

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	27
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	58
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	59
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	60
--	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidade)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	13.244.055
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>13.244.055</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>0</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
1	Ativo Total	109.261	117.712
1.01	Ativo Circulante	26.564	31.161
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.248	5.157
1.01.02	Aplicações Financeiras	5.047	2.813
1.01.06	Tributos a Recuperar	165	428
1.01.07	Despesas Antecipadas	473	189
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	16.631	22.574
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	16.325	20.734
1.01.08.01.02	Adiantamentos a fornecedores	59	48
1.01.08.01.03	Partes Relacionadas	16.266	20.686
1.01.08.03	Outros	306	1.840
1.02	Ativo Não Circulante	82.697	86.551
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	21.685	24.320
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	21.685	24.320
1.02.02	Investimentos	57.874	59.102
1.02.02.01	Participações Societárias	57.874	59.102
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	57.874	59.102
1.02.03	Imobilizado	2.556	2.423
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.391	2.290
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	165	133
1.02.04	Intangível	582	706

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2	Passivo Total	109.261	117.712
2.01	Passivo Circulante	60.890	49.270
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	16.962	14.563
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	16.962	14.563
2.01.02	Fornecedores	1.856	2.221
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	32.283	24.922
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	9.573	6.436
2.01.04.02	Debêntures	22.710	18.486
2.01.05	Outras Obrigações	9.789	7.564
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	8.713	5.751
2.01.05.02	Outros	1.076	1.813
2.01.05.02.04	Contas a Pagar Aquisições	459	1.145
2.01.05.02.06	Obrigações Tributárias	13	25
2.01.05.02.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	217	233
2.01.05.02.10	Passivo de Arrendamentos	387	410
2.02	Passivo Não Circulante	288.393	315.332
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	65.637	75.056
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	23.434	27.305
2.02.01.02	Debêntures	42.203	47.751
2.02.02	Outras Obrigações	1.905	1.979
2.02.02.02	Outros	1.905	1.979
2.02.02.02.10	Passivo de Arrendamento	1.905	1.979
2.02.04	Provisões	220.851	238.297
2.02.04.02	Outras Provisões	220.851	238.297
2.02.04.02.05	Provisão para perdas em investimentos	220.851	238.297
2.03	Patrimônio Líquido	-240.022	-246.890
2.03.01	Capital Social Realizado	187.240	187.240
2.03.02	Reservas de Capital	151.380	151.380
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-578.642	-585.510

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	14.887	1.009
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.349	-4.127
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-3	-3
3.04.04.01	Despesas Comerciais	-3	-3
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	21	-46
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	16.218	5.185
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	14.887	1.009
3.06	Resultado Financeiro	-8.019	-1.954
3.06.01	Receitas Financeiras	603	460
3.06.02	Despesas Financeiras	-8.622	-2.414
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	6.868	-945
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	6.868	-945
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	6.868	-945
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,52	-0,07

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	6.868	-945
4.03	Resultado Abrangente do Período	6.868	-945

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.832	9.326
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-3.353	-3.960
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	6.868	-945
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	-16.218	-5.185
6.01.01.06	Juros, derivativos, variações cambiais e monetárias	0	7
6.01.01.07	Perda na alienação/baixa de imobilizado e intangível	6	0
6.01.01.08	Depreciação e amortização	124	300
6.01.01.09	Receita financeira – Repactuação de dívida	0	-3
6.01.01.10	Ganho com juros sobre aplicação financeira	-532	-455
6.01.01.11	Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos	18	-50
6.01.01.12	Juros sobre empréstimos e financiamentos	1.648	1.942
6.01.01.13	Amortização do custo de captação sobre empréstimos	136	331
6.01.01.14	Juros sobre aquisições de participação societária	8	98
6.01.01.15	Depreciação sobre arrendamento	-188	0
6.01.01.16	Juros sobre arrendamento	8	0
6.01.01.17	Amortização do custo de captação sobre debêntures	804	0
6.01.01.19	Juros sobre debêntures	3.965	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	3.651	13.283
6.01.02.01	Contas a receber	0	4.000
6.01.02.02	Tributos a recuperar	263	-36
6.01.02.03	Adiantamentos a fornecedores	-11	0
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-284	-320
6.01.02.05	Partes relacionadas	7.382	10.025
6.01.02.07	Fornecedores	-365	-291
6.01.02.08	Juros pagos	-1.689	-1.932
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-12	-433
6.01.02.10	Obrigações trabalhistas	2.399	1.761
6.01.02.11	Outros créditos	0	529
6.01.02.15	Instrumentos Financeiros Derivativos	-34	-20
6.01.02.16	Juros pagos sobre arrendamento	-8	0
6.01.02.17	Juros pagos sobre debêntures	-3.990	0
6.01.03	Outros	1.534	3
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	3	-62
6.02.01	Adição de aplicação financeira	933	2.409
6.02.02	Aumento de capital	0	-1.800
6.02.03	Adições no imobilizado e intangível	-38	0
6.02.04	Contas a pagar por aquisição	-694	-671
6.02.07	Adições no direito de uso - arrendamento	-198	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.744	-7.617
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos e debêntures	-2.932	-7.396
6.03.06	Custo de captação de empréstimos e financiamentos	0	-221
6.03.07	Pagamentos de arrendamento - Principal	188	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-909	1.647
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.157	209

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.248	1.856

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	187.240	151.380	0	-585.510	0	-246.890
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	187.240	151.380	0	-585.510	0	-246.890
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.868	0	6.868
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.868	0	6.868
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	187.240	151.380	0	-578.642	0	-240.022

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	187.240	151.380	0	-585.041	0	-246.421
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	187.240	151.380	0	-585.041	0	-246.421
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	-945
5.04.08	Prejuízo do período	0	0	0	0	0	-945
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-945	0	0
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-945	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	187.240	151.380	0	-585.986	0	-247.366

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-784	-1.264
7.02.04	Outros	-784	-1.264
7.02.04.01	Despesas gerais e administrativas	-801	-1.215
7.02.04.02	Despesas comerciais	-3	-3
7.02.04.03	Outras despesas operacionais	20	-46
7.03	Valor Adicionado Bruto	-784	-1.264
7.04	Retenções	4.348	4.168
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	4.348	4.168
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.564	2.904
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	12.354	1.177
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	11.751	717
7.06.02	Receitas Financeiras	603	460
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	15.918	4.081
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	15.918	4.081
7.08.01	Pessoal	-1.115	1.459
7.08.01.01	Remuneração Direta	-4.467	-863
7.08.01.02	Benefícios	245	436
7.08.01.03	F.G.T.S.	210	322
7.08.01.04	Outros	2.897	1.564
7.08.01.04.02	Remuneração Variável	2.897	1.564
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	1.543	1.153
7.08.02.01	Federais	1.543	1.153
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	8.622	2.414
7.08.03.01	Juros	6.864	1.968
7.08.03.03	Outras	1.758	446
7.08.03.03.03	Outros	1.758	446
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	6.868	-945
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	6.868	-945

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
1	Ativo Total	335.018	206.369
1.01	Ativo Circulante	229.096	93.708
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	26.861	21.966
1.01.02	Aplicações Financeiras	21.327	16.922
1.01.03	Contas a Receber	172.154	41.397
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	172.154	41.397
1.01.03.02.01	Contas a receber de clientes	172.154	41.397
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.705	8.467
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.757	1.448
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	3.292	3.508
1.01.08.03	Outros	3.292	3.508
1.01.08.03.01	Adiantamentos a fornecedores	2.556	1.270
1.01.08.03.02	Outros créditos	736	2.238
1.02	Ativo Não Circulante	105.922	112.661
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	14.012	15.795
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	11.166	13.044
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.846	2.751
1.02.01.10.03	Partes relacionadas	2.463	2.382
1.02.01.10.05	Depósitos judiciais	383	369
1.02.03	Imobilizado	3.465	3.581
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.906	2.964
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	559	617
1.02.04	Intangível	88.445	93.285

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2026</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2025</b>
2	Passivo Total	335.018	206.369
2.01	Passivo Circulante	273.542	266.134
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	34.320	29.676
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	34.320	29.676
2.01.02	Fornecedores	45.781	43.556
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	38.141	30.527
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	15.431	12.041
2.01.04.02	Debêntures	22.710	18.486
2.01.05	Outras Obrigações	155.300	162.375
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	744	745
2.01.05.02	Outros	154.556	161.630
2.01.05.02.04	Contas a Pagar Aquisições	3.440	7.356
2.01.05.02.05	Adiantamentos de Clientes	6.615	4.963
2.01.05.02.06	Obrigações Tributárias	4.491	4.259
2.01.05.02.07	Receitas Diferidas e Prêmios a Distribuir	125.413	131.353
2.01.05.02.08	Contas a Pagar	13.039	11.917
2.01.05.02.09	Instrumentos Financeiros Derivativos	657	698
2.01.05.02.10	Passivo de Arrendamentos	901	1.084
2.02	Passivo Não Circulante	301.498	187.125
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	71.453	81.425
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	29.250	33.674
2.02.01.02	Debêntures	42.203	47.751
2.02.02	Outras Obrigações	228.667	104.285
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	13.074	12.787
2.02.02.02	Outros	215.593	91.498
2.02.02.02.03	Adiantamentos de Clientes	4.500	6.000
2.02.02.02.05	Obrigações Tributárias	70	71
2.02.02.02.06	Obrigações Trabalhistas	6.312	6.143
2.02.02.02.08	Receitas Diferidas e Prêmios a Distribuir	65.519	69.269
2.02.02.02.09	Contas a Pagar Aquisição	3.231	509
2.02.02.02.10	Passivo de Arrendamento	1.905	1.979
2.02.02.02.12	Obrigações com Cotistas FIDC	134.056	7.527
2.02.04	Provisões	1.378	1.415
2.02.04.02	Outras Provisões	1.378	1.415
2.02.04.02.04	Provisão para Demandas Administr. e Judiciais	1.378	1.415
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	-240.022	-246.890
2.03.01	Capital Social Realizado	187.240	187.240
2.03.02	Reservas de Capital	151.380	151.380
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-578.642	-585.510

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	90.201	44.396
3.01.01	Receita Líquida	90.201	44.396
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-27.361	-9.471
3.02.01	Custo operacional	-27.361	-9.471
3.03	Resultado Bruto	62.840	34.925
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-37.576	-31.151
3.04.01	Despesas com Vendas	-4.994	-4.874
3.04.01.01	Despesas comerciais	-4.994	-4.874
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-32.620	-31.633
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	38	5.356
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	25.264	3.774
3.06	Resultado Financeiro	-12.024	-2.418
3.06.01	Receitas Financeiras	3.251	2.629
3.06.02	Despesas Financeiras	-15.275	-5.047
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	13.240	1.356
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.372	-2.301
3.08.01	Corrente	-6.372	-2.301
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	6.868	-945
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	6.868	-945
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,52	-0,07
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,52	-0,07

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	6.868	-945
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	6.868	-945
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	6.868	-945

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-112.956	17.184
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	40.194	16.071
6.01.01.01	Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social	13.240	1.356
6.01.01.02	Constituição (reversão) de provisão para demandas judiciais	-37	16
6.01.01.03	Constituição (reversão) de provisão para créditos de liquidação duvidosa	12.274	-9
6.01.01.04	Juros sobre debêntures	3.965	0
6.01.01.05	Juros sobre partes relacionadas do ativo e passivo, líquido	1.069	0
6.01.01.06	Juros, derivativos, variações cambiais e monetárias	0	57
6.01.01.07	Perda na alienação/baixa de imobilizado e intangível	6	0
6.01.01.08	Depreciação e amortização	6.523	6.704
6.01.01.09	Juros sobre contas a pagar	-669	-1.505
6.01.01.10	Juros sobre risco sacado	206	0
6.01.01.11	Ganho (perda) decorrente de operações com derivativos	55	-149
6.01.01.12	Receita financeira – Repactuação de dívida	0	-3
6.01.01.13	Amortização do custo de captação sobre debêntures	804	0
6.01.01.14	Depreciação sobre arrendamento	59	123
6.01.01.15	Juros sobre arrendamento	108	34
6.01.01.16	Créditos extemporâneos de PIS e Cofins	18	5.430
6.01.01.17	Juros sobre empréstimos e financiamentos	2.114	2.895
6.01.01.18	Amortização do custo de captação	136	331
6.01.01.20	Juros sobre aquisições de participação societária	323	791
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-153.150	1.113
6.01.02.01	Contas a receber	-143.031	-518
6.01.02.02	Tributos a recuperar	4.744	-8.518
6.01.02.03	Adiantamentos a fornecedores	-1.286	-19
6.01.02.04	Despesas antecipadas	-309	-957
6.01.02.05	Partes relacionadas	-864	151
6.01.02.06	Outros créditos	1.502	579
6.01.02.07	Fornecedores	2.225	12.850
6.01.02.08	Adiantamento de clientes	152	404
6.01.02.09	Obrigações tributárias	450	1.739
6.01.02.10	Obrigações trabalhistas	4.813	4.003
6.01.02.11	Receitas diferidas e prêmios a distribuir	-9.690	-4.189
6.01.02.12	Juros pagos sobre debêntures	-3.990	0
6.01.02.15	Depósitos Judiciais	-14	-12
6.01.02.16	Instrumentos Financeiros Derivativos	-96	-58
6.01.02.17	Imposto de renda e contribuição social pagos	-6.591	-1.658
6.01.02.18	Juros s/ ativos e passivos pagos	-2.030	-2.912
6.01.02.19	Outros ativos e passivos	1.122	262
6.01.02.20	Juros pagos sobre arrendamento	-257	-34
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-5.056	-5.090
6.02.02	Aquisição de bens do ativo imobilizado e intangível	-1.631	-2.330
6.02.03	Adições no direito de uso - arrendamento	-50	0
6.02.04	Resgate de aplicação financeira	-1.858	3.231

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
6.02.05	Contas a pagar por aquisição	-1.517	-5.991
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	122.907	-15.406
6.03.01	Capital de giro/risco sacado	437	0
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos - Principal	-4.000	-15.062
6.03.04	Custo de captação de empréstimos e financiamentos	0	-221
6.03.07	Pagamentos de arrendamento - Principal	-59	-123
6.03.08	Obrigações com cotista FIDC	126.529	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	4.895	-3.312
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	21.966	6.418
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	26.861	3.106

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>Participação dos Não Controladores</b>	<b>Patrimônio Líquido Consolidado</b>
5.01	Saldos Iniciais	187.240	151.380	0	-585.510	0	-246.890	0	-246.890
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	187.240	151.380	0	-585.510	0	-246.890	0	-246.890
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	6.868	0	6.868	0	6.868
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	6.868	0	6.868	0	6.868
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	187.240	151.380	0	-578.642	0	-240.022	0	-240.022

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	187.240	151.380	0	-585.041	0	-246.421	0	-246.421
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	187.240	151.380	0	-585.041	0	-246.421	0	-246.421
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-945	0	-945	0	-945
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	-945	0	-945	0	-945
5.05.02.06	Prejuízos Acumulados	0	0	0	-945	0	-945	0	-945
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	187.240	151.380	0	-585.986	0	-247.366	0	-247.366

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025</b>
7.01	Receitas	84.412	51.441
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	96.686	51.432
7.01.02	Outras Receitas	-12.274	9
7.01.02.01	Provisão para perdas em contas a receber	-12.274	9
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-24.553	-15.767
7.02.04	Outros	-24.553	-15.767
7.02.04.01	Despesas gerais e administrativas	-3.056	-4.904
7.02.04.02	Custos operacionais	-16.564	-11.334
7.02.04.03	Despesas comerciais	-4.975	-4.883
7.02.04.04	Outras receitas (despesas) operacionais	42	5.354
7.03	Valor Adicionado Bruto	59.859	35.674
7.04	Retenções	-6.582	-6.827
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-6.582	-6.827
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	53.277	28.847
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	1.178	2.629
7.06.02	Receitas Financeiras	1.178	2.629
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	54.455	31.476
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	54.455	31.476
7.08.01	Pessoal	22.195	19.884
7.08.01.01	Remuneração Direta	13.607	13.133
7.08.01.02	Benefícios	1.799	1.968
7.08.01.03	F.G.T.S.	653	913
7.08.01.04	Outros	6.136	3.870
7.08.01.04.02	Remuneração Variável	6.136	3.870
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	11.400	7.483
7.08.02.01	Federais	10.226	5.767
7.08.02.03	Municipais	1.174	1.716
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	13.992	5.054
7.08.03.01	Juros	11.315	3.394
7.08.03.03	Outras	2.677	1.660
7.08.03.03.03	Outros	2.677	1.660
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	6.868	-945
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	6.868	-945

## Comentário do Desempenho



### Mensagem da Administração

#### **Rentabilidade, escala e consolidação: o avanço da Dotz no início de 2026**

Iniciamos em 2026 seguindo a trajetória de evolução operacional e financeira da Dotz. O primeiro trimestre do ano reforça a consolidação do nosso modelo de negócios e demonstra a capacidade contínua da companhia de transformar crescimento em geração consistente de resultados.

No 1T26, registramos EBITDA de R\$31,8 milhões, crescimento de R\$21,2 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior. O lucro líquido atingiu R\$6,9 milhões, avanço de R\$7,8 milhões na comparação anual. Esses resultados refletem não apenas a expansão da operação, mas principalmente a maturação da estratégia construída nos últimos anos.

A vertical de Techfin segue como principal motor de crescimento e rentabilidade da Dotz. A originação de crédito alcançou R\$ 155 milhões no trimestre, sustentada pela evolução da nossa estrutura de funding e pela consolidação do FIDC 3 como principal veículo da operação. Esse movimento amplia nossa eficiência operacional e fortalece a capacidade da companhia de crescer de forma escalável e rentável.

Ao mesmo tempo, seguimos avançando na integração entre crédito, fidelidade e consumo. O Loyalty continua exercendo um papel estratégico de engajamento e relacionamento, ampliando o potencial de cross-sell dentro do ecossistema. A expansão do Dotz Pay no varejo físico, o avanço da parceria com a Americanas e a interoperabilidade com a Livelu reforçam nossa capacidade de aumentar a recorrência de uso e ampliar a monetização da base de clientes.

Outro ponto relevante do trimestre foi a evolução do lucro bruto, que alcançou R\$62,8 milhões, crescimento de 80% na comparação anual. Mesmo diante da expansão da operação, mantivemos foco em disciplina operacional e eficiência, sustentando uma estrutura preparada para continuar crescendo com geração de resultados.

Seguimos comprometidos com um crescimento sustentável, baseado em eficiência, recorrência e fortalecimento do nosso ecossistema. Mais do que ampliar escala, nosso objetivo é consolidar a Dotz como uma plataforma cada vez mais relevante na interseção entre crédito, fidelidade e consumo no Brasil.

## Comentário do Desempenho

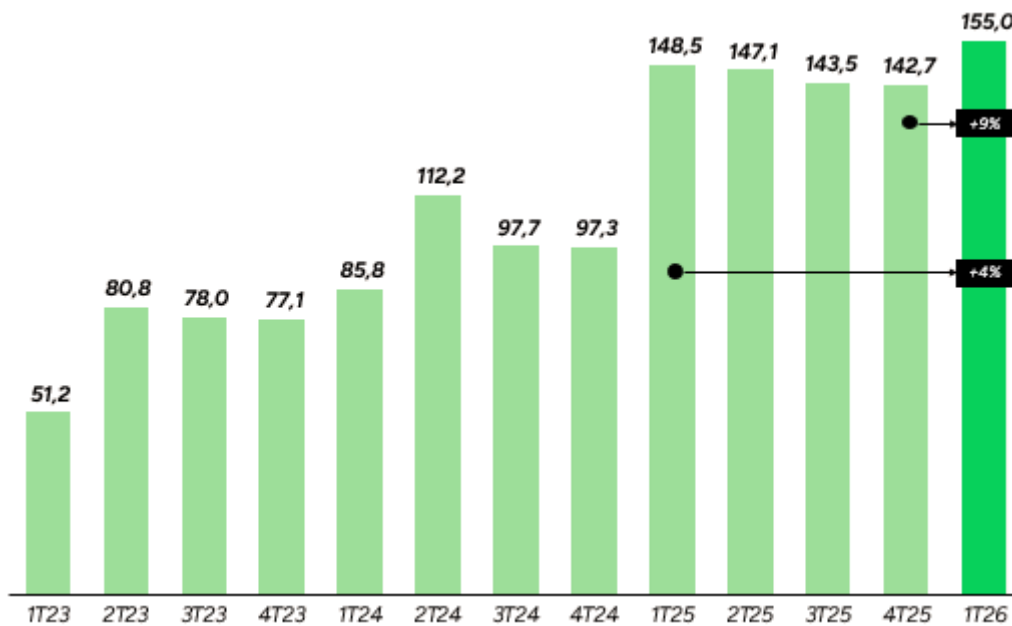
# dotz **1T26** RESULTADOS

### 1. Desempenho Operacional

No 1T26 continuamos focando nos três pilares que vêm nos sustentando: eficiência operacional, crescimento de Techfin e a consolidação do Loyalty.

#### Originação de Crédito

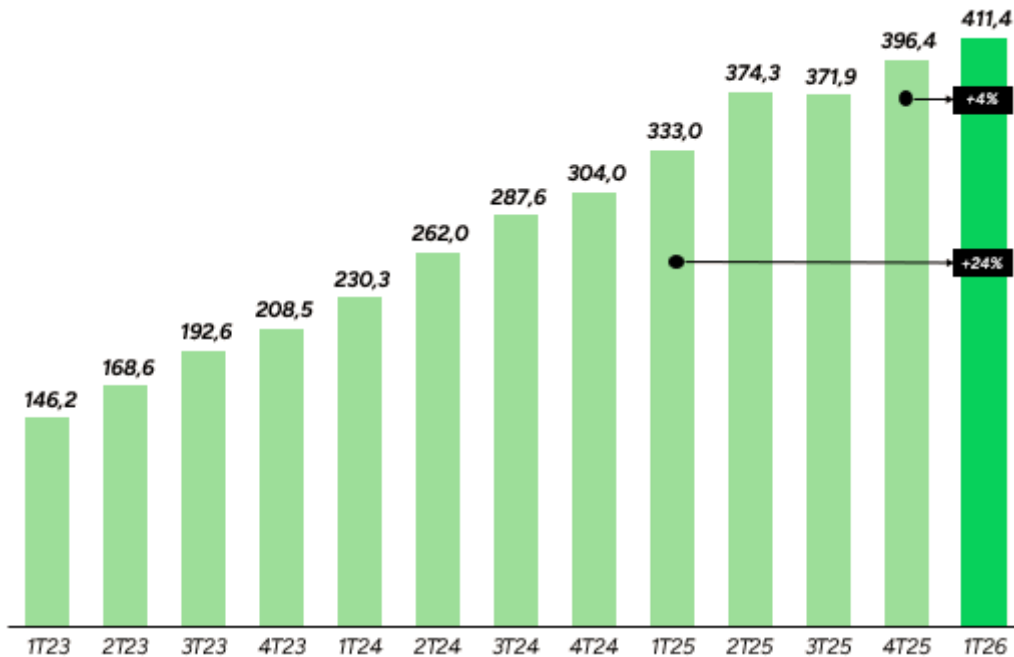
Em **Techfin**, a originação de crédito cresceu 4% no comparativo com o 1T25, alcançando R\$ 155,0 mm. Crescimento de 9% em comparação ao 4T25, que foi R\$ 142,7 mm.



Comentário do Desempenho



Patrimônio Líquido dos FIDCs



Loyalty

No Loyalty, possuímos um objetivo de grande impacto (criar uma renda adicional para nossos clientes) que nos possibilita atrair novos clientes para o nosso ecossistema. Contamos com parceiros de Bancos e Varejo.

3. Desempenho Financeiro

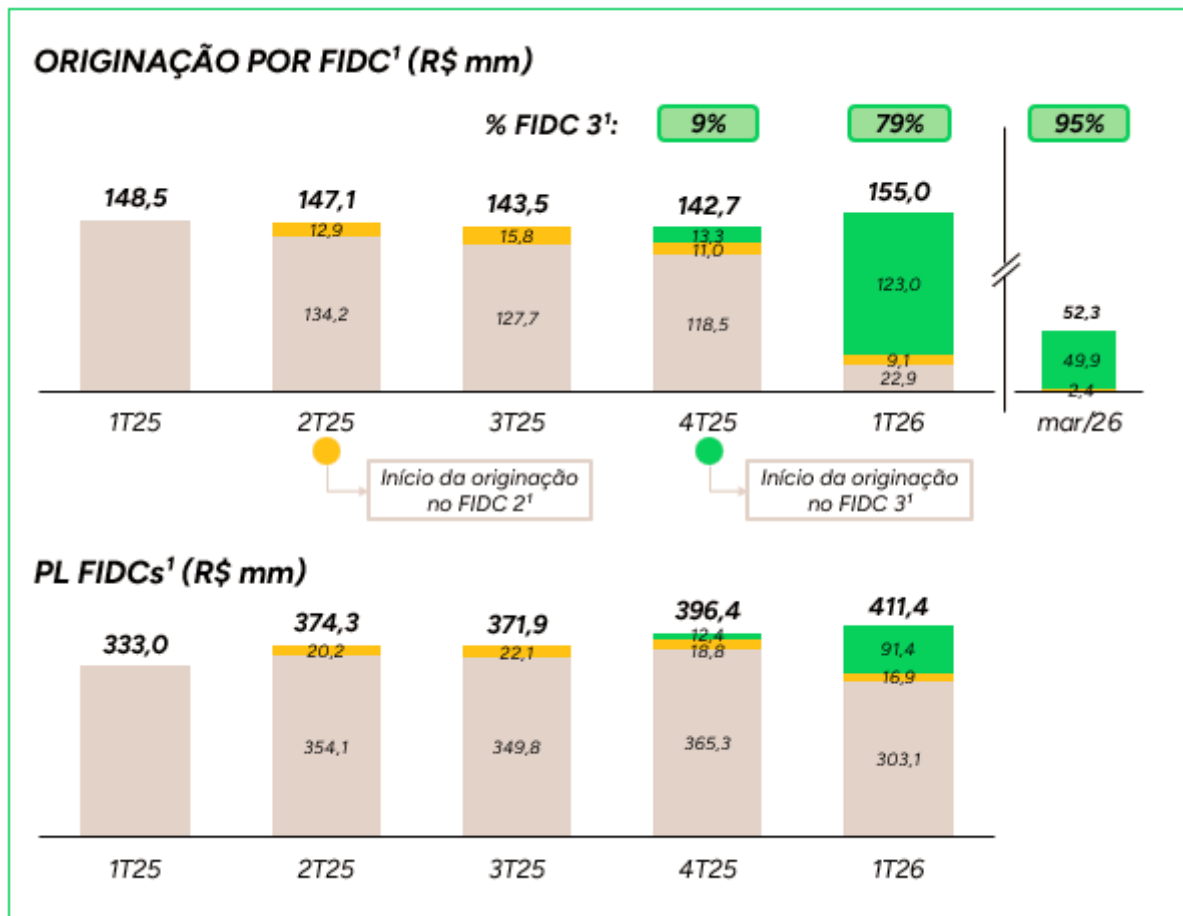
Alguns dos principais destaques financeiros do 1T26 podem ser visto abaixo. É importante ressaltar que, no 1T26, tivemos evoluções importantes com relação aos FIDCs. Os FIDCs são utilizados como fonte de financiamento e também trazem resultados relevantes para o negócio de Crédito em Techfin.



**Comentário do Desempenho**

**dotz 1T26 RESULTADOS**

Ao longo de 2025 tivemos o início da originação de crédito no FIDC 2 (no 2T25) e no FIDC 3 (no 4T25). Ao longo desse período, tivemos a migração da originação do FIDC 1 para os novos FIDCs e, agora, o FIDC 3 é o principal veículo para suportar as operações de Crédito em Techfin. No mês de mar/26, atingimos 95% da originação no FIDC3. Esse crescimento expressivo da originação e carteira no FIDC 3 no 1T26 causa maior apuração de receitas nesse veículo, com respectivo impacto na PDD refletido posteriormente, em alguns meses. Conforme temos o amadurecimento desta carteira, o descasamento de receita e PDD se estabiliza.

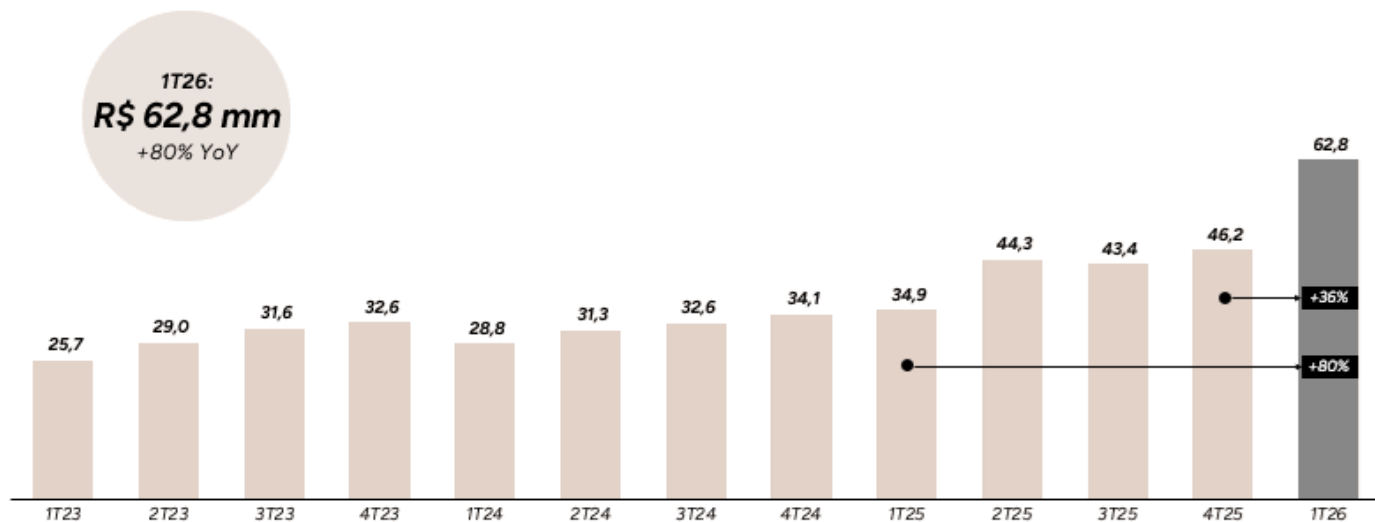


Comentário do Desempenho

**dotz** **1T26 RESULTADOS**

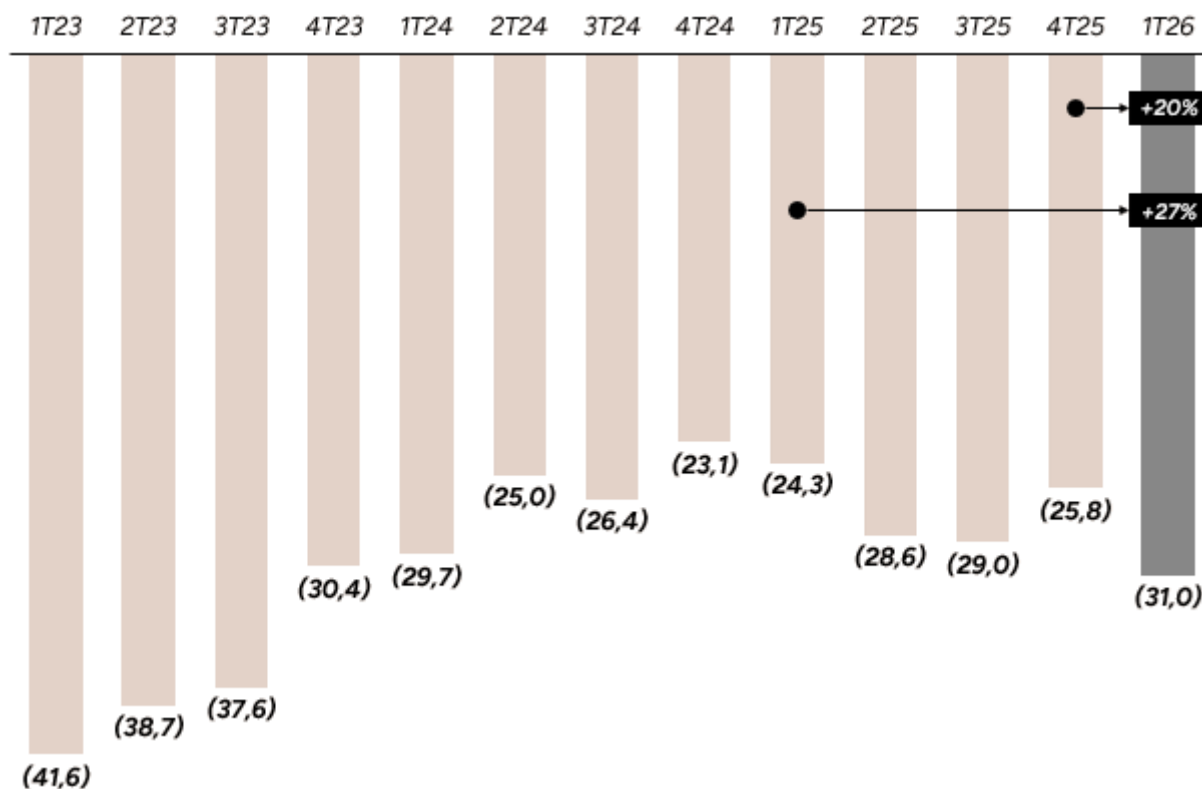
**Lucro Bruto**

No 1T26 obtivemos um lucro bruto de R\$ 62,8 mm, aumento de 80% na comparação com o 1T25, que foi 34,9. Em comparação ao 4T25 o aumento foi 36%, que foi R\$ 46,2 mm.



**Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas (SG&A)**

As despesas do 1T26 totalizaram R\$ 31,0 mm. É importante ressaltar que a Companhia mantém sua estratégia de racionalização das despesas, conforme o progresso da operação.

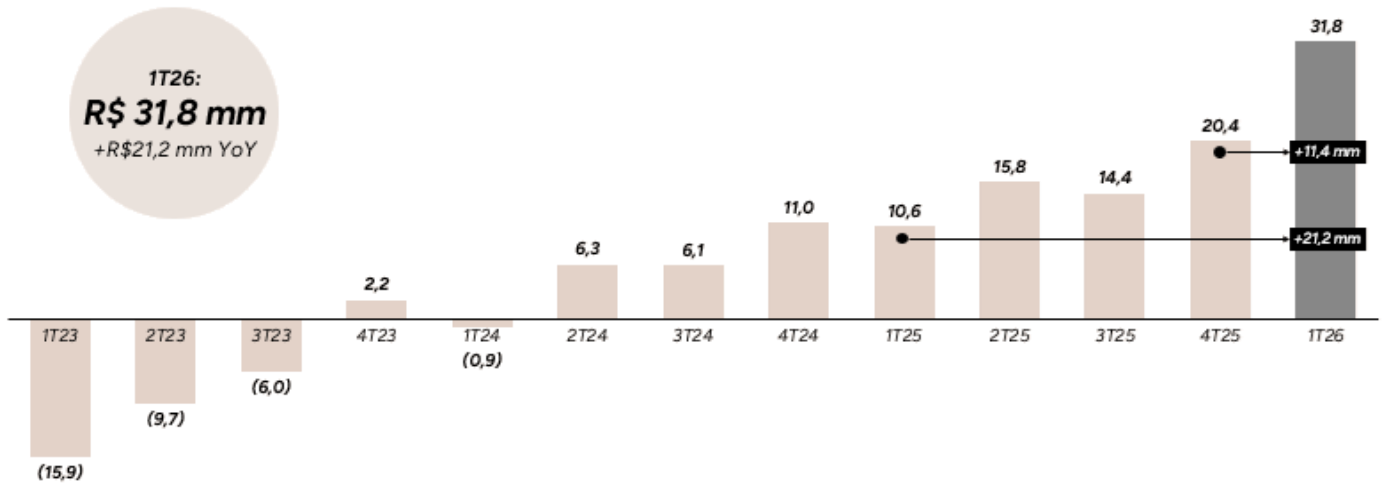


Comentário do Desempenho

**dotz** **1T26 RESULTADOS**

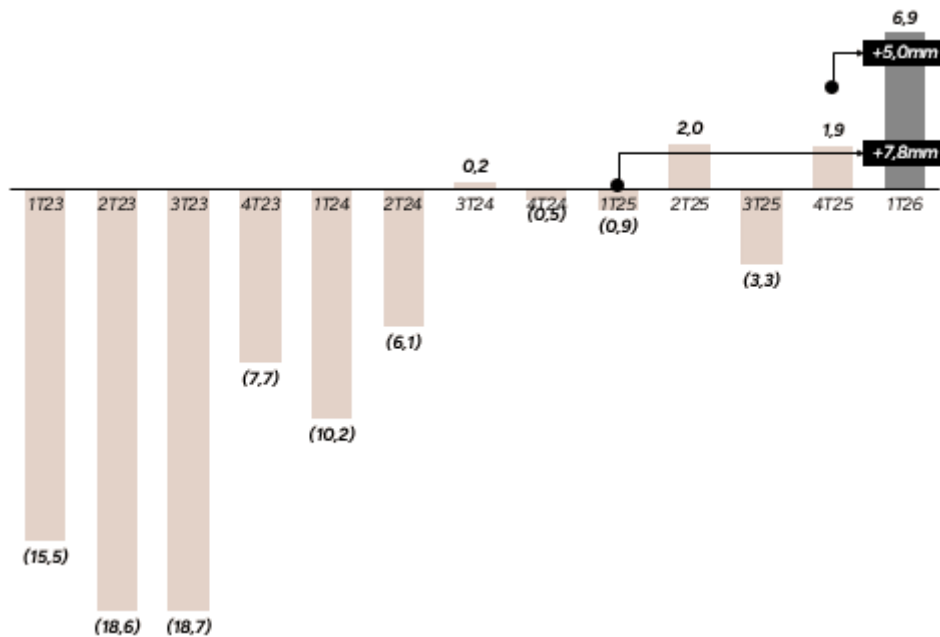
**EBITDA**

O EBITDA do 1T26 foi de R\$ 31,8 mm, comparado a um EBITDA de R\$ 10,6 mm no 1T25, ou seja, um aumento de R\$ 21,2 mm. A progressão dessa métrica é evidente no gráfico a seguir, fruto de um avanço considerável do negócio de Techfin, juntamente com uma otimização das despesas. No 4T25, a evolução foi de R\$ 11,4 mm.



**Lucro (Prejuízo) Líquido**

No 1T26 obtivemos um lucro de R\$ 6,9 mm, comparado a um prejuízo de R\$ 0,9 mm, um aumento de 7,8 mm. Comparado ao 4T25, tivemos um aumento R\$ 5,0 mm, aumento de R\$ 17 mm.



## Comentário do Desempenho



### 4. Política de Equidade

Na Dotz, acreditamos que a diversidade de perspectivas é um motor fundamental para a inovação e crescimento contínuo do nosso negócio. Este relatório, elaborado em conformidade com as diretrizes de transparência, reflete nosso compromisso contínuo em monitorar e aprimorar a equidade de gênero em nossa estrutura organizacional.

Nossa estratégia de Gestão de Pessoas foca não apenas na igualdade de oportunidades, mas também no compromisso de uma remuneração justa e competitiva, pautada pelo nível de responsabilidade e competência, independentemente de gênero.

Em conformidade com as atuais exigências da legislação societária, compartilhamos nossos indicadores de gênero reafirmando nosso compromisso com a transparência de dados.

- (i) a quantidade e a proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos da companhia.

Mulheres por níveis hierárquicos	1T25		1T26	
	Total	%	Total	%
Conselho de Administração e Diretoria Estatutária	0	0,00%	0	0,00%
Diretoria	1	25,00%	1	25,00%
Superintendência	0	0,00%	0	0
Gerência	6	25,00%	6	27,27%
Coordenação/Especialista	10	32,26%	9	31,03%
Analista	43	48,86%	34	41,46%

- (ii) o demonstrativo de remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo para cargos ou funções similar.

Proporção da Remuneração total entre gêneros e nível hierárquico	1T25	1T26
Conselho de Administração e Diretoria Estatutária	N/A	N/A
Diretoria	95,59%	89,25%
Superintendência	N/A	N/A
Gerência	101,46%	111,55%
Coordenação/Especialista	97,25%	90,29%
Analista	91,54%	86,71%
Assistente	98,50%	95,28%
Estagiário (a)	100,00%	99,03%

## Notas Explicativas

### 1. Contexto operacional

#### Aspectos societários e objeto social

A Dotz S.A ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital aberto com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 12.995, em São Paulo, Estado de São Paulo e tem como objetivo o gerenciamento de programa de fidelização, a comercialização de direitos de resgates e prêmios, a criação de banco de dados de pessoas físicas e jurídicas, a obtenção e processamento de informações transacionais referentes a hábitos de consumo, marketing direto, consultoria em tecnologia da informação, tratamento de dados, provimento de serviços de aplicação e serviços de hospedagem na internet, disponibilização de soluções de tecnologia a instituições financeiras parceiras (Techfin), provimento de serviços combinados de escritório e apoio administrativo e a participação em outras sociedades no país ou no exterior.

A empresa CBSM, controlada da Companhia, por meio de seu programa de fidelização denominado Dotz, atribui pontos de fidelização ("pontos") a terceiros ("parceiros"), tais como: emissores de cartão de crédito, supermercados, farmácias, entre outros que, por sua vez, concedem estes pontos para seus clientes, em que a CBSM assume a obrigação dos parceiros. Em conexão com o programa, esses clientes têm a possibilidade de resgatar os pontos na forma de produtos e/ou serviços.

Os FIDCs da Dotz têm como propósito fundamental a valorização de suas cotas por meio da aquisição estratégica de direitos creditórios originados de operações de Empréstimo Pessoal, PIX no Crédito e BNPL (Buy Now, Pay Later), formalizados via Cédulas de Crédito Bancário (CCBs).

A gestão desses ativos pauta-se por critérios rigorosos de elegibilidade e controle de risco, em total conformidade com a Resolução CVM 175, operando sob estrutura de classe única subdividida em subclasses Sênior, Mezanino e Subordinada Júnior. A Companhia detém 100% da participação nas cotas de subordinação de ambos os veículos — no caso do FIDC Dotz Noverde, essa detenção ocorre por meio do FIC, que detém a totalidade da subordinação do fundo, enquanto no FIDC Dotzfin a detenção é direta —, o que assegura o suporte de crédito às classes seniores e o alinhamento de interesses. Com Patrimônios Líquidos de R\$ 14.683 (FIC Dotz Noverde) e R\$ 10.521 (FIDC Dotzfin), os fundos contam com políticas de investimento consolidadas, mecanismos de reserva de caixa e governança rigorosa, visando a eficiência operacional e a mitigação de riscos de crédito.

O controle da Companhia pertence ao Fundo de Investimento em Participações - Ascet. I FIP Multiestratégia ("FIP Ascet").

#### Resultado das operações e situação patrimonial

As informações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto da continuidade das operações, que assume que a Companhia será capaz de cumprir com suas obrigações financeiras. Em 31 de março de 2026, a Companhia apresentou lucro de R\$6.868 (Prejuízo de 469 em 31 de dezembro de 2025), capital circulante líquido negativo de R\$44.446 (R\$ 172.426 em 31 de dezembro de 2025) e patrimônio líquido negativo no valor de R\$240.022 (R\$246.890 em 31 de dezembro de 2025).

A Administração realiza análise de sua liquidez a partir de seus fluxos de caixa projetados considerando as obrigações vincendas correntes e dívidas e concluiu que possuem baixos riscos de liquidez no período de 12 meses após 31 de março de 2026. Em relação ao capital circulante líquido negativo descrito acima, a Administração entende que esta análise ainda deve considerar que aproximadamente metade do passivo circulante corresponde à receita diferida, no montante de R\$125.413, e que destes, R\$72.673 não requererão saídas de caixa no futuro pois se referem ao reconhecimento da receita de spread e breakage.

Além disso, para fortalecer a situação patrimonial, a Companhia dispõe de acesso a linhas de crédito com fornecedores e instituições financeiras. Desse modo, a Administração entende que não há incerteza relacionada à capacidade da Companhia fazer frente às obrigações de curto prazo e que as bases de preparação destas demonstrações financeiras são adequadas.

## Notas Explicativas

Não obstante essas fontes de financiamento terem sido suficientes no passado, os impactos de fatores macroeconômicos e exógenos em nossas operações podem justificar, no futuro e caso os Diretores da Companhia julguem pertinente, a utilização de outras fontes de financiamento como o mercado de capitais ou contratar financiamentos com instituições financeiras com as quais temos relacionamento não só para financiar eventuais aquisições ou investimentos em ativos não circulantes, mas também para financiar nossa necessidade de capital de giro no curto prazo. Com relação aos controles de caixa a Companhia realiza constantemente alinhamentos junto a parceiros e fornecedores, equalizando os fluxos de pagamentos e recebimentos, assim como negociações de dívidas bancárias e revisão de despesas.

O foco primordial da Companhia reside em maximizar o impacto positivo sobre a renda disponível e o poder de compra dos consumidores, por meio da contínua evolução de suas soluções.

### **Fortalecimento do Ecossistema e Alavancas de Receita**

A materialização desse objetivo está ancorada no contínuo fortalecimento do ecossistema de negócios. As principais alavancas estratégicas são: Fidelidade por Coalizão: Manutenção da consistência e da expansão da frente de Loyalty por Coalizão, garantindo a retenção e o engajamento dos parceiros e usuários.

SuperApp: Sustentação do crescimento exponencial da plataforma SuperApp, o que, por sua vez, intensifica a interação com o usuário e otimiza a monetização do tráfego e dos serviços.

### **Inovação em Serviços Financeiros (Techfin)**

A Companhia tem realizado investimentos estratégicos em produtos de tecnologia financeira (techfin).

Tais soluções demonstraram-se altamente rentáveis e com potencial de escalabilidade comprovado, contribuindo diretamente para a diversificação do portfólio de produtos.

### **Impacto Financeiro**

O conjunto das iniciativas estratégicas acima descritas tem sido preponderante para o avanço robusto das Receitas. Esse crescimento diversificado e de maior valor agregado resultou no incremento da Margem Bruta e na ampliação da Receita Total consolidada do ecossistema.

## 2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras intermediárias

### **2.1. Declaração de conformidade**

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standard Board* (IASB), de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) aplicáveis à elaboração das informações intermediárias.

### **2.2. Base de elaboração**

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos mensurados ao valor justo, quando indicados.

### **2.3. Base de consolidação e investimento em controladas**

As informações financeiras intermediárias consolidadas compreendem as informações intermediárias da Companhia e de suas controladas.

Nas informações financeiras intermediárias individuais da Companhia as informações intermediárias das controladas são reconhecidas pelo método da equivalência patrimonial.

Todos os saldos e transações entre as empresas foram eliminados na consolidação. As transações entre a Companhia e as empresas controladas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes.

## Notas Explicativas

A Administração da Companhia, baseada nos estatutos e acordos de acionistas, controla as empresas descritas a seguir e, portanto, realiza a consolidação integral dessas controladas, a seguir listadas.

Controladas		Participação	Participação	Controle
		31/03/2026	31/12/2025	
SPPS Participações Ltda.	Brasil	100%	100%	Direto
CGSSP - Companhia Global de Soluções e Serviços de Pagamentos S.A. ("DotzPay")	Brasil	100%	100%	Indireto
CBSM - Companhia Brasileira de Soluções de Marketing S.A. ("CBSM")	Brasil	100%	100%	Direto
Netpoints Fidelidade S.A. ("Netpoints")	Brasil	100%	100%	Indireto
Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A	Brasil	100%	100%	Direto
Noverde Correspondente Bancário Ltda	Brasil	100%	100%	Indireto
Dotz Fin Holding Ltda	Brasil	100%	100%	Direto
DOTZFIN FIDC Ltda	Brasil	100%	100%	Direto
FIC DOTZ NOVERDE DE FIDC Ltda	Brasil	100%	100%	Indireto
FIDC DOTZ NOVERDE Ltda	Brasil	100%	100%	Indireto

### 2.4. Políticas e estimativas contábeis adotadas

Declaramos que as políticas contábeis adotadas na elaboração destas informações intermediárias são uniformes às utilizadas nas demonstrações financeiras anuais mais recentes (exercício findo em 31 de dezembro de 2025).

As informações intermediárias têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Estas informações intermediárias foram preparadas com base em métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Desta forma, estas informações intermediárias devem ser lidas em conjunto com as informações divulgadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

### 2.5. Moeda funcional e de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais (R\$), exceto quando indicado de outra forma, que é a moeda funcional e moeda de apresentação da Companhia, e foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor.

Operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou da avaliação, nas quais os itens são remunerados. Os ganhos e as perdas cambiais resultantes da liquidação dessas transações e da conversão pelas taxas de câmbio do final do período, referentes a ativos e passivos monetários em moedas estrangeiras, são reconhecidos na demonstração do resultado.

### 2.6. Normas e interpretações novas e revisadas já emitidas

As seguintes alterações de normas emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) foram adotadas pela primeira vez para o período iniciado em 1º de janeiro de 2026:

## Notas Explicativas

Normas e Emendas a Normas	Alterações
IAS 1 correlato ao CPC 26 (R1): Apresentação das demonstrações financeiras	Alterações quanto à classificação da dívida com “covenants”
IAS 7 correlato ao CPC 03 (R2): Demonstração dos fluxos de caixa	
IFRS 7 correlato ao CPC 40: Instrumentos Financeiros: Divulgações	Alterado pelos Acordos de financiamento de fornecedores (Emendas à IAS 7 e à IFRS 7)
IFRS 16 correlato ao CPC 06 (R2) e IAS 17: Locações.	Alterações destinadas a clarificar a forma como um vendedor locatário mede subsequentemente as operações de venda e de locação financeira
IFRS S1 Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade	Resolução CVM 193: Dispõe sobre a elaboração e divulgação do relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, com base no padrão internacional emitido pelo International Sustainability Standards Board (ISSB) e aprovadas pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamento de Sustentabilidade (CBPS).
IFRS S2 Divulgações relacionadas ao clima	
IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Divulgações Instrumentos Financeiros	Alterada por Emendas à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros (Emendas à IFRS 9 e à IFRS 7) para abordar questões identificadas durante a revisão pós-implementação dos requisitos de classificação e mensuração da IFRS 9 Instrumentos Financeiros.

As normas e alterações que passaram a vigorar a partir dos períodos iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2026 não produziram impactos materiais às informações trimestrais da Companhia. A Companhia não adotou antecipadamente qualquer outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja em vigor.

Na data de elaboração destas informações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes emissões e alterações nas IFRS tinham sido publicadas, porém não eram de aplicação obrigatória:

Normas e Emendas a Normas	Alterações	Vigência
IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações	dição original	1º de janeiro de 2027
IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa	s alterações exigem que todas as empresas utilizem o subtotal do lucro operacional, tal como definido na IFRS 18, como ponto de partida para o método indireto de reporte dos fluxos de caixa das atividades operacionais. Adicionalmente, serão removidas as alternativas de apresentação dos fluxos de caixa relativos aos juros e dividendos pagos e recebidos.	1º de janeiro de 2027
IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras	dição original, substituirá o IAS 1, além disso, alterações de escopo restrito ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2))	1º de janeiro de 2027

A Administração da Companhia autorizou a conclusão destas informações intermediárias em 14 de maio de 2026.

### 3. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa	-	-	4	4
Bancos conta movimento (a)	48	6	14.704	3.508
Certificado de Depósitos Bancários (b)	4.200	5.151	11.872	18.165
Letras Financeiras do Tesouro (c)	-	-	281	289
<b>Total</b>	<b>4.248</b>	<b>5.157</b>	<b>26.861</b>	<b>21.966</b>

## Notas Explicativas

(a) O saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa inclui R\$1.843 referentes à estrutura consolidada do FIDC Dotz Noverde. Esse montante está vinculado às operações de liquidez e reserva do fundo, cuja movimentação e critérios de consolidação estão detalhados – Vide Nota Explicativa 11.

(b) Os Certificados de Depósito Bancário (CDBs) são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e não para investimento ou outros fins. Os equivalentes de caixa podem ser resgatáveis com o próprio emissor a qualquer momento, são de curto prazo e não sofrem risco material de mudanças de valores. Em 31 de março de 2026, os Certificados de Depósitos Bancários eram remuneradas a uma taxa entre 96% a 100% do CDI (96% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2025).

(c) Os títulos possuem rentabilidade compatível com a variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e são mantidos junto a instituições de primeira linha e em Fundos de investimentos financeiros, com remunerações próximas ao Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Em 31 de março de 2026, as letras financeiras do tesouro em CDI eram remuneradas a uma taxa entre 96% a 100% do CDI (96% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2025).

### 4. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Certificado de Depósitos Bancários (a)	-	-	6.512	8.404
Certificado de Depósitos Bancários (b)	16.212	15.853	16.254	16.102
Títulos e valores mobiliários	-	-	4.416	-
Investimentos consolidados via FIDC (c)	-	-	5.311	5.460
Investimentos FIDC Dotz Fin (d)	10.520	11.280	-	-
<b>Total</b>	<b>26.732</b>	<b>27.133</b>	<b>32.493</b>	<b>29.966</b>
Circulante	5.047	2.813	21.327	16.922
<b>Não circulante</b>	<b>21.685</b>	<b>24.320</b>	<b>11.166</b>	<b>13.044</b>

(a) Referem-se à garantia de contratos de prestação de serviços de conta de pagamento e, portanto, não estão disponíveis para resgate imediato. A remuneração média varia entre 96% a 100% do CDI em 31 de março de 2026 (96% a 100% do CDI em 31 de dezembro de 2025);

(b) Garantia de empréstimos. Vide nota 14;

(c) Referem-se às aplicações financeiras realizadas pelos FIDCs, as quais são consolidadas pela Companhia conforme detalhado na Nota Explicativa 11. Tais ativos possuem como lastro Cédulas de Crédito Bancário (CCBs) oriundas de operações de empréstimo pessoal originadas pela Noverde;

(d) Valor de investimentos em cotas do FIDC Dotz Fin realizado pela controladora – Vide Nota Explicativa nº 11.

### 5. Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Contas a Receber de Clientes	22.982	24.175
Contas a receber de clientes FIDC's (a)	183.722	39.498
Provisão para perdas de crédito esperada	(22)	(3)
Provisão para perdas de crédito esperada – FIDC (a)	(34.528)	(22.273)
<b>Total</b>	<b>172.154</b>	<b>41.397</b>

(a) O saldo de contas a receber inclui os valores referentes aos Direitos creditórios dos FIDCs consolidados pela Companhia. Tal montante contempla, ainda, os efeitos das provisões para perdas esperadas (PDD) calculadas sobre a carteira, refletindo a obrigação líquida da estrutura consolidada perante o fluxo de recebimento desses ativos, a qual está apresentada mensurada com base na performance observada dos direitos creditórios, considerando seu nível inicial de maturação e a expectativa de fluxo de caixa projetada para o atual estágio de composição dos ativos. Vide Nota Explicativa nº 11.

## Notas Explicativas

A seguir estão demonstrados a composição de contas a receber por maturidade, líquida das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Aging List	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Títulos a vencer	172.446	51.082
Títulos vencidos de 1 a 30 dias	12.817	4.273
Títulos vencidos de 31 a 90 dias	10.824	4.698
Títulos vencidos de 91 a 120 dias	2.948	1.679
Títulos vencidos de 121 a 180 dias	7.669	1.941
<b>Total</b>	<b>206.704</b>	<b>63.673</b>

A movimentação das perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa para os exercícios findos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(565)</b>
Adições, líquidas de reversões FIDC	(22.273)
Adições, líquidas de reversões	(135)
<b>Baixas (a)</b>	<b>697</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(22.276)</b>
Adições, líquidas de reversões FIDC	(12.255)
Adições, líquidas de reversões	(19)
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>(34.550)</b>

(a) Refere-se a títulos baixados por perdas incobráveis.

## 6. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
IRPJ e CSLL	-	-	1.122	1.343
IRRF a recuperar s/ Aplicação financeira	165	93	1.281	1.436
PIS e Cofins (a)	-	-	669	3.839
Base negativa - Exercícios Anteriores IR e CS	-	-	416	494
IBS a recuperar	-	-	22	2
CBS a recuperar	-	-	195	10
INSS a recuperar	-	335	-	1.343
<b>Total</b>	<b>165</b>	<b>428</b>	<b>3.705</b>	<b>8.467</b>

(a) Em 2025 foi reconhecido na empresa CBSM créditos extemporâneos de Pis e Cofins no valor de R\$14.850, que já foi parcialmente compensado com tributos sobre a folha de pagamento. (R\$8.533 para 31 de dezembro de 2024).

## Notas Explicativas

### 7. Imposto de renda e contribuição social

Imposto de renda e contribuição social correntes, foram computados com base nas alíquotas em vigor.

#### Demonstração do imposto de renda e da contribuição social debitados ao resultado

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Prejuízo (lucro) antes do imposto de renda e da contribuição social	6.868	(945)	13.240	1.356
	34%	34%	34%	34%
Prejuízo à alíquota nominal de 34%	(2.336)	321	(4.502)	(461)
Ajuste adicional do IRPJ	-	-	121	18
<b>Diferenças temporárias:</b>				
Impostos diferidos não contabilizados	(3.679)	(2.516)	(2.025)	(2.102)
<b>Diferenças permanentes:</b>				
Efeito da equivalência patrimonial	6.021	2.269	-	-
Outras diferenças permanentes	(6)	(74)	34	244
<b>Imposto de renda e contribuição social debitados ao resultado</b>				
	-	-	<b>(6.372)</b>	<b>(2.301)</b>
Imposto de renda corrente e contribuição social corrente	-	-	(6.372)	(2.301)
Taxa efetiva	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%

A Companhia não possui registrado ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos relacionados com prejuízo fiscal e diferenças temporárias representadas por provisões não dedutíveis, uma vez que não apresentou histórico de rentabilidade devido à sua dinâmica de reconhecimento de receitas e aos investimentos realizados na operação.

A Companhia possui créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social sobre o lucro líquidos no montante de R\$ 1.753 em 31 de março de 2026 e R\$ 830.918 acumulado, cujos saldos não prescrevem, mas estão limitados à compensação de 30% do lucro tributável do ano.

### 8. Partes relacionadas

As partes relacionadas compreendem as empresas controladoras, acionistas, pessoal-chave da Administração e quaisquer negócios que são controlados, direta ou indiretamente, pelos acionistas e conselheiros sobre os quais exercem influência significativa.

Os saldos em aberto no encerramento do período não têm garantias e estão sujeitos a juros acordados entre as partes. Não houve garantias prestadas ou recebidas em relação a quaisquer contas a receber.

## Notas Explicativas

Os principais saldos e transações com partes relacionadas são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<b>Ativo circulante</b>	<b>16.266</b>	<b>20.686</b>	-	-
Companhia Brasileira de Soluções de Marketing S.A. ("CBSM") (b)	16.061	17.745	-	-
Noverde Correspondente Bancário S/A (b)	21	-	-	-
Companhia Global de Soluções e Serviços de Pagamentos S.A. ("DotzPay") (b)	184	2.941	-	-
<b>Não circulante</b>	-	-	<b>2.463</b>	<b>2.382</b>
Alexandre Saddy Chade (a)	-	-	2.463	2.382
<b>Passivo circulante</b>	<b>(8.713)</b>	<b>(5.751)</b>	<b>(744)</b>	<b>(745)</b>
Noverde Correspondente Bancário S/A	(8.713)	(5.751)	-	-
Dotz Marketing S.A. (c)	-	-	(744)	(745)
<b>Não circulante</b>	-	-	<b>(13.074)</b>	<b>(12.787)</b>
Dotz Marketing S.A. (c)	-	-	(13.074)	(12.787)
<b>Total</b>	<b>7.553</b>	<b>14.935</b>	<b>(11.355)</b>	<b>(11.150)</b>
Circulante	7.553	14.935	(744)	(745)
Não circulante	-	-	(10.611)	(10.405)

(a) Em 20 de novembro de 2019, foi celebrado Instrumento Particular de Contrato de Mútuo entre a CBSM como parte credora e Alexandre Saddy Chade como parte devedora. Neste instrumento, foi concedido empréstimo de R\$1.311 atualizado pela Selic, cujo vencimento foi prorrogado para março de 2028;

(b) Referente a contrato de compartilhamento de despesas entre as empresas do grupo;

(c) Saldo devido à Dotz Marketing S.A., tem origem em contrato de prestação de serviço de abril de 2009. Esse contrato é atualizado monetariamente pela taxa Selic;

### Transações com partes relacionadas

Despesas	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Dotz Marketing S.A.	459	373
<b>Total</b>	<b>459</b>	<b>373</b>

As operações com partes relacionadas representam transações usuais e recorrentes.

### 8.1. Remuneração dos administradores

A remuneração total do pessoal-chave da Administração da Companhia estava apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Pró-labore	2.419	3.558	2.419	4.115
Remuneração variável	3.298	-	3.298	-
<b>Total</b>	<b>5.717</b>	<b>3.558</b>	<b>5.717</b>	<b>4.115</b>

O pessoal-chave da Administração inclui, além dos administradores, todos os membros da diretoria executiva, estatutários e não estatutários da Companhia.

## Notas Explicativas

### 9. Contas a pagar por aquisições

Em 31 de março de 2026 a companhia possui valores registrados como contas a pagar por aquisições, referente a compra da Noverde. Tais valores contemplam valores retidos para futuros pagamentos e contas a pagar por confissão de dívida, conforme composição abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Contas a pagar aquisições circulante	459	1.145	459	1.145
Contas a pagar aquisições confissão de dívida (a)	-	-	6.212	6.720
<b>Total</b>	<b>459</b>	<b>1.145</b>	<b>6.671</b>	<b>7.865</b>
Circulante	459	1.145	3.440	7.356
Não circulante	-	-	3.231	509

(a) Referem-se a valores de instrumentos de dívidas apurados na aquisição da Noverde S.A. A dívida origina-se do inadimplemento de determinados direitos creditórios que foram cedidos ao FIDC Empírica Noverde EP, bem como de custos de manutenção da estrutura, correspondente ao débito originalmente em aberto, deduzidos os pagamentos efetuados e acrescidos dos encargos, calculados de comum acordo entre as partes, com vencimento em dezembro de 2027.

Movimentação:

	Controladora	Consolidado
<b>Saldo inicial</b>	<b>1.145</b>	<b>7.865</b>
Atualização monetária	8	323
Pagamento	(694)	(1.517)
<b>Saldo final</b>	<b>459</b>	<b>6.671</b>

Cronograma de vencimento:

	31/03/2026	
	Controladora	Consolidado
2026	459	2.362
2027	-	1.077
a partir de 2028	-	3.232
<b>Total</b>	<b>459</b>	<b>6.671</b>

### 10. Investimentos (provisão para perda de investimentos)

#### Composição dos investimentos

	Participação	Controladora	
		31/03/2026	31/12/2025
<b>Investimentos em controladas</b>			
Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A - Ágio	100%	44.056	45.544
Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A	100%	4.213	3.444
Dotz Fin	100%	9.605	10.114
<b>Total ativo</b>		<b>57.874</b>	<b>59.102</b>
<b>Provisão para perdas em investimentos</b>			
Noverde Tecnologia e Pagamentos S/A	100%	-	-
CBSM - Companhia Brasileira de Soluções de Marketing S.A.	100%	(220.851)	(238.297)
<b>Total passivo</b>		<b>(220.851)</b>	<b>(238.297)</b>
<b>Total geral</b>		<b>(162.977)</b>	<b>(179.195)</b>

## Notas Explicativas

Informações financeiras resumidas do exercício findo em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

	CBSM	Dotz Fin	Noverde S.A	Mais-valia
	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026
Ativo circulante	176.429	28.830	24.109	-
Ativo não circulante	35.700	3.445	8.417	44.056
<b>Ativo total</b>	<b>212.129</b>	<b>32.275</b>	<b>32.526</b>	<b>44.056</b>
Passivo circulante	217.370	17.937	20.681	-
Passivo não circulante	215.610	4.734	7.631	-
Patrimônio líquido	(220.851)	9.604	4.214	44.056
<b>Passivo total</b>	<b>212.129</b>	<b>32.275</b>	<b>32.526</b>	<b>44.056</b>
<b>Resultado do período</b>	<b>17.446</b>	<b>(510)</b>	<b>(718)</b>	<b>(1.489)</b>

	CBSM	Dotz Fin	Noverde S.A	Mais-valia
	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025	31/12/2025
Ativo circulante	37.216	31.590	23.100	-
Ativo não circulante	38.368	4.221	8.356	45.544
<b>Ativo total</b>	<b>75.584</b>	<b>35.811</b>	<b>31.456</b>	<b>45.544</b>
Passivo circulante	222.596	19.436	22.997	-
Passivo não circulante	91.285	6.261	5.016	-
Patrimônio líquido	(238.297)	10.114	3.443	45.544
<b>Passivo total</b>	<b>75.584</b>	<b>35.811</b>	<b>31.456</b>	<b>45.544</b>
<b>Resultado do exercício</b>	<b>24.419</b>	<b>2.115</b>	<b>6.298</b>	<b>(5.957)</b>

	CBSM	Dotz Fin	Noverde S.A.	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(262.716)</b>	<b>6.199</b>	<b>42.690</b>	<b>(213.827)</b>
Aumento de capital (a)	-	1.800	-	<b>1.800</b>
Equivalência patrimonial	24.419	2.115	6.298	<b>32.832</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(238.297)</b>	<b>10.114</b>	<b>48.988</b>	<b>(179.195)</b>
Equivalência patrimonial	17.446	(510)	(718)	<b>16.218</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>(220.851)</b>	<b>9.604</b>	<b>48.270</b>	<b>(162.977)</b>

(a) Aumento de capital na subsidiária Dotz Fin, conforme documentos societários em 2025.

### 11. Consolidação de Entidades Estruturadas (FIDCs)

Em conformidade com o CPC 36 (R3) / IFRS 10, a Companhia consolida integralmente os fundos FIDC Dotz Noverde e FIDC Dotzfin. Essa consolidação fundamenta-se no fato de a Companhia deter o controle sobre as atividades relevantes e ser a principal exposta aos riscos e benefícios das carteiras.

Abaixo, destacam-se os principais indicadores das entidades consolidadas:

**Controle e Subordinação:** A Companhia detém 100% das Cotas Subordinadas Júnior do FIC (Fundo de Investimento em Cotas), o qual, por sua vez, detém a totalidade das cotas subordinadas do FIDC Dotz Noverde. No FIDC Dotzfin, a detenção das cotas subordinadas também é integral.

**Gestão:** O poder de decisão sobre a política de crédito e seleção de ativos (CCBs) permanece sob gestão da Companhia, atendendo aos critérios de governança da Resolução CVM 175.

## Notas Explicativas

A estrutura dos FIDCs utilizados pela Companhia segue um modelo de subordinação, no qual investidores terceiros participam principalmente por meio de cotas seniores, que possuem prioridade no recebimento dos fluxos de caixa gerados pelos direitos creditórios, enquanto a Companhia, por meio da detenção integral das cotas subordinadas, permanece exposta substancialmente ao risco residual das carteiras.

O nível de subordinação dessas estruturas, definido como a razão entre as cotas subordinadas e o patrimônio total dos fundos, era de aproximadamente 64% no FIDC Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Dotz Noverde - Responsabilidade Limitada em 31 de março de 2026 (60% em 31 de dezembro de 2025). Em relação ao FIC Fundo de Investimento em Cotas Dotz Noverde de FIDC - Responsabilidade Limitada, o nível de subordinação era de 46% em 31 de março de 2026 (100% em 31 de dezembro de 2025), sendo que o referido FIC possuía subordinação de 22% sobre o FIDC na mesma data base de 2026 (100% em 31 de dezembro de 2025).

Esses níveis são monitorados continuamente e podem ser ajustados conforme os regulamentos dos fundos, inclusive por meio da emissão de cotas subordinadas adicionais para recomposição dos níveis mínimos requeridos. Nesse contexto, embora haja captação de recursos junto a investidores por meio das cotas seniores, a Companhia mantém exposição econômica relevante aos riscos de crédito das carteiras, dado que eventuais perdas são absorvidas prioritariamente pelas cotas subordinadas.

Adicionalmente, os recursos captados pelos fundos junto a terceiros são refletidos, nas demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, como obrigações com cotistas de FIDC, conforme detalhado na Nota 15, representando, substancialmente, o mecanismo de financiamento das operações de crédito da Companhia por meio dessas estruturas.

Posição Financeira das Entidades Consolidadas:

	Dotz Fin	Dotz Noverde	Consolidado
<b>Ativo circulante</b>	<b>16.926</b>	<b>143.837</b>	<b>160.763</b>
Caixa e equivalentes de caixa	34	1.809	1.843
Aplicações financeiras	4.415	5.311	9.726
Contas a receber de clientes	12.477	136.717	149.194
<b>Total do ativo</b>	<b>16.926</b>	<b>143.837</b>	<b>160.763</b>
<b>Passivo circulante</b>	<b>423</b>	<b>1.080</b>	<b>1.503</b>
Fornecedores	423	-	423
Contas a pagar	-	1.080	1.080
<b>Não circulante</b>			
Obrigação com cotistas FIDC	5.982	128.074	134.056
<b>Patrimônio líquido</b>	<b>10.521</b>	<b>14.683</b>	<b>25.204</b>
Cotas subordinadas	10.521	14.683	25.204
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>16.926</b>	<b>143.837</b>	<b>160.763</b>
	-	-	-
Receita de direitos creditórios	11.720	32.384	44.104
Custo operacional	(11.995)	(4.371)	(16.366)
(-) PECLD	(11.118)	(1.137)	(12.255)
Remuneração de cotistas	(244)	(3.234)	(3.478)
Custo de cobrança	(527)	-	(527)
Outros custos	(106)	-	(106)
Despesas gerais e administrativas	(515)	(689)	(1.204)
<b>(Prejuízo) lucro líquido do período</b>	<b>(790)</b>	<b>27.324</b>	<b>26.534</b>

**Notas Explicativas** às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
 referentes ao exercício findo em 31 de março de 2026 e 2025 (em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

## 12. Intangível - Consolidado

As movimentações do intangível em 31 de março de 2026 podem ser assim apresentadas:

	Marca (a)	Software	Desenvolvimento interno (b)	Direitos contratuais (c)	Contrato de não competição (d)	Ágio	Outros	Total
<b>Custo</b>								
<b>31/12/2025</b>	<b>17.260</b>	<b>41.413</b>	<b>164.117</b>	<b>15.758</b>	<b>3.093</b>	<b>13.211</b>	<b>1.231</b>	<b>256.083</b>
Aquisições	-	-	1.540	-	-	-	-	1.540
Baixa	-	(6)	-	-	-	-	-	(6)
<b>31/03/2026</b>	<b>17.260</b>	<b>41.407</b>	<b>165.657</b>	<b>15.758</b>	<b>3.093</b>	<b>13.211</b>	<b>1.231</b>	<b>257.617</b>
<b>Amortização</b>								
<b>31/12/2025</b>	<b>-</b>	<b>(20.213)</b>	<b>(124.277)</b>	<b>(15.758)</b>	<b>(2.166)</b>	<b>-</b>	<b>(384)</b>	<b>(162.798)</b>
Amortização do período	-	(1.479)	(4.585)	-	(310)	-	-	(6.374)
<b>31/03/2026</b>	<b>-</b>	<b>(21.692)</b>	<b>(128.862)</b>	<b>(15.758)</b>	<b>(2.476)</b>	<b>-</b>	<b>(384)</b>	<b>(169.172)</b>
<b>Valor líquido</b>								
<b>31/03/2026</b>	<b>17.260</b>	<b>19.715</b>	<b>36.795</b>	<b>-</b>	<b>617</b>	<b>13.211</b>	<b>847</b>	<b>88.445</b>
<b>31/12/2025</b>	<b>17.260</b>	<b>21.200</b>	<b>39.840</b>	<b>-</b>	<b>927</b>	<b>13.211</b>	<b>847</b>	<b>93.285</b>

(a) O montante de R\$17.260 refere-se aos valores de R\$7.200 e R\$10.060, das marcas “Dotz” e “Noverde” respectivamente, que não são amortizadas, mas submetidas a teste anual de recuperabilidade.

(b) A Companhia reconhece em seu ativo os gastos com desenvolvimento interno vinculados a inovações tecnológicas dos produtos existentes, os quais atendem os critérios especificados no CPC 04 (R1)/IAS 38.

(c) Os direitos contratuais foram capitalizados na combinação de negócios das controladas Netpoints e Noverde.

(d) Contratos de não competição assinados junto aos administradores anteriores, com datas iniciais em julho de 2024 e vida útil de 6 anos e 24 meses.

**Notas Explicativas** às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas  
 referentes ao exercício findo em 31 de março de 2026 e 2025 (em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

As movimentações do intangível em 31 de dezembro de 2025 podem ser assim apresentadas:

	Marca	Software Desenvolvimento interno	Direitos contratuais	Contrato de não competição	Ágio	Outros	Total
<b>Custo</b>							
31/12/2024	17.260	41.413	154.747	15.758	3.093	13.211	246.713
Aquisições	-	-	9.370	-	-	-	9.370
31/12/2025	17.260	41.413	164.117	15.758	3.093	13.211	256.083
<b>Amortização</b>							
31/12/2024	-	(14.297)	(105.659)	(15.758)	(735)	(384)	(136.833)
Amortização do ano	-	(5.916)	(18.618)	-	(1.431)	-	(25.965)
31/12/2025	-	(20.213)	(124.277)	(15.758)	(2.166)	(384)	(162.798)
<b>Valor líquido</b>							
31/12/2025	17.260	21.200	39.840	-	927	13.211	93.285
31/12/2024	17.260	27.116	49.088	-	2.358	13.211	109.880

## Notas Explicativas

### Perdas por redução ao valor recuperável do ágio

A Administração revisa anualmente o valor recuperável dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e tendo o valor contábil líquido excedido o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos tributos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa. O valor justo líquido das despesas de venda é determinado, sempre que possível, com base em transações recentes de mercado entre partes conhecedoras e interessadas com ativos semelhantes. Na ausência de transações observáveis nesse sentido, uma metodologia de avaliação apropriada é utilizada. Os cálculos dispostos neste modelo são corroborados por indicadores disponíveis de valor justo, como preços cotados para entidades listadas, entre outros indicadores disponíveis.

O Grupo baseia sua avaliação de redução ao valor recuperável com base nas previsões e orçamentos financeiros mais recentes, os quais são elaborados separadamente pela Administração para cada unidade geradora de caixa às quais os ativos estejam alocados. As projeções baseadas nessas previsões e orçamentos geralmente abrangem o período de cinco anos. Uma taxa média de crescimento de longo prazo é calculada e aplicada aos fluxos de caixa futuros após o quinto ano.

### Marca

O teste anual de *impairment* da marca é baseado em metodologia de *Relief from Royalties*. Neste trimestre não foram identificadas perdas ou indicativos de perdas do valor recuperável desta classe de ativos.

## 13. Debêntures

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Emissão	66.447	66.447	66.447	66.447
Conversão de empréstimos	9.999	9.999	9.999	9.999
Juros apropriados	13.096	9.130	13.096	9.130
Pagamento de principal	(2.103)	-	(2.103)	-
Pagamento de juros	(13.145)	(9.155)	(13.145)	(9.155)
Custo de captação	(11.813)	(11.813)	(11.813)	(11.813)
Amortização do custo de captação	2.432	1.629	2.432	1.629
<b>Total</b>	<b>64.913</b>	<b>66.237</b>	<b>64.913</b>	<b>66.237</b>
<b>Circulante</b>	<b>22.710</b>	<b>18.486</b>	<b>22.710</b>	<b>18.486</b>
<b>Não circulante</b>	<b>42.203</b>	<b>47.751</b>	<b>42.203</b>	<b>47.751</b>

Movimentação:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<b>Saldo anterior</b>	<b>66.237</b>	-	<b>66.237</b>	-
Emissão	-	66.447	-	66.447
Conversão de empréstimos	-	9.999	-	9.999
Juros apropriados	3.965	9.130	3.965	9.130
Pagamento de principal	(2.103)	-	(2.103)	-
Pagamento de juros	(3.990)	(9.155)	(3.990)	(9.155)
Custo de captação	-	(11.813)	-	(11.813)
Amortização do custo de captação	804	1.629	804	1.629
<b>Saldo final</b>	<b>64.913</b>	<b>66.237</b>	<b>64.913</b>	<b>66.237</b>

## Notas Explicativas

Em 15 de fevereiro de 2025 a DOTZ S.A realizou uma oferta pública para captar R\$85.000 através da emissão de 85.000 debêntures (títulos de dívida) no valor de R\$1 (real) cada.

Em 26 de setembro de 2025, foi firmado o Primeiro Aditamento e Consolidação ao Instrumento Particular de Escritura de Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático de Distribuição, da 1ª (primeira) Emissão de Dotz S.A., para formalizar a colocação parcial das Debêntures e o cancelamento das Debêntures que não foram colocadas no âmbito da Oferta. O valor total da Emissão foi de R\$75.705 (setenta e cinco milhões e setecentos e cinco mil reais).

A oferta foi oficialmente registrada na CVM em 1º de abril de 2025, data que marcou o início do período de distribuição dos títulos, com prazo de 48 meses, com início da amortização a partir do 13º mês em 36 parcelas iguais a partir de março 2026, corrigidos pela taxa DI acrescida de 8% a.a., foram oferecidas garantias de Cessão Fiduciária de direitos creditórios e Alienação Fiduciária das cotas subordinadas do FIDC Dotzfin e garantia fidejussória das empresas do grupo, Noverde S.A, CBSM e dos controladores Roberto Saddy Chade e Alexandre Saddy Chade.

A escritura de debêntures inclui *covenants* financeiros e não-financeiros. As captações ocorreram em abril, junho e setembro, nos valores de R\$23.655, R\$36.510 e R\$15.540, respectivamente.

Em 31 de março de 2026, a Companhia analisou e constatou que todos os *covenants* foram cumpridos conforme todas as exigências contidas em contrato.

### 14. Empréstimos e financiamentos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<b>Circulante</b>				
Empréstimos bancários garantidos (a)	8.461	4.707	8.461	4.707
Empréstimos bancários não garantidos (b)	1.112	1.729	3.492	4.498
Risco Sacado (c)	-	-	3.478	2.836
<b>Total do circulante</b>	<b>9.573</b>	<b>6.436</b>	<b>15.431</b>	<b>12.041</b>
<b>Não circulante</b>				
Empréstimos bancários garantidos (a)	20.460	24.057	20.460	24.057
Empréstimos bancários não garantidos (b)	2.974	3.248	8.790	9.617
<b>Total do não circulante</b>	<b>23.434</b>	<b>27.305</b>	<b>29.250</b>	<b>33.674</b>
<b>Total</b>	<b>33.007</b>	<b>33.741</b>	<b>44.681</b>	<b>45.715</b>

O Grupo possui os seguintes empréstimos bancários:

Nota	Banco	Montante CP em 31/03/2026	Montante LP em 31/03/2026	Vencimento	Encargos
(a)	Banco do Brasil	8.594	20.681	14/08/2028	CDI + 7,0% a.a.
	Banco Itaú BBA	1.441	3.850	28/06/2027	16,31% a.a.
	Banco Itaú BBA	780	2.085	26/02/2027	16,31% a.a.
	Banco Itaú BBA	1.068	2.855	29/11/2027	16,31% a.a.
(b)	Santander	203	-	28/04/2026	CDI + 7,96% a.a.
(c)	Banco do Brasil - Risco sacado	3.478	-	n/a	2,15% a.m.
(d)	Custo de captação sobre o FIDC	(133)	(221)	n/a	n/a
<b>Total</b>		<b>15.431</b>	<b>29.250</b>		

## Notas Explicativas

- (a) Empréstimos com garantias;
- (b) Empréstimos não garantidos;
- (c) A Companhia possui contrato firmado com o Banco do Brasil, para estruturar com seus principais fornecedores a operação denominada “risco sacado”, que permite a troca de fluxos de pagamentos e recebimentos entre os mesmos;
- (d) Custo sobre as captações do FIDIC.

A movimentação estava demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<b>Saldo anterior</b>	<b>33.741</b>	<b>45.865</b>	<b>45.715</b>	<b>69.463</b>
Captação	-	30.000	-	35.004
Juros apropriados	1.648	6.422	2.114	8.781
Pagamento principal	(829)	(31.249)	(1.897)	(48.974)
Pagamento juros	(1.689)	(6.265)	(2.030)	(8.727)
Conversão de empréstimos em Debêntures	-	(10.000)	-	(10.000)
(+/-) Risco sacado	-	-	437	577
Juros sobre risco sacado	-	-	206	623
Custo de captação	-	(1.532)	-	(1.532)
Amortização do custo de captação	136	500	136	500
<b>Saldo final</b>	<b>33.007</b>	<b>33.741</b>	<b>44.681</b>	<b>45.715</b>

Os montantes registrados em 31 de março de 2026 apresentam o seguinte cronograma de vencimento:

	31/03/2026	
	Controladora	Consolidado
2026	4.748	10.047
2027	16.206	18.564
a partir de 2028	12.053	16.070
<b>Total</b>	<b>33.007</b>	<b>44.681</b>

Com base na análise das demonstrações financeiras em 31 de março de 2026, foi identificado que o *covenant* acordado com o Banco do Brasil estava dentro dos parâmetros negociados.

### 15. Obrigações com cotistas FIDC

As obrigações com cotistas de FIDC referem-se aos recursos captados junto a investidores no âmbito das estruturas de securitização utilizadas pela Companhia para financiamento de sua carteira de crédito, conforme descrito na Nota 11. Em decorrência da consolidação dos FIDCs, os valores correspondentes às cotas detidas por terceiros são reconhecidos como passivos financeiros da Companhia, na medida em que representam obrigações suportadas pelos fluxos de caixa futuros dos ativos subjacentes.

A remuneração dessas cotas é definida nos termos dos regulamentos dos fundos e está atrelada a indicadores de mercado. As cotas seniores FIDC possuem remuneração de CDI + 5,75% ao ano, enquanto as cotas mezanino FIDC possuem remuneração de CDI + 8% ao ano. Para as cotas mezanino no FIC, o spread indexado ao CDI pode variar entre 8% e 12% ao ano, conforme o nível de subordinação da estrutura e as previsões contratuais de ajuste. De modo geral, conforme previsto em regulamento, aumentos no nível de subordinação podem resultar na redução do spread aplicável.

Em 31 de março de 2026, o saldo das obrigações com cotistas de FIDC era de aproximadamente R\$ 134 milhões (R\$ 7,5 milhões em 31 de dezembro de 2025), refletindo a expansão da utilização dessas estruturas como principal fonte de financiamento da operação de crédito da Companhia.

## Notas Explicativas

### 16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Fornecedores de produtos e serviços	1.856	2.221	20.118	17.167
Fornecedores de prêmios resgatados	-	-	25.663	26.389
<b>Total</b>	<b>1.856</b>	<b>2.221</b>	<b>45.781</b>	<b>43.556</b>
Circulante	1.856	2.221	45.781	43.556

### 17. Obrigações trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Salários a pagar	497	282	1.264	974
Provisão de férias e 13º	1.044	866	4.035	3.482
Provisão para encargos trabalhistas - INSS	-	-	6.567	6.370
Provisão PLR e Remuneração Variável	9.501	10.514	20.952	20.018
INSS a recolher	952	536	1.444	1.078
IRRF a recolher trabalhista	1.571	1.057	2.137	1.855
Outras obrigações trabalhistas	3.397	1.308	4.233	2.042
<b>Total</b>	<b>16.962</b>	<b>14.563</b>	<b>40.632</b>	<b>35.819</b>
Circulante	16.962	14.563	34.320	29.676
Não circulante	-	-	6.312	6.143

### 18. Receitas diferidas e prêmios a distribuir

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Prêmios a distribuir (a)	52.740	58.679
Breakage e receitas diferidas (b)	138.192	141.943
<b>Total</b>	<b>190.932</b>	<b>200.622</b>
Circulante	125.413	131.353
Não circulante	65.519	69.269

(a) Na conta Prêmios a distribuir, R\$52.740 (R\$58.679 em 31 de dezembro de 2025), fica registrado o passivo com os prêmios ainda não resgatados e cujo prazo de exigibilidade depende da iniciativa dos clientes em fazer as trocas;

(b) O montante das receitas diferidas é reconhecido como receita ao longo do tempo de vida dos pontos (quatro anos);

Em função da dinâmica de reconhecimento de receita da companhia as receitas de Breakage e receita diferida são reconhecidas em 48 meses (prazo de expiração do ponto Dotz). O período de emissão e reconhecimento da receita em resultado tem expectativa de realização conforme tabela abaixo:

Ano de emissão dos Dotz	Total	Expectativa de realização				
		2026 (a)	2027	2028	2029	2030
2022	7.107	7.107	-	-	-	-
2023	29.078	17.924	11.154	-	-	-
2024	47.123	20.111	17.643	9.369	-	-
2025	64.948	27.624	14.820	14.820	7.684	-
2026	42.676	30.439	3.861	3.861	3.861	654
<b>Total</b>	<b>190.932</b>	<b>103.205</b>	<b>47.478</b>	<b>28.050</b>	<b>11.545</b>	<b>654</b>

a) Refere-se aos 9 meses restantes do ano de 2026.

## Notas Explicativas

### 19. Contas a pagar

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo de clientes - Conta de Pagamento Pré-paga (a)	6.210	7.162
Valores bloqueados - Conta de Pagamento Pré-paga	3.795	3.336
Obrigações com repasses (b)	1.896	1.346
Outras contas a pagar (c)	1.138	73
<b>Total</b>	<b>13.039</b>	<b>11.917</b>

- a) Nesse saldo estão registrados os depósitos dos clientes Dotz Pay;
- b) Valores referentes ao recebimento do seguro prestamista da Zurich a serem repassados à seguradora parceira;
- c) Valores oriundos do contas a pagar dos FIDCs, no valor de R\$ 1.080 – Vide Nota Explicativa nº 11.

### 20. Provisão para demandas administrativas e judiciais

A Companhia, no curso normal de suas atividades, está sujeita a demandas de natureza tributária, trabalhista e cível. A Administração, apoiada na opinião de seus assessores legais e, quando aplicável, fundamentada em pareceres específicos emitidos por especialistas, avalia a expectativa do desfecho dos processos em andamento e determina a necessidade ou não de constituição de provisão para demandas judiciais.

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía as seguintes provisões:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Demandas cíveis	1.235	1.099
Demandas trabalhistas	143	316
<b>Total</b>	<b>1.378</b>	<b>1.415</b>

#### Movimentação das provisões:

	Cíveis	Trabalhistas	Total
<b>31/12/2025</b>	<b>1.099</b>	<b>316</b>	<b>1.415</b>
Adições	790	-	790
Reversões	(654)	(173)	(827)
<b>31/03/2026</b>	<b>1.235</b>	<b>143</b>	<b>1.378</b>

A Companhia está ainda envolvida em outras demandas cíveis, trabalhistas e tributárias surgidas no curso normal dos seus negócios, as quais, na opinião da Administração e de seus assessores legais, possuem expectativa de perda classificada como possível. Consequentemente, nenhuma provisão foi constituída para eventualmente fazer em face de desfechos desfavoráveis. Os montantes desses processos são da ordem aproximada de:

Descrição	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Cíveis	1.618	1.112
Trabalhistas	980	120
Tributários (a)	261.074	259.119
<b>Total</b>	<b>263.672</b>	<b>260.351</b>

## Notas Explicativas

(a) Referem-se a cinco processos discutidos em esfera administrativa e um em discussão judicial conforme abaixo:

(i) a pedidos de compensação decorrentes de créditos de saldo negativo de IRPJ apurados no ano calendário de 2013: R\$24.462 (R\$24.046 em 31 de dezembro de 2025);

(ii) autos de infração lavrados para cobrança de ISS referente ao período de janeiro de 2017 a dezembro de 2020: R\$110.141 (R\$110.141 em 31 de dezembro de 2025);

(iii) auto de infração de multa sobre o valor de compensações com saldo negativo de IRPJ não homologadas, no montante de R\$8.053 (R\$7.880 em 31 de dezembro de 2025);

(iv) Auto de Infração cobrança da MULDI (Multa por Descumprimento de Obrigação Acessória - MULDI), no montante de R\$3.581 (R\$3.505 em 31 de dezembro de 2025); e

(v) Processo judicial relacionado à ação anulatória com objetivo de cessar os autos de infração lavrados para cobrança de ISS referente ao período de janeiro de 2014 a dezembro de 2016 no montante de R\$114.837 (R\$113.547 em 31 de dezembro de 2025).

As demandas trabalhistas e cíveis estão distribuídas em diversas ações, não existem causas com valores individualmente significativos.

## 21. Patrimônio líquido negativo

### 21.1. Capital social

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro 2025, o capital social estava composto por 13.244.055 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, distribuídas como segue:

	31/03/2026	
	Ações ordinárias	
	%	Quantidade
Fundo de Investimento em Participações - Ascet I FIP Multiestratégia	66,93	8.863.128
San Siro Fundo de Investimento em Participação e Multiestratégia	7,54	998.895
Softbank Latin America Fund LP	5,72	757.576
Ações em Circulação (Free Float)	19,82	2.624.456
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>13.244.055</b>

	31/12/2025	
	Ações ordinárias	
	%	Quantidade
Fundo de Investimento em Participações - Ascet I FIP Multiestratégia	66,93	8.863.128
San Siro Fundo de Investimento em Participação e Multiestratégia	7,54	998.895
Softbank Latin America Fund LP	5,72	757.576
Ações em Circulação (Free Float)	19,82	2.624.456
<b>Total</b>	<b>100</b>	<b>13.244.055</b>

### 21.2. Reservas de capital

As reservas de capital são formadas pelos valores referentes ao ágio em transações de capital e plano de opção de compra de ações que são registrados diretamente no patrimônio líquido.

#### Ações em tesouraria

Em 09 de novembro de 2021, o Conselho de Administração aprovou um programa de recompra de ações ordinárias, limitado ao máximo de 4.150.237 de ações ordinárias, representando até 10% do número total de ações em circulação.

O programa foi executado por um período de até 18 meses e as ações recompradas serão canceladas após o término do programa e/ou alienadas por meio dos programas de remuneração executiva. As ações serão adquiridas no mercado de ações com base nas condições normais de negociação.

## Notas Explicativas

Em 2026 não houve movimentação de ações. Em 2025 a Companhia distribuiu 137.071 ações (50.301 ações em 2024), referentes ao plano de ações restritas no montante de R\$5.080 (R\$317 em 2024) conforme movimentação abaixo:

	Quantidade	Valor
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>187.372</b>	<b>5.397</b>
Distribuição de Plano de Ações Restritas	(50.301)	(317)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>137.071</b>	<b>5.080</b>
Distribuição de Plano de Ações Restritas	(137.071)	(5.080)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Não houve movimentação de ações em 31 de março de 2026.

**Notas Explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Notas Explicativas**

Referentes ao exercício findo em 31 de março de 2026 e 2025 (em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

**22. Informações por segmento**

Em 31 de março de 2026:

	Notas	Holding	TechFin	Loyalty	Total dos Segmentos	Eliminações	Consolidado
<b>Ativo</b>							
Circulante	-	26.564	213.711	32.584	272.859	(43.763)	229.096
Não circulante	-	82.697	55.918	35.700	174.315	(68.393)	105.922
<b>Total do ativo</b>		<b>109.261</b>	<b>269.629</b>	<b>68.284</b>	<b>447.174</b>	<b>(112.156)</b>	<b>335.018</b>
<b>Passivo</b>							
Circulante	-	60.890	40.131	216.282	317.303	(43.761)	273.542
Não circulante	-	288.393	118.843	72.641	479.877	(178.379)	301.498
Patrimônio líquido negativo	-	(240.022)	110.655	(220.639)	(350.006)	109.984	(240.022)
<b>Total do passivo e patrimônio líquido negativo</b>		<b>109.261</b>	<b>269.629</b>	<b>68.284</b>	<b>447.174</b>	<b>(112.156)</b>	<b>335.018</b>
<b>Resultado</b>							
Receita líquida	23	-	62.926	27.275	90.201	-	90.201
Custo operacional	24	-	(26.369)	(992)	(27.361)	-	(27.361)
<b>Lucro bruto</b>		<b>-</b>	<b>36.557</b>	<b>26.283</b>	<b>62.840</b>	<b>-</b>	<b>62.840</b>
Despesas comerciais	24	(3)	-	(4.991)	(4.994)	-	(4.994)
Despesas gerais e administrativas	24	(1.349)	(14.623)	(16.648)	(32.620)	-	(32.620)
Outras despesas operacionais		21	(125)	142	38	-	38
Equivalência patrimonial	10	16.218	-	-	16.218	(16.218)	-
<b>Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro</b>		<b>14.887</b>	<b>21.809</b>	<b>4.786</b>	<b>41.482</b>	<b>(16.218)</b>	<b>25.264</b>
Despesas financeiras	25	(8.622)	(3.200)	(3.453)	(15.275)	-	(15.275)
Receitas financeiras	25	603	2.383	265	3.251	-	3.251
<b>(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>6.868</b>	<b>20.992</b>	<b>1.598</b>	<b>29.458</b>	<b>(16.218)</b>	<b>13.240</b>
Imposto de renda e contribuição social	7	-	(5.992)	(380)	(6.372)	-	(6.372)
<b>Prejuízo líquido do exercício</b>		<b>6.868</b>	<b>15.000</b>	<b>1.218</b>	<b>23.086</b>	<b>(16.218)</b>	<b>6.868</b>

**Notas Explicativas às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas****Notas Explicativas**

Referentes ao exercício findo em 31 de março de 2026 e 2025 (em milhares de reais, exceto quando de outra forma mencionado)

Em 31 de dezembro de 2025:

	Notas	Holding	TechFin	Loyalty e Market place	Total dos Segmentos	Eliminações	Consolidado
<b>Ativo</b>							
Circulante	-	31.161	77.404	33.884	142.449	(48.741)	93.708
Não circulante	-	86.551	58.120	38.368	183.039	(70.378)	112.661
<b>Total do ativo</b>		<b>117.712</b>	<b>135.524</b>	<b>72.252</b>	<b>325.488</b>	<b>(119.119)</b>	<b>206.369</b>
<b>Passivo</b>							
Circulante	-	49.270	43.029	222.580	314.879	(48.745)	266.134
Não circulante	-	315.332	18.804	91.285	425.421	(238.296)	187.125
Patrimônio líquido negativo	-	(246.890)	73.691	(241.613)	(414.812)	167.922	(246.890)
<b>Total do passivo e patrimônio líquido negativo</b>		<b>117.712</b>	<b>135.524</b>	<b>72.252</b>	<b>325.488</b>	<b>(119.119)</b>	<b>206.369</b>
<b>Resultado</b>							
Receita líquida	23	-	118.115	112.661	230.776	-	230.776
Custo operacional	24	-	(58.603)	(3.299)	(61.480)	-	(61.480)
<b>Lucro bruto</b>		<b>-</b>	<b>59.512</b>	<b>109.362</b>	<b>169.296</b>	<b>-</b>	<b>169.296</b>
Despesas comerciais	24	(25)	42	(18.096)	(18.079)	-	(18.079)
Despesas gerais e administrativas	24	(13.801)	(46.297)	(71.193)	(131.713)	-	(131.713)
Outras despesas operacionais		198	426	13.669	14.293	-	14.293
Equivalência patrimonial	13	32.832	-	-	32.832	(32.832)	-
<b>Lucro (Prejuízo) antes do resultado financeiro</b>		<b>19.204</b>	<b>13.683</b>	<b>33.742</b>	<b>66.629</b>	<b>(32.832)</b>	<b>33.797</b>
Despesas financeiras	25	(22.257)	(4.480)	(5.092)	(31.829)	1.219	(30.610)
Receitas financeiras	25	2.584	3.337	3.278	9.199	-	9.199
<b>(Prejuízo) lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>(469)</b>	<b>12.540</b>	<b>31.928</b>	<b>43.999</b>	<b>(31.613)</b>	<b>12.386</b>
Imposto de renda e contribuição social	10	-	(5.019)	(7.836)	(12.855)	-	(12.855)
<b>Prejuízo do exercício</b>		<b>(469)</b>	<b>7.521</b>	<b>24.092</b>	<b>31.144</b>	<b>(31.613)</b>	<b>(469)</b>

## Notas Explicativas

### 23. Receita líquida

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Receita de breakage	10.781	12.152
Receita de spread	8.227	9.516
Receita de resgate	27.592	14.617
Receita serviços	22.435	29.429
Receita de direitos creditórios (a)	44.104	-
Impostos e deduções sobre vendas	(6.485)	(7.036)
Custos de resgates de pontos Dotz	(16.453)	(14.282)
<b>Total</b>	<b>90.201</b>	<b>44.396</b>

(a) Refere-se à receita decorrente da carteira de direitos creditórios originados pela Companhia e transferidos aos Fundos de Investimento em Direitos Creditórios (FIDCs), os quais são integralmente consolidados conforme a Nota Explicativa nº 11. Essa receita compreende os rendimentos de operações de crédito pessoal, PIX no Crédito e BNPL, refletindo a exposição direta da Companhia ao risco e ao resultado residual das carteiras por meio da detenção das cotas subordinadas. O desempenho dessa linha é impactado pelos níveis de inadimplência e pela provisão para perdas esperadas (PECLD), estando economicamente vinculada ao custo de captação das cotas seniores e mezanino detalhadas na Nota Explicativa nº 15.

### 24. Custos e despesas operacionais por função e natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Despesa com pessoal (c)	(365)	(2.590)	(16.114)	(19.343)
Remuneração variável	(64)	(22)	(5.394)	(220)
Gastos com tecnologia	(16)	-	(2.437)	(2.393)
Despesas com consultoria e assessoria	(270)	(485)	(749)	(2.315)
Custos com conta de pagamento (b)	-	-	(41)	(770)
Custo operacional com intermediação de crédito	-	-	(6.626)	(3.568)
Despesas com viagens	(3)	-	(433)	-
Depreciação e amortização	(124)	-	(6.523)	(222)
Depreciação de arrendamento	188	(300)	(59)	(6.704)
Baixas de títulos	-	-	-	(123)
Licenças	(206)	-	(1.303)	-
Publicidade, promo dotz e mídia	-	(85)	(5.275)	(1.632)
Call Center	-	-	(1.006)	(6.700)
Promotores e trade marketing	-	-	(4)	(767)
Despesas gerais e administrativas	-	-	(175)	(13)
Reversão (complemento) de PECLD	-	-	(19)	9
Reversão (complemento) de PECLD FIDC (d)	-	-	(12.255)	-
Perdas com direitos creditórios FIDC	-	-	(512)	-
Remuneração de Cotistas FIDC (d)	-	-	(3.478)	-
Cobrança FIDC (d)	-	-	(527)	-
Gestão FIDC	-	-	(780)	-
Outras despesas (a)	(492)	(648)	(1.265)	(1.217)
<b>Total</b>	<b>(1.352)</b>	<b>(4.130)</b>	<b>(64.975)</b>	<b>(45.978)</b>
Custo operacional	-	-	(27.361)	(9.471)
Despesas comerciais	(3)	(3)	(4.994)	(4.874)
Despesas gerais e administrativas	(1.349)	(4.127)	(32.620)	(31.633)
<b>Total</b>	<b>(1.352)</b>	<b>(4.130)</b>	<b>(64.975)</b>	<b>(45.978)</b>

(a) Referem-se a gastos com fretes, multas fiscais, associações de classe e eventos;

## Notas Explicativas

(b) Referem-se a gastos operacionais da conta digital disponibilizada aos clientes, os quais passam a ser apresentados em Custos ao invés de Despesas financeiras a partir do exercício atual;

(c) Em 2025 e 2026 a controladora celebrou junto as suas controladas (CBSM, Dotz Pay e Noverde S.A) contrato de compartilhamento de despesas, as quais incluem os gastos referentes as áreas administrativas anteriormente alocadas integralmente na controladora;

(d) Nestas linhas estão refletidos os custos operacionais (custódia, auditoria e taxas) e as despesas administrativas dos fundos FIDC Dotz Noverde e FIDC Dotzfin. A Provisão para Devedores Duvidosos (PECLD) representa a perda esperada das carteiras de Empréstimo Pessoal, PIX no Crédito e BNPL, mensurada sob rigorosos critérios de elegibilidade e controle de risco da CVM 175 – Vide Nota 11.

Os custos operacionais são compostos sobretudo por gastos com diversos fornecedores gerais e administrativos, ferramentas antifraude e gastos para desenvolvimento e manutenção da plataforma tecnológica.

### 25. Despesas e receitas financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
<b>Despesas Financeiras</b>				
Juros sobre empréstimos	(1.648)	(1.942)	(2.114)	(2.613)
Juros sobre debêntures	(3.965)	-	(3.965)	-
Juros sobre risco sacado	-	-	(206)	(141)
Juros sobre FIDC	(825)	-	(825)	-
Custo de captação de empréstimos e financiamentos	(136)	(331)	(136)	(331)
Custo de captação de debêntures	(804)	-	(804)	-
Juros sobre Arrendamento	(8)	-	(108)	(34)
Instrumentos Financeiros (a)	(18)	50	(55)	149
Outras despesas financeiras	(1.218)	(191)	(7.062)	(2.077)
<b>Total despesas financeiras</b>	<b>(8.622)</b>	<b>(2.414)</b>	<b>(15.275)</b>	<b>(5.047)</b>
<b>Receitas Financeiras</b>				
Rendimento de Aplicações Financeiras	532	455	669	1.505
Atualização Monetária sobre FIDC	64	-	855	-
Receitas financeiras repactuação de dívida	-	3	-	3
Outras receitas financeiras	7	2	1.727	1.121
<b>Total receitas financeiras</b>	<b>603</b>	<b>460</b>	<b>3.251</b>	<b>2.629</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(8.019)</b>	<b>(1.954)</b>	<b>(12.024)</b>	<b>(2.418)</b>

(a) Refere-se ao resultado na operação de Instrumentos Financeiros Derivativos, na modalidade de Swap;

### 26. Gestão de risco financeiro

#### 26.1. Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado, risco de crédito, variação cambial e risco de liquidez. O programa de gestão de risco busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia. Em 2026 e 2025, a Companhia não utilizou qualquer instrumento financeiro derivativo para se proteger de exposições a esses riscos.

## Notas Explicativas

A gestão de risco é realizada pelo departamento de Controladoria e Finanças da Companhia, seguindo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração.

### a) Risco de mercado

#### Risco do fluxo de caixa ou valor justo associado com taxa de juros

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco de câmbio e risco de preço - que pode ser de commodities, de ações, entre outros.

O risco de taxa de juros da Companhia decorre de aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos e debêntures.

Os empréstimos emitidos às taxas atreladas ao CDI, ou com componentes fixos, expõem a Companhia ao risco de valor justo associado à taxa de juros. Durante 2026 e 2025, os empréstimos da Companhia estiveram vinculados à moeda nacional e às taxas variáveis com componentes fixos em reais.

Os resultados da Companhia estão expostos às variações nas taxas de juros a receita de juros geradas pelos saldos de caixa e aplicações de curto prazo. A Companhia mantém a maior parte o seu caixa em aplicações financeiras atreladas ao Certificado de Depósito Interbancário ("CDI").

A Companhia analisa sua exposição à taxa de juros de forma dinâmica e avaliando as circunstâncias atuais e cenários futuros.

### b) Risco de crédito

O risco de crédito é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia, principalmente presente nas rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber e adiantamentos a fornecedores.

Os ativos financeiros classificados como caixa, equivalentes de caixa e aplicações financeiras são depositados em contrapartes que possuem rating mínimo na avaliação feita pelas agências S&P ou Moody's (entre AAA e AA+), conforme estabelecido por políticas de gestão de risco. A Companhia detém concentração acima de 10% para o volume total de ativos financeiros junto a instituições financeiras que possuem rating similar à faixa acima mencionada.

O saldo de contas a receber é composto principalmente por valores a receber junto às maiores instituições financeiras do país, as quais possuem baixo risco de crédito e por contas a receber com parceiros varejistas.

A Companhia utiliza matriz de provisão para constituição de provisão de perda esperada para a vida toda do ativo, em que considera dados históricos na determinação da perda esperada para a vida toda do contrato.

Os créditos considerados perda definitivas são baixados de acordo com análise individual que considera o prazo de vencimento e o valor em aberto.

Em 31 de março de 2026 e 2025, a exposição máxima se refere aos saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e as contas a receber.

### c) Risco de liquidez

Historicamente, a Companhia não registra perdas significativas com crédito devido à qualidade das instituições financeiras com quem a Companhia mantém operações.

O risco de liquidez surge da possibilidade de não podermos cumprir as nossas obrigações contratadas nas datas previstas e necessidades de caixa devido às restrições de liquidez do mercado.

## Notas Explicativas

O caixa é gerenciado pela Tesouraria, que investe em contas correntes com incidência de juros, depósitos a prazo e depósitos de curto prazo, escolhendo instrumentos com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para fornecer margem suficiente conforme determinado pelas previsões de fluxo de caixa.

Os quadros abaixo demonstram os vencimentos das principais obrigações reconhecidas em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Saldos em 31 de março de 2026	Controladora			Total
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	
Debêntures	5.678	17.032	42.203	<b>64.913</b>
Empréstimos e financiamentos	2.393	7.180	23.434	<b>33.007</b>
	<b>8.071</b>	<b>24.212</b>	<b>65.637</b>	<b>97.920</b>

Saldos em 31 de março de 2026	Consolidado			Total
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	
Debêntures	5.678	17.032	42.203	<b>64.913</b>
Empréstimos e financiamentos	3.858	11.573	29.250	<b>44.681</b>
Obrigação com cotistas FIDC	16.757	33.514	83.785	<b>134.056</b>
Prêmios a distribuir	27.592	97.821	65.519	<b>190.932</b>
<b>Total</b>	<b>53.885</b>	<b>159.940</b>	<b>220.757</b>	<b>434.582</b>

Saldos em 31 de dezembro de 2025	Controladora			Total
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	
Debêntures	4.622	13.864	47.751	<b>66.237</b>
Empréstimos e financiamentos	1.609	4.827	27.305	<b>33.741</b>
	<b>6.231</b>	<b>18.691</b>	<b>75.056</b>	<b>99.978</b>

Saldos em 31 de dezembro de 2025	Consolidado			Total
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	Acima de 12 meses	
Debêntures	4.622	13.864	47.751	<b>66.237</b>
Empréstimos e financiamentos	3.010	9.031	33.674	<b>45.715</b>
Obrigação com cotistas FIDC	941	1.882	4.704	<b>7.527</b>
Prêmios a distribuir	14.617	116.736	69.269	<b>200.622</b>
	<b>23.190</b>	<b>141.513</b>	<b>155.398</b>	<b>320.101</b>

Os valores incluídos na tabela são os fluxos de caixa não descontados. Tipicamente, a Companhia e suas controladas garantem que possuem caixa a vista suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

#### d) Análise de sensibilidade

A análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros a seguir estima o valor potencial dos instrumentos em cenários hipotéticos de stress dos principais fatores de risco de mercado que impactam cada uma das posições.

As estimativas apresentadas, por serem fundamentadas em simplificações estatísticas, não refletem necessariamente os montantes apuráveis nas próximas demonstrações financeiras.

- O cenário provável é definido como o cenário esperado pela Administração da Companhia e referenciado por fonte externa independente;
- O cenário adverso possível (cenário A), considera uma deterioração de 25% na principal variável de risco determinante do valor justo dos instrumentos financeiros; e
- O cenário adverso remoto (cenário B), considera uma deterioração de 50% na principal variável de risco determinante do valor justo dos instrumentos financeiros.

## Notas Explicativas

O cenário provável adotado pela Companhia é o de manutenção dos níveis de mercado. Sob a análise da Companhia, os instrumentos financeiros expostos ao risco de variação da taxa de juros correspondem às aplicações financeiras em CDBs e fundos de investimento, classificados como equivalentes de caixa e aplicações financeiras, empréstimos e financiamentos, transações com partes relacionadas e "service agreements".

A Companhia avaliou seus instrumentos financeiros não derivativos, considerando o impacto da oscilação dos juros nos valores expostos em 31 de março de 2026. Abaixo estão demonstrados os montantes expostos e os cenários de flutuação dos juros, com respectivo efeito no resultado da Companhia:

Cenário de aumento do indexador			Receita (despesa)		
Operações	Indexador	Saldo em 31/03/2026	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
<b>Operações</b>		<b>14,65%</b>	<b>15,38%</b>	<b>18,31%</b>	<b>21,98%</b>
Aplicação financeira	CDI	32.493	4.997	5.949	7.142
Partes relacionadas	Selic	(11.355)	(1.746)	(2.079)	(2.496)
Contrato de exclusividade	IPCA	617	95	113	136
Contas a pagar aquisições	CDI	(6.671)	(1.026)	(1.221)	(1.466)
Passivo de arrendamento	Wacc	(2.806)	(432)	(514)	(617)
Obrigação com cotistas FIDC	CDI	(134.056)	(20.621)	(24.549)	(29.459)
Debêntures	CDI	(64.913)	(9.984)	(11.886)	(14.268)
Empréstimos e financiamentos	CDI	(44.681)	(6.872)	(8.181)	(9.821)
Service agreement	Selic	(13.818)	(2.125)	(2.530)	(3.037)
<b>Efeito no resultado</b>			<b>(37.714)</b>	<b>(44.898)</b>	<b>(53.886)</b>

Cenário de queda do indexador			Receita (despesa)		
Operações	Indexador	Saldo em 31/03/2026	Cenário provável	Cenário A	Cenário B
<b>Operações</b>		<b>14,65%</b>	<b>13,92%</b>	<b>10,99%</b>	<b>7,33%</b>
Aplicação financeira	CDI	32.493	4.523	3.571	2.382
Partes relacionadas	Selic	(11.355)	(1.581)	(1.248)	(832)
Contrato de exclusividade	IPCA	617	86	68	45
Contas a pagar aquisições	CDI	(6.671)	(929)	(733)	(489)
Passivo de arrendamento	Wacc	(2.806)	(391)	(308)	(206)
Obrigação com cotistas FIDC	CDI	(134.056)	(18.657)	(14.729)	(9.820)
Debêntures	CDI	(64.913)	(9.036)	(7.134)	(4.758)
Empréstimos e financiamentos	CDI	(44.681)	(6.220)	(4.910)	(3.275)
Service agreement	Selic	(13.818)	(1.923)	(1.519)	(1.013)
<b>Efeito no resultado</b>			<b>(34.128)</b>	<b>(26.942)</b>	<b>(17.966)</b>

## Notas Explicativas

### Composição dos saldos de instrumentos financeiros por categoria

A composição dos instrumentos financeiros registrados no balanço patrimonial da Companhia em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Controladora		Consolidado	
	Custo amortizado		Custo amortizado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<b>Ativos</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	4.248	5.157	26.861	21.966
Contas a receber	-	-	172.154	41.397
Outros créditos	306	1.840	736	2.238
Partes relacionadas	16.266	20.686	2.463	2.382
<b>Passivos</b>				
Fornecedores	1.856	2.221	45.781	43.556
Partes relacionadas	8.713	5.751	13.818	13.532
Contas a pagar	-	-	13.039	11.917
Obrigação com cotistas FIDC	-	-	134.056	7.527
Debêntures	64.913	66.237	64.913	66.237
Empréstimos e financiamentos	33.007	33.741	44.681	45.715
Instrumentos financeiros derivativos	217	233	657	698

### Mensuração do valor justo dos instrumentos financeiros

A Companhia e suas controladas mensuram instrumentos financeiros a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Visando atender as exigências de divulgação dos instrumentos financeiros mensurados a valor justo, a Companhia e suas controladas devem fazer o agrupamento desses instrumentos nos níveis de 1 a 3 com base no grau observável do valor justo:

- Nível 1: Mensurações de valor justo são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: Mensurações de valor justo são obtidas por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e
- Nível 3: Mensurações de valor justo são obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem para ativo ou passivo, mas que não tem como base os dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

A tabela abaixo demonstra um resumo dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia mensurados a valor justo com suas respectivas classificações dos métodos de valoração, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

## Notas Explicativas

	Hierarquia do valor justo	Controladora			
		Valor contábil		Valor justo	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<b>Ativos financeiros</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 1	4.248	5.157	4.248	5.157
Outros créditos	Nível 1	306	1.840	306	1.840
		<b>4.554</b>	<b>6.997</b>	<b>4.554</b>	<b>6.997</b>
<b>Passivos financeiros</b>					
Fornecedores	Nível 2	1.856	2.221	1.856	2.221
Partes relacionadas	Nível 2	8.713	5.751	8.713	5.751
Debêntures	Nível 2	64.913	66.237	64.913	66.237
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	33.007	33.741	33.007	33.741
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	217	233	217	233
		<b>108.706</b>	<b>108.183</b>	<b>108.706</b>	<b>108.183</b>

	Hierarquia do valor justo	Consolidado			
		Valor contábil		Valor justo	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
<b>Ativos financeiros</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	Nível 1	26.861	21.966	26.861	21.966
Contas a receber	Nível 1	172.154	41.397	172.154	41.397
Outros créditos	Nível 1	736	2.238	736	2.238
Partes relacionadas	Nível 1	2.463	2.382	2.463	2.382
		<b>202.214</b>	<b>67.983</b>	<b>202.214</b>	<b>67.983</b>
<b>Passivos financeiros</b>					
Fornecedores	Nível 2	45.781	43.556	45.781	43.556
Partes relacionadas	Nível 1	13.818	13.532	13.818	13.532
Contas a pagar	Nível 2	13.039	11.917	13.039	11.917
Obrigação com cotistas FIDC	Nível 2	134.056	7.527	134.056	7.527
Debêntures	Nível 2	64.913	66.237	64.913	66.237
Empréstimos e financiamentos	Nível 2	44.681	45.715	44.681	45.715
Instrumentos financeiros derivativos	Nível 2	657	698	657	698
		<b>316.945</b>	<b>189.182</b>	<b>316.945</b>	<b>189.182</b>

Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, contas a pagar a fornecedores e partes relacionadas de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento de curto prazo desses instrumentos.

Valores a receber a longo prazo a taxas pré e pós-fixadas são avaliados pela Companhia com base em parâmetros, tais como: taxa de juros, fatores de risco específicos ou da contraparte. Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o valor contábil desses valores a receber se aproxima de seu valor justo.

Para o período findo em 31 de março de 2026, não houve transferências entre as mensurações de valor justo de Nível 1 e Nível 2, nem entre as mensurações de valor justo de Nível 2 e Nível 3.

### 26.2. Gestão de capital

Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo.

Para manter ou ajustar a estrutura do capital, a Companhia pode rever a política de pagamento de distribuição de lucros, devolver capital aos acionistas ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

## Notas Explicativas

A Companhia monitora o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida dividida pelo total do capital. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos e financiamentos e contas a pagar com partes relacionadas, subtraído do montante de caixa e equivalentes de caixa. O capital total é apurado por meio da soma do patrimônio líquido, conforme demonstrado no balanço patrimonial, com a dívida líquida.

Os índices de alavancagem financeira em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 podem ser assim sumarizados:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures	97.920	111.952
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(26.861)	(21.966)
(=) Dívida (caixa) líquida	<b>71.059</b>	<b>89.986</b>
(-) Patrimônio líquido	(240.022)	(246.890)
<b>(=) Patrimônio líquido e dívida líquida</b>	<b>(168.963)</b>	<b>(156.904)</b>

### 27. Seguros

A Companhia mantém seguros, segundo a cobertura contratada, considerada suficiente pela Administração para cobrir eventuais riscos sobre seus ativos e/ou responsabilidades. As coberturas de seguros são:

Tipo de risco	Objeto	Montante da cobertura
Patrimonial	Sede administrativa em São Paulo	R\$6.000

O valor dos seguros contratados em 31 de março de 2026 é considerado suficiente, segundo a opinião de assessores especialistas em seguros, para cobrir eventuais perdas.

O escopo do trabalho de nossos auditores não inclui a emissão de opinião sobre a suficiência de cobertura de seguros, a qual foi determinada pela Administração da Companhia.

### 28. Resultado por ação

A Companhia efetua os cálculos do resultado por ação básico utilizando o número médio ponderado das ações ordinárias em circulação, durante o período correspondente ao resultado. O lucro por ação diluído é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações potenciais, conforme pronunciamento técnico CPC 41.

O cálculo do prejuízo por ação para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 estava demonstrado a seguir:

	31/03/2026	31/03/2025
Lucro (Prejuízo) do período (R\$ mil)	6.868	(945)
Quantidade média ponderada de ações	13.244.055	13.244.055
Lucro (Prejuízo) por ação do período – básico e diluído - R\$	0,52	(0,07)

Os instrumentos patrimoniais existentes - bônus de subscrição e opções de compra de ações – são diluidoras e antidiluidoras, motivo pelo qual os valores do resultado básico e do diluído por ação são os mesmos.

## Notas Explicativas

### 29. Eventos subsequentes

#### **Revisão Estratégica e Interrupção do Exame de Processo Autorizatório**

No mês de abril de 2026, por iniciativa e decisão estratégica própria, o Grupo Dotz decidiu pela descontinuidade da operação da DotzPay IP como entidade autorizada, em linha com a nova realidade do mercado de serviços oferecidos por terceiros. Assim, a Companhia solicitou a interrupção do exame de seu pleito de autorização (PE 213544), pedido este que foi oficialmente deferido pelo Banco Central do Brasil em 07 de maio de 2026.

O plano de transição formalizado pela Companhia prevê a migração das operações até o prazo limite de 30 de setembro de 2026.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

### Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da DOTZ S.A. (Companhia) contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). A revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### Outros assuntos

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### Auditoria e revisão dos valores correspondentes ao exercício e período comparativos

Os valores correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, apresentados para fins de comparação foram, respectivamente, auditados e revisados por outro auditor independente, cujos relatórios sobre a auditoria e revisão foram, respectivamente, emitidos em 26 de março de 2026 e 14 de maio de 2025, sem modificações.

São Paulo, 14 de maio de 2026

Grant Thornton Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-025.583/O-1

Régis Eduardo Baptista dos Santos  
Contador CRC 1SP-255.954/O-0

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Em cumprimento ao artigo 27 da Instrução CVM nº 80/22, os diretores da Dotz S.A., declaram que:

(i) Reviram, discutiram e concordam com as Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas aos períodos findos em de 31 de março de 2026 e 2025; e

(ii) Reviram, discutiram e concordam com a opinião expressa no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

Otávio Augusto Gomes de Araujo  
Diretor Presidente

Gustavo Wanderley Dias de Freitas  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em cumprimento ao artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, os diretores da Dotz S.A., declaram que:

(i) Reviram, discutiram e concordam com as Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas relativas aos períodos findos em de 31 de março de 2026 e 2025; e

(ii) Reviram, discutiram e concordam com a opinião expressa no relatório de auditoria dos auditores independentes sobre as Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

São Paulo, 14 de maio de 2026.

Otávio Augusto Gomes de Araujo  
Diretor Presidente

Gustavo Wanderley Dias de Freitas  
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores