



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.

Demonstrações financeiras intermediárias individuais
e consolidadas em 31 de março de 2026
com relatório de revisão do auditor independente



Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Administradores e Acionistas
Ímpar Serviços Hospitalares S.A.

Introdução

Revisamos o balanço patrimonial da Ímpar Serviços Hospitalares S.A. ("Companhia") em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas não apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.

patrimonial e financeira da Companhia e da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2026, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o período de três meses findo nessa data, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Outros assuntos - Revisão dos saldos comparativos

Não revisamos, nem foram revisadas por outros auditores independentes as demonstrações financeiras do período de três meses findo em 31 de março de 2025, cujas cifras estão apresentadas para fins comparativos, e, conseqüentemente, não emitimos conclusão sobre elas.

São Paulo, 11 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by
Guilherme Campos
Assinado por: Guilherme Campos e Silva 71411496504
CPF: 21411496504
Hora de assinatura: 11 de maio de 2026 18:04 BRT
O: ICP-Brasil, Ou: Certificado Digital PF A1
C: BR
Emissor: ICP-Brasil/ID Múltiplo

Guilherme Campos e Silva
Contador CRC 1SP218254/O-1



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
Balancos patrimoniais
Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025
Em milhares de Reais - R\$

ATIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	123.315	103.645	478.325	376.456
Contas a receber de clientes	5	1.891.957	1.892.094	3.964.828	3.783.299
Estoques	6	178.004	196.712	394.853	408.434
Tributos a recuperar	7	60.743	54.122	153.945	156.816
Despesas antecipadas	8	27.456	23.467	35.941	26.423
Dividendos e juros sobre o capital próprio	10	129.052	84.681	-	-
Partes relacionadas	29	53.248	92.924	55.312	95.845
Outros créditos		39.155	38.785	122.231	139.297
Total do ativo circulante		2.502.930	2.486.430	5.205.435	4.986.570
Não circulante					
Tributos a recuperar	7	1.947	7.947	1.947	7.947
Despesas antecipadas	8	5.122	6.656	5.122	6.656
Depósitos judiciais	9	22.368	23.315	119.223	115.477
Tributos diferidos	14	314.726	278.521	1.036.038	946.654
Partes relacionadas	29	32.594	42.638	30.564	32.675
Outros créditos		106.731	110.661	106.983	110.878
Investimentos	10	5.954.567	5.817.710	-	-
Direito de uso de arrendamentos	11	1.100.264	1.060.739	3.321.166	3.281.874
Imobilizado	12	1.285.787	1.307.908	2.002.059	2.041.503
Intangível	13	82.667	81.395	3.432.646	3.434.875
Total do ativo não circulante		8.906.773	8.737.490	10.055.748	9.978.539
Total do ativo		11.409.703	11.223.920	15.261.183	14.965.109

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



PASSIVO	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Circulante					
Fornecedores	15	415.985	480.572	1.011.640	1.068.506
Programa de risco sacado	16	1.901	-	2.244	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17	46.116	190.633	46.116	190.633
Passivos de arrendamentos	18	141.433	155.494	462.058	438.821
Adiantamentos de clientes	19	106.748	-	233.700	-
Obrigações sociais e trabalhistas	20	267.356	221.406	576.479	472.068
Tributos a recolher	21	105.485	81.977	274.814	218.345
Imposto de renda e contribuição social a pagar		16.218	15.821	65.724	47.542
Contas a pagar por aquisições de controladas	22	38.673	98.602	40.516	98.602
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	23	23.754	25.797	46.106	43.705
Dividendos e juros sobre o capital próprio		-	-	461	354
Partes relacionadas	29	593	-	27.170	26.519
Outras contas a pagar e provisões		151.200	148.523	220.230	245.039
Total do passivo circulante		1.315.462	1.418.825	3.007.258	2.850.134
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17	2.987.075	2.983.549	2.987.075	2.983.549
Passivos de arrendamentos	18	1.151.494	1.072.789	3.290.339	3.208.619
Tributos a recolher	21	1.342	1.551	29.926	35.965
Contas a pagar por aquisições de controladas	22	490.654	496.920	490.654	498.702
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	23	81.530	75.659	218.928	206.049
Tributos diferidos	14	-	-	-	24
Partes relacionadas	29	181.624	18.112	-	-
Outras contas a pagar e provisões		163.091	156.794	192.427	175.786
Total do passivo não circulante		5.056.810	4.805.374	7.209.349	7.108.694
Patrimônio líquido	24				
Capital social		2.744.884	2.744.884	2.744.884	2.744.884
Reservas de capital		2.256.029	2.255.374	2.256.029	2.255.374
Outros resultados abrangentes		(537)	(537)	(537)	(537)
Lucros acumulados		37.055	-	37.055	-
Total do patrimônio líquido atribuído aos acionistas		5.037.431	4.999.721	5.037.431	4.999.721
Participação de não controladores		-	-	7.145	6.560
Total do patrimônio líquido		5.037.431	4.999.721	5.044.576	5.006.281
Total do passivo e do patrimônio líquido		11.409.703	11.223.920	15.261.183	14.965.109

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
Demonstrações dos resultados
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

Descrição	Nota	Controladora		Consolidado	
		Trimestre findo em			
		31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)
Receita operacional líquida	26	1.207.005	1.064.479	3.081.089	1.905.335
Custos dos serviços prestados	27	(957.604)	(887.714)	(2.530.639)	(1.590.051)
Lucro operacional bruto		249.401	176.765	550.450	315.284
Despesas comerciais	27	(51.534)	(25.038)	(54.178)	(44.411)
Despesas gerais e administrativas	27	(148.716)	(109.080)	(165.013)	(126.198)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	27	(9.980)	6.704	(18.321)	(3.154)
Resultado de equivalência patrimonial	11	183.951	25.093	-	-
		(26.279)	(102.321)	(237.512)	(173.763)
Lucro operacional		223.122	74.444	312.938	141.521
Receitas financeiras	28	4.022	48.374	10.812	26.649
Despesas financeiras	28	(223.351)	(118.337)	(313.823)	(136.471)
		(219.329)	(69.963)	(303.011)	(109.822)
Lucro antes dos impostos sobre a renda		3.793	4.481	9.927	31.699
Imposto de renda e contribuição social correntes	14	(2.943)	(9.324)	(61.589)	(45.970)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14	36.205	6.140	89.408	18.043
		33.262	(3.184)	27.819	(27.927)
Lucro líquido do período		37.055	1.297	37.746	3.772
Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores		-	-	37.055	1.297
Lucro líquido atribuído aos acionistas não controladores		-	-	691	2.475
Lucro básico e diluído por ação (R\$)	25	0,0019	0,0001	-	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
Demonstrações dos resultados abrangentes
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de Reais - R\$

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em			
	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)
Lucro líquido do período	37.055	1.297	37.746	3.772
Resultado abrangente do período	37.055	1.297	37.746	3.772
Resultado abrangente atribuído aos:				
Acionistas controladores	-	-	37.055	1.297
Acionistas não controladores	-	-	691	2.475

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.





Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de Reais - R\$

Descrição	Capital social	Adiantamento para futuro aumento de capital	Reservas de capital				Total do patrimônio líquido	Participação dos acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido
			Reserva de capital	Transações com pagamentos baseados em ações	Lucros (prejuízos) acumulados	Outros resultados abrangentes			
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.991.700	415.351	399.407	57.530	(651.767)	(65.685)	8.146.536	8.197	8.154.733
Redução de capital - cisão parcial	(3.649.189)	-	(97.822)	-	-	-	(3.747.011)	(14.182)	(3.761.193)
Integralização de adiantamento para futuro aumento de capital	415.351	(415.351)	-	-	-	-	-	-	-
Redução de capital - absorção de prejuízos acumulados	(228.956)	-	-	-	228.956	-	-	-	-
Redução de capital - caixa	(2.075.000)	-	-	-	-	-	(2.075.000)	-	(2.075.000)
Atualização de opção de venda (<i>put option</i>) por aquisição de controladas	-	-	-	-	-	(9.014)	(9.014)	-	(9.014)
Reversão de dividendos e juros sobre o capital próprio prescritos	-	-	-	-	42.665	-	42.665	-	42.665
Plano de opções de compra de ações	-	-	-	1.000	-	-	1.000	-	1.000
Lucro líquido do período	-	-	-	-	1.297	-	1.297	(2.474)	(1.177)
Outras movimentações	-	-	-	-	-	-	-	9.840	9.840
Saldo em 31 de março de 2025 (não revisado)	2.453.906	-	301.585	58.530	(378.849)	(74.699)	2.360.473	1.381	2.361.854
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.744.884	-	2.193.679	61.695	-	(537)	4.999.721	6.560	5.006.281
Declaração de juros sobre capital próprio em controladas	-	-	-	-	-	-	-	(106)	(106)
Plano de opções de compra de ações	-	-	-	655	-	-	655	-	655
Lucro líquido do período	-	-	-	-	37.055	-	37.055	691	37.746
Saldo em 31 de março de 2026	2.744.884	-	2.193.679	62.350	37.055	(537)	5.037.431	7.145	5.044.576

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
Demonstrações dos fluxos de caixa
Períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
Em milhares de Reais - R\$

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em			
	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	3.793	4.481	9.927	31.699
Ajuste por:				
Depreciação e amortização	59.767	73.434	124.944	103.583
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	131.520	40.490	131.520	40.500
Custos de captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	3.525	1.795	3.525	1.795
Juros sobre cessão de direitos creditórios	1.812	-	1.812	-
Atualização monetária de contas a pagar por aquisição de controladas	20.485	30.792	20.546	30.954
Juros sobre contratos de mútuo	4.594	(29.863)	-	4.025
Juros sobre passivo de arrendamento	45.012	31.574	129.295	49.815
Baixa do ativo imobilizado e intangível	-	30	-	30
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber e glosas	37.812	7.874	63.349	(63.185)
Provisão para demandas judiciais e administrativas	11.683	4.430	31.489	4.430
Atualização monetária sobre provisão para contingências	(2.034)	362	(4.743)	362
Resultado de equivalência patrimonial	(183.951)	(25.093)	-	-
Planos de remuneração baseados em ações	1.861	1.018	1.861	1.018
Provisão para perda de estoques	-	-	(88)	-
Outros	10	(10.105)	(1.029)	(16.530)
	135.889	131.219	512.408	188.496
Variações nos ativos e passivos				
(Aumento) redução nos ativos				
Contas a receber	(37.675)	(171.753)	(244.878)	(177.443)
Estoques	18.708	(6.562)	13.669	(14.034)
Partes relacionadas	41.787	-	42.644	(66)
Outros créditos e outros ativos	8.984	68.543	(2.982)	(37.737)
Aumento (redução) nos passivos				
Fornecedores e programa de risco sacado	(54.675)	52.462	(44.441)	72.291
Adiantamentos de clientes	106.748	-	233.700	-
Obrigações sociais e trabalhistas	45.950	56.757	104.411	82.252
Tributos a recolher	23.299	(421)	50.430	(3.017)
Partes relacionadas	1.444	(890.259)	651	(1.247.042)
Outras contas a pagar e outros passivos	1.301	(288.940)	(21.928)	(229.795)
	291.760	(1.048.954)	643.684	(1.366.095)
Caixa gerado pelas atividades operacionais				
Juros pagos sobre arrendamentos	(6.847)	(31.574)	(18.995)	-
Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(276.036)	-	(276.036)	-
Juros pagos sobre cessão de direitos creditórios	(1.812)	-	(1.812)	-
Juros (pagos) recebidos sobre contratos de mútuo	-	25.035	-	(8.627)
Atualização monetária paga sobre contas a pagar por aquisição de controladas	(14.565)	(6.059)	(14.565)	(6.282)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(52)	(11.200)	(21.538)	(43.868)
	(7.552)	(1.072.752)	310.738	(1.424.872)
Caixa líquido gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais				
Caixa das atividades de investimentos				
Adições do imobilizado	(14.625)	(12.650)	(28.450)	(18.050)
Adições de intangível	(7.426)	(3.228)	(7.516)	(5.296)
Caixa cindido em transação de redução de capital	-	-	-	(220.244)
Liberção de recursos de contratos de mútuo	-	(60.932)	-	-
Recebimento de contratos de mútuo	8.000	48.346	-	-
Aumento e adiantamento para futuro aumento de capital em controladas	(10.485)	(426.718)	-	-
	(24.536)	(455.182)	(35.966)	(243.590)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimentos				
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Redução do capital social	-	(2.075.000)	-	(2.075.000)
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	-	2.966.775	-	2.966.775
Pagamento de empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	-	(68)
Pagamento de passivos de arrendamentos	(34.127)	(18.224)	(100.788)	(70.049)
Captação de recursos via cessão de direitos creditórios	98.224	-	98.224	-
Pagamento de cessão de direitos creditórios	(98.224)	-	(98.224)	-
Captação de recursos de contratos de mútuo	444.000	433.271	-	357.824
Pagamento de contratos de mútuo	(286.000)	(386.046)	-	(413.320)
Pagamentos por aquisição de controladas	(72.115)	(17.410)	(72.115)	(17.410)
	51.758	903.366	(172.903)	748.752
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamentos				
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa				
	19.670	(624.568)	101.869	(919.710)
Caixa e equivalentes do início do exercício	103.645	719.303	376.456	1.077.830
Caixa e equivalentes do final do exercício	123.315	94.735	478.325	158.120
	19.670	(624.568)	101.869	(919.710)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.



1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Ímpar Serviços Hospitalares S.A. (“ÍMPAR”), em conjunto com suas controladas (conjuntamente “Companhia”, “Grupo” ou “Rede Américas”), é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, Brasil.

A Companhia atua de forma integrada na prestação de serviços de assistência à saúde, sendo um dos principais grupos hospitalares do país, com operações concentradas em hospitais gerais, hospitais de alta complexidade, unidades especializadas em oncologia, clínicas ambulatoriais e serviços diagnósticos, atuando predominantemente no mercado privado de saúde suplementar e atendimento particular.

1.1 Objetivo social e principais atividades

As principais atividades desenvolvidas pela Companhia e suas controladas compreendem, entre outras:

- prestação de serviços hospitalares e de pronto atendimento;
- atendimento médico e ambulatorial em diversas especialidades;
- realização de procedimentos de alta e média complexidade, incluindo serviços oncológicos;
- realização de exames, terapias e diagnósticos relacionados à saúde humana;
- disponibilização de infraestrutura hospitalar para ensino, pesquisa e aperfeiçoamento de profissionais da área da saúde; e
- participação societária em outras entidades atuantes no setor de saúde.

As operações da Companhia são realizadas por meio de unidades hospitalares próprias e controladas, distribuídas em diferentes regiões do território nacional, com destaque para os grandes centros urbanos concentrados nos estados do Paraná, Rio de Janeiro, São Paulo e Distrito Federal.

1.2 Estrutura societária e controle conjunto

A partir de 1º de abril de 2025, a ÍMPAR passou a ser denominada um empreendimento controlado em conjunto (“*joint-venture*”), em decorrência da celebração de um Acordo de Associação entre seus acionistas, Diagnósticos da América S.A. (“DASA”) e Amil Assistência Médica Internacional S.A. (“AMIL”).

Nos termos do referido acordo, cada um dos acionistas passou a deter 50% da participação no capital votante da ÍMPAR, com estrutura de governança que assegura o controle compartilhado, exigindo consenso entre os sócios nas decisões relevantes sobre as atividades da Companhia, conforme definido nos pronunciamentos CPC 19 (R2) / IFRS 11 – Negócios em Conjunto e CPC 18 (R2) / IAS 28 – Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto.

Em decorrência dessa alteração na estrutura de controle:

- a Companhia deixou de ser controlada de forma exclusiva por um único acionista; e
- as decisões estratégicas, operacionais e financeiras relevantes passaram a depender de aprovação conjunta dos acionistas.

1.3 Reorganizações societárias e cisões

Como parte da implementação do Acordo de Associação, foram realizadas operações de reorganização societária, incluindo:

- cisão parcial de determinados ativos e operações, notadamente unidades hospitalares e clínicas localizadas na região Nordeste, bem como certos imóveis operacionais, que deixaram de integrar o perímetro da ÍMPAR, designadamente o Hospital São Domingos Ltda. e Neuro Imagens Ltda. (em conjunto “Hospital São Domingos”), a investida Navegantes Investimentos e Participações S.A. (“Hospital da Bahia”) e as clínicas AMO Participações S.A., Paquetá Participações S.A., GEM Assistência Médica Especializada S.A. e Clínica Solução Médica Ltda. (em conjunto “Clínicas AMO”), localizados na região Nordeste (“hospitais região nordeste”), e certos imóveis próprios, principalmente nos quais operam o Hospital do Paraná e o Hospital Cristóvão da Gama Diadema, que foram cindidos da ÍMPAR e passaram a ser detidos direta ou indiretamente pela DASA. Os valores totais cindidos corresponderam a R\$3.748.011, conforme detalhado na nota 1.3.1.
- contribuição de ativos à Companhia por parte do acionista AMIL, envolvendo participações societárias em hospitais e clínicas oncológicas, especificamente ESHO – Empresa de Serviços Hospitalares S.A (“ESHO”) e Hospital Alvorada Taguatinga Ltda. (“HAT”), companhias que detêm direta ou indiretamente os hospitais e clínicas oncológicas da Rede Américas (exceto o Hospital Promater e o Hospital Monte Klinikum, localizados na região Nordeste). O valor total do acervo líquido contribuído, a valores contábeis, correspondeu a R\$2.909.767, conforme detalhado na nota 1.3.2.

Adicionalmente, em 1º de abril de 2025 entrou em vigor o Acordo de Acionistas da ÍMPAR, firmado entre DASA e AMIL, como também foram assinados certos contratos previstos no Acordo de Associação a saber:

- Contratos temporários de compartilhamento de despesas entre (i) ÍMPAR e DASA e (ii) ÍMPAR e AMIL, visando dar suporte a certas atividades que ainda não foram segregadas de DASA e AMIL, respectivamente, por um período de transição;
- Contrato de compartilhamento de despesas entre DASA e ÍMPAR, cobrindo certas despesas administrativas da ÍMPAR com relação às operações do Hospital São Domingos, Hospital da Bahia e AMO detidas pela DASA; e
- Contratos de locação de imóveis onde operam certos hospitais ou clínicas da ÍMPAR, incluindo os contribuídos pela AMIL no fechamento, tendo como locadores a AMIL, a DASA e acionistas do grupo de controle da DASA.

Em continuidade à formalização da *joint-venture*, após o fechamento do Acordo de Associação, as partes celebraram diversos aditamentos ao Acordo de Associação, destacando-se o 5º e o 6º aditamentos, os quais contemplaram os seguintes objetivos principais:

- 5º Aditamento: Em 21 de fevereiro de 2025, as partes aditaram o Acordo de Associação com o objetivo de estabelecer ajustes e equalizações de determinados valores utilizados na apuração da dívida líquida e do capital de giro alvo, bem como revisões nos prazos e procedimentos para conclusão dos ajustes pós-fechamento. Esse aditamento também formalizou a definição final dos montantes de contribuições de capital e das indenizações entre as partes, sem alteração na estrutura societária ou nos percentuais de participação.



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026

Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

- 6º Aditamento: Em 22 de setembro de 2025, os acionistas aditaram o Acordo de Associação determinando ajustes adicionais relativos a indenizações devidas por DASA e AMIL à ÍMPAR, prevendo que tais pagamentos seriam efetuados de forma líquida entre as partes, considerando as compensações mútuas. O aditamento também incluiu a definição de despesas passíveis de indenização, abrangendo valores incorridos pela *joint-venture* após o início de suas operações, desde que vinculados a eventos anteriores a esse evento, além de reforçar os procedimentos de apuração, comprovação e liquidação desses valores.

No terceiro trimestre de 2025, em decorrência do 6º Aditamento, a Companhia reconheceu direitos a indenizações por perdas incorridas causadas pelo acionista DASA, no montante de R\$167.853, sendo então registrado como recuperações de despesas no grupo de “outras receitas e despesas operacionais”, com contrapartida em “créditos com partes relacionadas”, no ativo circulante, acrescido de correção monetária. Em 31 de março de 2026 o saldo a receber correspondia a R\$78.081 (R\$121.435 em 31 de dezembro de 2025). O cronograma de pagamento dos valores remanescentes está previsto para abril de 2026 e setembro de 2027, nos montantes atualizados de R\$47.517 e R\$30.564, respectivamente.

Durante o primeiro trimestre de 2026, a Companhia recebeu a segunda parcela dos valores a receber com a Controladora no montante de R\$ 47.828. Adicionalmente, conforme divulgado na nota 32, em 7 de abril de 2026, a Companhia recebeu o montante de R\$47.933, conforme previsto no cronograma de amortização.

- Os aditamentos em questão, acima mencionados, não alteraram a natureza do controle conjunto da Companhia, nem os direitos e obrigações essenciais de DASA e AMIL, mantendo-se a ÍMPAR como *joint-venture* controlada em conjunto para fins contábeis e societários.

Com base no acima exposto, cabe destacar que a posição financeira e resultados operacionais da Companhia para os períodos subsequentes à contribuição dos ativos líquidos efetuados pela AMIL e a cisão dos ativos e passivos a DASA, conseqüentemente a formação da *joint-venture* não são comparáveis diretamente aos montantes anteriores a referida formação e aqui apresentados para fins de comparabilidade, conforme requerido pelas normas de contabilidade vigentes, sendo importante considerar os impactos apresentados nas notas 1.3.1 e 1.3.2 apresentados nessas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Em 12 de março de 2026, a Companhia, por meio de sua controlada ESHO – Empresa de Serviços Hospitalares S.A., celebrou contrato para a transferência de determinados ativos e passivos relacionados à unidade hospitalar Hospital e Maternidade Santa Lúcia, atualmente operada como uma filial dessa controlada, e da RX Ricardo Campos Ltda., com a AMICO Saúde S.A., entidade controlada pela AMIL, controladora em conjunto da Companhia.

A transação foi acordada pelo valor simbólico de R\$ 1,00 (um real) e reflete, substancialmente, a reorganização societária e operacional entre as partes, considerando que a referida unidade hospitalar havia sido originalmente aportada pela controladora na constituição da *joint venture*.

A conclusão da operação está sujeita ao cumprimento ou renúncia de determinadas condições precedentes usuais para este tipo de transação.

Em 31 de março de 2026, o acervo líquido total atribuído ao STL e à RX totalizavam R\$18.472 (R\$24.164 em 31 de dezembro de 2025). Adicionalmente, a ESHO possuía ágio por expectativa de





Ímpar Serviços Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026

Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

rentabilidade futura (*goodwill*), decorrente da aquisição do STL, registrado no montante de R\$ 23.360. A Administração avaliou os impactos desse evento e concluiu que a transação não incorre na necessidade de ajustes na posição patrimonial e financeira da Companhia na data base das demonstrações financeiras intermediárias, considerando-se que não ocorreu o atendimento das condições precedentes impostas.

A Superintendência-Geral do CADE aprovou, sem restrições, a reaquisição dessas unidades pela Amil no dia 6 de abril de 2026.





Ímpar Serviços Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Em 31 de março de 2026

Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

1.3.1 Acervo líquido cindido pela ÍMPAR a DASA, em 31 de março de 2025

Descrição	Controladora	Consolidado							Total
	Ímpar	HBA	HSD	Neuro Imagens	AMO	Innova Real State	Marimed Real State	Ativos e passivos da controladora	
Ativo									
Caixa e equivalentes de caixa	-	13.563	83.051	153	123.472	5	-	-	220.244
Contas a receber de clientes	-	193.813	467.390	(333)	177.845	-	-	-	838.715
Estoques	-	6.361	48.442	-	23.743	-	-	-	78.546
Tributos a recuperar	-	7.634	42.644	405	12.086	-	-	-	62.769
Despesas antecipadas	-	2.671	-	-	717	-	-	-	3.388
Tributos diferidos	-	17.886	13.968	35	3.350	-	-	-	35.239
Depósitos judiciais	2.398	12.081	1.213	-	936	-	-	2.398	16.628
Outros créditos	135.947	84.166	10.512	(55)	13.982	-	-	135.947	244.552
Investimentos	3.795.948	-	-	-	-	-	-	-	-
Imobilizado	236.714	303.440	86.482	6.562	47.533	55.849	13.806	266.472	780.144
Direito de uso	-	35.134	258.153	-	39.580	-	-	-	332.867
Intangível	-	4.769	3.756	8	80.996	-	-	2.902.575	2.992.104
Total do ativo	4.171.007	681.518	1.015.611	6.775	524.240	55.854	13.806	3.307.392	5.605.196
Passivo									
Fornecedores	-	(17.960)	(79.992)	(8)	(74.045)	-	-	-	(172.005)
Obrigações sociais e trabalhistas	-	(23.391)	(37.597)	(250)	(9.105)	-	-	-	(70.343)
Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	(6)	(67.007)	-	(5.349)	-	-	-	(72.362)
Impostos e contribuições a recolher	-	(24.429)	(33.943)	(25)	(7.487)	-	-	-	(65.884)
Contas a pagar por aquisição de controlada	(422.996)	-	-	-	(7.178)	-	-	(422.996)	(430.174)
Dividendos e juros sobre o capital próprio	-	-	(9.333)	-	-	-	-	-	(9.333)
Tributos diferidos	-	-	-	-	(7.082)	-	-	-	(7.082)
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	-	(31.382)	(5.108)	-	(150)	-	-	-	(36.640)
Partes relacionadas	-	(120.499)	(194.566)	(963)	(111.846)	-	(10)	-	(427.884)
Passivos de arrendamentos	-	(47.948)	(271.438)	-	(41.261)	-	-	-	(360.647)
Outras contas a pagar e provisões	-	(79.494)	(101.062)	(6)	(10.087)	-	-	-	(190.649)
Total do passivo	(422.996)	(345.109)	(800.046)	(1.252)	(273.590)	-	(10)	(422.996)	(1.843.003)
Acervo líquido total	3.748.011	336.409	215.565	5.523	250.650	55.854	13.796	2.884.396	3.762.193
Participação de acionistas não controladores	-	(449)	-	-	(13.733)	-	-	-	(14.182)
Acervo líquido cindido	3.748.011	335.960	215.565	5.523	236.917	55.854	13.796	2.884.396	3.748.011
Redução do capital social									3.649.188
Variação do patrimônio líquido cindido entre a data do laudo de avaliação do valor contábil e a data da transação (reserva de capital)									98.823
Efeito da redução de capital no patrimônio líquido									3.748.011





Ímpar Serviços Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026

Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

1.3.2 Acervo líquido contribuído a ÍMPAR pela AMIL, em 1º de abril de 2025, valores contábeis

Descrição	ESHO / HAT
Ativo	
Caixa e equivalentes de caixa	370.785
Contas a receber de clientes	1.128.848
Estoques	123.290
Tributos a recuperar	50.219
Despesas antecipadas	3.066
Tributos diferidos	586.098
Depósitos judiciais	42.166
Outros créditos	22.553
Imobilizado	434.435
Direito de uso	289.627
Intangível	1.013.463
Total do ativo	4.064.550
Passivo	
Fornecedores	(295.265)
Obrigações sociais e trabalhistas	(173.507)
Imposto de renda e contribuição social a pagar	(4.225)
Impostos e contribuições a recolher	(57.412)
Contas a pagar por aquisição de controlada	(9.751)
Dividendos e juros sobre o capital próprio	(50)
Passivos de arrendamentos	(324.297)
Tributos diferidos	(35.520)
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	(42.548)
Outras contas a pagar e provisões	(207.056)
Total do passivo	(1.149.631)
Acervo líquido total	2.914.919
Participação de acionistas não controladores	(5.152)
Acervo líquido	2.909.767





Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026
Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

1.3.3 Balanço de abertura da *joint-venture*, em 1º de abril de 2025*

Descrição	Ímpar	ESHO / HAT	Total
Ativo			
Caixa e equivalentes de caixa	158.119	370.785	528.904
Contas a receber de clientes	2.736.514	1.128.848	3.865.362
Estoques	193.105	123.290	316.395
Tributos a recuperar	129.489	50.219	179.708
Despesas antecipadas	29.697	3.066	32.763
Tributos diferidos	292.770	586.098	878.868
Depósitos judiciais	49.785	42.166	91.951
Outros créditos	130.788	22.553	153.341
Imobilizado	1.700.407	434.435	2.134.842
Direito de uso	1.162.415	289.627	1.452.042
Intangível	2.394.968	1.013.463	3.408.431
Total do ativo	8.978.057	4.064.550	13.042.607
Passivo			
Fornecedores	(502.094)	(295.265)	(797.359)
Debêntures	(3.009.084)	-	(3.009.084)
Obrigações sociais e trabalhistas	(335.120)	(173.507)	(508.627)
Imposto de renda e contribuição social a pagar	(148.426)	(4.225)	(152.651)
Impostos e contribuições a recolher	(154.831)	(57.412)	(212.243)
Contas a pagar por aquisição de controlada	(536.839)	(9.751)	(546.590)
Dividendos e juros sobre o capital próprio	(322)	(50)	(372)
Passivos de arrendamentos	(1.324.412)	(324.297)	(1.648.709)
Opção de venda concedida a acionistas não controladores	(74.163)	-	(74.163)
Partes relacionadas	(67.104)	-	(67.104)
Tributos diferidos	(896)	(35.520)	(36.416)
Provisões fiscais, previdenciárias, trabalhistas e cíveis	(85.640)	(42.548)	(128.188)
Outras contas a pagar e provisões	(377.267)	(207.056)	(584.323)
Total do passivo	(6.616.198)	(1.149.631)	(7.765.829)
Acervo líquido total	2.361.859	2.914.919	5.276.778
Participação de acionistas não controladores	(1.381)	(5.152)	(6.533)
Acervo líquido	2.360.478	2.909.767	5.270.245

(*) Não contempla operações de arrendamento firmadas pela ÍMPAR e suas subsidiárias em 1º de abril de 2025.





Ímpar Serviços Hospitalares S.A.

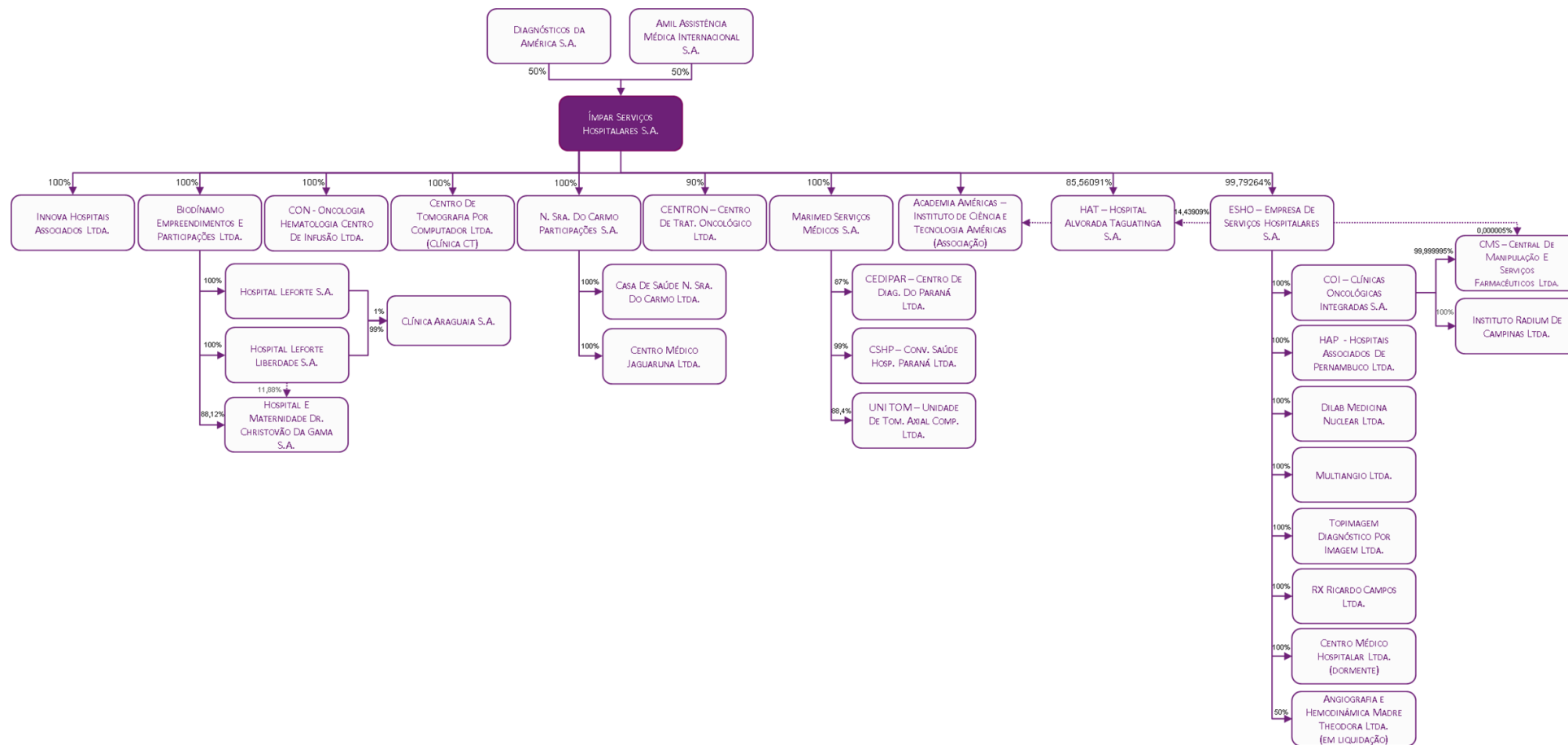
Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2026

Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

1.4 Estrutura organizacional

A estrutura organizacional da Companhia em 31 de março de 2026 está apresentada a seguir:



1.4.1 Participações societárias comparativas

Empresa	Tipo de investimento	Atividade principal	31.03.2026	31.12.2025
Biodinamo Empreendimentos e Participações Ltda.	Direto	Participações societárias	100,00%	100,00%
Hospital Leforte S.A.	Indireto	Serviços hospitalares	100,00%	100,00%
Hospital Leforte Liberdade S.A.	Indireto	Serviços hospitalares	100,00%	100,00%
Clínica Araguaia S.A.	Indireto	Serviços médicos e ambulatoriais	100,00%	100,00%
Hospital e Maternidade Cristóvão da Gama S.A.	Indireto	Serviços hospitalares	100,00%	100,00%
Centro de Tomografia por Computador Ltda.	Direto	Serviços hospitalares	100,00%	100,00%
Centron - Centro de Tratamento Oncológico Ltda.	Direto	Serviços hospitalares	90,00%	90,00%
CON - Oncologia Hematologia Centro de Infusão Ltda.	Direto	Clínica quimioterápica	100,00%	100,00%
ESHO - Empresa de Serviços Hospitalares S.A.	Direto	Serviços hospitalares	99,79%	99,79%
Centro Médico Hospitalar Ltda.	Indireto	Empresa dormente	100,00%	100,00%
COI - Clínicas Oncológicas Integradas S.A.	Indireto	Clínica quimioterápica	100,00%	100,00%
CMS - Central de Manipulação e Serv. Farmac. Ltda.	Indireto	Produtos farmacêuticos	100,00%	100,00%
Instituto Radium de Campinas Ltda.	Indireto	Serviços médicos e ambulatoriais	100,00%	100,00%
HAP - Hospitais Associados de Pernambuco Ltda.	Indireto	Serviços hospitalares	100,00%	100,00%
Dilab Medicina Nuclear Ltda.	Indireto	Diagnóstico por imagem	100,00%	100,00%
Topimagem Diagnóstico por Imagem Ltda.	Indireto	Diagnóstico por imagem	100,00%	100,00%
RX Ricardo Campos Ltda.	Indireto	Diagnóstico por imagem	100,00%	100,00%
Multiangio Ltda.	Indireto	Serviços hospitalares	100,00%	100,00%
HAT - Hospital Alvorada Taguatinga S.A.	Direto	Serviços hospitalares	100,00% ⁽ⁱ⁾	100,00%(i)
ICT - Academia Américas - Inst. de Ciência e Tecn. Américas	Direto	Associação para pesquisa e ensino	100,00%	1,00
Innova Hospitais Associados Ltda.	Direto	Serviços hospitalares	100,00%	100,00%
Marimed Serviços Médicos S.A.	Direto	Serviços médicos e ambulatoriais	100,00%	100,00%
Cedipar - Centro de Diagnóstico do Paraná Ltda.	Indireto	Serviços hospitalares	86,99%	86,99%
CSHP - Conv. Saúde Hospital Paraná Ltda.	Indireto	Serviços hospitalares	99,00%	99,00%
UNI TOM - Unidade de Tomografia Axial Comp. Ltda.	Indireto	Serviços de ressonância	88,44%	88,44%
Nossa Senhora do Carmo Participações S.A.	Direto	Participações societárias	100,00%	100,00%
Casa de Saúde Nossa Senhora do Carmo Ltda.	Indireto	Serviços hospitalares	100,00%	100,00%
Centro Médico Jaguaruna Ltda.	Indireto	Clínica quimioterápica	100,00%	100,00%

⁽ⁱ⁾ A Companhia possui 85,56% de participação direta e 14,44% de participação indireta, por meio da controlada ESHO - Empresa de Serviços Hospitalares S.A., na controlada HAT - Hospital Alvorada Taguatinga S.A.

1.5 Regulamentações aplicáveis a operação da Companhia

As atividades da Companhia estão sujeitas a extensa regulamentação por órgãos governamentais e entidades reguladoras, incluindo, principalmente:

- Agência Nacional de Saúde Suplementar (“ANS”);
- Agência Nacional de Vigilância Sanitária (“ANVISA”);
- Conselhos profissionais e autoridades sanitárias estaduais e municipais.

O cumprimento das normas regulatórias envolve requisitos relacionados à qualidade assistencial, segurança do paciente, estrutura física, habilitação profissional, práticas de governança clínica e padrões operacionais, os quais podem impactar os custos operacionais, investimentos e resultados do Grupo.

1.6 Continuidade operacional

A Administração avaliou a capacidade de continuidade operacional da Companhia, considerando, entre outros fatores:

- a estrutura de capital existente;
- a geração de caixa operacional;
- o acesso a linhas de crédito e financiamentos;



- o cumprimento de obrigações contratuais e regulatórias; e
- as projeções econômico-financeiras aprovadas pela Administração.

Adicionalmente, a constituição do controle conjunto e a reorganização societária associada têm como principais objetivos estratégicos:

- fortalecimento da plataforma hospitalar da Rede Américas;
- aumento da escala operacional e da eficiência;
- ampliação do portfólio de serviços de alta complexidade; e
- geração de sinergias operacionais, assistenciais e financeiras.

Tais objetivos fortalecem a conclusão da Administração acerca da continuidade dos negócios, e que a Companhia possui recursos financeiros, operacionais e estrutura de capital adequados para manter suas atividades no curso normal dos negócios. Dessa forma, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto da continuidade operacional, conforme requerido pelo CPC 26 (R1) / IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Contábeis.

A Administração acompanha continuamente os impactos das operações sobre o desempenho econômico-financeiro, a estrutura patrimonial e os fluxos de caixa da Companhia.

2. BASE DE PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

2.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas da Companhia, referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, foram elaboradas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), bem como estão em conformidade com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards* – “IFRS”), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), especificamente no que tange ao pronunciamento técnico CPC 21(R1) Demonstrações Financeiras Intermediárias, equivalente ao IAS 34.

As demonstrações financeiras intermediárias individuais da Companhia foram preparadas de acordo com o CPC 26 (R1) / IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Contábeis e demais pronunciamentos aplicáveis, enquanto as demonstrações financeiras consolidadas atendem adicionalmente aos requisitos do CPC 36 (R3) / IFRS 10 – Demonstrações Consolidadas, quando aplicável, bem como às normas relacionadas a negócios em conjunto, investimentos e participações societárias.

As demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais são consistentes com as utilizadas pela Administração em sua gestão e foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 11 de maio de 2026.

2.2 Base de mensuração

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, foram preparadas com base no custo histórico, exceto pelos seguintes ativos e passivos, que foram mensurados a valor justo ou a outros critérios de mensuração conforme requerido pelas normas contábeis aplicáveis:

- determinados ativos e passivos assumidos em combinações de negócios, mensurados a valor justo na data da aquisição; e
- ativos e passivos de arrendamento reconhecidos conforme o CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Arrendamentos, na data de início desses contratos.

Os valores justos utilizados, quando aplicável, foram determinados com base em técnicas de avaliação apropriadas às circunstâncias e à natureza dos instrumentos, considerando dados observáveis de mercado sempre que disponíveis. A hierarquia de valor justo dos ativos e passivos financeiros, quando aplicável, está apresentada na nota 30.

2.3 Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas, conforme definido no CPC 02 (R2) / IAS 21 – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis.

As transações em moedas estrangeiras, quando existentes, são inicialmente registradas pela moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes na data das transações. Ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras, são convertidos pela taxa de câmbio vigente na data do balanço, sendo as variações cambiais reconhecidas no resultado do exercício.

2.4 Uso de estimativas, premissas e julgamentos contábeis

A preparação das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS requer que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reconhecidos de ativos, passivos, receitas e despesas.

As estimativas e premissas são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores considerados razoáveis de acordo com as circunstâncias. Os resultados reais podem diferir dessas estimativas.

As principais áreas que envolvem julgamentos significativos e maior grau de incerteza incluem, mas não se limitam a:

- determinação das perdas esperadas de crédito sobre contas a receber;
- reconhecimento de receitas e contraprestação variável (“glosa”);
- definição da vida útil de ativos imobilizados e intangíveis;
- avaliação de recuperabilidade de ativos não financeiros;
- mensuração de ativos e passivos de arrendamento;
- reconhecimento e mensuração de provisões para contingências fiscais, cíveis e trabalhistas; e
- reconhecimento de ativos fiscais diferidos.



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026
Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente no período em que as estimativas são revisadas e em períodos futuros afetados.

Em dezembro de 2025 a Administração da Companhia promoveu uma mudança nas metodologias de estimativa da provisão para perdas esperadas de crédito, conforme detalhado na nota 3.4. das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 25 de março de 2026, os efeitos apresentados no resultado do período de três meses findos em 31 de março de 2025 não refletem tais alterações, dado que tais mudanças foram aplicadas de forma prospectiva.

2.5 Demonstrações financeiras individuais e consolidadas

As demonstrações financeiras intermediárias individuais da Companhia incluem os investimentos em controladas registrados pelo método da equivalência patrimonial, conforme o CPC 18 (R3) / IAS 28 - Investimento em Coligada, em Controlada e em Empreendimento Controlado em Conjunto.

As demonstrações financeiras intermediárias consolidadas, incluem as demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas diretas e indiretas, eliminando-se integralmente os saldos e transações *intercompany*, bem como receitas, custos e despesas não realizados, de acordo com o CPC 36 (R3) / IFRS 10 - Consolidação das Demonstrações Contábeis.

2.6 Comparabilidade das informações – reclassificação das cifras comparativas

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas apresentam informações comparativas relativas ao exercício social anterior. Quando necessário, determinados valores comparativos foram reclassificados para fins de melhor comparabilidade, no patrimônio líquido ou no resultado do período anteriormente apresentado.

As melhorias de apresentação realizadas para fins de comparabilidade dos saldos comparativos consistem em:

No balanço patrimonial:

Reclassificação do saldo de dividendos e juros sobre capital próprio do grupo “outros créditos” para grupo específico devido a materialidade dos saldos envolvidos.

Descrição	Controladora		
	Original	Reclassificações	Reclassificado
Ativo			
Ativo circulante			
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	-	84.681	84.681
Outros créditos	123.466	(84.681)	38.785

Adicionalmente, conforme destacado na nota 1.3, devido as mudanças ocorridas na estrutura societária da Companhia, os montantes apresentados para fins comparativos não são diretamente comparáveis aos do período corrente, devendo ser observados os efeitos apresentados nas notas 1.3.1 e 1.3.2, nessas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.



2.7 Autorização para emissão

A emissão destas demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião realizada em 11 de maio de 2026, após a conclusão de todos os procedimentos de revisão e aprovações internas, observando-se as políticas de governança corporativa adotadas pela Companhia.

3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS

As principais políticas e práticas contábeis adotadas pela Companhia e aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, são consistentes com aquelas aplicadas e divulgadas nas demonstrações financeiras auditadas da Companhia, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, emitidas em 25 de março de 2026, bem como aquelas aplicadas para os períodos comparativos de três meses findos em 31 de março de 2025, exceto as normas e alterações com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026, quando aplicável.

As políticas e práticas contábeis são aplicadas de forma consistente entre as empresas da REDE AMÉRICAS, exceto quando os efeitos não são materiais as demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, ora apresentadas.

Conforme mencionado anteriormente no item 2.4, em dezembro de 2025 a Administração da Companhia promoveu uma mudança nas metodologias de estimativa da provisão para perdas esperadas de crédito, conforme detalhado na nota 3.4. das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025, divulgadas em 25 de março de 2026, os efeitos apresentados no resultado do período de três meses findos em 31 de março de 2025 não refletem tais alterações, dado que tais mudanças foram aplicadas de forma prospectiva.

Estas demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

3.1 Novos pronunciamentos

3.1.1 Pronunciamentos com adoção obrigatória a partir de 1º de janeiro de 2026

3.1.1.1 Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Classificação e mensuração de instrumentos

Em maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 e ao IFRS 7 com o objetivo de esclarecer aspectos relacionados ao reconhecimento, classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros.

A adoção dessas alterações não gerou impactos materiais nas operações da Companhia nem nas demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas apresentadas.

3.1.1.2 Alterações ao IFRS 9 e IFRS 7 – Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza

Em dezembro de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 e ao IFRS 7 destinadas a aprimorar o tratamento contábil e os requisitos de divulgação aplicáveis a contratos de energia cuja geração dependa de condições naturais.

A adoção dessas alterações não resultou em impactos materiais nas operações da Companhia nem nas demonstrações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas apresentadas.

3.1.2 Novos pronunciamentos a serem adotados em períodos e/ou exercícios subsequentes

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o período de três meses findos em 31 de março de 2026. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida, no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis (CPC).

3.1.2.1 CPC 51 / IFRS 18 - Apresentação e divulgação nas demonstrações financeiras

O IFRS 18 substituirá o IAS 1, introduzindo novos requisitos de apresentação e divulgação com o objetivo de aprimorar a comparabilidade, a transparência e a relevância das informações sobre desempenho financeiro.

A norma não altera os critérios de reconhecimento e mensuração, mas poderá impactar a apresentação das demonstrações financeiras, incluindo a demonstração do resultado, medidas de desempenho definidas pela Administração e a classificação de determinados fluxos de caixa.

O IFRS 18 entra em vigor em 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva. A Administração está avaliando os impactos da adoção da nova norma. Até o momento, não se espera impacto no lucro líquido da Companhia.

3.1.2.2 IFRS 19 - Subsidiárias sem obrigação pública de prestação de contas: divulgações e alterações

O IFRS 19 permite que subsidiárias elegíveis adotem requisitos reduzidos de divulgação, mantendo alinhamento às normas internacionais de contabilidade aplicáveis à controladora.

A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. A Companhia não espera impactos relevantes decorrentes de sua adoção nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

3.1.2.3 Alterações ao IAS 21 - tradução para uma moeda de apresentação

As alterações ao IAS 21 esclarecem os procedimentos de tradução para entidades cuja moeda de apresentação seja a de uma economia hiperinflacionária, em situações específicas envolvendo moedas funcionais não hiperinflacionárias.

As alterações entram em vigor para períodos iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. A Companhia não espera impactos em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

3.1.2.4 Alterações aos exemplos ilustrativos sobre IFRS 7, IFRS 18, IAS 1, IAS 8, IAS 36 e IAS 37 - "Divulgação de Incertezas nas Demonstrações Financeiras"

Foram emitidos exemplos ilustrativos que demonstram a aplicação dos requisitos das IFRS para divulgação de incertezas nas demonstrações financeiras. Tais exemplos não alteram as exigências das normas vigentes.

Não se espera impacto relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

Não há outras normas ou interpretações ("IFRIC") ainda não vigentes que possam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Descrição	Taxa média ponderada a.a.	Controladora		Consolidado	
		31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Caixa e bancos	-	113.828	10.272	273.771	73.665
Operações compromissadas e certificados de depósito bancário	14,12%	9.487	93.373	204.554	302.791
		<u>123.315</u>	<u>103.645</u>	<u>478.325</u>	<u>376.456</u>

5. CONTAS A RECEBER

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Contas a receber de clientes				
Partes relacionadas:				
Convênios	45.842	172.533	310.956	442.530
Particulares	-	-	34	1.464
Serviços a faturar	212.631	72.684	646.373	444.022
	<u>258.473</u>	<u>245.217</u>	<u>957.363</u>	<u>888.016</u>
Terceiros:				
Convênios	806.271	802.465	1.410.811	1.375.913
Particulares	150.038	144.740	278.622	270.409
Serviços a faturar	584.625	522.835	1.070.780	923.832
	<u>1.540.934</u>	<u>1.470.040</u>	<u>2.760.213</u>	<u>2.570.154</u>
Total a receber de partes relacionadas e terceiros	<u>1.799.407</u>	<u>1.715.257</u>	<u>3.717.576</u>	<u>3.458.170</u>
Perdas esperadas por crédito de liquidação duvidosa	(116.475)	(108.321)	(186.874)	(176.652)
Total a receber de partes relacionadas e terceiros	<u>1.682.932</u>	<u>1.606.936</u>	<u>3.530.702</u>	<u>3.281.518</u>
Contas a receber contraprestação variável	477.023	638.753	873.394	1.057.018
Contas a receber contraprestação variável, partes relacionadas	121.115	5.860	177.852	8.756
Perdas esperadas de contraprestação variável (glosa)	(389.113)	(359.455)	(617.120)	(563.993)
	<u>209.025</u>	<u>285.158</u>	<u>434.126</u>	<u>501.781</u>
Total contas a receber de clientes, líquido	<u>1.891.957</u>	<u>1.892.094</u>	<u>3.964.828</u>	<u>3.783.299</u>

5.1.1 Composição de contas a receber de convênios e particulares, por vencimento

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
A faturar	797.256	595.519	1.717.153	1.367.854
A vencer	399.936	828.602	1.065.068	1.579.960
Vencidos				
Até 90 dias	192.080	130.652	367.997	296.649
91 a 180 dias	109.295	24.817	171.527	38.377
181 a 360 dias	116.942	40.569	170.723	56.592
Acima de 360 dias	183.898	95.098	225.109	118.738
	<u>1.799.407</u>	<u>1.715.257</u>	<u>3.717.576</u>	<u>3.458.170</u>



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026
Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

5.1.2 Movimentação da provisão para perdas esperadas do contas a receber de convênios e particulares

Descrição	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>(108.321)</u>	<u>(176.652)</u>
Adição	(20.757)	(36.043)
Reversão	12.603	25.821
Saldo em 31 de março de 2026	<u>(116.475)</u>	<u>(186.874)</u>

5.1.3 Movimentação da provisão para perdas esperadas de contraprestação variável (glosas)

Descrição	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>(359.455)</u>	<u>(563.993)</u>
Adição	(30.803)	(53.278)
Reversão	1.145	151
Saldo em 31 de março de 2026	<u>(389.113)</u>	<u>(617.120)</u>

6. ESTOQUES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Materiais médicos e medicamentos	135.954	152.224	316.035	346.382
Materiais especiais e relacionados a órteses e próteses	14.728	16.236	21.264	22.512
Materiais para cirurgias robóticas	21.146	21.240	41.176	21.115
Materiais de consumo geral	6.176	7.012	16.378	18.513
(-) Provisão para obsolescência	-	-	-	(88)
	<u>178.004</u>	<u>196.712</u>	<u>394.853</u>	<u>408.434</u>

6.1 Movimentação da provisão para perdas com obsolescência de estoques

Descrição	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>(88)</u>
Reversões	88
Saldo em 31 de março de 2026	<u><u>-</u></u>





Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026
Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

7. TRIBUTOS A RECUPERAR

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
PIS e COFINS	4.592	9.346	11.597	16.536
IRPJ e CSLL	47.181	39.041	90.903	89.484
INSS	4.185	4.215	41.157	43.151
ISS	4.852	7.577	7.043	10.000
Outros	1.880	1.890	5.192	5.592
	<u>62.690</u>	<u>62.069</u>	<u>155.892</u>	<u>164.763</u>
Circulante	60.743	54.122	153.945	156.816
Não circulante	1.947	7.947	1.947	7.947

8. DESPESAS ANTECIPADAS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Licença de software com prazo determinado < 12 meses	6.521	13.260	7.301	14.282
Seguros a apropriar	15.926	16.863	18.365	18.040
IPTU a apropriar	10.131	-	15.396	-
Outras despesas antecipadas	-	-	1	757
	<u>32.578</u>	<u>30.123</u>	<u>41.063</u>	<u>33.079</u>
Circulante	27.456	23.467	35.941	26.423
Não circulante	5.122	6.656	5.122	6.656

9. DEPÓSITOS JUDICIAIS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Trabalhistas e cíveis	20.855	21.830	113.051	109.346
Fiscais e previdenciários	1.513	1.485	6.172	6.131
	<u>22.368</u>	<u>23.315</u>	<u>119.223</u>	<u>115.477</u>



10. INVESTIMENTOS

Apresenta-se abaixo as posições de investimentos em controladas diretas da Companhia:

Descrição	% de participação	Controladora	
		31.03.2026	31.12.2025
Biodínamo Empreendimentos e Participações Ltda.	100,00%	815.607	727.446
Centro de Tomografia por Computador Ltda.	100,00%	7.488	6.095
Centro de Tratamento Oncológico Ltda.	90,00%	14.736	10.637
CON - Oncologia Hematologia Centro de Infusão Ltda.	100,00%	17.876	15.359
ESHO - Empresa de Serviços Hospitalares S.A.	99,79%	2.287.904	2.255.739
HAT - Hospital Alvorada Taquatinga Ltda.	85,56% ⁽ⁱ⁾	367.877	363.698
Innova Hospitais Associados Ltda.	100,00%	42.766	44.208
Marimed Serviços Médicos S.A.	100,00%	53.343	55.792
Nossa Senhora do Carmo Participações S.A.	100,00%	221.755	209.729
Total de investimentos em controladas		3.829.352	3.688.703
Ágio e mais-valia na aquisição de participações		2.125.215	2.129.007
Total de investimentos		5.954.567	5.817.710

(i) A controlada ESHO detém o percentual remanescente de participação societária na HAT, portanto, para fins de consolidação, por meio de participação indireta a ÍMPAR, consolida 100% dos ativos, passivos e resultados da HAT.

Apresenta-se a seguir a movimentação dos investimentos no período:



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026
Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

10.1 Movimentação dos investimentos no período

Controlada	31.12.2025	Aumento e adiantamento para futuro aumento do capital social	Resultado de equivalência patrimonial	Declaração de dividendos e juros sobre o capital próprio	Amortização de mais-valias	Outras movimentações	31.03.2026
Biodínamo Empreendimentos e Participações Ltda.	727.446	10.460	77.701	-	-	-	815.607
Centro de Tomografia por Computador Ltda.	6.095	-	1.393	-	-	-	7.488
CENTRON - Centro de Tratamento Oncológico Ltda.	10.637	-	4.099	-	-	-	14.736
CON - Oncologia Hematologia Centro de Infusão Ltda.	15.359	-	2.517	-	-	-	17.876
ESHO - Empresa de Serviços Hospitalares S.A.	2.255.736	-	85.950	(50.899)	-	-	2.290.787
HAT - Hospital Alvorada Taguatinga Ltda.	363.698	-	4.179	(2.884)	-	-	364.993
Innova Hospitais Associados Ltda.	44.208	-	(1.441)	-	-	1	42.768
Nossa Senhora do Carmo Participações S.A.	209.729	25	12.001	-	-	-	221.755
Marimed Serviços Médicos S.A.	55.791	-	(2.448)	-	-	-	53.343
	3.688.699	10.485	183.951	(53.783)	-	1	3.829.353
Ágio e mais-valias na aquisição de participações	2.129.011	-	-	-	(3.797)	-	2.125.214
Total	5.817.710	10.485	183.951	(53.783)	(3.797)	1	5.954.567

10.2 Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber

Controlada	31.12.2025	Declaração de dividendos e juros sobre o capital próprio	Imposto de renda retido na fonte	31.03.2026
ESHO - Empresa de Serviços Hospitalares S.A.	77.294	50.899	(9.308)	118.885
HAT - Hospital Alvorada Taguatinga Ltda.	-	2.884	(104)	2.780
Marimed Serviços Médicos S.A.	1.436	-	-	1.436
Nossa Senhora do Carmo Pariticipações S.A.	5.951	-	-	5.951
	84.681	53.783	(9.412)	129.052



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026**
Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma
11. DIREITO DE USO DE ARRENDAMENTOS

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Controladora			
		31.12.2025	Adições	Modificações	31.03.2026
Custo					
Imóveis		1.437.321	-	61.429	1.498.750
Equipamentos		3.334	-	-	3.334
		1.440.655	-	61.429	1.502.084
Depreciação					
Imóveis	5,85%	(376.981)	(21.025)	(823)	(398.829)
Equipamentos	6,72%	(2.935)	(56)	-	(2.991)
		(379.916)	(21.081)	(823)	(401.820)
Total direito de uso, líquido		1.060.739	(21.081)	60.606	1.100.264

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)	Consolidado			
		31.12.2025	Adições	Modificações	31.03.2026
Custo					
Imóveis		3.895.885	-	31.462	3.927.347
Equipamentos		3.586	-	-	3.586
		3.899.471	-	31.462	3.930.933
Depreciação					
Imóveis	5,87%	(614.520)	(57.415)	65.316	(606.619)
Equipamentos	7,97%	(3.077)	(71)	-	(3.148)
		(617.597)	(57.486)	65.316	(609.767)
Total direito de uso, líquido		3.281.874	(57.486)	96.778	3.321.166

12. IMOBILIZADO

Descrição	Taxa média (a.a.)	Controladora			
		31.12.2025	Adições	Transferências	31.03.2026
Custo					
Benfeitorias em imóveis de terceiros		1.545.741	-	11.773	1.557.514
Aparelhos e equipamentos		774.838	1.066	(61)	775.843
Equipamentos de informática		126.916	-	(128)	126.788
Móveis e utensílios		76.995	-	(33)	76.962
Veículos		644	-	-	644
Imobilizado em andamento		26.224	5.548	(11.773)	19.999
Provisão para perda com imobilizado		(222)	-	222	-
		2.551.136	6.614	-	2.557.750
Depreciação acumulada					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	5%	(599.177)	(13.367)	-	(612.544)
Aparelhos e equipamentos	10%	(507.137)	(12.276)	-	(519.413)
Equipamentos de informática	15%	(84.035)	(1.957)	-	(85.992)
Móveis e utensílios	11%	(52.240)	(1.133)	-	(53.373)
Veículos	20%	(639)	(2)	-	(641)
		(1.243.228)	(28.735)	-	(1.271.963)
Imobilizado, líquido		1.307.908	(22.121)	-	1.285.787



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026**
Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

Descrição	Taxa média (a.a.)	Consolidado			
		31.12.2025	Adições	Transferências	31.03.2026
Custo					
Benfeitorias em imóveis de terceiros		1.952.025	26	21.540	1.973.591
Edificações		18.589	-	(8.220)	10.369
Instalações		175.299	-	(52)	175.247
Aparelhos e equipamentos		1.952.144	1.584	13.640	1.967.368
Equipamentos de informática		223.412	-	(292)	223.120
Móveis e utensílios		197.554	-	(235)	197.319
Terrenos		10.642	-	-	10.642
Veículos		1.352	-	-	1.352
Imobilizado em andamento		69.218	16.659	(27.446)	58.431
Provisão para perda com imobilizado		(1.419)	-	1.085	(334)
Total		4.598.816	18.269	20	4.617.105
Depreciação acumulada					
Benfeitorias em imóveis de terceiros	5%	(720.920)	(18.276)	(1.558)	(740.754)
Edificações	4%	(3.121)	(40)	1.558	(1.603)
Instalações	10%	(141.827)	(3.198)	-	(145.025)
Aparelhos e equipamentos	10%	(1.375.387)	(30.334)	-	(1.405.721)
Equipamentos de informática	15%	(164.645)	(3.263)	-	(167.908)
Móveis e utensílios	10%	(150.077)	(2.618)	-	(152.695)
Veículos	20%	(1.336)	(4)	-	(1.340)
Total		(2.557.313)	(57.733)	-	(2.615.046)
Imobilizado, líquido		2.041.503	(39.464)	20	2.002.059

O valor de R\$20 refere-se à transferência entre contas do ativo imobilizado e do ativo intangível.

13. INTANGÍVEL

Descrição	Taxa média (a.a.)	Controladora		
		31.12.2025	Adições	31.03.2026
Custo				
Sistemas de informática		188.437	7.426	195.863
		188.437	7.426	195.863
Amortização acumulada				
Sistemas de informática	20%	(107.042)	(6.154)	(113.196)
		(107.042)	(6.154)	(113.196)
Intangível, líquido		81.395	1.272	82.667



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026**
Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

Descrição	Taxa média (a.a.)	Consolidado			
		31.12.2025	Adições	Transferências	31.03.2026
Custo					
Goodwill		3.193.890	-	-	3.193.890
Marcas e patentes		189.612	-	-	189.612
Relacionamento com clientes		26.542	-	-	26.542
Sistemas de informática		253.846	7.516	(20)	261.342
		<u>3.663.890</u>	<u>7.516</u>	<u>(20)</u>	<u>3.671.386</u>
Amortização acumulada					
Marcas e patentes	3%	(67.027)	(1.138)	-	(68.165)
Relacionamento com clientes	3%	(9.824)	(517)	-	(10.341)
Sistemas de informática	20%	(152.164)	(8.070)	-	(160.234)
		<u>(229.015)</u>	<u>(9.725)</u>	<u>-</u>	<u>(238.740)</u>
Intangível, líquido		<u>3.434.875</u>	<u>(2.209)</u>	<u>(20)</u>	<u>3.432.646</u>

O valor de R\$20 refere-se à transferência entre contas do ativo imobilizado e do ativo intangível.

14. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES SOBRE O LUCRO

14.1 Composição e movimentação dos impostos e contribuições sobre o lucro diferidos

Descrição	Controladora		
	31.12.2025	Movimentação no resultado	31.03.2026
Prejuízo fiscal e base negativa	1.014	2.137	3.151
Provisão para perda com contas a receber e glosa	156.641	11.216	167.857
Provisões diversas	14.042	(1.848)	12.194
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	28.850	21.575	50.425
Operações com arrendamentos	56.965	8.541	65.506
Provisão para perdas sobre créditos precatórios	5.118	-	5.118
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e fiscais	40.653	(4.856)	35.797
Mais ou menos valia de ativos e passivos adquiridos	(31.451)	1.617	(29.834)
Outros	6.689	(2.177)	4.512
Imposto de renda e contribuição social diferidos	<u>278.521</u>	<u>36.205</u>	<u>314.726</u>
Ativo	278.521		314.726
Passivo	-		-





Ímpar Serviços Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026

Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

Descrição	Consolidado		
	31.12.2025	Movimentação no resultado	31.03.2026
Prejuízo fiscal e base negativa	562.013	(12.959)	549.054
Provisão para perda com contas a receber e glosa	223.902	42.066	265.968
Amortização de ágio	(200.349)	(4.127)	(204.476)
Impairment de ágio	104.055	(126)	103.929
Provisões diversas e para serviços médicos	7.139	15.620	22.759
Provisões para remuneração variável, dissídio e horas extras	37.485	27.509	64.994
Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e fiscais	47.123	34.236	81.359
Operações com arrendamentos	122.511	21.968	144.479
Diferença de vida útil fiscal x societária	6.667	(6.826)	(159)
Provisão de ISS sobre receita a faturar	10.102	2.493	12.595
Mais ou menos valia de ativos e passivos adquiridos	(31.451)	4.679	(26.772)
Outros	57.433	(35.125)	22.308
Imposto de renda e contribuição social diferido	946.630	89.408	1.036.038
Ativo fiscal diferido	946.654		1.036.038
Passivo fiscal diferido	(24)		-

A Companhia não reconheceu ativos diferidos oriundos de prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social, no montante de R\$19.507 na controladora e R\$155.007 no consolidado (em 31 de dezembro de 2025 R\$16.153 na controladora e R\$150.272 no consolidado). Caso a Companhia passe a apresentar evidências consistentes de geração de lucros tributáveis futuros, parte ou a totalidade desses ativos poderá ser reconhecida.

14.2 Conciliação da alíquota efetiva de impostos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em			
	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)
Lucro antes do IRPJ e CSLL	3.793	4.481	9.928	31.700
Alíquota fiscal nominal combinada	34%	34%	34%	34%
Impostos calculados as alíquotas nominais	(1.290)	(1.524)	(3.376)	(10.778)
Ajustes para determinação da alíquota efetiva:				
Equivalência patrimonial	62.543	8.532	-	-
Juros sobre capital próprio	(18.286)	-	36	-
Perdas com contas a receber não dedutíveis	(6.118)	(8.328)	(6.982)	(10.202)
Diferenças permanentes	(744)	(2.278)	(200)	1.450
Benefício não constituído sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias	(3.353)	-	(4.735)	(14.325)
	32.752	(3.598)	(15.257)	(33.855)
Alíquota efetiva antes dos ajustes extemporâneos	(*)	-80%	-154%	-107%
Ajustes extemporâneos	510	415	43.076	5.927
	33.262	(3.184)	27.817	(27.929)
Alíquota efetiva final	(*)	-71,05%	(*)	-88,10%
IRPJ e CSLL nas demonstrações dos resultados				
Corrente	(2.943)	(9.324)	(61.589)	(45.970)
Diferido	36.205	6.140	89.408	18.043



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026**
Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

(*) No trimestre findo em 31 de março de 2026, a Companhia apresentou lucro antes do imposto de renda e da contribuição social de R\$ 3.793 (controladora) e R\$ 9.928 (consolidado), aos quais seria aplicável a alíquota nominal combinada de 34%.

Entretanto, a (despesa) e receita de tributos sobre o lucro foi significativamente impactada por efeitos fiscais relevantes, destacando-se: (i) o resultado de equivalência patrimonial, (ii) a dedutibilidade de juros sobre capital próprio que não transitam pelo resultado da Companhia, (iii) perdas com contas a receber não dedutíveis, (iv) diferenças permanentes e (v) o não reconhecimento de ativos fiscais diferidos sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias. Adicionalmente, foram reconhecidos ajustes extemporâneos relevantes no período, especialmente no consolidado.

Como consequência desses efeitos, a Companhia registrou um impacto positivo de IRPJ e CSLL, substancialmente influenciada por itens não recorrentes e/ou não operacionais, resultando em alíquotas efetivas positivas de 876,94% na controladora e 280,19% no consolidado, ao invés de alíquotas negativas como nos períodos comparativos.

Nesse contexto, a alíquota efetiva, calculada como a razão entre a despesa (receita) de imposto e o resultado antes dos impostos, é fortemente distorcida por tais efeitos e não é considerada representativa da carga tributária recorrente da Companhia, tampouco adequada para fins de análise de desempenho ou comparabilidade entre períodos.

15. FORNECEDORES

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Partes relacionadas:				
Serviços	10.923	16.067	13.869	27.980
Terceiros				
Materiais	282.341	336.288	742.681	793.324
Serviços	99.463	96.948	229.713	211.644
Bens	23.258	31.269	25.377	35.558
	<u>415.985</u>	<u>480.572</u>	<u>1.011.640</u>	<u>1.068.506</u>

16. PROGRAMA DE RISCO SACADO (SUPPLIER FINANCE ARRANGEMENT)

16.1 Composição dos saldos do programa de risco sacado

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Fornecedores de materiais	1.901	-	2.244	-
	<u>1.901</u>	<u>-</u>	<u>2.244</u>	<u>-</u>

No primeiro trimestre de 2026, a Companhia iniciou um programa de financiamento de fornecedores, ("risco sacado") junto a instituições financeiras, conforme convênio para cessão de créditos.



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026**
Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

Nesse programa, fornecedores podem, a seu critério, ceder à instituição financeira os créditos decorrentes de vendas realizadas à Companhia, recebendo o pagamento antecipado com desconto financeiro. A Companhia, por sua vez, liquida os valores nominais das obrigações diretamente com a instituição financeira nas datas originalmente acordadas ou em prazos similares aos praticados com fornecedores fora do programa.

Com base na análise da substância econômica da operação, a Administração concluiu que as obrigações relacionadas ao programa mantêm natureza predominantemente comercial, um vez que:

- não há encargos financeiros suportados pela Companhia, e
- os prazos de pagamento permanecem consistentes com o ciclo operacional da Companhia, ainda que com leve extensão em relação a períodos anteriores.

Dessa forma, os saldos relacionados ao programa permanecem tratados, mensurados e divulgados analogamente como fornecedores, nessas demonstrações financeiras intermediárias.

A Companhia monitora continuamente sua exposição ao risco de liquidez associado ao programa, incluindo concentração de financiadores e disponibilidade de fontes alternativas de financiamento.

16.2 Movimentação dos saldos do programa de risco sacado

Descrição	Controladora	Consolidado
	31.03.2026	31.03.2026
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-
Antecipações de fornecedores	13.112	30.453
Liquidações	(11.211)	(28.209)
Saldo em 31 de março de 2026	1.901	2.244

17. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

17.1 composição dos saldos de empréstimos, financiamentos e debêntures não circulante

Descrição	Taxa nominal a.a.	Taxa efetiva a.a.	Vencimento	Controladora e Consolidado				
				31.12.2025	Juros incorridos	Pagamento de juros	Custos amortizados	31.03.2026
Em moeda nacional								
Debêntures	CDI+3,5%	19,89%	fev/28	3.174.182	131.520	(276.036)	3.525	3.033.191
Circulante				190.633				46.116
Não circulante				2.983.549				2.987.075

17.2 Cronograma de amortização dos empréstimos, financiamentos e debêntures não circulante

Descrição	Controladora	Consolidado
	31.03.2026	31.12.2025
de 1 a 2 anos	3.000.000	3.000.000
	3.000.000	3.000.000



17.3 Cláusulas restritivas

De acordo com a escritura de emissão das debêntures, constituem eventos de inadimplemento que podem acarretar, de modo não automático, o vencimento dessas obrigações, entre outros, a não observância, pela Companhia, *por 2 (dois) trimestres consecutivos*, de qualquer dos índices financeiros abaixo, a serem apurados trimestralmente, tendo por base as demonstrações financeiras consolidadas, relativas a cada trimestre do ano civil.

- (1) Índice financeiro decorrente do quociente da divisão da dívida líquida para fins de *covenants* pelo EBITDA ajustado para fins de *covenants*, que deverá ser igual ou inferior a:

Período	Parâmetro
Apuração do fechamento do 1º trimestre de 2026 (31/03/2026) até 4º trimestre de 2026 (31/12/2026) (inclusive)	3,75 (três inteiros e setenta e cinco centésimos) vezes.
Apuração do fechamento 1º trimestre de 2027 (31/03/2027) até a data de vencimento das debêntures (inclusive)	3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos) vezes.

- (2) ou, índice financeiro decorrente do quociente da divisão do EBITDA ajustado para fins de *covenants* pelo resultado financeiro para fins de *covenants*, que deverá ser superior a 1,5 (um inteiro e cinquenta centésimos) vez.

A dívida líquida, o EBITDA e os resultado financeiros deverão ser apurados, conforme definido nos termos da escritura, a saber:

Descrição	Definição
Dívida líquida	Deverá ser apurada com base nas demonstrações financeiras da Companhia, conforme definido abaixo:

Período	Definição
Apuração do fechamento do 1º trimestre de 2026 (31/03/2026) até a data de vencimento das debêntures	(i) o somatório de todas as dívidas consolidadas da Companhia perante pessoas físicas e/ou jurídicas, limitando-se a <ul style="list-style-type: none"> (a) empréstimos e financiamentos com terceiros; (b) dívidas oriundas de emissões de títulos de renda fixa, em circulação nos mercados de capitais local e/ou internacional; (c) saldo líquido de operações de derivativos; (d) o valor de ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia; e (e) o saldo de operações de cessão de crédito até o limite da coobrigação da Companhia; (f) contas a pagar por aquisição de controladas; menos (ii) o somatório <ul style="list-style-type: none"> (a) do valor disponível em caixa da Companhia; (b) dos saldos líquidos de contas correntes bancárias da Companhia; e (c) dos saldos de aplicações financeiras da Companhia.

Descrição	Definição
EBITDA	Significa a medição não contábil elaborada pela Companhia em consonância com a Resolução CVM 156, conciliada com as Demonstrações Financeiras Consolidadas da Companhia, e consiste no resultado líquido do exercício ou período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações, amortizações e exaustões, a ser determinado com base no descrito no quadro a seguir.



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026
Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

Período	Definição
Apuração do fechamento do 1º trimestre de 2026 o lucro (prejuízo) líquido da Companhia antes das despesas financeiras, líquidas (31/03/2026) até a data de vencimento das das receitas financeiras, imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, debêntures	depreciação, amortização e despesas com plano de opções de compra de ações, exceto juros de arrendamento e depreciação e amortização de direito de uso.

Descrição	Definição
Resultados financeiros	Significa o resultado da diferença entre as receitas financeiras e as despesas financeiras da Companhia relativas aos 4 (quatro) trimestres do ano civil imediatamente anteriores ao trimestre do ano civil que então esteja em curso. a ser determinado com base no descrito no quadro a seguir:

Período	Definição
Apuração do fechamento do 1º trimestre de 2026 (i) às despesas financeiras referentes a dívidas consolidadas da Companhia (31/03/2026) até a data de vencimento das perante pessoas físicas e/ou jurídicas, limitando-se a debêntures	(a) empréstimos e financiamentos com terceiros; (b) dívidas oriundas de emissões de títulos de renda fixa em circulação nos mercados de capitais local e/ou internacional; (c) saldo líquido de operações de derivativos; (d) o valor de ações preferenciais resgatáveis de emissão da Companhia; (e) o saldo de operações de cessão de crédito até o limite da coobrigação da Companhia; e (f) despesas financeiras oriundas do contas a pagar por aquisição de controladas.e
	(ii) às receitas financeiras referentes a (a) valor disponível em caixa da Companhia; (b) saldos líquidos de contas correntes bancárias da Companhia; e (c) saldos de aplicações financeiras da Companhia.

17.3.1 Apuração dos índices financeiros

Em 31 de março de 2026, a Companhia encontrava-se adimplente com todas as condições descritas acima.

Descrição	1º trimestre 2026	Ano 2025	1º trimestre 2025 (não revisado)	Últimos 12 meses
Lucro líquido (prejuízo) do período	37.746	(219.943)	3.772	(185.969)
Despesas com:				
Plano de opções de compra de ações	1.861	4.184	1.018	5.027
Depreciação e amortização	124.944	546.016	103.583	567.377
Resultado financeiro, líquido	303.011	1.017.410	109.822	1.210.599
Tributos sobre o lucro	(27.819)	17	27.927	(55.729)
(-) Amortizações de operações de arrendamento	(119.783)	(425.532)	(69.636)	(475.679)
EBITDA para fins de covenants	319.960	922.152	176.486	1.065.626
Juros sobre aplicações financeiras	7.538	42.669	23.633	26.574
Juros com empréstimos, financiamentos e debêntures e amortização de custos de captação	(135.045)	(460.473)	(42.295)	(553.223)
Juros sobre cessão de direitos creditórios	(1.812)	-	-	(1.812)
Juros sobre mútuos	-	(4.025)	(4.025)	-
Atualização monetária de contas pagar de aquisição de controladas	(20.546)	(100.444)	(30.954)	(90.036)
Resultado financeiro para fins de covenants	(129.319)	(522.273)	(22.687)	(618.497)

Descrição	31.03.2026
Dívida líquida:	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(3.033.191)
Contas a pagar por aquisição de empresas	(531.170)
Caixa e equivalentes de caixa	478.325
	(3.086.036)
Índice financeiro decorrente do quociente da divisão da dívida líquida pelo EBITDA, para fins de covenants	2,90
Índice financeiro decorrente do quociente da divisão do EBITDA pelo resultado financeiro, para fins de covenants	1,72



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026**
Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma
18. PASSIVOS DE ARRENDAMENTO

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)						Controladora
		31.12.2025	Modificações	Juros incorridos	Juros pagos	Pagamentos	31.03.2026
Terceiros							
Imóveis	14,77%	190.516	9.406	7.209	(3.516)	(7.997)	195.618
Equipamentos	8,37%	679	-	14	(14)	(58)	621
		191.195	9.406	7.223	(3.530)	(8.055)	196.239
Partes relacionadas							
Imóveis	14,22%	1.037.088	51.200	37.789	(3.317)	(26.072)	1.096.688
Total		1.228.283	60.606	45.012	(6.847)	(34.127)	1.292.927
Circulante		155.494					141.433
Não circulante		1.072.789					1.151.494

Descrição	Taxa média ponderada (a.a.)						Consolidado
		31.12.2025	Modificações	Juros incorridos	Juros pagos	Pagamentos	31.03.2026
Terceiros							
Imóveis	19,39%	682.292	17.858	33.501	(10.692)	(36.065)	686.894
Equipamentos	8,44%	860	-	18	(18)	(73)	787
		683.152	17.858	33.519	(10.710)	(36.138)	687.681
Partes relacionadas							
Imóveis	12,76%	2.964.288	77.587	95.776	(8.285)	(64.650)	3.064.716
Total		3.647.440	95.445	129.295	(18.995)	(100.788)	3.752.397
Circulante		438.821					462.058
Não circulante		3.208.619					3.290.339

19. ADIANTAMENTO DE CLIENTES

A Companhia registra como adiantamentos de clientes os valores recebidos antecipadamente, para os quais ainda não houve a correspondente prestação de serviços. Esses montantes são apresentados no passivo circulante ou não circulante, conforme o prazo estimado para sua realização, e são reconhecidos no resultado à medida que os serviços são efetivamente prestados.

No curso de suas operações, a Companhia pode celebrar acordos específicos com operadoras de planos de saúde que envolvem o recebimento antecipado de recursos financeiros, a serem compensados com a prestação futura de serviços hospitalares.

No trimestre findo em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas receberam o montante total de R\$ 233.700 de uma operadora de saúde, no âmbito de acordo específico para antecipação de caixa. A realização do saldo depende do volume futuro de serviços a serem prestados e, desta forma, a Administração exerce julgamento na estimativa do prazo de realização desses valores, considerando o histórico de utilização, o perfil assistencial dos beneficiários vinculados e as condições contratuais estabelecidas. Alterações nessas premissas podem impactar a classificação entre circulante e não circulante, bem como a dinâmica de reconhecimento da receita correspondente.



Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Adiantamentos de clientes	106.748	-	233.700	-

20. OBRIGAÇÕES SOCIAIS E TRABALHISTAS

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Provisão para férias	80.382	71.277	191.494	181.064
Provisão para 13º salário	14.273	-	36.417	-
Provisão para participações nos resultados	87.456	70.520	119.370	93.468
Salários e ordenados	48.257	45.115	110.517	106.149
Encargos sociais	25.497	24.964	94.896	75.330
Outros	11.491	9.530	23.785	16.057
	<u>267.356</u>	<u>221.406</u>	<u>576.479</u>	<u>472.068</u>

21. TRIBUTOS A RECOLHER

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
COFINS a recolher	26.395	21.258	70.429	43.274
PIS a recolher	5.719	4.606	15.490	9.541
Imposto de renda retido na fonte	28.250	30.303	57.766	67.051
ISS a recolher	20.951	17.702	62.490	40.423
INSS terceiros	1.809	1.079	4.602	1.659
Parcelamentos de tributos	2.238	4.122	56.678	63.744
Outros	21.465	4.458	37.285	28.618
	<u>106.827</u>	<u>83.528</u>	<u>304.740</u>	<u>254.310</u>
Circulante	105.485	81.977	274.814	218.345
Não circulante	1.342	1.551	29.926	35.965

22. CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE EMPRESAS

Descrição	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>595.522</u>	<u>597.304</u>
Atualização monetária	20.485	20.546
Pagamentos - atualização monetária	(14.565)	(14.565)
Pagamentos - principal	(72.115)	(72.115)
Saldo em 31 de março de 2026	<u>529.327</u>	<u>531.170</u>
Circulante	38.673	40.516
Não circulante	490.654	490.654

22.1 Cronograma de amortização de contas a pagar por aquisição de empresas de longo prazo

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
de 1 a 2 anos	473.914	456.494	473.914	456.494
de 2 a 3 anos	4.190	28.289	4.190	28.289
de 3 a 4 anos	4.190	4.052	4.190	4.052
mais de 5 anos	8.360	8.085	8.360	9.867
	<u>490.654</u>	<u>496.920</u>	<u>490.654</u>	<u>498.702</u>

23. PROVISÕES PARA RISCOS CÍVEIS, FISCAIS E TRABALHISTAS

Apresenta-se abaixo os saldos dos processos para os quais os riscos foram avaliados como perdas prováveis:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Trabalhistas	28.312	23.569	129.860	114.423
Cíveis	30.214	31.128	73.115	73.192
Fiscais e previdenciários	46.758	46.759	62.059	62.139
	<u>105.284</u>	<u>101.456</u>	<u>265.034</u>	<u>249.754</u>
Circulante	23.754	25.797	46.106	43.705
Não circulante	81.530	75.659	218.928	206.049

Ainda, conforme requerido, apresenta-se também os saldos dos processos para os quais os riscos foram avaliados como perdas possíveis:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Trabalhistas	119.290	135.454	314.933	293.058
Cíveis	222.775	210.638	789.681	745.954
Fiscais e previdenciários	71.898	70.488	502.572	492.516
	<u>413.963</u>	<u>416.580</u>	<u>1.607.186</u>	<u>1.531.528</u>

24.1 Movimentação das provisões para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas

Descrição	Controladora			
	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais e previdenciários	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	23.569	31.128	46.759	101.456
Adições, líquidas de reversões	6.330	8.777	-	15.107
Pagamentos	(2.689)	(3.778)	-	(6.467)
Atualização (reversão) monetária	1.102	(5.914)	-	(4.812)
Saldo em 31 de março de 2026	<u>28.312</u>	<u>30.213</u>	<u>46.759</u>	<u>105.284</u>

Descrição				Consolidado
	Trabalhistas	Cíveis	Fiscais e previdenciários	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2025	114.423	73.192	62.139	249.754
Adições, líquidas de reversões	24.276	11.989	(290)	35.975
Pagamentos	(6.444)	(6.106)	(5)	(12.555)
Atualização (reversão) monetária	(2.394)	(5.960)	214	(8.140)
Saldo em 31 de março de 2026	129.861	73.115	62.058	265.034

24. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

25.1 Capital social

O capital social em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$2.744.884 divididos em 19.032.055.160 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

Descrição	Controladora e Consolidado	
	Valor do capital social	Quantidade de ações ordinárias
Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025	2.744.884	19.032.055.160

25.2 Composição acionária

A composição acionária da Companhia em 31 de março de 2026 está apresentada a seguir:

Acionista	% de participação societária	Quantidade de ações ordinárias
AMIL Assistência Médica Internacional S.A.	50%	9.516.027.580
Diagnósticos da América S.A.	50%	9.516.027.580

25. RESULTADO POR AÇÃO

	31.03.2026	Controladora 31.03.2025 (não revisado)
Numerador:		
Lucro líquido do período	37.055	1.297
Denominador:		
Média ponderada das ações ordinárias em circulação	19.032.055.160	8.999.129.455
Lucro líquido básico e diluído por ações - R\$	0,0019	0,0001
	31.03.2026	Controladora 31.03.2025 (não revisado)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas	19.032.055.160	8.999.129.455
Média ponderada de ações ordinárias em circulação	19.032.055.160	8.999.129.455

26. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em			
	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)
Receita de serviços prestados				
Operadoras de planos de saúde	1.288.412	1.127.870	3.277.008	2.025.079
Particulares	46.600	71.199	93.891	103.083
Pesquisa clínica	7.124	4.879	7.124	6.284
	<u>1.342.136</u>	<u>1.203.948</u>	<u>3.378.023</u>	<u>2.134.446</u>
Deduções				
Glosas	(59.722)	(73.282)	(99.557)	(99.432)
Impostos	(75.409)	(66.187)	(197.377)	(129.679)
	<u>(135.131)</u>	<u>(139.469)</u>	<u>(296.934)</u>	<u>(229.111)</u>
Receita operacional líquida	<u>1.207.005</u>	<u>1.064.479</u>	<u>3.081.089</u>	<u>1.905.335</u>

27. GASTOS POR NATUREZA

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em			
	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)
Custos dos serviços prestados				
Gastos com pessoal	(229.071)	(214.246)	(633.511)	(404.886)
Custos com materiais	(330.759)	(292.642)	(906.886)	(536.598)
Serviços e utilidades	(331.135)	(297.089)	(811.325)	(515.232)
Manutenção e conservação	(12.335)	(9.221)	(47.325)	(17.620)
Depreciações e amortizações	(48.847)	(63.064)	(113.235)	(93.207)
Créditos de PIS e COFINS	-	-	226	1.388
Impostos e taxas	(813)	(773)	(1.327)	(1.825)
Outros custos	(4.644)	(10.679)	(17.256)	(22.071)
	(957.604)	(887.714)	(2.530.639)	(1.590.051)
Despesas comerciais				
Gastos com pessoal	(12.888)	(7.506)	(13.144)	(11.782)
Depreciações e amortizações	(1)	(1)	(2)	(3)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(8.154)	7.010	(10.222)	(1.522)
Perdas efetivas do contas a receber	(21.450)	(19.924)	(24.186)	(25.873)
Propaganda e publicidade	(8.397)	(3.905)	(8.540)	(4.429)
Outras despesas comerciais	(644)	(712)	1.916	(802)
	(51.534)	(25.038)	(54.178)	(44.411)
Despesas gerais e administrativas				
Gastos com pessoal	(75.695)	(51.312)	(75.697)	(51.312)
Serviços e utilidades	(56.543)	(29.215)	(67.342)	(33.353)
Depreciações e amortizações	(10.919)	(10.369)	(11.707)	(10.373)
Plano de remuneração baseado em ações	(1.861)	(1.018)	(1.861)	(1.018)
Impostos e taxas	(872)	(8)	(2.682)	(9)
Repasse de despesas corporativas	(833)	(16.585)	(833)	(29.558)
Créditos de PIS e COFINS	1.250	2.551	1.250	2.551
Outras despesas gerais e administrativas	(3.243)	(3.124)	(6.141)	(3.126)
	(148.716)	(109.080)	(165.013)	(126.198)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas				
Receita com aluguéis	949	11.308	3.898	5.993
Receitas com serviços banco de sangue	2.333	2.333	2.333	2.333
PIS e COFINS sobre outras receitas	(535)	(2.851)	(3.373)	(3.261)
Provisão para demandas judiciais e administrativas	(11.683)	(4.302)	(31.489)	(7.857)
Outras receitas e despesas líquidas	(1.044)	216	10.310	(362)
	(9.980)	6.704	(18.321)	(3.154)
Total	(1.167.834)	(1.015.128)	(2.768.151)	(1.763.814)

28. RESULTADO FINANCEIRO, LÍQUIDO

Descrição	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em			
	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)
Receitas financeiras				
Juros sobre aplicações financeiras	1.743	16.121	7.538	23.633
Juros sobre mútuos	67	32.105	-	-
Juros ativos	2.903	1.833	3.551	4.515
Variações cambiais e monetárias ativas	4.623	562	5.607	967
PIS e COFINS sobre receitas financeiras	(5.414)	(2.359)	(6.036)	(2.938)
Outras receitas financeiras	100	112	152	472
	<u>4.022</u>	<u>48.374</u>	<u>10.812</u>	<u>26.649</u>
Despesas financeiras				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(131.520)	(40.490)	(131.520)	(40.500)
Amortização de custos de captação das debêntures	(3.525)	(1.795)	(3.525)	(1.795)
Juros sobre cessão de direitos creditórios	(1.812)	-	(1.812)	-
Juros sobre mútuos	(4.661)	(2.242)	-	(4.025)
Juros sobre operações de arrendamento	(45.012)	(31.574)	(129.295)	(34.880)
Juros passivos	(5.278)	(231)	(11.836)	(336)
Atualização monetária de contas a pagar por aquisição de controladas	(20.485)	(30.792)	(20.545)	(30.954)
Variações cambiais e monetárias passivas	(5.936)	(2.914)	(7.733)	(6.055)
Variação monetária com provisões para riscos cíveis, trabalhistas e fiscais	2.034	2.879	4.743	(362)
Descontos concedidos	(3.526)	(5.853)	(5.287)	(10.187)
Outras despesas financeiras	(3.630)	(5.325)	(7.013)	(7.377)
	<u>(223.351)</u>	<u>(118.337)</u>	<u>(313.823)</u>	<u>(136.471)</u>
Total	<u>(219.329)</u>	<u>(69.963)</u>	<u>(303.011)</u>	<u>(109.822)</u>

29. PARTES RELACIONADAS

29.1 Composição dos saldos a receber de partes relacionadas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Mútuo a receber	2.030	9.963	-	-
Indenização a receber (a)	78.081	121.435	78.081	121.435
Compartilhamento de infraestrutura (b)	4.164	4.164	4.164	4.163
Repasse de partes relacionadas (c)	-	-	3.631	2.922
Outros	1.567	-	-	-
Partes relacionadas - ativo	<u>85.842</u>	<u>135.562</u>	<u>85.876</u>	<u>128.520</u>
Ativo circulante	53.248	92.924	55.312	95.845
Ativo não circulante	32.594	42.638	30.564	32.675

29.2 Composição dos saldos a pagar a partes relacionadas

Descrição	Controladora		Consolidado	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
Mútuo a pagar	162.661	-	-	-
Repasse de partes relacionadas (c)	-	-	27.170	26.519
Outros	19.556	18.112	-	-
Partes relacionadas - passivo	<u>182.217</u>	<u>18.112</u>	<u>27.170</u>	<u>26.519</u>
Passivo circulante	593	-	27.170	26.519
Passivo não circulante	181.624	18.112	-	-



- (a) O montante de indenização a receber corresponde ao valor a ser pago pelo acionista DASA, previsto no 6º aditamento do Acordo de Associação, conforme descrito na nota 1.3.
- (b) Os saldos de compartilhamento de infraestrutura referem-se aos valores a receber e/ou a pagar com os acionistas DASA e AMIL e com as empresas cindidas no âmbito da estruturação da operação da JV (Hospital da Bahia, Hospital São Domingos e Clínicas AMO) a título de repasse de despesas corporativas.
- (c) Os repasses de partes relacionadas correspondem aos montantes a receber e/ou a pagar decorrentes de transações das operações que não fazem parte do perímetro da JV.

29.3 Composição dos contratos de mútuo

29.3.1 Valores a receber – controladora

Mutuária	Taxa de juros	31.03.2026	31.12.2025
Centron - Centro de Tratamento Oncológico Ltda.	100% CDI	2.030	1.963
HAT - Hospital Alvorada Taguatinga Ltda.	100% CDI	-	8.000
Total Controladora		2.030	9.963

29.3.2 Valores a pagar – controladora

Mutuante	Taxa de juros	31.03.2026	31.12.2025
Casa de Saúde Nossa Senhora do Carmo Ltda.	100% CDI	8.028	-
Centro de Tomografia por Computador Ltda.	100% CDI	5.132	-
CENTRON - Centro de Tratamento Oncológico Ltda.	100% CDI	1.852	-
COI - Clínicas Oncológicas Integradas S.A.	100% CDI	33.006	-
CON - Oncologia Hematologia Centro de Infusão Ltda.	100% CDI	228	-
CSHP - Conv. Saúde Hosp. Paraná Ltda.	100% CDI	2.046	-
ESHO Empresa de Serviços Hospitalares S.A.	100% CDI	15.730	-
HAP - Hospitais Associados de Pernambuco Ltda.	100% CDI	294	-
HAT - Hospital Alvorada Taguatinga Ltda.	100% CDI	1.302	-
Hospital e Maternidade Dr. Christóvão da Gama S.A.	100% CDI	21.525	-
Hospital Leforte Liberdade S.A.	100% CDI	15.214	-
Hospital Leforte S.A.	100% CDI	37.801	-
Instituto Radium de Campinas Ltda.	100% CDI	17.435	-
UNI TOM - Unidade de Tom. Axial Comp. Ltda	100% CDI	3.068	-
Total Controladora		162.661	-



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026
Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

29.4 Saldos com partes relacionadas - controladora

As transações com partes relacionadas foram celebradas no curso normal dos negócios da Companhia, a preços, prazos e encargos financeiros de acordo com as condições estabelecidas entre as partes.

Empresa	Consolidado									
	Ativo					Passivo				
	Contas a receber de clientes		Outros créditos		Fornecedores		Passivos de arrendamento		Outras contas a pagar e provisões	
	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025	31.03.2026	31.12.2025
3G Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	-	-	-	-	55.351	54.863	491	491
Amico Saúde Ltda.	34	92	28	25	3	-	880.068	872.302	1.697	1.328
Amil Assistência Médica Internacional S.A.	1.127.396	885.724	-	-	275	17.137	350.850	347.753	8.521	-
Bosque Medical Center Ltda.	-	-	-	-	-	-	405.045	401.470	13.831	13.831
Casa de Saúde Santa Therezinha Ltda.	163	324	-	-	-	-	-	-	-	-
Cemed Care - Empresa de A. Clínico Geral Ltda.	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-
CPClin Centro De Pesquisas Clínicas Ltda.	319	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dasa Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	-	-	2.118	2.100	19	19
Diagnósticos da América S.A.	858	1.044	3.716	3.714	12.887	10.590	11.571	-	133	133
Innova Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	320	320
Fernandes Oncologia Sociedade Simples	-	-	-	-	236	-	-	-	-	-
Mantris - Gestão em Saúde Corporativa Ltda.	3	3	-	-	465	253	-	-	-	-
Marimed Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	417	417
Patrys Investimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	-	-	1.107.475	1.035.787	6.988	6.914
PHD - Patologia, Histologia, Diag. e Serv. Méd. Ltda.	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-
Plano de Saúde Ana Costa Ltda.	1.605	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PTR14 Investimentos Imobiliários S.A.	-	-	-	-	-	-	207.145	205.317	1.838	1.838
Santa Helena Assistência Médica S.A.	1.173	347	-	-	-	-	-	-	-	-
Signo Properties Investimentos Imobiliários Ltda.	-	-	-	-	-	-	45.093	44.696	400	400
Sobam Centro Médico Hospitalar S.A.	3.661	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>1.135.215</u>	<u>887.535</u>	<u>3.744</u>	<u>3.739</u>	<u>13.869</u>	<u>27.980</u>	<u>3.064.716</u>	<u>2.964.288</u>	<u>34.655</u>	<u>25.691</u>





Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026
Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

Empresa	Consolidado									
	Receitas de serviços		Custos dos serviços prestados		Despesas gerais e administrativas		Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		Resultado financeiro, líquido	
	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)	31.03.2026	31.03.2025 (não revisado)
3G Empreendimentos e Participações Ltda.	-	-	(1.473)	(2.475)	-	-	-	-	-	-
Amico Saúde Ltda.	60	-	(9.178)	-	120	-	78	-	-	-
Amil Assistência Médica Internacional S.A.	984.159	384.487	(39.225)	(8.593)	(17.286)	(1.076)	-	-	(563)	(5.588)
Bosque Medical Center Ltda	-	-	(41.494)	-	-	-	-	-	-	-
Casa de Saúde Santa Therezinha Ltda.	132	-	(46)	-	-	-	-	-	-	-
Cemed Care - Empresa de Atendimento Clínico Geral Ltda.	-	-	(1)	-	-	-	-	-	-	-
Clínica Júlio Mott A. Lopez Ltda.	-	-	-	(2)	-	-	-	-	-	-
CPClin – Centro de Pesquisas Clínicas Ltda.	521	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dasa Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(56)	-	-	-	-	-	-	-
Diagnósticos das América S.A	-	1	(40.005)	(21.709)	2.609	(27.226)	665	3.145	-	(88)
Fernandes Oncologia Sociedade Simples	-	-	(963)	-	-	(882)	-	-	-	-
GEM Assistência Médica Especializada S.A.	-	-	-	-	3.603	-	-	-	-	-
HBA S.A. Assistência Médica e Hospitalar	-	-	-	-	4.695	-	-	-	-	-
Hospital São Domingos Ltda.	-	-	-	-	1.129	-	-	-	-	-
Innova Real Estate Empreendimentos Imobiliários Ltda	-	-	(959)	-	-	-	-	-	-	-
Lotten-Eyes Oftalmologia Clínica e Cirúrgica Ltda.	-	-	(2)	-	-	-	-	-	-	-
Mantris - Gestão em Saúde Corporativa Ltda	-	-	(2.320)	-	(58)	-	-	-	-	-
Marimed Real Estate Empreend. Imob. Ltda	-	-	(1.250)	-	-	-	-	-	-	-
Patrys Investimentos Imobiliários Ltda.	-	-	(17.783)	(28.896)	(3.180)	-	-	-	-	(31)
Plano de Saúde Ana Costa Ltda.	1.288	-	-	-	-	-	-	-	-	-
PTR14 Investimentos Imobiliários S.A.	-	-	(5.513)	(6.805)	-	-	-	-	-	-
Ruggeri & Piva Ltda	-	-	(842)	(165)	-	-	-	-	-	-
Salomão e Zoppi Serviços Médicos e Participações S.A.	-	-	(377)	(1.344)	-	-	-	-	-	-
Santa Helena Assistência Médica S.A.	2.372	10	-	-	-	-	-	-	-	-
Signo Properties Invest. Imobiliários Ltda.	-	-	(1.200)	(1.103)	-	-	-	-	-	-
Sobam Centro Médico Hospitalar S.A.	3.717	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	<u>992.249</u>	<u>384.498</u>	<u>(162.687)</u>	<u>(71.092)</u>	<u>(8.368)</u>	<u>(29.184)</u>	<u>743</u>	<u>3.145</u>	<u>(563)</u>	<u>(5.707)</u>



29.5 Remuneração do pessoal-chave da Administração

Descrição	Consolidado	
	Trimestres findos em	
	31.03.2026	31.03.2025
Benefícios de curto prazo	11.701	19.743
Plano de remuneração baseada em ações	1.861	1.018
	<u>13.562</u>	<u>20.761</u>

30. GERENCIAMENTO DE RISCOS

A Administração da Companhia entende que os principais fatores de risco aos quais está exposta são riscos de taxa de juros, de crédito e de liquidez. Esses riscos são inerentes às atividades e são direcionados e monitorados por meio de políticas internas que foram detalhadamente apresentadas nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

30.1 Classificação contábil e hierarquia de valor justo de instrumentos financeiros

A seguinte hierarquia é usada para determinar o valor justo de instrumentos financeiros:

Nível 1: preços cotados, sem ajustes, nos mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2: outras técnicas para as quais todos os dados que tenham efeito significativo sobre o valor justo registrado sejam observáveis, direta ou indiretamente; e

Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

As classificações contábeis e a hierarquia de valor justo dos instrumentos financeiros consolidados da Companhia estão identificadas a seguir:



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026
Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

Descrição	Nota explicativa	Nível de hierarquia	Controladora	
			Custo amortizado	Valor justo
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	4	-	123.315	123.315
Contas a receber de clientes	5	-	1.891.957	1.891.957
Valores a receber de partes relacionadas	29	-	82.245	82.245
Contratos de mútuos a receber	29	-	2.030	2.030
Total			2.099.547	2.099.547
Passivos financeiros				
Fornecedores	15	-	415.985	415.985
Programa de risco sacado	16	-	1.901	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17	-	3.033.191	3.060.216
Tributos parcelados	-	-	2.238	2.238
Contas a pagar por aquisições de controladas	22	-	529.327	529.327
Passivos de arrendamento	18	-	1.292.927	1.292.927
Contratos de mútuos a pagar	29	-	162.661	162.661
Total			5.438.230	5.463.354

Descrição	Nota explicativa	Nível de hierarquia	Consolidado	
			Custo amortizado	Valor justo
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	4	-	478.325	478.325
Contas a receber de clientes	5	-	3.964.828	3.964.828
Valores a receber de partes relacionadas	29	-	85.876	85.876
Total			4.529.029	4.529.029
Passivos financeiros				
Fornecedores	15	-	1.011.640	1.011.640
Programa de risco sacado	16	-	2.244	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17	-	3.033.191	3.060.216
Tributos parcelados	-	-	56.678	56.678
Contas a pagar por aquisições de controladas	22	-	531.170	531.170
Passivos de arrendamento	18	-	3.752.397	3.752.397
Total			8.387.320	8.412.101

30.2 Riscos de taxa de juros

Em 31 de março de 2026, a principal exposição da Companhia à taxa de juros está relacionada à variação do Certificado de Depósito Interbancário ("CDI"). Na análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros não derivativos, considerou-se o impacto dos juros anuais apenas sobre as posições expostas a essas oscilações.

Descrição	Nota explicativa	Controladora					
		31.03.2026	Indexação	Taxa a.a.	Cenário I provável	Cenário II 25% aumento	Cenário III 50% aumento
Caixa e equivalentes de caixa	4	9.487	96,3% CDI	14,12%	1.340	1.675	2.010
Indenização a receber de partes relacionadas	29	78.081	100% CDI	14,65%	11.439	14.299	17.158
Contratos de mútuos a receber	29	2.030	100% CDI	14,65%	297	372	446
Contas a pagar por aquisições de controladas	22	(529.327)	100% CDI	14,65%	(77.546)	(96.933)	(116.320)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17	(3.033.191)	100% CDI	14,65%	(444.362)	(555.453)	(666.544)
Total		(3.472.920)			(508.832)	(636.040)	(763.250)



Descrição	Nota explicativa	Consolidado					
		31.03.2026	Indexação	Taxa a.a.	Cenário I provável	Cenário II 25% aumento	Cenário III 50% aumento
Caixa e equivalentes de caixa	4	204.554	96,3% CDI	14,12%	28.885	36.107	43.328
Indenização a receber de partes relacionadas	29	78.081	100% CDI	14,65%	11.439	14.299	17.158
Contas a pagar por aquisições de controladas	22	(531.170)	100% CDI	14,65%	(77.816)	(97.271)	(116.725)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	17	(3.033.191)	100% CDI	14,65%	(444.362)	(555.453)	(666.544)
Total		(3.281.726)			(481.854)	(602.318)	(722.783)

30.3 Riscos de crédito

O risco de crédito representa o risco de a Companhia incorrer em perdas financeiras decorrentes do não cumprimento, pelas contrapartes, de suas obrigações contratuais. Esse risco é inerente às atividades operacionais e financeiras da Companhia e está principalmente associado às rubricas de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e contas a receber de clientes, bem como a outros ativos financeiros reconhecidos no balanço patrimonial.

Os ativos financeiros classificados como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras circulantes são depositadas em contrapartes que possuem rating mínimo de *investment grade* na avaliação feita pelas agências S&P, Moody's ou Fitch (entre AAA e A+). Os recebíveis de clientes em aberto são monitorados frequentemente pela Companhia e quando necessário, são reconhecidas provisões para perdas esperadas. A Companhia avalia os riscos das contrapartes em instrumentos financeiros e diversifica a exposição periodicamente.

30.4 Riscos de liquidez

Descrição	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Consolidado				Total
			Até 1 ano	de 2 a 3 anos	de 3 a 4 anos	mais de 4 anos	
Fornecedores	1.011.640	1.011.640	1.011.640	-	-	-	-
Programa de risco sacado	2.244	2.244	2.244	-	-	-	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.033.191	4.015.606	260.370	3.755.236	-	-	4.015.606
Passivo de arrendamento	3.752.397	10.301.444	503.355	1.181.720	1.162.223	7.454.146	10.301.444
Contas a pagar por aquisição de controladas	531.170	665.487	43.815	599.447	6.426	15.798	665.487
			1.821.424	5.536.403	1.168.649	7.469.944	14.982.536

30.5 Gerenciamento do capital

O objetivo da Companhia na gestão de capital é assegurar a continuidade operacional, manter uma estrutura de capital eficiente, compatível com o perfil de risco do negócio, e maximizar o retorno aos acionistas, ao mesmo tempo em que busca manter níveis adequados de liquidez e solvência.

A Administração monitora continuamente a estrutura de capital da Companhia, considerando, entre outros fatores, os custos financeiros, os prazos de vencimento das obrigações, as garantias associadas às captações, bem como as condições de mercado e as necessidades de financiamento de suas operações e investimentos. Sempre que necessário, a Companhia avalia alternativas de capital, que podem incluir a renegociação de dívidas, a captação de novos financiamentos ou outras formas de reforço de capital.

A gestão de capital é acompanhada, principalmente, por meio do índice de alavancagem financeira, definido como a relação entre a dívida líquida e o EBITDA, conforme apresentado na nota 17.



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026
Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

31. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES AOS FLUXOS DE CAIXA

					Controladora
Transações sem efeito em caixa Débito / (Crédito)	Tributos a recuperar	Dividendos e juros sobre o capital próprio	Investimentos	Imobilizado	Fornecedores
Declaração de dividendos e juros sobre o capital próprio	9.412	44.371	(53.783)		
Varição de fornecedores de bens do ativo imobilizado				(8.011)	8.011

					Consolidado
Transações sem efeito em caixa Débito / (Crédito)	Imobilizado	Fornecedores	Dividendos e juros sobre o capital próprio	Participação de não controladores	
Juros sobre o capital próprio declarados - minoritários			(106)	106	
Varição de fornecedores de bens do ativo imobilizado	(10.181)	10.181			



32. EVENTOS SUBSEQUENTES

32.1 Aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica da re aquisição pela AMIL dos ativos do Hospital e Maternidade Santa Lúcia (“STL”) e da RX Ricardo Campos Ltda. (“RX”)

Em 6 de abril de 2026, a Superintendência-Geral do Conselho Administrativo de Defesa Econômica aprovou, sem restrições, a operação de re aquisição, pela Amil, de determinados ativos e passivos relacionados ao Hospital e Maternidade Santa Lúcia, atualmente operado como filial da controlada ESHO e da RX Ricardo Campos Ltda.

A Administração aguarda o cumprimento das condições precedentes para o reconhecimento dos efeitos dessa transação nas demonstrações financeiras. A operação foi pactuada pelo valor simbólico de R\$ 1,00 (um real) e reflete, substancialmente, uma reorganização societária e operacional entre as partes, considerando que a referida unidade hospitalar havia sido originalmente aportada pela controladora por ocasião da constituição da joint venture.

32.2 Recebimento de indenização de partes relacionadas

Em 7 de abril de 2026, a Companhia recebeu do acionista Dasa o montante de R\$ 47.933, em conformidade com o cronograma de amortização da indenização estabelecida no 6º Aditamento ao Acordo de Associação para a formação da *joint venture*.



Ímpar Serviços Hospitalares S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, em 31 de março de 2026

Em milhares de Reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma

Renata Bandeira
Diretor de Controladoria, Impostos e Controles Internos
Contador - CRC 1SP 215231/O-3

Licio Cintra
Presidente

Vivianne Cunha Valente
Vice-Presidente de Finanças

Alexandre Melo
Vice-Presidente Assuntos Corporativos, Compliance e ESG

Carlos Prebelli
Vice-Presidente Comercial

Felipe Starling
Vice-Presidente de Tecnologia

Gustavo Fernandes
Vice-Presidente de Oncologia

Luiz Gonzaga Foureaux
Vice-Presidente de Estratégia de Marketing e CX

Majo Campos
Vice-Presidente de Gente e Gestão

Rogério Reis
Vice-Presidente Hospitais



Certificado de Conclusão

Identificação de envelope: F114E779-CE3F-4899-988D-CBE6853A05B8
 Assunto: Complete com o Docusign: IMPARSERVICOSHOSPITALARES26.REV.pdf
 LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)
 Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables
 Envelope fonte:
 Documentar páginas: 53
 Certificar páginas: 8
 Assinatura guiada: Ativado
 Selo com Envelopeld (ID do envelope): Ativado
 Fuso horário: (UTC-03:00) Brasília

Status: Concluído

Remetente do envelope:
 Talita Ferreira
 Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai São Paulo, São Paulo 04538-132
 talita.ferreira@pwc.com
 Endereço IP: 134.238.160.120

Rastreamento de registros

Status: Original 11 de maio de 2026 17:44	Portador: Talita Ferreira talita.ferreira@pwc.com	Local: DocuSign
Status: Original 11 de maio de 2026 18:05	Portador: CEDOC Brasil BR_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team@pwc.com	Local: DocuSign

Eventos do signatário

Guilherme Campos
 guilherme.campos@pwc.com
 714.114.966-04
 PwC BR
 Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma), Certificado Digital
Detalhes do provedor de assinatura:
 Tipo de assinatura: ICP-Brasil
 Emissor: AC SyngularID Multipla
 Assunto: CN=Guilherme Campos e Silva:71411496604

Assinatura

DocuSigned by:

 88FC55B0CEF1426...

Adoção de assinatura: Estilo pré-selecionado
 Usando endereço IP: 134.238.160.204

Política de certificado:
 [1]Certificate Policy:
 Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133
 [1,1]Policy Qualifier Info:
 Policy Qualifier Id=CPS
 Qualifier:
<http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularID-multipla.pdf>

Registro de hora e data

Enviado: 11 de maio de 2026 | 17:45
 Visualizado: 11 de maio de 2026 | 18:03
 Assinado: 11 de maio de 2026 | 18:04

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico:
 Não oferecido através da Docusign

Eventos do signatário presencial	Assinatura	Registro de hora e data
Eventos de entrega do editor	Status	Registro de hora e data
Evento de entrega do agente	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega intermediários	Status	Registro de hora e data
Eventos de entrega certificados	Status	Registro de hora e data
Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data

Eventos de cópia	Status	Registro de hora e data
Talita Ferreira talita.ferreira@pwc.com PwC BR Nível de segurança: E-mail, Autenticação da conta (Nenhuma)	Copiado	Enviado: 11 de maio de 2026 18:05 Visualizado: 11 de maio de 2026 18:05 Assinado: 11 de maio de 2026 18:05
Termos de Assinatura e Registro Eletrônico: Aceito: 11 de abril de 2022 09:57 ID: 7fa285c3-bef0-4dc1-86ad-195bc797ecc9 Nome da empresa: PwC		

Eventos com testemunhas	Assinatura	Registro de hora e data
-------------------------	------------	-------------------------

Eventos do tabelião	Assinatura	Registro de hora e data
---------------------	------------	-------------------------

Eventos de resumo do envelope	Status	Carimbo de data/hora
Envelope enviado	Com hash/criptografado	11 de maio de 2026 17:45
Entrega certificada	Segurança verificada	11 de maio de 2026 18:03
Assinatura concluída	Segurança verificada	11 de maio de 2026 18:04
Concluído	Segurança verificada	11 de maio de 2026 18:04

Eventos de pagamento	Status	Carimbo de data/hora
----------------------	--------	----------------------

Termos de Assinatura e Registro Eletrônico
--

CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTROS ELETRÔNICOS E DIVULGAÇÕES DE ASSINATURA

Registro Eletrônicos e Divulgação de Assinatura

Periodicamente, a PwC poderá estar legalmente obrigada a fornecer a você determinados avisos ou divulgações por escrito. Estão descritos abaixo os termos e condições para fornecer-lhe tais avisos e divulgações eletronicamente através do sistema de assinatura eletrônica da DocuSign, Inc. (DocuSign). Por favor, leia cuidadosa e minuciosamente as informações abaixo, e se você puder acessar essas informações eletronicamente de forma satisfatória e concordar com estes termos e condições, por favor, confirme seu aceite clicando sobre o botão “Eu concordo” na parte inferior deste documento.

Obtenção de cópias impressas

A qualquer momento, você poderá solicitar de nós uma cópia impressa de qualquer registro fornecido ou disponibilizado eletronicamente por nós a você. Você poderá baixar e imprimir os documentos que lhe enviamos por meio do sistema DocuSign durante e imediatamente após a sessão de assinatura, e se você optar por criar uma conta de usuário DocuSign, você poderá acessá-los por um período de tempo limitado (geralmente 30 dias) após a data do primeiro envio a você. Após esse período, se desejar que enviemos cópias impressas de quaisquer desses documentos do nosso escritório para você, cobraremos de você uma taxa de R\$ 0.00 por página. Você pode solicitar a entrega de tais cópias impressas por nós seguindo o procedimento descrito abaixo.

Revogação de seu consentimento

Se você decidir receber de nós avisos e divulgações eletronicamente, você poderá, a qualquer momento, mudar de ideia e nos informar, posteriormente, que você deseja receber avisos e divulgações apenas em formato impresso. A forma pela qual você deve nos informar da sua decisão de receber futuros avisos e divulgações em formato impresso e revogar seu consentimento para receber avisos e divulgações está descrita abaixo.

Consequências da revogação de consentimento

Se você optar por receber os avisos e divulgações requeridos apenas em formato impresso, isto retardará a velocidade na qual conseguimos completar certos passos em transações que te envolvam e a entrega de serviços a você, pois precisaremos, primeiro, enviar os avisos e divulgações requeridos em formato impresso, e então esperar até recebermos de volta a confirmação de que você recebeu tais avisos e divulgações impressos. Para indicar a nós que você mudou de ideia, você deverá revogar o seu consentimento através do preenchimento do formulário “Revogação de Consentimento” da DocuSign na página de assinatura de um envelope DocuSign, ao invés de assiná-lo. Isto indicará que você revogou seu consentimento para receber avisos e divulgações eletronicamente e você não poderá mais usar o sistema DocuSign para receber de nós, eletronicamente, as notificações e consentimentos necessários ou para assinar eletronicamente documentos enviados por nós.

Todos os avisos e divulgações serão enviados a você eletronicamente

A menos que você nos informe o contrário, de acordo com os procedimentos aqui descritos, forneceremos eletronicamente a você, através da sua conta de usuário da DocuSign, todos os avisos, divulgações, autorizações, confirmações e outros documentos necessários que devam ser fornecidos ou disponibilizados a você durante o nosso relacionamento. Para mitigar o risco de você inadvertidamente deixar de receber qualquer aviso ou divulgação, nós preferimos fornecer todos os avisos e divulgações pelo mesmo método e para o mesmo endereço que você nos forneceu. Assim, você poderá receber todas as divulgações e avisos eletronicamente ou em formato impresso, através do correio. Se você não concorda com este processo, informe-nos conforme descrito abaixo. Por favor, veja também o parágrafo imediatamente acima, que descreve as consequências da sua escolha de não receber de nós os avisos e divulgações eletronicamente.

Como contatar a PwC:

Você pode nos contatar para informar sobre suas mudanças de como podemos contatá-lo eletronicamente, solicitar cópias impressas de determinadas informações e revogar seu consentimento prévio para receber avisos e divulgações em formato eletrônico, conforme abaixo:

To contact us by email send messages to: fiche.alessandra@pwc.com

Para nos contatar por e-mail, envie mensagens para: fiche.alessandra@pwc.com

Para informar seu novo endereço de e-mail a PwC:

Para nos informar sobre uma mudança em seu endereço de e-mail, para o qual nós devemos enviar eletronicamente avisos e divulgações, você deverá nos enviar uma mensagem por e-mail para o endereço fiche.alessandra@pwc.com e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail anterior, seu novo endereço de e-mail. Nós não solicitamos quaisquer outras informações para mudar seu endereço de e-mail. We do not require any other information from you to change your email address.

Adicionalmente, você deverá notificar a DocuSign, Inc para providenciar que o seu novo endereço de e-mail seja refletido em sua conta DocuSign, seguindo o processo para mudança de e-mail no sistema DocuSign.

Para solicitar cópias impressas a PwC:

Para solicitar a entrega de cópias impressas de avisos e divulgações previamente fornecidos por nós eletronicamente, você deverá enviar uma mensagem de e-mail para fiche.alessandra@pwc.com e informar, no corpo da mensagem: seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós cobraremos de você o valor referente às cópias neste momento, se for o caso.

Para revogar o seu consentimento perante a PwC:

Para nos informar que não deseja mais receber futuros avisos e divulgações em formato eletrônico, você poderá:

(i) recusar-se a assinar um documento da sua sessão DocuSign, e na página seguinte, assinalar o item indicando a sua intenção de revogar seu consentimento; ou

(ii) enviar uma mensagem de e-mail para fiche.alessandra@pwc.com e informar, no corpo da mensagem, seu endereço de e-mail, nome completo, endereço postal no Brasil e número de telefone. Nós não precisamos de quaisquer outras informações de você para revogar seu consentimento. Como consequência da revogação de seu consentimento para documentos online, as transações levarão um tempo maior para serem processadas. We do not need any other information from you to withdraw consent. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process.

Hardware e software necessários:**

(i) Sistemas Operacionais: Windows® 2000, Windows® XP, Windows Vista®; Mac OS®

(ii) Navegadores: Versões finais do Internet Explorer® 6.0 ou superior (Windows apenas); Mozilla Firefox 2.0 ou superior (Windows e Mac); Safari™ 3.0 ou superior (Mac apenas)

(iii) Leitores de PDF: Acrobat® ou software similar pode ser exigido para visualizar e imprimir arquivos em PDF.

(iv) Resolução de Tela: Mínimo 800 x 600

(v) Ajustes de Segurança habilitados: Permitir cookies por sessão

** Estes requisitos mínimos estão sujeitos a alterações. No caso de alteração, será solicitado que você aceite novamente a divulgação. Versões experimentais (por ex.: beta) de sistemas operacionais e navegadores não são suportadas.

Confirmação de seu acesso e consentimento para recebimento de materiais eletronicamente:

Para confirmar que você pode acessar essa informação eletronicamente, a qual será similar a outros avisos e divulgações eletrônicos que enviaremos futuramente a você, por favor, verifique se foi possível ler esta divulgação eletrônica e que também foi possível imprimir ou salvar eletronicamente esta página para futura referência e acesso; ou que foi possível enviar a presente divulgação e consentimento, via e-mail, para um endereço através do qual seja possível que você o imprima ou salve para futura referência e acesso. Além disso, caso concorde em receber avisos e divulgações exclusivamente em formato eletrônico nos termos e condições descritos acima, por favor, informe-nos clicando sobre o botão “Eu concordo” abaixo.

Ao selecionar o campo “Eu concordo”, eu confirmo que:

(i) Eu posso acessar e ler este documento eletrônico, denominado CONSENTIMENTO PARA RECEBIMENTO ELETRÔNICO DE REGISTRO ELETRÔNICO E DIVULGAÇÃO DE ASSINATURA; e

(ii) Eu posso imprimir ou salvar ou enviar por e-mail esta divulgação para onde posso imprimi-la para futura referência e acesso; e (iii) Até ou a menos que eu notifique a PwC conforme descrito acima, eu consinto em receber exclusivamente em formato eletrônico, todos os avisos, divulgações, autorizações, aceites e outros documentos que devam ser fornecidos ou disponibilizados para mim por PwC durante o curso do meu relacionamento com você.

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, PwC (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format,

and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact PwC:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: fiche.alessandra@pwc.com

To advise PwC of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at fiche.alessandra@pwc.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from PwC

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to fiche.alessandra@pwc.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with PwC

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

- i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;
- ii. send us an email to fiche.alessandra@pwc.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’ before clicking ‘CONTINUE’ within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to ‘I agree to use electronic records and signatures’, you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify PwC as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by PwC during the course of your relationship with PwC.