

even

A P R E S E N T A Ç Ã O I N S T I T U C I O N A L

J U N H O D E 2 0 2 4

**1**



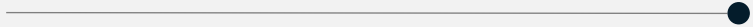
A Even

**2**



Divulgação de Resultados 1T24

**3**



A Melnick

**A E V E N**




even

Muito mais  
que morar



+ de **40**  
anos  
de história




Planejamento  
e solidez  
financeira  
que geram  
confiança.




A evolução  
do conceito de imóvel  
**smarthome**  
**even**




Projetos personalizados  
para os nossos clientes  
estúdio  
**exclusereven**




+ de  
**4,5**  
milhões de m<sup>2</sup>  
construídos



Transformamos o  
jeito de morar,  
trabalhar e  
conviver das  
pessoas



Arquitetura  
aliada  
à engenharia  
de alta  
qualidade.



Entregamos  
produtos  
concebidos  
para o novo  
mundo em  
que vivemos.



+ de  
**250**  
empreendimentos  
entregues



Sorrisos Pet Friendly


FASANO  
IT&TM



+ de  
**45 mil**  
unidades



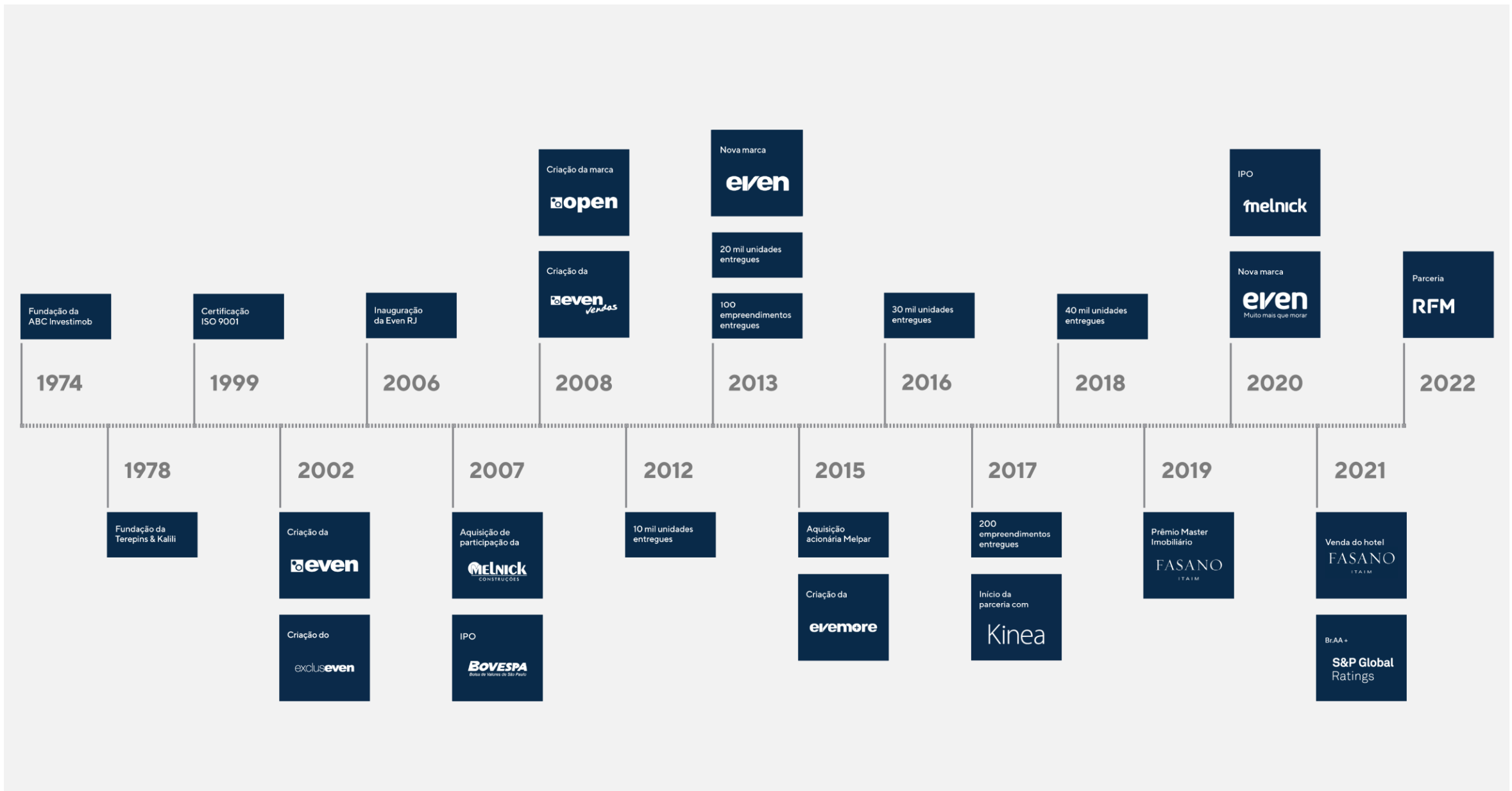
Guiados  
pelos critérios  
**ESG**  
**even**



**98%**  
de reaproveitamento  
dos resíduos das obras



**100%**  
de carbono  
neutralizado.



# ORGANOGRAMA DA EVEN

**MARCIO  
MORAES**

CEO



**MARCELO  
DZIK**

Diretor Financeiro e RI



**MARCELO  
MORAIS**

Diretor de Operações



**JOÃO  
LAFFRONT**

Diretor de Incorporação



**DANIEL  
MATONE**

Diretor de Gente e Gestão



**MARIANA  
SENNA**

Diretora Jurídico,  
Governança e Compliance



**TIAGO  
KRALL**

Diretor de Planej.  
Estratégico e RI



**PEDRO  
CABRAL**

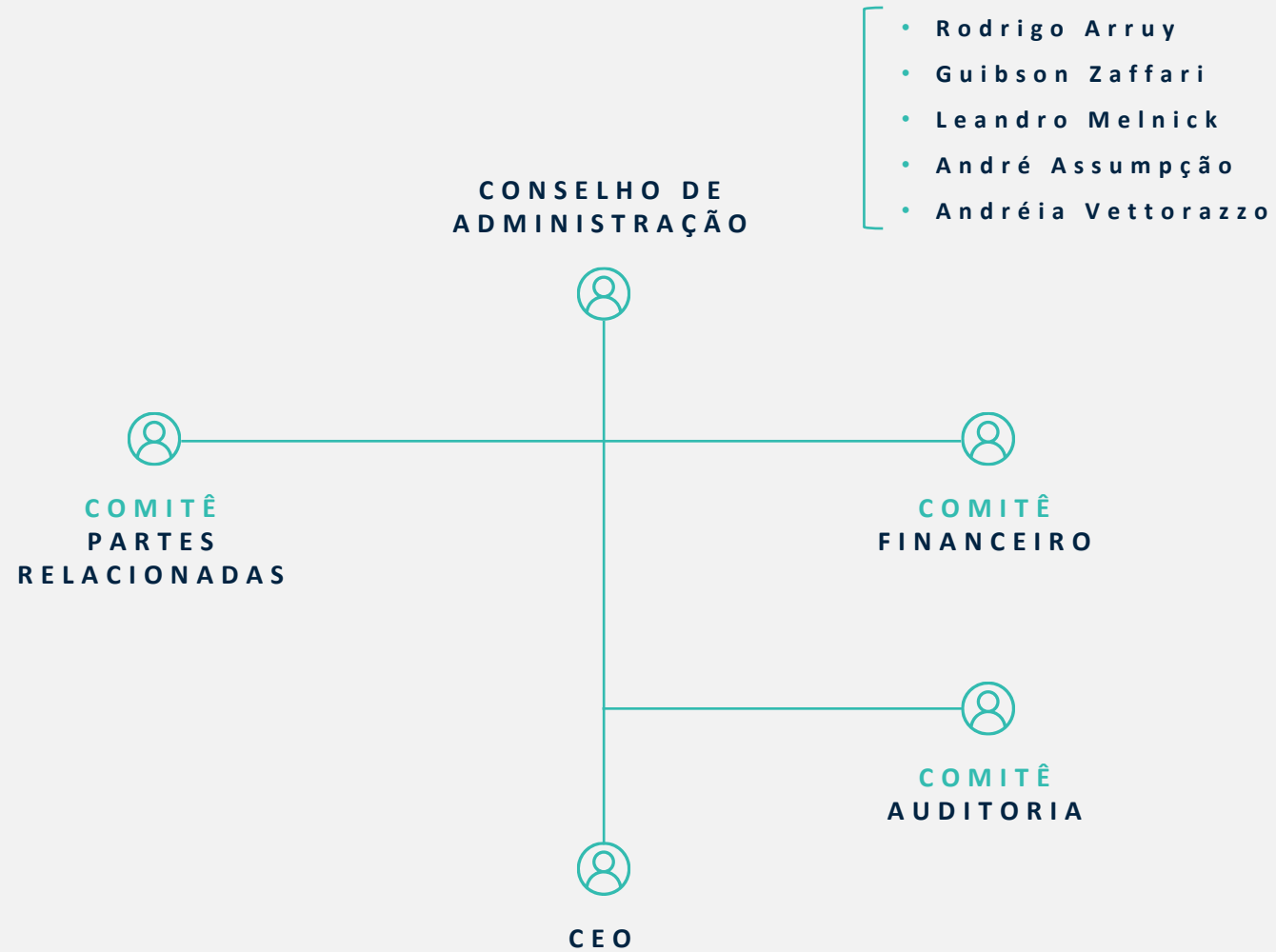
Diretor Comercial



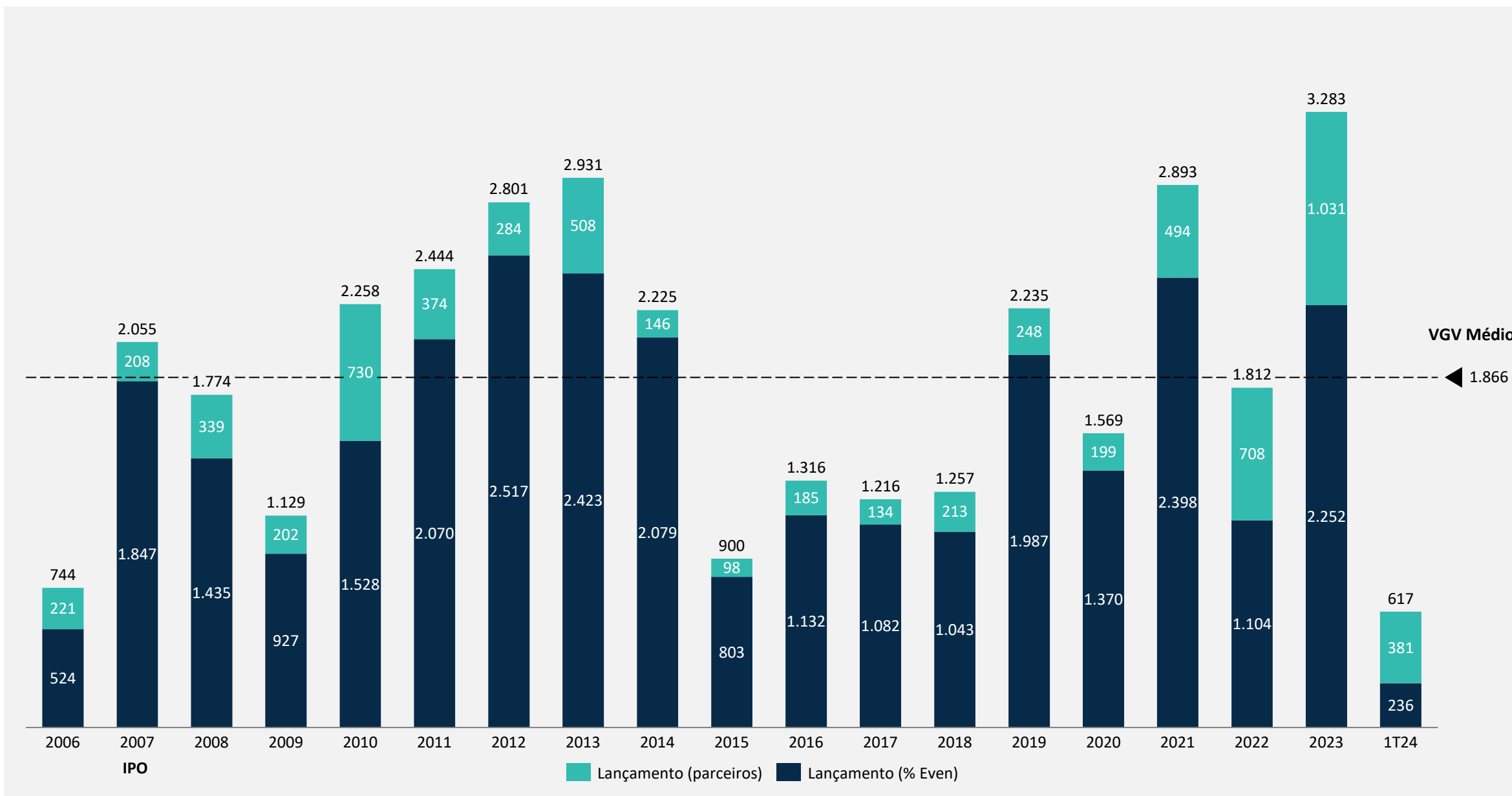
**LEANDRO  
CURY**

Diretor de Negócios  
Imobiliários

# ORGANOGRAMA DA EVEN



# VGV LANÇAMENTOS - Consolidado (R\$ MILHÕES)



Base Março/2024.

## LANÇAMENTOS 1T24 - RS



**ZAYT**

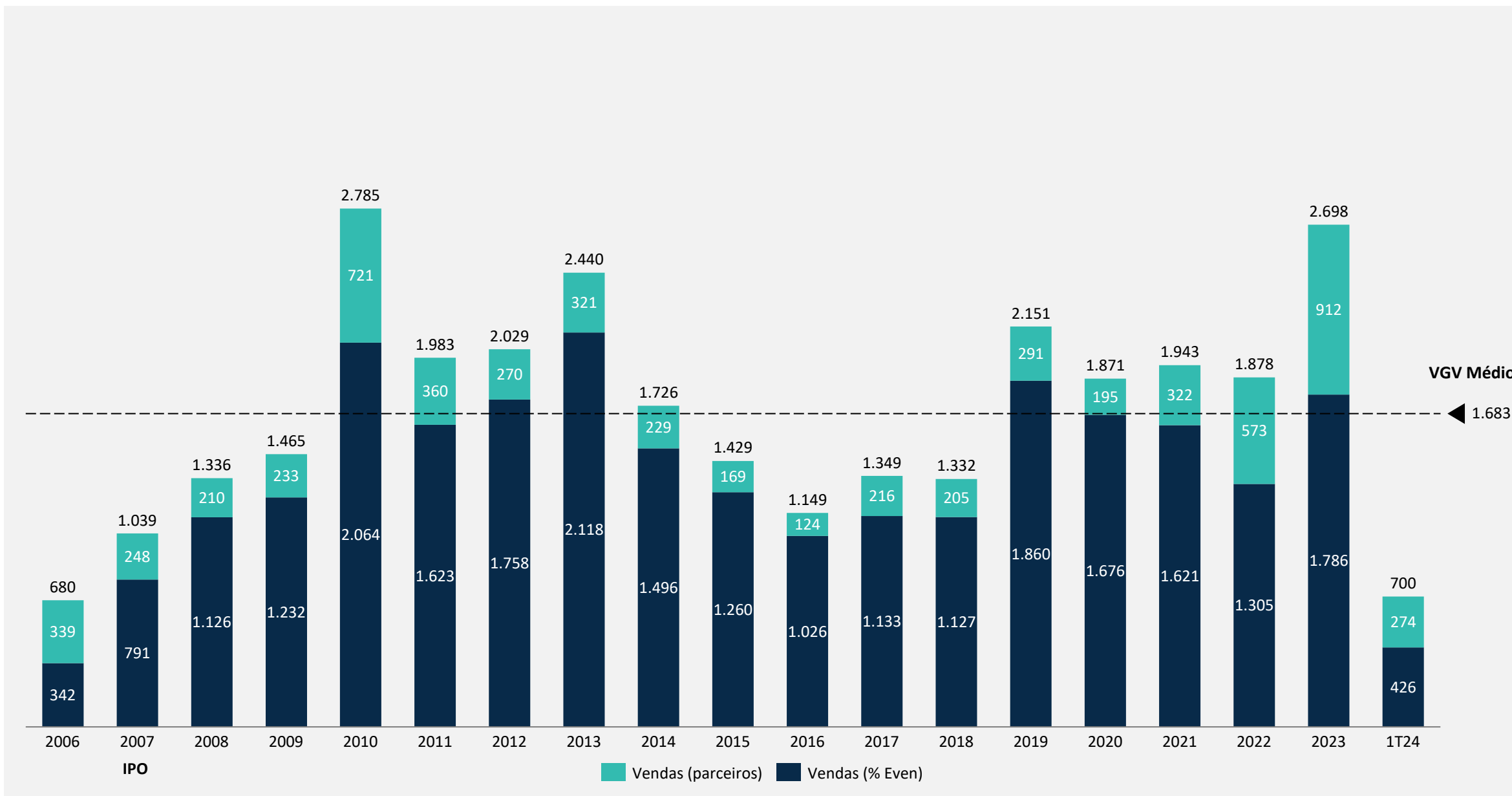
**1T24 - VGV % Even R\$ 149 mi**



**HIGH GARDEN RIO BRANCO**

**1T24 - VGV % Even R\$ 87 mi**

# VGV VENDAS - Consolidado (R\$ MILHÕES)



Base Março/2024.

# CAPACIDADE OPERACIONAL – DESDE 2016

Consolidado (\*%EVEN)



## Aquisição de terrenos \*

R\$ **15,9** bilhões adquiridos

**117** Projetos/fases



## Lançamentos

R\$ **12,6** bilhões lançados



## Vendas

R\$ **12,0** bilhões vendas líquidas



## Entregas

**125** Empreendimentos entregues

**25.062** Unid.

**2,30** milhões de m<sup>2</sup> construídos



1. Atuações, estruturas e estratégias independentes;
2. Maior conhecimento dos produtos Even;
3. 81% das vendas totais<sup>1</sup>;
4. Menor dependência das imobiliárias terceiras;
5. Foco na venda de estoque;
6. Competição interna.

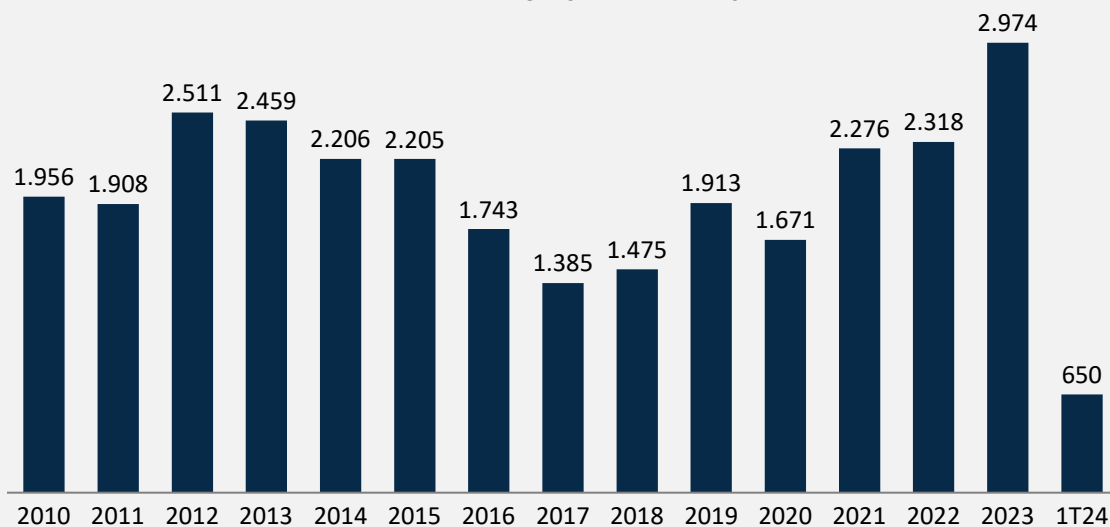
<sup>1</sup> Base Março/2024.

# INDICADORES FINANCEIROS

Consolidado

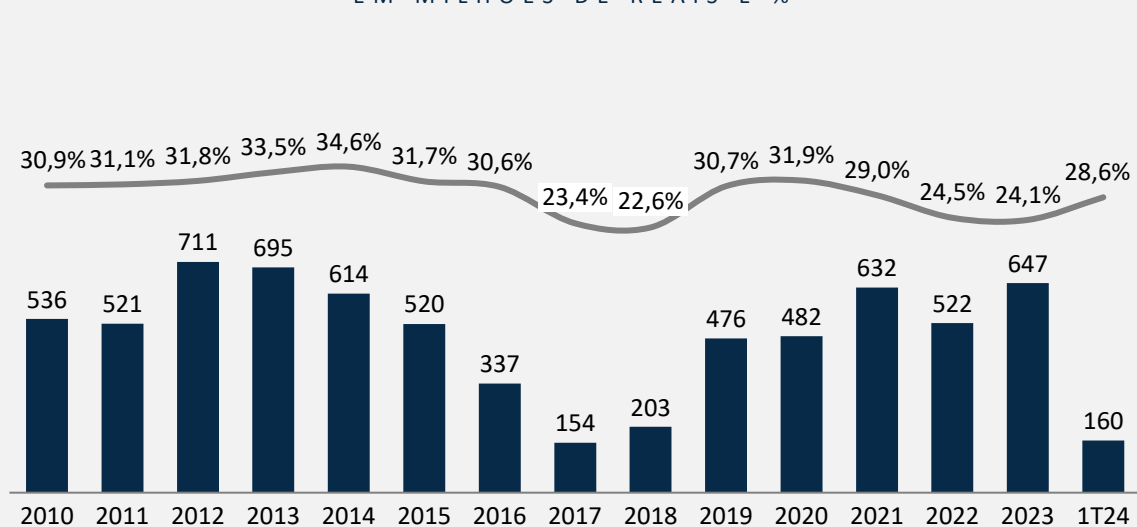
## RECEITA LÍQUIDA

EM MILHÕES DE REAIS



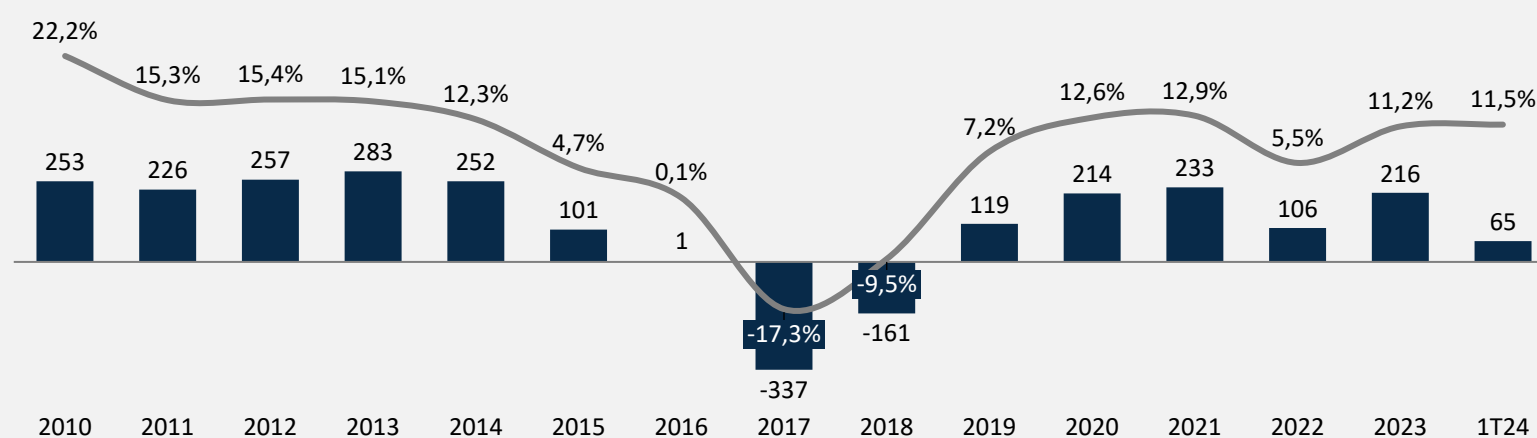
## LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA EX-JUROS

EM MILHÕES DE REAIS E %



## LUCRO LÍQUIDO E ROE\* (ÚLTIMOS 12 MESES)

EM MILHÕES DE REAIS E %



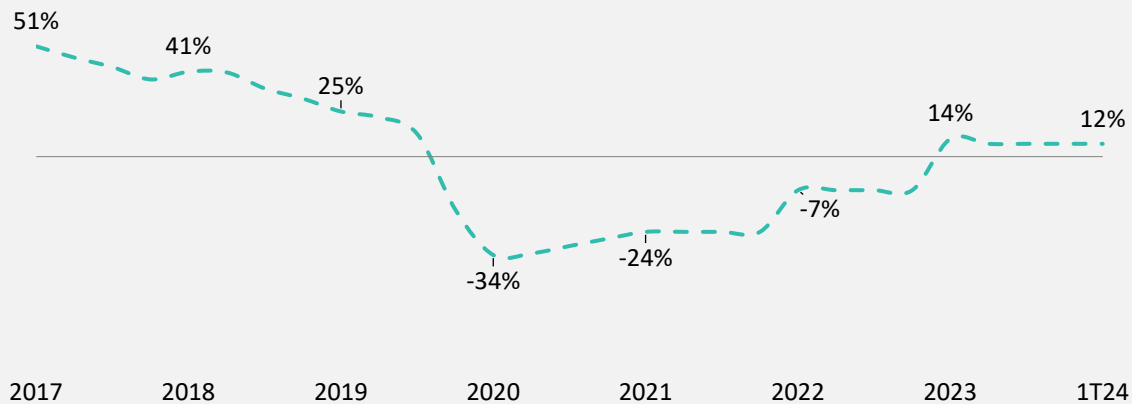
Base Março/2024.

\* Desconsiderando operações descontinuadas.



## DÍVIDA LÍQUIDA SOBRE PL

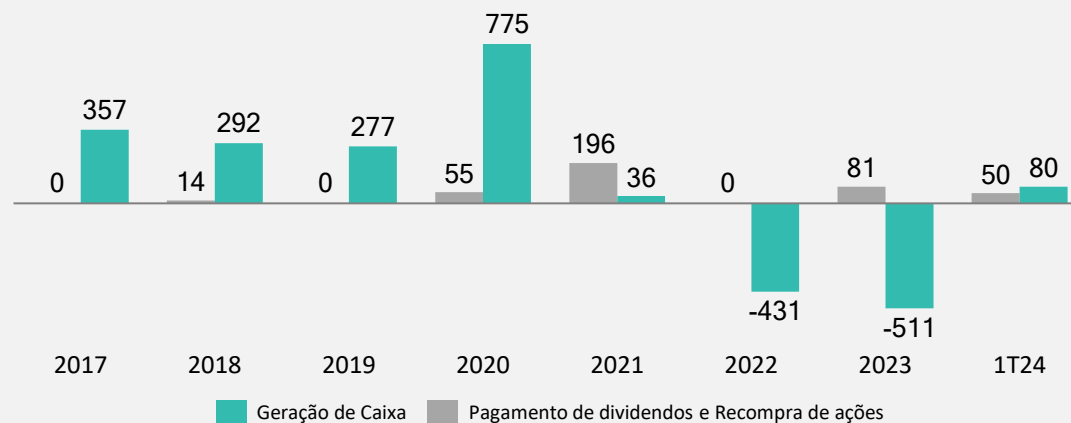
MENORES NÍVEIS DE ALAVANCAGEM HISTÓRICA



## GERAÇÃO DE CAIXA

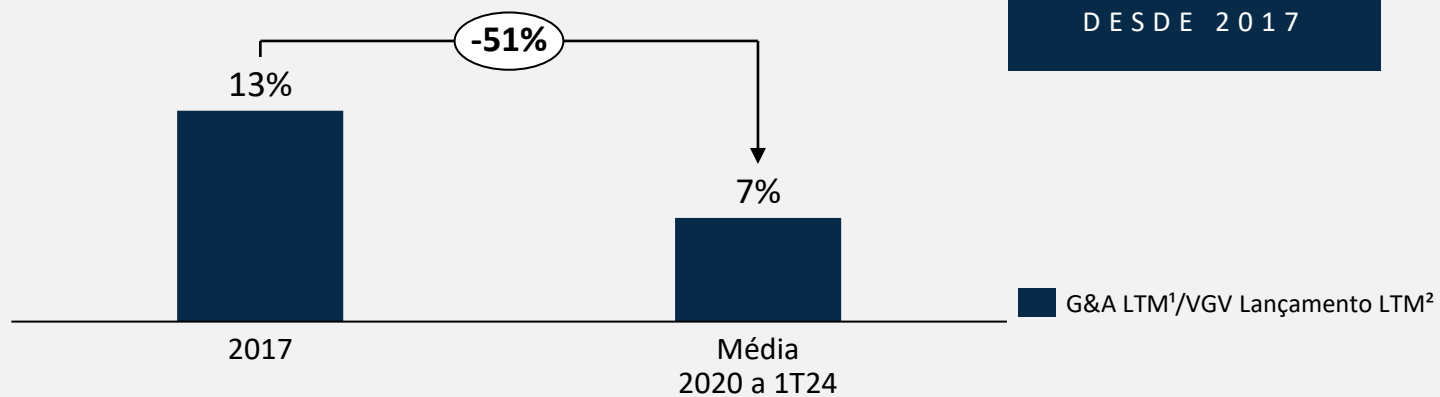
EX. DIVIDENDOS, RECOMPRA DE AÇÕES E IPO MELNICK EM MILHÕES DE REAIS

POSIÇÃO DE CAIXA  
**R\$ 1,1 BI**



## G & A %

REDUÇÃO DE 51% DO G&A DESDE 2017



<sup>1</sup>Incluindo a Remuneração da Administração /<sup>2</sup>G&A em valor nominal do período  
\* Informações consolidadas.

# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE ATUAÇÃO

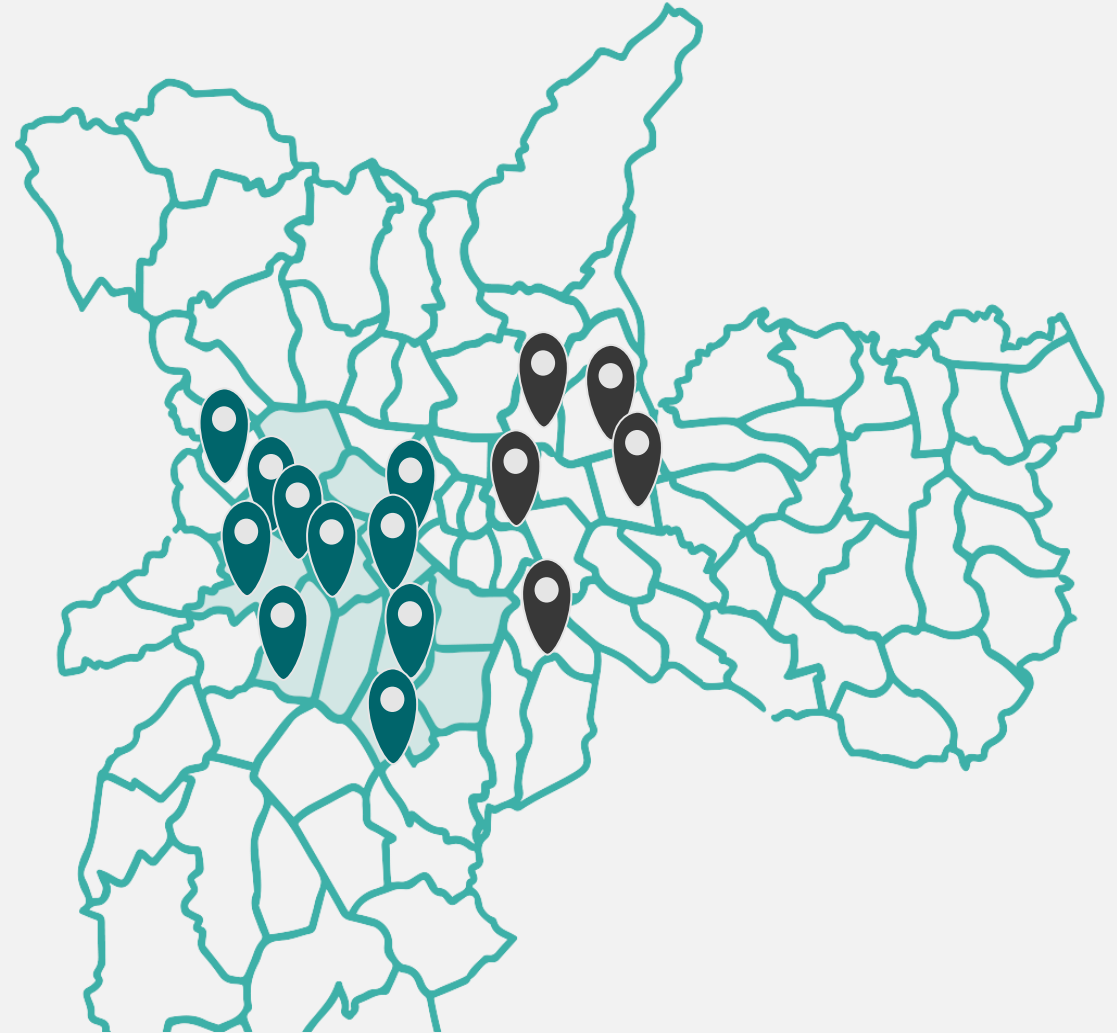
## Reorganização do Land Bank - 2015

- **R\$ 2,8 bi**  
VGV Potencial (% Even)<sup>1</sup>
- **15 terrenos**
- **58% Alto + Médio**
- **50% dentro**  
da zona de atuação

<sup>1</sup>VGV não corrigido.



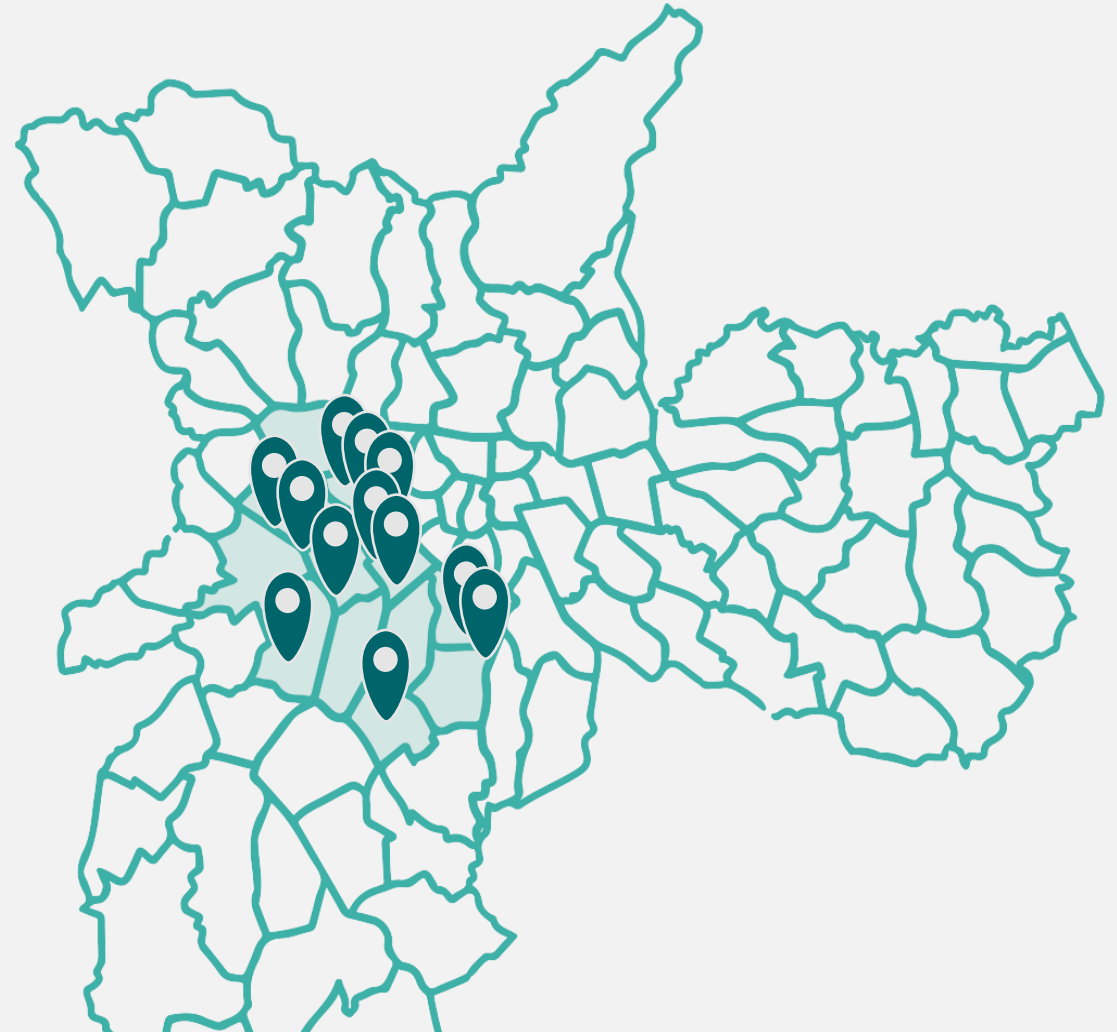
Atuação direta no **Rio de Janeiro** e participação em **POA**.



# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DE ATUAÇÃO

## Reorganização do Land Bank – 1T24 (SP)

- **R\$ 5,4 bi**  
VGV Potencial (% Even)
- **18 terrenos/fases**
- **100% Luxo + Alto + Médio**



Venda do fundo no **Rio de Janeiro** e IPO da **Melnick**.

# LAND BANK

## FAENA SÃO PAULO



**R\$ 1,3 bi** VGV (% Even)  
4 suítes  
Terreno: 18.031 m<sup>2</sup>

## REAL PARQUE



**R\$ 1,1 bi** VGV (% Even)  
3 e 4 dorms  
Terreno: 10.580 m<sup>2</sup>

## HARMONIA II



**R\$ 599 mi** VGV (% Even)  
4 suítes  
Terreno: 4.464 m<sup>2</sup>

## ARIZONA



**R\$ 445 mi** VGV (% Even)  
4 suítes  
Terreno: 5.900 m<sup>2</sup>

## PASCAL



**R\$ 439 mi** VGV (% Even)  
3 e 4 dorms  
Terreno: 4.920 m<sup>2</sup>

# LAND BANK - RFM

## ALAMEDA FRANCA



**R\$ 423 mi** VGV (% Even)  
4 suítes  
Terreno: 3.516 m<sup>2</sup>

## MELO ALVES



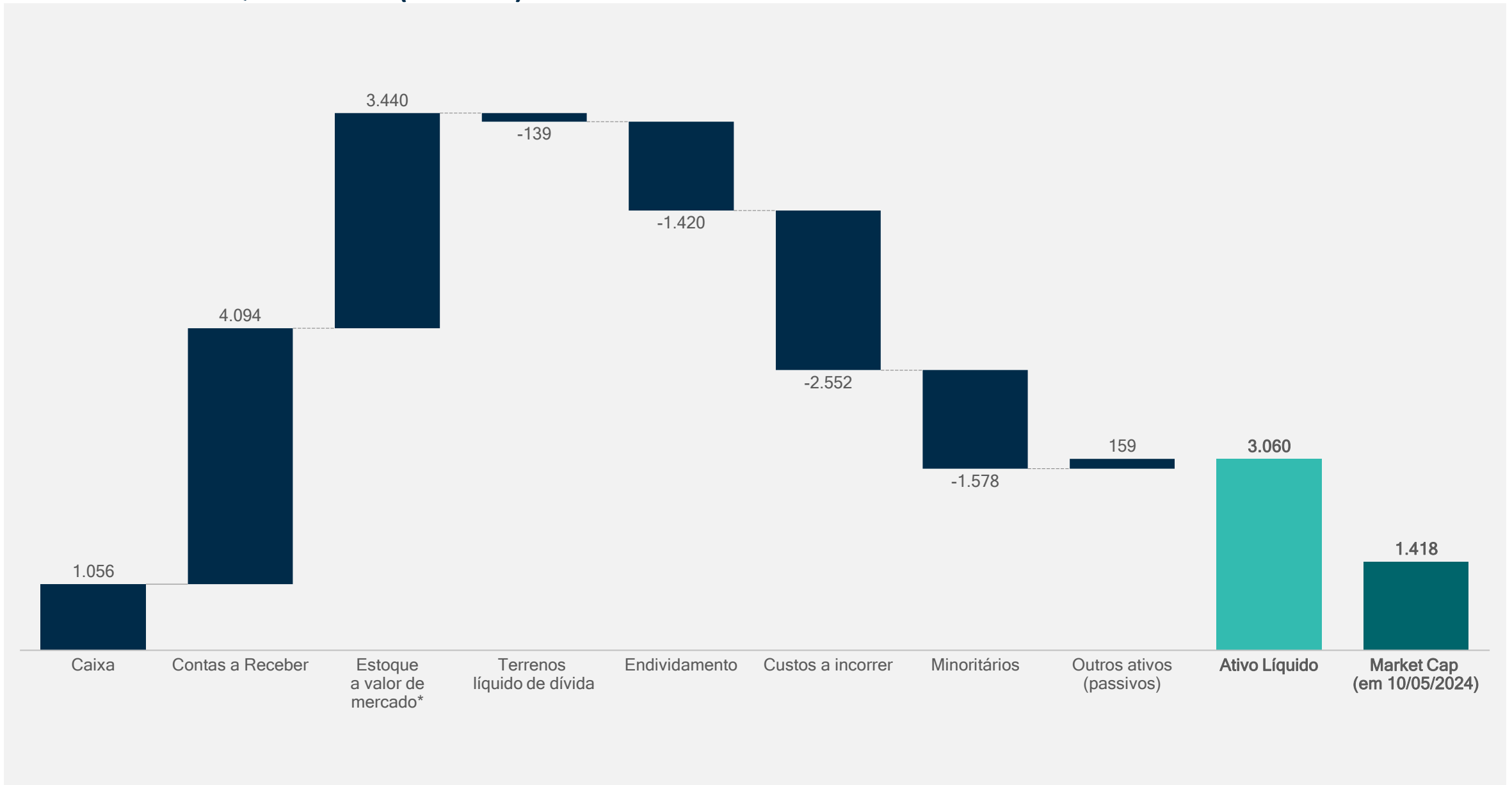
**R\$ 100 mi** VGV (% Even)  
Apts. 416 m<sup>2</sup>  
Terreno: 1.600 m<sup>2</sup>

## EDIFÍCIO JARDIM



**R\$ 52 mi** VGV (% Even)  
Apts. 211 m<sup>2</sup> a 288 m<sup>2</sup>  
Terreno: 920 m<sup>2</sup>

# ATIVO LÍQUIDO (NAV)



Informações consolidadas na base Março/2024.

\* Desconsiderando empreendimentos contabilmente não consolidados.

## Relatório Anual de Sustentabilidade

# 2023

As práticas ESG estão presentes  
em tudo o que fazemos.

Confira alguns destaques de 2023.



**100% de neutralização de GEE** nas obras entregues pelo terceiro ano consecutivo.

**Nota “C” no CDP** pelo segundo ano consecutivo.

**110 toneladas de resíduos de volta à cadeia produtiva** por meio do programa de Logística Reversa.

**29% de aumento** no envio de solo entre obras.



**8 campanhas sociais** realizadas pelo Comitê de Voluntariado Somar.

**32% de aumento** nas horas investidas em “qualificação de colaboradores”.

**30% de movimentações positivas** no quadro de colaboradores.



**Incorporação dos Riscos ESG** na Matriz de Riscos Corporativa.

**100% da mão de obra** com integração e treinamento específico de Segurança do Trabalho.

**Publicação do 11º Relatório de Sustentabilidade**, reconhecido pela ABRASCA.

**100% dos colaboradores** com treinamento e revisão do Código de Conduta.

Somos uma empresa ESG.  
Somos a Even.



Escaneie o QR Code  
e acesse o relatório  
completo no site ESG Even.





DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS  
EVEN

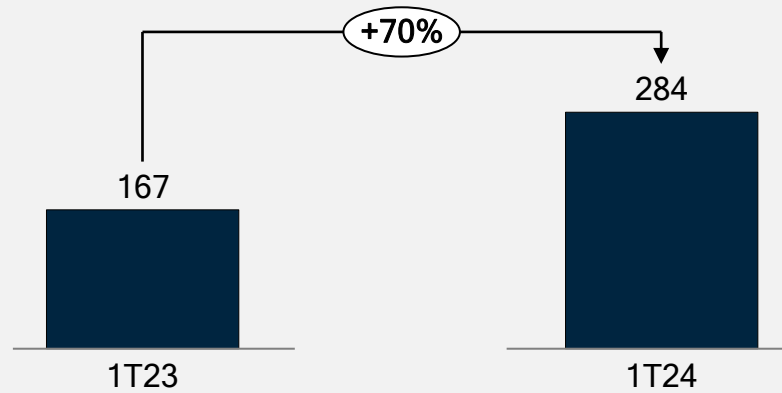
**1T24**

# DESTAQUES – São Paulo



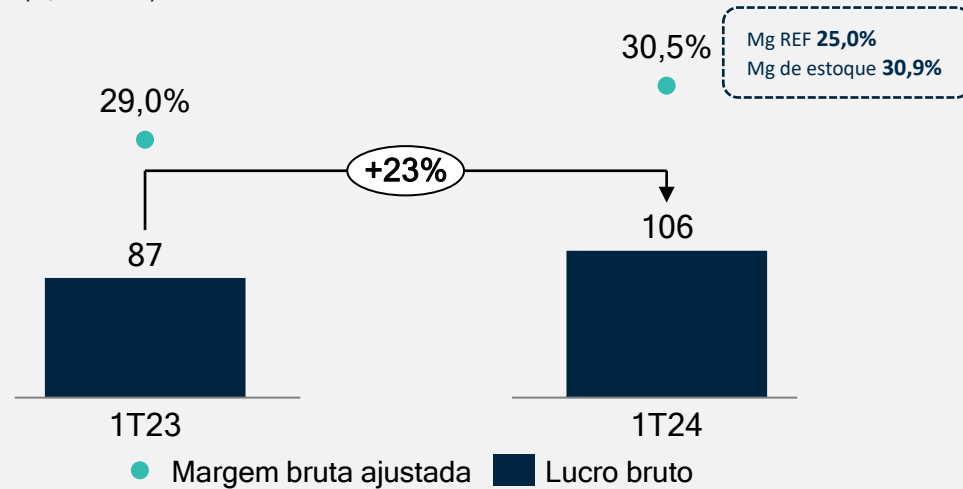
## VENDAS DE ESTOQUE

(VGV % Even – R\$ milhões)



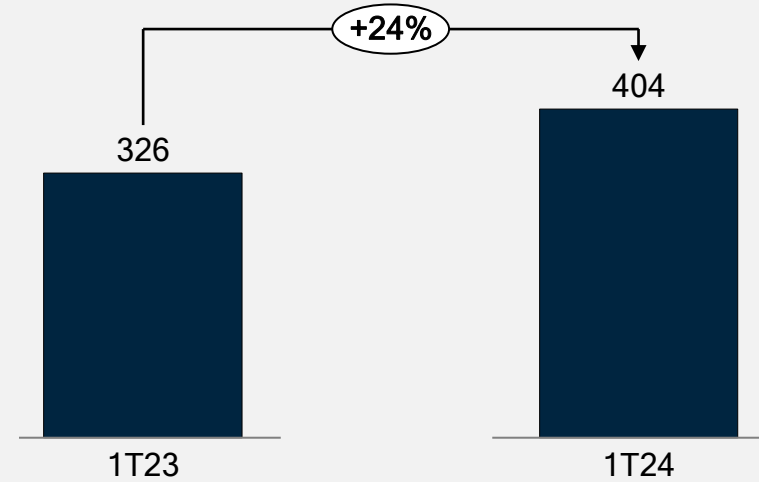
## LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA AJUSTADA

(R\$ milhões)



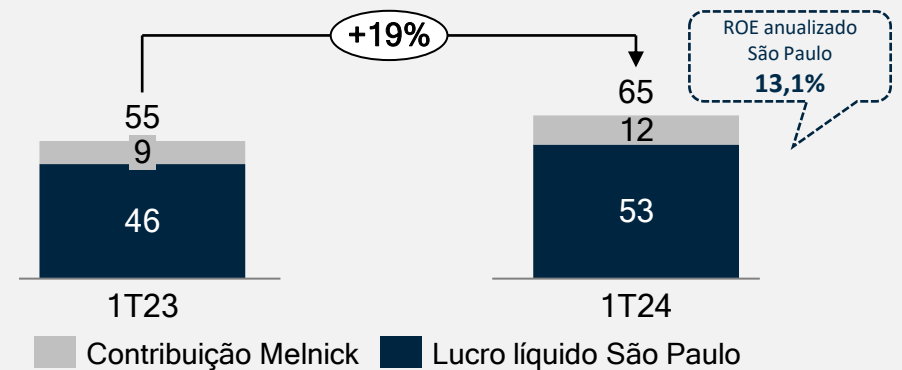
## RECEITA LÍQUIDA

(R\$ milhões)



## LUCRO LÍQUIDO

(R\$ milhões)



# FUTUROS LANÇAMENTOS – São Paulo



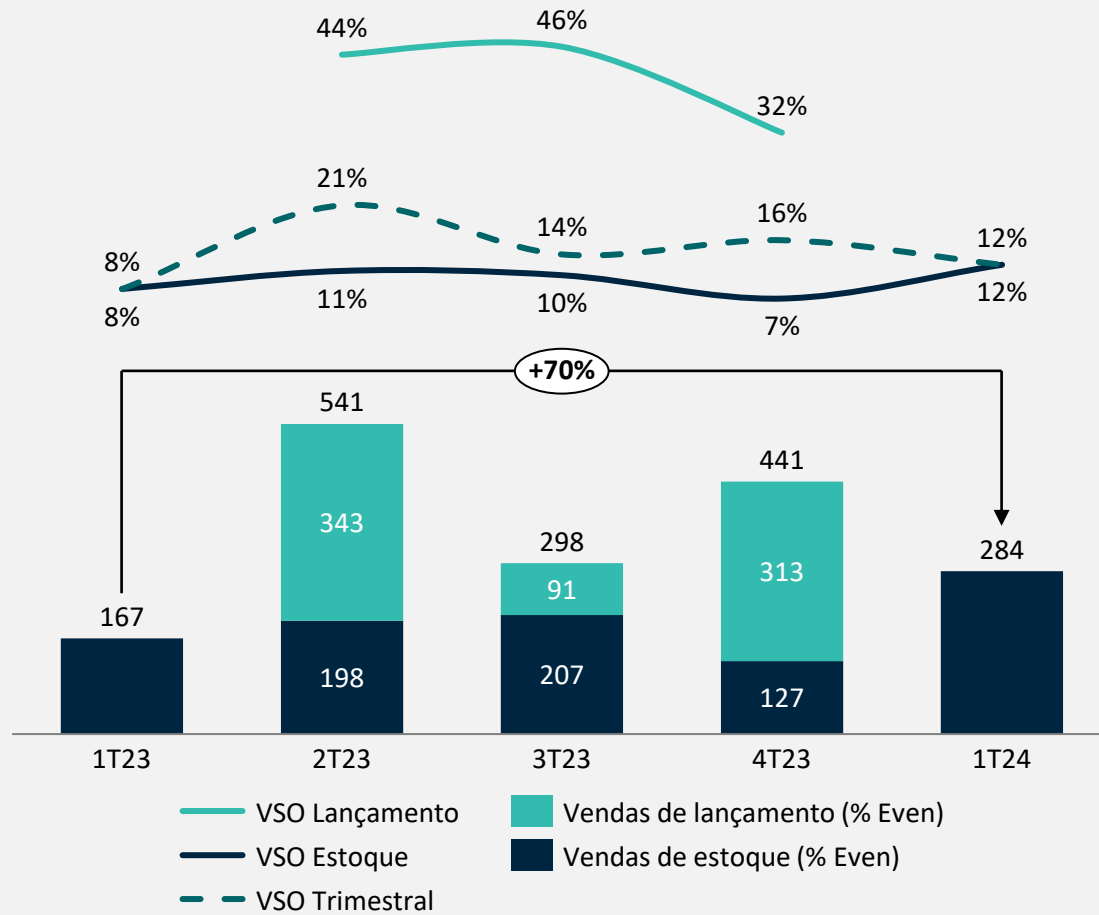
**FAENA SÃO PAULO – FARIA LIMA** | VGV Total % Even - R\$ 1,3 BI  
Fase 1 - R\$ 500 MI



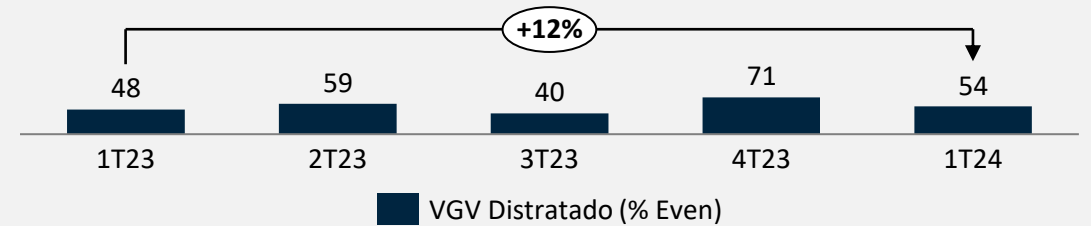
**EDIFÍCIO JARDIM** | VGV % EVEN - R\$ 52 MI  
ALAMEDA TIETÊ - JARDINS

# VENDAS & DISTRATOS – São Paulo

## VENDAS LÍQUIDAS (VGV % Even - R\$ milhões)

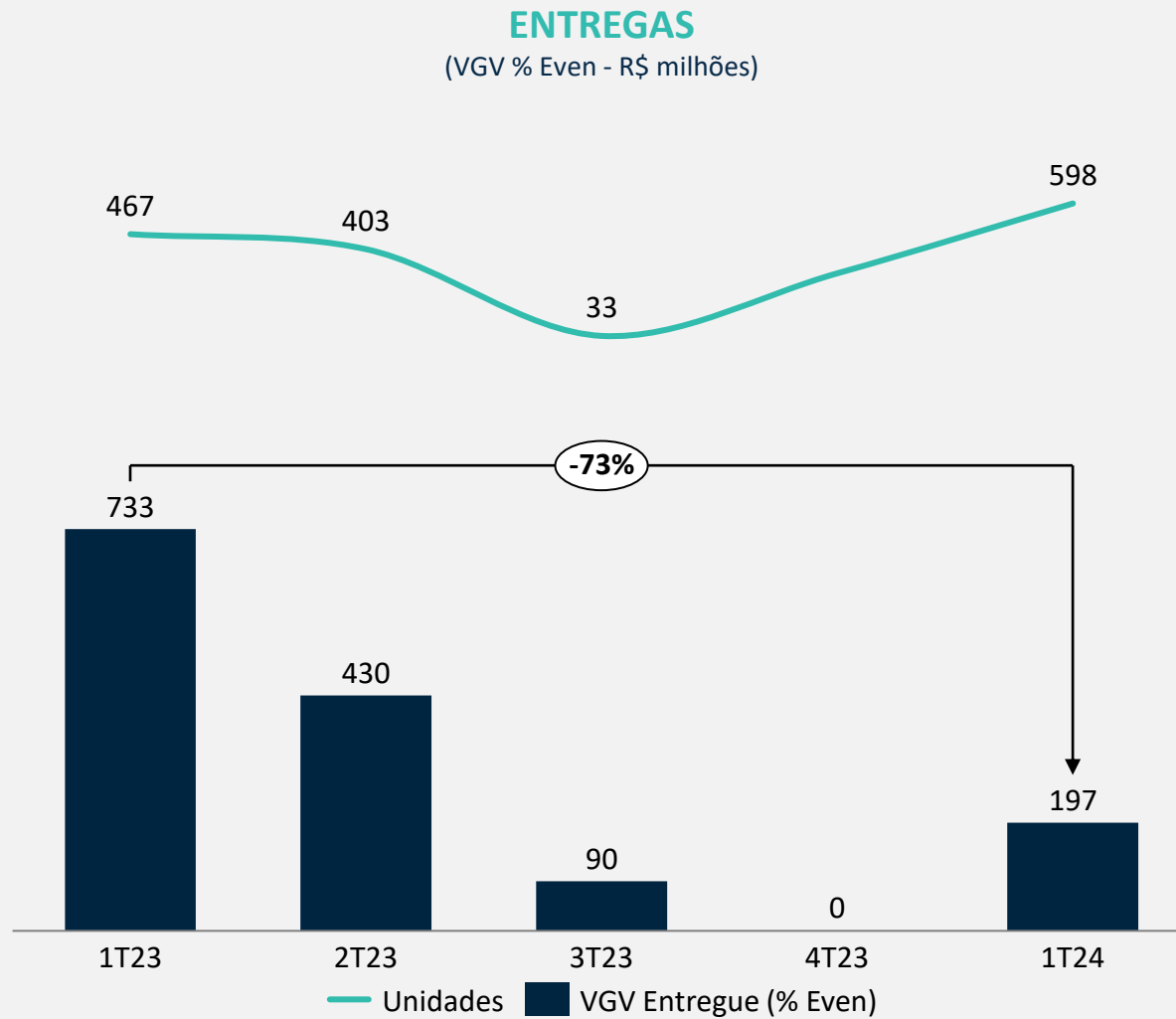


## DISTRATOS (VGV % Even - R\$ milhões)



# ENTREGAS – São Paulo

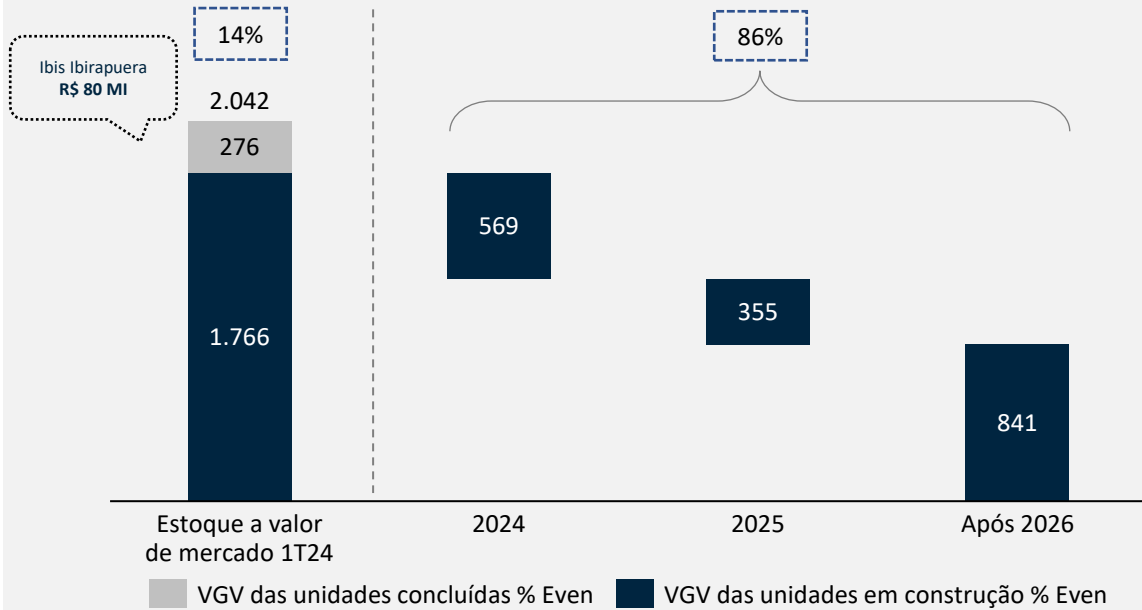
- No 1º trimestre de 2024, foi entregue um empreendimento com VGV de R\$ 197 milhões (% Even), somando 598 unidades entregues.



# ESTOQUE – São Paulo

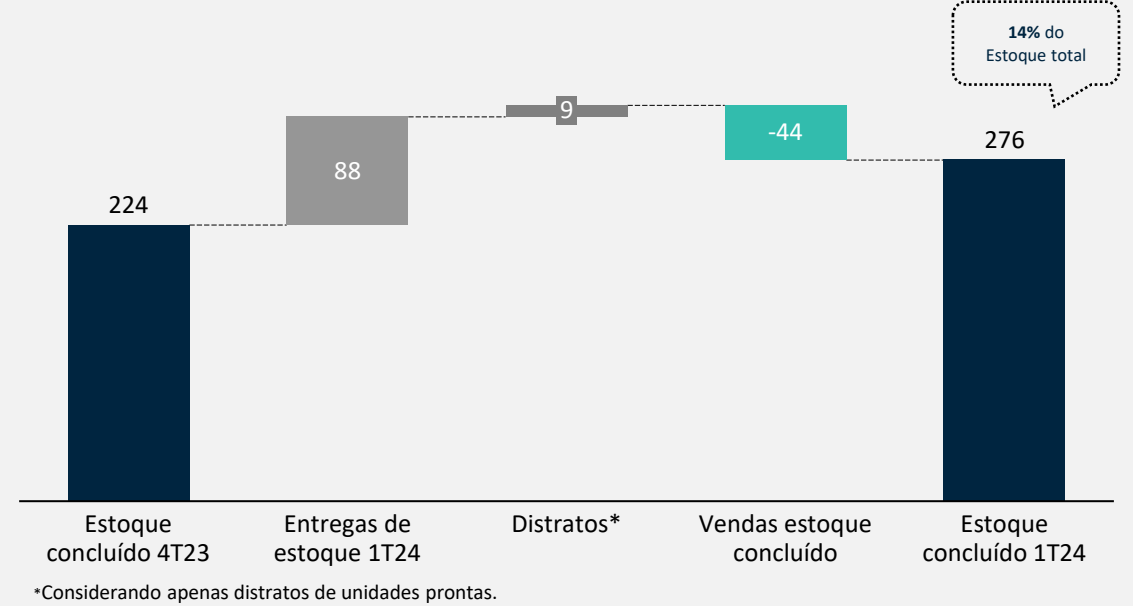
## ESTOQUE A VALOR DE MERCADO POR ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO

(VGV % Even - R\$ milhões)

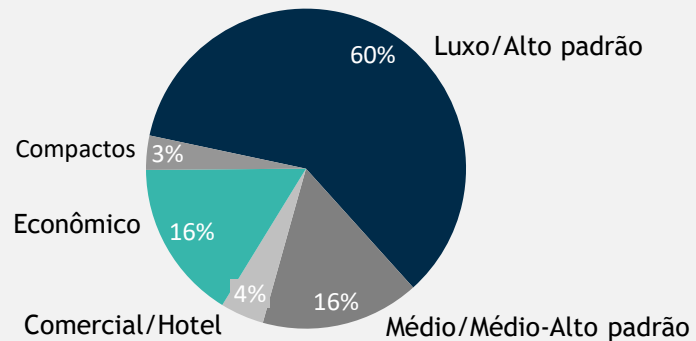


## EVOLUÇÃO ESTOQUE CONCLUÍDO

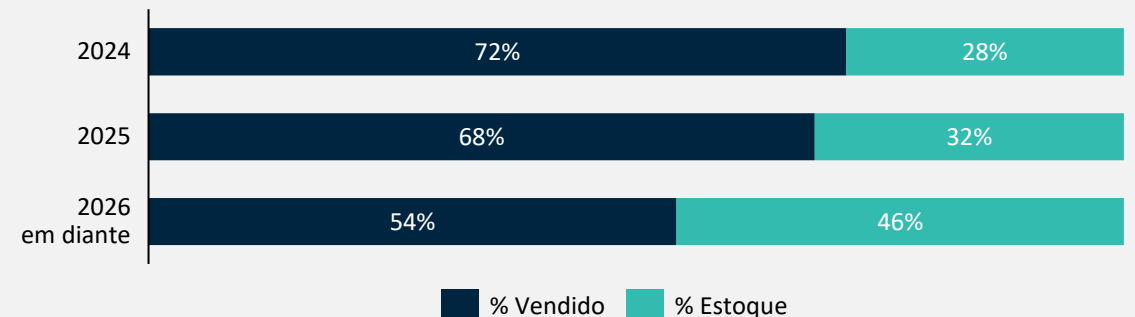
(VGV % Even - R\$ milhões)



## ESTOQUE POR TIPOLOGIA



## PERCENTUAL VENDIDO DOS EMPREENDIMENTOS SEPARADOS PELO ANO DE PREVISÃO DE CONCLUSÃO (%)



# BANCO DE TERRENOS – São Paulo



VGV (% Even): **R\$ 5,4 bi**

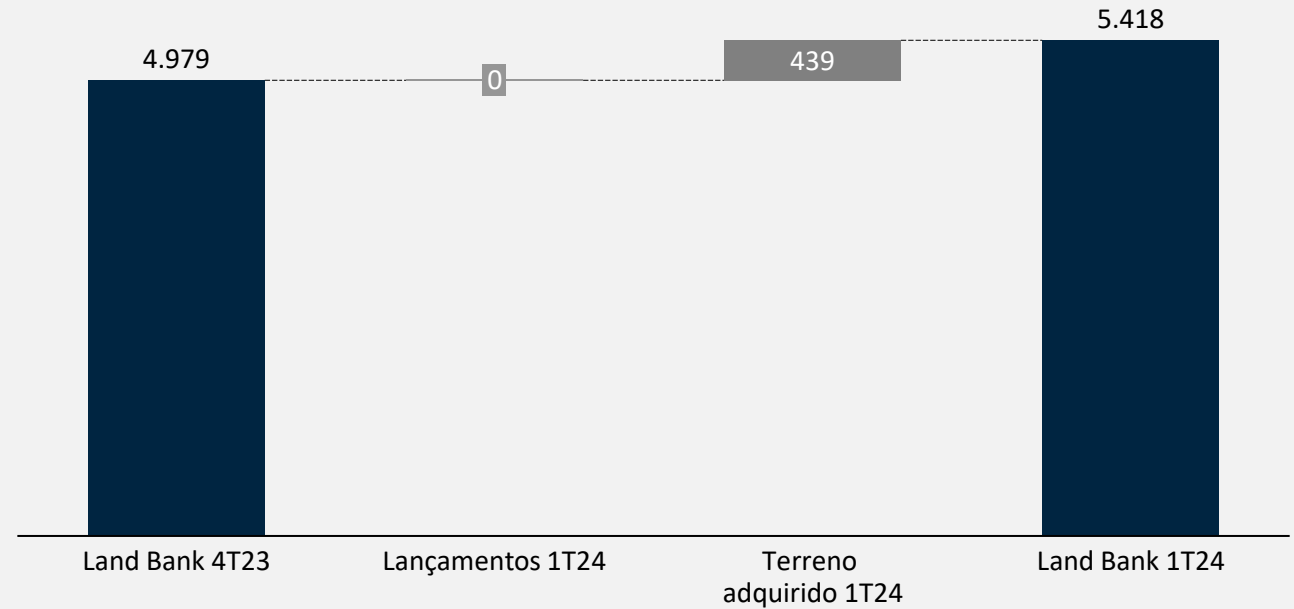


**18** terrenos/fases



Terrenos localizados nos **melhores bairros** das zonas sul e oeste de SP

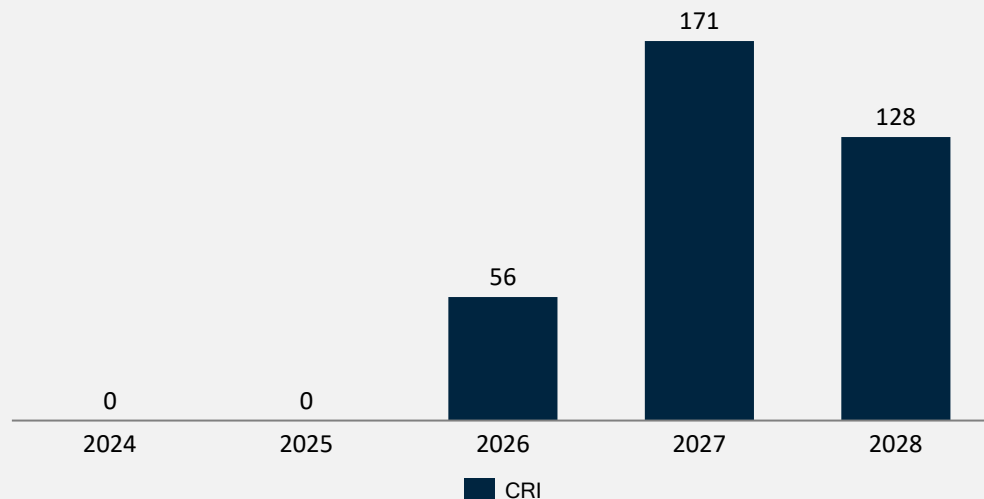
## EVOLUÇÃO LAND BANK (VGV % Even - R\$ milhões)



# ESTRUTURA DE CAPITAL & GERAÇÃO DE CAIXA – São Paulo

Estrutura de capital	(R\$ milhões)
Produção SFH	657
Produção CRI	120
CRI Corporativo	354
Dívida bruta	1.131
<b>Caixa</b>	<b>601</b>
Dívida líquida	530
Patrimônio líquido consolidado ajustado*	2.101
<b>Dívida líquida / PL consolidado ajustado*</b>	<b>25,2%</b>

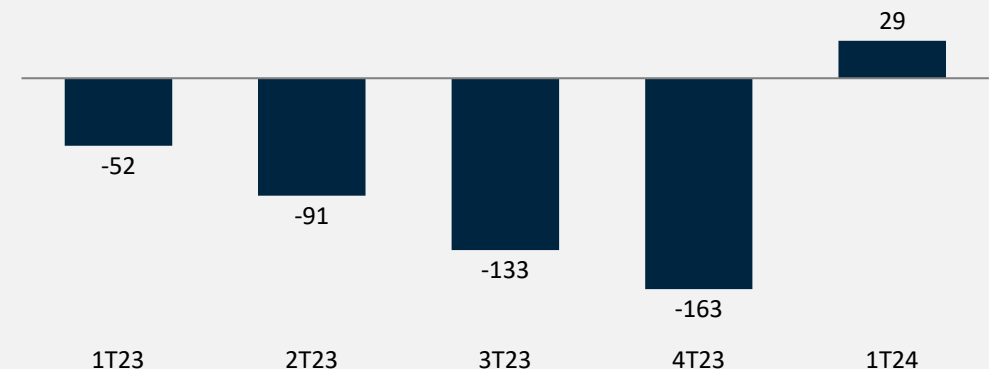
## CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DE DÍVIDA CORPORATIVA (R\$ milhões)



Geração de caixa	1T24
Dívida (caixa) líquida inicial	509,4
Dívida (caixa) líquida final	530,4
<b>Geração (consumo) de caixa operacional</b>	<b>(21,0)</b>
Dividendos	50,0
Recompra de ações	-
<b>Geração (consumo) de caixa operacional (ex-dividendos e alienação)</b>	<b>29,0</b>

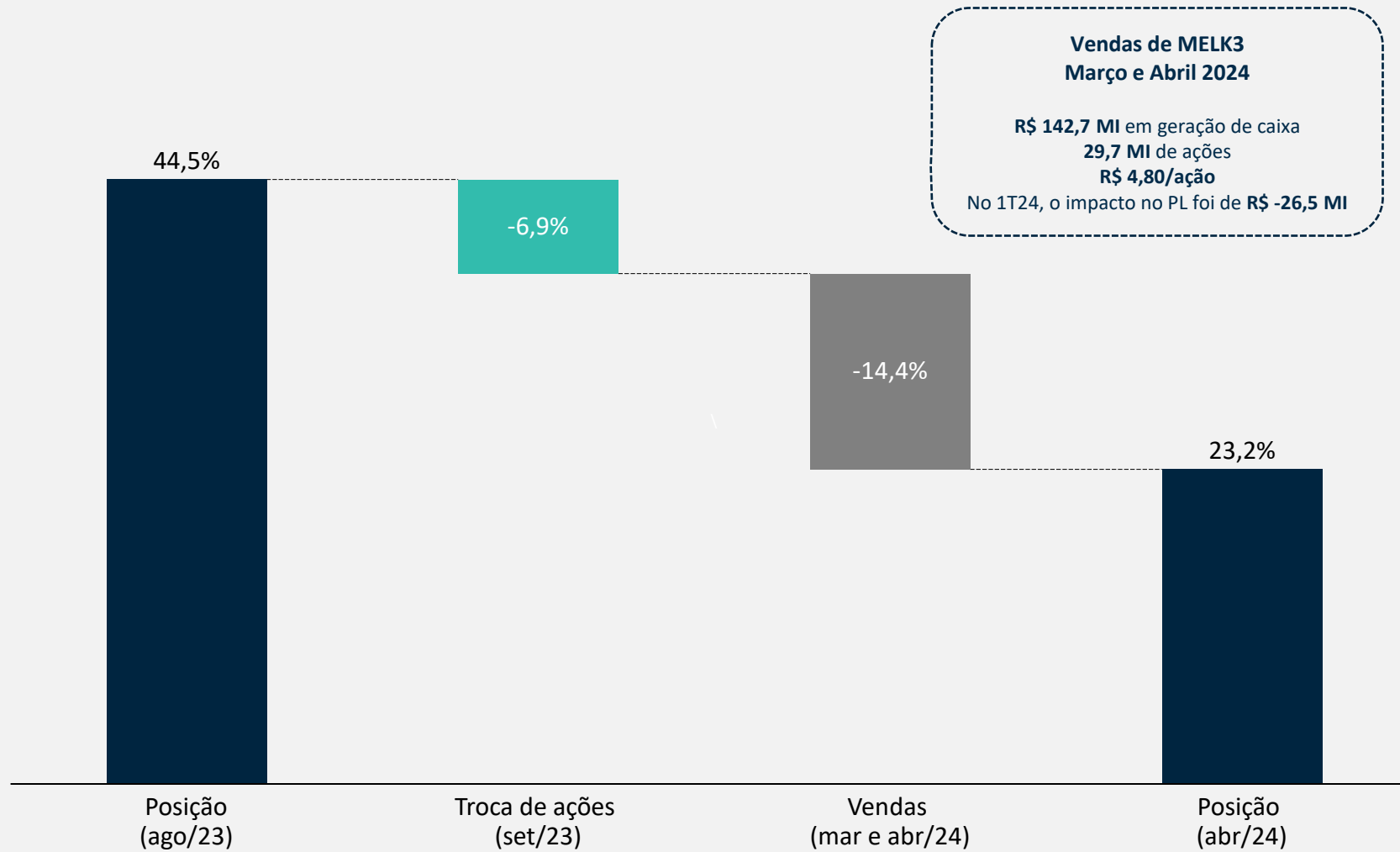
Vendas de MELK3  
contribuíram com  
**R\$ 82,3 MI**

## HISTÓRICO GERAÇÃO DE CAIXA OPERACIONAL (R\$ milhões)



\* Considerando o patrimônio líquido consolidado, excluindo participação de minoritários de Melnick.

# PARTICIPAÇÃO NA MELNICK



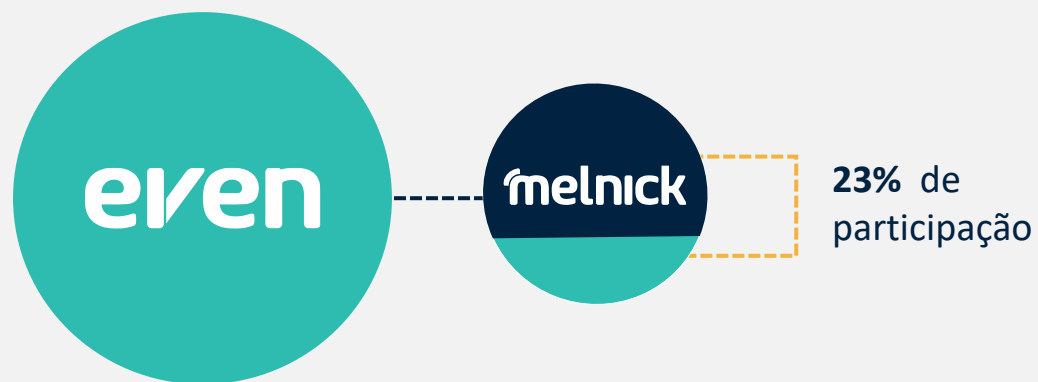
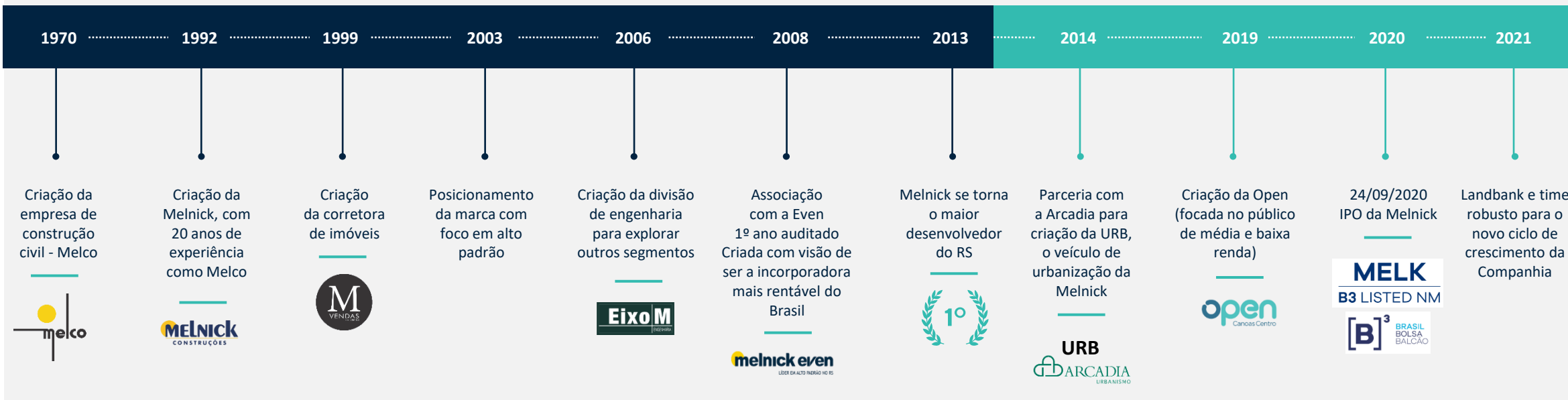


**A MELNICK**

## Fundação e Expansão

## JV com a Even

## Novas Iniciativas e Ciclo de Crescimento



## CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

- Milton Melnick – Presidente
- Leandro Melnick
- Rodrigo Arruy
- Marcelo Bernabé – Independente
- Cesar Chicayban Neto – Independente
- Maria Luiza dos Anjos Oliveira – Independente

**even**

Muito mais que morar

## O U T R O S   A V I S O S

Este material é uma apresentação de informações gerais de Even Construtora e Incorporadora S.A. (“Even”) e suas subsidiárias, controladas e coligadas (em conjunto, "Companhia") na presente data. Este material foi preparado exclusivamente para apresentações relacionadas à divulgação de resultados e apresentação institucional da Companhia no Brasil e exterior. Tratam-se de informações resumidas, sem intenção de serem completas. Não fazemos nenhuma declaração, implícita ou explícita, e não damos garantia quanto à correção, adequação ou abrangência dessas informações.

Esta apresentação contém declarações futuras e informações relacionadas à Even que refletem as visões atuais e/ou expectativas da Companhia e de sua administração com respeito à sua performance, seus negócios e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possua previsão, indicação ou estimativas e projeções sobre resultados futuros, performance ou objetivos, bem como, palavras como "acreditamos", "antecipamos", "esperamos", "estimamos", "projetamos", entre outras palavras com significado semelhante. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças nas condições de mercado, regras governamentais, pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação pela Even e estão, portanto, sujeitas a mudança sem aviso prévio.

Em nenhuma circunstância, nem a Even, nem suas subsidiárias, controladas e coligadas, conselheiros, diretores, agentes ou funcionários serão responsáveis perante terceiros (incluindo investidores) por qualquer decisão de investimento tomada com base nas informações e declarações presentes nesta apresentação, ou por qualquer dano dela resultante, correspondente ou específico.

## O U T R O S   A V I S O S

Esta apresentação não constitui oferta, convite ou solicitação de oferta de subscrição ou compra de quaisquer valores mobiliários. Além disso, nem esta apresentação, nem seu conteúdo constituem a base de qualquer contrato ou compromisso de qualquer espécie.

O mercado e as informações de posição competitiva, incluindo projeções de mercado citadas ao longo desta apresentação, foram obtidas por meio de pesquisas internas, pesquisas de mercado, informações de domínio público e publicações empresariais. Apesar de não termos razão para acreditar que qualquer dessas informações ou relatórios sejam imprecisos em qualquer aspecto relevante, não verificamos independentemente a posição competitiva, posição de mercado, taxa de crescimento ou qualquer outro dado fornecido por terceiros ou outras publicações da indústria. A Even, os acionistas vendedores, os agentes de colocação e os coordenadores não se responsabilizam pela veracidade de tais informações.

Esta apresentação e seu conteúdo são informações de propriedade da Companhia e não podem ser reproduzidas ou circuladas, parcial ou totalmente, sem o prévio consentimento por escrito da Even.

Todos os números relativos às demonstrações de resultados aqui divulgados, exceto quando expressamente ressalvado, estão divulgados com base nas práticas contábeis adotadas posteriormente à regulamentação da Lei nº 11.638/07, que compreendem as práticas contábeis previstas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

even

I N S T I T U T I O N A L P R E S E N T A T I O N

J U N E O F 2 0 2 4

**1**



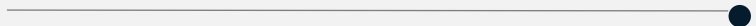
Even

**2**



Earnings Presentation 1Q24

**3**



Melnick



**EVEN**

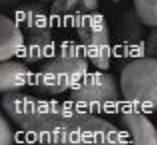


even

Much more  
than living



40  
years  
of story



Planning  
and financial  
strength  
that generate  
confidence.



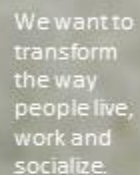
The evolution  
of the property concept.  
smarthome<sup>®</sup>  
even



Customized projects  
for our customers.  
studio  
exclusereven



+ 4,5  
million m<sup>2</sup>  
built



We want to  
transform  
the way  
people live,  
work and  
socialize.



Architecture  
combined  
with high  
quality  
engineering.



We deliver  
products  
designed  
for the new  
world we  
live in.



+ 250  
projects  
delivered



Smiling Pet Friendly



FASANO  
IT&TM



+ 45.000  
units



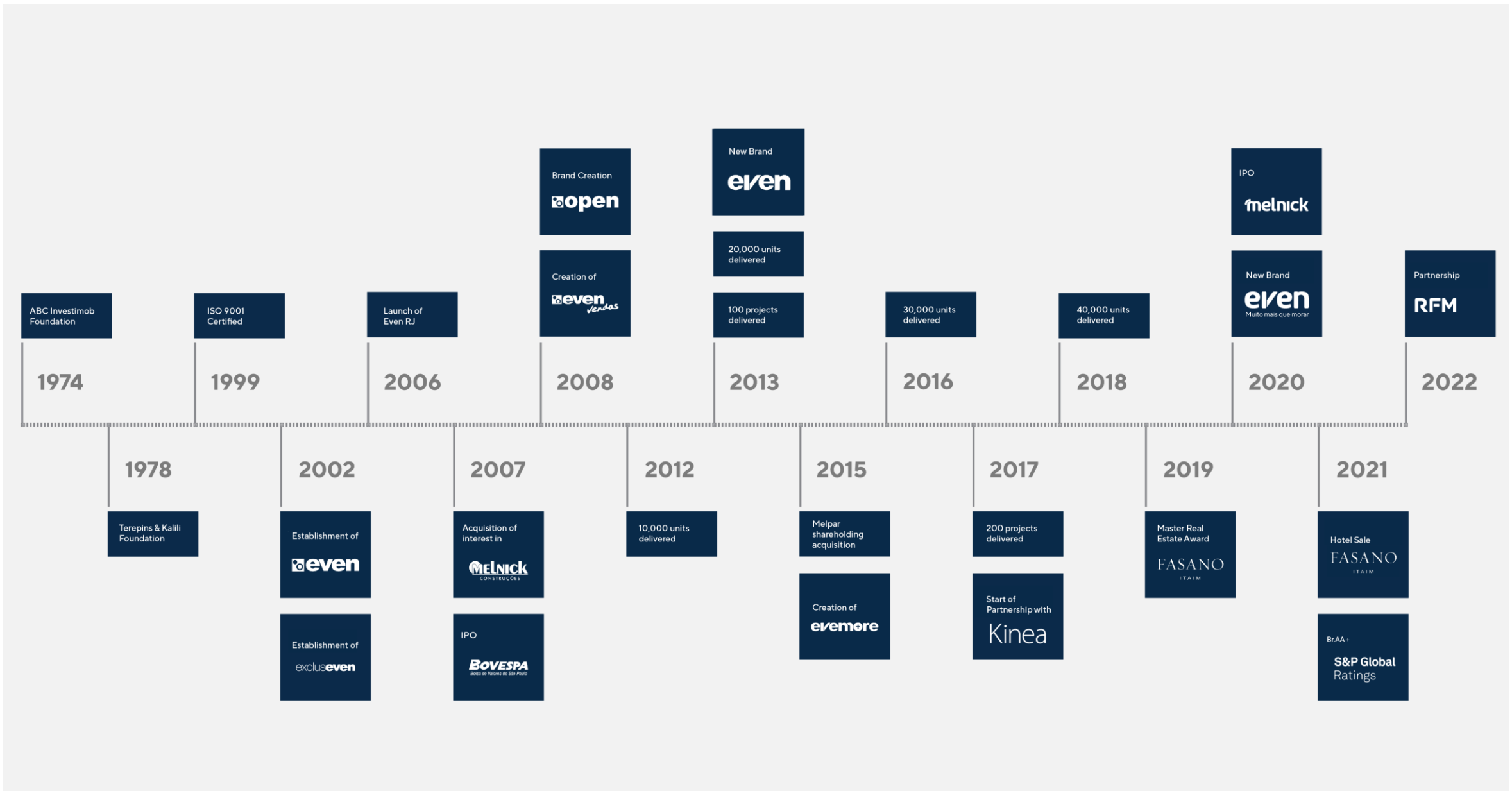
Guided by  
ESG  
criteria  
even



98%  
reuse of  
construction waste.



100%  
carbon  
neutralized.



# COMPANY ORGANIZATION CHART

**MARCIO  
MORAES**

CEO



**MARCELO  
DZIK**

CFO & IRO



**MARCELO  
MORAIS**

Operations Director



**JOÃO  
LAFFRONT**

Real Estate  
Development Director



**DANIEL  
MATONE**

People's and Management  
Director



**MARIANA  
SENNÁ**

CLO & Governance  
and Compliance



**TIAGO  
KRALL**

Strategic Plan.  
and IR Director



**PEDRO  
CABRAL**

Commercial Director

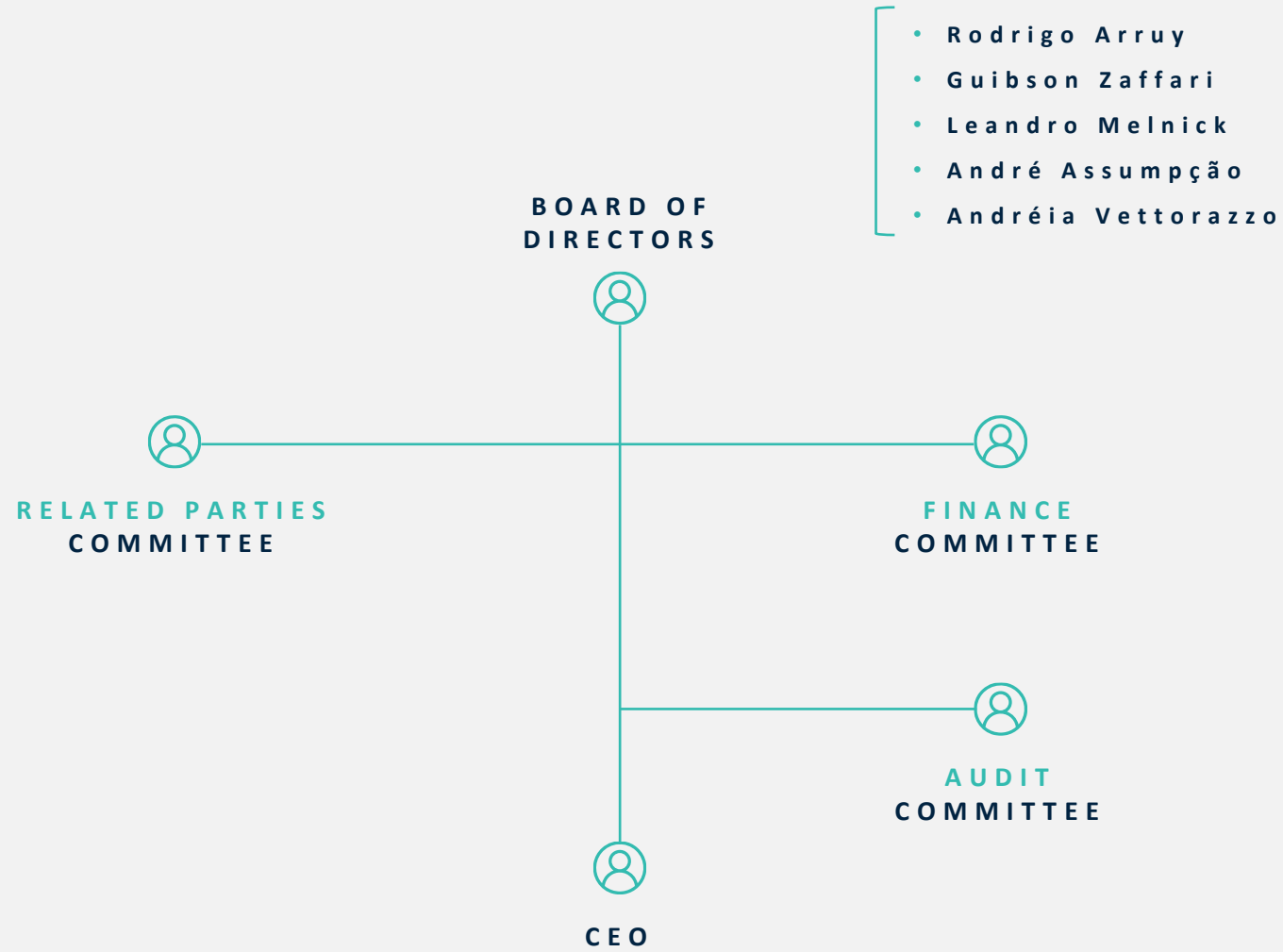


**LEANDRO  
CURY**

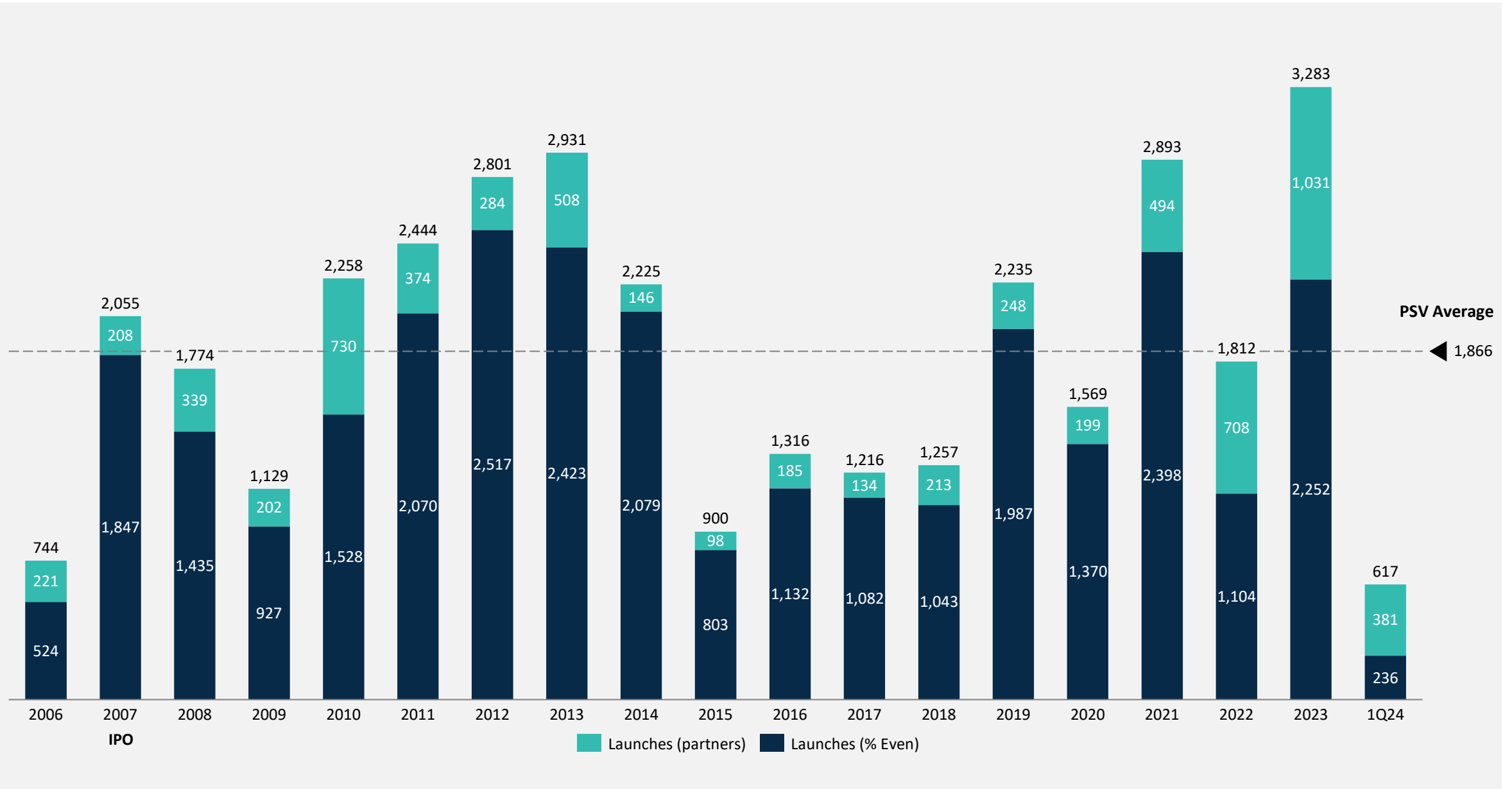
Real Estate  
Business Director



# COMPANY ORGANIZATION CHART



# PSV LAUNCHES - Consolidated (R\$ million)



Base Mar/2024.

## LAUNCHES 1Q24 - RS



**ZAYT**

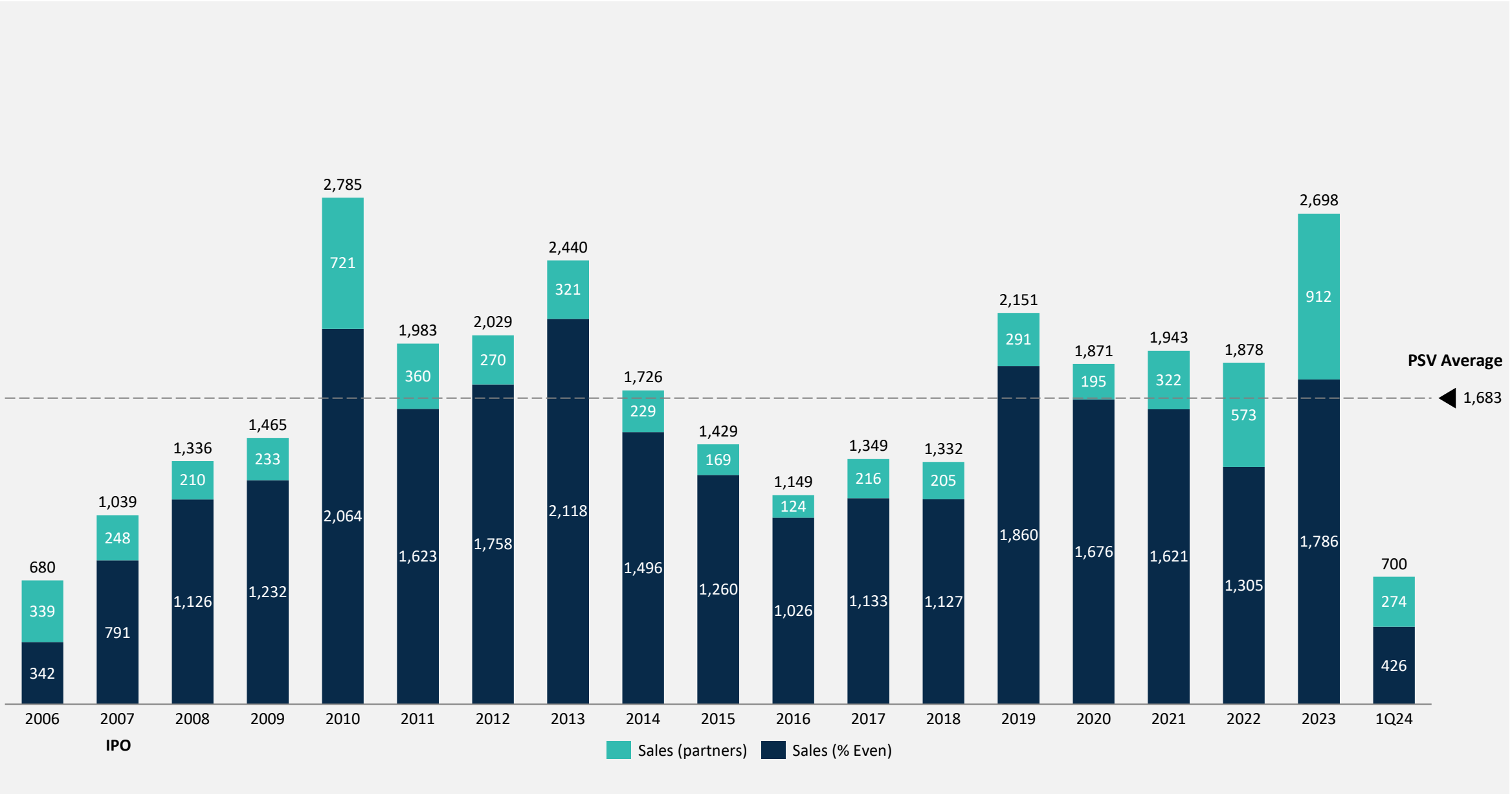
**1Q24 - % Even PSV R\$ 149 mi**



**HIGH GARDEN RIO BRANCO**

**1Q24 - % Even PSV R\$ 87 mi**

# PSV SALES – Consolidated (R\$ million)



Base Mar/2024.

# OPERATING CAPACITY – SINCE 2016

Consolidated (\*%EVEN)



## Land purchase \*

R\$ **15.9** billion acquired

**117** Projects/phases



## Launches

R\$ **12.6** billion launched



## Sales

R\$ **12.0** billion in net sales



## Deliveries

**125** Projects delivered    **25,062** Units    **2.30** million of m<sup>2</sup> constructed

Base Mar/2024.

\* Considering an increase of approximately R\$ 1.3 billion in the plots of land that had project changes or increased on building potential.



1. Independent actions, structures and strategies;
2. Better knowledge of Even's products;
3. 81% of the total sales<sup>1</sup>;
4. Less dependence on third-party estate agents;
5. Focus on inventory sales;
6. Internal competition.

<sup>1</sup> Base Mar/2024.

# FINANCIAL INDICATORS

Consolidated

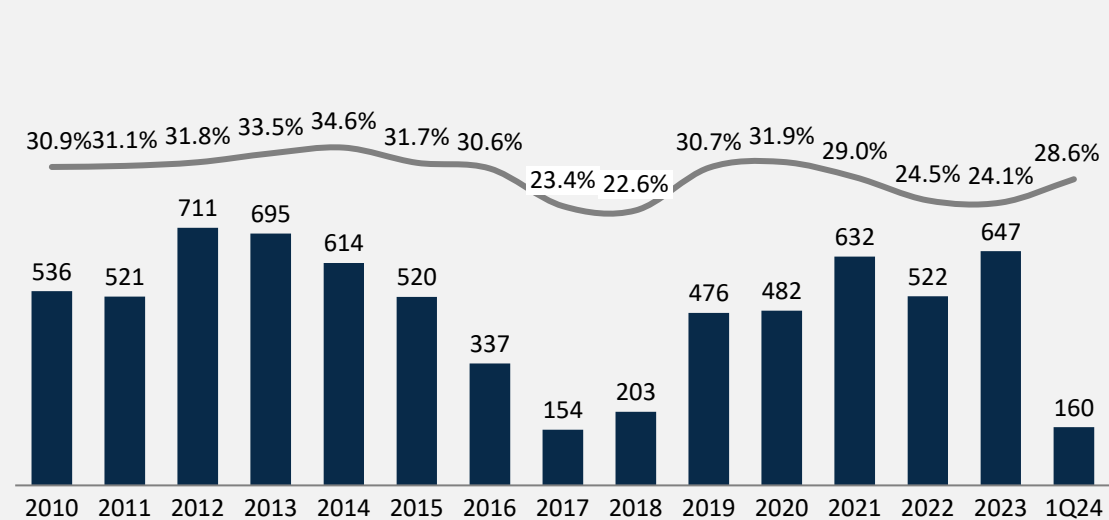
## NET INCOME

R\$ MILLION



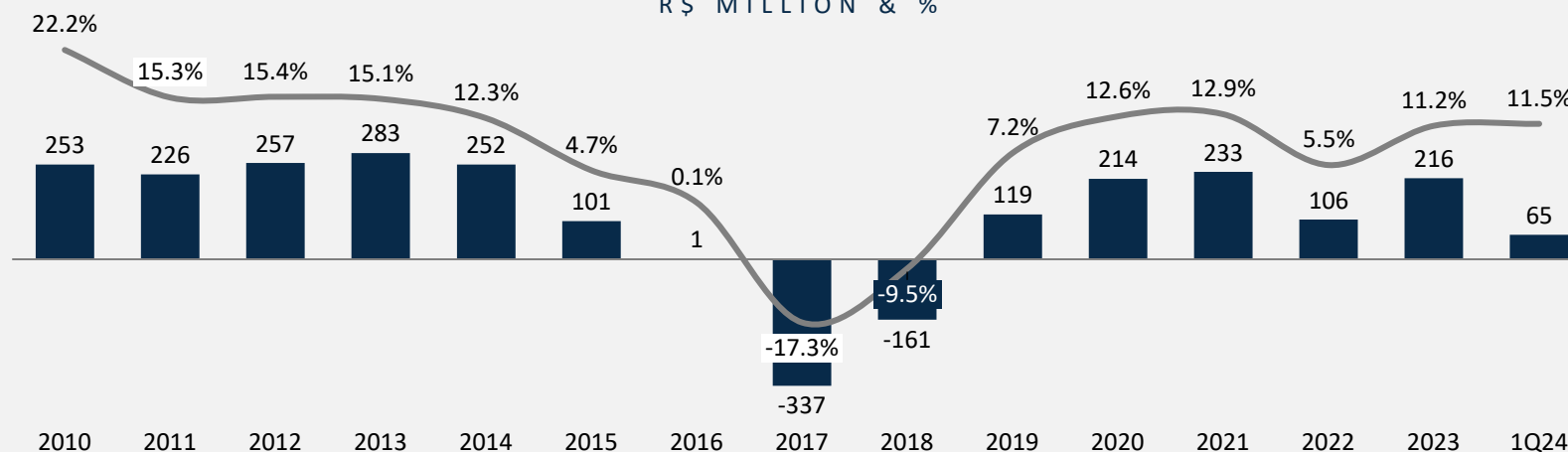
## GROSS PROFIT AND GROSS MARGIN EX-INTEREST

R\$ MILLION & %



## NET PROFIT AND ROE\* (LAST 12 MONTHS)

R\$ MILLION & %



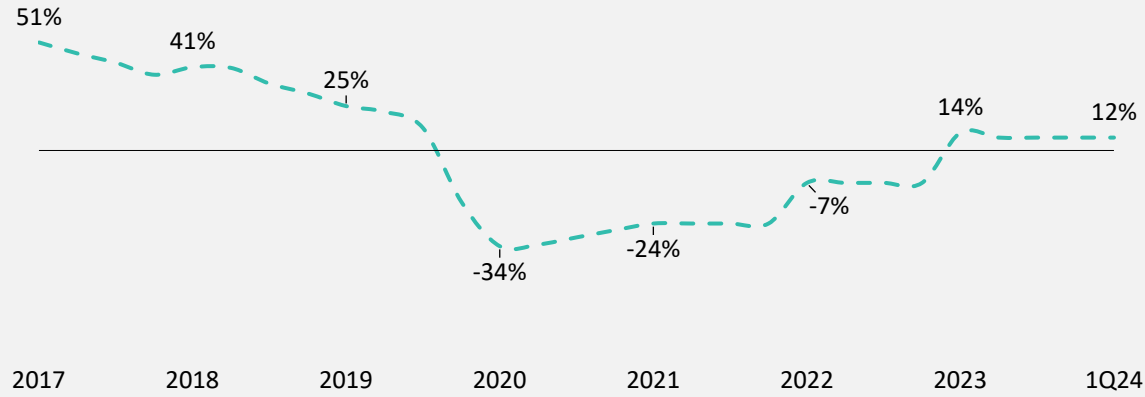
Base Mar/2024

\*Disregarding discontinued operations.



## NET DEBT UNDER PL

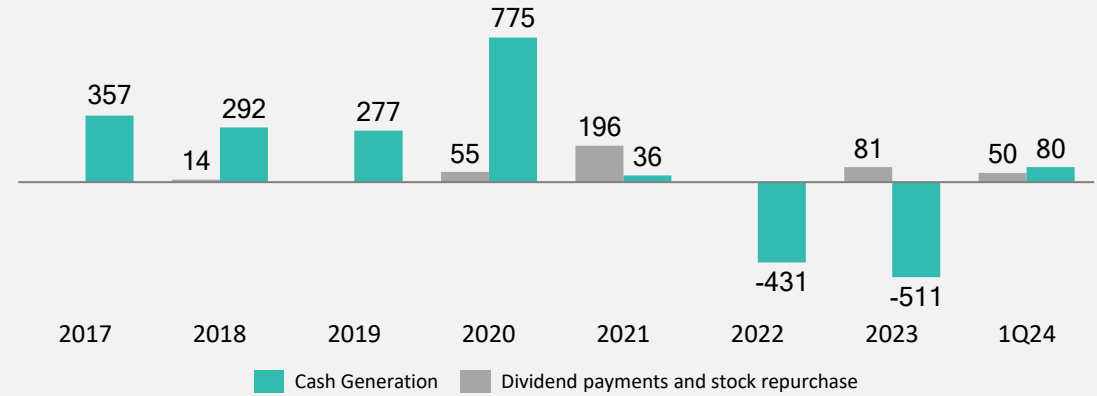
LOWER HISTORICAL LEVERAGE LEVELS



## CASH GENERATION

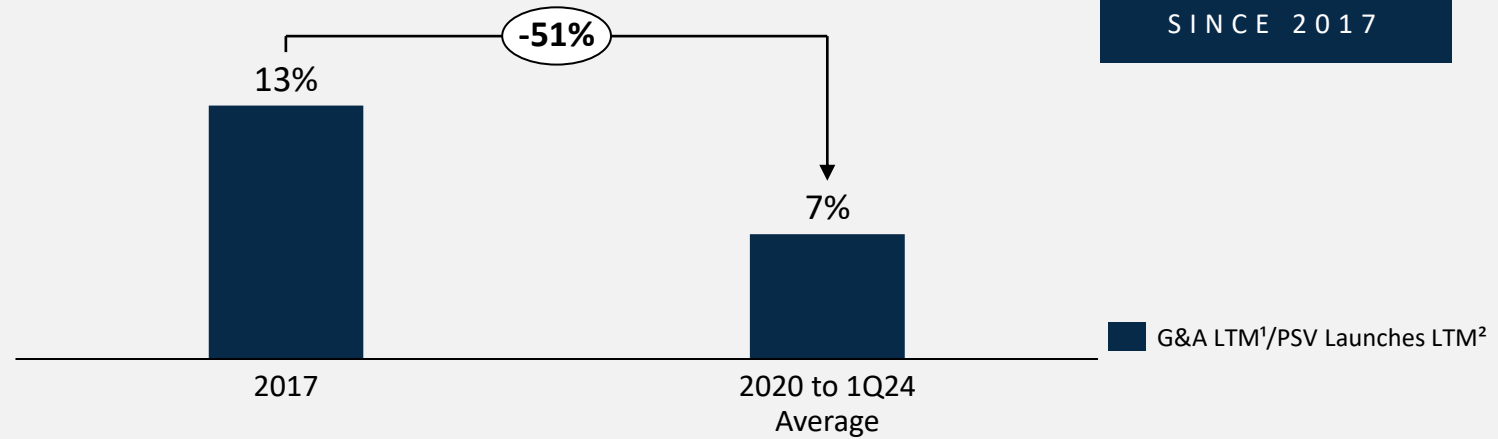
CASH POSITION **R\$ 1.1 bi**

EX. DIVIDENDS, REPURCHASE STOCK AND IPO MELNICK IN MILLIONS OF REAIS



## G & A %

REDUCTION OF 51% FROM G & A SINCE 2017



<sup>1</sup> Including management remuneration/ <sup>2</sup>G&A at nominal value for the period  
\* Consolidated information.

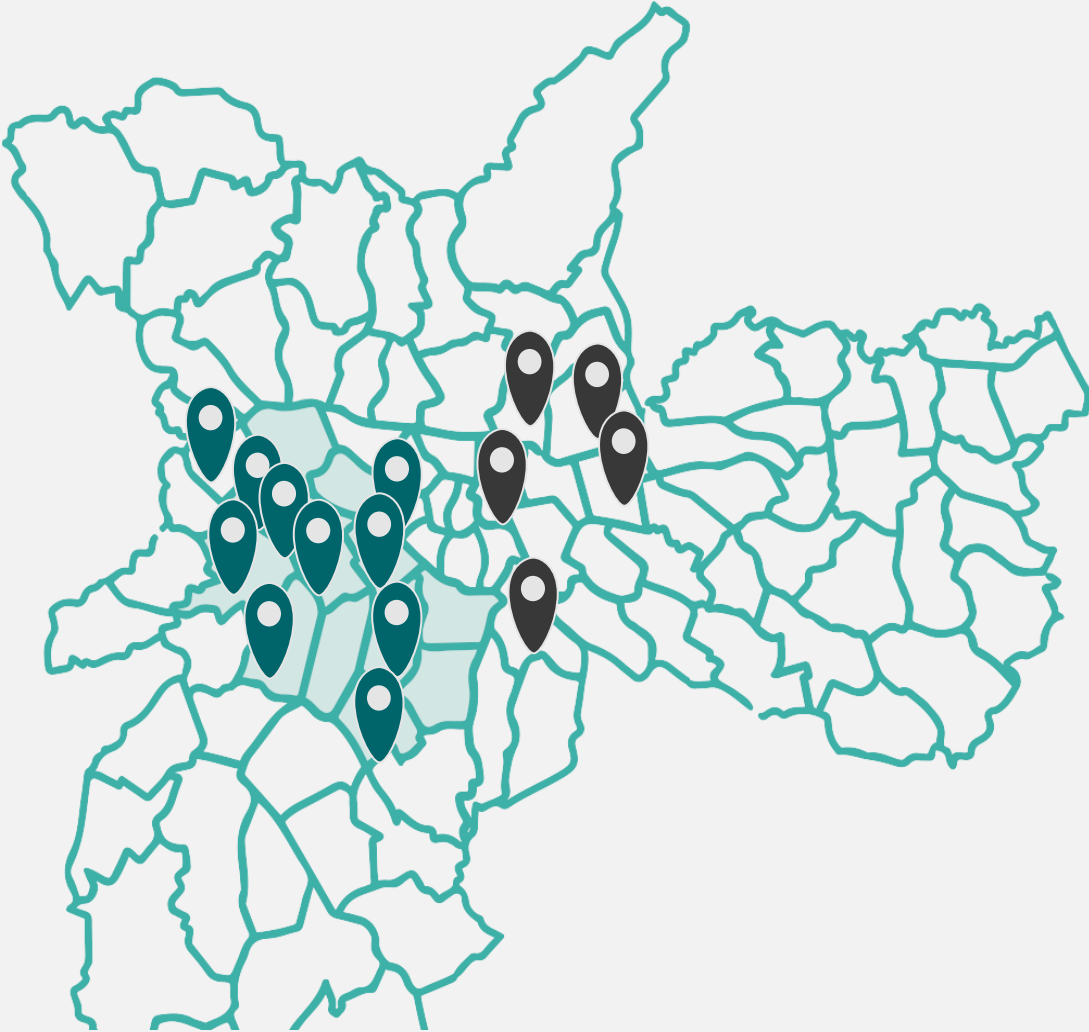
# STRATEGIC POSITIONING OF OPERATION I Land bank reorganization - 2015

- **R\$ 2.8 bi**  
PSV (% Even)<sup>1</sup>
- **15 land plots/phases**
- **58% High + Middle**
- **50% inside of**  
Operation zone

<sup>1</sup>unadjusted PSV



Operation in **Rio de Janeiro** and **POA**.



# STRATEGIC POSITIONING OF OPERATION I Land bank reorganization – 1Q24 (SP)

- **R\$ 5.4 bi**  
PSV (% Even)
- **18 land plots/phases**
- **100% Luxury + High + Middle**



Rio de Janeiro's inventory was sold and Melnick's IPO.

# LAND BANK

FAENA SÃO PAULO



**R\$ 1.3 bi** PSV (% Even)  
4 suites  
Land area: 18,031 sq. m

REAL PARQUE



**R\$ 1.1 bi** PSV (% Even)  
3 & 4 dorms  
Land area: 10,580 sq. m

HARMONIA II



**R\$ 599 mi** PSV (% Even)  
4 suites  
Land area: 4,464 sq. m

ARIZONA



**R\$ 445 mi** PSV (% Even)  
4 suites  
Land area: 5,900 sq. m

PASCAL



**R\$ 439 mi** PSV (% Even)  
3 & 4 dorms  
Land area: 4,920 sq. m

# LAND BANK - RFM

## ALAMEDA FRANCA



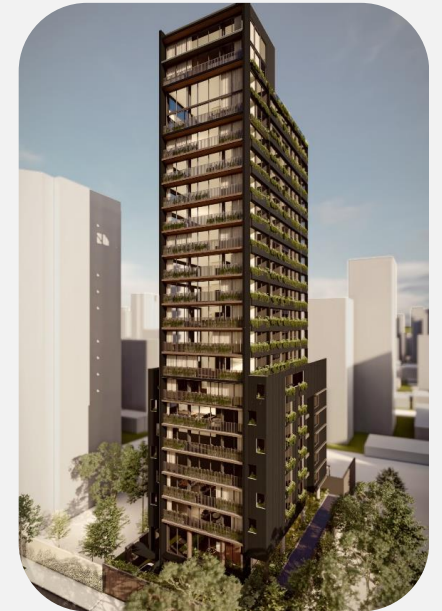
**R\$ 423 mi** PSV (% Even)  
4 suites  
Land area: 3,516 sq. m

## MELO ALVES



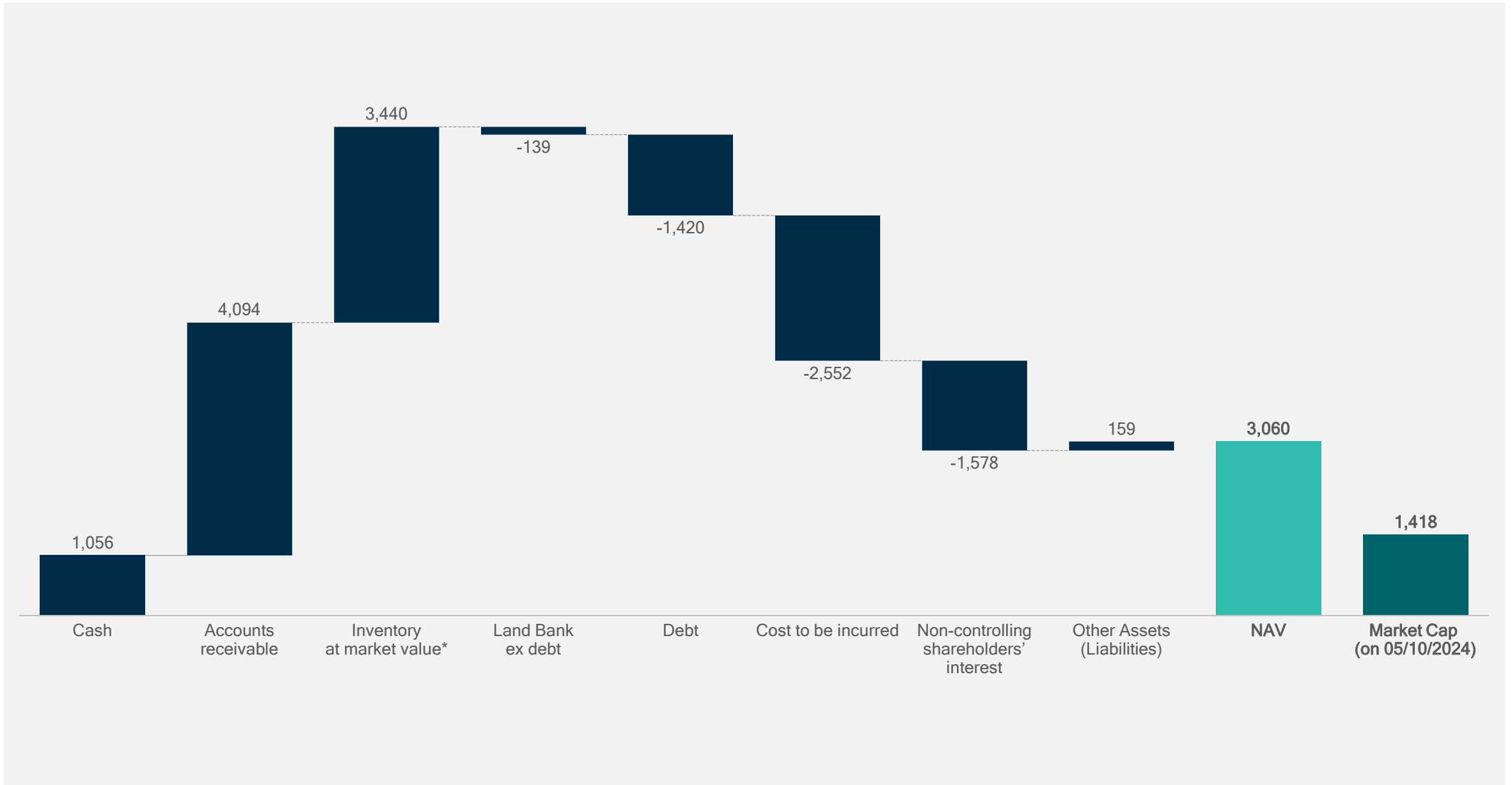
**R\$ 100 mi** PSV (% Even)  
Apts. of 416 sq. m  
Land area: 1,600 sq. m

## EDIFÍCIO JARDIM



**R\$ 52 mi** PSV (% Even)  
Apts. 211 to 288 sq. m  
Land area: 920 sq. m

# NAV



Consolidated Information on base Mar/2024.

\* Excluding unconsolidated projects.

## Annual Sustainability Report

# 2023

ESG practices are present  
in everything we do.

Check out some highlights from 2023.



**100% GHG neutralization**  
in the delivered projects for  
the third consecutive year.

**Grade “C” on CDP**  
for the second consecutive year.

**110 tons of waste sent back  
into the production chain**  
through the Reverse Logistics  
program.

**29% increase**  
in sending soil between construction  
sites.



**8 Social campaigns**  
carried out by “Comitê de Voluntariado Somar”.

**32% increase**  
in hours invested in the “qualification of employees”.

**30% of positive movements**  
in the workforce.



**Incorporation  
of ESG Risks**  
into the Corporate Risk Matrix.

**100% of the workforce**  
inducted and specifically trained  
on Occupational Safety.

**Publication of the 11th  
Sustainability Report,**  
recognized by ABRASCA.

**100% of employees**  
trained in and up-to-date  
with the code of conduct.

We are an ESG Company.  
We are Even.



Much more  
than living.  
Transforming.

Scan the QR Code  
and access the complete  
report (only in portuguese)  
on the ESG Even site.





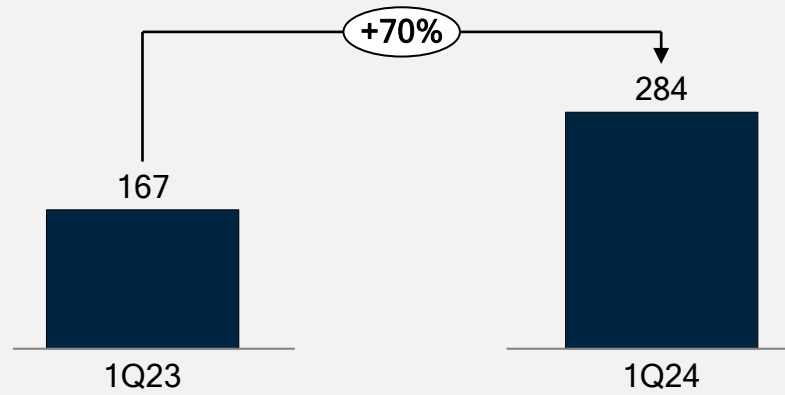
EARNINGS PRESENTATION  
EVEN  
1Q24

# HIGHLIGHTS – São Paulo



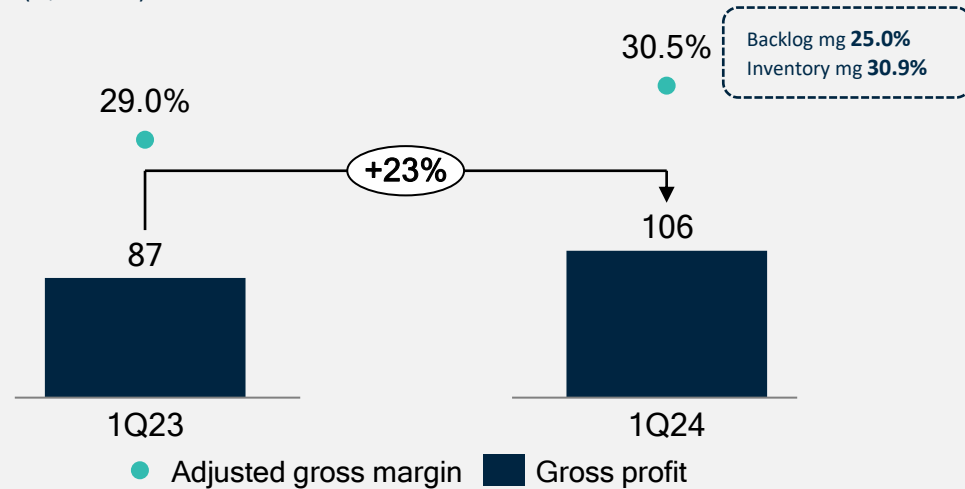
## INVENTORY SALES

(% Even PSV – R\$ million)



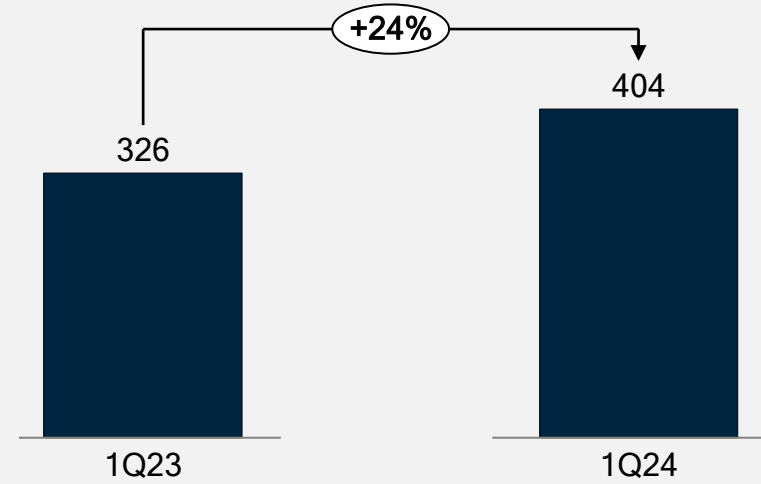
## GROSS PROFIT & ADJUSTED GROSS MARGIN

(R\$ million)



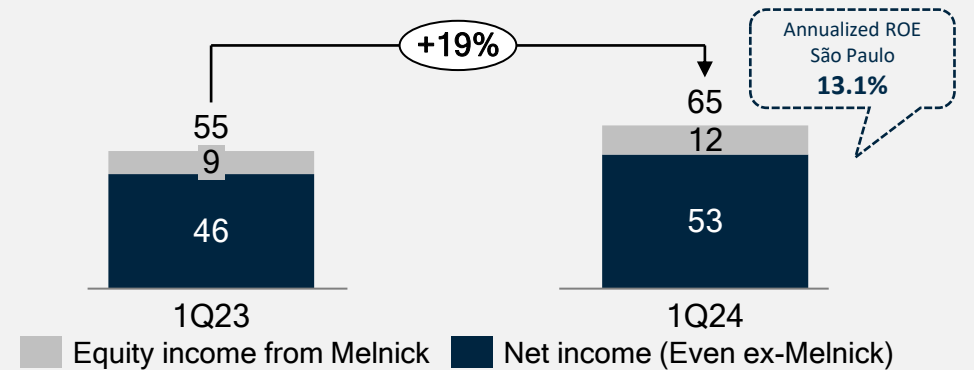
## NET REVENUE

(R\$ million)



## NET INCOME

(R\$ million)



# FUTURE LAUNCHES – São Paulo



**FAENA SÃO PAULO – FARIA LIMA** | Total PSV % Even - R\$ 1.3 bi  
Phase 1 - R\$ 500 mi



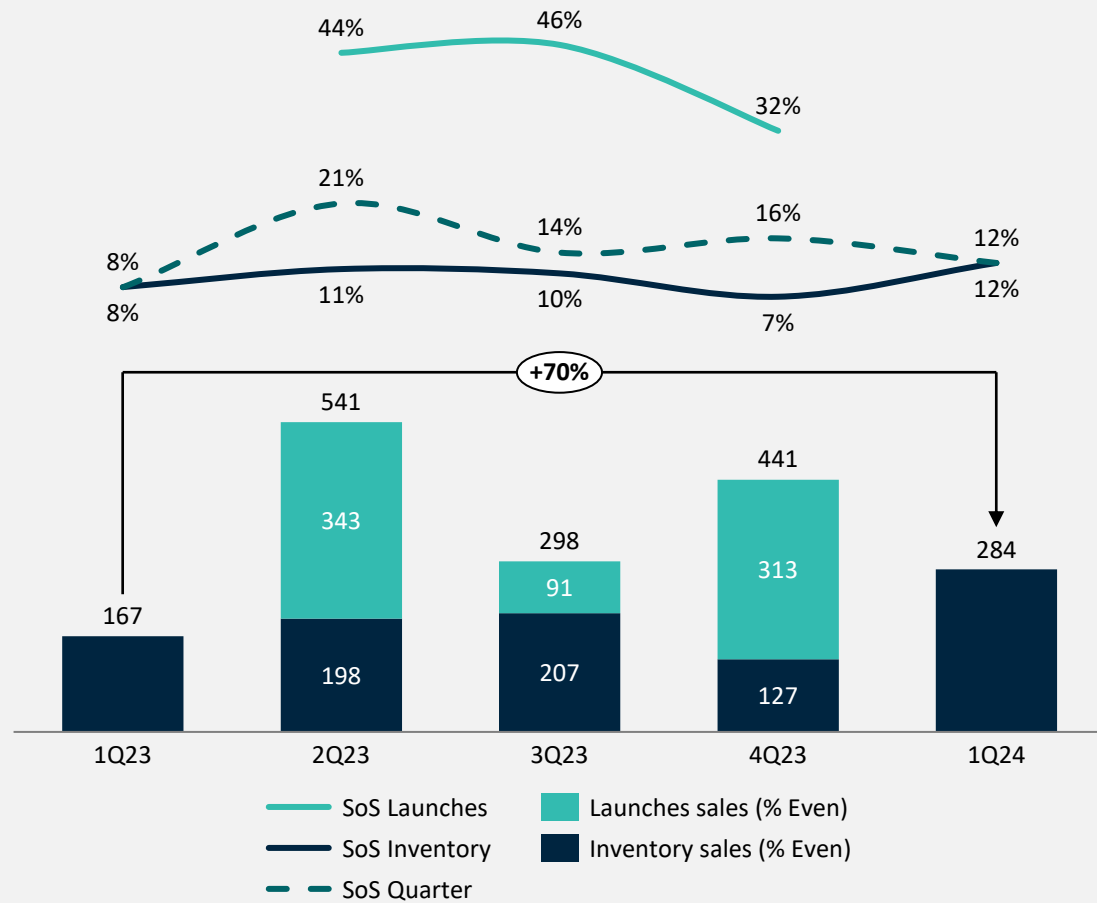
**EDIFÍCIO JARDIM** | PSV % EVEN - R\$ 52 mi  
ALAMEDA TIETÊ - JARDINS

Images in development; subject to change.

# SALES & CANCELLATIONS – São Paulo

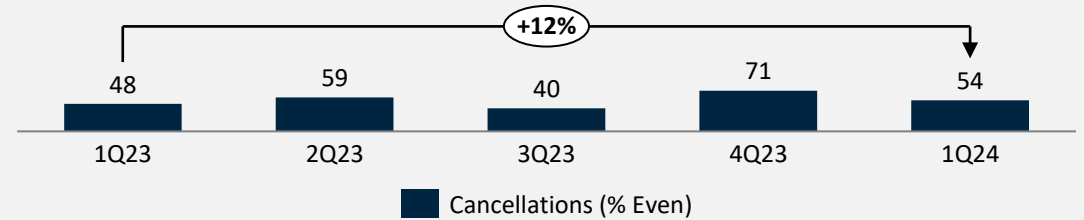
## NET SALES

(% Even PSV - R\$ million)



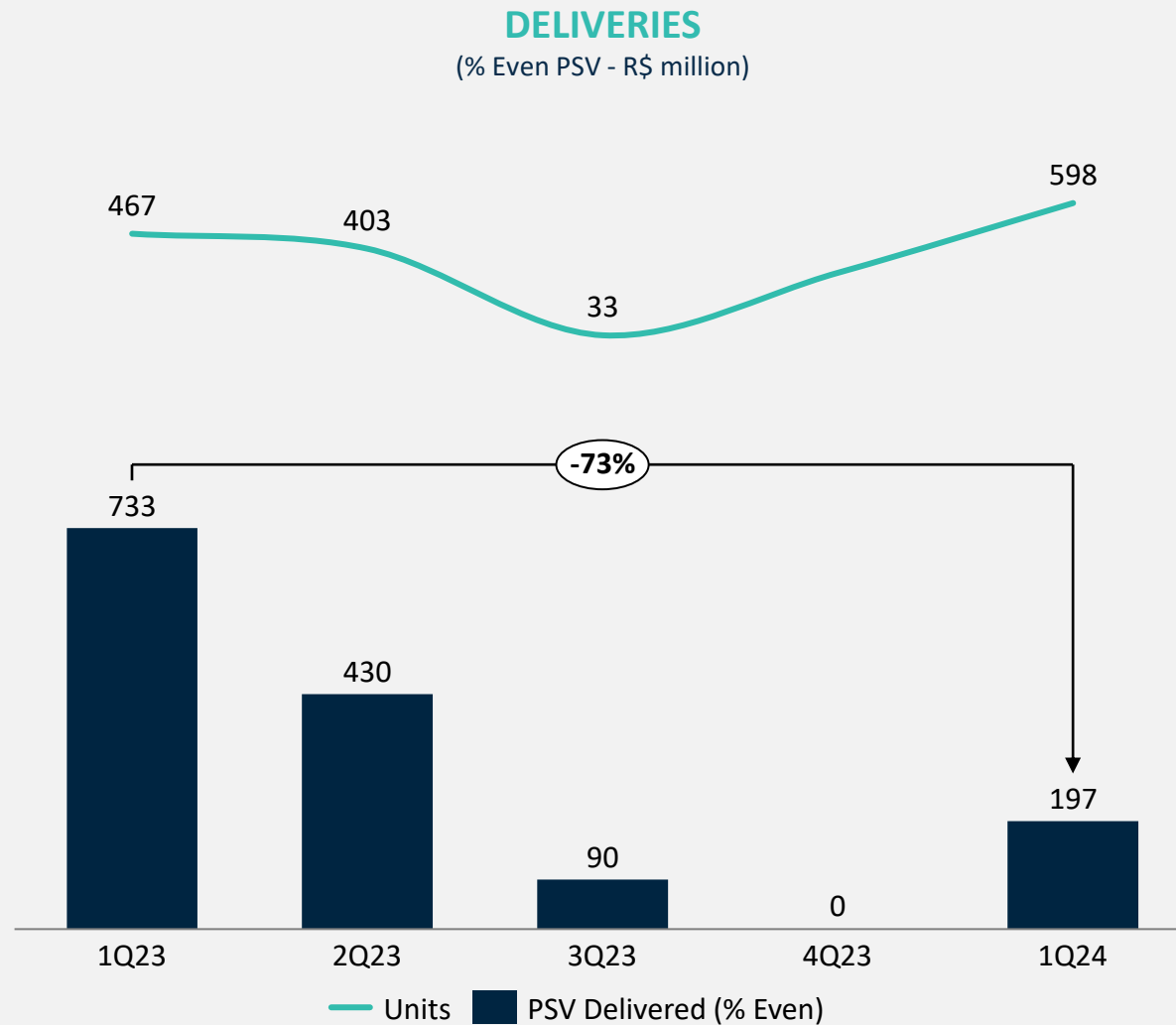
## CANCELLATIONS

(% Even PSV - R\$ million)



# DELIVERIES – São Paulo

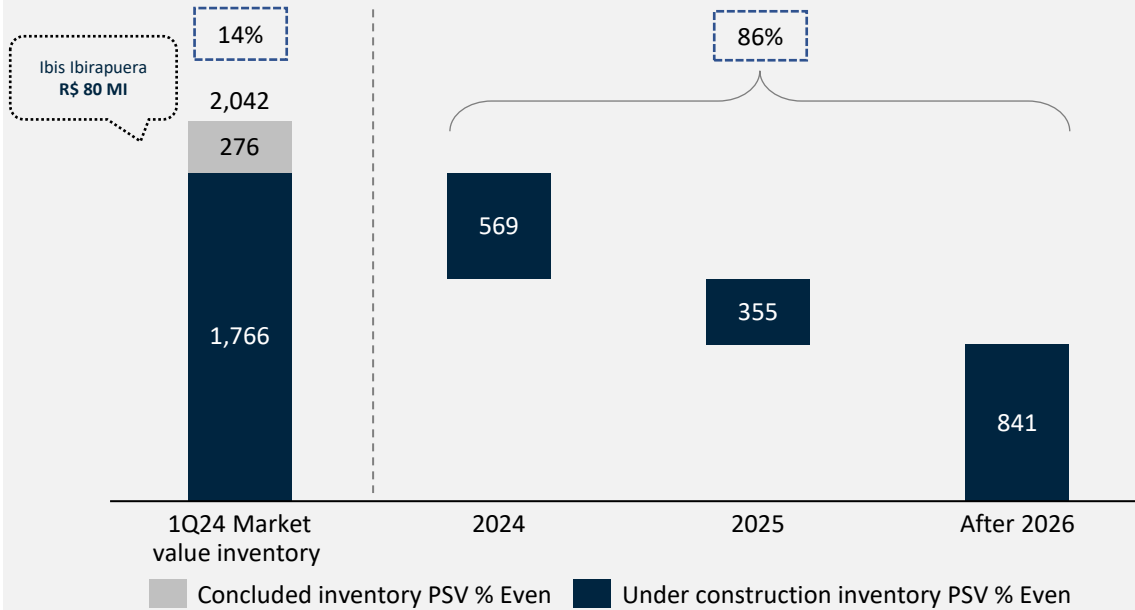
- In 1Q24, we delivered one project in São Paulo with PSV of R\$ 197 million (% Even), totaling 598 units.



# INVENTORY – São Paulo

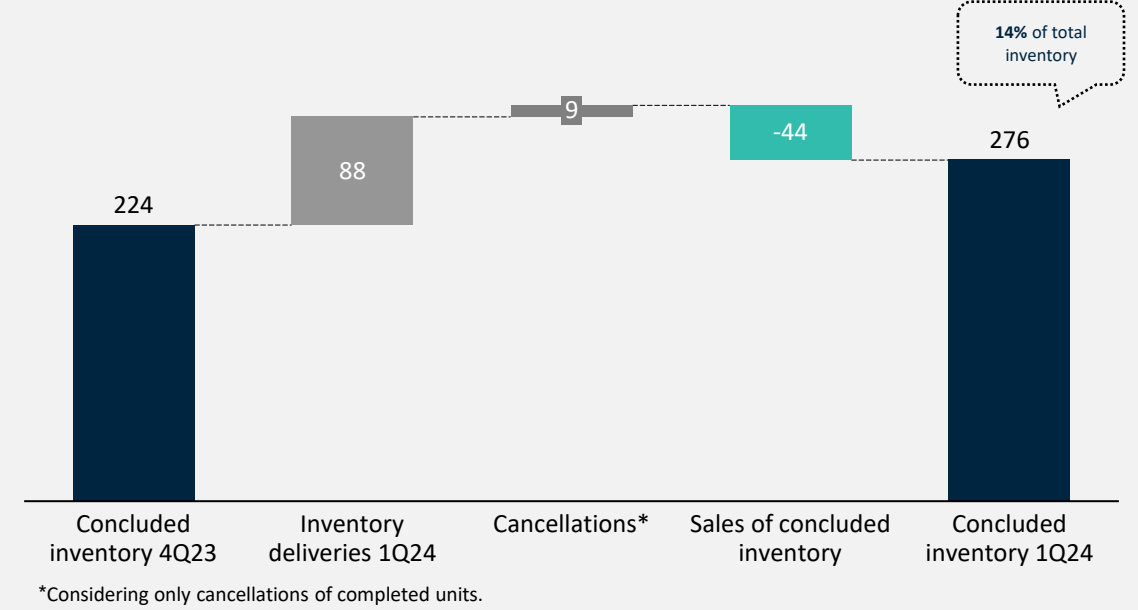
## INVENTORY AT MARKET VALUE BY DELIVERY YEAR

(% Even PSV - R\$ million)

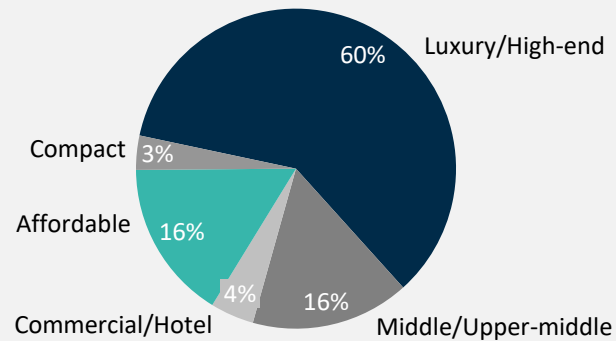


## CONCLUDED INVENTORY EVOLUTION

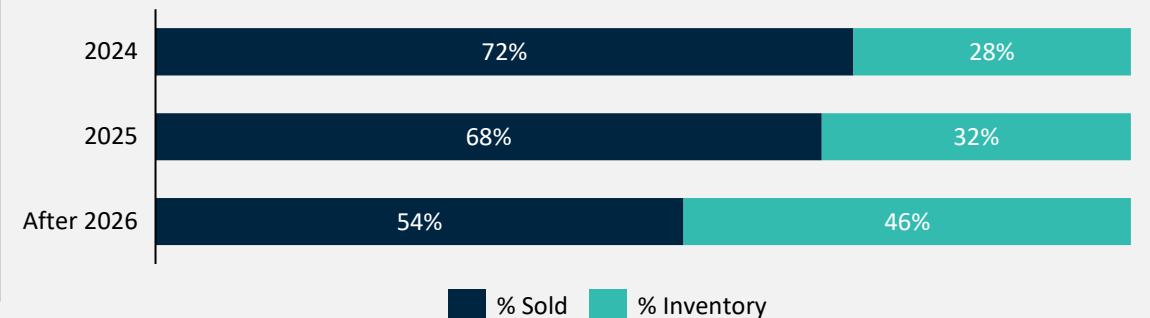
(% Even PSV - R\$ million)



## INVENTORY BY TYPE



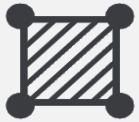
## % SOLD BY DELIVERY YEAR



# LAND BANK – São Paulo



PSV (% Even): **R\$ 5.4 bi**



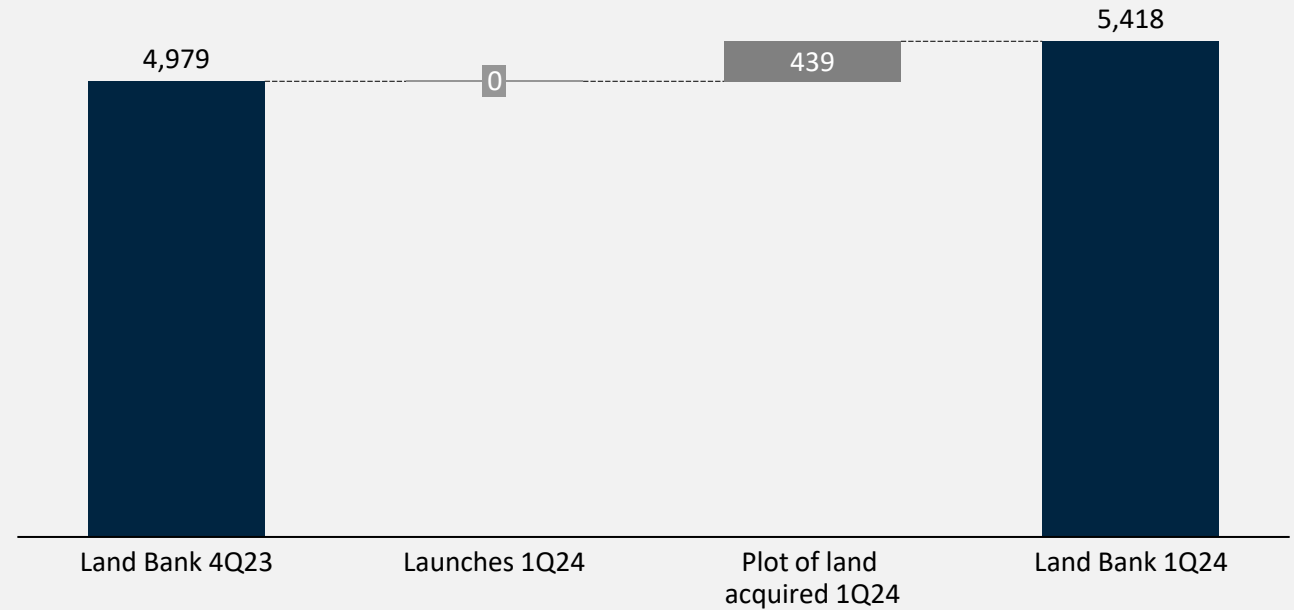
**18** land plots/stages



The land bank is located in **the best neighborhoods** in the south and west of SP

## LAND BANK EVOLUTION

(% Even PSV - R\$ million)



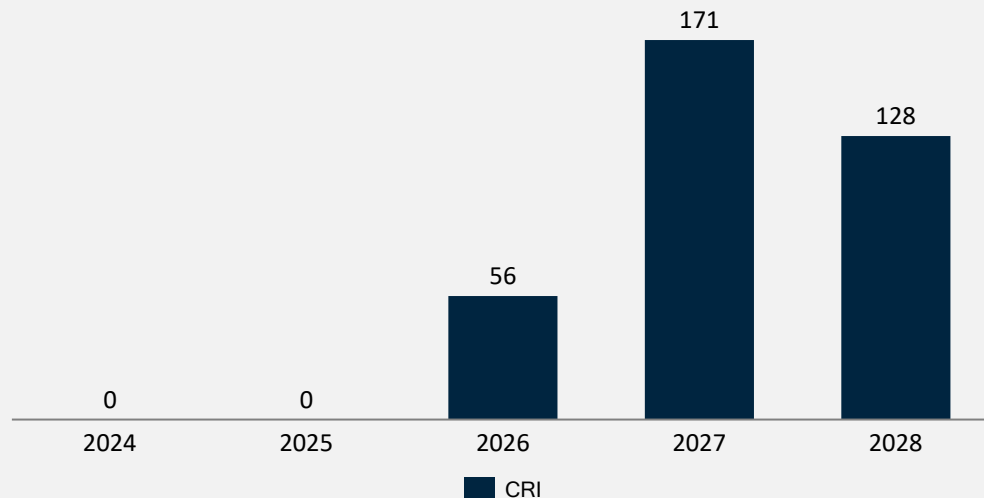
# CAPITAL STRUCTURE & CASH GENERATION – São Paulo

Financial structure	(R\$ million)
Production SFH	657
Production CRI	120
Corporate CRI	354
Gross debt	1,131
<b>Cash</b>	<b>601</b>
Net debt	530
Adjusted consolidated equity *	2,101
<b>Net debt / Adjusted consolidated equity *</b>	<b>25.3%</b>

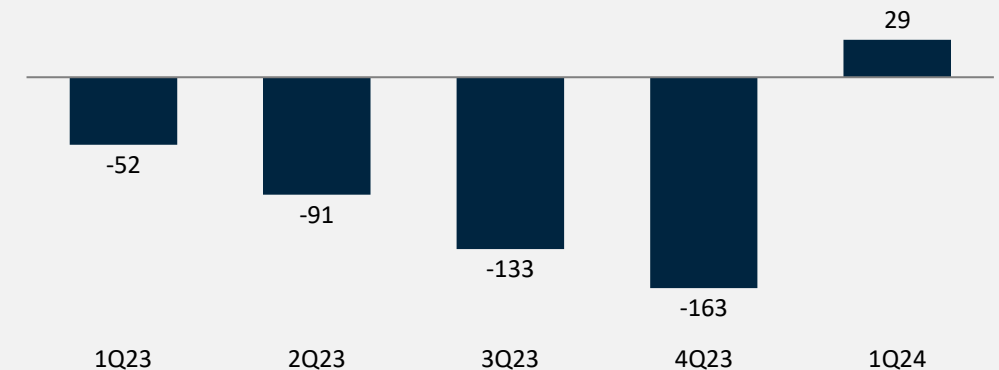
Cash generation	1Q24
Initial net debt (cash)	509.4
Final net debt (cash)	530.4
<b>Operating cash generation (cash burn)</b>	<b>(21.0)</b>
Dividends	50.0
Stock buybacks	-
<b>Operating cash generation (cash burn) (ex-dividends and buybacks)</b>	<b>29.0</b>

R\$ 82.3 mi of cash inflow from MELK3's sales

**CORPORATE DEBT AMORTIZATION FLOW**  
(R\$ million)

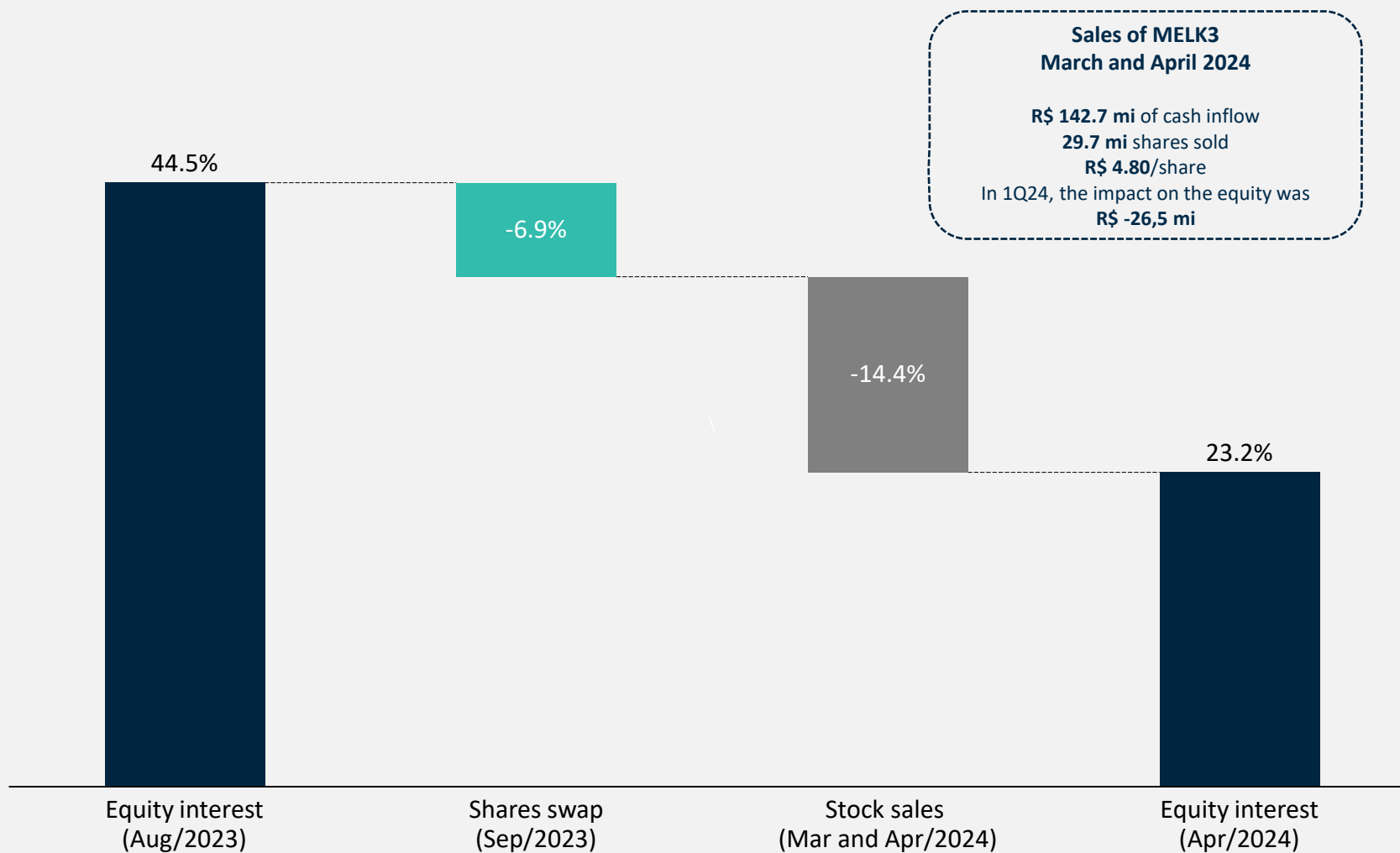


**CASH GENERATION**  
(R\$ million)



\*Considering the consolidated equity excluding minorities from Melnick's interest.

# EQUITY INTEREST IN MELNICK



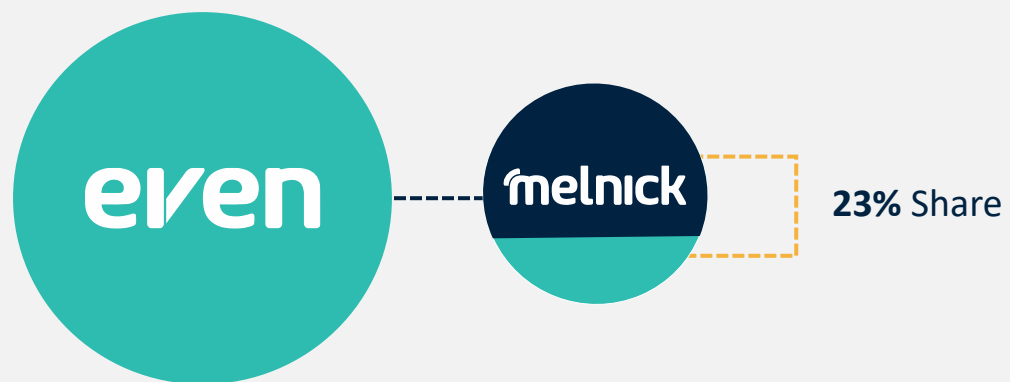
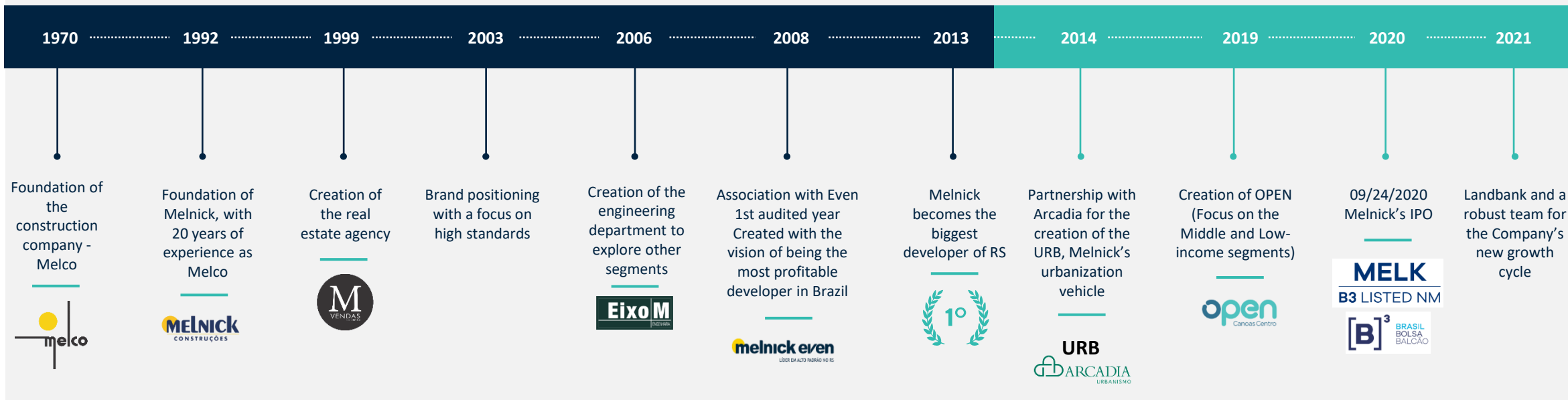


**MELNICK**

## Foundation & Expansion

## Life Journey with Even

## New initiatives & Growth Cycle



## BOARD OF DIRECTORS

- Milton Melnick – Chairman
- Leandro Melnick
- Rodrigo Arruy
- Marcelo Bernabé – Independent
- Cesar Chicayban Neto – Independent
- Maria Luiza dos Anjos Oliveira – Independent

**even**

Muito mais que morar

## OTHER NOTICES

This material presents general information concerning Even Construtora e Incorporadora S.A. (“Even”) and its subsidiaries, controlled and affiliated (jointly, “Company”) at the present date. This material was prepared exclusively for presentations regarding the disclosure of financial results of the company in Brazil and abroad. It is summarized information without any intention of being exhaustive. We do not make any statements, explicit or otherwise, and do not provide any assurances as to the accuracy, adequacy, or scope of said information.

This presentation contains statements about the future and information pertaining to Even that reflect current views and/or expectations of the Company and its management with regards to its performance, its affairs, and future events. Prospective statements include, but are not limited to, any statements which refer to predictions, indications, estimates and/or projections of future results, performances, or objectives, as well as words such as “we believe”, “we anticipate”, “we expect”, “we estimate”, and “we project” among others of similar meaning. Such future considerations substantially depend on changes in market conditions, government rules, competitive pressures, the performance of the sector and the Brazilian economy, among other factors, in addition to the risks presented in Even’s disclosure documents and are, therefore, subject to change without prior notice.

Under no circumstances will either the Even or its subsidiaries, controlled and affiliated, board members, directors, agents, or employees be held accountable before third parties (including investors) for any investment decisions made with basis on the information and statements found in this presentation or for any corresponding or specific damages resulting from it.

## OTHER NOTICES

This presentation does not constitute an offering, invitation, or request of an offering for the underwriting or purchase of any securities. Moreover, neither this presentation nor its content constitutes the basis for any contract or commitment of any nature.

The market and the information about competitive positions, including the market projections mentioned in this presentation, have been acquired by means of internal research, market research, public domain information, and business publications. We do not have reason to believe that any information or reports we have used are inaccurate in any relevant aspect. Nevertheless, we did not independently verify the competitive position, the market position, the growth rate, or any other data supplied by third parties or industry publications, “Even”, its selling shareholders, placement agents, and coordinators are not responsible for the veracity of such information.

This presentation, and its content, is a property of the Company and cannot be reproduced or circulated, partially or in its totality, without Even’s previous written consent.

All the figures related to the statement of income here disclosed, except when expressly provided, are based on the accounting practices adopted subsequently to the regulation of the Law no. 11,638/07, which comprise the accounting practices provided for in Brazilian corporate legislation and the pronouncements, guidelines and interpretations issued by the Accounting Pronouncements Committee (“CPC”) and approved by the Securities and Exchange Commission (“CVM”).