

Construindo o Futuro da COPASA:  
Eficiência, Crescimento e  
Valor em um Novo Cenário



# Resultados 4T25/2025

26 de fevereiro de 2026



# Principais Destaques – 4T25

---

- ❖ **Receita de 1,88 bilhão (+6,9% vs. 4T24)**
- ❖ **EBITDA de 731 milhões no 4T25 (+14,1% vs. 4T24) e margem de 38,5%**
- ❖ **Revisão Tarifária: +6,56% de Efeito Tarifário Médio** - alteração para **WACC pré-impostos de 13,70%** (equivalente a **9,79% pós-impostos**, vs. **7,92%** no **ciclo anterior**) e **reconhecimento anual dos investimentos**
- ❖ **505 milhões de geração de caixa operacional no 4T25, 5,2% acima do 4T24**
- ❖ **Alavancagem de 2,3x Dívida Líquida/EBITDA**
- ❖ **Contratação de Hedge** (swap para **IPCA+**) para **praticamente 100%** da dívida em **moeda estrangeira**
- ❖ **Entrada da COPASA no Ibovespa (janeiro de 2026)**

# Principais Destaques – 2025

---

- ❖ **Receita de 7,36 bilhões (+5,6% vs. 2024)**
- ❖ **EBITDA anual de 2,95 bilhões (+5,7% vs. 2024) e margem de 39,8%**
- ❖ **CAPEX recorde em 2025: 2,9 bilhões (+31,5% vs. 2024)**
- ❖ **Redução de perdas para 35,6% em 2025 (-2,5 p.p. vs. 2024)**
- ❖ **2,3 bilhões de Geração de Caixa Operacional em 2025, 12,8% acima de 2024**
- ❖ **Dividendos Regulares: 515 MM pagos e 139 MM a pagar — Extraordinários: 200 MM pagos**
- ❖ **Inadimplência de 2,91% (vs. 2,92% em 2024)**

# Plano de eficiência pré-privatização - Expansão estrutural de margens em andamento

Copasa já está executando um abrangente programa de transformação operacional

## ❖ Redesenho do Modelo Operacional e Organizacional

- Novo **Modelo Operacional Centralizado** (Água, Esgoto e Manutenção)
- **Redimensionamento da mão de obra** e redução de horas extras
- **Automação das Estações de Tratamento**

## ❖ Eficiência Operacional e Serviços Compartilhados

- Implantação do Modelo de **Orçamento Base Zero**
- **Strategic Sourcing** e **Renegociação de Contratos**
- Criação do **Centro de Serviços Compartilhados** (+150 serviços centralizados)

## ❖ Otimização do Custo de Energia

- **55%** da energia consumida proveniente do **mercado livre**
- **Energia Fotovoltaica** (~19% do consumo) ~R\$222mm economizados no período (2023–2025)
- **Tarifa vigente** e **otimização da demanda**

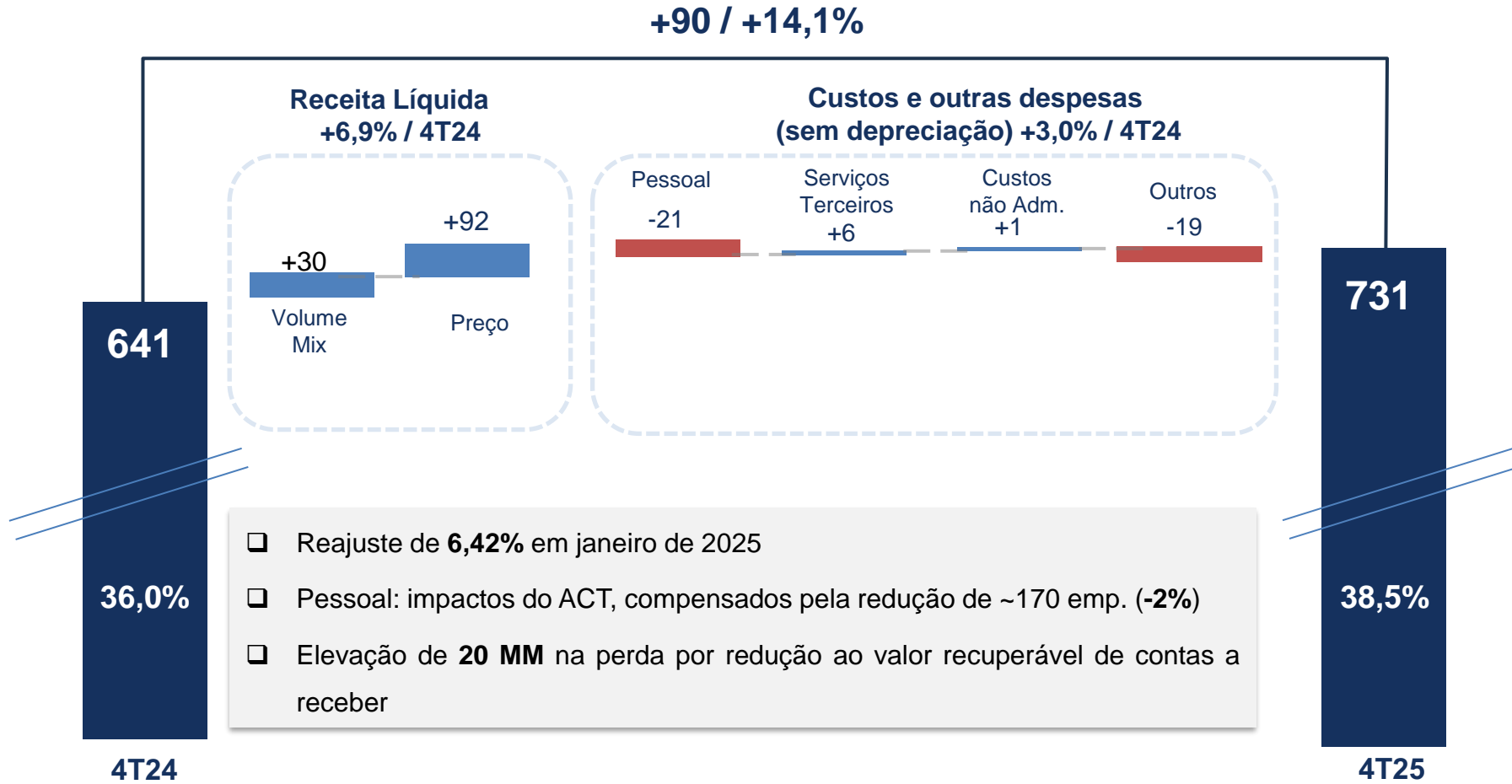
## ❖ Redução de Perdas e Melhoria de Receita

- **100km** de rede substituídos em **2025**; **>300km** em **2026**
- **Contratação por performance** para **redução de perdas**
- **Substituição de 1 MM** de **hidrômetros** em **2026**
- Implementação de **novos hidrômetros** para clientes com **alto consumo**

# Evolução do EBITDA (4T24 vs. 4T25)

Crescimento do volume-mix e da receita, aliado ao controle de custos, impulsionam o resultado

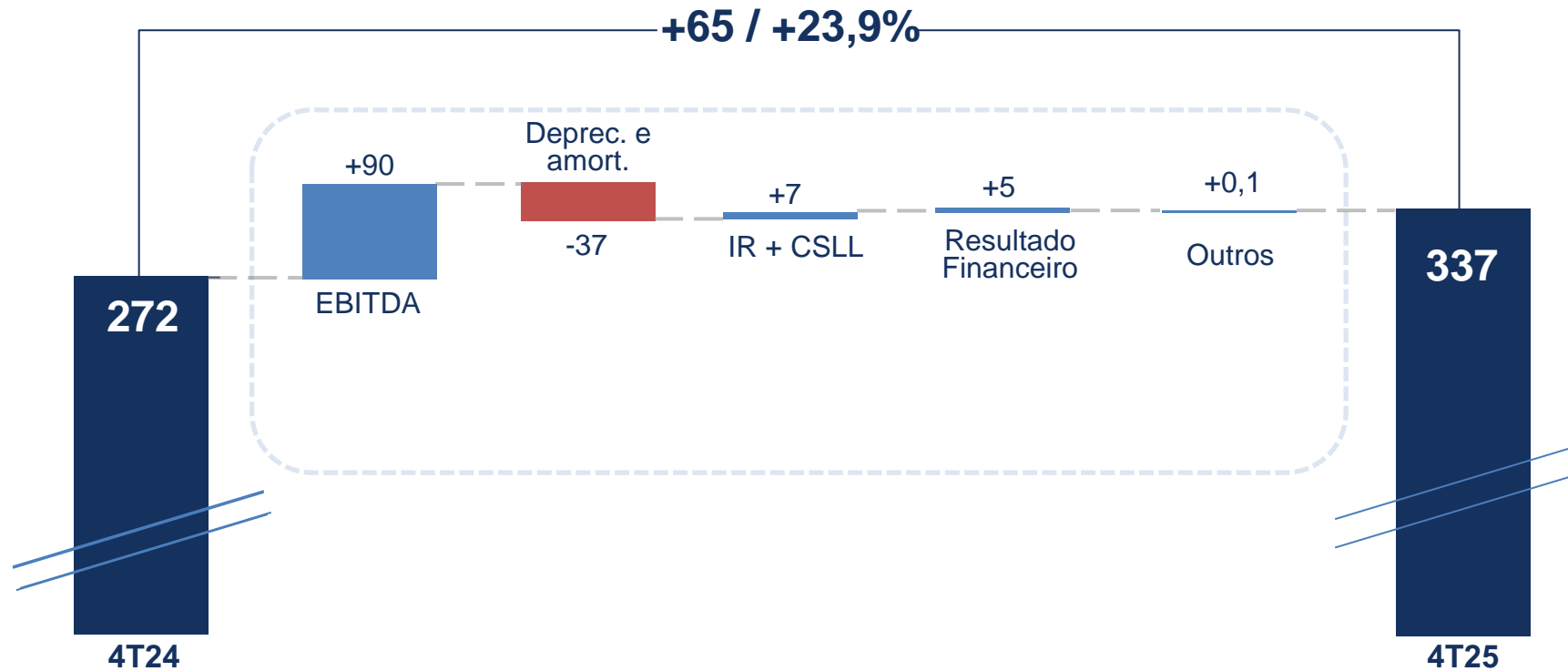
(R\$ milhões)



# Lucro Líquido (4T24 vs. 4T25)

Lucro Líquido cresce impulsionado pelo EBITDA, apesar da elevação da depreciação

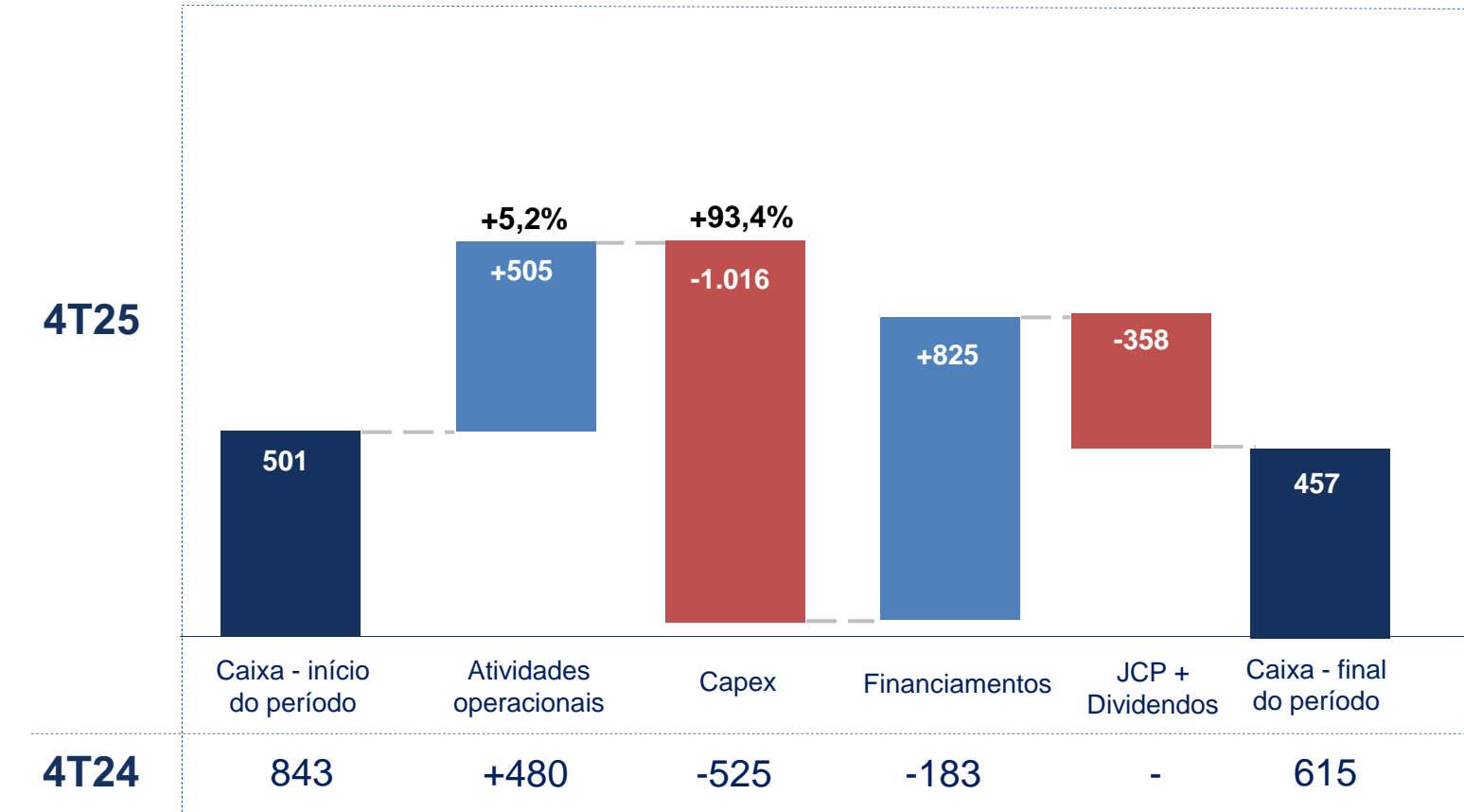
(R\$ milhões)



# Geração de Caixa Operacional (4T24 vs. 4T25)

Geração de caixa operacional: 505 MM

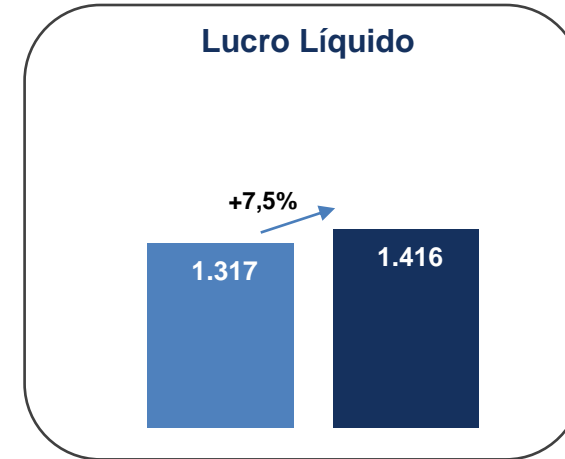
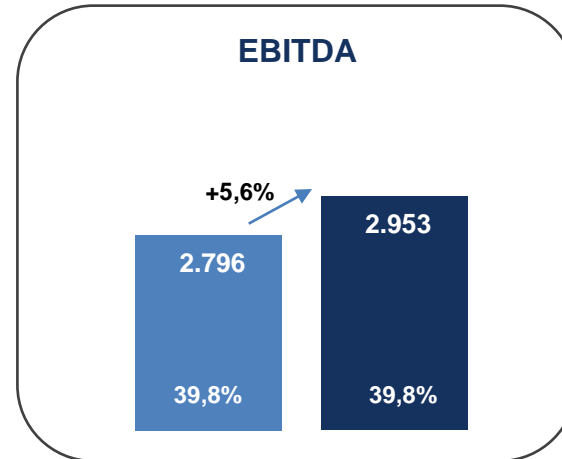
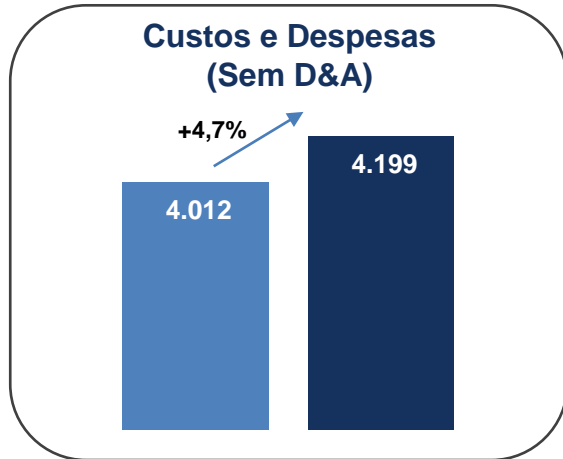
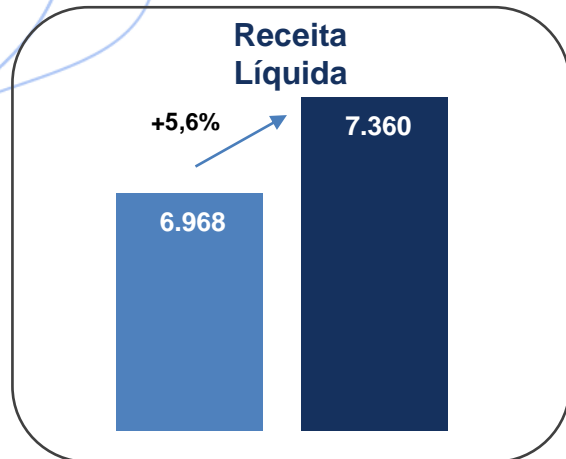
(R\$ milhões)



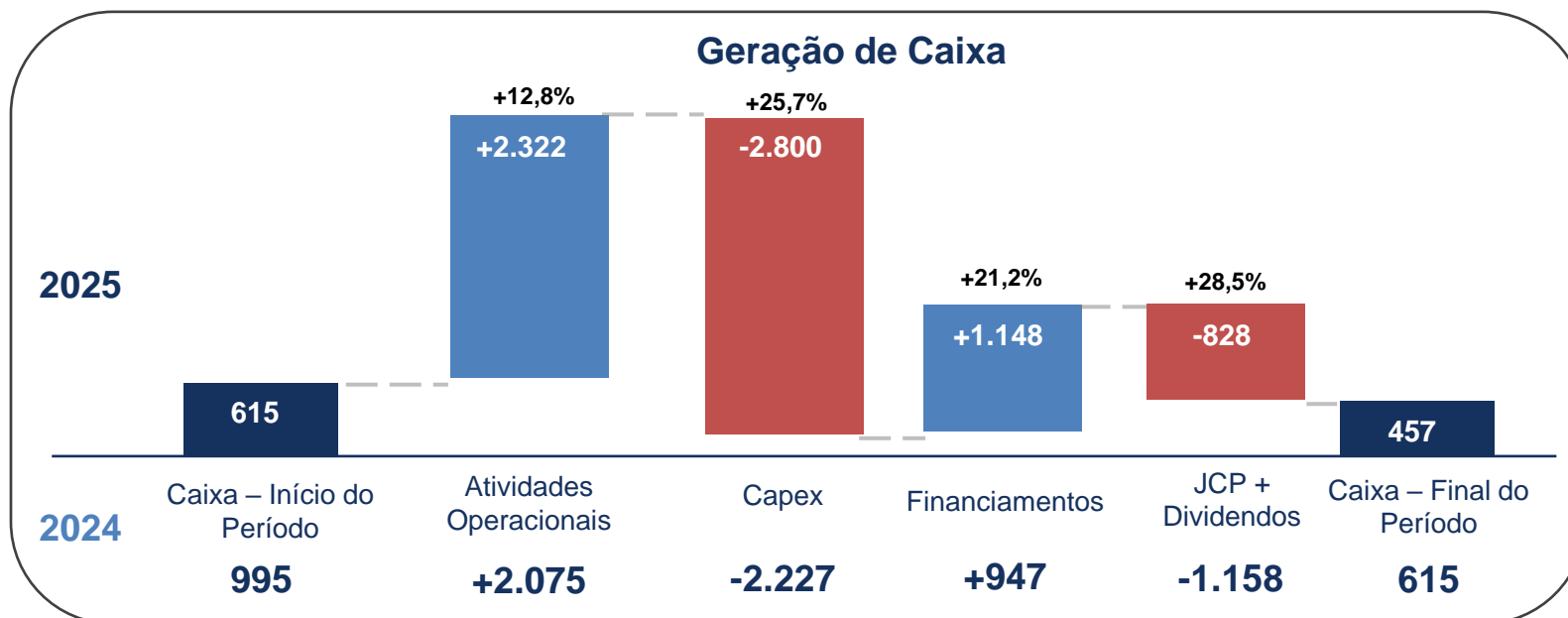
# Resultados – (2025 vs 2024)

Crescimento de receita e rentabilidade, impulsionado por eficiência operacional

R\$ milhões



■ 2025 ■ 2024



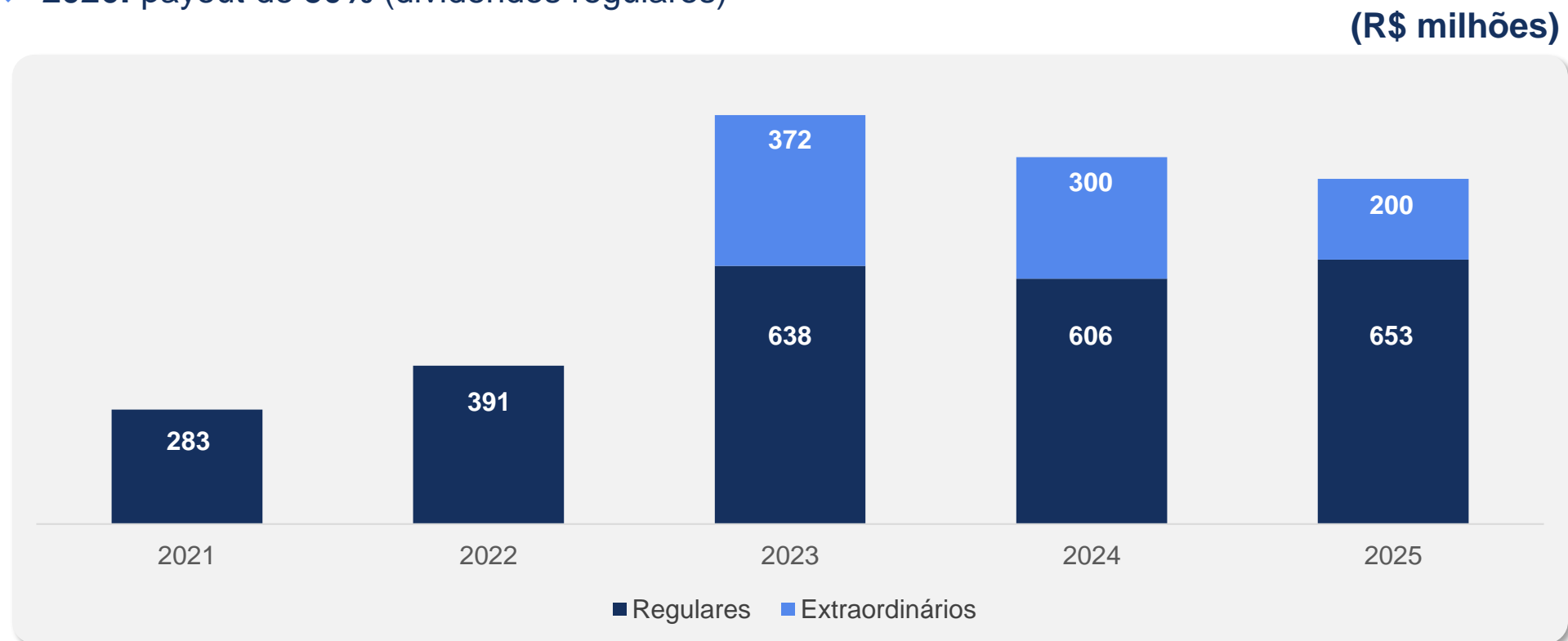
# Remuneração aos Acionistas

Remuneração consistente, demonstrando compromisso com a geração de valor aos acionistas

## ❖ 2025:

- **Regulares:** payout de **50%** (**515** já pagos e **139** com data a ser definida na **AGO**)
- **Extraordinários:** **200** (pagos em **12/2025**)

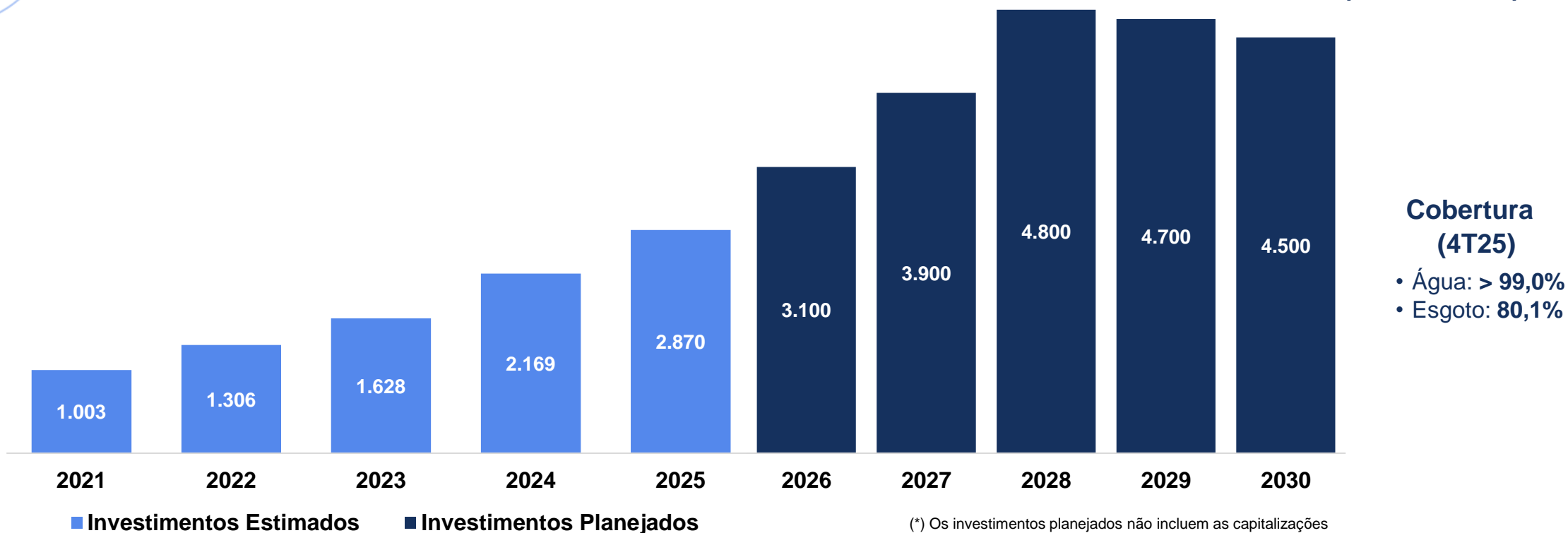
## ❖ 2026: payout de **50%** (dividendos regulares)



# Investimentos Estratégicos

Plano de investimentos consistente impulsionando a universalização e a melhoria dos serviços

(R\$ milhões)



## Foco dos Investimentos

Universalização do Esgoto

Segurança Hídrica

Redução de Perdas

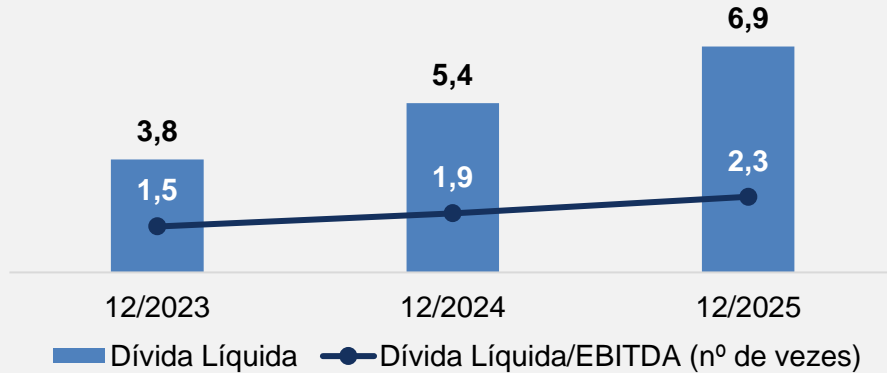
Retrofit de Estações de Trat. de Esgoto

# Estrutura de Capital

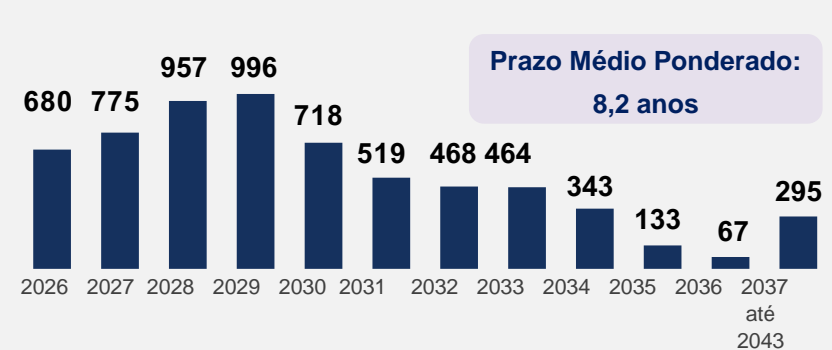
## Alavancagem Controlada e Capacidade de Investimento

Nível de alavancagem em 2,3x, com cronograma de amortização adequado

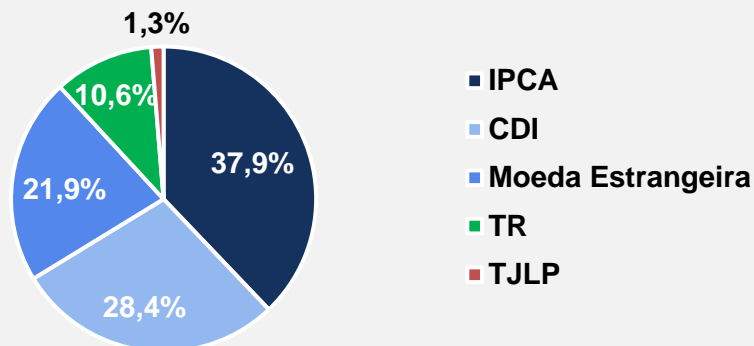
Dívida Líquida e Alavancagem (R\$ bilhões)



Cronograma de Amortização (R\$ milhões)

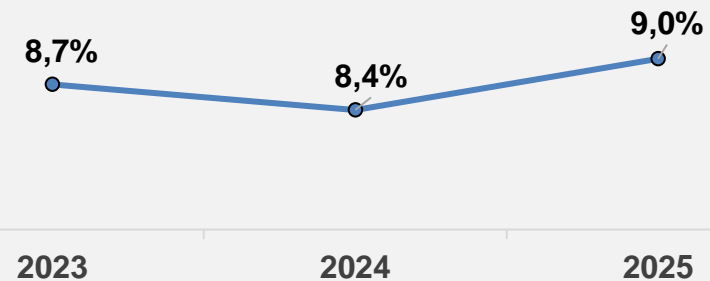


Indexadores da Dívida (4T25)(\*)



(\*) Hedge dívidas BEI - €90,5 MM - IPCA + 7,42% a.a / KfW - €32,5 MM - IPCA + 6,07% a.a.

Cupom Médio



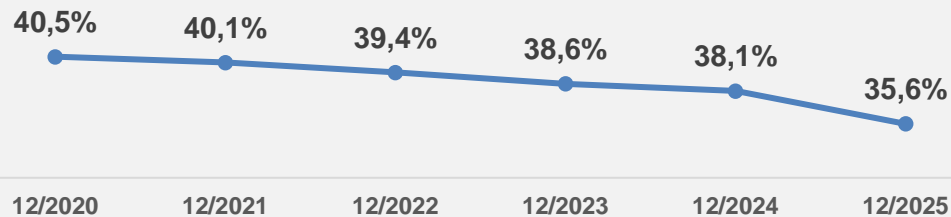
Ratings –Escala Nacional

•Moody's: AAA.br – estável (julho/2025)  
•Fitch: AAA(bra) – estável (abril/2025)

# Performance Operacional

Ações estruturadas impulsionando a evolução dos resultados operacionais

## Índice de Perdas na Distribuição



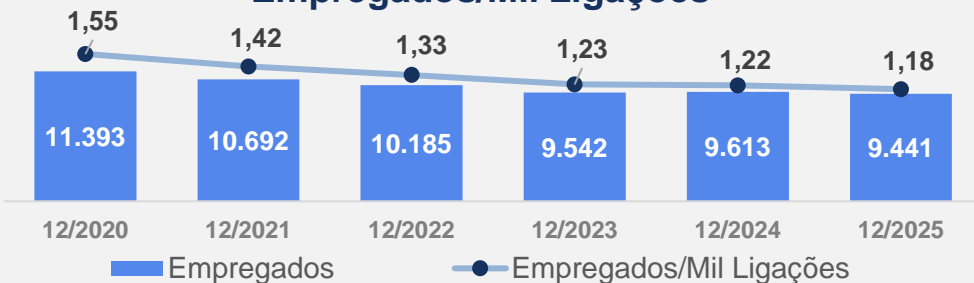
- Substituição de 730 mil hidrômetros em 2025 e instalação de macromedidores
- Utilização de tecnologias de identificação de vazamentos não visíveis
- Renovação de 110 km de redes (RMBH) em 2025
- Revisão da metodologia pelo órgão regulador

## Inadimplência (%)



- Continuidade das ações de recuperação de crédito e de regularização dos débitos

## Empregados/Mil Ligações



- Redução gradual do quadro de empregados em função dos PDVIs implementados e dos desligamentos por turnover

# 3ª Revisão Tarifária

Avanços regulatórios permitindo o retorno adequado do capital, impulsionando a universalização

- ❖ **Efeito Tarifário Médio: 6,56%**
- ❖ **Data da Aplicação: 22/01/2026**

## Principais Avanços

- Alteração para **WACC pré-impostos**
- **WACC pré-impostos de 13,70%** (equivalente a **9,79% pós-impostos**, vs **7,92%** no **ciclo anterior**)
- Fim da **PMT**
- Reconhecimento **anual dos investimentos** ao longo do ciclo
- Compartilhamento parcial dos **ganhos de eficiência**



# PERGUNTAS E RESPOSTAS



# AVISO

Eventuais declarações feitas durante esta apresentação referentes a perspectivas de negócios, projeções e metas operacionais e financeiras da Copasa constituem-se em premissas e expectativas da Administração da Companhia, baseadas em informações atualmente disponíveis. Elas envolvem riscos e incertezas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Alterações na política macroeconômica, na legislação ou em outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da COPASA MG e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações. Os dados referem-se à Controladora e à subsidiária integral COPASA Patos Saneamento.

# CONTATOS

[ri.copasa.com.br](http://ri.copasa.com.br)  
[ri@copasa.com.br](mailto:ri@copasa.com.br)  
(31) 3250-2015

16

