



ESTA APRESENTAÇÃO PODE CONTER PROJEÇÕES FUTURAS, DECLARAÇÕES E ESTIMATIVAS A RESPEITO DE CIRCUNSTÂNCIAS OU EVENTOS AINDA NÃO OCORRIDOS, INCLUINDO, PORÉM NÃO LIMITADO ÀS DECLARAÇÕES DE GUIDANCE. ESTAS PROJEÇÕES FUTURAS E ESTIMATIVAS TÊM EMBASAMENTO, EM GRANDE PARTE, NAS ATUAIS EXPECTATIVAS, PROJEÇÕES SOBRE EVENTOS FUTUROS E TENDÊNCIAS FINANCEIRAS E INDUSTRIAIS QUE AFETAM OS NEGÓCIOS DA EMBRAER. ESSAS ESTIMATIVAS ESTÃO SUJEITAS A RISCOS, INCERTEZAS E SUPOSIÇÕES QUE INCLUEM, DENTRE OUTRAS: CONDIÇÕES GERAIS ECONÔMICAS, POLÍTICAS E COMERCIAIS, TANTO NO BRASIL QUANTO NOS MERCADOS ONDE A EMBRAER ATUA; EXPECTATIVAS E ESTIMATIVAS DA DIREÇÃO RELACIONADAS AO DESEMPENHO FINANCEIRO FUTURO; PLANOS E OBJETIVOS DA DIREÇÃO; PLANOS E PROGRAMAS DE FINANCIAMENTO E EFEITOS DA COMPETIÇÃO; TENDÊNCIAS PARA O SETOR E OPORTUNIDADES DE CRESCIMENTO; INFLAÇÃO E VOLATILIDADE DO CÂMBIO; OS PLANOS DE INVESTIMENTO DA EMPRESA; EFICIÊNCIA OPERACIONAL E SINERGIAS DA EMBRAER E SUA CAPACIDADE DE DESENVOLVER E ENTREGAR PRODUTOS NAS DATAS PREVIAMENTE ACORDADAS; RESULTADOS DE OPERAÇÕES; ESTRATÉGIAS DE NEGÓCIO; BENEFÍCIOS DE NOVAS TECNOLOGIAS E REGULAMENTAÇÕES GOVERNAMENTAIS EXISTENTES E FUTURAS. PARA OBTER INFORMAÇÕES ADICIONAIS SOBRE FATORES QUE POSSAM INFLUENCIAR OS RESULTADOS DIFERENTEMENTE DAQUELES PREVISTOS PELA EMBRAER, FAVOR CONSULTAR OS RELATÓRIOS ARQUIVADOS PELA EMBRAER NA U.S. SECURITIES AND EXCHANGE COMMISSION (SEC) E NA COMISSÃO DE VALORES MOBILIÁRIOS (CVM) EM PARTICULAR OS FATORES DISCUTIDOS NOS CAPÍTULOS FORWARD LOOKING STATEMENTS E RISK FACTORS NO RELATÓRIO ANUAL - FORM 20F DA EMBRAER. PALAVRAS COMO “ACREDITA”, “PODE”, “PODERÁ”, “ESTIMA”, “CONTINUA”, “ANTECIPA”, “PRETENDE”, “ESPERA” E TERMOS SIMILARES TÊM POR OBJETIVO IDENTIFICAR EXPECTATIVAS. A EMBRAER NÃO SE SENTE OBRIGADA A PUBLICAR ATUALIZAÇÕES NEM A REVISAR QUAISQUER ESTIMATIVAS EM DECORRÊNCIA DE NOVAS INFORMAÇÕES, EVENTOS FUTUROS OU QUAISQUER OUTROS ACONTECIMENTOS. EM VISTA DOS RISCOS E INCERTEZAS INERENTES, TAIS ESTIMATIVAS, EVENTOS E PREVISÕES SOBRE O FUTURO PODEM NÃO OCORRER. OS RESULTADOS REAIS E A PERFORMANCE DA EMBRAER PODEM DIFERIR SUBSTANCIALMENTE DAQUELES PUBLICADOS ANTERIORMENTE COMO EXPECTATIVAS DA EMBRAER.

SUMÁRIO DE 2020





RESULTADOS

4T20 E DE 2020



DESTAQUES FINANCEIROS DE 2020



COVID-19: IMPACTO FINANCEIRO ALTAMENTE CONCENTRADO NA AVIAÇÃO COMERCIAL



REESTRUTURAÇÃO IMPLEMENTADA (COM RESULTADO TOTAL EM 2021)



REINTEGRAÇÃO DA AVIAÇÃO COMERCIAL



PLANO DE OTIMIZAÇÃO DO CAPITAL DE GIRO EM IMPLEMENTAÇÃO



CARTEIRA DE PEDIDOS RESILIENTE E SEM CANCELAMENTOS NA AVIAÇÃO COMERCIAL



FORTE GERAÇÃO DE CAIXA DE US\$725 MILHÕES NO 4T20 E US\$158 MILHÕES NO 2S20



AVIAÇÃO EXECUTIVA E DEFESA & SEGURANÇA COM MARGENS POSITIVAS EM 2020



GESTÃO DO ENDIVIDAMENTO COM PRAZO MÉDIO DE VENCIMENTO ACIMA DE 4 ANOS



REDUÇÃO DE INVESTIMENTOS E DESPESAS



CAIXA TOTAL DE US\$2,8 BILHÕES AO FINAL DE 2020



AVIAÇÃO COMERCIAL

- ← ENTREGA DE 44 E-JETS EM 2020, INCLUINDO O 1.600º E-JET (E190-E2) PARA A HELVETIC AIRWAYS
- ← ENTREGAS PARA IMPORTANTES CLIENTES INCLUINDO AERCAP, AIR FRANCE, AMERICAN, AZUL, UNITED E OUTROS
- ← RETOMADA DOS VOOS DOMÉSTICOS NO MUNDO SENDO LIDERADA PELO SEGMENTO DE ATÉ 150 ASSENTOS E PELOS E-JETS
- ← FORTE DEMANDA PELOS E-JETS COM LESSORES COLOCANDO ATÉ 90 E-JETS USADOS E SEIS NOVOS CLIENTES DURANTE A PANDEMIA



AVIAÇÃO EXECUTIVA

- ← ENTREGA DE 43 JATOS NO 4T20 E 86 JATOS EM 2020, SEM CAUDAS BRANCAS TRANSFERIDOS PARA 2021
- ← FORTE MARGEM OPERACIONAL E GERAÇÃO DE CAIXA, COM *BACKLOG* SÓLIDO E AUMENTO DE VENDAS
- ← PHENOM 300 FOI O JATO LEVE MAIS ENTREGUE NO MUNDO PELO 9º ANO CONSECUTIVO
- ← ENTREGA DO PRIMEIRO PRAETOR 600 PARA O OPERADOR DE FROTA FLEXJET
- ← UTILIZAÇÃO DE JATOS EXECUTIVOS SUPERANDO 90% DO NÍVEL PRÉ-PANDEMIA COM FORTE ACELERAÇÃO EM 2021



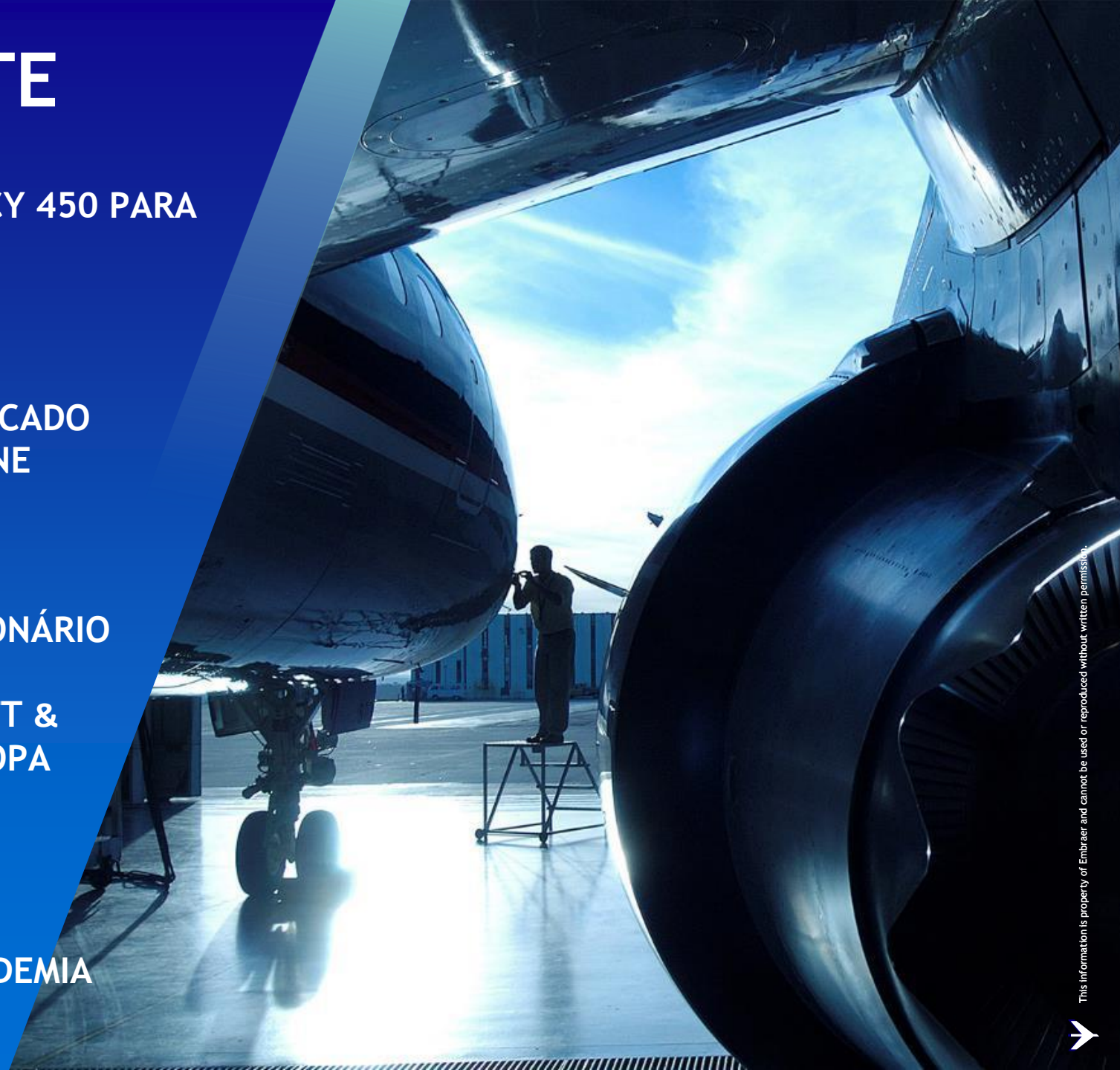
DEFESA & SEGURANÇA

- ← MARINHA BRASILEIRA ASSINOU CONTRATO PARA QUATRO EMBARCAÇÕES COM ENTREGAS ENTRE 2025 E 2028
- ← HUNGRIA ASSINOU CONTRATO PARA DOIS C-390 MILLENNIUM
- ← ENTREGA DE 16 SUPER TUCANOS E DOIS C-390 MILLENNIUM EM 2020
- ← ESTUDOS PRELIMINARES EM ANDAMENTO PARA DESENVOLVIMENTO FUTURO DA AERONAVE LEVE DE CARGA (STOUT)
- ← RENTABILIDADE E MARGEM OPERACIONAL POSITIVA



SERVIÇOS & SUPORTE

- ← REALIZADAS 11 CONVERSÕES DE LEGACY 450 PARA PRAETOR 500
- ← PRIMEIRO E-JET MODIFICADO E CERTIFICADO PARA TRANSPORTE DE CARGA NA CABINE
- ← OGMA ASSINOU CONTRATO MULTI-BILIONÁRIO E SE TORNARÁ O NOVO CENTRO DE MANUTENÇÃO AUTORIZADO PELA PRATT & WHITNEY PARA MOTORES GTF NA EUROPA
- ← ATIVIDADE DE SERVIÇOS & SUPORTE APROXIMANDO-SE DOS NÍVEIS PRÉ-PANDEMIA



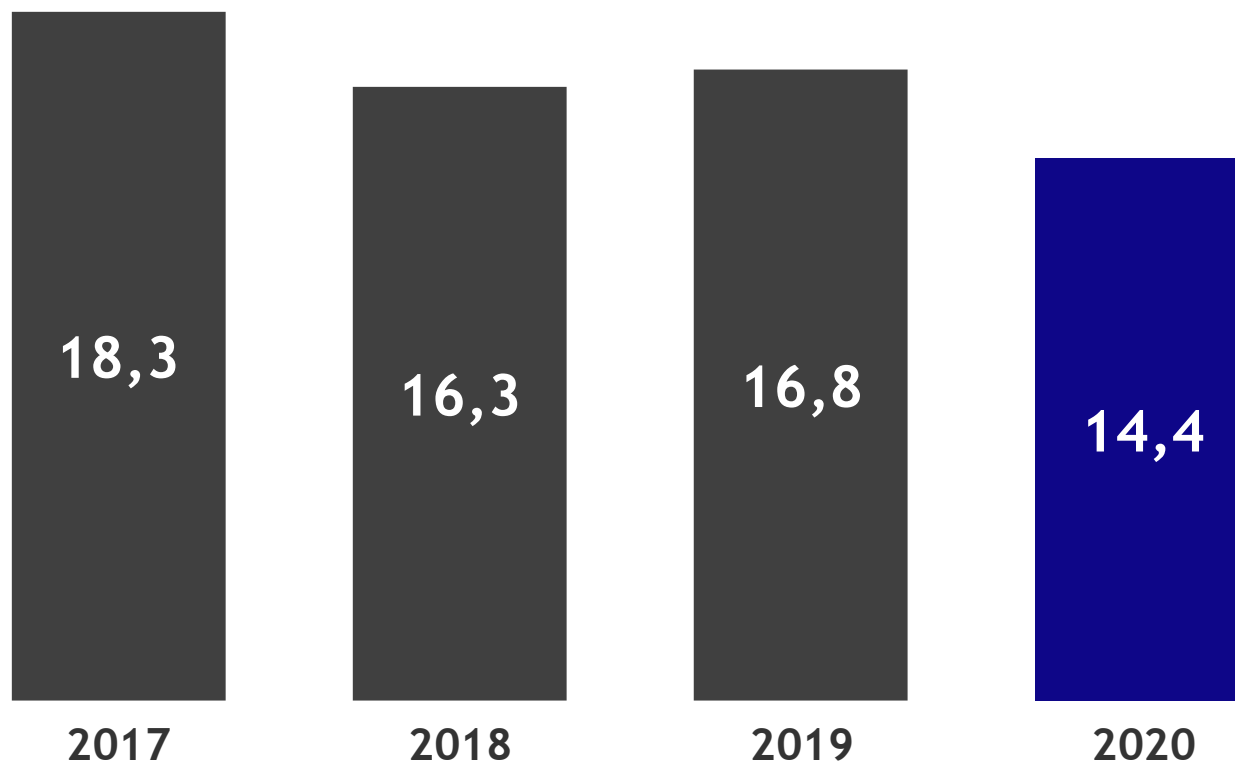


RESULTADOS FINANCEIROS

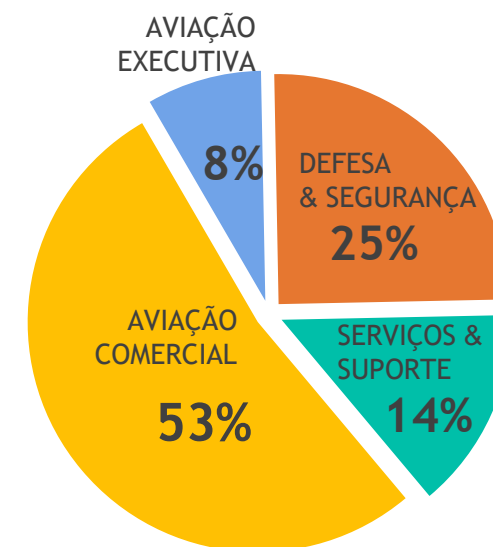


CARTEIRA DE PEDIDOS FIRMES - *BACKLOG*

US\$ Bilhões

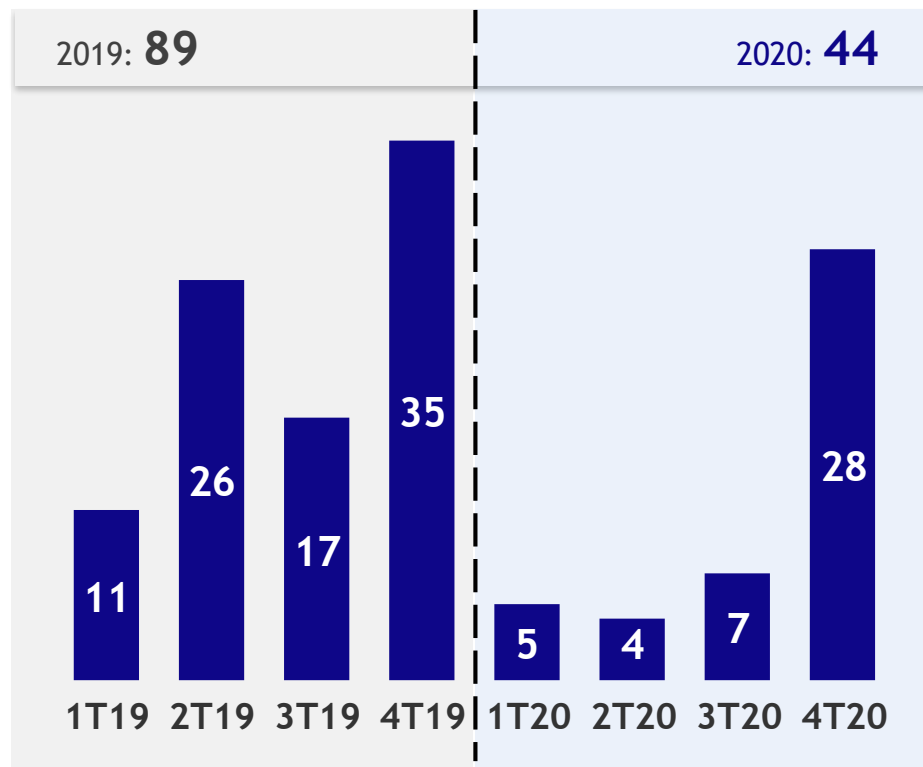


DIVISÃO POR NEGÓCIO

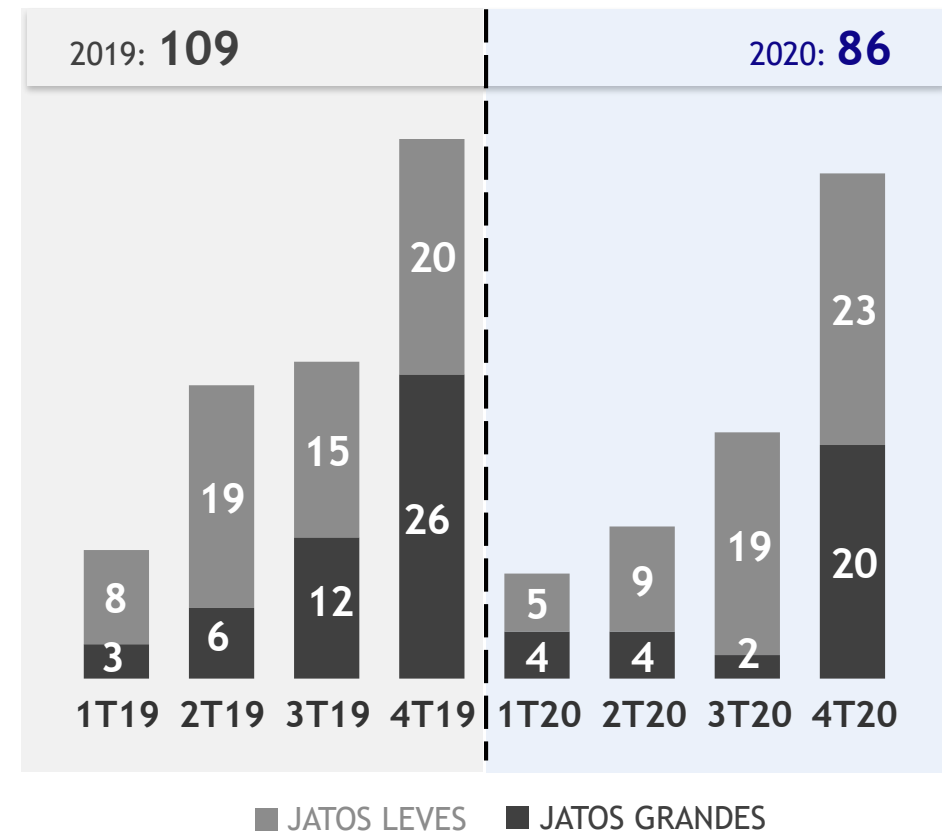


ENTREGA DE AERONAVES

AVIAÇÃO COMERCIAL

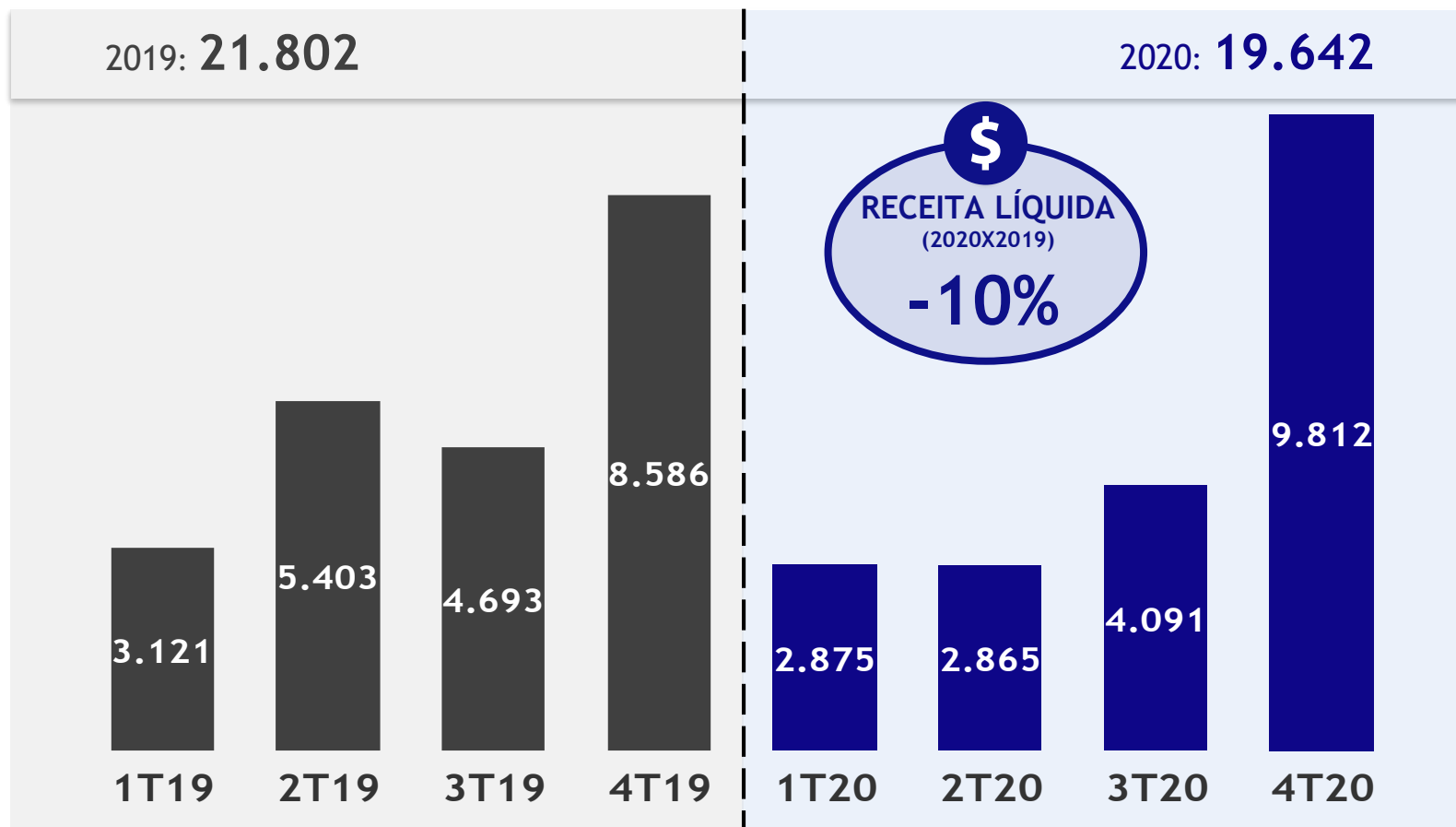


AVIAÇÃO EXECUTIVA



RECEITA LÍQUIDA

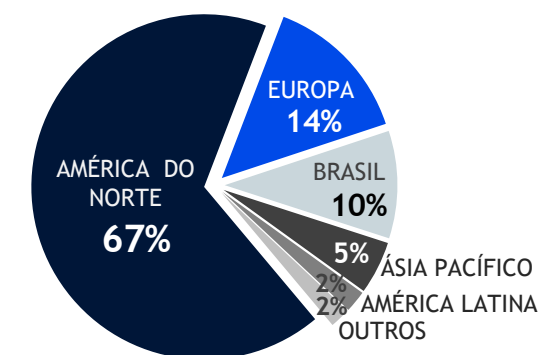
R\$ Milhões



DIVISÃO POR NEGÓCIO - 2020

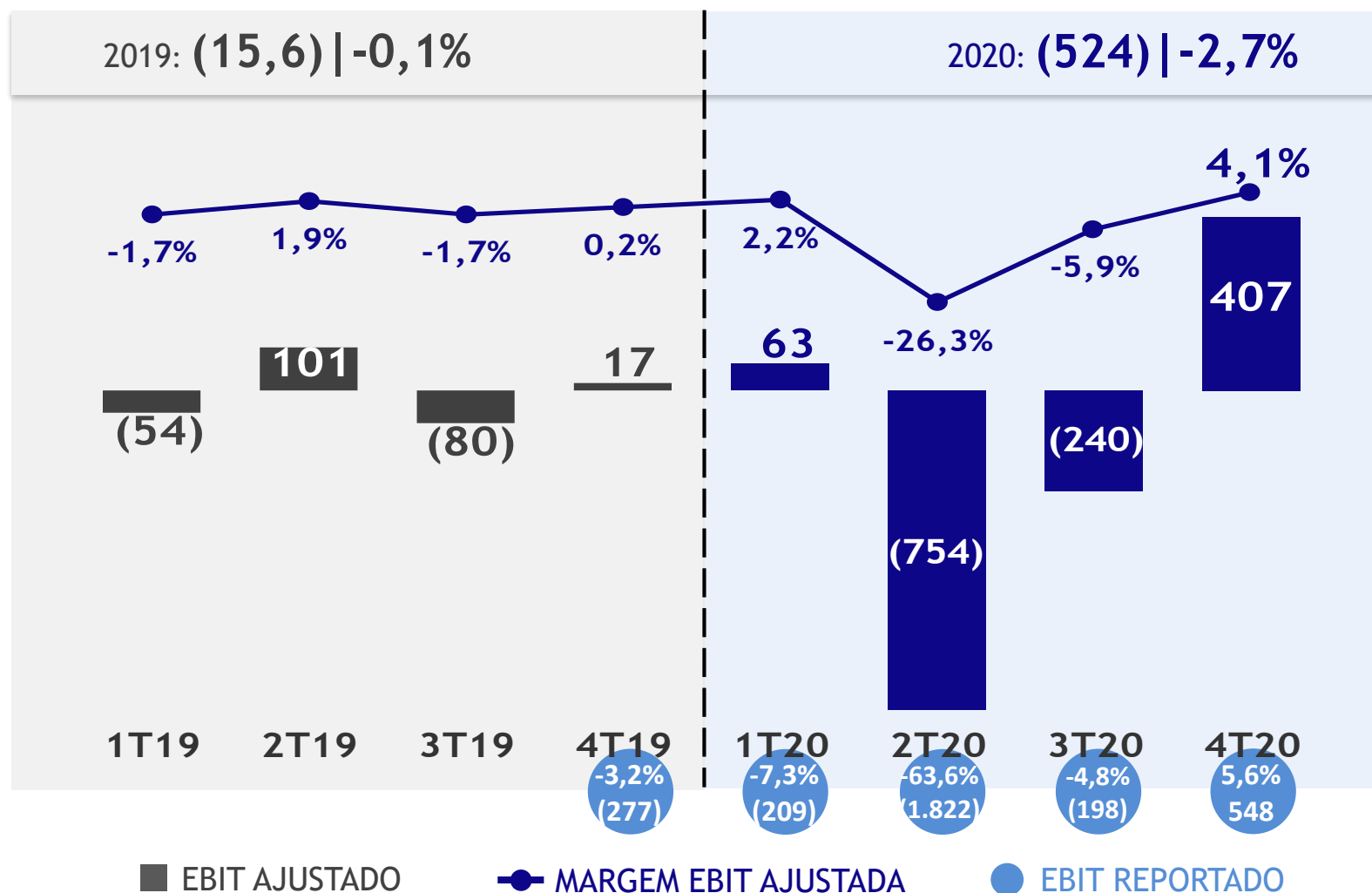


DIVISÃO POR REGIÃO - 2020



RESULTADO OPERACIONAL AJUSTADO - EBIT

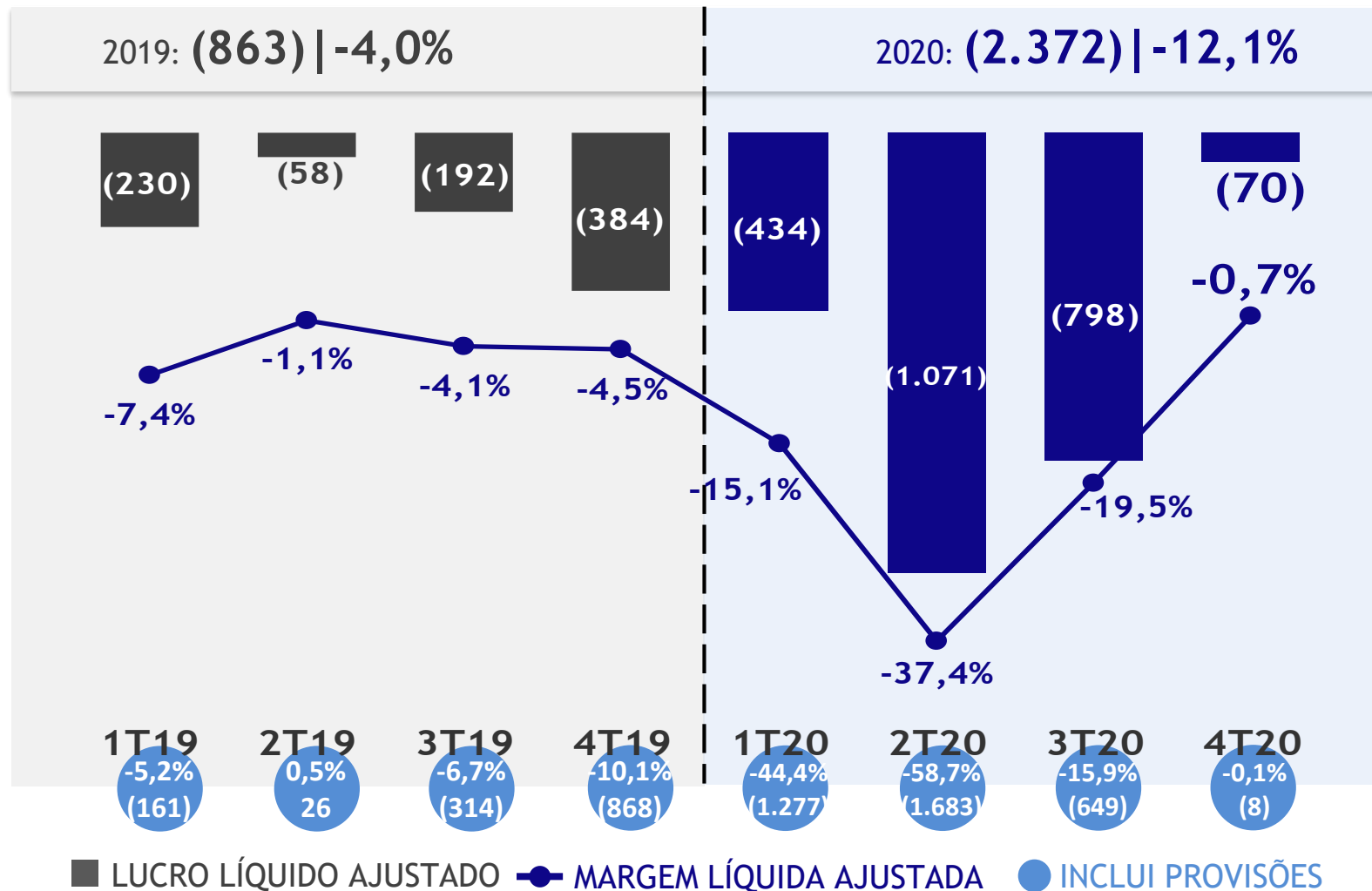
R\$ Milhões



RESULTADO LÍQUIDO AJUSTADO

exclui itens extraordinários

R\$ Milhões



CAIXA E ENDIVIDAMENTO

US\$ **2,8** BILHÕES
CAIXA

US\$ **1,7** BILHÃO
DÍVIDA LÍQUIDA

US\$ **4,5** BILHÕES
ENDIVIDAMENTO

4,4 ANOS
**PRAZO MÉDIO
ENDIVIDAMENTO**



CONSIDERAÇÕES FINAIS






FRANCISCO GOMES NETO
PRESIDENTE



EMBRAER APÓS 2020



2021-2025

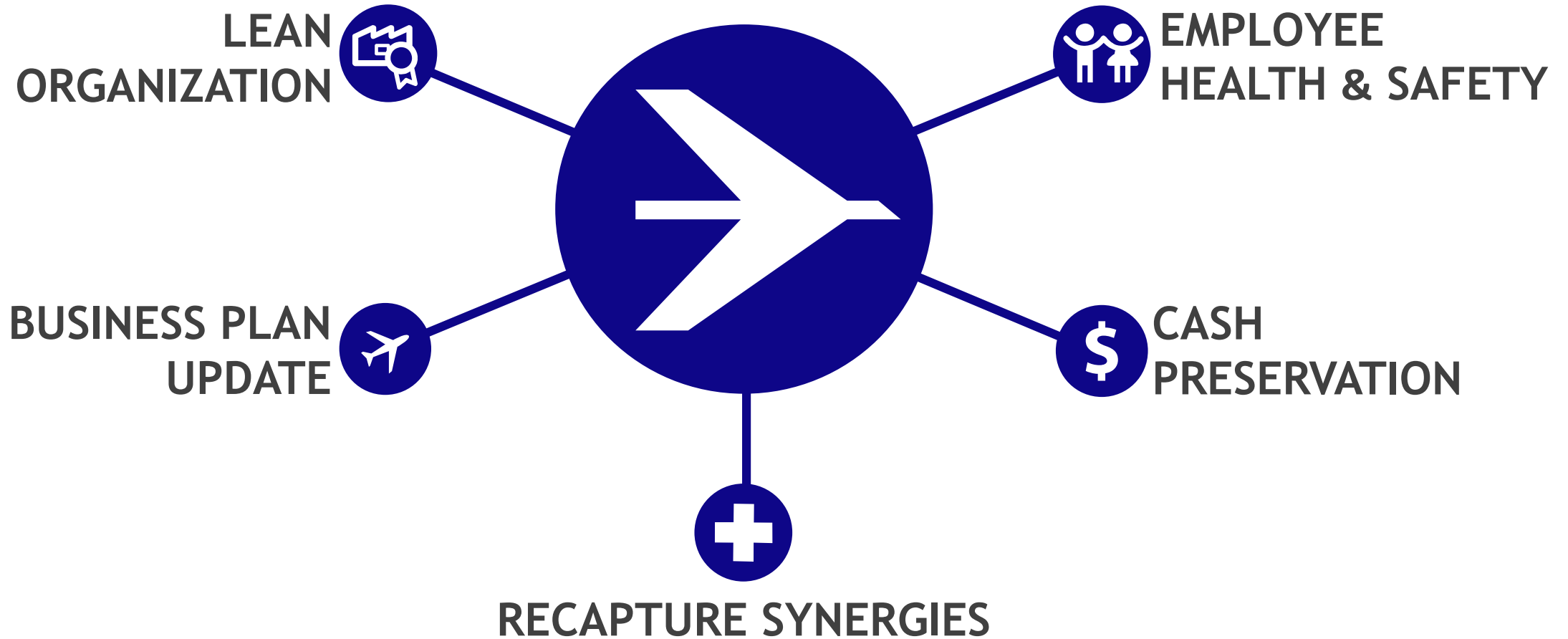
-  **AUMENTO DA RECEITA E MELHORIA DA LUCRATIVIDADE**
 - ← AUMENTO DE VENDAS DO ATUAL PORTFÓLIO (C-390, E2, E175, PHENOM, PRAETOR)
 - ← FORTE ATIVIDADE COMERCIAL EM TODAS AS UNIDADES DE NEGÓCIOS
-  **GANHOS DE EFICIÊNCIA (REDUÇÃO DE CUSTOS E CAPITAL DE GIRO)**
-  **OPORTUNIDADES AGNÓSTICAS EM SERVIÇOS & SUPORTE**
-  **EXPLORAR PARCERIAS PARA ALAVANCAR NEGÓCIOS EXISTENTES**
-  **FOCO EM INOVAÇÃO & ESG**





THIS PRESENTATION INCLUDES FORWARD-LOOKING STATEMENTS OR STATEMENTS ABOUT EVENTS OR CIRCUMSTANCES WHICH HAVE NOT OCCURRED. WE HAVE BASED THESE FORWARD-LOOKING STATEMENTS LARGELY ON OUR CURRENT EXPECTATIONS AND PROJECTIONS ABOUT FUTURE EVENTS AND FINANCIAL TRENDS AFFECTING OUR BUSINESS AND OUR FUTURE FINANCIAL PERFORMANCE. THESE FORWARD-LOOKING STATEMENTS ARE SUBJECT TO RISKS, UNCERTAINTIES AND ASSUMPTIONS, INCLUDING, AMONG OTHER THINGS: GENERAL ECONOMIC, POLITICAL AND BUSINESS CONDITIONS, BOTH IN BRAZIL AND IN OUR MARKET. THE WORDS “BELIEVES,” “MAY,” “WILL,” “ESTIMATES,” “CONTINUES,” “ANTICIPATES,” “INTENDS,” “EXPECTS” AND SIMILAR WORDS ARE INTENDED TO IDENTIFY FORWARD-LOOKING STATEMENTS. WE UNDERTAKE NO OBLIGATIONS TO UPDATE PUBLICLY OR REVISE ANY FORWARD-LOOKING STATEMENTS BECAUSE OF NEW INFORMATION, FUTURE EVENTS OR OTHER FACTORS. IN LIGHT OF THESE RISKS AND UNCERTAINTIES, THE FORWARD-LOOKING EVENTS AND CIRCUMSTANCES DISCUSSED IN THIS PRESENTATION MIGHT NOT OCCUR. OUR ACTUAL RESULTS COULD DIFFER SUBSTANTIALLY FROM THOSE ANTICIPATED IN OUR FORWARD-LOOKING STATEMENTS.

2020 RECAP















4Q20 & FY2020

FINANCIAL RESULTS



FINANCIAL HIGHLIGHTS 2020

-  COVID-19 FINANCIAL IMPACT HIGHLY CONCENTRATED ON COMMERCIAL AVIATION
-  RIGHTSIZING IMPLEMENTED (FULLY CAPTURED IN 2021)
-  REINTEGRATION OF COMMERCIAL AVIATION
-  ON GOING WORKING CAPITAL OPTIMIZATION PLAN
-  RESILIENT BACKLOG WITH NO CANCELLATIONS IN COMMERCIAL AVIATION
-  STRONG CASH GENERATION OF \$725 MILLION IN 4Q20 AND \$158 MILLION IN 2H20
-  EXECUTIVE, DEFENSE AND SERVICES WITH POSITIVE MARGINS IN 2020
-  LIABILITY MANAGEMENT WITH AVERAGE DEBT MATURITY ABOVE FOUR YEARS
-  INVESTMENTS, SG&A AND COST REDUCTIONS
-  TOTAL CASH OF US\$2.8 BILLION AT YEAR END



COMMERCIAL AVIATION

- ← DELIVERY OF 44 E-JETS IN 2020, INCLUDING THE 1,600TH E-JET (190-E2) TO HELVETIC AIRWAYS
- ← DELIVERIES TO IMPORTANT CUSTOMERS WORLDWIDE, SUCH AS AERCAP, AIR FRANCE, AMERICAN, AZUL, UNITED, ETC
- ← UP TO 150 SEAT SEGMENT AND E-JETS LEADING RECOVERY OF DOMESTIC FLIGHTS GLOBALLY
- ← STRONG DEMAND FOR E-JETS WITH LESSORS PLACING UP TO 90 USED E-JETS AND SIX NEW CUSTOMERS DURING PANDEMIC



EXECUTIVE AVIATION

- ← DELIVERY OF 43 JETS IN 4Q20 AND 86 JETS IN 2020, WITH NO WHITE TAIL CARRY OVER INTO 2021
- ← STRONG OPERATING MARGINS AND CASH GENERATION, WITH A SOLID BACKLOG AND IMPROVING SALES
- ← PHENOM 300E WAS THE WORLD'S BEST-SELLING LIGHT JET FOR THE 9TH CONSECUTIVE YEAR
- ← DELIVERY OF THE FIRST PRAETOR 600 JETS TO FLEET LAUNCH OPERATOR FLEXJET
- ← BIZ JETS UTILIZATION OVER 90% OF PRE-PANDEMIC LEVELS WITH STRONG MOMENTUM INTO 2021



DEFENSE & SECURITY

- ← BRAZILIAN NAVY SIGNED CONTRACT FOR FOUR SHIPS, WITH DELIVERIES BETWEEN 2025 AND 2028
- ← HUNGARY SIGNED CONTRACT FOR TWO C-390 MILLENNIUM AIRLIFTERS
- ← DELIVERY OF 16 A-29 SUPER TUCANO AND TWO C-390 MILLENNIUM IN 2020
- ← CONTINUED PRELIMINARY STUDIES FOR FUTURE DEVELOPMENT OF LIGHT CARGO AIRCRAFT (STOUT)
- ← PROFITABILITY AND POSITIVE OPERATING MARGIN



SERVICES & SUPPORT

- ← COMPLETED 11 CONVERSIONS OF A LEGACY 450 TO A PRAETOR 500 IN 2020
- ← FIRST E-JET MODIFIED AND CERTIFIED FOR CARGO TRANSPORTATION IN CABINS
- ← OGMA SIGNED A MULTI-BILLION DOLLAR CONTRACT TO BECOME NEW PRATT & WHITNEY AUTHORIZED MAINTENANCE CENTER FOR GTF ENGINES IN EUROPE
- ← SERVICES & SUPPORT ACTIVITY APPROACHING PRE-PANDEMIC LEVELS



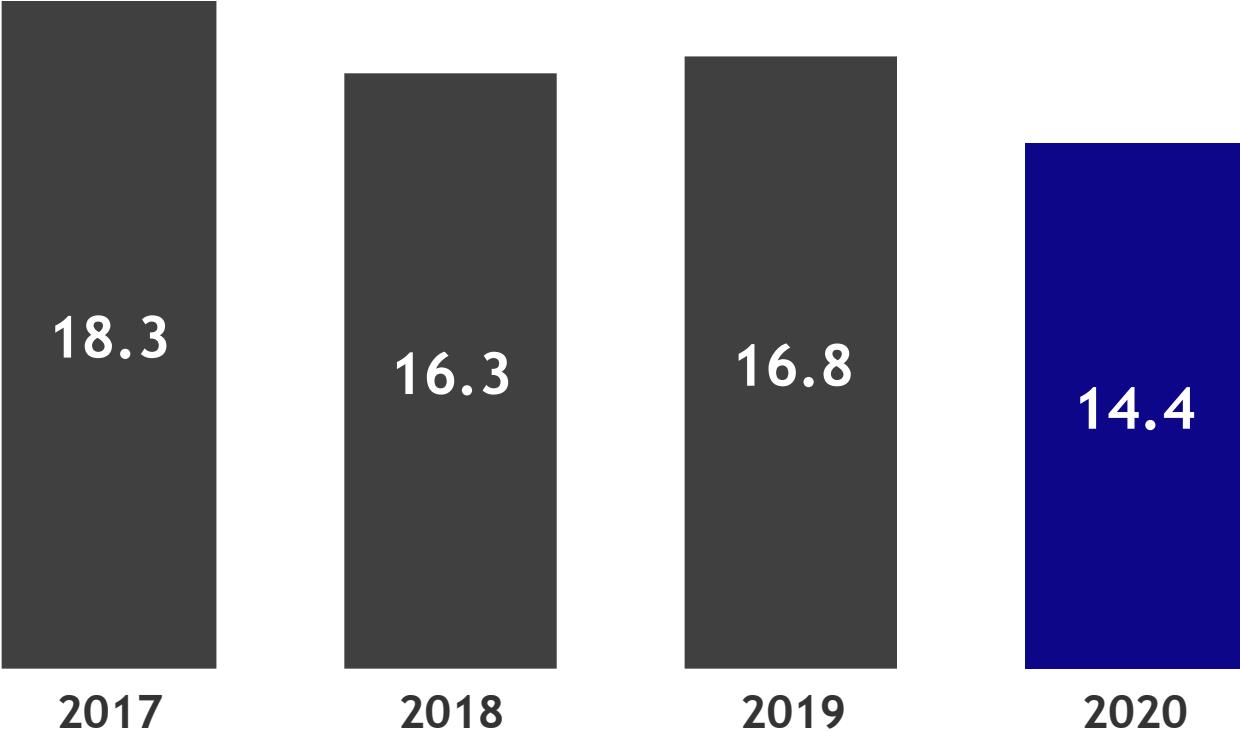


FINANCIAL RESULTS

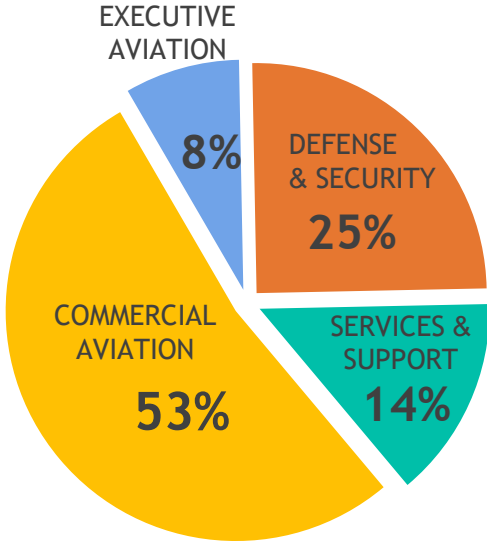


FIRM ORDER BACKLOG

US\$ Billion

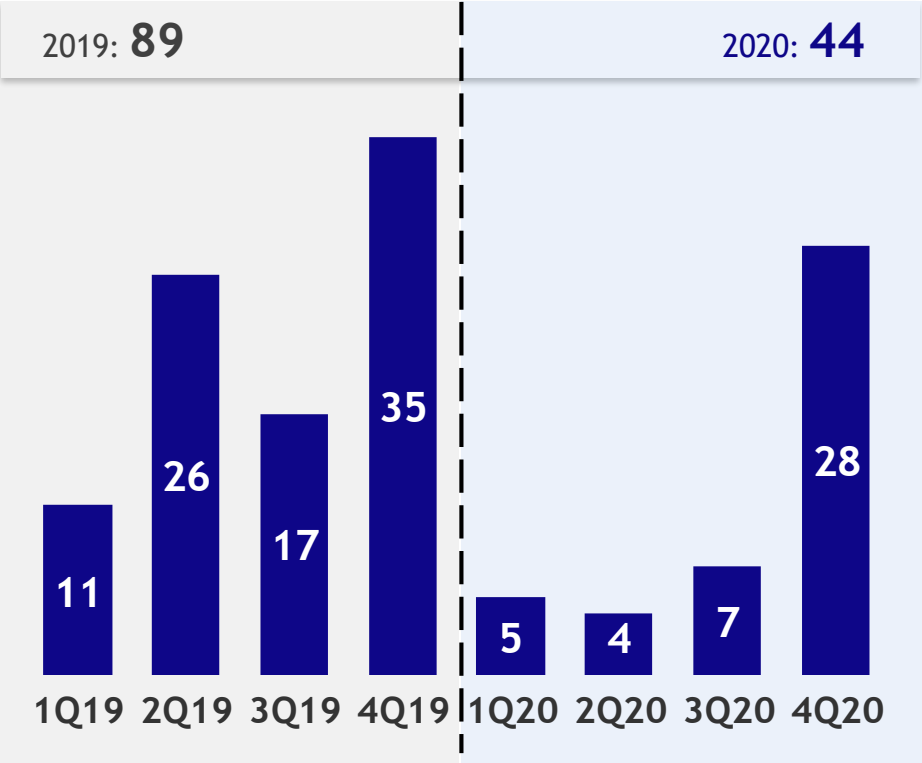


BREAKDOWN BY BUSINESS

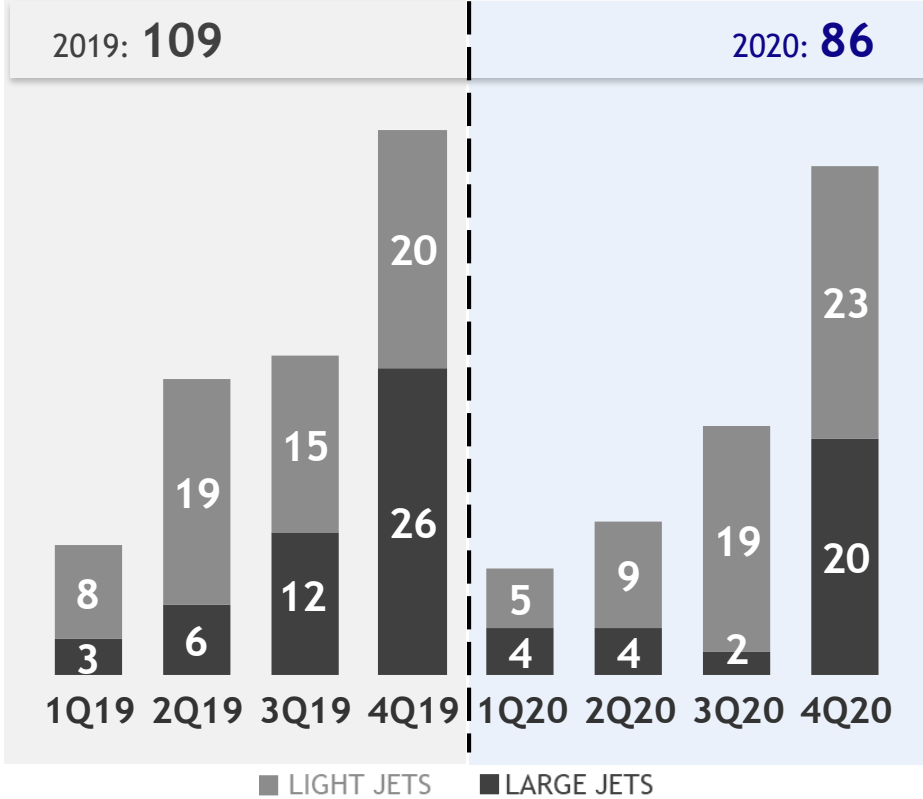


AIRCRAFT DELIVERIES

COMMERCIAL AVIATION

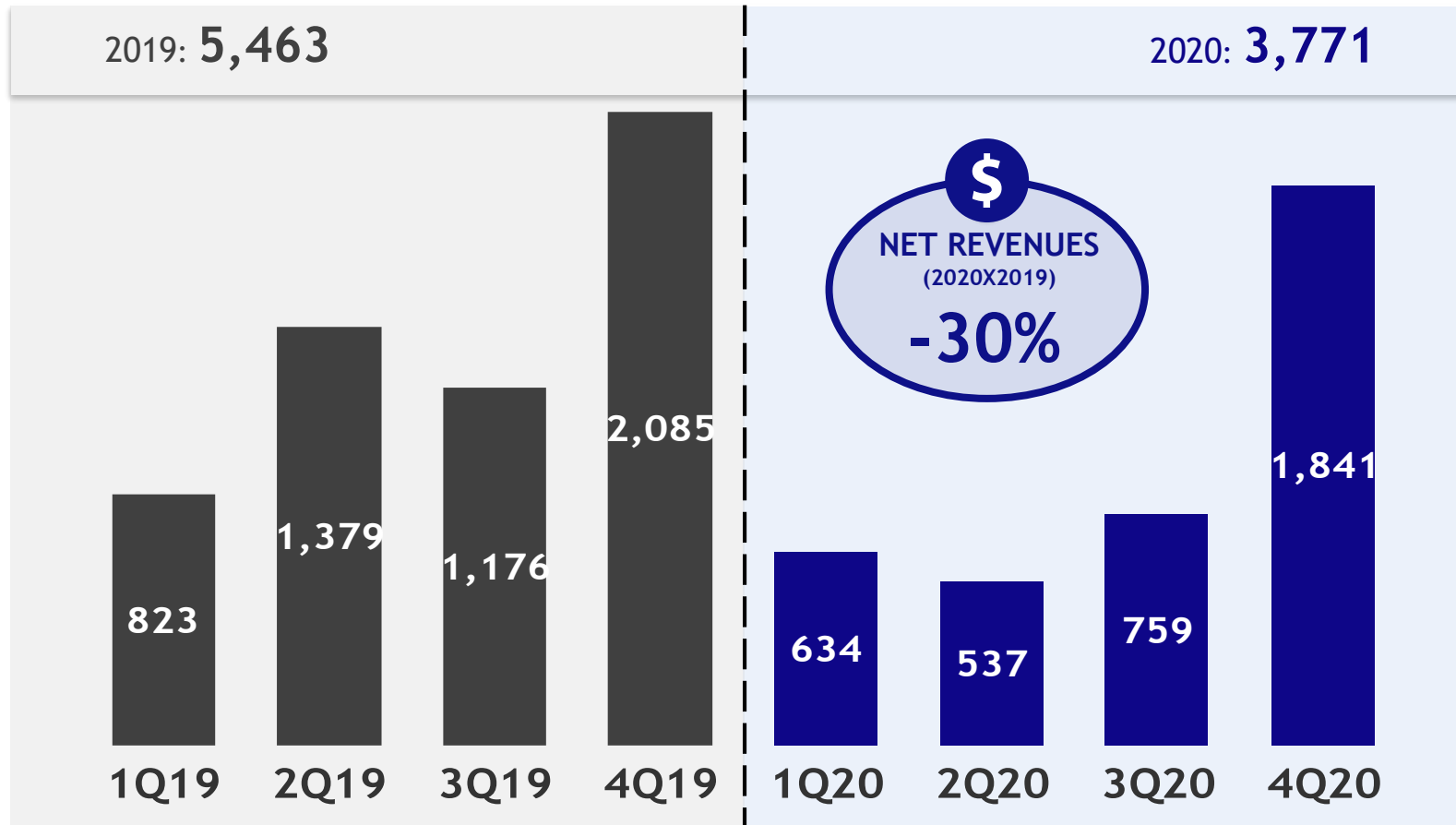


EXECUTIVE AVIATION



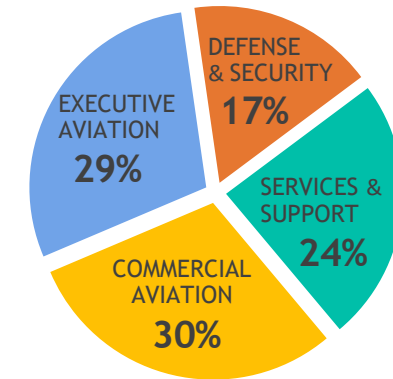
NET REVENUES

US\$ Million

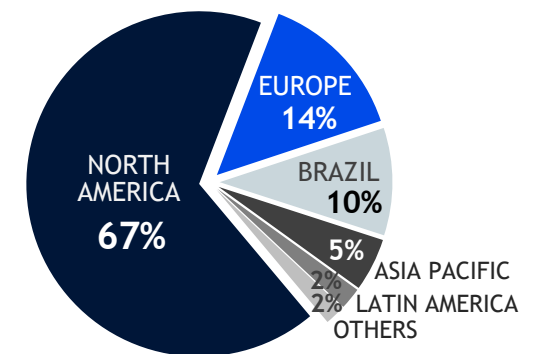


2020 BREAKDOWN

BY BUSINESS

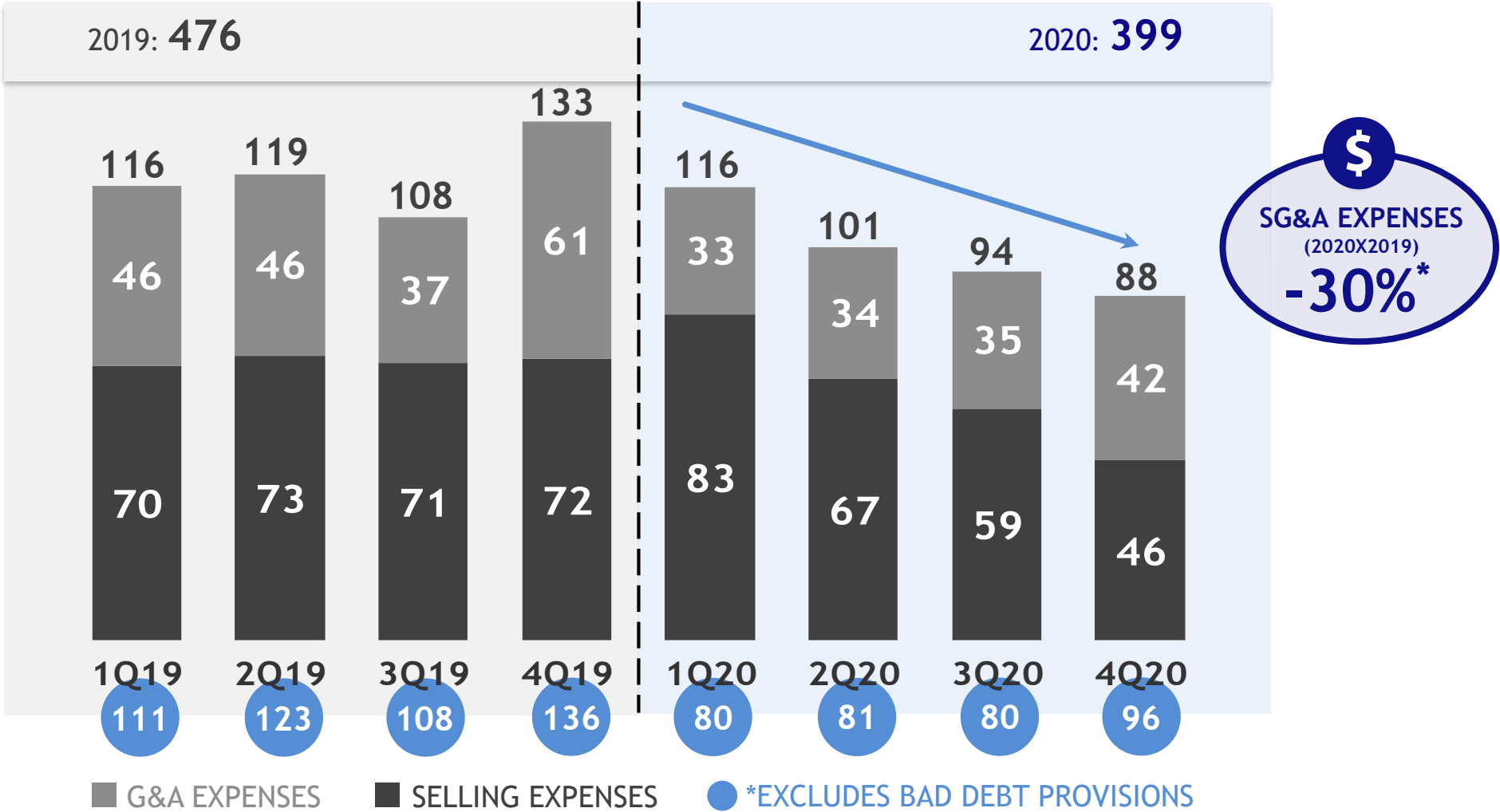


BY REGION



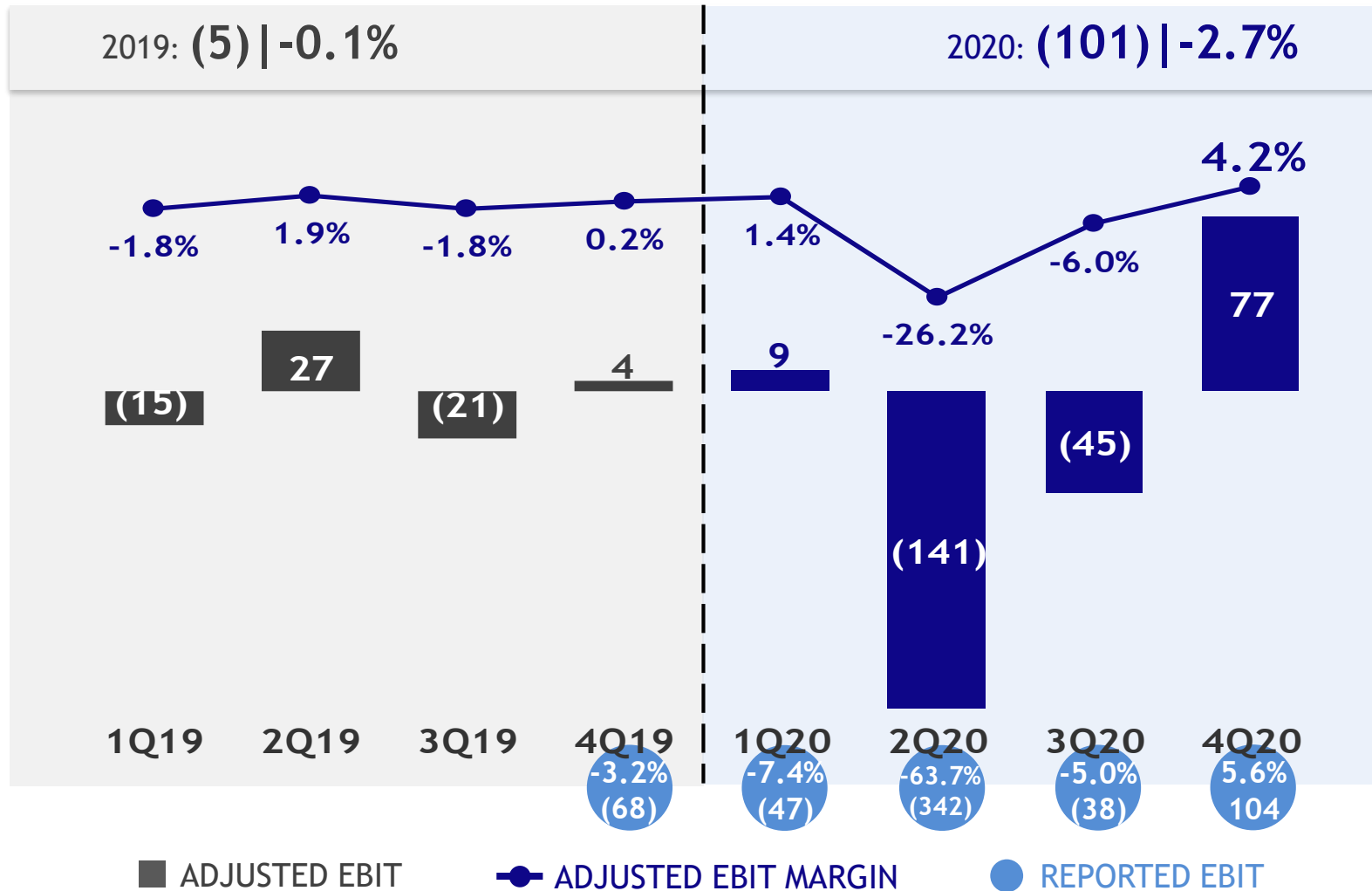
SG&A EXPENSES

US\$ Million



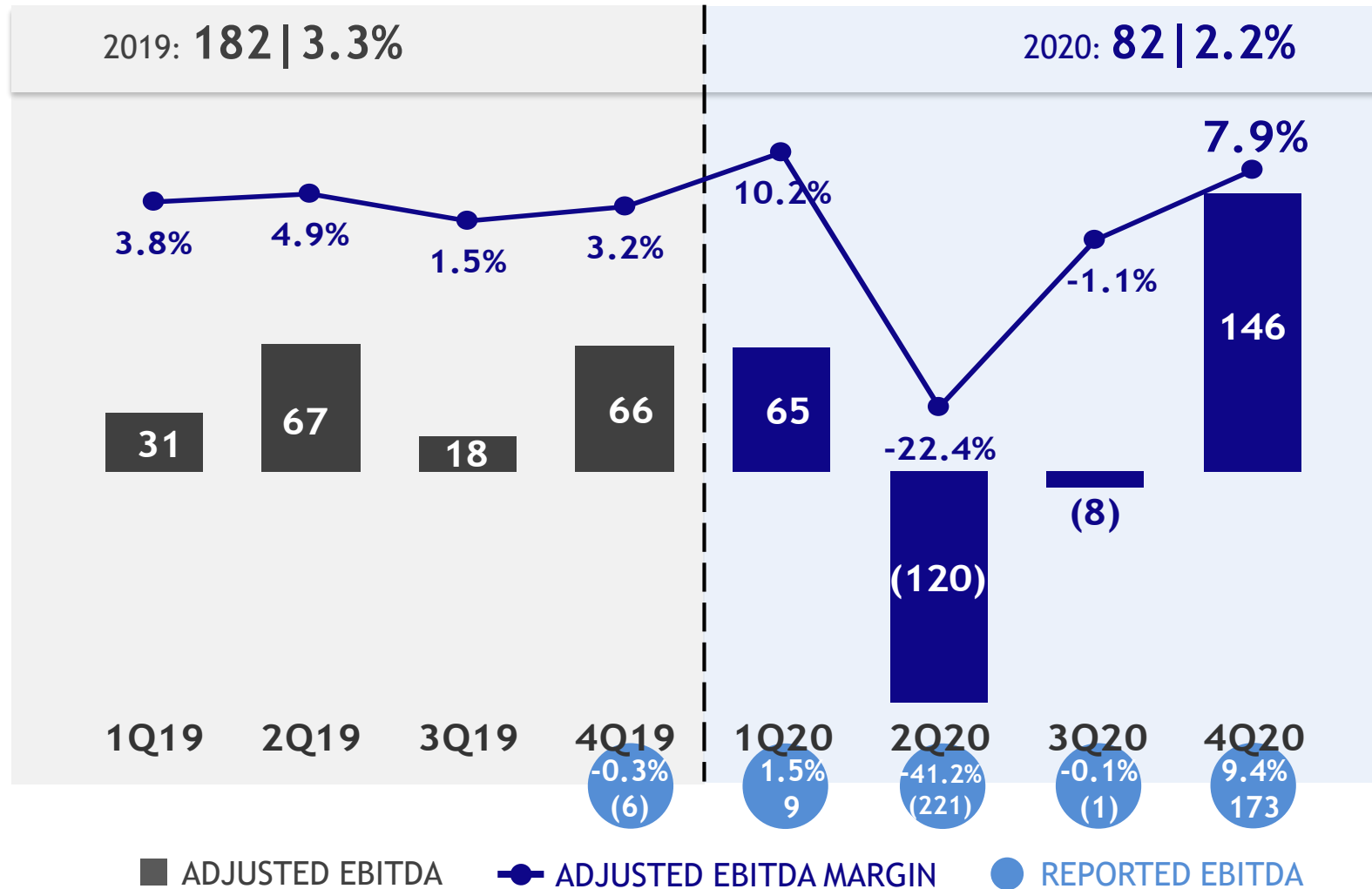
ADJUSTED EBIT

US\$ Million



ADJUSTED EBITDA

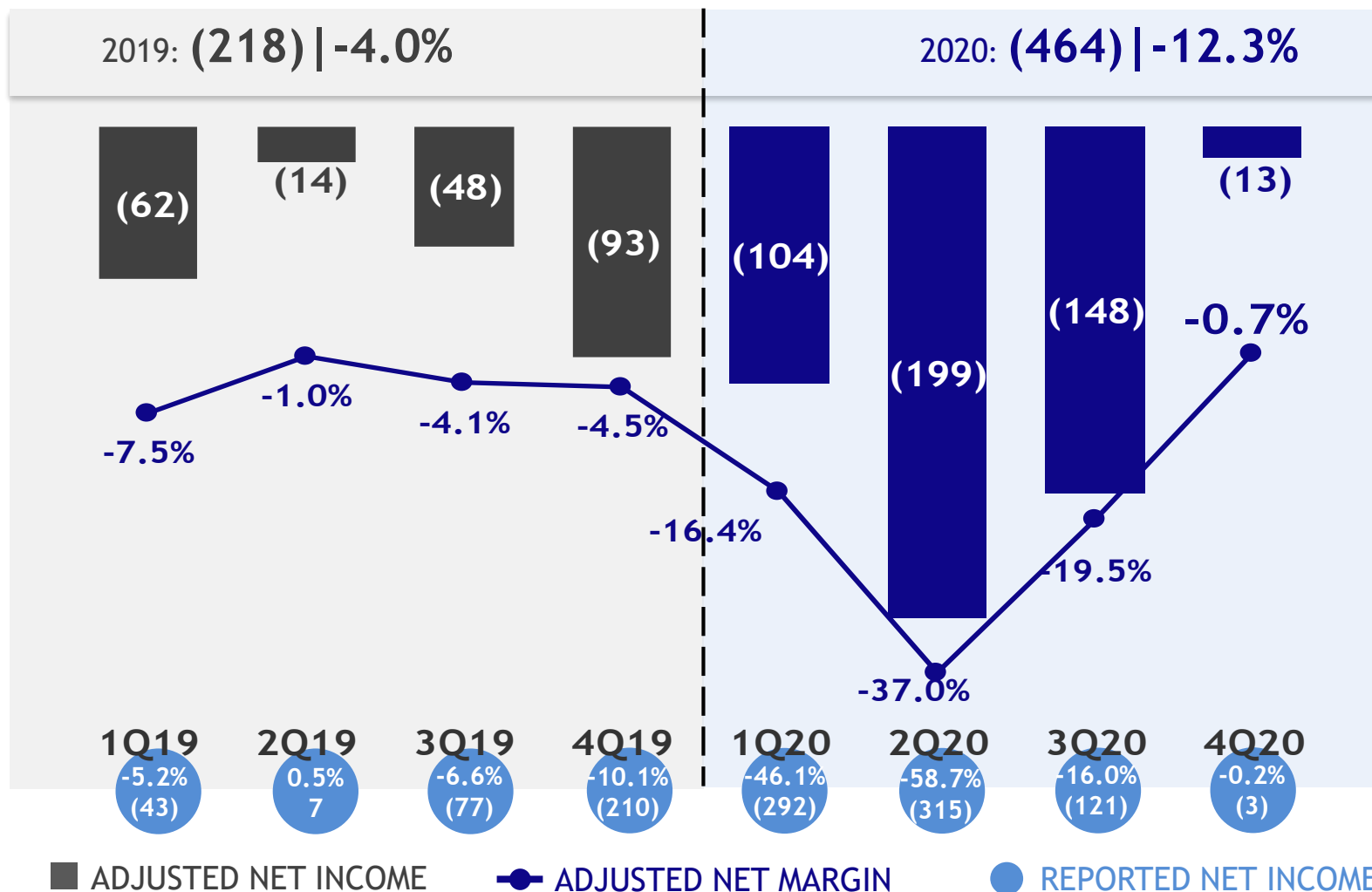
US\$ Million



ADJUSTED NET INCOME

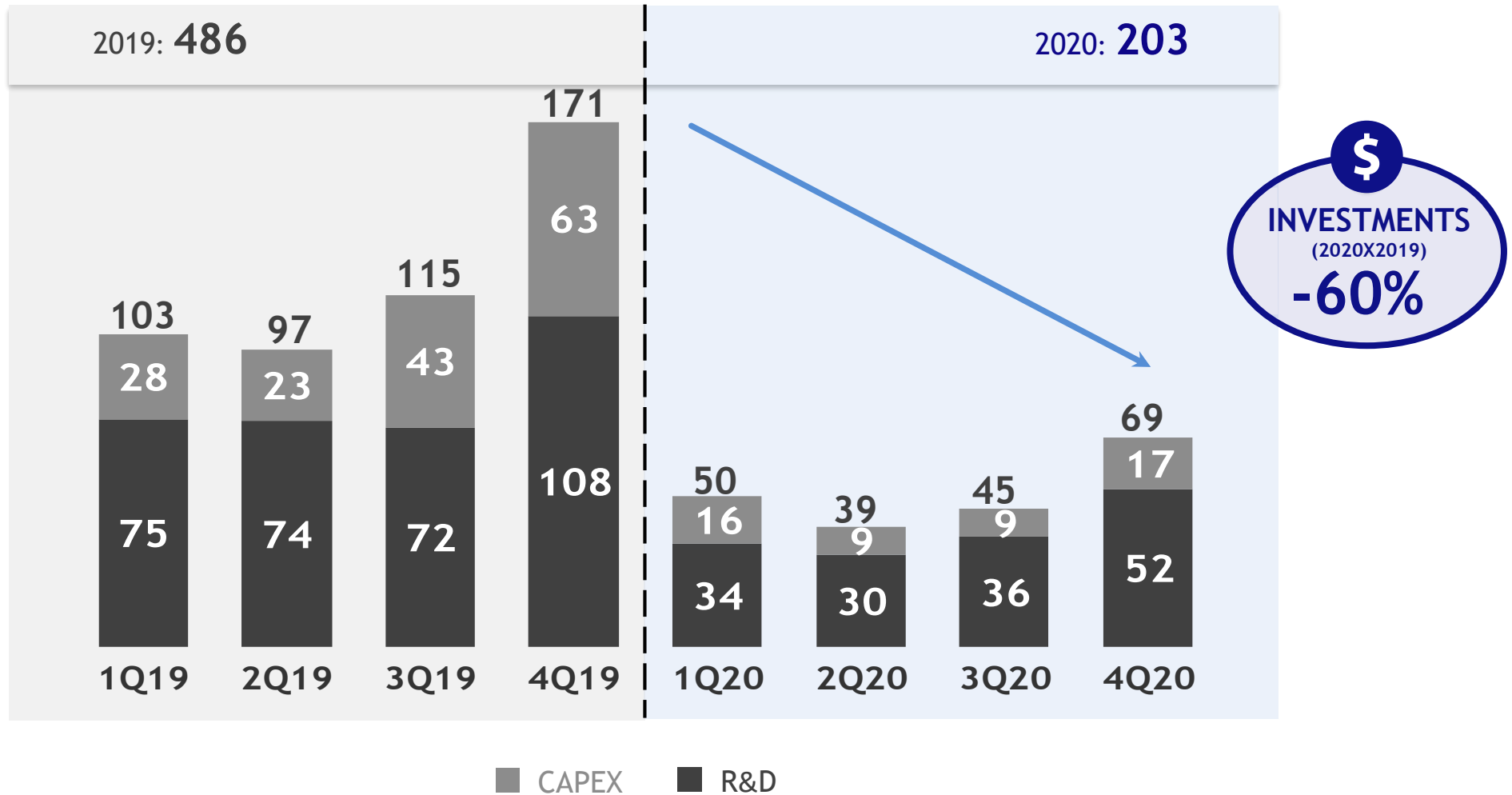
excludes extraordinary items

US\$ Million



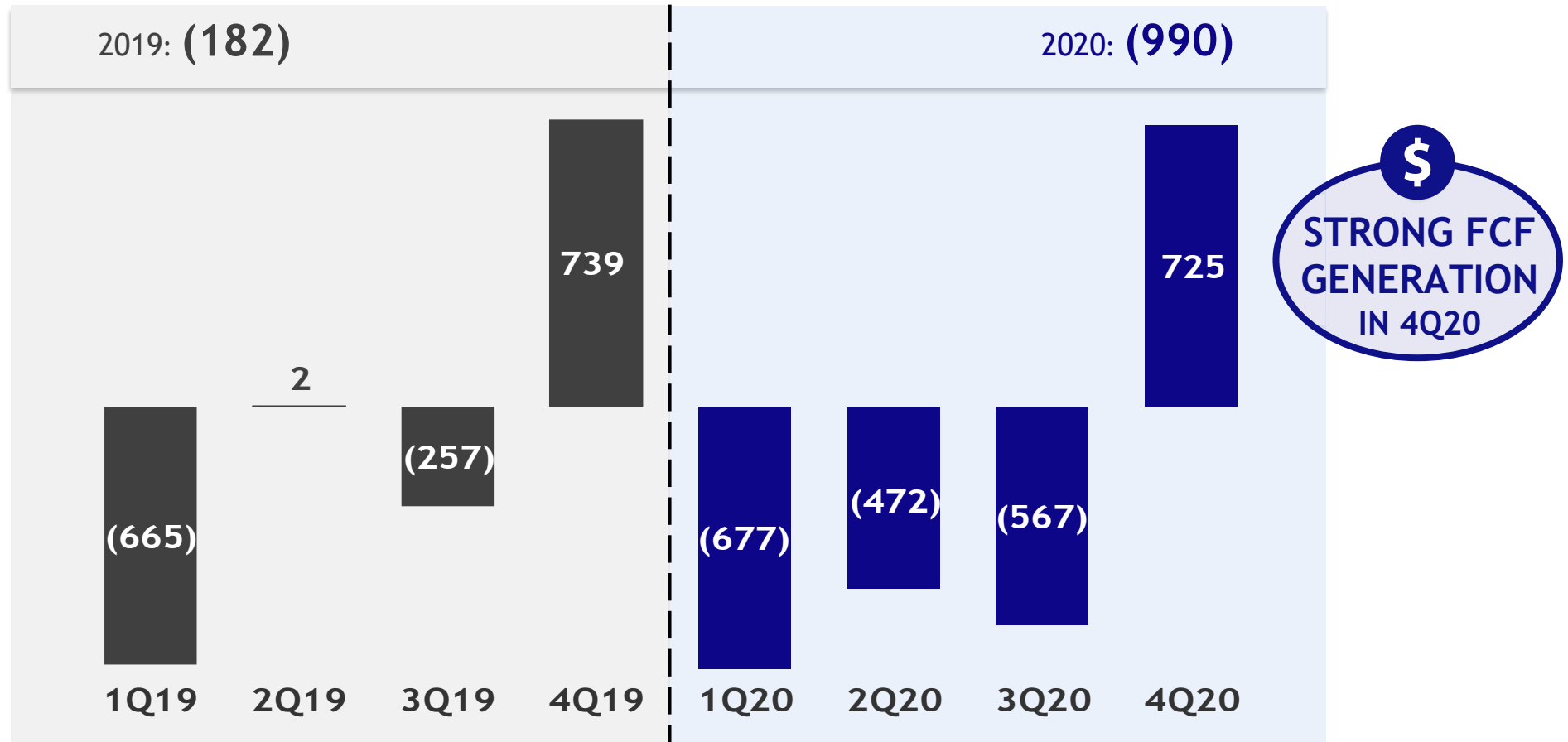
INVESTMENTS

US\$ Million



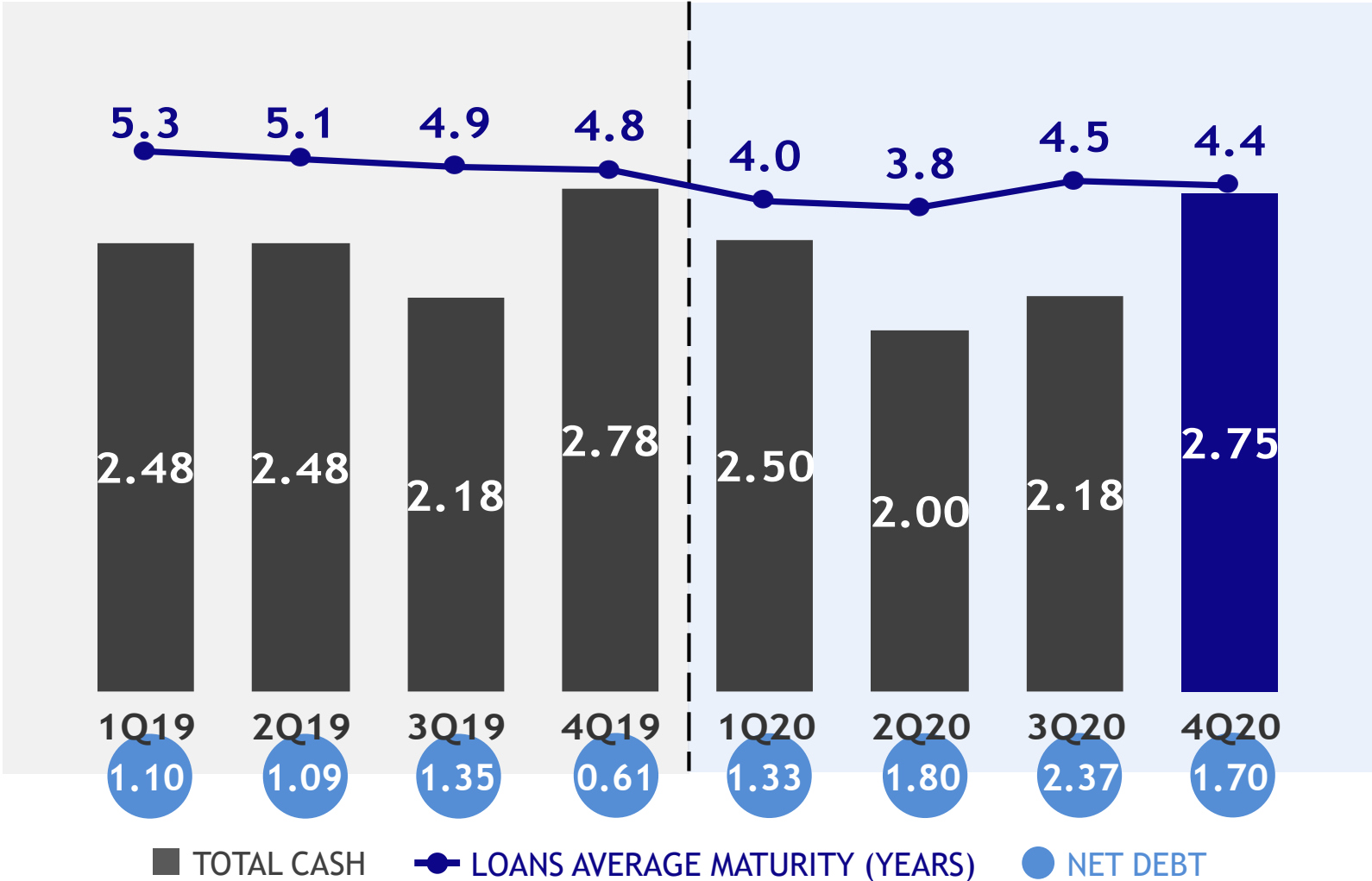
ADJUSTED FREE CASH FLOW

US\$ Million



LIQUIDITY - STRONG CASH POSITION

US\$ Billion



CLOSING REMARKS

FRANCISCO GOMES NETO - CEO



EMBRAER BEYOND 2020



2021-2025

-  **INCREASE REVENUES AND IMPROVE PROFITABILITY**
 - ← INCREMENTAL SALES OF EXISTING PORTFOLIO (C-390, E2, E175, PHENOM, PRAETOR)
 - ← STRONG SALES ACTIVITY IN ALL BUSINESS UNITS
-  **EFFICIENCY GAINS (COSTS AND WORKING CAPITAL REDUCTION)**
-  **SERVICES & SUPPORT AGNOSTIC OPPORTUNITIES**
-  **EXPLORE PARTNERSHIPS TO LEVERAGE EXISTING BUSINESSES**
-  **FOCUS ON INNOVATION & ESG**



