26	1T26
2025	142.286	126.272	28
2024	31.530	17.277	5
2023	8.769	3.040	(2)
2022	43.799	43.799	34
2021	59.501	59.501	98
Até 2020	2.601	2.601	5
Total	288.486	252.489	168

DISTRATOS (VGV % Even - R\$ milhões)

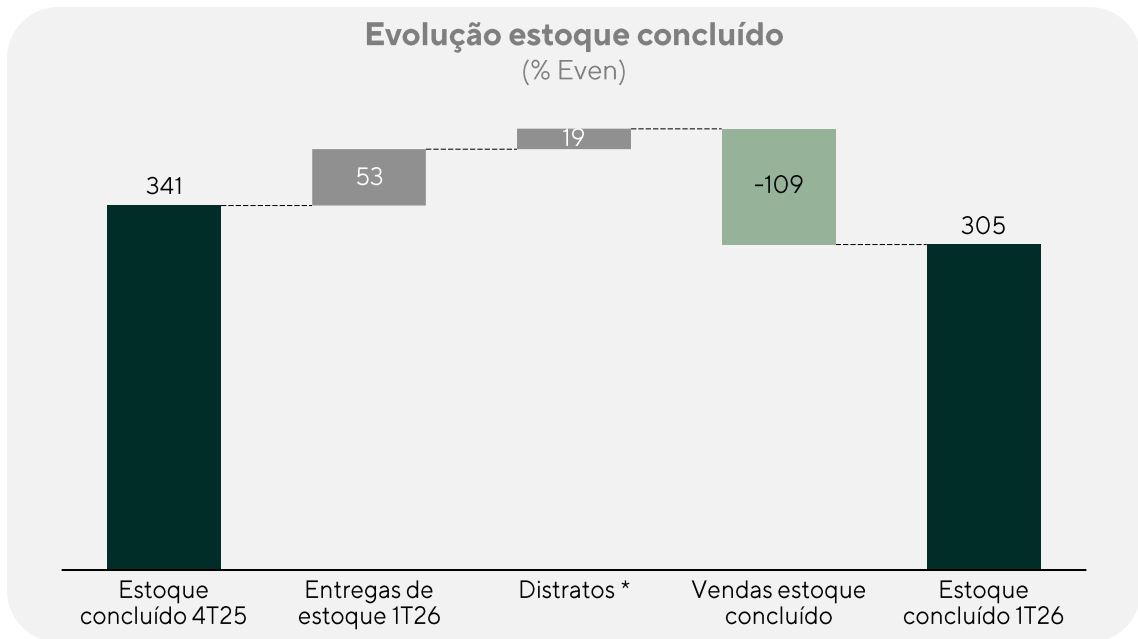
No 1º trimestre de 2026 os distratos totalizaram R\$ 48 milhões, sendo R\$ 43 milhões (% Even), conforme demonstrado abaixo:



DESEMPENHO OPERACIONAL

VENDAS DE ESTOQUE PRONTO

Conforme gráfico abaixo, vendemos R\$ 109 milhões (% Even) de estoque pronto no 1T26. Importante destacar que o volume de estoque concluído representa apenas 9,2% do estoque total.



*Considerar apenas distratos de unidades prontas.

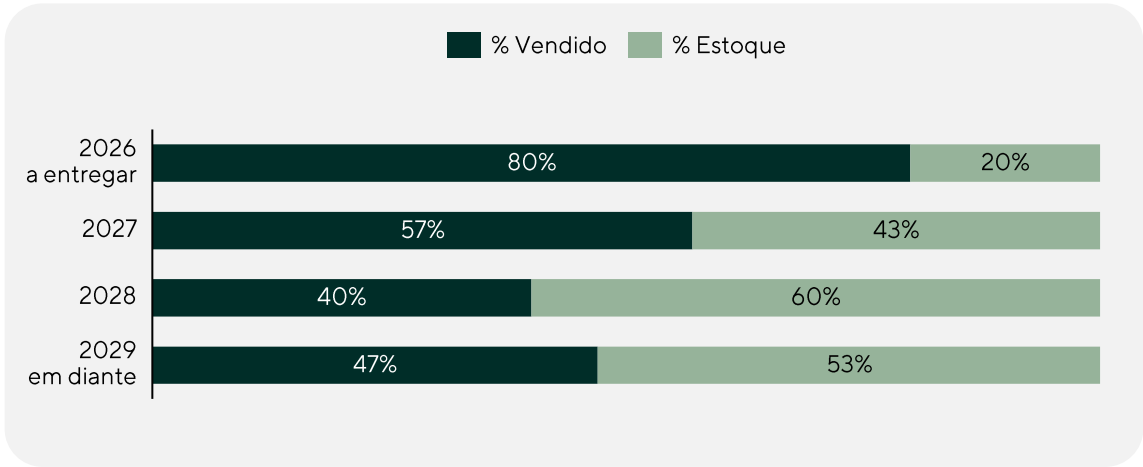
ESTOQUE

O estoque encerrou o 1T26 em R\$ 3,3 bilhões (% Even) em valor potencial de vendas, o que representa 19 meses de vendas, considerando o ritmo de vendas líquidas observado nos últimos 12 meses.

Estoque Ano de conclusão previsto	Estoque 100% (R\$ mil)	Estoque % Even (R\$ mil)	VGW % Even	Unid.	% Unid.
Unid. já concluídas	315.134	304.902	9%	398	35%
2026	501.938	357.998	11%	203	18%
2027	327.308	303.668	9%	37	3%
2028	812.767	455.921	14%	128	11%
2029 em diante	3.101.631	1.856.365	57%	374	33%
Total	5.058.778	3.278.854	100%	1.140	100%

Abaixo, segue o percentual vendido dos empreendimentos separados pelo ano de previsão de conclusão.

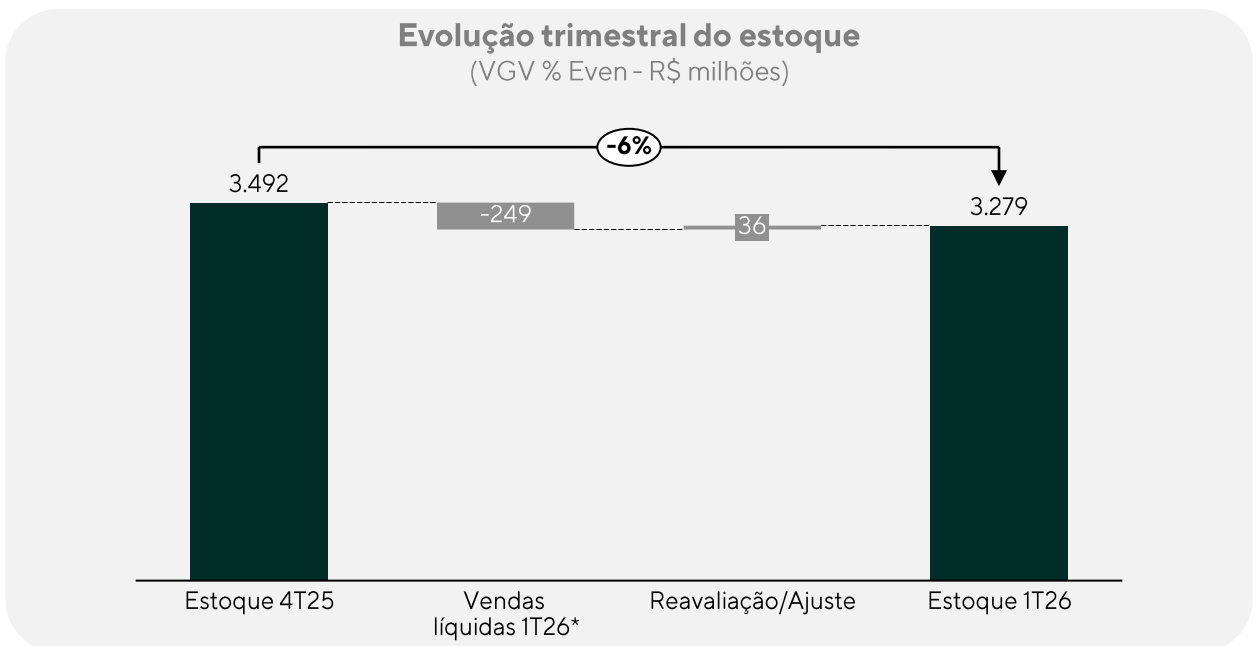
DESEMPENHO OPERACIONAL



A tabela abaixo apresenta a abertura do VGV do estoque por ano de lançamento:

Estoque Ano de lançamento	VGV 100% (R\$ mil)	VGV % Even (R\$ mil)	Projetos	Unid.	VGV % Even
2025	1.750.934	1.181.017	3	298	36%
2024	2.211.253	1.147.284	7	208	35%
2023	797.726	653.786	6	237	20%
2022	88.838	88.838	4	87	3%
2021	126.628	126.628	7	149	4%
Até 2020	83.399	81.301	28	161	2%
Total	5.058.778	3.278.854	55	1.140	100%

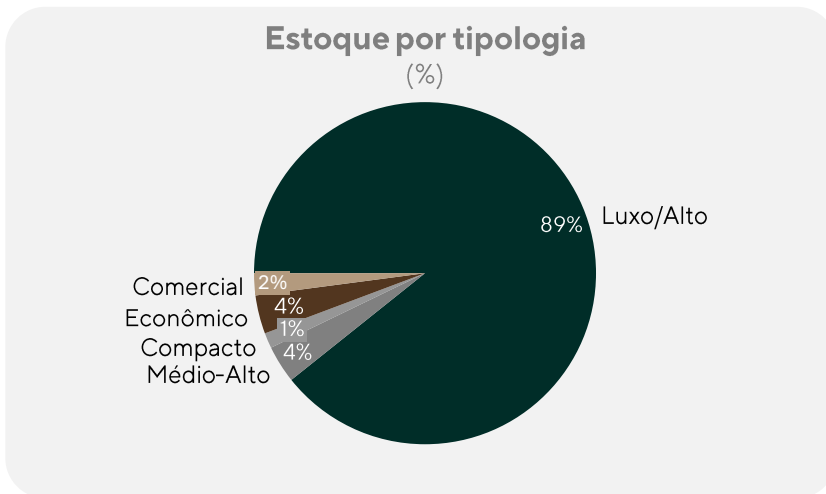
Vale mencionar que, a Even trimestralmente reavalia o valor do estoque, de modo a reproduzir a melhor expectativa de preço de venda considerando o mercado atual.



*Não considera vendas de serviços.

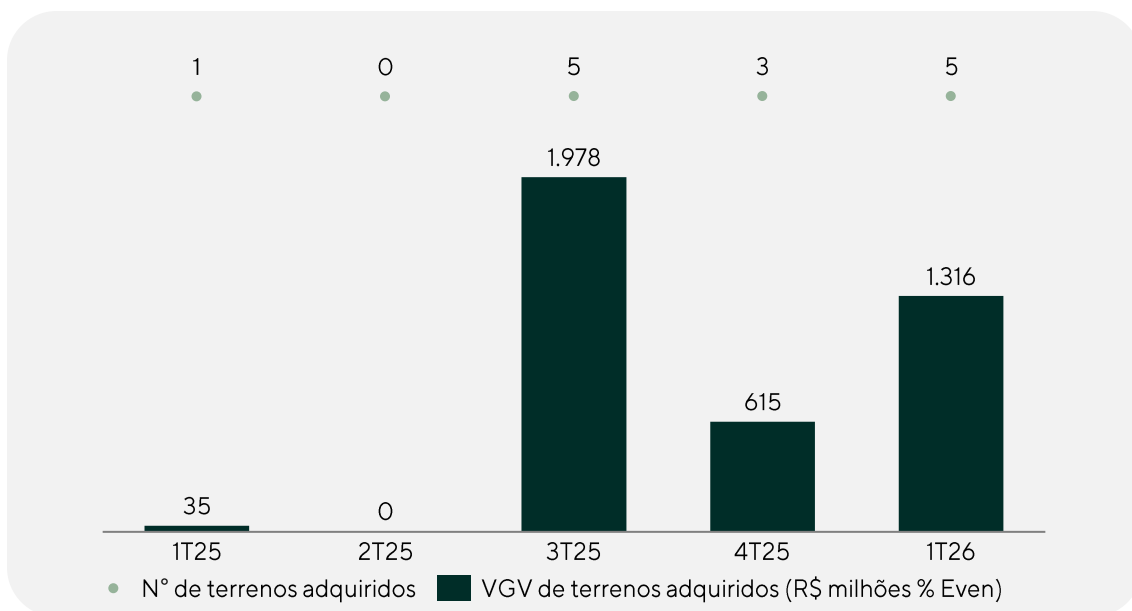
DESEMPENHO OPERACIONAL

Abaixo segue o percentual do estoque por tipologia (VGV % Even):



TERRENOS (LAND BANK)

No 1º trimestre de 2026 compramos 5 terrenos/fases, totalizando VGV potencial de R\$ 2,1 bilhões, sendo R\$ 1,3 bilhão (% Even). O VGV potencial do land bank soma R\$ 9,1 bilhões (R\$ 5,6 bilhões % Even) no período.



DESEMPENHO OPERACIONAL

Com isso, o potencial de VGV do land bank em 31 de março de 2026 ficou dividido em 28 diferentes projetos ou fases. Vale enfatizar que as tipologias médio, médio-alto, alto padrão e luxo representam 97% do land bank.

A tabela abaixo fornece a abertura do nosso land bank por tipologia de produto:

Land bank Tipologia	Nº de Terrenos	Área (m²)		Unid.	VGV esperado (R\$ mil)		% do VGV Even
		Terreno	Privativa		100%	% Even	
Luxo	14	37.129	217.644	675	7.282.133	4.149.717	74%
Alto	2	6.125	36.381	303	726.654	547.623	10%
Médio-Alto	3	9.766	44.283	399	659.546	480.000	9%
Médio	3	23.882	49.449	574	252.882	252.882	5%
Compacto	5	6.587	9.764	363	155.272	116.753	2%
Econômico	1	14.375	18.413	420	72.715	36.358	1%
Total	28	97.864	375.933	2.735	9.149.203	5.583.333	100%

COMPROMISSO POR AQUISIÇÃO DE TERRENOS

Conforme normas contábeis, os terrenos são refletidos contabilmente apenas por ocasião da transferência de controle, quando da obtenção da escritura definitiva, independente do grau de negociação.

A posição do estoque de terrenos (% Even) e da dívida líquida de terrenos (lançados e não lançados) considerando os terrenos já adquiridos bem como os adiantamentos efetuados e os compromissos assumidos pela Companhia em 31 de março de 2026, encontra-se a seguir:

Estoque de Terrenos (R\$ mil)	Terrenos não lançados	
	On balance	Off balance
Adiantamento para aquisição de terrenos ¹	-	-
Estoque de terrenos ²	588.046	-
Terrenos sem escritura (off balance) ³	-	35.652
Total de Terrenos (a custo)	623.697	

¹ Nota 7 - terrenos não lançados e sem escritura (parcela paga encontra-se refletida contabilmente).

² Nota 7 - terrenos não lançados com escritura (refletidos contabilmente), líquido de provisão para ajuste de valor de mercado.

³ Nota 21 (b) - terrenos não lançados (não refletidos contabilmente).

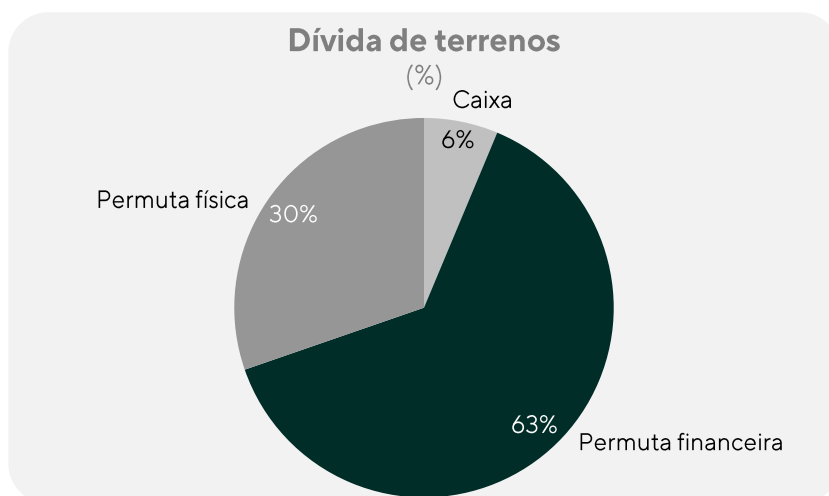
DESEMPENHO OPERACIONAL

Dívida de Terrenos (R\$ mil)	Terrenos não lançados		Terrenos lançados	Total
	On balance	Off balance ¹	On balance	
Dívida de terrenos	(71.119)	(35.652)	(958.988)	(1.065.759)
Caixa	(27.594)	(31.152)	(8.520)	(67.267)
Permuta financeira	(27.372)	-	(648.213)	(675.585)
Permuta física ²	(16.152)	(4.500)	(302.255)	(322.907)
Total de dívida de terrenos	(106.771)		(958.988)	(1.065.759)

¹ Nota 21 (b) - terrenos não lançados (não refletidos contabilmente).

² Nota 11 - adiantamento de clientes.

No gráfico abaixo, é possível verificar nosso compromisso de pagamento de terrenos:



ENTREGA E EXECUÇÃO DE EMPREENDIMENTOS

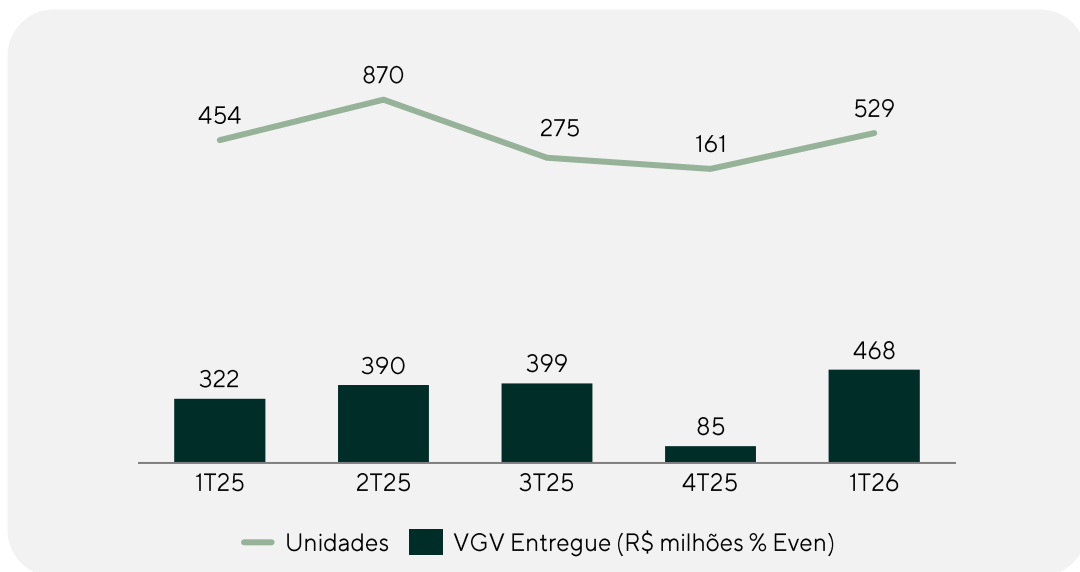
Abaixo seguem algumas informações sobre a capacidade operacional da Even:

Capacidade Operacional	2023	2024	2025	1T26
Canteiro de obras ativos	14	11	11	12
Empreendimentos entregues	6	9	6	3
Unidades entregues	903	2.131	1.760	529
VGV 100% unidades entregues (R\$ milhões) ¹	1.253	1.687	1.196	468
VGV % Even unidades entregues (R\$ milhões) ¹	1.253	1.636	1.196	468

¹ VGV de lançamento, ex-comissão e permutas.

DESEMPENHO OPERACIONAL

No 1º trimestre de 2026 foi entregue um empreendimento com três fases, totalizando **VGV de R\$ 468 milhões e 529 unidades entregues.**



M A I R I N

I B I R A P U E R A

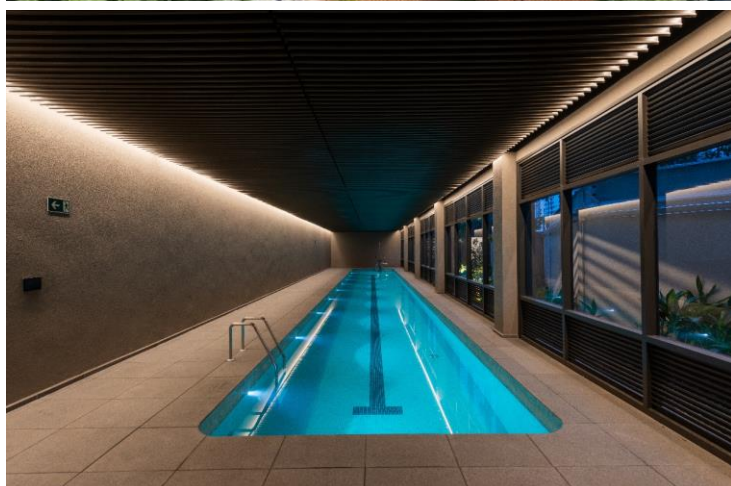
M A I R I N Q U E 7 0

Fase 1 e Fase 2

Rua Mairinque, 120

VGV % Even¹: R\$ 468 milhões

Unidades: 529



¹ VGV de lançamento, ex-comissão e permutas.

DESEMPENHO OPERACIONAL

REPASSES E RECEBIMENTO

O processo de repasse (financiamento bancário para os clientes) continua sendo o foco da Companhia, dado a sua relevância para o fluxo de caixa. Conforme a próxima tabela, o recebimento total de clientes (unidades em obra e concluídas) no 1º trimestre foi de R\$ 337 milhões.

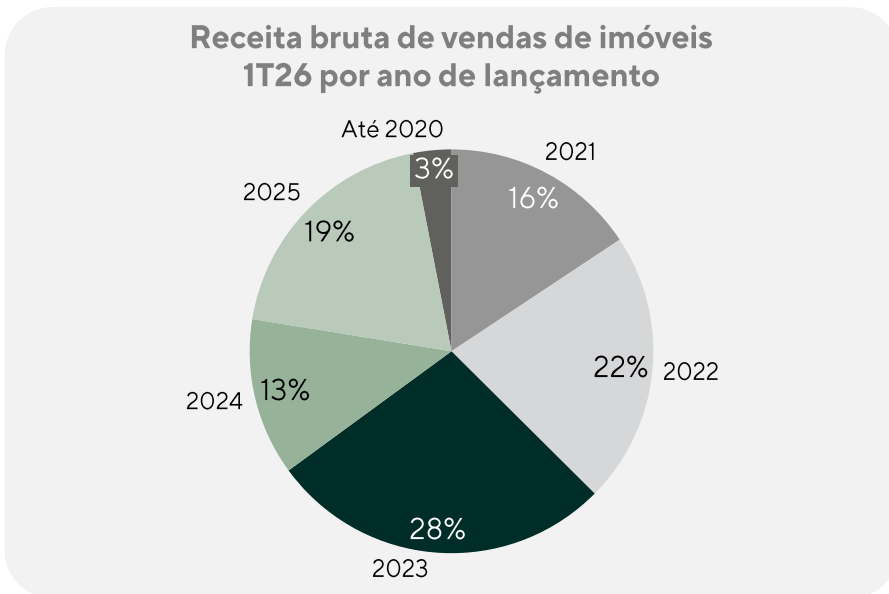
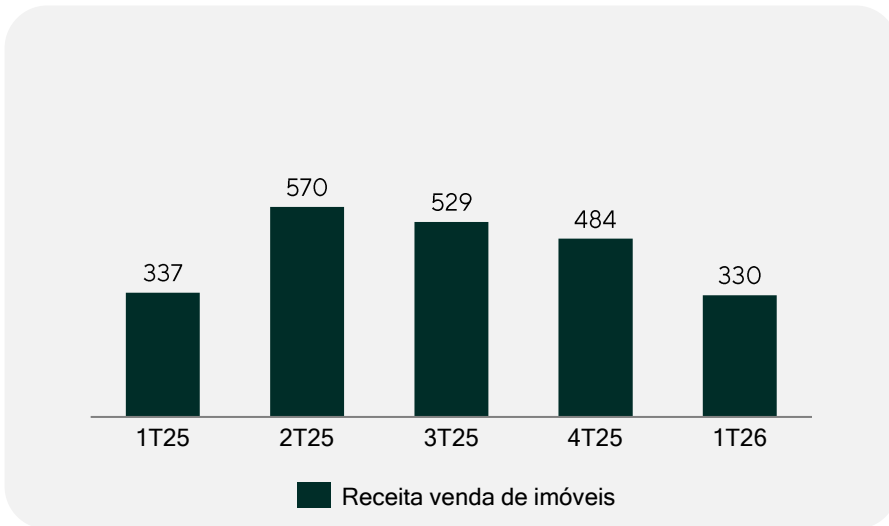
Recebimento de Clientes (R\$ mil)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Unidades em obra	141.688	154.843	290.032	246.727	149.084
Unidades performadas *	255.985	215.507	210.944	136.673	187.745
Total	397.674	370.351	500.975	383.400	336.829

* Recebimentos realizados após a emissão do habite-se.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

RECEITA LÍQUIDA

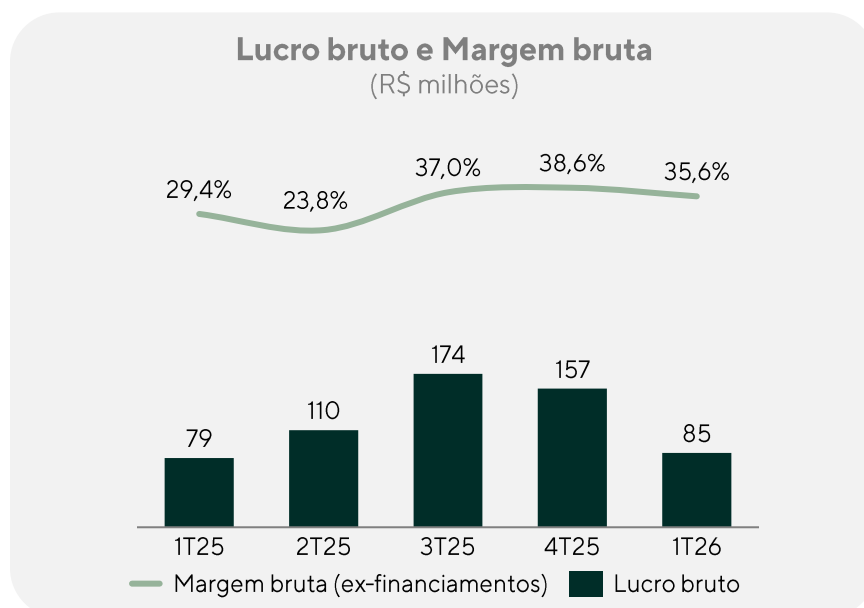
No 1º trimestre de 2026, obtivemos receita líquida de R\$ 330 milhões.



LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

O Lucro bruto foi de R\$ 85 milhões no 1T26, cuja margem bruta ex-financejamentos foi de 35,6%, expurgando os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo (CRIs e financiamentos destinados à produção).

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO



Seguem quadros demonstrando as margens brutas: (i) contábil, (ii) a apropriar (REF) e (iii) do estoque (com os efeitos dos encargos financeiros apropriados ao custo):

Resultado (R\$ milhões)	Margem bruta	Margem REF ¹	Margem bruta do estoque ¹
Receita líquida	330,2	1.833,2	3.311,9
CPV	(245,7)	(1.124,3)	(2.251,6)
Construção e terrenos	(212,7)	(1.124,3)	(2.217,0)
Financiamento à produção e dívida corporativa	(32,9)	-	(34,5)
Lucro bruto	84,5	708,9	1.060,3
Margem bruta (%)	25,6%	38,7%	32,0%
Margem bruta (%) ex-financiamentos (produção e corporativo) (a)	35,6%	38,7%	33,1%

¹ Margem REF e de estoque quando forem realizadas se beneficiarão das receitas de serviços e indexação da carteira pelo INCC.

a) Encargos financeiros apropriados ao custo.

É importante destacar que a Even atualiza o custo orçado dos empreendimentos mensalmente, não apenas considerando a variação do INCC no período, mas sim o custo efetivamente orçado atualizado pela área técnica.

Na tabela abaixo podemos observar o custo a incorrer anual de todos os empreendimentos em fase de obra, incluindo as unidades vendidas e não vendidas (estoque).

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Custo a incorrer (R\$ mil)	A apropriar	A incorrer ¹	Total
	Unidades vendidas	Unidades em estoque	
2026	353.116	261.712	614.829
2027	334.360	227.173	561.533
2028	278.660	207.370	486.030
2029 em diante	158.131	113.613	271.744
Total	1.124.268	809.868	1.934.136

¹ Expurgando custo das unidades não lançadas de R\$ 3 milhões.

DESPESAS COMERCIAIS, GERAIS E ADMINISTRATIVAS

No 1º trimestre de 2026, as despesas operacionais totalizaram R\$ 58 milhões, conforme tabela abaixo:

Despesas Operacionais (R\$ mil)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Comerciais	(30.000)	(39.444)	(34.245)	(34.549)	(23.882)
Gerais e administrativas	(27.179)	(31.942)	(27.931)	(32.312)	(23.042)
Outras receitas (despesas) operacionais	4.366	97	(13.077)	(26.729)	(11.238)
Despesas operacionais	(52.813)	(71.289)	(75.253)	(93.591)	(58.162)
Resultado de alienação de participação societária em SPE	26.827	-	-	-	14.155
Total	(25.985)	(71.289)	(75.253)	(93.591)	(44.007)

Despesas comerciais: As despesas comerciais totalizaram R\$ 24 milhões no 1T26, representando 7,2% da receita líquida do trimestre. Nos últimos doze meses, as despesas comerciais representaram 6,9% da receita líquida.

Despesas gerais e administrativas: As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$ 23 milhões no 1T26, representando 7,0% da receita líquida. Nos últimos doze meses, as despesas gerais e administrativas representaram 6,0% da receita líquida.

Outras receitas / despesas operacionais: As outras despesas operacionais totalizaram R\$ 11 milhões no 1T26. A composição está detalhada no quadro abaixo.

Outras receitas / despesas (R\$ mil)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Acordos judiciais	(16.392)	(4.770)	(8.422)	(34.785)	(4.412)
Provisão para contingências	11.484	(4.595)	(3.159)	23.046	(7.607)
Provisão de distrato IFRS 9 ¹	2.674	(782)	(2.255)	815	729
Outras receitas (despesas)	6.601	10.245	759	(15.806)	53
Outras receitas (despesas) operacionais	4.366	97	(13.077)	(26.729)	(11.238)

¹A provisão para distratos apresentada como outras despesas operacionais refere-se a provisão constituída com base nos conceitos do IFRS 9, com característica de provisão para realização de ativos financeiros.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

Resultado de alienação de participação societária em SPE: Refere-se ao resultado positivo da venda de participação em SPEs cujo impacto se dá diretamente no PL* sem efeitos no DRE, devido ao fato da Companhia continuar como controladora destes projetos mesmo após a venda de participações minoritárias. O efeito completo destas transações pode ser observado no capítulo Lucro Líquido e Margem Líquida.

RESULTADO DAS PARTICIPAÇÕES SOCIETÁRIAS

No 1T26, o resultado das participações societárias foi de R\$ 1,1 milhão.

RESULTADO FINANCEIRO

O Resultado financeiro do 1T26 foi positivo em R\$ 24 milhões. O detalhamento encontra-se a seguir:

Resultado Financeiro (R\$ mil)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Despesas financeiras	(30.055)	(35.697)	(32.743)	(40.045)	(43.957)
Juros ¹	(28.669)	(34.280)	(31.066)	(38.352)	(41.066)
Outras despesas financeiras	(1.386)	(1.418)	(1.677)	(1.693)	(2.891)
Receitas financeiras	35.478	36.318	38.397	30.804	35.160
Juros com aplicações financeiras	30.421	31.161	35.335	28.132	31.588
Juros de clientes	2.604	3.178	1.998	1.513	2.017
Outras receitas financeiras	2.453	1.979	1.064	1.159	1.555
Despesas financeiras líquidas	5.388	620	5.654	(9.241)	(8.797)
Reclassificação das despesas apropriadas ao custo	20.565	25.416	21.312	29.698	32.921
Resultado financeiro	25.988	26.037	26.966	20.457	24.124

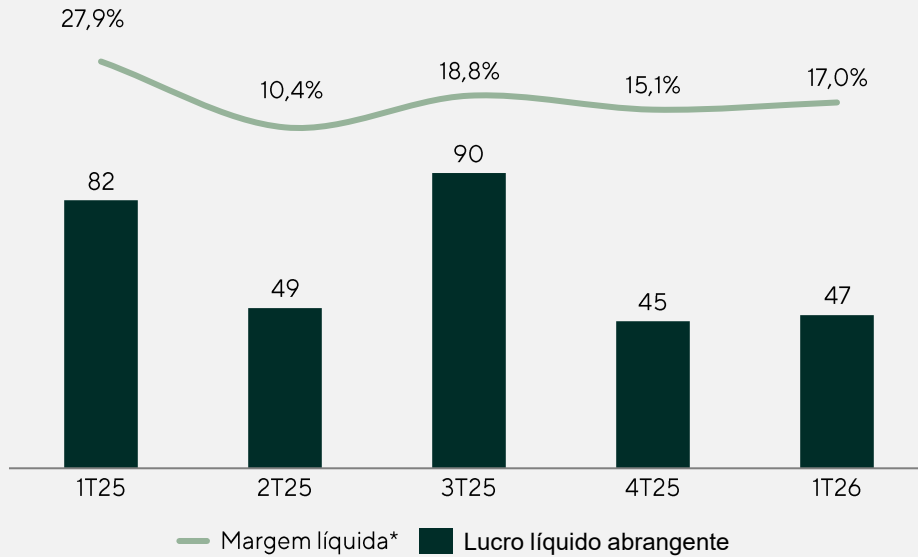
¹ Contém despesas financeiras de juros apropriadas ao custo.

LUCRO LÍQUIDO E MARGEM LÍQUIDA

No 1º trimestre de 2026, o **lucro líquido abrangente da Even foi de R\$ 47 milhões**, com margem líquida ex-minoritários de 17,0%. O lucro líquido abrangente considera o resultado positivo de R\$ 14 milhões referente a alienações de participações societárias em SPEs, cujo impacto se dá diretamente no PL sem efeitos no DRE, devido ao fato da Companhia continuar como controladora destes projetos mesmo após a venda de participações minoritárias. Por se tratar de resultado ao acionista, com efeito caixa, consideramos mais adequado considerá-lo no resultado do trimestre.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

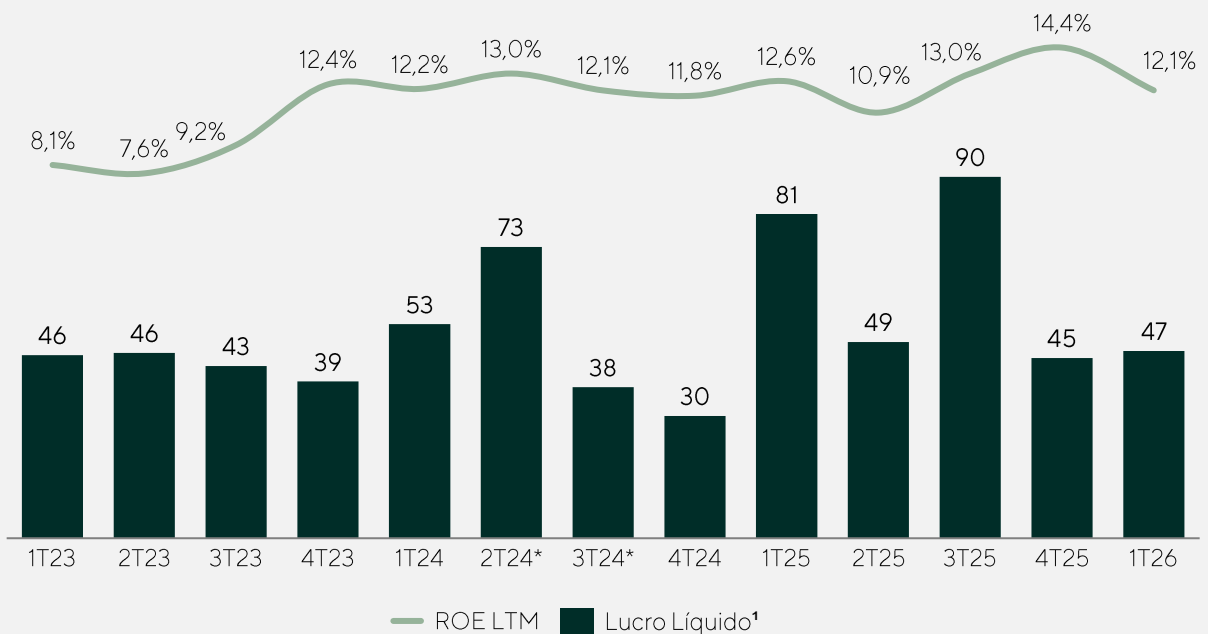
Lucro líquido abrangente¹ e margem líquida*
(R\$ milhões)



*Dado que a receita líquida considera a participação dos minoritários, a margem líquida também é relativa ao lucro líquido abrangente, antes da participação de minoritários.

¹ Lucro líquido abrangente, considerando efeitos de vendas de participações societárias, reconhecido diretamente na variação do Patrimônio Líquido e não transitado no DRE., sendo R\$ 27 milhões no 1T25 e R\$ 14 milhões no 1T26.

Lucro líquido¹ e rentabilidade¹
(R\$ milhões)



¹ Considera efeitos de resultados de venda de participação societária. Even ex-Melnick.

* Exclui efeitos de parcela de sócios minoritários (SCPs) alocada como encargos financeiros e diferida na proporção das vendas.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

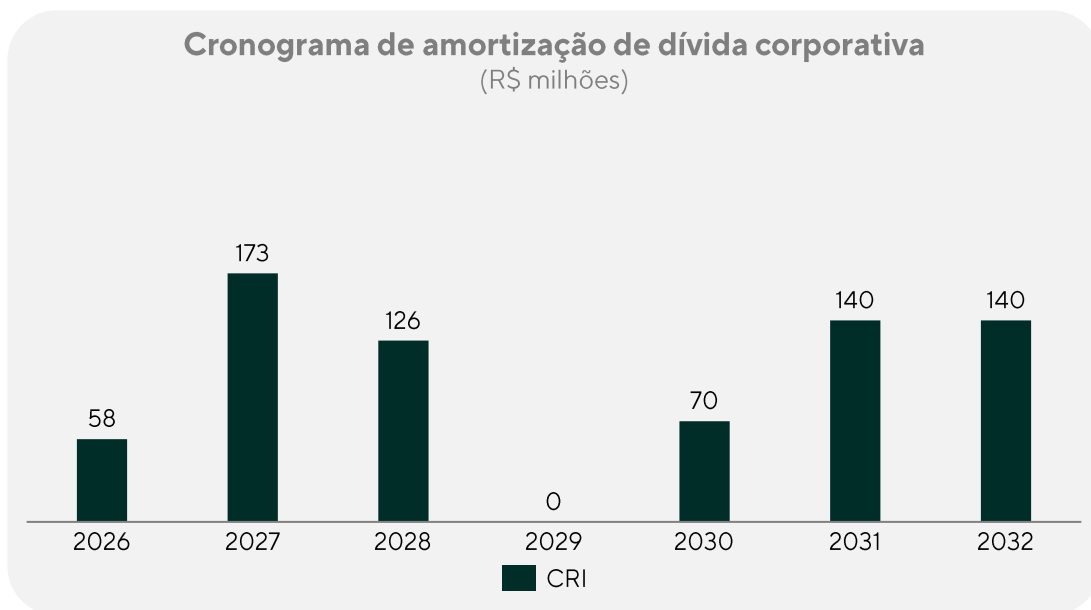
ESTRUTURA FINANCEIRA

Em 31 de março de 2026, o saldo de disponibilidades¹ era de R\$ 924 milhões.

Os empréstimos e financiamentos à produção totalizaram R\$ 1,5 bilhão, sendo R\$ 796 milhões de dívida de financiamento à produção (SFH e CRI), que são integralmente garantidas pelos recebíveis ou estoque e R\$ 700 milhões correspondente a dívidas corporativas. A tabela a seguir mostra a estrutura de capital e a alavancagem em 31 de março de 2026:

Estrutura financeira (R\$ milhões)	1T26	%
Produção SFH	595	40%
Produção CRI	200	13%
CRI Corporativo	700	47%
Dívida bruta	1.495	100%
Caixa	924	
Dívida líquida	571	
Patrimônio líquido	2.306	
Dívida líquida / Patrimônio líquido	24,8%	

¹ Disponibilidades = Caixa e Equivalentes de Caixa + Aplicações Financeiras (ITR – Balanço Patrimonial – Caixa e Equivalentes de Caixa).



DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

GERAÇÃO DE CAIXA / CASH BURN

A queima de caixa operacional do 1T26 foi de R\$ 56 milhões.

Geração de caixa (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Dívida (Caixa) líquida inicial	412,1	245,7	202,4	298,1	513,8
Dívida (Caixa) líquida final	245,7	202,4	298,1	513,8	571,4
Geração (consumo) de caixa	166,4	43,3	(95,7)	(215,7)	(57,5)
Dividendos	-	-	-	150,0	-
Recompra de ações	-	24,1	1,9	2,0	1,9
Geração (consumo) de caixa operacional¹ (ex-dividendos e recompras)	166,4	67,4	(93,7)	(63,8)	(55,6)

¹ Geração de Caixa Operacional: Variação da dívida líquida, desconsiderando pagamentos de dividendos e recompra de ações.

CONTAS A RECEBER

O contas a receber pela venda de imóveis até o 1T26 é de R\$ 1,6 bilhão. O saldo de contas a receber das unidades vendidas e ainda não concluídas não está totalmente refletido como ativo nas demonstrações financeiras, uma vez que o saldo é reconhecido na medida da evolução da construção.

De acordo com o cronograma a seguir, do total de recebíveis de R\$ 3,0 bilhões (contas a receber apropriado mais o contas a receber a apropriar no balanço), possuem o seguinte cronograma de recebimento:

Ano	Durante o período de obras (R\$ milhões)	Após o período de obras (R\$ milhões)	Contas a receber total (R\$ milhões)
2026	20,0	24,8	44,7
2027	427,5	270,4	697,9
2028	313,6	419,3	733,0
2029 em diante	447,1	1.113,1	1.560,2
Total	1.208,2	1.827,6	3.035,8

Encerramos o 1º trimestre de 2026 com R\$ 206 milhões de recebíveis de unidades concluídas. Estes valores estão representados por financiamento próprio e em processo de repasse para os bancos (financiamento para o cliente).

O saldo de contas a receber é atualizado pela variação do INCC até a entrega das chaves e, posteriormente, pela variação do índice de preços (IPCA), acrescido de juros de até 12% ao ano, apropriados de forma *pro rata temporis*. Vale lembrar que estes valores poderão ser quitados pelo cliente, repassados para os bancos (financiamento para o cliente) ou securitizados.

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO

EVENTOS SUBSEQUENTES

Não temos eventos subsequentes.

ANEXOS

ANEXO 1 – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

DRE	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
Receita líquida de vendas e/ou serviços	337.321	569.753	528.822	484.361	330.192
Custo incorrido das vendas realizadas	(258.559)	(459.619)	(354.552)	(326.883)	(245.644)
Lucro bruto	78.762	110.134	174.270	157.478	84.548
<i>Margem bruta</i>	23,3%	19,3%	33,0%	32,5%	25,6%
<i>Margem bruta (ex-financiamento)</i>	29,4%	23,8%	37,0%	38,6%	35,6%
Receitas (despesas) operacionais	(52.813)	(71.289)	(75.253)	(93.592)	(58.162)
Comerciais	(30.000)	(39.444)	(34.245)	(34.549)	(23.882)
Gerais e Administrativas	(20.298)	(21.587)	(25.033)	(22.078)	(19.190)
Remuneração da administração	(6.881)	(10.355)	(2.898)	(10.234)	(3.852)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	4.366	97	(13.077)	(26.731)	(11.238)
Lucro (prejuízo) operacional antes da equivalência patrimonial e resultado financeiro	25.949	38.845	99.017	63.886	26.386
Equivalência Patrimonial	24.007	8.365	(8.905)	707	1.083
Resultado financeiro	25.988	26.037	26.966	20.457	24.124
Despesas financeiras	(9.490)	(10.281)	(11.431)	(10.347)	(11.036)
Receitas financeiras	35.478	36.318	38.397	30.804	35.160
Lucro antes do IRPJ e CSLL	75.944	73.247	117.078	85.050	51.593
IRPJ e CSLL	(8.795)	(13.877)	(17.819)	(11.777)	(9.734)
Lucro líquido (prejuízo) antes da participação dos minoritários	67.149	59.370	99.259	73.273	41.859
Participação de minoritários	(13.242)	(10.495)	(9.220)	(28.403)	(9.350)
Lucro líquido (prejuízo) consolidado	53.907	48.875	90.039	44.870	32.509
<i>Margem líquida</i>	16,0%	8,6%	17,0%	9,3%	9,8%
<i>Margem líquida ex-minoritários</i>	19,9%	10,4%	18,8%	15,1%	12,7%
Venda de participação societária ¹	26.827	-	-	-	14.155
Lucro líquido abrangente	80.734	48.875	90.039	44.870	46.664
<i>Margem líquida c/ venda de participação ex-minoritários</i>	27,9%	10,4%	18,8%	15,1%	17,0%

¹ITR 1T25 E 1T26, Capítulo Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, linha de alienação de participação societária.

ANEXOS

ANEXO 2 – BALANÇO PATRIMONIAL

Ativo	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
	31/03/2025	30/06/2025	30/09/2025	31/12/2025	31/03/2026
Disponibilidades	867.376	923.312	812.656	977.086	924.040
Contas a receber	817.217	729.325	734.996	841.806	823.211
Imóveis a comercializar	2.422.183	2.212.605	1.998.629	1.978.650	2.101.107
Demais contas a receber	69.928	55.266	30.053	33.417	33.666
Ativo circulante	4.176.704	3.920.508	3.576.334	3.830.959	3.882.024
Contas a receber	474.208	659.034	829.284	798.356	802.364
Imóveis a comercializar	96.548	97.112	102.692	68.756	42.361
Adiantamentos para futuro aumento de capital	7.444	7.450	59.452	87.448	98.379
Transações com partes relacionadas	186.435	232.939	286.279	278.154	300.421
Demais contas a receber	91.426	87.167	22.755	19.705	17.539
Investimentos	95.036	107.057	120.273	124.908	128.757
Imobilizado	20.244	15.880	11.805	7.549	19.013
Ativo não circulante	971.341	1.206.639	1.432.540	1.384.876	1.408.834
Total do Ativo	5.148.045	5.127.147	5.008.874	5.215.835	5.290.858
Passivo e Patrimônio líquido	1T25	2T25	3T25	4T25	1T26
	31/03/2025	30/06/2025	30/09/2025	31/12/2025	31/03/2026
Fornecedores	69.469	65.105	91.982	57.973	85.400
Contas a pagar por aquisição de imóveis	212.390	200.142	133.445	159.011	156.496
Empréstimos e financiamentos	261.160	146.326	89.591	221.346	258.981
Adiantamentos de clientes	272.622	244.860	220.662	219.984	222.254
Provisão para perdas em sociedades controladas	538	538	-	438	451
Dividendos propostos	-	-	-	12	1
Provisões	47.220	37.712	70.593	41.654	43.489
Partes relacionadas	14.500	17.348	16.476	32.034	23.261
Demais contas a pagar	76.104	104.378	72.773	68.055	66.401
Passivo circulante	954.003	816.409	695.522	800.507	856.734
Contas a pagar por aquisições de imóveis	734.247	761.711	652.333	592.844	555.204
Provisões	81.668	82.988	49.160	55.276	60.822
Empréstimos e financiamentos	851.923	979.403	1.021.173	1.269.564	1.236.426
Imposto de renda e contribuição social diferidos	22.433	25.227	27.073	25.978	25.557
Adiantamentos de clientes	273.707	271.264	276.921	266.579	239.557
Demais contas a pagar	44.924	12.031	13.777	10.331	11.054
Passivo não circulante	2.008.902	2.132.624	2.040.437	2.220.572	2.128.620
Total do Passivo	2.962.905	2.949.033	2.735.959	3.021.079	2.985.354
Capital social atribuído aos acionistas da controladora	1.657.409	1.657.409	1.657.409	1.757.409	1.757.409
Ações em tesouraria	(21.278)	(34.599)	(36.483)	(38.816)	(36.387)
Plano de opção de ações	38.117	13.542	9.969	15.109	15.109
Reserva de lucros	204.070	252.945	342.983	137.854	170.363
Transação com acionistas	6.861	6.861	6.861	6.861	21.016
Dividendos adicionais propostos	-	-	-	-	-
Patrimônio líquido	1.885.179	1.896.158	1.980.739	1.880.417	1.927.510
Participação dos não controladores	299.961	281.956	292.176	314.339	377.994
Patrimônio líquido total	2.185.140	2.178.114	2.272.915	2.194.756	2.305.504
Total do Passivo e Patrimônio líquido	5.148.045	5.127.147	5.008.874	5.215.835	5.290.858

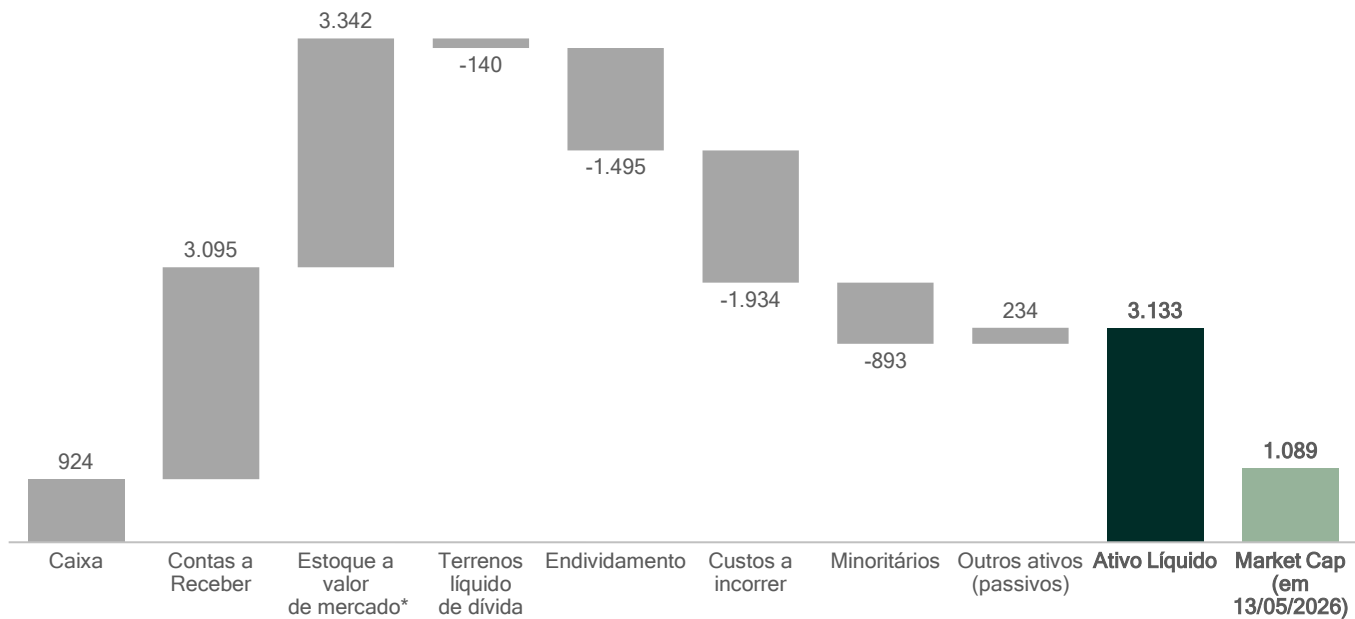
ANEXOS

ANEXO 3 – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA

(Em milhares de reais - R\$)	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	53.907	32.509	75.944	51.593
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e da contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:				
Equivalência patrimonial	(64.421)	(58.763)	(24.007)	(1.083)
Depreciações e amortizações	636	914	812	1.097
Provisões	11.345	2.315	17.811	7.381
Juros provisionados	18.877	32.947	39.327	49.632
Juros apropriados em aplicações financeiras	(23.121)	(23.848)	(30.421)	(31.588)
Variações nos ativos e passivos circulantes e não circulantes:				
Contas a receber	19.141	(8.404)	85.140	14.587
Imóveis a comercializar	29.629	280	100.995	(96.062)
Demais contas a receber	(50.806)	2.170	(64.163)	1.916
Fornecedores	(260)	12.102	5.873	27.427
Contas a pagar por aquisição de imóveis	(4.009)	(4.268)	(80.271)	(40.155)
Contas a pagar por aquisição sociedade controladas	-	-	-	-
Adiantamentos de clientes	26	17	2.139	(24.752)
Demais passivos	(2.650)	4.962	(25.764)	3.729
Variações no patrimônio que não afetam o caixa:				
Concessões de Ações - ILP	-	-	-	-
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações	(11.706)	(7.067)	102.965	(36.278)
Juros pagos	(18.146)	(32.223)	(31.857)	(46.203)
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-	(9.069)	(10.155)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais	(29.852)	(39.290)	62.039	(92.636)
Fluxo de Caixa das Atividades Não Operacionais				
Resultado de investimentos descontinuados	-	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas atividades não operacionais	(29.852)	(39.290)	62.039	(92.636)
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento				
Títulos e valores mobiliários	(82.346)	28.742	(89.997)	74.741
Aquisição (baixas) de bens do ativo imobilizado e intangível	442	(12.554)	3.238	(12.561)
Caixa recebido pela alienação de sociedade investida	-	-	-	-
Aumento (Redução) dos investimentos	(23.449)	(163.711)	25.272	11.402
Lucros recebidos	50.871	85.197	817	-
Aumento (redução) de adiantamento para futuro aumento de capital em sociedades investidas	26.743	28.797	(363)	(10.931)
Valores recebidos pela venda de participação em controlada	-	-	-	-
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento	(27.739)	(33.799)	(61.033)	62.651
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento				
De terceiros:				
Ingresso de novos empréstimos e financiamentos	-	-	88.747	86.608
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	(159.956)	(85.540)
Caixa restrito	-	-	-	-
De acionistas/partes relacionadas:				
Ingresso (pagamento) de partes relacionadas, líquido	57.270	76.424	35.539	(31.040)
Dividendos Pagos	-	(11)	-	(11)
Aquisições de ações em tesouraria	-	(4.230)	-	(4.230)
Concessões de Ações - ILP	-	-	-	-
Movimentos de acionistas não controladores	-	-	17.096	54.305
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamento	57.270	72.183	(18.754)	20.092
(Redução) Aumento Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa	(321)	(906)	(17.748)	(9.893)
Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa				
No início do exercício	711	1.209	18.337	11.034
No final do exercício	390	303	589	1.141
(Redução) Aumento Líquido de Caixa e Equivalentes de Caixa	(321)	(906)	(17.748)	(9.893)

ANEXOS

ANEXO 4 – NAV



* Desconsiderando empreendimentos contabilmente não consolidados.

ANEXOS

ANEXO 5 – LAND BANK

A tabela mostra os terrenos adquiridos pela Companhia, por empreendimento, em 31 de março de 2026:

Terreno	Localização	Data da compra	Área (m²)		Unidades	VGV esperado (R\$ mil)	
			Terreno	Privativa		100%	% Even
Terreno I	Rio de Janeiro	Mai-10	8.410	15.711	186	72.360	72.360
Terreno II	Rio de Janeiro	Jun-11	8.410	15.711	186	72.360	72.360
Terreno III	Rio de Janeiro	Jul-12	7.062	18.027	202	108.162	108.162
Terreno IV	São Paulo	Jun-13	4.861	10.461	56	146.556	146.556
Terreno V	Rio de Janeiro	Mar-14	14.375	18.413	420	72.715	36.358
Terreno VI	São Paulo	Mai-21	5.768	2.216	84	20.605	20.605
Terreno VII	São Paulo	Mar-24	4.625	26.150	177	412.564	412.564
Terreno VIII	São Paulo	Mar-24	295	1.968	96	26.334	26.334
Terreno IX	São Paulo	Abr-24	4.463	29.790	215	466.821	303.434
Terreno X	São Paulo	Abr-24	441	4.032	128	46.169	30.010
Terreno XI	São Paulo	Abr-24	2.334	13.887	46	529.420	211.768
Terreno XII	São Paulo	Abr-24	149	457	23	33.793	13.517
Terreno XIII	São Paulo	Abr-24	1.500	10.231	126	314.090	135.059
Terreno XIV	São Paulo	Jul-24	1.288	4.364	13	149.612	49.357
Terreno XV	São Paulo	Jan-25	816	3.511	10	99.488	34.821
Terreno XVI	São Paulo	Jul-25	4.418	27.923	66	836.508	376.429
Terreno XVII	São Paulo	Jul-25	2.505	16.270	27	670.715	335.358
Terreno XVIII	São Paulo	Ago-25	5.019	31.216	144	1.117.426	558.713
Terreno XIX	São Paulo	Ago-25	5.660	21.555	11	604.643	302.322
Terreno XX	São Paulo	Ago-25	1.595	9.946	22	540.658	405.494
Terreno XXI	São Paulo	Nov-25	1.963	12.224	50	272.746	272.746
Terreno XXII	São Paulo	Dez-25	2.212	11.439	35	434.668	326.001
Terreno XXIII	São Paulo	Dez-25	113	1.671	45	22.248	16.686
Terreno XXIV	São Paulo	Jan-26	4.624	35.071	122	924.998	700.686
Terreno XXV	São Paulo	Jan-26	261	3.452	115	52.292	39.611
Terreno XXVI	São Paulo	Jan-26	1.982	14.400	79	492.121	221.454
Terreno XXVII	São Paulo	Jan-26	1.775	9.490	29	287.283	129.277
Terreno XXVIII	São Paulo	Mar-26	940	6.348	21	321.847	225.293
28 terrenos ou fases			97.864	375.933	2.735	9.149.203	5.583.333

ANEXOS

ANEXO 6 – EVOLUÇÃO DA COMERCIALIZAÇÃO E EVOLUÇÃO FINANCEIRA DO CUSTO*

O quadro abaixo apresenta a posição da comercialização e a evolução financeira do custo de nossos empreendimentos em 31 de março de 2026.

Empreendimento	Localização	Lançamento	Ano	% Vendido ¹	POC	Resultado
Plenitude Melo Alves (RFM)	São Paulo	4T25	2025	24,89%	51,99%	Equivalência
São Paulo Bay	São Paulo	3T25	2025	70,00%	39,05%	Consolidado
Casa Madalena	São Paulo	2T25/4T25	2025	25,13%	44,40%	Consolidado
Franca 1055 (RFM)	São Paulo	4T24	2024	41,47%	55,26%	Equivalência
Arizona 1002	São Paulo	4T24	2024	40,36%	45,58%	Consolidado
Edifício Jardim (RFM)	São Paulo	3T24	2024	69,83%	58,59%	Equivalência
Faena São Paulo	São Paulo	2T24/4T24	2024	56,57%	57,83%	Consolidado
Esther Ibirapuera	São Paulo	4T23	2023	77,19%	84,53%	Consolidado
Casa Sabiá + Studios	São Paulo	4T23	2023	71,20%	76,09%	Consolidado
Marquise Vila Mariana	São Paulo	3T23/4T23	2023	77,70%	89,19%	Consolidado
Joaquim	São Paulo	2T23/3T23	2023	49,74%	92,61%	Equivalência
Madre	São Paulo	2T23/3T23	2023	78,22%	83,74%	Consolidado
Casa Alto de Pinheiros	São Paulo	2T23	2023	69,08%	94,45%	Consolidado
Mairin Ibirapuera / Mairinque 70	São Paulo	2T22/3T22/4T22	2022	90,59%	100%	Consolidado
Platô Perdizes	São Paulo	4T20/2T22/4T25	2020/22/25	86,72%	100%	Consolidado
Portugal 587	São Paulo	4T21/1T22	2021/22	89,41%	100%	Consolidado
Modo Butantã	São Paulo	1T22	2022	84,63%	100%	Consolidado
Arbo Alto de Pinheiros	São Paulo	3T21	2021	91,90%	100%	Consolidado
Modo Pompeia	São Paulo	2T21	2021	93,22%	100%	Consolidado
Monumento SP	São Paulo	1T17	2017	88,73%	100%	Consolidado
Luar do Pontal	Rio de Janeiro	2T13	2013	56,49%	68,02%	Consolidado
Prime Design Offices	Rio de Janeiro	4T11	2011	96,68%	100%	Consolidado
Airport Offices	São Paulo	1T11	2011	97,49%	100%	Consolidado

* Retiramos do quadro os empreendimentos com POC a 100% e % vendas maiores que 98%.

¹FIT – Fração ideal do terreno, conforme contabilidade, considerando permutas físicas.

SOBRE A EMPRESA

A Even Construtora e Incorporadora S.A. é uma das maiores construtoras e incorporadoras do Brasil. A empresa atua de forma verticalizada, executando todas as etapas do desenvolvimento de seus empreendimentos, desde a prospecção do terreno, incorporação imobiliária, construção e vendas, com foco em empreendimentos de alto padrão nas regiões Oeste e Sul da cidade de São Paulo. Seguindo os pilares de ESG, nos últimos anos, a Even consolidou seu crescimento com uma acertada estratégia de landbank e comercialização, foco no resultado operacional, na solidez financeira, conceito arquitetônico diferenciado de seus empreendimentos e superação das expectativas de seus clientes. Suas ações são negociadas no Novo Mercado, nível máximo de governança corporativa da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código EVEN3.

AVISO LEGAL

As declarações contidas neste release referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros, e às perspectivas de crescimento que afetam as atividades da EVEN, bem como quaisquer outras declarações relativas ao futuro dos negócios da Companhia, constituem estimativas e declarações futuras que envolvem riscos e incertezas e, portanto, não são garantias de resultados futuros. Tais considerações dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores e estão, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com a Instrução CVM nº 80/22 informamos que os auditores independentes da PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda. (“PwC”) não prestaram durante o período findo em 31 de março de 2026 outros serviços que não os relacionados com auditoria externa. A política da empresa na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.



Artistic Perspective of the façade – Plenitude Melo Alves

EARNINGS RELEASE

1st Quarter of 2026

EVEN

São Paulo, May 14th, 2026 – Even Construtora e Incorporadora S.A. – EVEN (B3: EVEN3), with developments in São Paulo and focusing on high-end developments, discloses its earnings for the first quarter of 2026 (1Q26). The following financial and operating information, except where otherwise indicated, is shown in Brazilian Real (R\$).

1Q26 TELECONFERENCE

Friday, May 15th, 2026, at
09:30 a.m. (Brasília Time)
08:30 a.m. (New York Time)

ZOOM LINK

Portuguese/English:
[Click here](#)

EVEN (03/31/2026)

Total shares: 200,000,000
Treasury shares: 4,183,029
Ex-Treasury: 195,816,971

Net sales
(% Even)

R\$ 252 mi
7% SoS

Land acquisition

R\$ 2.1 bi (100%)
R\$ 1.3 bi (% Even)

Net revenue

R\$ 330 mi

Adjusted gross margin

35.6%
+ 6.2 p.p. YoY

Comprehensive net income¹

R\$ 47 mi
12.1% LTM ROE

MARCIO MORAES
Chief Executive Officer

MARCELO DZIK
CFO and IR Officer

TIAGO KRALL
Strategic Planning and IR Director

INVESTOR RELATIONS CONTACTS
ir.even.com.br
ri@even.com.br

The information, values, and data contained in this performance report, which do not correspond to balances and accounting information from the Quarterly Financial Information (ITR), for instance: PSV, Total Sales, Even Sales, Private Area, Units, Market-Value Inventory, Launches, Expected Delivery Year, expected gross margin upon realization of inventories, among other figures, have not been audited by the independent auditors. Comparisons presented in this quarterly report, except where otherwise indicated, refer to the figures recorded in the first quarter of 2026 (1Q26). ¹Comprehensive net income refers to net income attributable to shareholders, including the effects of sales of equity interests recognized directly in changes in shareholders' equity and not reflected in the income statement (P&L).

Summary

MESSAGE FROM MANAGEMENT

KEY INDICATORS

OPERATING PERFORMANCE

Launches

Net sales

Cancellations

Sales of finished inventory

Inventory

Land bank

Commitment to land acquisition

Project delivery and execution

Transfers and receivables

ECONOMIC-FINANCIAL PERFORMANCE

Revenue

Gross profit and gross margin

Sellings, general and administrative expenses

Equity income

Financial results

Net profit and net margin

Financial structure

Cash generation/ Cash Burn

Accounts receivable

ADDITIONAL INFORMATION

Subsequent events

ANNEXES

Annex 1 - Income statement

Annex 2 - Balance sheet

Annex 3 - Cash flow statement

Annex 4 - NAV

Annex 5 - Land Bank

Annex 6 - Evolution of sales and cost development

About the Company

Legal notice

Relationship with independent auditors

Message from Management¹

We are pleased to present the results for the first quarter of 2026.

During the first quarter, **we sold R\$ 252 million (% Even) in inventory**, representing a 3% increase YoY and achieving a SoS of 7% in a quarter without new launches. For the upcoming quarter, we are preparing two new launches in Itaim: **Renato 410** and **Janô**.

The market value of our inventory stands at R\$ 3.3 billion, with 89% positioned in the high-end and luxury segment—well-located, highly liquid products. Our inventory remains very young, with **completed inventory accounting for only 9.2% of the total volume**. Of the inventory under construction, 62% is scheduled for delivery from 2029 onward.

This quarter, we acquired five plots of land/phases with a potential PSV of R\$ 2.1 billion, of which R\$ 1.3 billion (% Even), located in Pinheiros, Jardins, and Vila Nova Conceição. Our Land Bank is divided into 28 projects or phases, totaling a PSV of R\$ 9.1 billion (R\$ 5.6 billion % Even).

We closed the quarter with R\$ 924 million in cash², representing net debt equivalent to 25% of shareholders' equity. It is worth noting that we maintain a receivables portfolio of R\$ 3 billion, which is healthy and inflation-indexed, representing approximately 1.5 times the estimated cost to complete all projects already launched. This structure provides significant protection against potential cost fluctuations.

Regarding financial figures, in 1Q26 we posted net revenue of R\$ 330 million, achieving gross profit of R\$ 85 million and an **adjusted gross margin³ of 35.6%, a 6.2 p.p. increase YoY**. The Backlog margin and Inventory margin are 38.7% and 33.1%, respectively.

Consolidated Net Income for the quarter was R\$ 33 million. When combined with R\$ 14 million from the sale of equity interests, **Comprehensive Net Income⁴ for the quarter totaled R\$ 47 million** (LTM ROE of 12.1%).

We closely monitor market conditions on an ongoing basis, maintaining a strategic focus on sales and conducting thorough analyses for each launch. Our financial and operating structures are solid and well positioned to capture opportunities arising from our business activities.

¹ This document contains certain forward-looking statements and information related to Even that reflect the current views and/or expectations of the Company and its management regarding its performance, business, and future events. Any statement containing forecasts, indications, or estimates about future results, performance, or objectives, as well as expressions such as "believe," "expect," "estimate," and other words with similar meaning, should not be interpreted as guidance. Such statements are subject to risks, uncertainties, and future events.

² ITR - Balance Sheet: cash and cash equivalents plus financial investments.

³ Excludes the effects of financial charges allocated to cost (CRIs and financing for production purposes).

⁴ Comprehensive net income: net income attributable to shareholders, including the effects of sales of equity interests recognized directly in shareholders' equity and not recorded in the income statement (P&L). The value is described in detail at the section "Net Profit and Net Margin".

KEY INDICATORS

FINANCIAL FIGURES	1Q26	4Q25	% Var.	1Q25	% Var.
Net revenue from sales and services	330,192	484,361	-31.8%	337,321	-2.1%
Gross income	84,548	157,478	-46.3%	78,762	7.3%
Adjusted gross margin ¹	35.6%	38.6%	-3.0 p.p.	29.4%	6.2 p.p.
Comprehensive net income (loss) ²	46,664	44,870	4.0%	80,734	-42.2%
Consolidated net income (loss)	32,509	44,870	-27.5%	53,907	-39.7%
Net margin before minority interest ³	17.0%	15.1%	1.9 p.p.	27.9%	-10.9 p.p.
ROE (annualized) ³	9.7%	9.5%	0.2 p.p.	17.1%	-7.4 p.p.
ROE (last 12 months) ³	12.1%	14.4%	-2.3 p.p.	12.6%	-0.5 p.p.
(Cash) Net debt	571,367	513,823	11.2%	245,707	132.5%
(Cash) Net debt (ex-SFH)	(224,138)	(277,781)	-19.3%	(511,151)	-56.2%
Equity	2,305,504	2,194,756	5.0%	2,185,140	5.5%
(Cash) Net debt / equity ratio	24.8%	23.4%	1.4 p.p.	11.2%	13.6 p.p.
Total assets	5,290,858	5,215,835	1.4%	5,148,045	2.8%
Operating cash generation (burn) (ex-dividends and buybacks)	(55,643)	(63,763)	-12.7%	166,408	n.d.

LAUNCHES	1Q26	4Q25	% Var.	1Q25	% Var.
Projects launched	-	3	n.d.	-	n.d.
PSV of launches (100%)	-	880,879	n.d.	-	n.d.
PSV of launches (% Even)	-	351,490	n.d.	-	n.d.
Number of units launched	-	218	n.d.	-	n.d.
Avg. price of launched units (R\$ thousand/unit)	-	4,041	n.d.	-	n.d.

NET SALES	1Q26	4Q25	% Var.	1Q25	% Var.
Contracted sales ⁴ (100%)	288,486	678,281	-57.5%	391,205	-26.3%
Contracted sales ⁴ (% Even)	252,489	522,620	-51.7%	246,104	2.6%
Number of units sold	168	278	-39.6%	136	23.5%
Average price per sold units ⁴	1,717	2,440	-29.6%	2,877	-40.3%
Consolidated SoS (% Even)	7.2%	13.1%	-5.9 p.p.	8.7%	-1.5 p.p.
Launch SoS (% Even)	n.d.	17.3%	n.d.	n.d.	n.d.

DELIVERIES	1Q26	4Q25	% Var.	1Q25	% Var.
Delivered PSV ⁵	467,860	84,869	451.3%	322,164	45.2%
Number of projects delivered	3	1	200.0%	1	200.0%
Number of units delivered	529	161	228.6%	454	16.5%

PLOTS OF LAND	1Q26	4Q25	% Var.	1Q25	% Var.
Land bank (100%)	9,149,203	7,070,663	29.4%	5,396,328	69.5%
Land bank (% Even)	5,583,333	4,267,012	30.8%	3,851,006	45.0%

¹ Excluding only the effects of financial charges allocated to cost (corporate debt and financing for land acquisition and production).

² Net income attributable to shareholders, including the effects of sales of equity interests recognized directly in shareholders' equity and not recorded in the income statement (P&L).

³ Calculation based on comprehensive net income, including the effects of sales of equity interests recognized directly in shareholders' equity and not recorded in the income statement (P&L).

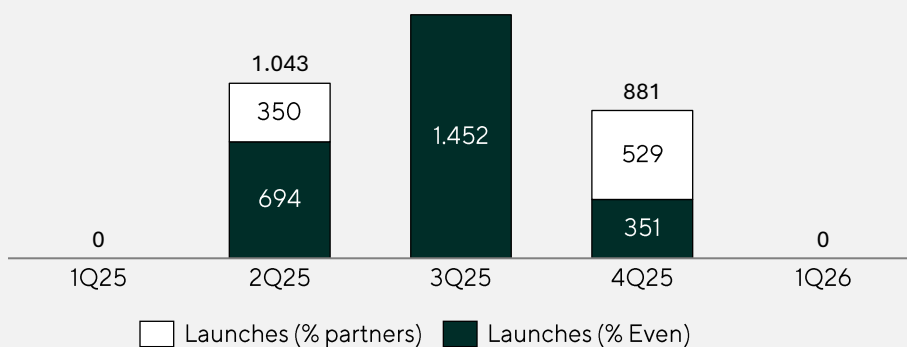
⁴ Value of contracts signed with clients for sales of units either ready or to be delivered in a specific project (this value is net of sales commission).

⁵ Value considering the sales price at the time of launch.

OPERATING PERFORMANCE

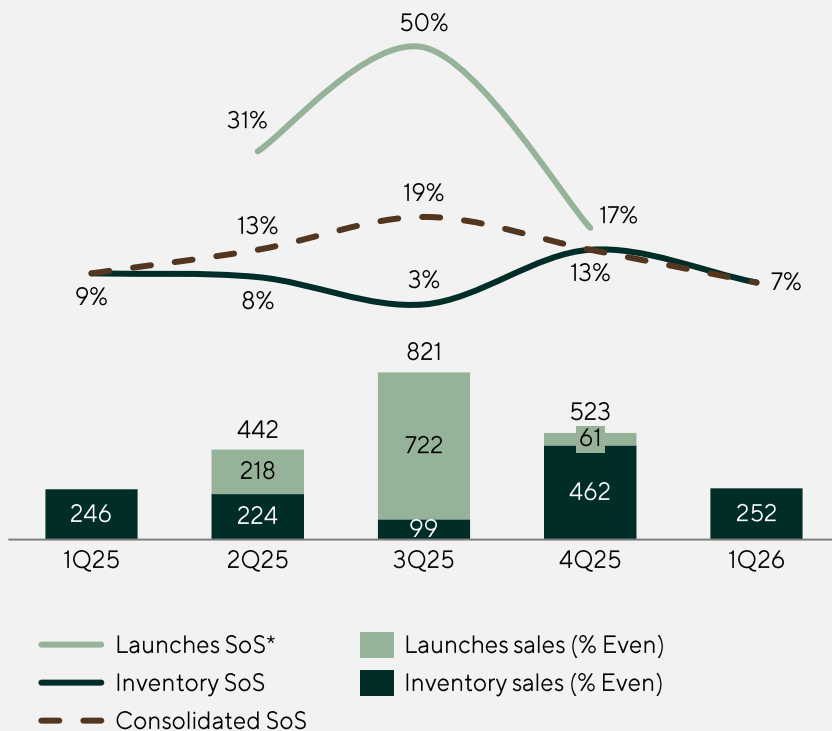
LAUNCHES (PSV - R\$ million)

There were no releases in the first quarter of 2026.



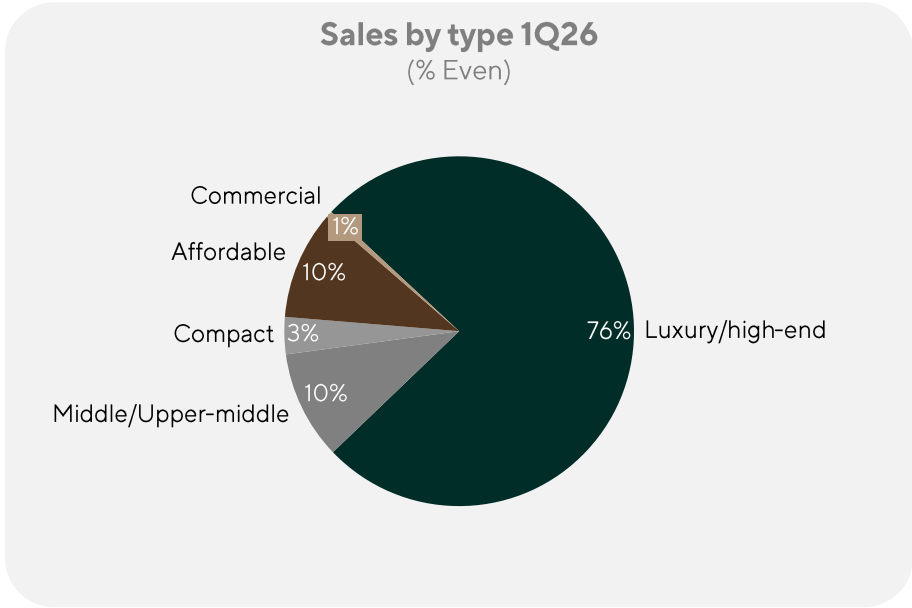
NET SALES (% Even - R\$ million)

Net sales in 1Q26 were R\$ 288 million (R\$ 252 million % Even), representing a consolidated SoS of 7,2%.



*No launches were recorded in 1Q25 and 1Q26.

OPERATING PERFORMANCE

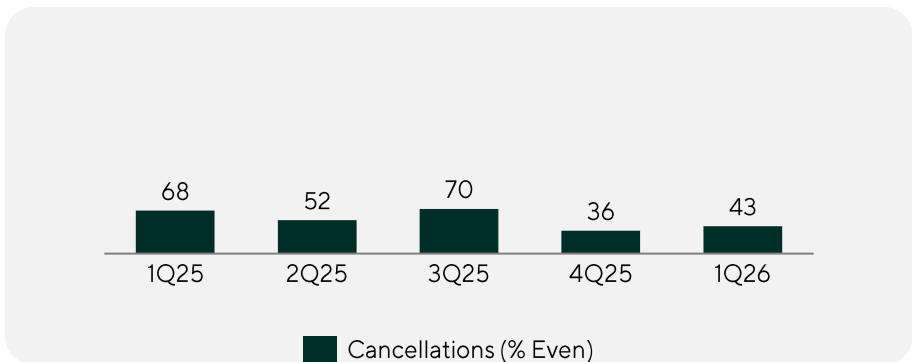


Below is the breakdown of net sales by year of product launch:

Net sales	Sales 100% (R\$ thousand)	Sales % Even (R\$ thousand)	Units
Launch year	1Q26	1Q26	1Q26
2025	142,286	126,272	28
2024	31,530	17,277	5
2023	8,769	3,040	(2)
2022	43,799	43,799	34
2021	59,501	59,501	98
Up to 2020	2,601	2,601	5
Total	288,486	252.489	168

CANCELLATIONS (% Even PSV - R\$ million)

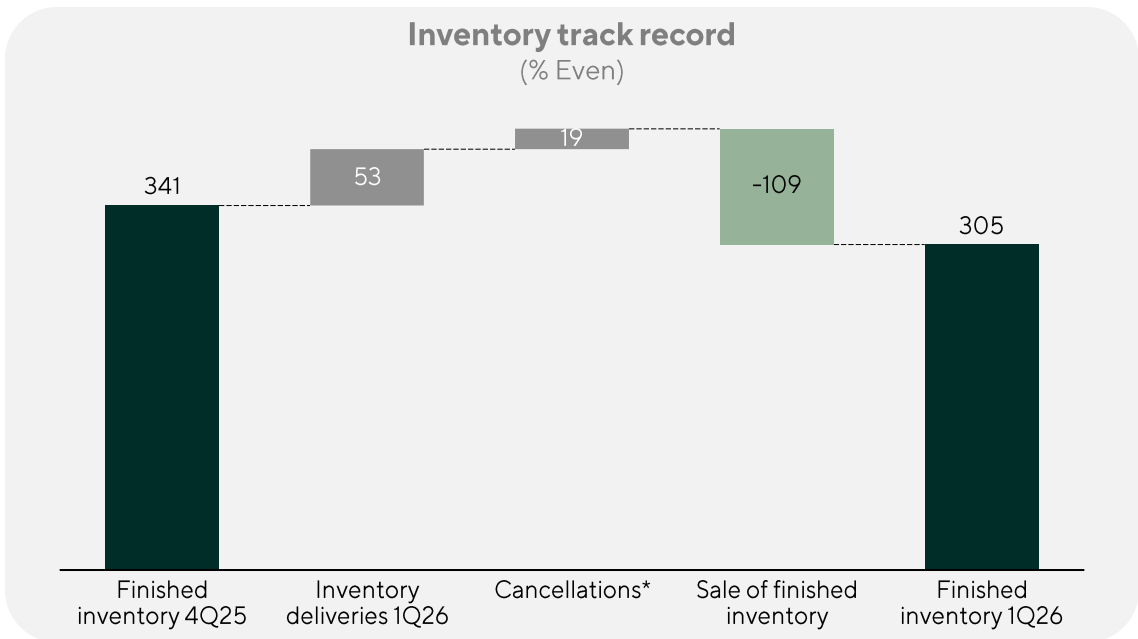
In 1Q26, cancellations totaled R\$ 48 million, of which R\$ 43 million (% Even), as shown below:



OPERATING PERFORMANCE

SALES OF FINISHED INVENTORY

As shown in the chart below, we sold R\$109 million (% Even) in completed inventory during 1Q26. It is important to note that the volume of completed inventory represents only 9.2% of total volume.



*Only consider cancellations from completed units.

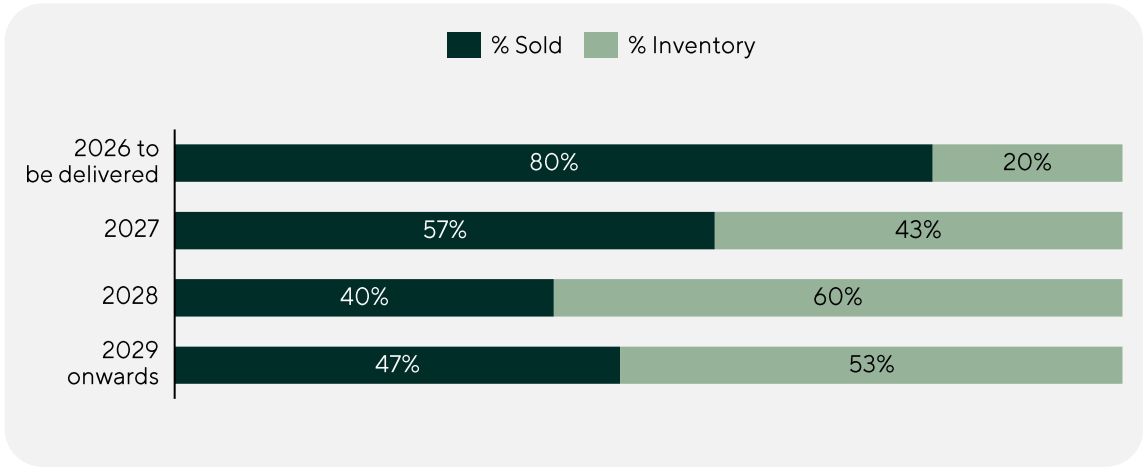
INVENTORY

Inventory closed 1Q26 at R\$ 3.3 billion (% Even) in potential sales value, representing 19 months of sales, considering the pace of net sales over the last 12 months.

Inventory Projected completion year	Inventory 100% (R\$ thousand)	Inventory % Even (R\$ thousand)	% Even PSV	Units	% Units
Units already finished	315,134	304,902	9%	398	35%
2026	501,938	357,998	11%	203	18%
2027	327,308	303,668	9%	37	3%
2028	812,767	455,921	14%	128	11%
2029 onwards	3,101,631	1,856,365	57%	374	33%
Total	5,058,778	3,278,854	100%	1,140	100%

Below is the percentage of units sold, broken down by project completion year.

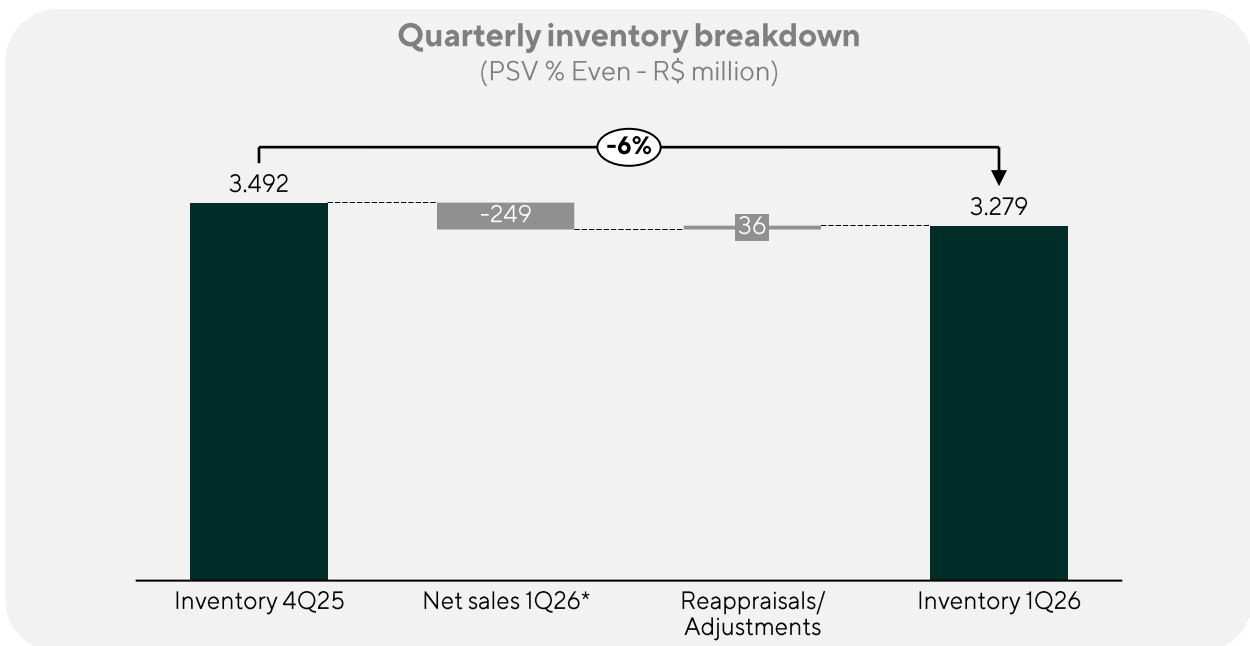
OPERATING PERFORMANCE



The table below presents the breakdown of the inventory PSV by launch year:

Inventory Launch year	100% PSV (R\$ thousand)	% Even PSV (R\$ thousand)	Projects	Units	% Even PSV
2025	1,750,934	1,181,017	3	298	36%
2024	2,211,253	1,147,284	7	208	35%
2023	797,726	653,786	6	237	20%
2022	88,838	88,838	4	87	3%
2021	126,628	126,628	7	149	4%
Up to 2020	83,399	81,301	28	161	2%
Total	5,058,778	3,278,854	55	1,140	100%

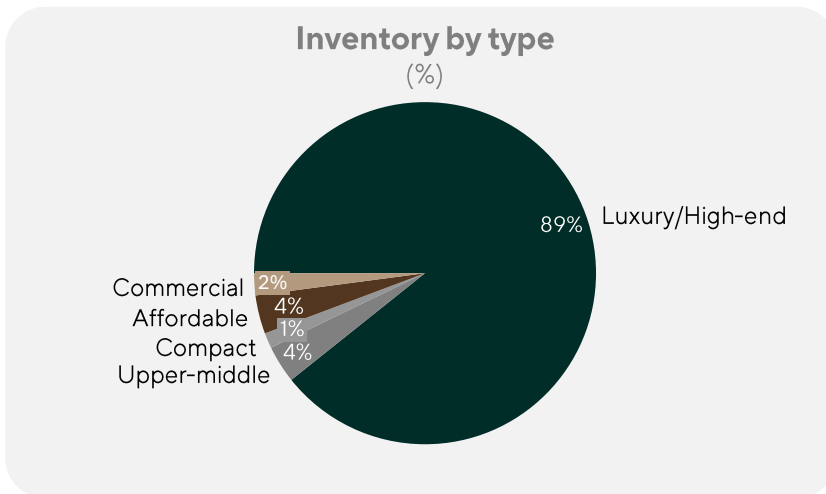
It is worth mentioning that Even quarterly reevaluates the value of inventory, in order to reproduce the best expectation of sale price considering the current market.



*Does not consider service sales.

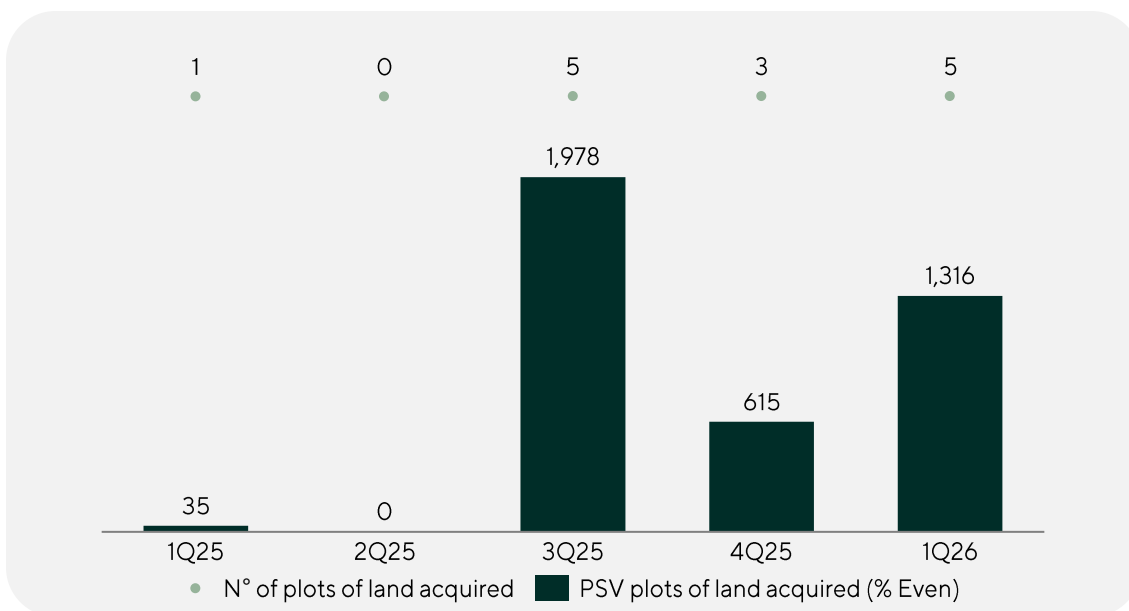
OPERATING PERFORMANCE

Below is the percentage of inventory by type (% Even PSV):



LAND BANK

In the first quarter of 2026, we acquired five plots/phases, totaling a potential PSV of R\$ 2.1 billion, of which R\$ 1.3 billion (% Even). The total potential PSV of the land bank reached R\$ 9.1 billion (R\$ 5.6 billion % Even) during the period.



OPERATING PERFORMANCE

As a result, the potential PSV of the land bank as of March 31, 2026, was distributed across 28 different projects or phases. It is worth emphasizing that the medium, medium-high, high standard, and luxury typologies represent 97% of our land bank.

The table below provides a breakdown of our land bank by product type:

Land bank Type	N° of Lands	Area (sqm)		Units	Expected PSV (R\$ thousand)		% of Even PSV
		Land plot	Private		100%	% Even	
Luxury	14	37,129	217,644	675	7,282,133	4,149,717	74%
High-end	2	6,125	36,381	303	726,654	547,623	10%
Medium-high	3	9,766	44,283	399	659,546	480,000	9%
Medium	3	23,882	49,449	574	252,882	252,882	5%
Compact	5	6,587	9,764	363	155,272	116,753	2%
Affordable	1	14,375	18,413	420	72,715	36,358	1%
Total	28	97,864	375,933	2,735	9,149,203	5,583,333	100%

COMMITMENT TO LAND ACQUISITION

According to accounting standards, land is only reflected in accounts upon the transfer of control, upon obtaining the final deed, regardless of the negotiation stage.

The land inventory position (% Even) and net land-related debt (launched and unlaunched), considering plots already acquired, advances made, and commitments undertaken by the Company as of March 31, 2026, are presented below:

Land inventory (R\$ thousand)	Unlaunched lands	
	On balance	Off balance
Advances for Land Acquisition ¹	-	-
Land Inventory ²	588,046	-
Lands without a deed (off balance) ³	-	35,652
Total Land (at cost)	623,697	

¹ Note 7 - Unlaunched land without title deed (the paid portion is reflected in accounting records).

² Note 7 - Unlaunched land with title deed (accounted for), net of provision for fair value adjustment.

³ Note 21(b) - unlaunched lands (not reflected in accounts).

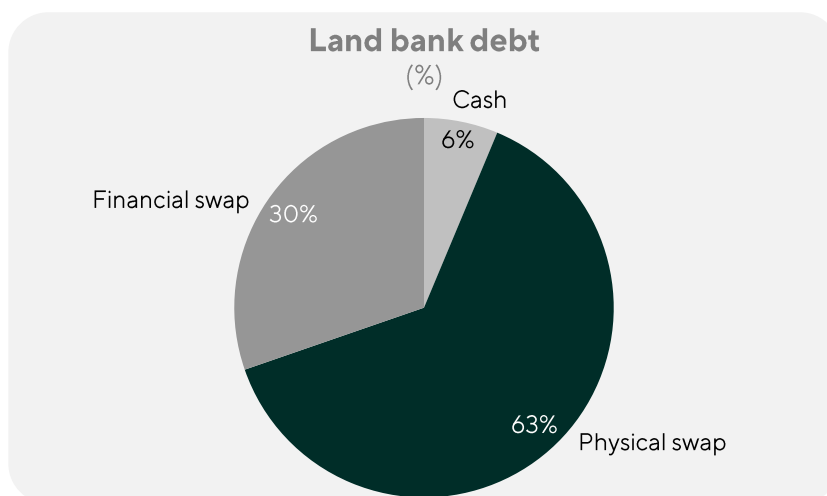
OPERATING PERFORMANCE

Land debt (R\$ thousand)	Unlaunched lands		Launched lands	Total
	On balance	Off balance ¹	On balance	
Land Debt	(71,119)	(35,652)	(958,988)	(1,065,759)
Cash	(27,594)	(31,152)	(8,520)	(67,267)
Financial Swap	(27,372)	-	(648,213)	(675,585)
Physical swap ²	(16,152)	(4,500)	(302,255)	(322,907)
Total land debt	(106,771)		(958,988)	(1,065,759)

¹Note 21 (b) - unlaunched lands (not reflected in accounts).

²Note 11 - Customer advances.

Below, the chart shows our commitment to land payments:



PROJECT DELIVERY AND EXECUTION

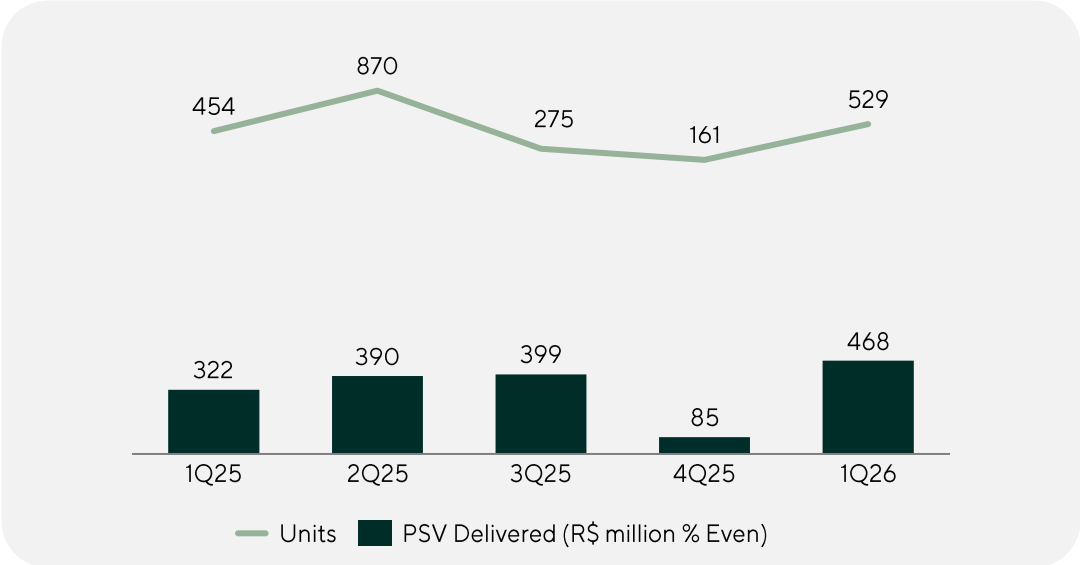
Below are some details regarding Even's operational capacity:

Operational capacity	2023	2024	2025	1Q26
Active construction sites	14	11	11	12
Projects delivered	6	9	6	3
Units delivered	903	2,131	1,760	529
100% PSV of delivered units (R\$ million) ¹	1,253	1,687	1,196	468
% Even PSV of delivered units (R\$ million) ¹	1,253	1,636	1,196	468

¹ Launch PSV, ex-commission and swap.

OPERATING PERFORMANCE

In the first quarter of 2026, we delivered a project with three phases, totaling a **R\$ 468 million PSV** and **529 units**.



M A I R I N

I B I R A P U E R A

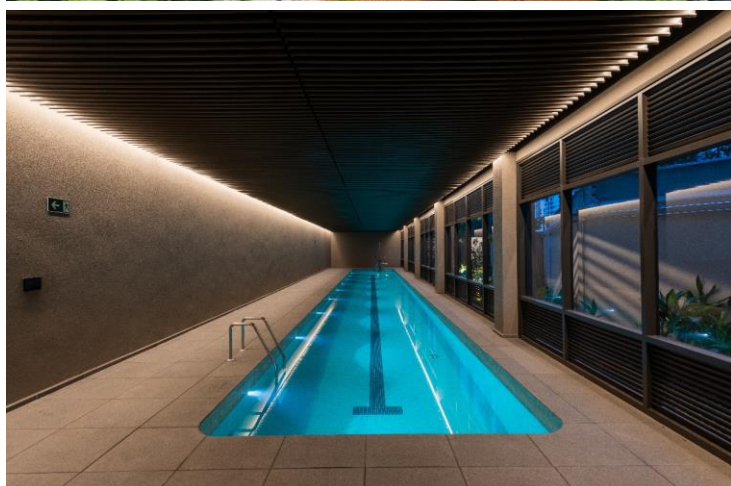
M A I R I N Q U E 7 0

Phases 1 and 2

Rua Mairinque, 120

Even PSV¹: R\$ 468 million

Units: 529



¹ Launch PSV, ex-commission and swap.

OPERATING PERFORMANCE

TRANSFERS AND RECEIVABLES

The transfer process (bank financing for clients) remains a key focus for the Company, given its importance to cash flow management. According to the next table, the total receipts from clients (units under construction and completed) in the first quarter were R\$ 337 million.

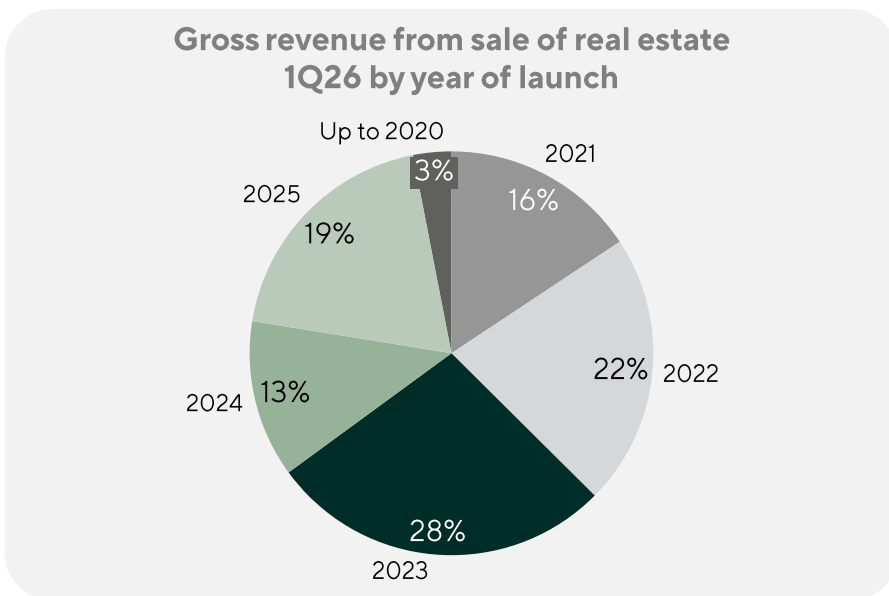
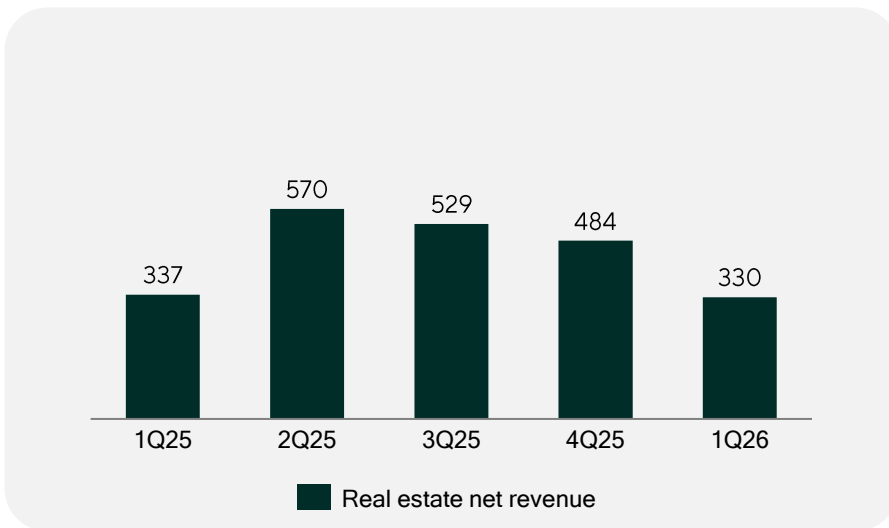
Transfers and receivables (R\$ thousand)	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26
Units under construction	141,688	154,843	290,032	246,727	149,084
Units performed *	255,985	215,507	210,944	136,673	187,745
Total	397,674	370,351	500,975	383,400	336,829

* Receipts collected after the issuance of the occupancy permit.

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

NET REVENUE

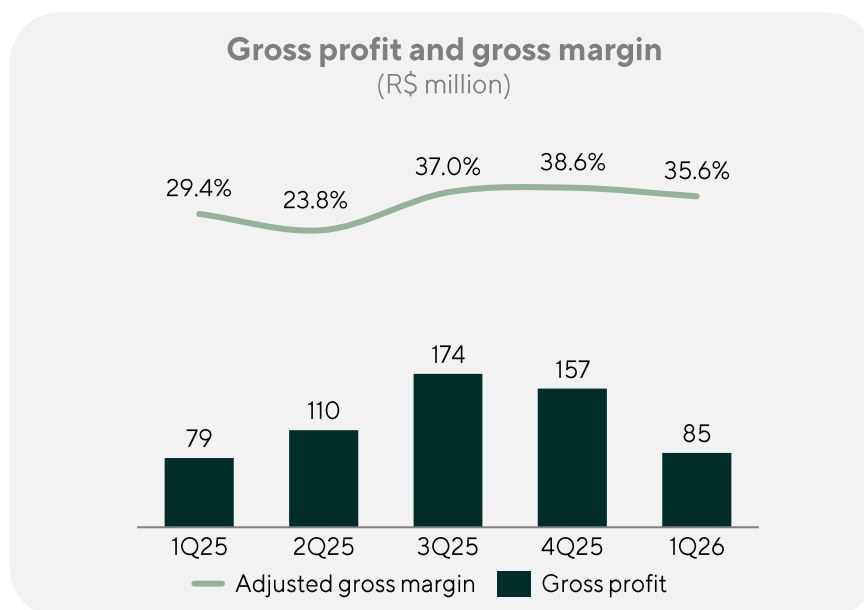
In the first quarter of 2026, net revenue totaled R\$ 330 million.



GROSS PROFIT AND GROSS MARGIN

Gross profit reached R\$ 85 million in 1Q26, with an adjusted gross margin (ex-financing) of 35.6%, excluding the effects of financial charges allocated to cost (CRIs and production-related financing).

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE



Below are tables showing the gross margins: (i) accounting, (ii) to be appropriated (Backlog), and (iii) of the inventory (with the effects of the financial charges appropriated to cost):

Gross profit and gross margin (R\$ million)	Gross margin	Backlog margin ¹	Inventory gross margin ¹
Net Revenue	330.2	1,833.2	3,311.9
COGS	(245.7)	(1,124.3)	(2,251.6)
Construction and Land	(212.7)	(1,124.3)	(2,217.0)
Production Financing and Corporate Debt	(32.9)	-	(34.5)
Gross income	84.5	708.9	1,060.3
Gross Margin (%)	25.6%	38.7%	32.0%
Gross Margin (%) ex-financing (production and corporate)*	35.6%	38.7%	33.1%

¹ Backlog and inventory margins, when realized, will benefit from service revenue and portfolio indexation by the INCC (construction cost index).

*Financial charges allocated to cost.

It is important to point out that Even updates the estimated costs of the projects on a monthly basis; not only considering the variation of the INCC index in the period, but also the estimated cost effectively updated by our technical department.

In the table below, we can see the yearly cost to be incurred in all the projects currently under construction, including sold units and unsold ones (inventory).

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

Cost to be incurred (R\$ thousand)	To be appropriated	To be incurred ¹	Total
	Units sold	Inventory units	
2026	353,116	261,712	614,829
2027	334,360	227,173	561,533
2028	278,660	207,370	486,030
2029 onwards	158,131	113,613	271,744
Total	1,124,268	809,868	1,934,136

¹ Excluding R\$ 3 million in costs from unlaunched units.

SELLINGS, GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES

In 1Q26, operating expenses totaled R\$ 58 million, as detailed in the table below:

Operating expenses (R\$ thousand)	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26
Selling	(30,000)	(39,444)	(34,245)	(34,549)	(23,882)
General and Administrative Expenses	(27,179)	(31,942)	(27,931)	(32,312)	(23,042)
Other Operating Revenues (Expenses)	4,366	97	(13,077)	(26,729)	(11,238)
Operating Expenses	(52,813)	(71,289)	(75,253)	(93,591)	(58,162)
Results of the sale of equity interest in SPE	26,827	-	-	-	14,155
Total	(25,985)	(71,289)	(75,253)	(93,591)	(44,007)

Selling expenses: Totaled R\$ 24 million in 1Q26, representing 7.2% of net revenue. In the last 12 months, selling expenses represented 6.9% of net revenue.

General and administrative expenses: Totaled R\$ 23 million in 1Q26, representing 7.0% of net revenue. In the last 12 months, general and administrative expenses represented 6.0% of net revenue.

Other operating revenues/expenses: Totaled R\$ 11 million in 1Q26. A detailed breakdown is presented in the following table.

Other revenue / expenses (R\$ thousand)	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26
Legal Settlements	(16,392)	(4,770)	(8,422)	(34,785)	(4,412)
Provision for Contingencies	11,484	(4,595)	(3,159)	23,046	(7,607)
IFRS 9 Contract Cancellation Provision ¹	2,674	(782)	(2,255)	815	729
Other Revenues (Expenses)	6,601	10,245	759	(15,806)	53
Other Operating Revenues (Expenses)	4,366	97	(13,077)	(26,729)	(11,238)

¹The contract cancellation provision presented under other operating expenses refers to a provision recognized in accordance with IFRS 9, with the nature of a provision for realization of financial assets.

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

Result of the sale of equity interest in SPEs: Refers to the positive result from the sale of interests in SPEs, the impact of which is recognized directly in equity* with no effect on the P&L, since the Company remains the controlling shareholder of these projects even after the sale of minority interests. The full effect of these transactions can be seen in the chapter [Net Income and Net Margin](#).

EQUITY INCOME

In 1Q26, the result of equity interests was R\$ 1.1 million.

FINANCIAL RESULTS

The financial result for 1Q26 was positive R\$ 24 million. The breakdown is as follows:

Financial result (R\$ thousand)	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26
Financial expenses	(30,055)	(35,697)	(32,743)	(40,045)	(43,957)
Interest ¹	(28,669)	(34,280)	(31,066)	(38,352)	(41,066)
Other Financial Expenses	(1,386)	(1,418)	(1,677)	(1,693)	(2,891)
Financial Revenues	35,478	36,318	38,397	30,804	35,160
Interest from financial investments	30,421	31,161	35,335	28,132	31,588
Interest from Clients	2,604	3,178	1,998	1,513	2,017
Other Financial Revenues	2,453	1,979	1,064	1,159	1,555
Net Financial Expenses	5,388	620	5,654	(9,241)	(8,797)
Reclassification of expenses recognized as cost	20,565	25,416	21,312	29,698	32,921
Financial Results	25,988	26,037	26,966	20,457	24,124

¹ Includes financial interest expenses allocated to cost.

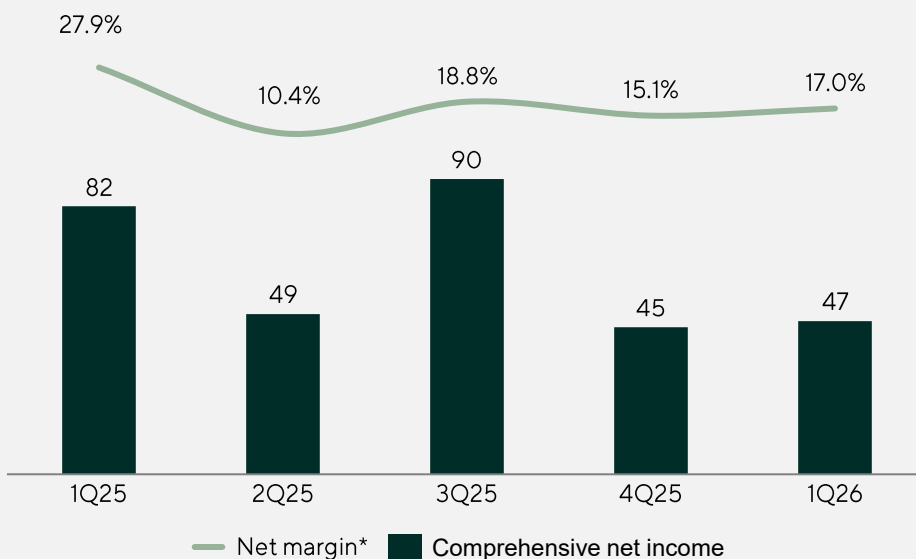
NET INCOME AND NET MARGIN

In the first quarter of 2026, **Even recorded a comprehensive net income of R\$ 47 million**, with a net margin excluding minorities of 17.0%. This figure includes a positive impact of R\$ 14 million from the sale of interests in SPEs, which is reflected directly in Equity rather than the income statement, as the Company retains control over these projects despite selling minority stakes. Since this represents a shareholder result with a cash impact, we consider it more appropriate to report it within comprehensive net income.

* ITR1Q25 and 1Q26, Statement of Changes in Equity, line "Disposal of Equity Interest".

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

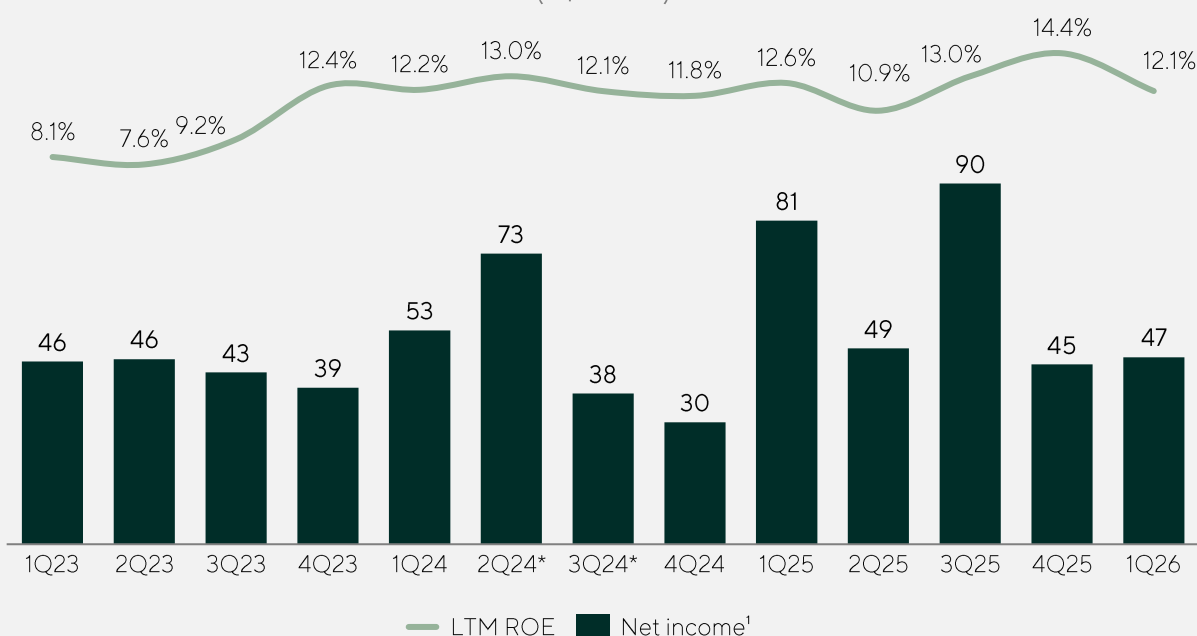
Comprehensive net income¹ and net margin*
(R\$ million)



*Since net revenue includes minority interests, the net margin also refers to comprehensive net income before minority participation and discontinued operations.

¹ Comprehensive net income, including the effects of sales of interests in SPEs recognized directly in the change in equity and not recorded in the DRE, totaling R\$ 27 million in 1Q25 and R\$ 14 million in 1Q26.

Net income¹ and profitability¹
(R\$ million)



¹ Includes the effects of results from the sale of equity interests. Even ex-Melnick.

* Excludes the effects of minority partners' shares (SCPs) allocated as financial charges and deferred in proportion to sales

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

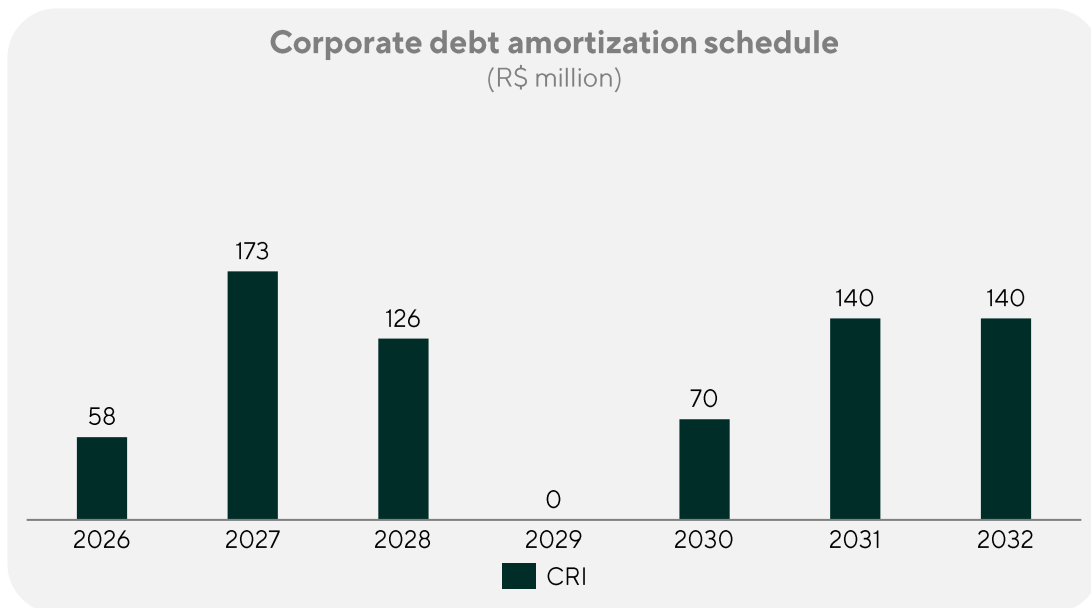
FINANCIAL STRUCTURE

As of March 31, 2026, cash and cash equivalents¹ totaled R\$ 924 million.

Loans and production financing totaled R\$ 1.5 billion, including R\$ 796 million in production-related debt (SFH and CRI), which is fully secured by receivables or inventory, and R\$ 700 million in corporate debt. The following table shows the capital structure and leverage as of March 31, 2026:

Financial structure (R\$ million)	1Q26	%
SFH Production	595	40%
CRI Production	200	13%
Corporate CRI	700	47%
Gross Debt	1,495	100%
Cash	924	
Net debt	571	
Equity	2,306	
Net debt / Equity	24.8%	

¹ Availability = Cash and Cash Equivalents + Financial Investments (ITR - Balance Sheet - Cash and Cash Equivalents).



ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

CASH GENERATION / CASH BURN

The operating cash burn in 1Q26 was R\$ 56 million.

Cash generation (R\$ million)	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26
Initial net debt (cash)	412.1	245.7	202.4	298.1	513.8
Final net debt (cash)	245.7	202.4	298.1	513.8	571.4
Cash generation (burn)	166.4	43.3	(95.7)	(215.7)	(57.5)
Dividends	-	-	-	150.0	-
Stock Buyback	-	24.1	1.9	2.0	1.9
Operating Cash Generation (burn)¹ (ex-dividends and buybacks)	166.4	67.4	(93.7)	(63.8)	(55.6)

¹ Operating Cash Generation: Variation in net debt, ex-dividend payments and share repurchases.

ACCOUNTS RECEIVABLE

Accounts receivable from property sales through 1Q26 totaled R\$ 1.6 billion. The balance of accounts receivable from sold but not yet completed units is not fully reflected as an asset in the financial statements, as the balance is recognized as construction progresses.

According to the following schedule, of the total receivables of R\$ 3.0 billion (recognized receivables plus receivables to be recognized in the balance sheet), the collection schedule is as follows:

Year	During the construction period (R\$ millions)	After the construction period (R\$ millions)	Total receivables (R\$ millions)
2026	20.0	24.8	44.7
2027	427.5	270.4	697.9
2028	313.6	419.3	733.0
2029 onwards	447.1	1,113.1	1,560.2
Total	1,208.2	1,827.6	3,035.8

We ended the first quarter of 2026 with R\$ 206 million in receivables from completed units. These amounts are represented by direct financing and are in the process of being transferred to banks (client financing).

The balance of accounts receivable is updated by the variation of the INCC until the keys are handed over, and subsequently by the variation of the price index (IPCA), with interest up to 12% per year, *pro rata temporis*. It is worth noting that these values may be paid off by the client, transferred to banks (client financing), or securitized.

ECONOMIC AND FINANCIAL PERFORMANCE

SUBSEQUENT EVENTS

We have no subsequent events.

ANNEXES

ANNEX 1 – INCOME STATEMENT

P&L	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26
Net revenue from sales and/or services	337,321	569,753	528,822	484,361	330,192
Cost of goods sold	(258,559)	(459,619)	(354,552)	(326,883)	(245,644)
Gross income	78,762	110,134	174,270	157,478	84,548
<i>Gross margin</i>	23.3%	19.3%	33.0%	32.5%	25.6%
<i>Gross margin (ex-financing)</i>	29.4%	23.8%	37.0%	38.6%	35.6%
Operating revenue (expenses)	(52,813)	(71,289)	(75,253)	(93,592)	(58,162)
Sellings	(30,000)	(39,444)	(34,245)	(34,549)	(23,882)
General and administrative	(20,298)	(21,587)	(25,033)	(22,078)	(19,190)
Management remuneration	(6,881)	(10,355)	(2,898)	(10,234)	(3,852)
Other operating income (expenses), net	4,363	97	(13,077)	(26,731)	(11,238)
Operating income (loss) before equity interests and financial result	25,949	38,845	99,017	63,886	26,386
Equity income	24,007	8,365	(8,905)	707	1,083
Financial results	25,988	26,037	26,966	20,457	24,124
Financial expenses	(9,490)	(10,281)	(11,431)	(10,347)	(11,036)
Financial revenues	35,478	36,318	38,397	30,804	35,160
Income before IRPJ and CSLL	75,944	73,247	117,078	85,050	51,593
IRPJ and CSLL	(8,795)	(13,877)	(17,819)	(11,777)	(9,734)
Net income (loss) before minority shareholders' interest	67,149	59,370	99,259	73,273	41,859
Minority shareholders' interest	(13,242)	(10,495)	(9,220)	(28,403)	(9,350)
Consolidated net income (loss)	53,907	48,875	90,039	44,870	32,509
<i>Net margin</i>	16.0%	8.6%	17.0%	9.3%	9.8%
<i>Net margin (ex-minority)</i>	19.9%	10.4%	18.8%	15.1%	12.7%
Sale of equity interest ¹	26,827	-	-	-	14,155
Comprehensive net income	80,734	48,875	90,039	44,870	46,664
<i>Net margin (ex-minority) w/ equity sale</i>	27.9%	10.4%	18.8%	15.1%	17.0%

* ITR 1Q25 and 1Q26, Statement of Changes in Equity, line "Disposal of Equity Interest".

ANNEXES

ANNEX 2 – BALANCE SHEET

Assets	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26
	03/31/2025	06/30/2025	09/30/2025	12/31/2025	03/31/2026
Availabilities	867,376	923,312	812,656	977,086	924,040
Accounts receivable	817,217	729,325	734,996	841,806	823,211
Properties to be sold	2,422,183	2,212,605	1,998,629	1,978,650	2,101,107
Other accounts receivable	69,928	55,266	30,053	33,417	33,666
Current assets	4,176,704	3,920,508	3,576,334	3,830,959	3,882,024
Accounts receivable	474,208	659,034	829,284	798,356	802,364
Properties to be sold	96,548	97,112	102,692	68,756	42,361
Advances for future capital increases	7,444	7,450	59,452	87,448	98,379
Transactions with related parties	186,435	232,939	286,279	278,154	300,421
Other accounts receivable	91,426	87,167	22,755	19,705	17,539
Investments	95,036	107,057	120,273	124,908	128,757
Property, plant and equipment	20,244	15,880	11,805	7,549	19,013
Non-current assets	971,341	1,206,639	1,432,540	1,384,876	1,408,834
Total Assets	5,148,045	5,127,147	5,008,874	5,215,835	5,290,858
Liabilities and Equity	1Q25	2Q25	3Q25	4Q25	1Q26
	03/31/2025	06/30/2025	09/30/2025	12/31/2025	03/31/2026
Suppliers	69,469	65,105	91,982	57,973	85,400
Accounts Payable for acquisition of Property	212,390	200,142	133,445	159,011	156,496
Loans and borrowing	261,160	146,326	89,591	221,346	258,981
Advances from Customers	272,622	244,860	220,662	219,984	222,254
Provision for losses in controlled entities	538	538	-	438	451
Proposed Dividends	-	-	-	12	1
Provisions	47,220	37,712	70,593	41,654	43,489
Related Parties	14,500	17,348	16,476	32,034	23,261
Other accounts payable	76,104	104,378	72,773	68,055	66,401
Current liabilities	954,003	816,409	695,522	800,507	856,734
Accounts payable for property acquisitions	734,247	761,711	652,333	592,844	555,204
Provisions	81,668	82,988	49,160	55,276	60,822
Loans and borrowing	851,923	979,403	1,021,173	1,269,564	1,236,426
Deferred income tax and social contribution	22,433	25,227	27,073	25,978	25,557
Advances from Customers	273,707	271,264	276,921	266,579	239,557
Other accounts payable	44,924	12,031	13,777	10,331	11,054
Non-current liabilities	2,008,902	2,132,624	2,040,437	2,220,572	2,128,620
Total Liabilities	2,962,905	2,949,033	2,735,959	3,021,079	2,985,354
Capital stock attributed to the holding's shareholders	1,657,409	1,657,409	1,657,409	1,757,409	1,757,409
Treasury Stock	(21,278)	(34,599)	(36,483)	(38,816)	(36,387)
Stock Option Plan	38,117	13,542	9,969	15,109	15,109
Profit Reserve	204,070	252,945	342,983	137,854	170,363
Transactions with shareholders	6,861	6,861	6,861	6,861	21,016
Proposed additional dividends	-	-	-	-	-
Equity	1,885,179	1,896,158	1,980,739	1,880,417	1,927,510
Non-controlling shareholders' interest	299,961	281,956	292,176	314,339	377,994
Total Equity	2,185,140	2,178,114	2,272,915	2,194,756	2,305,504
Total Liabilities and Equity	5,148,045	5,127,147	5,008,874	5,215,835	5,290,858

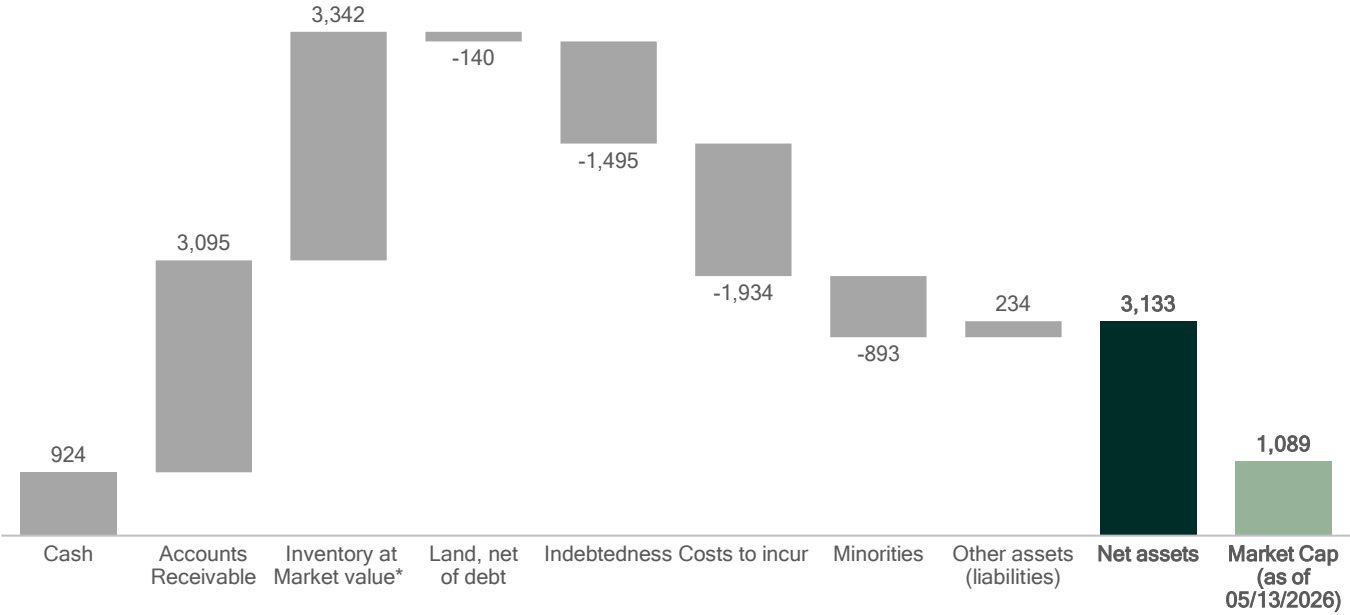
ANNEXES

ANNEX 3 – CASH FLOW STATEMENT

(In thousands of Brazilian Reais - R\$)	Parent Company		Consolidated	
	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026
Cash Flows from Operating Activities				
Profit before income tax and social contribution	53,907	32,509	75,944	51,593
Adjustments to reconcile pre-tax profit to net cash generated from operating activities:				
Equity accounting	(64,421)	(58,763)	(24,007)	(1,083)
Depreciations and amortizations	636	914	812	1,097
Provisions	11,345	2,315	17,811	7,381
Provisioned interests	18,877	32,947	39,327	49,632
Provisioned interest from financial operations	(23,121)	(23,848)	(30,421)	(31,588)
Variations in current and non-current assets and liabilities:				
Accounts receivable	19,141	(8,404)	85,140	14,587
Properties to be sold	29,629	280	100,995	(96,062)
Other accounts receivable	(50,806)	2,170	(64,163)	1,916
Suppliers	(260)	12,102	5,873	27,427
Accounts Payable for acquisition of Property	(4,009)	(4,268)	(80,271)	(40,155)
Accounts payable for acquisition of holdings	-	-	-	-
Advances from Customers	26	17	2,139	(24,752)
Other liabilities	(2,650)	4,962	(25,764)	3,729
Non-cash equity transactions				
Share-based payments - ILP	-	-	-	-
Cash generated from (used in) operating activities	(11,706)	(7,067)	102,965	(36,278)
Interest paid	(18,146)	(32,223)	(31,857)	(46,203)
Income tax and social contribution paid	-	-	(9,069)	(10,155)
Net cash (applied in) generated by operational activities	(29,852)	(39,290)	62,039	(92,636)
Cash Flows from Non-operating Activities				
Result from discontinued investments	-	-	-	-
Net cash generated by non-operating activities	(29,852)	(39,290)	62,039	(92,636)
Cash Flows from Investing Activities				
Bonds and securities	(82,346)	28,742	(89,997)	74,741
Acquisition (disposals) of property, plant, and intangible assets	442	(12,554)	3,238	(12,561)
Cash received from the disposal of invested companies	-	-	-	-
Increase (reduction) in investments	(23,449)	(163,711)	25,272	11,402
Profits received	50,871	85,197	817	-
Increase (reduction) in advances for future capital increases in invested companies	26,743	28,797	(363)	(10,931)
Proceeds from the sale of interests in controlled entities	-	-	-	-
Net cash generated from (used in) investing activities	(27,739)	(33,799)	(61,033)	62,651
Cash Flows from Financing Activities				
From third parties:				
Entry of new loans and financings	-	-	88,747	86,608
Repayment of loans, financings, and debentures	-	-	(159,956)	(85,540)
Restricted cash	-	-	-	-
From shareholders/related parties:				
Entry (payment) from related parties, net	57,270	76,424	35,539	(31,040)
Dividends Paid	-	(11)	-	(11)
Purchase of Shares in treasury	-	(4,230)	-	(4,230)
Concession of Shares - ILP	-	-	-	-
Movements of non-controlling shareholders	-	-	17,096	54,305
Net cash (invested in) generated by financing activities	57,270	72,183	(18,754)	20,092
Net (Decrease) Increase in Cash and Cash Equivalents	(321)	(906)	(17,748)	(9,893)
Cash and cash equivalents				
At beginning of the year	711	1,209	18,337	11,034
At the end of the year	390	303	589	1,141
Net (Decrease) Increase in Cash and Cash Equivalents	(321)	(906)	(17,748)	(9,893)

ANNEXES

ANNEX 4 – NAV



* Excluding projects not consolidated for accounting purposes.

ANNEXES

ANNEX 5 – LAND BANK

The table below shows the lands acquired by the Company, detailed by project, as of March 31, 2026:

Land Plot	Location	Date of Purchase	Area (sqm)		Units	Expected PSV (R\$ thousand)	
			Land Plot	Private		100%	% Even
Plot I	Rio de Janeiro	May-10	8,410	15,711	186	72,360	72,360
Plot II	Rio de Janeiro	Jun-11	8,410	15,711	186	72,360	72,360
Plot III	Rio de Janeiro	Jul-12	7,062	18,027	202	108,162	108,162
Plot IV	São Paulo	Jun-13	4,861	10,461	56	146,556	146,556
Plot V	Rio de Janeiro	Mar-14	14,375	18,413	420	72,715	36,358
Plot VI	São Paulo	May-21	5,768	2,216	84	20,605	20,605
Plot VII	São Paulo	Mar-24	4,625	26,150	177	412,564	412,564
Plot VIII	São Paulo	Mar-24	295	1,968	96	26,334	26,334
Plot IX	São Paulo	Apr-24	4,463	29,790	215	466,821	303,434
Plot X	São Paulo	Apr-24	441	4,032	128	46,169	30,010
Plot XI	São Paulo	Apr-24	2,334	13,887	46	529,420	211,768
Plot XII	São Paulo	Apr-24	149	457	23	33,793	13,517
Plot XIII	São Paulo	Apr-24	1,500	10,231	126	314,090	135,059
Plot XIV	São Paulo	Jul-24	1,288	4,364	13	149,612	49,357
Plot XV	São Paulo	Jan-25	816	3,511	10	99,488	34,821
Plot XVI	São Paulo	Jul-25	4,418	27,923	66	836,508	376,429
Plot XVII	São Paulo	Jul-25	2,505	16,270	27	670,715	335,358
Plot XVIII	São Paulo	Aug-25	5,019	31,216	144	1,117,426	558,713
Plot XIX	São Paulo	Aug-25	5,660	21,555	11	604,643	302,322
Plot XX	São Paulo	Aug-25	1,595	9,946	22	540,658	405,494
Plot XXI	São Paulo	Nov-25	1,963	12,224	50	272,746	272,746
Plot XXII	São Paulo	Dec-25	2,212	11,439	35	434,668	326,001
Plot XXIII	São Paulo	Dec-25	113	1,671	45	22,248	16,686
Plot XXIV	São Paulo	Jan-26	4,624	35,071	122	924,998	700,686
Plot XXV	São Paulo	Jan-26	261	3,452	115	52,292	39,611
Plot XXVI	São Paulo	Jan-26	1,982	14,400	79	492,121	221,454
Plot XXVII	São Paulo	Jan-26	1,775	9,490	29	287,283	129,277
Plot XXVIII	São Paulo	Mar-26	940	6,348	21	321,847	225,293
28 Plots or phases			97,864	375,933	2,735	9,149,203	5,583,333

ANNEXES

ANNEX 6 – EVOLUTION OF SALES AND COST DEVELOPMENT*

The table below presents the sales position and the cost development of our projects as of March 31, 2026.

Project	Location	Launch	Year	% Sold ¹	POC	Result
Plenitude Melo Alves (RFM)	São Paulo	4Q25	2025	24.89%	51.99%	Equity Method
São Paulo Bay	São Paulo	3Q25	2025	70.00%	39.05%	Consolidated
Casa Madalena	São Paulo	2Q25/4Q25	2025	25.13%	44.40%	Consolidated
Franca 1055 (RFM)	São Paulo	4Q24	2024	41.47%	55.26%	Equity Method
Arizona 1002	São Paulo	4Q24	2024	40.36%	45.58%	Consolidated
Edifício Jardim (RFM)	São Paulo	3Q24	2024	69.83%	58.59%	Equity Method
Faena São Paulo	São Paulo	2Q24/4Q24	2024	56.57%	57.83%	Consolidated
Esther Ibirapuera	São Paulo	4Q23	2023	77.19%	84.53%	Consolidated
Casa Sabiá + Studios	São Paulo	4Q23	2023	71.20%	76.09%	Consolidated
Marquise Vila Mariana	São Paulo	3Q23/4Q23	2023	77.70%	89.19%	Consolidated
Joaquim	São Paulo	2Q23/3Q23	2023	49.74%	92.61%	Equity Method
Madre	São Paulo	2Q23/3Q23	2023	78.22%	83.74%	Consolidated
Casa Alto de Pinheiros	São Paulo	2Q23	2023	69.08%	94.45%	Consolidated
Mairin Ibirapuera / Mairinque 70	São Paulo	2Q22/3Q22/4Q22	2022	90.59%	100%	Consolidated
Platô Perdizes	São Paulo	4Q20/2Q22/4Q25	2020/22/25	86.72%	100%	Consolidated
Portugal 587	São Paulo	4Q21/1Q22	2021/22	89.41%	100%	Consolidated
Modo Butantã	São Paulo	1Q22	2022	84.63%	100%	Consolidated
Arbo Alto de Pinheiros	São Paulo	3Q21	2021	91.90%	100%	Consolidated
Modo Pompeia	São Paulo	2Q21	2021	93.22%	100%	Consolidated
Monumento SP	São Paulo	1Q17	2017	88.73%	100%	Consolidated
Luar do Pontal	Rio de Janeiro	2Q13	2013	56.49%	68.02%	Consolidated
Prime Design Offices	Rio de Janeiro	4Q11	2011	96.68%	100%	Consolidated
Airport Offices	São Paulo	1Q11	2011	97.49%	100%	Consolidated

* Projects with a POC of 100% and sales above 98% have been omitted from the table.

¹FIT – Ideal Fraction of the land, as accounting, considering physical swaps

ABOUT THE COMPANY

Even Construtora e Incorporadora S.A. is one of Brazil's largest builders and developers. The Company operates through a vertically integrated model, executing all stages of development - from land prospecting and real estate development to construction and sales - with focus on high-end projects in the West and South zones of São Paulo. Following ESG pillars, Even has consolidated its growth through a successful land bank and sales strategy, focusing on operational results, financial strength, architectural excellence, and exceeding customer expectations. Its shares are traded on the Novo Mercado (New Market), the highest level of corporate governance of B3 - Brasil, Bolsa, Balcão, under the ticker EVEN3.

LEGAL NOTICE

The statements contained in this release regarding business prospects, estimates of operational and financial results, and growth prospects affecting EVEN's activities, as well as any other statements about the future of the Company's business, are forward-looking statements that involve risks and uncertainties and, therefore, are not guarantees of future results. Such considerations depend substantially on changes in market conditions, government regulations, competitive pressures, the performance of the sector, and the Brazilian economy, among other factors, and are therefore subject to change without notice.

RELATIONSHIP WITH INDEPENDENT AUDITORS

In accordance with CVM Instruction No. 80/22, we inform that the independent auditors, PricewaterhouseCoopers Brasil Ltda. ("PwC"), did not provide, during the period ended March 31, 2026, any services other than those related to external auditing. The company's policy for contracting services with independent auditors ensures that there is no conflict of interest, loss of independence, or objectivity.