

Mensagem da Administração

Rentabilidade, escala e consolidação: o avanço da Dotz no início de 2026

Iniciamos em 2026 seguindo a trajetória de evolução operacional e financeira da Dotz. O primeiro trimestre do ano reforça a consolidação do nosso modelo de negócios e demonstra a capacidade contínua da companhia de transformar crescimento em geração consistente de resultados.

No 1T26, registramos EBITDA de R\$31,8 milhões, crescimento de R\$21,2 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior. O lucro líquido atingiu R\$6,9 milhões, avanço de R\$7,8 milhões na comparação anual. Esses resultados refletem não apenas a expansão da operação, mas principalmente a maturação da estratégia construída nos últimos anos.

A vertical de Techfin segue como principal motor de crescimento e rentabilidade da Dotz. A originação de crédito alcançou R\$ 155 milhões no trimestre, sustentada pela evolução da nossa estrutura de funding e pela consolidação do FIDC 3 como principal veículo da operação. Esse movimento amplia nossa eficiência operacional e fortalece a capacidade da companhia de crescer de forma escalável e rentável.

Ao mesmo tempo, seguimos avançando na integração entre crédito, fidelidade e consumo. O Loyalty continua exercendo um papel estratégico de engajamento e relacionamento, ampliando o potencial de cross-sell dentro do ecossistema. A expansão do Dotz Pay no varejo físico, o avanço da parceria com a Americanas e a interoperabilidade com a Livelio reforçam nossa capacidade de aumentar a recorrência de uso e ampliar a monetização da base de clientes.

Outro ponto relevante do trimestre foi a evolução do lucro bruto, que alcançou R\$62,8 milhões, crescimento de 80% na comparação anual. Mesmo diante da expansão da operação, mantivemos foco em disciplina operacional e eficiência, sustentando uma estrutura preparada para continuar crescendo com geração de resultados.

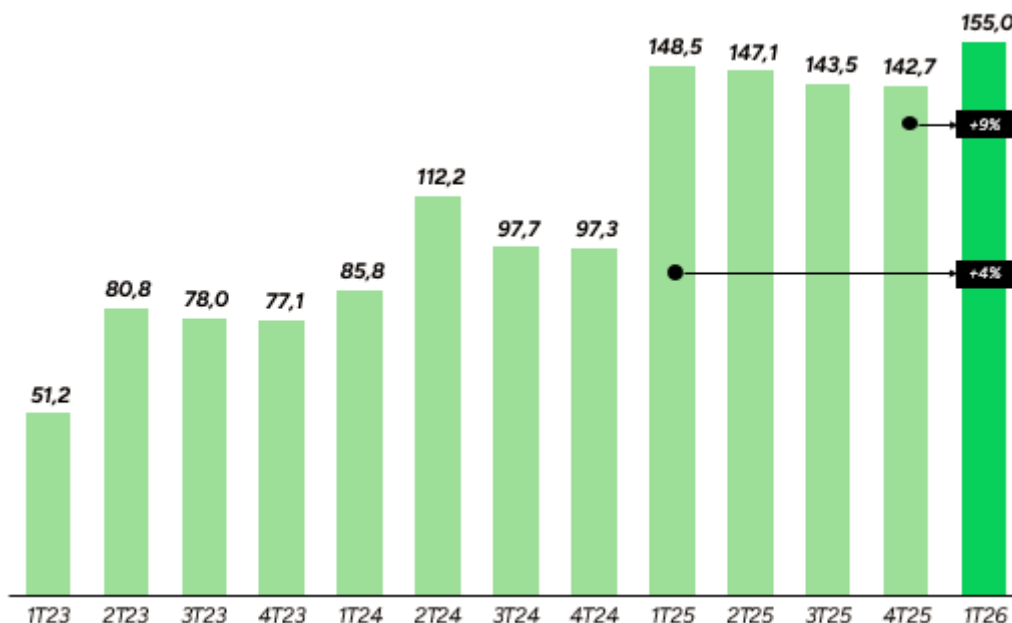
Seguimos comprometidos com um crescimento sustentável, baseado em eficiência, recorrência e fortalecimento do nosso ecossistema. Mais do que ampliar escala, nosso objetivo é consolidar a Dotz como uma plataforma cada vez mais relevante na interseção entre crédito, fidelidade e consumo no Brasil.

1. Desempenho Operacional

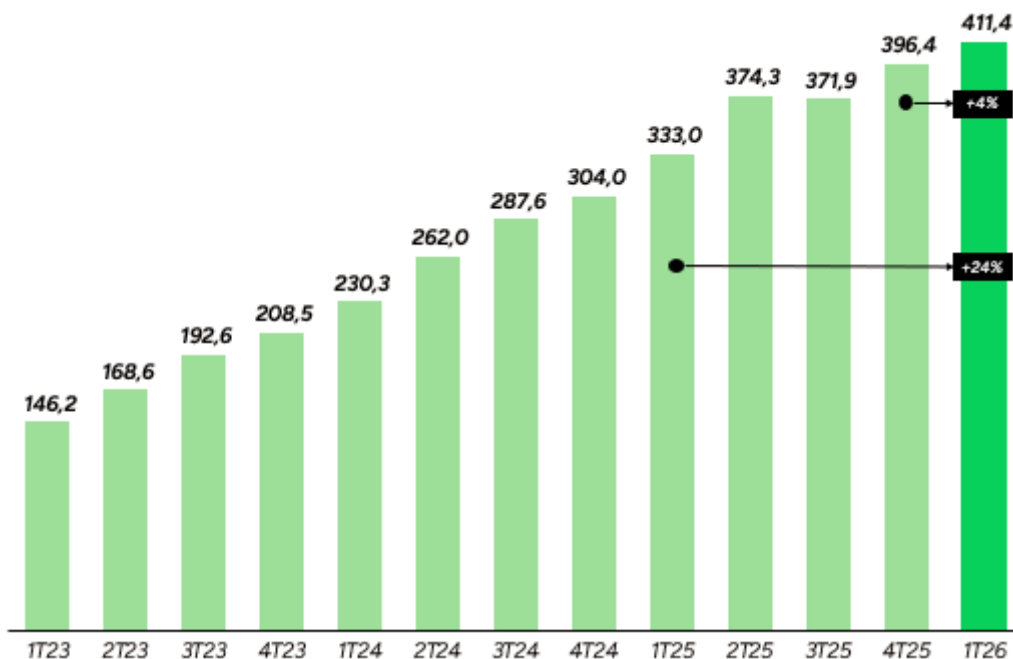
No 1T26 continuamos focando nos três pilares que vêm nos sustentando: eficiência operacional, crescimento de Techfin e a consolidação do Loyalty.

Originação de Crédito

Em **Techfin**, a originação de crédito cresceu 4% no comparativo com o 1T25, alcançando R\$ 155,0 mm. Crescimento de 9% em comparação ao 4T25, que foi R\$ 142,7 mm.



Patrimônio Líquido dos FIDCs



Loyalty

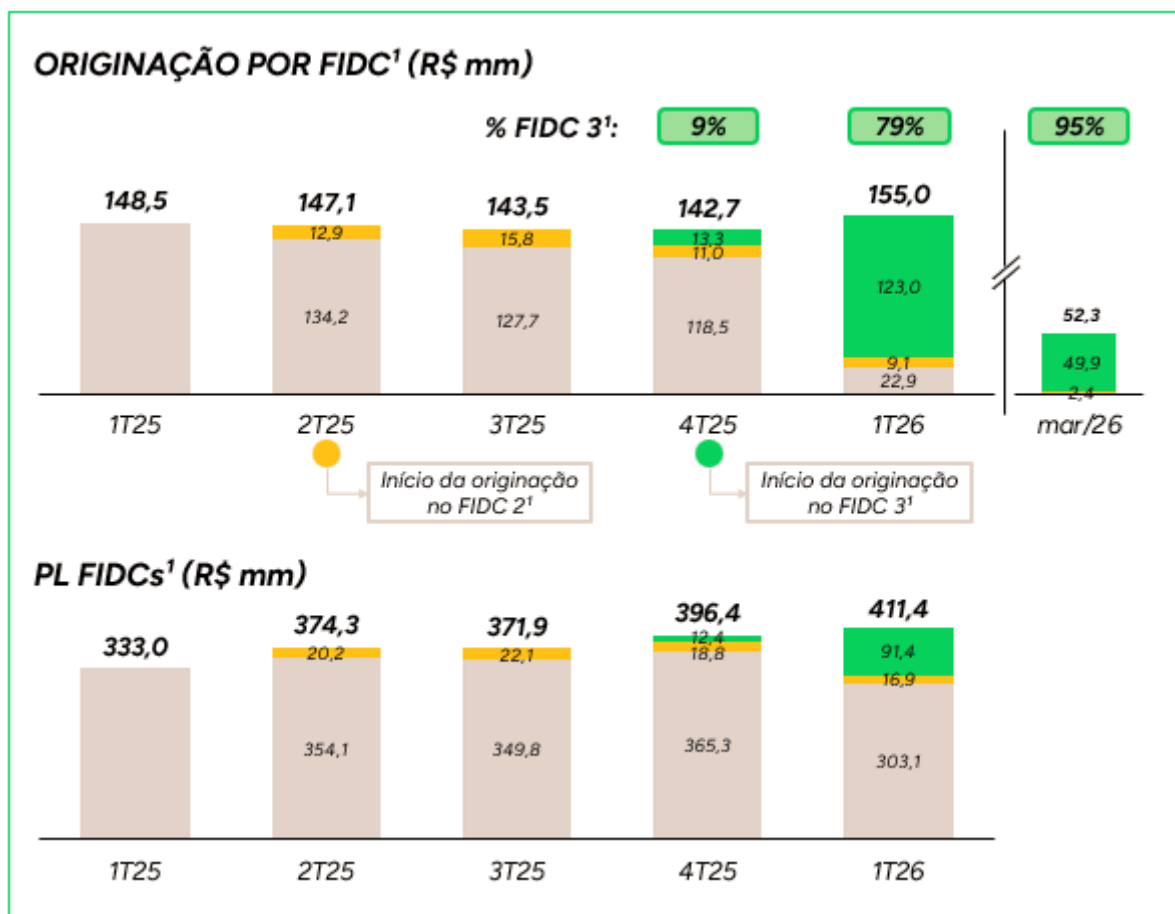
No Loyalty, possuímos um objetivo de grande impacto (criar uma renda adicional para nossos clientes) que nos possibilita atrair novos clientes para o nosso ecossistema. Contamos com parceiros de Bancos e Varejo.

3. Desempenho Financeiro

Alguns dos principais destaques financeiros do 1T26 podem ser vistos abaixo. É importante ressaltar que, no 1T26, tivemos evoluções importantes com relação aos FIDCs. Os FIDCs são utilizados como fonte de financiamento e também trazem resultados relevantes para o negócio de Crédito em Techfin.

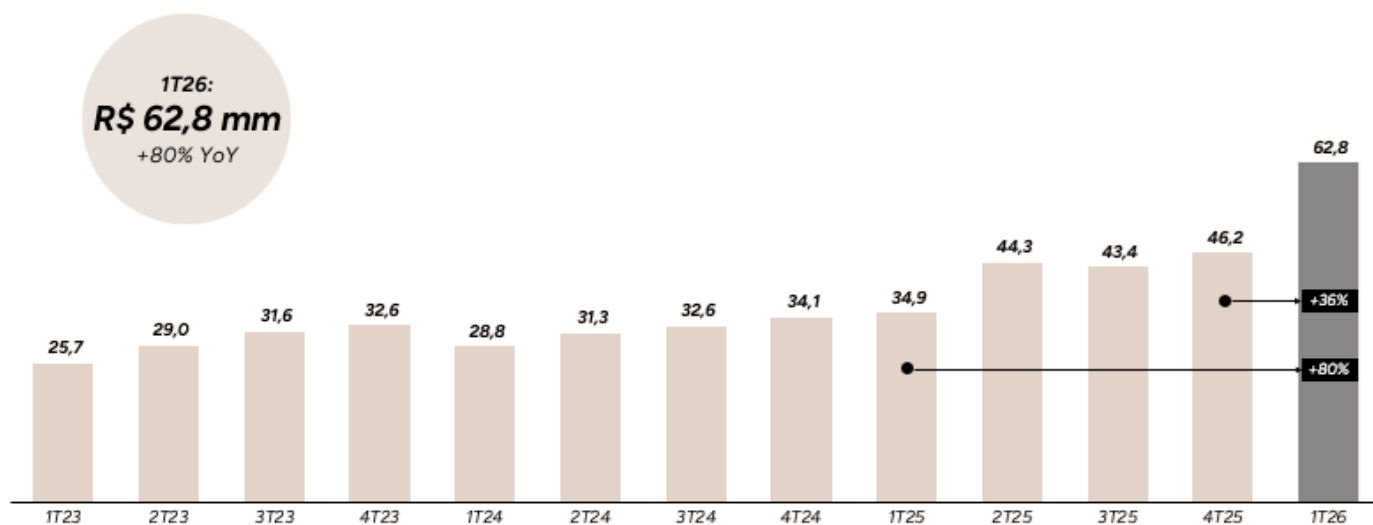


Ao longo de 2025 tivemos o início da originação de crédito no FIDC 2 (no 2T25) e no FIDC 3 (no 4T25). Ao longo desse período, tivemos a migração da originação do FIDC 1 para os novos FIDCs e, agora, o FIDC 3 é o principal veículo para suportar as operações de Crédito em Techfin. No mês de mar/26, atingimos 95% da originação no FIDC3. Esse crescimento expressivo da originação e carteira no FIDC 3 no 1T26 causa maior apuração de receitas nesse veículo, com respectivo impacto na PDD refletido posteriormente, em alguns meses. Conforme temos o amadurecimento desta carteira, o descasamento de receita e PDD se estabiliza.



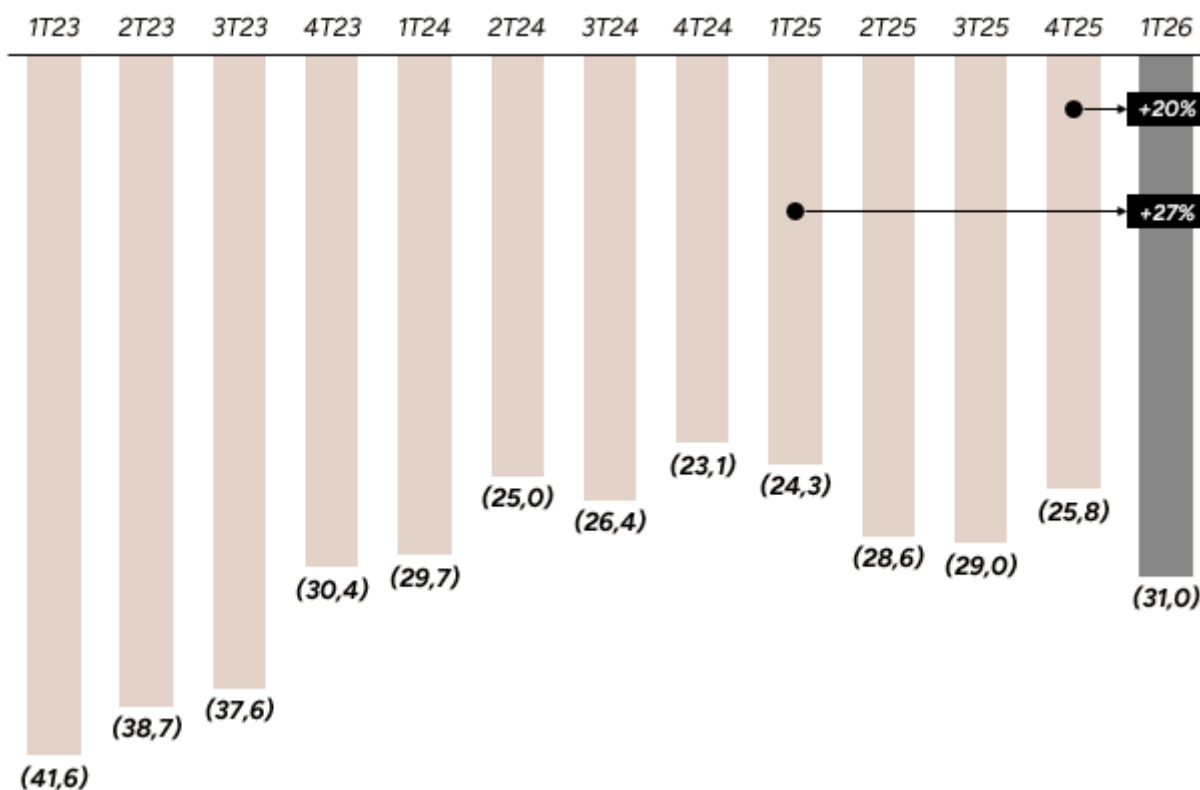
Lucro Bruto

No 1T26 obtivemos um lucro bruto de R\$ 62,8 mm, aumento de 80% na comparação com o 1T25, que foi 34,9. Em comparação ao 4T25 o aumento foi 36%, que foi R\$ 46,2 mm.



Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (SG&A)

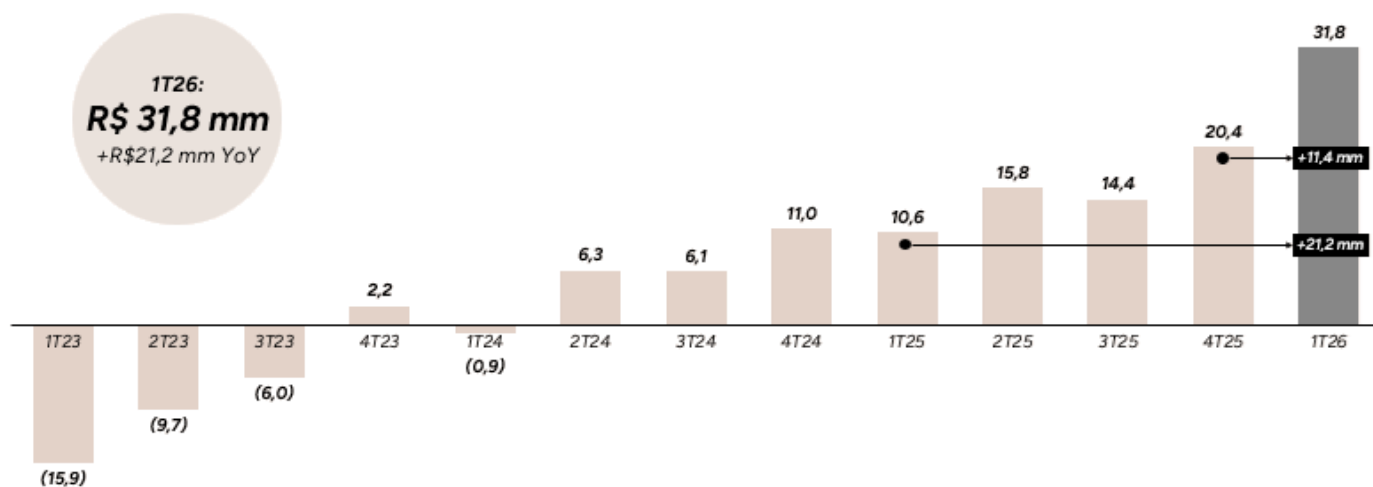
As despesas do 1T26 totalizaram R\$ 31,0 mm. É importante ressaltar que a Companhia mantém sua estratégia de racionalização das despesas, conforme o progresso da operação.



EBITDA

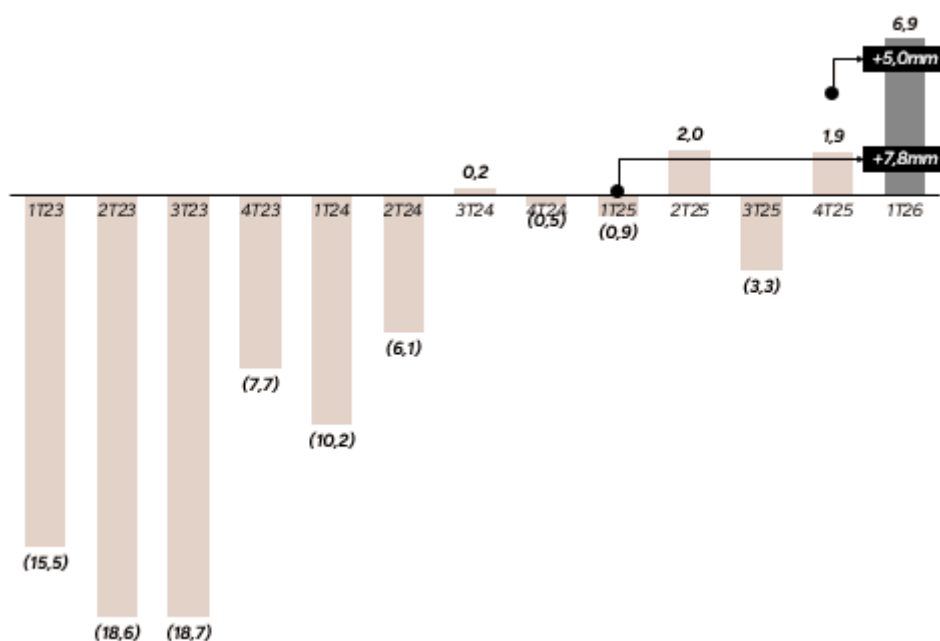
O EBITDA do 1T26 foi de R\$ 31,8 mm, comparado a um EBITDA de R\$ 10,6 mm no 1T25, ou seja, um aumento de R\$ 21,2 mm. A progressão dessa métrica é evidente no gráfico a seguir, fruto de um avanço considerável do negócio de Techfin, juntamente com uma otimização das despesas. No 4T25, a evolução foi de R\$ 11,4 mm.

dotz **1T26** RESULTADOS



Lucro (Prejuízo) Líquido

No 1T26 obtivemos um lucro de R\$ 6,9 mm, comparado a um prejuízo de R\$ 0,9 mm, um aumento de 7,8 mm. Comparado ao 4T25, tivemos um aumento R\$ 5,0 mm.



4. Política de Equidade

Na Dotz, acreditamos que a diversidade de perspectivas é um motor fundamental para a inovação e crescimento contínuo do nosso negócio. Este relatório, elaborado em conformidade com as diretrizes de transparência, reflete nosso compromisso contínuo em monitorar e aprimorar a equidade de gênero em nossa estrutura organizacional.

Nossa estratégia de Gestão de Pessoas foca não apenas na igualdade de oportunidades, mas também no compromisso de uma remuneração justa e competitiva, pautada pelo nível de responsabilidade e competência, independentemente de gênero.

Em conformidade com as atuais exigências da legislação societária, compartilhamos nossos indicadores de gênero reafirmando nosso compromisso com a transparência de dados.

- (i) a quantidade e a proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos da companhia.

Mulheres por níveis hierárquicos	1T25		1T26	
	Total	%	Total	%
Conselho de Administração e Diretoria Estatutária	0	0,00%	0	0,00%
Diretoria	1	25,00%	1	25,00%
Superintendência	0	0,00%	0	0
Gerência	6	25,00%	6	27,27%
Coordenação/Especialista	10	32,26%	9	31,03%
Analista	43	48,86%	34	41,46%

- (ii) o demonstrativo de remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo para cargos ou funções similar.

Proporção da Remuneração total entre gêneros e nível hierárquico	1T25	1T26
Conselho de Administração e Diretoria Estatutária	N/A	N/A
Diretoria	95,59%	89,25%
Superintendência	N/A	N/A
Gerência	101,46%	111,55%
Coordenação/Especialista	97,25%	90,29%
Analista	91,54%	86,71%
Assistente	98,50%	95,28%
Estagiário (a)	100,00%	99,03%

Anexos

Anexo I:

Reconciliação do EBITDA R\$ mm	1T26
Lucro (Prejuízo) Líquido do Período	6,9
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	6,4
(+/-) Resultado Financeiro Líquido	12,0
(+) Depreciação e Amortização	6,6
EBITDA	31,8

Anexo II

Demonstrações dos resultados
Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida	-	-	90.201	44.396
Custo operacional	-	-	(27.361)	(9.471)
Lucro bruto	-	-	62.840	34.925
Despesas comerciais	(3)	(3)	(4.994)	(4.874)
Despesas gerais e administrativas	(1.349)	(4.127)	(32.620)	(31.633)
Outras despesas operacionais	21	(46)	38	5.356
Equivalência patrimonial	16.218	5.185	-	-
Lucro antes do resultado financeiro	14.887	1.009	25.264	3.774
Despesas financeiras	(8.622)	(2.414)	(15.275)	(5.047)
Receitas financeiras	603	460	3.251	2.629
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	6.868	(945)	13.240	1.356
Imposto de renda e contribuição social	-	-	(6.372)	(2.301)
Lucro (Prejuízo) líquido do período	6.868	(945)	6.868	(945)

Anexo III

Balancos patrimoniais

31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	4.248	5.157	26.861	21.966
Aplicações financeiras	5.047	2.813	21.327	16.922
Contas a receber de clientes	-	-	172.154	41.397
Partes relacionadas	16.266	20.686	-	-
Tributos a recuperar	165	428	3.705	8.467
Adiantamentos a fornecedores	59	48	2.556	1.270
Despesas antecipadas	473	189	1.757	1.448
Outros créditos	306	1.840	736	2.238
Total do ativo circulante	26.564	31.161	229.096	93.708
Não circulante				
Aplicações financeiras	21.685	24.320	11.166	13.044
Partes relacionadas	-	-	2.463	2.382
Depósitos judiciais	-	-	383	369
Investimentos	57.874	59.102	-	-
Imobilizado	165	133	559	617
Direito de uso - Arrendamento	2.391	2.290	2.906	2.964
Intangível	582	706	88.445	93.285
Total do ativo não circulante	82.697	86.551	105.922	112.661
Total do ativo	109.261	117.712	335.018	206.369

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Passivo				
Circulante				
Debêntures	22.710	18.486	22.710	18.486
Empréstimos, financiamentos	9.573	6.436	15.431	12.041
Contas a pagar aquisições	459	1.145	3.440	7.356
Fornecedores	1.856	2.221	45.781	43.556
Passivo de arrendamento	387	410	901	1.084
Partes relacionadas a pagar	8.713	5.751	744	745
Adiantamentos de clientes	-	-	6.615	4.963
Obrigações trabalhistas	16.962	14.563	34.320	29.676
Obrigações tributárias	13	25	4.491	4.259
Receitas diferidas e prêmios a distribuir	-	-	125.413	131.353
Instrumentos financeiros derivativos	217	233	657	698
Contas a pagar	-	-	13.039	11.917
Total do passivo circulante	60.890	49.270	273.542	266.134
Não circulante				
Debêntures	42.203	47.751	42.203	47.751
Empréstimos, financiamentos	23.434	27.305	29.250	33.674
Obrigações com cotistas FIDC	-	-	134.056	7.527
Contas a pagar aquisições confissão de dívida	-	-	3.231	509
Passivo de arrendamento	1.905	1.979	1.905	1.979
Adiantamentos de clientes	-	-	4.500	6.000
Obrigações trabalhistas	-	-	6.312	6.143
Obrigações tributárias	-	-	70	71
Partes relacionadas	-	-	13.074	12.787
Receitas diferidas e prêmios a distribuir	-	-	65.519	69.269
Provisão para demandas administrativas e judiciais	-	-	1.378	1.415
Provisão para perdas em investimentos	220.851	238.297	-	-
Total do passivo não circulante	288.393	315.332	301.498	187.125
Patrimônio líquido negativo				
Capital social	187.240	187.240	187.240	187.240
Reservas de capital	151.380	151.380	151.380	151.380
Prejuízos acumulados	(578.642)	(585.510)	(578.642)	(585.510)
Total do patrimônio líquido negativo	(240.022)	(246.890)	(240.022)	(246.890)
Total do passivo e patrimônio líquido negativo	109.261	117.712	335.018	206.369