



Demonstrações financeiras  
intermediárias condensadas  
individuais e consolidadas em 31  
de marco de 2026



## CONTEÚDO

Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.....	3
Balancos patrimoniais intermediários .....	5
Demonstrações intermediárias dos resultados .....	7
Demonstrações intermediárias dos resultados abrangentes .....	8
Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido .....	9
Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa .....	11
Demonstrações intermediárias do valor adicionado.....	13
1 Contexto operacional .....	14
2 Eventos relevantes e dívidas contraídas no período .....	14
2.1 Portfólio .....	14
2.2 Dívidas.....	16
3 Declaração de conformidade e políticas contábeis materiais.....	17
3.1 Reapresentação nas demonstrações do valor adicionado .....	18
4 Informação por segmento.....	19
4.1 Receita operacional líquida por segmento.....	25
4.2 Informações sobre área geográfica .....	26
5 Ativos e passivos financeiros.....	26
5.1 Caixa e equivalentes de caixa .....	27
5.2 Empréstimos, financiamentos e debêntures.....	28
5.3 Instrumentos financeiros derivativos.....	30
5.4 Partes relacionadas.....	35
5.5 Fornecedores .....	38
5.6 Mensuração de valor justo reconhecido .....	38
5.7 Gestão de risco financeiro .....	39
5.8 Obrigação de recompra de ações de controlada .....	42
6 Investimento em controladas e coligadas .....	43
6.1 Investimento em controladas .....	43
6.2 Participação de acionistas não controladores .....	44
7 Imobilizado, intangível e ágio e perda por redução ao valor recuperável.....	45
7.1 Imobilizado .....	45
7.2 Intangível e ágio .....	46
7.3 Perda por Redução ao Valor Recuperável .....	47
8 Imposto de renda e contribuição social .....	47
9 Provisão para demandas e depósitos judiciais .....	50
10 Patrimônio líquido .....	53
11 Resultado por ação .....	53
12 Receita operacional líquida .....	54
13 Custos e despesas por natureza.....	55
14 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas.....	56
15 Resultado financeiro.....	56
16 Pagamento baseado em ações .....	57
18 Eventos subsequentes.....	57



## **Relatório de revisão sobre as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas**

Aos Administradores e Acionistas  
Cosan S.A.

### **Introdução**

Revisamos o balanço patrimonial da Cosan S.A. ("Companhia"), em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, bem como o balanço patrimonial consolidado da Companhia e suas controladas ("Consolidado") em 31 de março de 2026, e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado e do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria da Companhia é responsável pela elaboração e apresentação dessas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas demonstrações financeiras intermediárias condensadas com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### **Conclusão**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas acima referidas não estão elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).



Cosan S.A.

### Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as demonstrações financeiras intermediárias condensadas e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 14 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP000160/O-5

DocuSigned by  
Alessandro Marchesino de Oliveira  
Signed By: ALESSANDRO MARCHESINO DE OLIVEIRA 1921902851  
CPF: 1921902851  
Signed Time: 14 May 2026 14:45 BRT  
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PF A1  
C: BR  
Issuer: AC: Syntegrid Mktpla  
802808048443D...

Alessandro Marchesino de Oliveira  
Contador CRC 1SP265450/O-8

**Balancos patrimoniais intermediários***(Em milhares de reais)*

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Ativos</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	6.216.620	15.383.305	17.463.977	27.243.683
Caixa restrito		—	—	44.401	45.781
Títulos e valores mobiliários		1.236.948	23.211	3.861.478	2.588.411
Contas a receber de clientes		—	—	4.156.580	3.520.278
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	—	72.145	199.881	310.981
Estoques		—	—	1.903.484	1.969.258
Recebíveis de partes relacionadas	5.4	135.255	117.836	219.116	199.549
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		761.061	709.042	1.304.465	1.166.622
Outros tributos a recuperar		5.279	5.278	966.305	1.022.881
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber		86.320	87.224	85.759	35.410
Ativos financeiros setoriais		—	—	415.527	338.332
Outros ativos financeiros		—	—	—	612
Outros ativos		110.429	74.506	631.941	993.667
		<b>8.551.912</b>	<b>16.472.547</b>	<b>31.252.914</b>	<b>39.435.465</b>
Ativos não circulantes mantidos para venda		532.136	531.734	652.168	652.168
<b>Ativo circulante</b>		<b>9.084.048</b>	<b>17.004.281</b>	<b>31.905.082</b>	<b>40.087.633</b>
Contas a receber de clientes		—	—	151.887	148.885
Títulos e valores mobiliários		—	307.177	77.437	404.182
Caixa restrito		34	186	188.083	182.987
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	547.618	1.378.628	2.766.337	3.703.864
Recebíveis de partes relacionadas	5.4	106.698	102.476	3.586	20.348
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		—	—	227.448	195.821
Outros tributos a recuperar		35.937	35.278	1.966.140	1.815.830
Depósitos judiciais	9	352.781	351.904	1.081.122	1.072.982
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	17.706	134.239	2.003.092	1.956.127
Ativos financeiros setoriais		—	—	407.497	390.622
Outros ativos		101.462	128.894	1.026.558	919.706
Outros ativos financeiros		—	—	344	5.193
Investimentos em controladas e coligadas	6.1	17.101.988	16.573.858	1.711.406	1.721.308
Investimentos em controladas em conjunto		11.381	11.509	56.897	60.356
Imobilizado	7.1	30.740	30.303	27.949.865	26.795.725
Intangível	7.2	11.029	11.715	26.595.427	26.706.626
Ativos de contrato		—	—	997.551	1.044.613
Direito de uso		10.922	12.649	9.650.585	9.662.929
Propriedades para investimentos		—	—	18.222.462	18.221.781
<b>Ativo não circulante</b>		<b>18.328.296</b>	<b>19.078.816</b>	<b>95.083.724</b>	<b>95.029.885</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>27.412.344</b>	<b>36.083.097</b>	<b>126.988.806</b>	<b>135.117.518</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

**Balanços patrimoniais intermediários***(Em milhares de reais)*

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Passivos</b>					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.2	483.211	481.367	3.705.268	3.918.720
Passivos de arrendamento		9.935	9.935	982.749	982.991
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	37.460	369.813	1.694.972	1.909.404
Fornecedores	5.5	2.020	870	3.812.231	4.078.511
Ordenados e salários a pagar		17.104	43.695	516.742	771.618
Imposto de renda e contribuição social correntes		21.408	15.369	118.944	153.310
Outros tributos a pagar		29.168	34.951	548.833	525.208
Dividendos a pagar		—	—	231.804	226.484
Concessões a pagar		—	—	189.808	189.076
Pagáveis a partes relacionadas	5.4	179.669	233.562	337.775	320.916
Passivos financeiros setoriais		—	—	95.797	96.719
Outros passivos financeiros	5	2.909.136	—	3.751.188	1.096.884
Outras contas a pagar		351.618	514.651	995.537	1.192.397
		<b>4.040.729</b>	<b>1.704.213</b>	<b>16.981.648</b>	<b>15.462.238</b>
Passivos relacionados a ativos não circulantes disponíveis para venda		—	—	86.138	86.138
<b>Passivo circulante</b>		<b>4.040.729</b>	<b>1.704.213</b>	<b>17.067.786</b>	<b>15.548.376</b>
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.2	12.006.585	15.907.024	54.796.351	60.308.411
Passivos de arrendamento		6.033	8.210	5.392.261	5.429.809
Obrigação de recompra de ações de controlada	5.8	3.994.832	3.844.648	3.994.832	3.844.648
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	38.275	215.820	650.002	771.265
Fornecedores	5.5	—	—	19.245	18.991
Ordenados e salários a pagar		—	—	29.122	23.406
Outros tributos a pagar		153.512	149.367	181.630	176.702
Imposto de renda e contribuição social correntes		5.985	5.919	99.251	78.872
Provisão para demandas judiciais	9	266.035	295.175	2.152.044	2.058.122
Concessões a pagar		—	—	3.935.070	3.799.169
Investimentos com passivo a descoberto	6.1	302	371.318	—	—
Pagáveis a partes relacionadas	5.4	3.331.237	5.397.919	1.156	1.166
Obrigações de benefício pós-emprego		344	386	543.292	536.426
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	—	—	6.128.534	6.125.221
Passivos financeiros setoriais		—	—	2.215.442	2.168.542
Outros passivos financeiros	5	—	2.804.606	—	2.804.606
Outras contas a pagar		74.726	74.264	392.818	414.154
<b>Passivo não circulante</b>		<b>19.877.866</b>	<b>29.074.656</b>	<b>80.531.050</b>	<b>88.559.510</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>23.918.595</b>	<b>30.778.869</b>	<b>97.598.836</b>	<b>104.107.886</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	10				
Capital social		10.282.739	10.282.739	10.282.739	10.282.739
Ações em tesouraria		(266.892)	(76.150)	(266.892)	(76.150)
Reserva de capital		4.180.652	4.194.210	4.180.652	4.194.210
Ajustes de avaliação patrimonial		602.725	625.554	602.725	625.554
Prejuízos acumulados		(11.305.475)	(9.722.125)	(11.305.475)	(9.722.125)
<b>Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>		<b>3.493.749</b>	<b>5.304.228</b>	<b>3.493.749</b>	<b>5.304.228</b>
Acionistas não-controladores	6.2	—	—	25.896.221	25.705.404
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>3.493.749</b>	<b>5.304.228</b>	<b>29.389.970</b>	<b>31.009.632</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>27.412.344</b>	<b>36.083.097</b>	<b>126.988.806</b>	<b>135.117.518</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

**Demonstrações intermediárias dos resultados***(Em milhares de reais, exceto resultado por ação)*

	Nota	Controladora		Consolidado	
		Período de três meses findo em 31 de março de			
		2026	2025	2026	2025
Receita operacional líquida	12	—	—	9.028.800	9.662.601
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	13	—	—	(5.953.019)	(6.791.905)
<b>Lucro bruto</b>		<b>—</b>	<b>—</b>	<b>3.075.781</b>	<b>2.870.696</b>
Despesas de vendas	13	—	—	(443.814)	(440.056)
Despesas gerais e administrativas	13	(45.939)	(57.937)	(547.411)	(535.032)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	14	(33.398)	173.925	234.949	524.130
Perda por redução ao valor recuperável	14	—	—	(168.104)	(285.608)
<b>Despesas e receitas operacionais</b>		<b>(79.337)</b>	<b>115.988</b>	<b>(924.380)</b>	<b>(736.566)</b>
<b>Resultado antes do resultado da equivalência patrimonial e do resultado financeiro líquido</b>		<b>(79.337)</b>	<b>115.988</b>	<b>2.151.401</b>	<b>2.134.130</b>
Equivalência patrimonial em controladas e coligadas	6.1	117.844	(493.236)	48.676	19.049
Equivalência patrimonial das controladas em conjunto		(1.032)	(128.194)	(4.363)	(1.139.047)
<b>Resultado de equivalência patrimonial</b>		<b>116.812</b>	<b>(621.430)</b>	<b>44.313</b>	<b>(1.119.998)</b>
Despesas financeiras		(891.006)	(763.961)	(2.848.174)	(2.713.642)
Receitas financeiras		345.462	224.542	1.016.676	1.037.901
Variação cambial, líquida		281.893	1.079.284	702.518	1.793.964
Efeito líquido dos derivativos		(523.713)	(1.163.099)	(1.233.929)	(2.021.218)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	15	<b>(787.364)</b>	<b>(623.234)</b>	<b>(2.362.909)</b>	<b>(1.902.995)</b>
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>(749.889)</b>	<b>(1.128.676)</b>	<b>(167.195)</b>	<b>(888.863)</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	8				
Corrente		(2.451)	—	(236.385)	(303.162)
Diferido		(831.010)	(659.219)	(941.399)	(743.373)
		<b>(833.461)</b>	<b>(659.219)</b>	<b>(1.177.784)</b>	<b>(1.046.535)</b>
<b>Resultado líquido do período</b>		<b>(1.583.350)</b>	<b>(1.787.895)</b>	<b>(1.344.979)</b>	<b>(1.935.398)</b>
<b>Resultado do período atribuído aos:</b>					
Acionistas controladores		(1.583.350)	(1.787.895)	(1.583.350)	(1.787.895)
Acionistas não controladores		—	—	238.371	(147.503)
		<b>(1.583.350)</b>	<b>(1.787.895)</b>	<b>(1.344.979)</b>	<b>(1.935.398)</b>
<b>Resultado por ação:</b>	11				
Básico				R\$ (0,40)	R\$ (0,96)
Diluído				R\$ (0,41)	R\$ (0,96)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

## Demonstrações intermediárias dos resultados abrangentes

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de			
	2026	2025	2026	2025
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>(1.583.350)</b>	<b>(1.787.895)</b>	<b>(1.344.979)</b>	<b>(1.935.398)</b>
<b>Outros resultados abrangentes:</b>				
<b>Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado <sup>(i)</sup>:</b>				
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	(64.537)	(290.696)	(121.559)	(290.198)
Resultado com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa	41.715	162.887	19.858	222.492
Tributos diferidos	—	—	(1.253)	(28.025)
	<b>(22.822)</b>	<b>(127.809)</b>	<b>(102.954)</b>	<b>(95.731)</b>
<b>Itens que não serão reclassificados para o resultado:</b>				
Ganho líquido (perda) na remensuração do plano de benefício definido	15	(22.497)	33	(59.336)
Perda de valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado atribuível a alterações no risco de crédito <sup>(i)</sup>	(22)	—	(5.274)	—
Tributos diferidos	—	8.499	1.811	17.002
	<b>(7)</b>	<b>(13.998)</b>	<b>(3.430)</b>	<b>(42.334)</b>
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>(1.606.179)</b>	<b>(1.929.702)</b>	<b>(1.451.363)</b>	<b>(2.073.463)</b>
<b>Resultado abrangente atribuível aos:</b>				
Acionistas controladores	(1.606.179)	(1.929.702)	(1.606.179)	(1.929.702)
Acionistas não controladores	—	—	154.816	(143.761)
	<b>(1.606.179)</b>	<b>(1.929.702)</b>	<b>(1.451.363)</b>	<b>(2.073.463)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

- (i) Para a controladora, os efeitos decorrem da aplicação do método de equivalência patrimonial aos investimentos em controladas, coligadas e controladas em conjunto.

## Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido

(Em milhares de reais)

	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de capital		Ajustes de avaliação patrimonial	Prejuízos acumulados	Patrimônio líquido atribuível aos		Total do patrimônio líquido
			Transações societárias - Lei 6.404/76	Transações de capital			Acionistas controladores	Acionistas não controladores	
Saldo em 1º de janeiro de 2026	10.282.739	(76.150)	737	4.193.473	625.554	(9.722.125)	5.304.228	25.705.404	31.009.632
Resultado líquido do período	—	—	—	—	—	(1.583.350)	(1.583.350)	238.371	(1.344.979)
<b>Outros resultados abrangentes</b>									
Resultado com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa	—	—	—	—	41.715	—	41.715	(23.110)	18.605
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	—	—	—	—	(64.537)	—	(64.537)	(57.022)	(121.559)
Ganho na remensuração do plano de benefício definido, líquido de impostos	—	—	—	—	15	—	15	18	33
Perda de valor justo de passivos financeiros designados ao valor justo por meio do resultado atribuível a alterações no risco de crédito	—	—	—	—	(22)	—	(22)	(3.441)	(3.463)
<b>Total do resultado abrangente do período</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(22.829)</b>	<b>(1.583.350)</b>	<b>(1.606.179)</b>	<b>154.816</b>	<b>(1.451.363)</b>
<b>Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas</b>									
Aporte de capital	—	—	—	—	—	—	—	1.038	1.038
Ações próprias (adquiridas) vendidas (Nota 10 (a))	—	(213.666)	—	(2.841)	—	—	(216.507)	—	(216.507)
Pagamento baseado em ações	—	22.924	—	(22.738)	—	—	186	—	186
Dividendos	—	—	—	—	—	—	—	(3.229)	(3.229)
Plano de remuneração dos empregados liquidado com instrumentos patrimoniais	—	—	—	12.080	—	—	12.080	38.192	50.272
<b>Total de contribuições e distribuições</b>	<b>—</b>	<b>(190.742)</b>	<b>—</b>	<b>(13.499)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(204.241)</b>	<b>36.001</b>	<b>(168.240)</b>
<b>Transações com os acionistas</b>									
Perda na mudança de participação em controlada e outras transações	—	—	—	(59)	—	—	(59)	—	(59)
<b>Total de transações com os acionistas</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(59)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(59)</b>	<b>—</b>	<b>(59)</b>
<b>Total de contribuições, distribuições e transações com acionistas</b>	<b>—</b>	<b>(190.742)</b>	<b>—</b>	<b>(13.558)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(204.300)</b>	<b>36.001</b>	<b>(168.299)</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>10.282.739</b>	<b>(266.892)</b>	<b>737</b>	<b>4.179.915</b>	<b>602.725</b>	<b>(11.305.475)</b>	<b>3.493.749</b>	<b>25.896.221</b>	<b>29.389.970</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

## Demonstrações intermediárias das mutações do patrimônio líquido

(Em milhares de reais)

	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de capital			Reserva de lucros			Patrimônio líquido atribuível aos		Total do patrimônio líquido
			Transações societárias - Lei 6.404/76	Transações de capital	Ajustes de avaliação patrimonial	Legal	Reserva estatutária	Prejuízos acumulados	Acionistas controladores	Acionistas não controladores	
Saldo em 1º de janeiro de 2025	8.832.544	(50.708)	737	2.205.141	565.855	58.802	8.715.188	(9.423.795)	10.903.764	28.494.598	39.398.362
Resultado líquido do período	—	—	—	—	—	—	—	(1.787.895)	(1.787.895)	(147.503)	(1.935.398)
<b>Outros resultados abrangentes</b>											
Resultado com <i>hedge accounting</i> de fluxo de caixa	—	—	—	—	162.887	—	—	—	162.887	31.580	194.467
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	—	—	—	—	(290.696)	—	—	—	(290.696)	498	(290.198)
Perda na mensuração do plano de benefício definido, líquido de impostos	—	—	—	—	(13.998)	—	—	—	(13.998)	(28.336)	(42.334)
<b>Total do resultado abrangente do período</b>	—	—	—	—	<b>(141.807)</b>	—	—	<b>(1.787.895)</b>	<b>(1.929.702)</b>	<b>(143.761)</b>	<b>(2.073.463)</b>
<b>Contribuições dos acionistas e distribuições aos acionistas</b>											
Pagamento baseado em ações	—	234	—	114	—	—	—	—	348	6.771	7.119
Dividendos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	(375.782)	(375.782)
Ações próprias adquiridas	—	(34.022)	—	—	—	—	—	—	(34.022)	—	(34.022)
Plano de remuneração dos empregados liquidado com instrumentos patrimoniais	—	—	—	15.559	—	—	—	—	15.559	2.135	17.694
<b>Total de contribuições e distribuições</b>	—	<b>(33.788)</b>	—	<b>15.673</b>	—	—	—	—	<b>(18.115)</b>	<b>(366.876)</b>	<b>(384.991)</b>
<b>Transações com os acionistas</b>											
Perda na mudança de participação em controlada	—	—	—	(975.200)	—	—	—	—	(975.200)	(1.193.730)	(2.168.930)
Efeito proveniente de aumento de capital em controlada	—	—	—	(89.084)	—	—	—	—	(89.084)	89.084	—
<b>Total de transações com os acionistas</b>	—	—	—	<b>(1.064.284)</b>	—	—	—	—	<b>(1.064.284)</b>	<b>(1.104.646)</b>	<b>(2.168.930)</b>
<b>Total de contribuições, distribuições e transações com acionistas</b>	—	<b>(33.788)</b>	—	<b>(1.048.611)</b>	—	—	—	—	<b>(1.082.399)</b>	<b>(1.471.522)</b>	<b>(2.553.921)</b>
Saldo em 31 de março de 2025	<u>8.832.544</u>	<u>(84.496)</u>	<u>737</u>	<u>1.156.530</u>	<u>424.048</u>	<u>58.802</u>	<u>8.715.188</u>	<u>(11.211.690)</u>	<u>7.891.663</u>	<u>26.879.315</u>	<u>34.770.978</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

## Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		Período de três meses findo em 31 de março de			
		2026	2025	2026	2025
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		(749.889)	(1.128.676)	(167.195)	(888.863)
<b>Ajustes por:</b>					
Depreciação e amortização	13	5.396	4.713	971.396	967.894
Perda por redução ao valor recuperável	14	—	—	168.104	285.608
Equivalência patrimonial em controladas e coligadas	6.1	(117.844)	493.236	(48.676)	(19.049)
Equivalência patrimonial em controladas em conjunto		1.032	128.194	4.363	1.139.047
Ganho nas alienações de ativo imobilizado e intangível	14	—	—	(19.515)	(4.194)
Transações com pagamento baseado em ações	16	9.655	6.220	19.813	23.892
Provisão para demandas judiciais, recobráveis e parcelamentos tributários	14	5.138	35.589	82.202	84.992
Juros, derivativos, variações monetárias e cambiais, líquidos		928.361	762.997	2.808.860	2.397.005
Ativos e passivos financeiros setoriais, líquidos		—	—	(71.274)	8.586
Provisão de bônus e participação no resultado		9.368	(579)	102.918	93.871
Provisão para perdas de crédito esperadas		—	—	1.138	11.110
Receita com indenização de seguro		—	—	(7.114)	—
Receita com dividendos de investimento financeiro		—	(9.143)	—	(9.143)
Ganho previamente reconhecido em outros resultados abrangentes e reclassificado para resultado do período na alienação de investimento		—	(206.388)	—	(206.388)
Outros		(31)	10	(20.859)	(89.465)
		<b>91.186</b>	<b>86.173</b>	<b>3.824.161</b>	<b>3.794.903</b>
<b>Variação em:</b>					
Contas a receber de clientes		—	—	(681.703)	(263.936)
Estoque		—	—	9.450	(99.705)
Outros tributos, líquidos		(52.808)	2.764	(215.891)	(382.326)
Imposto de renda e contribuição social pagos		—	(26.586)	(262.697)	(371.123)
Partes relacionadas, líquidas		(59.301)	21.633	(6.632)	(21.353)
Fornecedores		1.157	(1.596)	(124.000)	(280.419)
Ordenados e salários a pagar		(35.960)	(29.555)	(333.519)	(374.402)
Provisão para demandas judiciais		332	67	(61.458)	(38.754)
Instrumentos financeiros derivativos		—	—	(19.966)	(5.107)
Outros passivos financeiros		—	—	(67.643)	(53.150)
Depósitos judiciais		(1.644)	(1.561)	(650)	(12.589)
Obrigação de benefício pós-emprego		—	—	(10.517)	(9.848)
Outros ativos e passivos, líquidos		(13.338)	(5.646)	422.174	(152.287)
		<b>(161.562)</b>	<b>(40.480)</b>	<b>(1.353.052)</b>	<b>(2.064.999)</b>
<b>Caixa líquido (utilizado) gerado nas atividades operacionais</b>		<b>(70.376)</b>	<b>45.693</b>	<b>2.471.109</b>	<b>1.729.904</b>
<b>Fluxo de caixa de atividades de investimento</b>					
Aporte de capital em controladas e coligadas	6.1	(801.558)	(331.000)	—	—
Recebimento por redução de capital em controladas e coligadas		—	1.013.760	—	11.000
Pagamento por aquisição de controladas		—	—	(175.032)	—
Venda (compra) de títulos e valores mobiliários, líquido		(883.555)	193.880	(857.605)	472.358
Caixa restrito		152	(184)	(5.594)	(114.600)
Dividendos recebidos de controladas e coligadas		—	14.110	7.902	4.277
Dividendos recebidos de controlada em conjunto		—	5.184	—	45.640
Dividendos recebidos de investimento financeiro		8.974	87.608	8.974	87.608
Outros ativos financeiros		—	—	(66)	(80)
Caixa e equivalentes de caixa absorvidos na incorporação de controlada		—	10.089	—	—
Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato		(3.453)	(3.797)	(2.297.845)	(2.284.909)
Alienação de investimentos, líquido de caixa e equivalentes de caixa		—	8.892.802	—	8.892.802

## Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa

(Em milhares de reais)

Partes relacionadas		—	25.592	—	25.592
Custo de aquisição de novos negócios		—	—	—	(213.086)
Pagamento instrumentos financeiros derivativos, exceto dívida		(282.637)	(981.504)	(282.637)	(981.504)
Caixa recebido na venda de ativos imobilizado e intangível		—	—	34.787	1.024
<b>Caixa líquido (utilizado) gerado nas atividades de investimento</b>		<b>(1.962.077)</b>	<b>8.926.540</b>	<b>(3.567.116)</b>	<b>5.946.122</b>
<b>Fluxo de caixa de atividades de financiamento</b>					
Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures	5.2	—	2.442.980	2.686.736	6.486.495
Amortização de principal sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	5.2	(3.757.584)	(7.148.782)	(7.752.385)	(11.504.819)
Pagamento de juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	5.2	(553.805)	(459.313)	(1.627.737)	(1.271.271)
Pagamento de instrumentos financeiros derivativos		(565.611)	(213.110)	(1.316.126)	(938.580)
Recebimento de instrumentos financeiros derivativos		3.315	347.361	28.284	979.572
Amortização de principal sobre arrendamentos		(2.187)	(1.822)	(160.920)	(143.920)
Pagamento de juros sobre arrendamentos		(472)	(666)	(98.247)	(98.596)
Recursos provenientes de aumento de capital		—	—	1.058	—
Redução de capital		—	—	—	(486.240)
Partes relacionadas		(2.017.479)	(1.223.068)	—	—
Recompra de ações próprias	10	(270.533)	(34.022)	(270.533)	(34.022)
Venda de ações próprias	10	31.984	—	31.984	—
Aquisição de participações de acionista não controladores - Cosan Nove		—	(2.169.000)	—	(2.169.000)
Dividendos pagos		—	—	(90)	(44.032)
Dividendos pagos a acionistas preferencialistas		—	—	—	(371.000)
Ganho nas operações bancárias de derivativos		—	22.100	—	22.100
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento</b>		<b>(7.132.372)</b>	<b>(8.437.342)</b>	<b>(8.477.976)</b>	<b>(9.573.313)</b>
<b>Acréscimo em caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(9.164.825)</b>	<b>534.891</b>	<b>(9.573.983)</b>	<b>(1.897.287)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>		<b>15.383.305</b>	<b>2.201.267</b>	<b>27.243.683</b>	<b>16.903.542</b>
Efeito da variação cambial sobre o saldo de caixa e equivalentes de caixa		(1.860)	(3.636)	(205.723)	(197.172)
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período</b>		<b>6.216.620</b>	<b>2.732.522</b>	<b>17.463.977</b>	<b>14.809.083</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

### Transações que não envolveram caixa:

A Companhia apresenta suas demonstrações dos fluxos de caixa, individual e consolidada, pelo método indireto. Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026, as seguintes transações não envolveram movimentação de caixa e equivalente de caixa, não estando, portanto, refletidas nas demonstrações dos fluxos de caixa da controladora e consolidado:

- (i) Reconhecimento de ativos de direito de uso em contrapartida ao passivo de arrendamento, no montante de R\$ 564.946 (R\$ 135.098 em 31 de março de 2025), decorrentes da atualização monetária com base em índices contratuais e da celebração de novos contratos de arrendamento.
- (ii) Aquisição de ativos imobilizados e intangíveis com pagamento a prazo, no montante de R\$ 516.674 (R\$ 567.019 em 31 de março de 2025).

### Apresentação de juros e dividendos:

A Companhia classifica os dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos como fluxo de caixa de atividades de investimento. Os dividendos e juros sobre capital próprio pagos são classificados como fluxo de caixa de atividades de financiamento.

## Demonstrações intermediárias do valor adicionado

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de			
	2026	2025	2026	2025 Reapresentado nota 3.1
<b>Receitas</b>				
Vendas de produtos e serviços líquidas de devoluções	—	—	10.144.646	10.641.969
Receita de construção de ativos para uso próprio	—	—	2.201.236	1.284.183
Outras receitas operacionais, líquidas	9.852	218.008	400.789	639.449
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	—	—	(1.138)	(11.110)
	<b>9.852</b>	<b>218.008</b>	<b>12.745.533</b>	<b>12.554.491</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	—	—	7.004.744	6.485.994
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	42.175	39.748	827.205	724.228
Provisão para baixa e por redução ao valor recuperável	—	—	168.104	285.608
	<b>42.175</b>	<b>39.748</b>	<b>8.000.053</b>	<b>7.495.830</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>(32.323)</b>	<b>178.260</b>	<b>4.745.480</b>	<b>5.058.661</b>
<b>Retenções</b>				
Depreciação e amortização	5.396	4.713	971.396	967.894
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<b>(37.719)</b>	<b>173.547</b>	<b>3.774.084</b>	<b>4.090.767</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Equivalência patrimonial em controladas e coligadas	117.844	(493.236)	48.676	19.049
Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	(1.032)	(128.194)	(4.363)	(1.139.047)
Receitas financeiras	627.355	1.303.826	1.437.834	2.831.865
	<b>744.167</b>	<b>682.396</b>	<b>1.482.147</b>	<b>1.711.867</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>706.448</b>	<b>855.943</b>	<b>5.256.231</b>	<b>5.802.634</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
<b>Pessoal e encargos</b>	<b>29.394</b>	<b>45.508</b>	<b>889.975</b>	<b>845.288</b>
Remuneração direta	27.274	38.243	812.706	738.191
Benefícios	2.403	4.530	47.858	77.561
FGTS e outros	(283)	2.735	29.411	29.536
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>845.685</b>	<b>671.267</b>	<b>1.704.667</b>	<b>2.137.093</b>
Federais	842.660	667.807	1.147.409	1.411.485
Estaduais	—	1	510.710	683.991
Municipais	3.025	3.459	46.548	41.617
<b>Despesas financeiras e aluguéis</b>	<b>1.414.719</b>	<b>1.927.063</b>	<b>4.006.568</b>	<b>4.755.651</b>
Juros e variação cambial	1.309.096	1.827.712	3.593.618	4.367.012
Aluguéis	4	—	42.079	25.021
Outros	105.619	99.351	370.871	363.618
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>(1.583.350)</b>	<b>(1.787.895)</b>	<b>(1.344.979)</b>	<b>(1.935.398)</b>
Dividendos propostos	—	—	3.229	—
Participação dos acionistas não-controladores	—	—	238.371	(147.503)
Resultado do período	(1.583.350)	(1.787.895)	(1.586.579)	(1.787.895)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas.

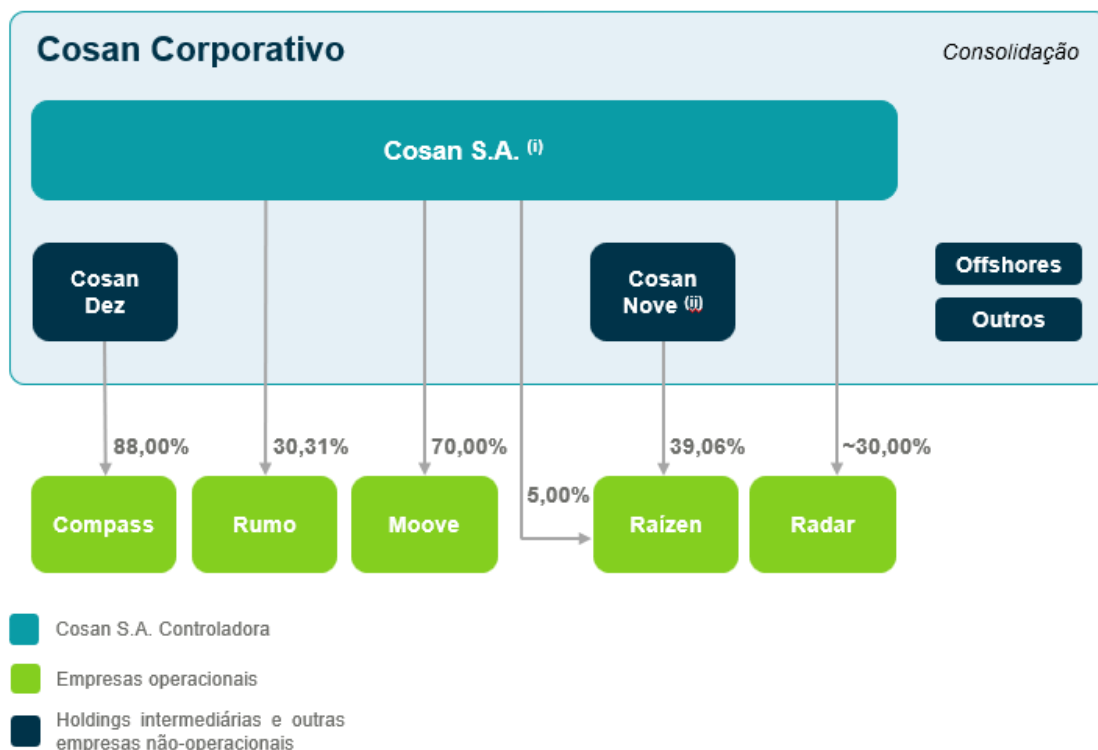
## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 1 Contexto operacional

A Cosan S.A. (“Cosan” ou “a Companhia”) é uma companhia aberta listada no segmento especial Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sob o código de negociação “CSAN3”. As *American Depositary Shares* (“ADSs”) da Companhia estão listadas na *New York Stock Exchange* (“NYSE”) e negociadas sob o código “CSAN”. A Cosan é uma sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, Brasil. O acionista controlador final da Cosan é o Sr. Rubens Ometto Silveira Mello.

Em 31 de março de 2026, o segmento Cosan Corporativo compreendia as seguintes entidades e suas principais características:



- (i) Controladora: Entidade que exerce controle - por meio de participação societária direta ou indireta - sobre suas controladas e participa em empreendimentos em conjunto (*joint ventures*). Seu resultado é predominantemente impactado por despesas gerais e administrativas, constituição de provisões decorrentes de contingências, resultado de equivalência patrimonial e resultado financeiro relacionado ao endividamento corporativo.
- (ii) O Itaú Unibanco S.A. (“Itaú”) possui ações preferenciais que representam uma participação societária de 12,73% na Cosan Nove Participações S.A. (“Cosan Nove”), controlada pela Companhia, a qual possui participação direta de 39,06% na Raizen S.A. (“Raizen”).

## 2 Eventos relevantes e dívidas contraídas no período

### 2.1 Portfólio

#### 2.1.1 - Incêndio na fábrica de lubrificantes da Moove - Indenizações recebidas

Conforme divulgado nas demonstrações financeiras encerradas em 31 de dezembro de 2025, a controlada indireta Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A. (“CLE” – segmento Moove) firmou termo de quitação final com as seguradoras referente ao incêndio ocorrido

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

em fevereiro de 2025 no Complexo Ilha do Governador, abrangendo indenizações por danos materiais e lucros cessantes.

Em janeiro de 2026, as seguradoras efetuaram a liquidação integral do saldo remanescente da indenização securitária (valor devido pelo contrato de seguro), no montante de R\$ 433.683, valor este já reconhecido como direito a receber no ativo circulante em 31 de dezembro de 2025.

### 2.1.2 - Alienação da participação societária na Vale S.A. ("Vale")

Em 12 de janeiro de 2026, a Companhia alienou a participação remanescente na Vale pelo valor de R\$ 319.723. Adicionalmente, em 9 e 12 de janeiro de 2026, a Companhia liquidou antecipadamente a estrutura de derivativos do tipo *call spread*, referente a 4.268.720 ações. Essa operação resultou em ingresso de caixa de R\$ 91.853.

### 2.1.3 - Liquidação do contrato de *total return swap* ("TRS") lastreado em ações próprias

Em 15 de janeiro de 2026, a Companhia liquidou o contrato de TRS celebrado com o Banco Santander (Brasil) S.A. ("Santander"), lastreado em ações próprias de sua própria emissão. Como resultado da liquidação, a Companhia adquiriu 52.611.312 ações ordinárias de emissão própria (*ticker*: CSAN3), pelo valor total de R\$ 270.533.

Na data de autorização destas demonstrações financeiras intermediárias, a Companhia não mantinha outros contratos derivativos vinculados a ações de sua própria emissão.

### 2.1.4 - Incerteza quanto à continuidade operacional da *joint venture* Raízen S.A.

A Companhia detém participação relevante na Raízen, classificada como *joint venture* e contabilizada pelo método de equivalência patrimonial. Em 12 de fevereiro de 2026, a Raízen evidenciou, em suas demonstrações contábeis intermediárias, incerteza significativa quanto à sua capacidade de manter a continuidade operacional.

Diante desse cenário, a Raízen revisou as premissas utilizadas nos testes de redução ao valor recuperável de seus ativos, efetuando os ajustes e as provisões necessários. Esses eventos, somados ao elevado nível de endividamento, resultaram em perdas significativas e em patrimônio líquido negativo de R\$ 1.132.503 mil em 31 de dezembro de 2025. Na data de autorização para emissão destas demonstrações contábeis, nenhum acordo formal de reforço de capital havia sido celebrado.

A administração da Companhia avaliou que esse evento não compromete a própria capacidade da Companhia de manter sua continuidade operacional, uma vez que ela dispõe de estrutura de capital sólida e liquidez adequada para honrar suas obrigações no vencimento.

Com base nas informações disponíveis em 31 de dezembro de 2025, o investimento na Raízen foi reduzido a zero no balanço patrimonial da Companhia, sem o reconhecimento de passivo adicional. Isso porque a Companhia concluiu, em conjunto com seus assessores jurídicos, por meio da análise de contratos, documentos societários e demais documentos relacionados à Raízen, que não possui obrigações legais ou construtivas de prestar suporte financeiro à Raízen. A administração continuará a monitorar a evolução do processo de reestruturação societária e financeira da Raízen, sendo quaisquer impactos reconhecidos nos períodos em que ocorrerem.

Em 4 de março de 2026, a Raízen S.A. divulgou fato relevante informando sobre medidas para fortalecer sua estrutura de capital, incluindo a busca de solução negociada com seus credores financeiros. Em 11 de março de 2026, a Raízen S.A. protocolou pedido de Recuperação Extrajudicial, reestruturação de natureza estritamente financeira, que não

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

abrange obrigações perante clientes, fornecedores, revendedores e demais parceiros comerciais. Em 12 de março de 2026, foi anunciado que a 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo deferiu o processamento da recuperação extrajudicial da Raízen e de determinadas subsidiárias. Tal decisão resultou na suspensão, pelo prazo de 180 dias, de ações judiciais e medidas executivas relacionadas aos créditos abrangidos pelo procedimento, bem como no prazo de 90 dias para comprovação do quórum necessário à homologação judicial do plano, nos termos da Lei nº 11.101/2005. Conforme também evidenciado pela Raízen S.A. em fato relevante divulgado em 11 de março de 2026, o plano de recuperação extrajudicial poderá envolver: (i) a capitalização do Grupo Raízen por seus acionistas; (ii) a conversão de parte dos Créditos Sujeitos em participação societária na companhia; (iii) a substituição de parte dos Créditos Sujeitos por nova dívida; (iv) reorganizações societárias voltadas à segregação de parcela dos negócios atualmente conduzidos pelo Grupo Raízen; e (v) a venda de ativos do Grupo Raízen.

A Raízen permanece em negociação com seus credores financeiros e aguarda a homologação judicial do plano para definir a renegociação de seus passivos, bem como as alternativas para captação dos recursos necessários às operações e aos fluxos de caixa de períodos futuros.

### 2.1.5 - Transações com acionistas preferencialistas da Cosan Dez

Em 19 de fevereiro de 2026, o Bradesco BBI S.A. ("Bradesco") exerceu seu direito de conversão previsto no acordo de acionistas e converteu suas ações preferenciais Classe B na Cosan Dez Participações S.A. ("Cosan Dez"), representativas de 4,99% do capital social da subsidiária, em ações preferenciais Classe D. Após a conversão, essas ações passaram a representar 11,50% do capital social da Cosan Dez.

Em 31 de março de 2026, o BTG Pactual Holding Participações S.A. ("BTG") exerceu seu direito de conversão previsto no acordo de acionistas e converteu suas ações preferenciais Classe A na Cosan Dez, representativas de 4,99% do capital social da subsidiária, em ações preferenciais Classe C. Após a conversão, essas ações passaram a representar 11,50% do capital social da Cosan Dez.

A operação foi concluída em conformidade com os termos do acordo de acionistas vigente.

## 2.2 Dívidas

### 2.2.1 - Liquidações antecipadas

Em 16 de janeiro de 2026 a Cosan S.A. comunicou o resgate antecipado total das debêntures da 1ª série da 4ª emissão e da 6ª emissão, ambas com data de resgate em 02 de fevereiro de 2026, conforme valores abaixo:

- (i) 1ª Série da 4ª Emissão: O valor total do resgate foi de R\$ 400.000, acrescido da remuneração calculada *pro rata temporis* desde a data do último pagamento da remuneração até a data do efetivo pagamento, e do prêmio.
- (ii) 6ª Emissão: O valor total do resgate foi de R\$ 166.178, acrescido da remuneração calculada *pro rata temporis* desde a data do último pagamento da remuneração até a data do efetivo pagamento, e do prêmio.

Em fevereiro de 2026, a subsidiária Cosan Luxembourg S.A. ("Cosan Lux") efetuou o resgate integral dos *bonds* com vencimento em 2029, no montante principal de R\$ 2.622.288 (equivalente a US\$ 504.228), mediante o exercício da cláusula de call antecipado, e, no mesmo período, dando continuidade à estratégia de gestão de passivos previamente divulgada ao mercado, promoveu também o resgate integral dos *senior notes* com vencimento em junho de 2030 ("Bond 2030"), no montante principal de R\$ 1.400.698

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

(representando U.S.\$ 269.334), e dos *senior notes* com vencimento em janeiro de 2031 ("Bond 2031"), no montante principal de R\$ 1.560.180 (representando U.S.\$ 300.000).

Com os resgates mencionados acima, foi realizado o pagamento de aproximadamente R\$ 6,2 bilhões em dívidas até o momento, reforçando seu compromisso com a redução do endividamento, do custo financeiro e o aprimoramento da estrutura de capital.

### 2.2.2 - Dívidas contraídas no período

Segmento/Modalidade	Data	Incidência de juros	Taxa	Objetivo	Gastos captação de recursos	Valor	Vencimento
<b>Compass</b>							
Debêntures	25/03/2026	Semestral	CDI + 0,75%	Capital de Giro	(9.036)	1.500.000	15/03/2029
Debêntures	18/03/2026	Semestral	CDI + 0,85%	Investimentos	(3.526)	600.000	16/03/2029
Debêntures	05/03/2026	Semestral	IPCA + 6,89%	Investimentos	(27.954)	506.000	01/08/2041
BNDES	27/03/2026	Mensal	Pré-fixado (7,89%)	Investimentos	—	107.690	16/09/2041
BNDES	27/03/2026	Mensal	Pré-fixado (9,00%)	Investimentos	(449)	13.310	16/09/2041

## 3 Declaração de conformidade e políticas contábeis materiais

As demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais ("ITR"), foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstrações Intermediárias, com a norma internacional de contabilidade IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB") e com as normas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais ("ITR").

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 ("demonstrações financeiras anuais"). Elas não incluem todas as informações exigidas para um conjunto completo de demonstrações financeiras preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS *Accounting Standards (International Financial Reporting Standards)*. No entanto, foram incluídas notas explicativas selecionadas para esclarecer eventos e transações relevantes para a compreensão das mudanças na posição financeira e no desempenho da Companhia desde as últimas demonstrações financeiras anuais.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado ("DVA") intermediária, individual e consolidada, é exigida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios estabelecidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. As normas IFRS (*International Financial Reporting Standards*) não exigem a apresentação dessa demonstração; portanto, ela é apresentada como informação suplementar às demonstrações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas.

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas, foram elaboradas utilizando as mesmas bases de preparação e políticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

As informações relevantes específicas das demonstrações financeiras intermediárias condensadas, e somente elas, são divulgadas e correspondem às informações utilizadas pela administração na gestão da Companhia.

Estas demonstrações financeiras intermediárias condensadas foram autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração em 14 de maio de 2026.

### 3.1 Reapresentação nas demonstrações do valor adicionado

A Companhia reapresentou determinadas rubricas da DVA referentes ao período findo em 31 de março de 2025 em cumprimento à Resolução CVM 199/2024, para assegurar a comparabilidade com o exercício de 2025. Os ajustes resultaram nas seguintes reclassificações:

- (i) correção de valores anteriormente apresentados em “Insumos adquiridos de terceiros” e em “Vendas de produtos e serviços líquidas de devoluções” para as rubricas “Receita de construção de ativos para uso próprio”, “Outras receitas operacionais, líquidas”, “Pessoal e encargos”, “Impostos, taxas e contribuições” e “Despesas financeiras e aluguéis”;
- (ii) alteração da política contábil para ativos construídos para uso próprio, passando a reconhecer na DVA, como receita, a edificação de novos ativos e a ampliação estrutural de ativos existentes que resultem em expansão de capacidade.

Esses ajustes não geraram impacto relevante nos índices das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

	Consolidado		
	Período de três meses findo em 31 de março de		
	2025 (Reportado)	Reapresentação	2025 Reapresentado
<b>Receitas</b>			
Vendas de produtos e serviços líquidas de devoluções	10.946.098	(304.129)	10.641.969
Receita de construção de ativos para uso próprio	—	1.284.183	1.284.183
Outras receitas operacionais, líquidas	639.449	—	639.449
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	(11.110)	—	(11.110)
	<b>11.574.437</b>	<b>980.054</b>	<b>12.554.491</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>			
Custos dos produtos vendidos e serviços prestados	6.015.910	470.084	6.485.994
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	484.732	239.496	724.228
	<b>6.786.250</b>	<b>709.580</b>	<b>7.495.830</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>4.788.187</b>	<b>270.474</b>	<b>5.058.661</b>
<b>Retenções</b>			
Depreciação e amortização	967.894	—	967.894
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<b>3.820.293</b>	<b>270.474</b>	<b>4.090.767</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>			
Equivalência patrimonial em controladas e coligadas	19.049	—	19.049
Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	(1.139.047)	—	(1.139.047)
Receitas financeiras	2.831.865	—	2.831.865
	<b>1.711.867</b>	<b>—</b>	<b>1.711.867</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>5.532.160</b>	<b>270.474</b>	<b>5.802.634</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>5.532.160</b>	<b>270.474</b>	<b>5.802.634</b>
<b>Pessoal e encargos</b>	<b>679.116</b>	<b>166.172</b>	<b>845.288</b>
Remuneração direta	577.358	160.833	738.191
Benefícios	72.222	5.339	77.561
FGTS e outros	29.536	—	29.536
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>2.130.166</b>	<b>6.927</b>	<b>2.137.093</b>
Federais	1.411.485	—	1.411.485
Estaduais	683.991	—	683.991
Municipais	34.690	6.927	41.617
<b>Despesas financeiras e alugueis</b>	<b>4.658.276</b>	<b>97.375</b>	<b>4.755.651</b>
Juros e variação cambial	4.275.125	91.887	4.367.012
Alugueis	19.533	5.488	25.021
Outros	363.618	—	363.618
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>(1.935.398)</b>	<b>—</b>	<b>(1.935.398)</b>
Participação dos acionistas não-controladores	(147.503)	—	(147.503)
Resultado do período	(1.787.895)	—	(1.787.895)

### 4 Informação por segmento

As informações por segmento são utilizadas pela alta administração da Companhia (o *Chief Operating Decision Maker*) para avaliar o desempenho dos segmentos operacionais e tomar decisões com relação à alocação de recursos. Essas informações são preparadas de maneira consistente com as políticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

A Companhia avalia o desempenho de seus segmentos operacionais com base no lucro antes dos juros, depreciação e amortização (*EBITDA - Earnings before interest, taxes, depreciation, and amortization*).

#### Segmentos reportados:

- 1) Compass: tem como atividades principais: (i) distribuição de gás natural canalizado no Brasil, atendendo clientes dos setores industrial, residencial, comercial, automotivo, termogeração e cogeração; (ii) comercialização de gás natural; (iii) desenvolvimento de projetos de infraestrutura; (iv) produção, movimentação e comercialização de Biometano; e (v) construção, operação e manutenção de instalações de regaseificação e transferência de gás natural liquefeito (GNL).
- 2) Moove: atua na produção, formulação e distribuição de lubrificantes de alta performance, óleos básicos e especialidades, com sede no Brasil e operação em 10 países da América do Sul, América do Norte e Europa. Distribui e vende produtos sob a marca Mobil e de diversas marcas próprias para diferentes mercados finais, incluindo segmento industrial, comercial e de veículos de passageiros e de carga.
- 3) Rumo: presta serviços de logística para transporte ferroviário, armazenamento e carregamento portuário de mercadorias, principalmente grãos e açúcar, locação de locomotivas, vagões e outros equipamentos ferroviários, além da operação de contêineres.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

- 4) Radar: referência em gestão de propriedades agrícolas, a Radar investe em um portfólio diversificado e com alto potencial de valorização, por meio de participação nas empresas Radar, Tellus e Janus.
- 5) Cosan Corporativo: representa a estrutura corporativa da Cosan, que é composta por: (i) alta administração e equipes corporativas, que incorrem em despesas gerais e administrativas e outras despesas (receitas) operacionais, incluindo investimentos pré-operacionais; (ii) resultado de equivalência patrimonial dos investimentos; e (iii) resultado financeiro atribuído a caixa e dívidas da controladora, *holdings* intermediárias (Cosan Nove e Cosan Dez), empresas financeiras *offshore* e investimento no *Climate Tech Fund*, fundo administrado pela *Fifth Wall*, especializado em inovação tecnológica.

Em 31 de março de 2026, a Companhia deixou de apresentar a Raízen nas informações por segmento porque: (i) o valor contábil do investimento foi reduzido a zero; (ii) o resultado de equivalência patrimonial deixou de ser reconhecido; e (iii) a Raízen deixou de afetar, de forma prospectiva, o patrimônio líquido da Companhia. Nessa circunstância, a administração entendeu que a divulgação específica deixou de ser material para as demonstrações financeiras como um todo, em linha com o CPC 26 (R1) e o CPC 21 (R1), que exigem a avaliação da materialidade com base na relevância da informação para os usuários. Por esse motivo, a Companhia alterou a apresentação dos segmentos no período de três meses findo em 31 de março de 2026 e reapresentou, de forma retrospectiva, as informações comparativas do mesmo período de 2025. Essa alteração não afetou os valores totais apresentados, pois a Raízen já era integralmente eliminada nas demonstrações consolidadas por se tratar de uma *joint venture*.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Período de três meses findo em 31 de março de 2026						
	Segmentos reportados				Cosan Corporativo	Reconciliação	
	Compass	Moove	Rumo	Radar		Eliminações entre segmentos	Consolidado
<b>Resultado</b>							
Receita operacional líquida	3.163.641	2.456.526	3.282.303	127.622	28	(1.320)	9.028.800
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(2.305.909)	(1.815.966)	(1.832.464)	—	—	1.320	(5.953.019)
<b>Lucro bruto</b>	<b>857.732</b>	<b>640.560</b>	<b>1.449.839</b>	<b>127.622</b>	<b>28</b>	<b>—</b>	<b>3.075.781</b>
Despesas de vendas	(42.109)	(390.257)	(11.448)	—	—	—	(443.814)
Despesas gerais e administrativas	(192.897)	(120.478)	(165.303)	(22.533)	(46.200)	—	(547.411)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	323.531	6.630	(57.806)	(2.024)	(35.382)	—	234.949
Perda por redução ao valor recuperável	—	—	(168.104)	—	—	—	(168.104)
Equivalência patrimonial em controladas e coligadas	32.000	—	16.687	—	421.056	(421.067)	48.676
Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	—	—	(3.341)	—	(1.022)	—	(4.363)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(424.627)</b>	<b>(13.427)</b>	<b>(845.839)</b>	<b>9.221</b>	<b>(1.088.237)</b>	<b>—</b>	<b>(2.362.909)</b>
Despesas financeiras	(611.466)	(56.451)	(997.612)	(3.462)	(1.179.183)	—	(2.848.174)
Receitas financeiras	234.756	43.501	387.665	12.683	338.071	—	1.016.676
Variação cambial, líquida	46.386	87.919	291.625	—	276.588	—	702.518
Efeito líquido dos derivativos	(94.303)	(88.396)	(527.517)	—	(523.713)	—	(1.233.929)
Imposto de renda e contribuição social	(171.378)	(38.074)	(116.960)	(17.801)	(833.571)	—	(1.177.784)
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>382.252</b>	<b>84.954</b>	<b>97.725</b>	<b>94.485</b>	<b>(1.583.328)</b>	<b>(421.067)</b>	<b>(1.344.979)</b>
<b>Resultado do período atribuído aos:</b>							
Acionistas controladores	304.284	59.475	28.268	29.040	(1.583.350)	(421.067)	(1.583.350)
Acionistas não controladores	77.968	25.479	69.457	65.445	22	—	238.371
	<b>382.252</b>	<b>84.954</b>	<b>97.725</b>	<b>94.485</b>	<b>(1.583.328)</b>	<b>(421.067)</b>	<b>(1.344.979)</b>
<b>Outras informações selecionadas</b>							
Depreciação e amortização	350.667	99.155	516.093	68	5.413	—	971.396
EBITDA	1.328.924	235.610	1.576.617	103.133	343.893	(421.067)	3.167.110
Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato	493.065	26.924	1.773.722	681	3.453	—	2.297.845
<b>Reconciliação EBITDA</b>							
Resultado líquido do período	382.252	84.954	97.725	94.485	(1.583.328)	(421.067)	(1.344.979)
Impostos de renda e contribuição social	171.378	38.074	116.960	17.801	833.571	—	1.177.784
Resultado financeiro líquido	424.627	13.427	845.839	(9.221)	1.088.237	—	2.362.909
Depreciação e amortização	350.667	99.155	516.093	68	5.413	—	971.396
<b>EBITDA</b>	<b>1.328.924</b>	<b>235.610</b>	<b>1.576.617</b>	<b>103.133</b>	<b>343.893</b>	<b>(421.067)</b>	<b>3.167.110</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Período de três meses findo em 31 de março de 2025 (Reapresentado)						Consolidado
	Segmentos reportados				Reconciliação		
	Compass	Moove	Rumo	Radar	Cosan Corporativo	Eliminações entre segmentos	
<b>Resultado</b>							
Receita operacional líquida	4.209.600	2.341.582	2.966.750	152.078	48	(7.457)	9.662.601
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	(3.395.697)	(1.710.940)	(1.683.563)	(9.162)	—	7.457	(6.791.905)
<b>Lucro bruto</b>	<b>813.903</b>	<b>630.642</b>	<b>1.283.187</b>	<b>142.916</b>	<b>48</b>	<b>—</b>	<b>2.870.696</b>
Despesas de vendas	(53.956)	(371.841)	(14.259)	—	—	—	(440.056)
Despesas gerais e administrativas	(181.465)	(123.242)	(149.241)	(21.875)	(59.209)	—	(535.032)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	384.044	(68)	(317.442)	(1.867)	173.856	—	238.522
Equivalência patrimonial em controladas e coligadas	25.204	—	(6.151)	21.618	369.663	(391.285)	19.049
Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	—	—	(3.290)	—	(1.135.757)	—	(1.139.047)
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(370.481)</b>	<b>(58.152)</b>	<b>(767.659)</b>	<b>14.022</b>	<b>(720.725)</b>	<b>—</b>	<b>(1.902.995)</b>
Despesas financeiras	(563.042)	(93.932)	(928.059)	(671)	(1.127.938)	—	(2.713.642)
Receitas financeiras	204.674	36.616	313.563	14.693	468.355	—	1.037.901
Variação cambial, líquida	161.376	69.913	460.718	—	1.101.957	—	1.793.964
Efeito líquido dos derivativos	(173.489)	(70.749)	(613.881)	—	(1.163.099)	—	(2.021.218)
Imposto de renda e contribuição social	(196.797)	(47.303)	(122.322)	(20.626)	(659.487)	—	(1.046.535)
<b>Resultado líquido do período</b>	<b>420.452</b>	<b>30.036</b>	<b>(97.177)</b>	<b>134.188</b>	<b>(2.031.611)</b>	<b>(391.285)</b>	<b>(1.935.398)</b>
<b>Resultado do período atribuído aos:</b>							
Acionistas controladores	346.486	21.028	(30.362)	54.134	(1.787.895)	(391.285)	(1.787.895)
Acionistas não controladores	73.966	9.008	(66.815)	80.054	(243.716)	—	(147.503)
	<b>420.452</b>	<b>30.036</b>	<b>(97.177)</b>	<b>134.188</b>	<b>(2.031.611)</b>	<b>(391.285)</b>	<b>(1.935.398)</b>
<b>Outras informações selecionadas</b>							
Depreciação e amortização	309.313	97.008	556.776	68	4.729	—	967.894
EBITDA	1.297.043	232.499	1.349.580	140.860	(646.670)	(391.285)	1.982.026
Adições ao imobilizado, intangível e ativos de contrato	465.701	45.682	1.764.569	5.159	3.798	—	2.284.909
<b>Reconciliação EBITDA</b>							
Resultado líquido do período	420.452	30.036	(97.177)	134.188	(2.031.611)	(391.285)	(1.935.398)
Impostos de renda e contribuição social	196.797	47.303	122.322	20.626	659.487	—	1.046.535
Resultado financeiro líquido	370.481	58.152	767.659	(14.022)	720.725	—	1.902.995
Depreciação e amortização	309.313	97.008	556.776	68	4.729	—	967.894
<b>EBITDA</b>	<b>1.297.043</b>	<b>232.499</b>	<b>1.349.580</b>	<b>140.860</b>	<b>(646.670)</b>	<b>(391.285)</b>	<b>1.982.026</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

31 de março de 2026

	Segmentos reportados					Reconciliação	
	Compass	Moove	Rumo	Radar	Cosan Corporativo	Eliminações entre segmentos	Consolidado
<b>Itens do balanço patrimonial:</b>							
Caixa e equivalentes de caixa	4.385.936	1.231.771	5.424.355	30.498	6.391.417	—	17.463.977
Títulos e valores mobiliários	1.582.950	386.733	369.276	276.945	1.323.011	—	3.938.915
Contas a receber de clientes	1.809.207	1.312.541	828.798	357.921	—	—	4.308.467
Instrumentos financeiros derivativos	343.167	—	1.842.100	—	17.706	—	2.202.973
Estoques	247.204	1.397.091	259.189	—	—	—	1.903.484
Ativos financeiros setoriais	823.024	—	—	—	—	—	823.024
Outros ativos financeiros	—	344	—	—	—	—	344
Outros ativos circulantes	687.804	301.776	1.343.745	29.608	2.064.377	(523.155)	3.904.155
Outros ativos não circulantes	1.975.746	336.305	3.918.550	56.879	1.132.315	(160.521)	7.259.274
Investimentos em controladas e coligadas	1.331.529	—	371.060	—	16.479.821	(16.471.004)	1.711.406
Investimentos em controladas em conjunto	—	—	45.504	—	11.393	—	56.897
Propriedades para investimentos	—	—	—	18.222.462	—	—	18.222.462
Ativo de contrato	995.105	2.446	—	—	—	—	997.551
Direito de uso	1.596.473	275.813	7.764.656	2.721	10.922	—	9.650.585
Imobilizado	1.925.581	825.546	25.155.357	10	43.371	—	27.949.865
Intangível	17.346.769	2.844.571	6.393.058	—	11.029	—	26.595.427
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(17.169.674)	(3.308.733)	(22.890.823)	—	(15.132.389)	—	(58.501.619)
Passivos financeiros derivativos	(248.244)	(89.741)	(1.931.253)	—	(75.736)	—	(2.344.974)
Fornecedores	(1.071.501)	(1.754.817)	(983.006)	(20.065)	(2.087)	—	(3.831.476)
Ordenados e salários a pagar	(160.782)	(92.564)	(275.445)	—	(17.073)	—	(545.864)
Passivos financeiros setoriais	(2.311.239)	—	—	—	—	—	(2.311.239)
Outras contas a pagar circulantes	(1.109.898)	(331.729)	(1.642.093)	(150.787)	(639.530)	523.146	(3.350.891)
Passivos de arrendamento	(1.889.248)	(291.527)	(4.175.272)	(2.995)	(15.968)	—	(6.375.010)
Obrigação com recompra de participação em controladas	—	—	—	—	(3.994.832)	—	(3.994.832)
Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações	—	—	—	—	(2.909.136)	—	(2.909.136)
Outras contas a pagar não circulantes	(3.216.096)	(626.988)	(7.715.166)	(832.192)	(1.203.889)	160.536	(13.433.795)
Ativo total (líquido de passivos) alocado por segmento	7.873.813	2.418.838	14.102.590	17.971.005	3.494.722	(16.470.998)	29.389.970
<b>Ativo total</b>	<b>35.050.495</b>	<b>8.914.937</b>	<b>53.715.648</b>	<b>18.977.044</b>	<b>27.485.362</b>	<b>(17.154.680)</b>	<b>126.988.806</b>
<b>Patrimônio líquido atribuível aos:</b>							
Acionistas controladores	5.039.813	1.695.792	4.211.911	5.523.482	3.493.749	(16.470.998)	3.493.749
Acionistas não controladores	2.834.000	723.046	9.890.679	12.447.523	973	—	25.896.221
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>7.873.813</b>	<b>2.418.838</b>	<b>14.102.590</b>	<b>17.971.005</b>	<b>3.494.722</b>	<b>(16.470.998)</b>	<b>29.389.970</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

31 de dezembro de 2025 (Reapresentado)

	Segmentos reportados					Reconciliação	Consolidado
	Compass	Moove	Rumo	Radar	Cosan Corporativo	Eliminações entre segmentos	
<b>Itens do balanço patrimonial:</b>							
Caixa e equivalentes de caixa	3.430.108	1.246.014	7.018.132	19.614	15.529.815	—	27.243.683
Títulos e valores mobiliários	1.471.735	526.815	416.287	143.605	434.151	—	2.992.593
Contas a receber de clientes	1.541.952	1.071.055	667.292	388.864	—	—	3.669.163
Instrumentos financeiros derivativos	218.195	37.689	1.804.841	—	206.383	—	2.267.108
Estoques	209.199	1.496.570	263.489	—	—	—	1.969.258
Ativos financeiros setoriais	728.954	—	—	—	—	—	728.954
Outros ativos financeiros	4.823	980	—	2	—	—	5.805
Outros ativos circulantes	703.324	715.511	1.204.266	33.085	1.956.812	(496.920)	4.116.078
Outros ativos não circulantes	1.896.910	262.010	3.800.660	53.257	1.943.783	(45.082)	7.911.538
Investimentos em controladas e coligadas	1.315.190	—	396.810	—	16.077.939	(16.068.631)	1.721.308
Investimentos em controladas em conjunto	—	—	48.847	—	11.509	—	60.356
Propriedades para investimentos	—	—	—	18.221.781	—	—	18.221.781
Ativo de contrato	1.041.771	2.842	—	—	—	—	1.044.613
Direito de uso	1.555.212	300.064	7.792.217	2.787	12.649	—	9.662.929
Imobilizado	1.942.618	861.572	23.948.573	11	42.951	—	26.795.725
Intangível	17.287.600	2.985.630	6.421.681	—	11.715	—	26.706.626
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(15.320.793)	(4.041.589)	(23.123.837)	—	(21.740.912)	—	(64.227.131)
Passivos financeiros derivativos	(266.293)	(39.034)	(1.789.709)	—	(585.633)	—	(2.680.669)
Fornecedores	(1.326.372)	(1.611.538)	(1.138.378)	(20.259)	(955)	—	(4.097.502)
Ordenados e salários a pagar	(254.954)	(134.823)	(361.583)	—	(43.664)	—	(795.024)
Passivos financeiros setoriais	(2.265.261)	—	—	—	—	—	(2.265.261)
Outras contas a pagar circulantes	(1.323.621)	(368.683)	(1.691.879)	(125.930)	(775.130)	494.830	(3.790.413)
Passivos de arrendamento	(1.930.232)	(316.221)	(4.145.148)	(3.054)	(18.145)	—	(6.412.800)
Obrigação com recompra de participação em controladas	—	—	—	—	(3.844.648)	—	(3.844.648)
Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações	—	—	—	—	(2.804.606)	—	(2.804.606)
Outras contas a pagar não circulantes	(3.223.563)	(581.184)	(7.484.119)	(839.318)	(1.108.835)	47.187	(13.189.832)
Ativo total (líquido de passivos) alocado por segmento	7.436.502	2.413.680	14.048.442	17.874.445	5.305.179	(16.068.616)	31.009.632
<b>Ativo total</b>	<b>33.347.591</b>	<b>9.506.752</b>	<b>53.783.095</b>	<b>18.863.006</b>	<b>36.227.707</b>	<b>(16.610.633)</b>	<b>135.117.518</b>
<b>Patrimônio líquido atribuível aos:</b>							
Acionistas controladores	4.687.098	1.692.100	4.196.013	5.493.405	5.304.228	(16.068.616)	5.304.228
Acionistas não controladores	2.749.404	721.580	9.852.429	12.381.040	951	—	25.705.404
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>7.436.502</b>	<b>2.413.680</b>	<b>14.048.442</b>	<b>17.874.445</b>	<b>5.305.179</b>	<b>(16.068.616)</b>	<b>31.009.632</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 4.1 Receita operacional líquida por segmento

	Período de três meses findo em 31 de março de	
	2026	2025 (Reapresentado)
<b>Segmentos reportados</b>		
<b>Compass</b>		
<b>Distribuição de gás natural</b>		
Industrial <sup>(i)</sup>	1.309.449	2.469.442
Residencial	556.179	524.343
Cogeração	61.855	111.346
Automotivo	100.115	111.236
Comercial	212.969	210.759
Receita de construção	359.198	304.129
Outros	71.032	91.381
	<b>2.670.797</b>	<b>3.822.636</b>
<b>Marketing &amp; serviços</b>		
Comercialização de gás	492.844	386.964
	<b>3.163.641</b>	<b>4.209.600</b>
<b>Moove</b>		
Produto acabado	2.147.963	2.045.129
Óleo básico	163.207	141.743
Serviços	145.356	154.710
	<b>2.456.526</b>	<b>2.341.582</b>
<b>Rumo</b>		
Operações norte	2.671.654	2.387.684
Operações sul	411.433	406.410
Operações de contêineres	199.216	172.656
	<b>3.282.303</b>	<b>2.966.750</b>
<b>Radar</b>		
Arrendamento e venda de propriedades	127.622	152.078
<b>Cosan Corporativo</b>		
Serviços	28	48
	<b>9.030.120</b>	<b>9.670.058</b>
<b>Reconciliação</b>		
Ajustes e eliminações	(1.320)	(7.457)
<b>Total</b>	<b>9.028.800</b>	<b>9.662.601</b>

- (i) A variação corresponde aos clientes que migraram para o ambiente de contratação do mercado livre ao longo de 2025 e 2026.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 4.2 Informações sobre área geográfica

	Período de três meses findo em 31 de março de	
	2026	2025
	Receita líquida	
Brasil	7.560.607	8.166.677
Europa <sup>(i)</sup>	860.889	818.667
América Latina <sup>(ii)</sup>	97.493	96.411
Estados Unidos da América	504.312	567.488
Ásia e outros <sup>(iii)</sup>	5.499	13.358
<b>Total</b>	<b>9.028.800</b>	<b>9.662.601</b>

- (i) Inglaterra, França, Espanha e Portugal;  
(ii) Argentina, Bolívia, Uruguai e Paraguai; e  
(iii) Singapura, Emirados Árabes Unidos e Oceania.

## 5 Ativos e passivos financeiros

Os ativos e passivos financeiros são demonstrados conforme classificados abaixo:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Ativos</b>					
<b>Valor justo por meio do resultado</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	1.472.136	22.047	4.337.940	2.525.668
Títulos e valores mobiliários		1.236.948	330.388	3.938.915	2.992.593
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	17.706	206.384	2.202.973	2.267.108
Outros ativos financeiros		—	—	344	5.805
		<b>2.726.790</b>	<b>558.819</b>	<b>10.480.172</b>	<b>7.791.174</b>
<b>Custo amortizado</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	4.744.484	15.361.258	13.126.037	24.718.015
Contas a receber de clientes		—	—	4.308.467	3.669.163
Caixa restrito		34	186	232.484	228.768
Recebíveis de partes relacionadas	5.4	241.953	220.312	222.702	219.897
Ativos financeiros setoriais		—	—	823.024	728.954
Depósitos judiciais	9	352.781	351.904	1.081.122	1.072.982
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	10	86.320	87.224	85.759	35.410
Ativo financeiro indenizável		—	—	670.850	557.475
		<b>5.425.572</b>	<b>16.020.884</b>	<b>20.550.445</b>	<b>31.230.664</b>
<b>Total</b>		<b>8.152.362</b>	<b>16.579.703</b>	<b>31.030.617</b>	<b>39.021.838</b>
<b>Passivos</b>					
<b>Custo amortizado</b>					
Empréstimos, financiamentos e debêntures		(12.489.796)	(16.388.391)	(27.536.023)	(32.945.289)
Fornecedores	5.5	(2.020)	(870)	(3.831.476)	(4.097.502)
Contraprestação a pagar		—	—	(150.914)	(195.057)
Outros passivos financeiros		—	—	(842.052)	(1.096.884)
Passivos de arrendamento		(15.968)	(18.145)	(6.375.010)	(6.412.800)
Concessões a pagar		—	—	(4.124.878)	(3.988.245)
Pagáveis a partes relacionadas	5.4	(3.510.906)	(5.631.481)	(338.931)	(322.082)

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Obrigação de recompra de ações de controlada	5.8	(3.994.832)	(3.844.648)	(3.994.832)	(3.844.648)
Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações		(2.909.136)	(2.804.606)	(2.909.136)	(2.804.606)
Dividendos a pagar		—	—	(231.804)	(226.484)
Passivos financeiros setoriais		—	—	(2.311.239)	(2.265.261)
Parcelamento de débitos tributários		(149.318)	(145.173)	(161.827)	(161.182)
		<b>(23.071.976)</b>	<b>(28.833.314)</b>	<b>(52.808.122)</b>	<b>(58.360.040)</b>
<b>Valor justo por meio do resultado</b>					
Empréstimos, financiamentos e debêntures		—	—	(30.965.596)	(31.281.843)
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	(75.735)	(585.633)	(2.344.974)	(2.680.669)
Outras contas a pagar		—	—	(11.854)	(11.854)
		<b>(75.735)</b>	<b>(585.633)</b>	<b>(33.322.424)</b>	<b>(33.974.366)</b>
<b>Total</b>		<b>(23.147.711)</b>	<b>(29.418.947)</b>	<b>(86.130.546)</b>	<b>(92.334.406)</b>

### 5.1 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Bancos conta movimento	835	269.333	293.697	412.340
Conta remunerada	27.876	36.083	776.017	986.011
Aplicações financeiras	6.187.909	15.077.889	16.394.263	25.845.332
<b>Total</b>	<b>6.216.620</b>	<b>15.383.305</b>	<b>17.463.977</b>	<b>27.243.683</b>

As aplicações financeiras são compostas da seguinte forma:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Aplicações em fundos de investimento</b>				
Operações compromissadas	1.317.630	7.687	2.713.332	410.172
Certificado de depósitos bancários – CDB	154.506	14.360	652.812	964.949
Outras aplicações	—	—	971.796	1.150.547
	<b>1.472.136</b>	<b>22.047</b>	<b>4.337.940</b>	<b>2.525.668</b>
<b>Aplicações em bancos</b>				
Operações compromissadas	—	—	96.355	127.577
Certificado de depósitos bancários – CDB	4.715.773	15.055.842	11.959.968	23.192.087
	<b>4.715.773</b>	<b>15.055.842</b>	<b>12.056.323</b>	<b>23.319.664</b>
<b>Total</b>	<b>6.187.909</b>	<b>15.077.889</b>	<b>16.394.263</b>	<b>25.845.332</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 5.2 Empréstimos, financiamentos e debêntures

#### a) Composição

Descrição	Encargos financeiros		Controladora	
	Indexador médio da dívida	Taxa média anual de juros	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Debêntures	CDI + 1,25%	16,09%	11.006.542	11.548.920
Debêntures	IPCA + 5,75%	9,95%	453.188	452.845
Debêntures	Pré-fixado	7,52%	—	3.358.005
Notas Comerciais	CDI + 1,77%	16,68%	1.030.066	1.028.621
<b>Total</b>			<b>12.489.796</b>	<b>16.388.391</b>
<b>Circulante</b>			<b>483.211</b>	<b>481.367</b>
<b>Não circulante</b>			<b>12.006.585</b>	<b>15.907.024</b>

Descrição	Encargos financeiros		Consolidado	
	Indexador médio da dívida	Taxa média anual de juros	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Cosan Corporativo</b>				
Debêntures	CDI + 1,25%	16,09%	11.006.542	11.548.920
Debêntures	IPCA + 5,75%	9,95%	453.188	452.845
Notas Comerciais	CDI + 1,77%	16,68%	1.030.066	1.028.621
<i>Perpetual Notes</i>	Pré-fixado	8,25%	2.642.593	2.785.877
<i>Senior Notes</i>	Pré-fixado	6,48%	—	5.924.649
			<b>15.132.389</b>	<b>21.740.912</b>
<b>Compass</b>				
BNDES	IPCA + 4,70%	8,85%	2.753.655	2.794.449
BNDES	Pré-fixado	7,93%	341.104	216.351
<i>Loan 4.131</i>	VC + 4,04%	4,04%	791.281	828.619
<i>Loan 4.131</i>	CDI + 0,78%	15,80%	—	392.139
Notas Comerciais	CDI + 1,20%	16,28%	—	54.680
Debêntures - CDI	CDI + 0,70%	15,46%	7.341.070	5.551.081
Debêntures - (Lei 12.431)	IPCA + 6,45%	10,32%	5.556.471	5.102.678
Debêntures - IGPM	IGPM + 6,10%	6,10%	386.094	380.797
			<b>17.169.675</b>	<b>15.320.794</b>
<b>Moove</b>				
<i>Loan 4.131</i>	CDI + 0,50%	14,89%	—	571.160
<i>Acquisition Finance</i>	SOFR + 1,50%	5,66%	2.000.324	2.104.141
Capital de giro	SONIA + 1,30%	5,40%	241.328	259.908
Nota de Crédito de Exportação	SOFR + 1,30%	4,95%	273.717	282.516
Nota de Crédito de Exportação	Pré-fixado	4,52%	263.684	274.252
Pré-Pagamento de Exportação	SOFR + 1,40%	5,04%	529.680	549.611
			<b>3.308.733</b>	<b>4.041.588</b>
<b>Rumo</b>				
ACF	IPCA + 6,48%	10,71%	509.593	494.225
BNDES (Finem)	URTJLP + 2,07%	11,32%	1.346.634	1.428.087
BNDES (Finem)	IPCA	4,12%	25.754	27.050
BNDES (Finem)	TR	1,21%	25.512	27.005
CCB (Cédula de Crédito Bancário)	IPCA + 0,94%	4,94%	814.772	814.423
Debêntures	CDI + 0,70%	15,70%	251.498	261.172
Debêntures (Lei 12.431)	IPCA + 5,71%	9,91%	15.132.762	14.906.454
<i>Export Credit Agency ("ECA")</i>	Euribor + 0,58%	2,69%	8.920	19.543

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Senior Notes	Pré-fixado	4,73%	4.775.377	5.145.878
			<b>22.890.822</b>	<b>23.123.837</b>
<b>Total</b>			<b>58.501.619</b>	<b>64.227.131</b>
<b>Circulante</b>			<b>3.705.268</b>	<b>3.918.720</b>
<b>Não circulante</b>			<b>54.796.351</b>	<b>60.308.411</b>

### b) Movimentação

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2026	16.388.391	64.227.131
Captação	—	2.686.736
Amortização de principal	(3.757.584)	(7.752.385)
Pagamento de juros	(553.805)	(1.627.737)
Juros sobre obras em andamento	—	(28.965)
Juros, variação cambial e valor justo	412.794	996.839
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>12.489.796</b>	<b>58.501.619</b>

### c) Compensação de ativos e passivos

	Segmento	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Ativos</b>			
Credit Linked Notes	Rumo	5.274.128	5.627.660
TRS	Cosan Corporativo	—	3.359.856
<b>Total</b>		<b>5.274.128</b>	<b>8.987.516</b>
<b>Passivos</b>			
NCEs	Rumo	(5.274.128)	(5.627.660)
Debêntures <sup>(i)</sup>	Cosan Corporativo	—	(3.359.856)
<b>Total</b>		<b>(5.274.128)</b>	<b>(8.987.516)</b>
<b>Saldo Líquido</b>		<b>—</b>	<b>—</b>

(i) O saldo de Debêntures foi liquidado em Janeiro de 2026 (Nota 2.2.1).

### d) Covenants

A Companhia e suas controladas estão sujeitas ao cumprimento de diversas cláusulas restritivas, tanto financeiras quanto não financeiras, estabelecidas nos contratos de empréstimo e financiamento.

Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas mantinham conformidade com todas as cláusulas restritivas, financeiras e não financeiras, previstas nos contratos mencionados. Além disso, alguns desses instrumentos de dívida incluem cláusulas de *cross-default*.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 5.3 Instrumentos financeiros derivativos

A Companhia utiliza instrumentos derivativos, notadamente *swaps*, cujo valor justo é determinado com base em fluxos de caixa descontados utilizando curvas de mercado observáveis, para gestão de exposições aos riscos de câmbio, taxa de juros e inflação. Os derivativos são classificados conforme sua finalidade econômica e qualificação contábil para *hedge*.

	Controladora				Consolidado			
	Nocional		Valor justo		Nocional		Valor justo	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Derivativos de taxa de câmbio</b>								
Contratos a termo	—	942.987	—	—	(303.704)	(3.082)	(68)	(3.498)
Contratos de opções cambiais	—	—	—	—	246.000	328.500	8.204	4.739
	—	<b>942.987</b>	—	—	<b>(57.704)</b>	<b>325.418</b>	<b>8.136</b>	<b>1.241</b>
<b>Derivativos de commodity</b>								
Contrato a termo - NDF	—	—	—	—	8.258	8.610	7.088	(5.808)
	—	—	—	—	<b>8.258</b>	<b>8.610</b>	<b>7.088</b>	<b>(5.808)</b>
<b>Risco de taxa de câmbio e juros</b>								
Contratos de <i>Swap</i> (juros)	200.000	350.000	17.707	14.965	200.000	350.000	17.707	14.965
Contratos de <i>Swap</i> (juros e câmbio)	2.839.750	8.554.135	(75.736)	(152.998)	12.768.640	18.507.533	(881.268)	(560.354)
Contratos de <i>Swap</i> (juros e inflação)	—	—	—	—	23.182.277	23.329.194	706.336	377.611
	<b>3.039.750</b>	<b>8.904.135</b>	<b>(58.029)</b>	<b>(138.033)</b>	<b>36.150.917</b>	<b>42.186.727</b>	<b>(157.225)</b>	<b>(167.778)</b>
<b>Risco de preço da ação</b>								
Contratos de <i>Swap</i> - (TRS)	—	709.561	—	(360.530)	—	709.561	—	(360.530)
<i>Call Spread</i>	—	5.594.212	—	119.314	—	5.594.212	—	119.314
	—	<b>6.303.773</b>	—	<b>(241.216)</b>	—	<b>6.303.773</b>	—	<b>(241.216)</b>
<b>Total dos instrumentos financeiros</b>			<b>(58.029)</b>	<b>(379.249)</b>			<b>(142.001)</b>	<b>(413.561)</b>
Ativo circulante			—	72.145			199.881	310.981
Ativo não circulante			17.706	134.239			2.003.092	1.956.127
Passivo circulante			(37.460)	(369.813)			(1.694.972)	(1.909.404)
Passivo não circulante			(38.275)	(215.820)			(650.002)	(771.265)
<b>Total</b>			<b>(58.029)</b>	<b>(379.249)</b>			<b>(142.001)</b>	<b>(413.561)</b>

A seguir, demonstramos a abertura dos instrumentos financeiros derivativos de dívidas e não dívida:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Instrumentos financeiros de dívidas	(58.029)	(138.034)	(47.787)	(135.554)
Instrumentos financeiros não dívida	—	(241.215)	(94.214)	(278.007)
	<b>(58.029)</b>	<b>(379.249)</b>	<b>(142.001)</b>	<b>(413.561)</b>

Os instrumentos financeiros derivativos relacionados a operações de endividamento são utilizados exclusivamente para fins de cobertura econômica, não constituindo operações com finalidade especulativa.

#### a) Hedge de valor justo

Por meio de suas controladas, a Companhia adota a contabilidade de *hedge* de valor justo para determinadas operações de endividamento. Existe relação econômica direta entre o item coberto (empréstimo a taxa fixa) e o instrumento de *hedge* (*swap* de taxa de juros/câmbio), com correspondência nos seguintes aspectos:

- Montante nocional equivalente;

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

- Prazo coincidente; e
- Período de pagamento alinhado.

A Companhia estabelece índice de cobertura próximo a 1:1, considerando a identidade do risco subjacente entre o derivativo e o componente de risco coberto do item protegido. A efetividade do *hedge* é avaliada pelo método da comparação de variações de valor justo, confrontando as alterações no valor justo do instrumento de *hedge* com as alterações no valor justo do item coberto atribuíveis ao risco protegido.

As principais fontes potenciais de inefetividade identificadas são:

- Redução ou modificação do montante ou prazo do item coberto; e
- Alterações no risco de crédito da Companhia ou das contrapartes dos *swaps*.

Os valores relativos aos itens designados como instrumentos de *hedge* foram os seguintes:

	Controlada	Indexador	Nocional	Valor contábil		Valor justo acumulado dos ajustes de <i>hedge</i>	
				31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Hedge risco de câmbio</b>							
<b>Empréstimos, financiamentos e debêntures</b>							
<b>Objeto</b>							
Senior Notes 2028	Rumo	US\$ + 5,30%	(2.791.600)	(2.400.717)	(2.575.368)	(227.864)	(230.520)
Senior Notes 2032	Rumo	US\$ + 4,20%	(2.824.075)	(2.374.661)	(2.570.510)	(219.881)	(193.000)
<b>Total</b>				<b>(4.775.378)</b>	<b>(5.145.878)</b>	<b>(447.745)</b>	<b>(423.520)</b>
<b>Hedge risco de juros</b>							
<b>Empréstimos, financiamentos e debêntures</b>							
<b>Objeto</b>							
BNDES Projeto VIII	Compass	IPCA + 3,25%	(687.498)	(591.127)	(600.312)	80.507	89.242
14ª Emissão - 1ª Série	Compass	IPCA + 6,80%	(300.000)	(299.692)	(280.866)	3.969	6.401
14ª Emissão - 2ª Série	Compass	IPCA + 6,58%	(700.000)	(696.596)	(717.294)	10.991	15.042
Debêntures	Rumo	IPCA + 5,62%	(13.657.901)	(14.505.620)	(14.220.199)	(1.572.825)	(1.544.982)
ACF	Rumo	IPCA + 6,48%	(467.321)	(486.870)	(494.225)	(9.620)	(11.288)
Finem	Rumo	TLP + 2,06%	(18.241)	(19.580)	(21.469)	(1.541)	(1.810)
CCB	Rumo	IPCA + 0,94%	(887.486)	(814.772)	(814.423)	(69.881)	(78.121)
<b>Total</b>				<b>(17.414.257)</b>	<b>(17.148.788)</b>	<b>(1.558.400)</b>	<b>(1.525.516)</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Controlada	Indexador	Nocional	31 de março de 2026		31 de dezembro de 2025	
				Ativos	Passivos	Ativos	Passivos
<b>Hedge risco de câmbio</b>							
<b>Instrumentos financeiros derivativos</b>							
<i>Swap de câmbio e juros</i>							
Senior Notes 2028	Rumo	115% CDI	2.791.600	2.413.424	2.744.980	2.591.695	2.852.107
Senior Notes 2032	Rumo	106% CDI	2.824.075	2.412.958	2.693.993	2.612.445	2.801.555
<b>Total</b>				<b>4.826.382</b>	<b>5.438.973</b>	<b>5.204.140</b>	<b>5.653.662</b>
<b>Hedge risco de juros</b>							
<b>Instrumentos financeiros derivativos</b>							
BNDES Projeto VIII	Compass	99,80% CDI	687.498	611.136	691.622	621.400	712.630
14ª Emissão - 1ª Série	Compass	90,30% CDI	300.000	311.167	301.628	312.530	308.633
14ª Emissão - 2ª Série	Compass	88,27% CDI	700.000	727.723	703.714	729.019	719.685
Swap Debêntures	Rumo	104% CDI	13.657.901	14.695.569	14.192.364	14.412.764	14.027.253
ACF	Rumo	96% CDI	467.321	514.928	536.158	499.641	519.387
Finem	Rumo	96% CDI	18.241	20.533	18.346	21.044	19.207
CCB	Rumo	64% CDI	887.486	822.619	891.873	822.384	903.152
<b>Total</b>				<b>17.703.675</b>	<b>17.335.705</b>	<b>17.418.782</b>	<b>17.209.947</b>

### b) Opções a valor justo

Determinados instrumentos financeiros não foram designados em relações de *hedge* contábil documentadas. Para eliminação de assimetria contábil (*accounting mismatch*), a Companhia optou por designar irrevogavelmente, no reconhecimento inicial, determinados passivos financeiros para mensuração a valor justo por meio do resultado.

Essa designação aplica-se ao próprio passivo financeiro (instrumento de *hedge*), não ao item coberto. As variações de valor justo decorrentes de fatores de mercado (taxa de juros, câmbio) são reconhecidas no resultado do exercício. A parcela da variação atribuível ao próprio risco de crédito da Companhia (*own credit risk*) é reconhecida diretamente no patrimônio líquido, como parte de outros resultados abrangentes.

	Indexador	Nocional	Valor contábil		Ajuste de valor acumulado		
			31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	
<b>Risco de câmbio</b>							
<b>Objeto</b>							
PPE - BofA (Moove) <sup>(i)</sup>	SOFR + 1,40%	(100.000)	(525.714)	(549.611)	3.973	1.862	
NCE - CITI (Moove) <sup>(i)</sup>	SOFR + 1,30%	(50.000)	(270.259)	(282.516)	1.960	976	
NCE - HSBC (Moove) <sup>(i)</sup>	4,52%	(50.000)	(260.456)	(274.252)	3.857	1.283	
Export Credit Agreement (Rumo)	EUR + 0,58%	(6.342)	(9.093)	(4.526)	(24)	(8)	
Scotiabank 2023 (Compass)	USD + 4,04%	(749.310)	(791.281)	(828.619)	2.295	(625)	
<b>Total</b>			<b>(1.856.803)</b>	<b>(1.939.524)</b>	<b>12.061</b>	<b>3.488</b>	

### Risco de juros e inflação

<b>Objeto</b>							
BNDES Projetos VI e VII (Compass)	IPCA + 4,10%	(72.252)	(63.754)	(67.724)	1.733	2.844	
BNDES Projeto VIII (Compass)	IPCA + 3,25%	(598.239)	(565.623)	(575.321)	34.330	41.068	
BNDES Projeto IX (Compass)	IPCA + 5,74%	(528.697)	(560.304)	(564.266)	43.102	46.209	
BNDES Projeto IX - Sub A (Compass)	IPCA + 5,74%	(286.237)	(289.513)	(291.576)	17.663	19.222	
BNDES Projeto IX - Sub A (Compass)	IPCA + 5,74%	(183.776)	(185.271)	(186.576)	8.597	9.574	
BNDES Projeto IX - Sub B (Compass)	IPCA + 6,01%	(294.631)	(297.734)	(299.933)	18.802	20.339	

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

9ª emissão - 1ª Série (Compass)	IPCA + 5,12%	(500.000)	(577.018)	(575.279)	74.846	75.823
9ª emissão - 2ª Série (Compass)	IPCA + 5,22%	(500.000)	(526.673)	(530.740)	126.340	120.271
11ª emissão - 1ª Série (Compass)	IPCA + 6,38%	(750.000)	(755.052)	(757.552)	61.397	58.101
11ª emissão - 2ª Série (Compass)	IPCA + 6,45%	(750.000)	(729.808)	(739.987)	75.723	68.957
12ª emissão – Série única (Compass)	IPCA + 7,17%	(600.000)	(636.722)	(619.902)	(13.882)	(18.877)
2ª emissão – Série única (Compass)	IPCA + 7,44%	(800.000)	(851.232)	(881.057)	5.001	3.057
Debêntures (Rumo)	IPCA + 4,68%	—	—	(169.600)	—	(473)
Debêntures (Rumo)	IPCA + 4,50%	(600.000)	(880.454)	(788.138)	(54.974)	(63.542)
<b>Total</b>			<b>(6.919.158)</b>	<b>(7.047.651)</b>	<b>398.678</b>	<b>382.573</b>

	Indexador	Notional	Valor contábil	
			31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Risco de câmbio</b>				
<b>Instrumentos derivativos</b>				
PPE - BofA (Moove) <sup>(i)</sup>	CDI + 0,79%	100.000	(32.954)	10.069
NCE - CITI (Moove) <sup>(i)</sup>	CDI + 0,60%	50.000	(31.538)	(9.119)
NCE - HSBC (Moove) <sup>(i)</sup>	CDI + 0,50%	50.000	(25.249)	(2.295)
Swap de câmbio e juros (Rumo)	BRL + 108% CDI	6.342	2.486	6.000
Scotiabank 2023 (Compass)	CDI + 1,30%	749.310	3.752	69.736
<b>Total</b>			<b>(83.503)</b>	<b>74.391</b>

### Risco de juros e inflação

<b>Instrumentos derivativos</b>				
BNDES Projetos VI e VII (Compass)	87,50% CDI	72.252	(1.721)	(3.048)
BNDES Projeto VIII (Compass)	82,94% CDI	598.239	(34.295)	(42.744)
BNDES Projeto IX (Compass)	98,90% CDI	528.697	41.640	33.502
BNDES Projeto IX - Sub A (Compass)	95,55% CDI	286.237	6.288	1.745
BNDES Projeto IX - Sub A (Compass)	92,35% CDI	183.776	3.713	783
BNDES Projeto IX - Sub B (Compass)	98,49% CDI	294.631	5.760	1.149
9ª emissão - 1ª Série (Compass)	109,20% CDI	500.000	60.483	37.108
9ª emissão - 2ª Série (Compass)	110,60% CDI	500.000	8.943	(7.512)
11ª emissão - 1ª Série (Compass)	100,45% CDI	750.000	(12.645)	(37.594)
11ª emissão - 2ª Série (Compass)	99,70% CDI	750.000	(27.050)	(48.653)
12ª emissão – Série única (Compass)	95,66% CDI	600.000	40.312	44.360
2ª emissão – Série única (Compass)	97,40% CDI	800.000	31.457	(14.363)
Debêntures (Rumo)	107% CDI	—	—	24.126
Debêntures (Rumo)	103% CDI	600.000	215.483	179.919
<b>Total</b>			<b>338.368</b>	<b>168.778</b>

(i) *Notional* apresentado em milhares de dólares (USD).

### c) Hedge de fluxo de caixa

#### Compass

A controlada indireta Edge Comercialização S.A. ("Edge") realizou operações de venda de gás natural com preços indexados ao Brent. Para mitigar a exposição à volatilidade desse indexador, a Edge designou formalmente tais contratos como relações de *hedge* de fluxo de caixa (*cash flow hedge*).

A controlada indireta Terminal de Regaseificação de GNL de São Paulo ("TRSP") adotou a contabilidade de *hedge* para se proteger contra a variabilidade de caixa decorrente do risco cambial. A estratégia consiste em utilizar um passivo de arrendamento em dólares, já contratado, como proteção para receitas futuras altamente prováveis, também em dólares, projetados para um horizonte de 20 anos, com vencimento em 2043.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Os ganhos e perdas efetivos de hedge são reconhecidos inicialmente em outros resultados abrangentes e reclassificados para o resultado do exercício quando os fluxos de caixa *hedged* ocorrerem efetivamente.

### Rumo

Com o objetivo de mitigar os efeitos da volatilidade cambial sobre os fluxos de caixa futuros altamente prováveis, a controlada Rumo contratou instrumentos financeiros derivativos, na forma de *swaps* cambiais, e efetuou a designação de *hedge* de fluxo de caixa. A relação de *hedge* foi documentada no início da operação, com demonstração de eficácia prospectiva e avaliação retrospectiva subsequente. Os efeitos do *hedge* são reconhecidos no patrimônio líquido, em “Outros Resultados Abrangentes”, e reclassificados para o resultado do período quando os fluxos de caixa *hedged* ocorrerem efetivamente.

O impacto dos itens protegidos por *hedge* no balanço patrimonial é apresentado abaixo:

	Controlada	Risco	Nocional	Valor contábil	
				31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Instrumento financeiro</b>					
NDF de commodities	Edge	Preço	(30.185)	(5.748)	(4.654)
Arrendamentos	TRSP	Câmbio	3.390.021	(112.677)	(208.509)
Swap de câmbio e juros	Rumo	Câmbio	1.063.665	(173.888)	(109.510)
<b>Total</b>				<b>(292.313)</b>	<b>(322.673)</b>
<b>(-) Tributos diferidos</b>				<b>97.928</b>	<b>109.709</b>

O efeito do hedge de fluxo de caixa na demonstração do resultado e em outros resultados abrangentes é demonstrada abaixo:

	Saldo em 1º de janeiro de 2026	Designações	Realizações		Inefetividade	
			Receita	Custo	Resultado financeiro	Saldo em 31 de março de 2026
<b>Instrumento financeiro</b>						
NDF de commodities	(4.654)	(3.348)	3.716	(1.068)	(396)	(5.750)
Arrendamentos	(208.509)	93.919	1.689	—	226	(112.675)
Swap de câmbio e juros	(109.510)	(81.899)	—	17.521	—	(173.888)
<b>Total</b>	<b>(322.673)</b>	<b>8.672</b>	<b>5.405</b>	<b>16.453</b>	<b>(170)</b>	<b>(292.313)</b>

As fontes de inefetividade na contabilização de hedge, embora historicamente imateriais, podem decorrer dos seguintes fatores:

- (i) Desalinhamentos temporais entre os fluxos de caixa dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*;
- (ii) Uso de índices de referência distintos, resultando em curvas de risco diferenciadas entre os itens protegidos e os instrumentos de *hedge*;
- (iii) Efeitos distintos do risco de crédito das contrapartes e da própria entidade na variação do valor justo dos instrumentos de hedge e dos itens protegidos;
- (iv) Mudanças nas projeções dos fluxos de caixa esperados dos itens protegidos e dos instrumentos de *hedge*.

A Companhia monitora continuamente as fontes de inefetividade, utilizando análises quantitativas e qualitativas para avaliar os impactos no valor justo e na eficácia do hedge. Essas práticas estão alinhadas com as políticas contábeis e de tesouraria.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 5.4 Partes relacionadas

#### a) Contas a receber e a pagar com partes relacionadas:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Ativo circulante</b>				
<b>Operações comerciais</b>				
Raízen S.A. e suas controladas	9.891	3.278	47.754	70.001
Rumo S.A. e suas controladas	30.354	21.324	—	—
CLI Sul S.A.	10	10	25.868	14.431
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	4.391	4.309	—	—
Compass Gás e Energia S.A. e suas	17.388	15.207	—	—
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	—	—	14.286	14.286
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	—	—	80.927	49.397
Radar Gestão de Investimentos S.A.	—	1.299	—	1.299
Radar Propriedades Agrícolas S.A.	1.642	1.017	—	—
Outros	120	325	370	501
	<b>63.796</b>	<b>46.769</b>	<b>169.205</b>	<b>149.915</b>
<b>Operações financeiras e societárias</b>				
Raízen S.A. e suas controladas	49.911	49.634	49.911	49.634
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	21.548	21.433	—	—
	<b>71.459</b>	<b>71.067</b>	<b>49.911</b>	<b>49.634</b>
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>135.255</b>	<b>117.836</b>	<b>219.116</b>	<b>199.549</b>
<b>Ativo não circulante</b>				
<b>Operações comerciais</b>				
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	—	—	3.571	8.333
	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>3.571</b>	<b>8.333</b>
<b>Operações financeiras e societárias</b>				
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	106.698	102.476	—	—
CLI Sul S.A.	—	—	—	12.000
Outros	—	—	15	15
	<b>106.698</b>	<b>102.476</b>	<b>15</b>	<b>12.015</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>106.698</b>	<b>102.476</b>	<b>3.586</b>	<b>20.348</b>
<b>Recebíveis de partes relacionadas</b>	<b>241.953</b>	<b>220.312</b>	<b>222.702</b>	<b>219.897</b>
	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
<b>Passivo circulante</b>				
<b>Operações comerciais</b>				
Raízen S.A. e suas controladas	10.735	5.585	173.978	164.788
Rumo S.A.	315	—	—	—
Termag - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	—	—	2.357	95
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	—	—	43.346	43.607
Compass Gás e Energia S.A. e suas	437	518	—	—
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	5.829	53	—	—
Radar Gestão de Investimentos S.A.	70	—	96	—

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Outros	73	328	1.359	315
	<b>17.459</b>	<b>6.484</b>	<b>221.136</b>	<b>208.805</b>
<b>Operações financeiras e societárias</b>				
Raízen S.A. e suas controladas	113.867	110.186	116.076	111.548
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	14.617	13.914	—	—
Cosan Overseas Limited	33.726	35.554	—	—
Cosan Luxembourg S.A.	—	67.424	—	—
Outros	—	—	563	563
	<b>162.210</b>	<b>227.078</b>	<b>116.639</b>	<b>112.111</b>
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>179.669</b>	<b>233.562</b>	<b>337.775</b>	<b>320.916</b>
<b>Passivo não circulante</b>				
<b>Operações comerciais</b>				
Outros	78	87	78	88
	<b>78</b>	<b>87</b>	<b>78</b>	<b>88</b>
<b>Operações financeiras e societárias</b>				
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	702.113	617.920	—	—
Cosan Luxembourg S.A. <sup>(i)</sup>	—	2.008.376	—	—
Cosan Overseas Limited	2.627.968	2.770.458	—	—
Raízen S.A. e suas controladas	1.078	1.078	1.078	1.078
	<b>3.331.159</b>	<b>5.397.832</b>	<b>1.078</b>	<b>1.078</b>
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>3.331.237</b>	<b>5.397.919</b>	<b>1.156</b>	<b>1.166</b>
<b>Pagáveis a partes relacionadas</b>	<b>3.510.906</b>	<b>5.631.481</b>	<b>338.931</b>	<b>322.082</b>

- (i) Em 23 de janeiro de 2026, a Cosan S.A. realizou a liquidação, junto à sua subsidiária Cosan Lux, dos empréstimos contratados nas modalidades pré-pagamento de exportação (PPE) e *Floating Rate Notes* (FRN).

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### b) Transações com partes relacionadas:

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de			
	2026	2025	2026	2025
<b>Receita operacional</b>				
Raízen S.A. e suas controladas	—	—	98.465	133.069
CLI Sul S.A.	—	—	276	3.663
	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>98.741</b>	<b>136.732</b>
<b>Compra de produtos / insumos / serviços</b>				
Raízen S.A. e suas controladas	(3.491)	(30)	(566.480)	(507.627)
Termaq - Terminal Marítimo de Guarujá S.A.	—	—	(23.650)	(1.250)
	<b>(3.491)</b>	<b>(30)</b>	<b>(590.130)</b>	<b>(508.877)</b>
<b>Receitas (despesas)</b>				
Compass Gás e Energia S.A. e suas controladas	7.447	9.038	—	—
Cosan Lubrificantes e Especialidades S.A.	1.718	3.092	—	—
Raízen S.A. e suas controladas	(1.489)	481	(21.322)	(24.285)
Rumo S.A. e suas controladas	12.276	16.932	—	—
Janus BRASIL Participações S.A.	266	—	—	—
Tellus Brasil Participações S.A.	153	—	—	—
Radar Propriedades Agrícolas S.A.	204	—	—	—
Associação Gestora da Ferrovia Interna do Porto de Santos (AG-FIPS)	—	—	(35.841)	(25.124)
Outros	(118)	2	(512)	2
	<b>20.457</b>	<b>29.545</b>	<b>(57.675)</b>	<b>(49.407)</b>
<b>Resultado financeiro</b>				
Cosan Luxembourg S.A.	35.469	163.816	—	—
Cosan Overseas Limited	89.549	168.990	—	—
Raízen S.A. e suas controladas	—	(10.507)	—	(10.507)
Moove Lubrificantes Limited	—	(5)	—	—
Outros	(4)	5.171	(4)	5.171
	<b>125.014</b>	<b>327.465</b>	<b>(4)</b>	<b>(5.336)</b>
<b>Total</b>	<b>141.980</b>	<b>356.980</b>	<b>(549.068)</b>	<b>(426.888)</b>

### c) Remuneração dos administradores e diretores:

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de			
	2026	2025	2026	2025
Benefícios de curto prazo à empregados e administradores	11.168	9.446	42.024	39.992
Transações com pagamentos baseados em ações	12.760	3.351	16.551	7.632
Benefícios pós-emprego	77	54	665	602
Outros benefícios de longo prazo	—	—	2.385	486
<b>Total</b>	<b>24.005</b>	<b>12.851</b>	<b>61.625</b>	<b>48.712</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 5.5 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Fornecedores de materiais e serviços	2.020	870	3.072.503	3.284.618
Fornecedores de gás, transporte de gás e logística	—	—	758.973	812.884
	<b>2.020</b>	<b>870</b>	<b>3.831.476</b>	<b>4.097.502</b>
Circulante	2.020	870	3.812.231	4.078.511
Não circulante	—	—	19.245	18.991
<b>Total</b>	<b>2.020</b>	<b>870</b>	<b>3.831.476</b>	<b>4.097.502</b>

### 5.6 Mensuração de valor justo reconhecido

Os saldos contábeis de ativos e passivos financeiros de curto prazo não diferem significativamente de seu valor justo. Os valores contábeis e o valor justo dos ativos e passivos consolidados são os seguintes:

	Nota	Saldo contábil		Ativos e passivos mensurados ao valor justo					
		31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026			31 de dezembro de 2025		
				Nível 1	Nível 2	Nível 3	Nível 1	Nível 2	Nível 3
<b>Ativos</b>									
Aplicações em fundos de investimento	5.1	4.337.940	2.525.668	—	4.337.940	—	—	2.525.668	—
Títulos e valores mobiliários		3.938.915	2.992.593	—	3.938.915	—	307.177	2.685.416	—
Outros ativos financeiros		344	5.805	344	—	—	5.805	—	—
Propriedades para investimentos <sup>(i)</sup>		18.222.462	18.221.781	—	—	18.222.462	—	—	18.221.781
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	2.202.973	2.267.108	—	2.202.973	—	—	2.267.108	—
<b>Total</b>		<b>28.702.634</b>	<b>26.012.955</b>	<b>344</b>	<b>10.479.828</b>	<b>18.222.462</b>	<b>312.982</b>	<b>7.478.192</b>	<b>18.221.781</b>
<b>Passivos</b>									
Empréstimos, financiamentos e debêntures	5.2	(58.501.619)	(64.227.131)	—	(59.599.268)	—	—	(64.136.362)	—
Instrumentos financeiros derivativos	5.3	(2.344.974)	(2.680.669)	—	(2.344.974)	—	—	(2.680.669)	—
Outras contas a pagar <sup>(ii)</sup>		(11.854)	(11.854)	—	—	(11.854)	—	—	(11.854)
<b>Total</b>		<b>(60.858.447)</b>	<b>(66.919.654)</b>	<b>—</b>	<b>(61.944.242)</b>	<b>(11.854)</b>	<b>—</b>	<b>(66.817.031)</b>	<b>(11.854)</b>

- (i) O valor justo das propriedades para investimento foi determinado com base no método comparativo direto de dados de mercado aplicado a transações com propriedades semelhantes (tipo, localização e qualidade da propriedade) e, em certa medida, baseado em cotações de venda para potenciais transações com ativos comparáveis (nível 3). A metodologia utilizada na determinação do valor justo leva em consideração comparações diretas de informações de mercado, tais como pesquisas de mercado, homogeneização de valores, preços no mercado à vista, vendas, distâncias, instalações, acesso à terra, topografia e solo, uso da terra (tipo de cultura) e nível pluviométrico, entre outros dados, em consonância com as normas emitidas pela Associação Brasileira de Normas Técnicas ("ABNT"). Para o período findo em 31 de março de 2026 não houve atualização no valor justo. A atualização do valor justo das propriedades agrícolas é realizada apenas anualmente, pois o método principal de avaliação adotado é por meio da comparação direta de informações de mercado, o que torna a avaliação trimestral com um custo maior que o benefício atribuído.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

- (ii) Refere-se à contraprestação contingente (*earn-out*) negociada no processo de aquisição da subsidiária indireta Biometano Verde Paulínia, mensurada a valor justo por meio de técnica de avaliação baseada no valor presente dos fluxos de caixa esperados. A mensuração considera a atualização monetária prevista contratualmente.

Para as dívidas que possuem valor de mercado cotado na Bolsa de Valores de Luxemburgo (*Luxembourg Stock Exchange*, ou “LuxSE”), a mensuração do valor justo se baseia no preço de mercado cotado da seguinte forma:

Dívida	Empresa	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Senior Notes due 2028	Rumo Luxembourg S.à r.l.	97,79%	97,32%
Senior Notes due 2032	Rumo Luxembourg S.à r.l.	88,24%	84,30%

### 5.7 Gestão de risco financeiro

#### a) Risco de mercado

##### Risco cambial

A Companhia apresenta a seguinte exposição líquida à variação cambial dos ativos e passivos denominados em dólares norte-americanos, euros e libra esterlina, para as empresas com moeda funcional reais.

	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Caixa e equivalentes de caixa	712.770	649.107
Títulos e valores mobiliários	77.437	97.005
Contas a receber	387.312	71.555
Fornecedores	(435.522)	(417.312)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(9.313.049)	(15.949.122)
Passivos de arrendamentos	(1.888.809)	(2.043.650)
Contraprestação a pagar	(150.914)	(195.057)
Instrumentos financeiros derivativos	10.524.534	14.851.873
<b>Exposição cambial, líquida</b>	<b>(86.241)</b>	<b>(2.935.601)</b>

O cenário provável considera as taxas de câmbio estimadas, no vencimento das transações, conforme apresentado a seguir:

Instrumento	Risco	Provável	Cenários			
			25%	50%	(25%)	(50%)
Caixa e equivalentes de caixa	Baixa cambial	30.604	215.645	400.687	(154.438)	(339.479)
Títulos e valores mobiliários	Baixa cambial	2.976	23.079	43.183	(17.127)	(37.230)
Contas a receber de clientes	Baixa cambial	15.228	115.777	216.327	(85.321)	(185.871)
Fornecedores	Alta cambial	(18.549)	(131.614)	(244.680)	94.517	207.583
Empréstimos, financiamentos e debêntures	Alta cambial	(358.573)	(2.193.830)	(4.203.552)	1.825.613	3.835.336
Passivos de arrendamentos	Alta cambial	(72.591)	(562.942)	(1.053.292)	417.759	908.109
Contraprestação a pagar	Alta cambial	(5.786)	(44.866)	(83.947)	33.295	72.376
Instrumentos financeiros derivativos	Baixa cambial	228.727	1.208.560	2.387.349	(929.530)	(2.416.917)
<b>Impactos no resultado antes dos impostos</b>		<b>(152.237)</b>	<b>(1.170.671)</b>	<b>(2.164.613)</b>	<b>1.036.703</b>	<b>1.722.049</b>
Impactos no resultado abrangente		<b>(25.727)</b>	<b>(199.520)</b>	<b>(373.312)</b>	<b>148.065</b>	<b>321.858</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### Análise de sensibilidade das taxas de câmbio

	31 de março de 2026	Cenários				
		Provável	25%	50%	(25%)	(50%)
U.S.\$	5,2194	5,4200	6,7750	8,1300	4,0650	2,7100
Euro	6,0117	6,3956	7,9945	9,5934	4,7967	3,1978
GBP	6,8818	7,5338	9,4173	11,3007	5,6504	3,7669

### Risco da taxa de juros

A seguir, é apresentada uma análise de sensibilidade sobre as taxas de juros de empréstimos e financiamentos, arrendamento, outros passivos com contrapartida aos investimentos em CDI, com aumentos e reduções de 25% e 50%, antes dos impostos:

Exposição taxa de juros	Provável	Cenários				
		25%	50%	(25%)	(50%)	
Caixa e equivalentes de caixa	2.196.912	2.745.737	3.294.576	1.648.086	1.097.664	
Títulos e valores mobiliários	493.895	617.302	740.653	370.487	246.760	
Caixa restrito	30.533	38.161	45.787	22.905	15.255	
Arrendamento e concessão parcelados	(110.612)	(138.287)	(165.877)	(82.938)	(55.264)	
Passivos de arrendamento	(492.043)	(505.835)	(519.597)	(478.252)	(464.460)	
Instrumentos financeiros derivativos	(2.474.286)	(2.929.704)	(3.449.714)	(1.860.091)	(1.307.483)	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(4.146.579)	(5.005.910)	(5.981.922)	(3.095.827)	(2.129.104)	
Outros passivos financeiros	(101.346)	(126.663)	(151.980)	(76.028)	(50.634)	
Obrigação com recompra de participação em controladas	(557.494)	(695.031)	(827.638)	(429.819)	(297.213)	
Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações	(462.061)	(546.335)	(649.762)	(339.483)	(236.056)	
<b>Impactos no resultado antes dos impostos</b>	<b>(5.623.081)</b>	<b>(6.546.565)</b>	<b>(7.665.474)</b>	<b>(4.320.960)</b>	<b>(3.180.535)</b>	

O cenário provável considera a taxa de juros estimada, feita por uma terceira parte especializada e o Banco Central do Brasil ("BACEN"), conforme apresentado a seguir:

	Provável	Cenários			
		25%	50%	(25%)	(50%)
SELIC	13,23%	16,54%	19,84%	9,92%	6,61%
CDI	13,13%	16,41%	19,69%	9,85%	6,56%
TJLP462 (TJLP + 1% a.a.)	9,90%	12,13%	14,35%	7,68%	5,45%
TJLP	8,90%	11,13%	13,35%	6,68%	4,45%
IPCA	4,11%	5,14%	6,17%	3,08%	2,06%
IGPM	3,27%	4,09%	4,91%	2,46%	1,64%
Fed Funds	3,25%	4,06%	4,88%	2,44%	1,63%
SOFR	3,38%	4,23%	5,08%	2,54%	1,69%
CPI	2,38%	2,98%	3,57%	1,79%	1,19%

### Risco de preço

- Gás natural

Instrumento	Fator de risco	Exposição	Provável	Cenários			
				25%	50%	(25%)	(50%)
Derivativo de <i>commodities</i>	Variação no preço U.S.\$ / bbl	8.258	7.088	(9.015)	(25.117)	23.190	39.293

### Opção de compra ("Call")

A Companhia possui uma opção de compra que lhe confere o direito de recomprar a totalidade das ações preferenciais da Cosan Nove

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

podendo ser exercida a partir do terceiro ano após a celebração dos respectivos acordos, em dezembro de 2022.

Em 31 de março de 2026, a opção de compra estava fora do preço.

### Opção de venda contingente

No acordo de acionistas celebrado em dezembro de 2022, entre a Companhia e o Itaú, referentes à emissão de ações preferenciais da Cosan Nove, foi definido que a instituição financeira possui uma opção de venda contingente, exercível somente quando ocorrerem os efeitos materiais adversos específicos previstos em contrato. Esses efeitos estão sob o controle da Companhia e, portanto, não constituem uma obrigação financeira.

O preço de exercício da opção é calculado com base no valor do investimento inicial, corrigido por uma taxa de CDI + *spread*, deduzido os dividendos recebidos pelo acionista não controlador nesse período. Em 31 de março de 2026, o preço de exercício dessa opção é R\$ 2.574.172.

## b) Risco de crédito

As operações regulares da Companhia a expõem a potenciais inadimplências quando clientes, fornecedores e contrapartes não conseguem cumprir seus compromissos financeiros ou outros. A exposição ao risco de crédito foi a seguinte:

	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Caixa e equivalentes de caixa	17.463.977	27.243.683
Contas a receber de clientes	4.308.467	3.669.163
Títulos e valores mobiliários	3.938.915	2.685.417
Caixa restrito	232.484	228.768
Garantias financeiras	5.290.641	2.620.840
Instrumentos financeiros derivativos	2.202.973	2.267.108
Recebíveis de partes relacionadas	222.702	219.897
Dividendos e juros sobre capital próprio a receber	85.759	35.410
Outros ativos financeiros	344	5.805
<b>Total</b>	<b>33.746.262</b>	<b>38.976.091</b>

A Companhia está exposta a riscos relacionados às suas atividades de administração de caixa e investimentos temporários.

O risco de crédito de caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários, caixa restrito e instrumentos financeiros derivativos é determinado por agências de classificação amplamente aceitas pelo mercado, conforme apresentado a seguir:

	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
AAA	22.947.099	23.289.686
AA	813.480	9.037.928
Not rated	77.770	97.362
<b>Total</b>	<b>23.838.349</b>	<b>32.424.976</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### c) Risco de liquidez

Os passivos financeiros da Companhia, classificados por datas de vencimento (com base nos fluxos de caixa não descontados contratados), são os seguintes:

	31 de março de 2026				31 de dezembro de 2025	
	Até 1 ano	De 1 a 2 anos	De 2 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total	Total
Empréstimos, financiamentos e debêntures	(8.681.372)	(14.703.177)	(40.951.311)	(54.287.556)	(118.623.416)	(118.589.890)
Fornecedores	(3.812.231)	(19.245)	—	—	(3.831.476)	(4.097.502)
Outros passivos financeiros	(3.751.188)	—	—	—	(3.751.188)	(1.096.884)
Parcelamento de débitos tributários	(9.667)	(11.968)	(1.866)	(232.381)	(255.882)	(255.718)
Passivos de arrendamento	(1.152.999)	(972.732)	(1.085.308)	(20.323.293)	(23.534.332)	(24.000.264)
Arrendamento e concessão parcelados	(238.318)	(235.873)	(468.786)	(190.497)	(1.133.474)	(1.106.126)
Pagáveis a partes relacionadas	(337.775)	(1.156)	—	—	(338.931)	(322.082)
Dividendos a pagar	(231.804)	—	—	—	(231.804)	(226.484)
Contraprestação a pagar	(9.629)	(9.629)	(33.290)	(93.134)	(145.682)	(155.311)
Instrumentos financeiros derivativos	(2.219.076)	(1.376.633)	(1.018.406)	13.441.127	8.827.012	7.800.848
Passivos financeiros setoriais <sup>(i)</sup>	(95.797)	—	—	—	(95.797)	(96.719)
Obrigação de recompra de ações de controlada	—	—	(1.333.333)	(2.666.667)	(4.000.000)	(4.000.000)
Passivo decorrente de financiamento com garantia de ações	(3.245.117)	—	—	—	(3.245.117)	(3.225.338)
	<b>(23.784.973)</b>	<b>(17.330.413)</b>	<b>(44.892.300)</b>	<b>(64.352.401)</b>	<b>(150.360.087)</b>	<b>(149.371.470)</b>

- (i) A Companhia mantém, por meio de sua controlada indireta Comgás, um passivo setorial classificado no passivo não circulante. Este passivo decorre de obrigações regulatórias específicas do setor de distribuição de gás natural.

Devido à incerteza quanto ao prazo exato de pagamento dessas obrigações, o passivo não foi incluído na calendarização de vencimento. A Companhia reconhece este passivo em conformidade com as normas contábeis aplicáveis, aguardando definição regulatória para determinar o cronograma de liquidação.

### 5.8 Obrigação de recompra de ações de controlada

	31 de março de 2026
Saldo em 1º de janeiro de 2026	3.844.648
Amortização do custo de captação	5.631
Atualização de juros	144.553
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>3.994.832</b>

Em 31 de março de 2026, do saldo total de R\$ 3.994.832 referente à obrigação de recompra de ações de controlada, R\$ 1.997.416 correspondem à obrigação a pagar ao BTG Pactual Holding Participações S.A. ("BTG"), parte relacionada da Companhia.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 6 Investimento em controladas e coligadas

#### 6.1 Investimento em controladas

##### a) Controladora

	Saldo em 1º de janeiro de 2026	Resultado de equivalência patrimonial	Aumento de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Outros	Saldo em 31 de março de 2026	Dividendos a receber <sup>(i)</sup>
<b>Corporativo</b>							
Cosan Corretora de Seguros Ltda.	6.792	242	—	—	—	7.034	—
Cosan Nove Participações S.A.	6.491	176	—	—	—	6.667	—
Cosan Dez Participações S.A.	5.041.185	304.648	—	48.426	—	5.394.259	11.717
Cosan Global	103.057	(20.891)	—	—	—	82.166	—
Fundo Celeste de Investimento	490.295	749	—	—	—	491.044	—
Cosan Luxembourg S.A.	—	(282.331)	429.489	—	—	147.158	—
Outros	24.796	(473)	—	(524)	—	23.799	—
<b>Radar</b>							
Radar II Propriedades Agrícolas S.A.	1.291.759	7.127	—	62	—	1.298.948	—
Radar Propriedades Agrícolas S.A.	246.182	1.669	—	—	—	247.851	—
Nova Agrícola Ponte Alta S.A.	515.506	2.133	—	—	—	517.639	10.085
Nova Santa Bárbara Agrícola S.A.	13.119	67	—	—	—	13.186	—
Nova Amaralina S.A. Propriedades Agrícolas	262.881	1.218	—	—	—	264.099	3.494
Terras da Ponte Alta S.A.	99.498	247	—	—	—	99.745	—
Paineira Propriedades Agrícolas S.A.	243.684	1.661	—	—	—	245.345	—
Manacá Propriedades Agrícolas S.A.	239.235	1.539	—	—	—	240.774	—
Castanheira Propriedades Agrícolas S.A.	334.509	1.551	1.038	—	—	337.098	—
Tellus Brasil Participações S.A.	812.875	3.807	—	—	—	816.682	—
Janus Brasil Participações S.A.	1.286.450	7.614	—	—	—	1.294.064	—
Duquetiapar Empreendimentos e Participações S.A.	197	2	—	—	—	199	43
Gamiovapar Empreendimentos e Participações S.A.	147.453	411	—	—	—	147.864	—
<b>Moove</b>							
Moove Lubricants Holdings	1.211.742	58.493	—	(55.859)	—	1.214.376	—
Outros	142	10	—	(5)	—	147	—
<b>Rumo</b>							
Rumo S.A.	4.196.010	28.190	—	(14.929)	2.573	4.211.844	60.981
<b>Total investimento em controladas</b>	<b>16.573.858</b>	<b>117.859</b>	<b>430.527</b>	<b>(22.829)</b>	<b>2.573</b>	<b>17.101.988</b>	<b>86.320</b>
<b>Corporativo</b>							
Pasadena Empreendimentos e Participações S.A.	(287)	(15)	—	—	—	(302)	—
Cosan Luxembourg S.A.	(371.031)	—	371.031	—	—	—	—
<b>Total investimento passivo descoberto</b>	<b>(371.318)</b>	<b>(15)</b>	<b>371.031</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(302)</b>	<b>—</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

<b>Total</b>	<b>16.202.540</b>	<b>117.844</b>	<b>801.558</b>	<b>(22.829)</b>	<b>2.573</b>	<b>17.101.686</b>	<b>86.320</b>
--------------	-------------------	----------------	----------------	-----------------	--------------	-------------------	---------------

(i) Dividendos a receber pela Cosan S.A. de suas controladas.

### 6.2 Participação de acionistas não controladores

	Saldo em 1º de janeiro de 2026	Resultado de equivalência patrimonial	Aumento de capital	Ajuste de avaliação patrimonial	Dividendos	Outros	Saldo em 31 de março de 2026
<b>Compass</b>							
Companhia de Gás de São Paulo - COMGÁS	28.586	2.228	—	9	—	—	30.823
Commit Gás S.A.	1.400.005	36.704	—	5	—	—	1.436.714
Companhia Paranaense de Gás - COMPAGAS	448.228	1.565	—	10	—	—	449.803
Biometano Verde Paulínia S.A.	233.436	(4.023)	—	—	—	—	229.413
Compass Gás e Energia	639.149	41.494	—	6.604	—	—	687.247
<b>Rumo</b>							
Rumo S.A.	9.852.429	69.457	—	(34.325)	(3.229)	6.347	9.890.679
<b>Moove</b>							
Moove Lubricants Holdings	721.580	25.479	—	(55.858)	—	31.845	723.046
<b>Corporativo</b>							
Cosan Limited Partners Brasil Consultoria Ltda	5	—	—	—	—	—	5
Cosan Nove Participações S.A.	946	22	—	—	—	—	968
<b>Radar</b>							
Janus Brasil Participações S.A.	5.229.793	31.075	—	—	—	—	5.260.868
Tellus Brasil Participações S.A.	3.304.581	15.479	—	—	—	—	3.320.060
Gamioapar Empreendimentos e Participações S.A.	599.441	1.671	—	—	—	—	601.112
Duguetiapar Empreendimentos e Participações S.A.	801	8	—	—	—	—	809
Radar II Propriedades Agrícolas S.A.	1.291.759	7.127	—	—	—	—	1.298.886
Radar Propriedades Agrícolas S.A.	246.182	1.669	—	—	—	—	247.851
Nova Agrícola Ponte Alta S.A.	515.506	2.133	—	—	—	—	517.639
Nova Santa Bárbara Agrícola S.A.	13.119	67	—	—	—	—	13.186
Nova Amaralina S.A. Propriedades Agrícolas	262.881	1.218	—	—	—	—	264.099
Terras da Ponte Alta S.A.	99.498	247	—	—	—	—	99.745
Paineira Propriedades Agrícolas S.A.	243.684	1.661	—	—	—	—	245.345
Manacá Propriedades Agrícolas S.A.	239.235	1.539	—	—	—	—	240.774
Castanheira Propriedades Agrícolas S.A.	334.560	1.551	1.038	—	—	—	337.149
<b>Total</b>	<b>25.705.404</b>	<b>238.371</b>	<b>1.038</b>	<b>(83.555)</b>	<b>(3.229)</b>	<b>38.192</b>	<b>25.896.221</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 7 Imobilizado, intangível e ágio e perda por redução ao valor recuperável

#### 7.1 Imobilizado

##### a) Reconciliação do valor contábil:

							Consolidado	Controladora
	Terrenos, edifícios e benfeitorias	Máquinas, equipamentos e instalações	Vagões e locomotivas	Via permanente	Obras em andamento	Outros ativos	Total	Total
<b>Valor de custo</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2026	2.578.507	4.323.347	10.773.276	15.580.338	10.410.737	480.985	44.147.190	96.530
Adições	—	570	69	—	1.815.310	309	1.816.258	3.453
Baixas	—	(507)	(21.583)	(3.426)	(9)	(29.060)	(54.585)	—
Transferências <sup>(i)</sup>	74.451	482.879	476.753	564.768	(1.716.033)	91.420	(25.762)	(70)
Efeito de conversão de balanço	(14.145)	(35.242)	—	—	(214)	(15.810)	(65.411)	—
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>2.638.813</b>	<b>4.771.047</b>	<b>11.228.515</b>	<b>16.141.680</b>	<b>10.509.791</b>	<b>527.844</b>	<b>45.817.690</b>	<b>99.913</b>
<b>Valor de depreciação</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2026	(782.031)	(1.576.832)	(6.039.684)	(7.972.529)	(702.495)	(277.894)	(17.351.465)	(66.227)
Adições	(19.068)	(70.121)	(162.006)	(174.290)	—	(13.186)	(438.671)	(2.946)
Baixas	—	116	19.042	83	—	17.598	36.839	—
Transferências <sup>(i)</sup>	(197)	3.298	(856)	—	—	(3.101)	(856)	—
Efeito de conversão de balanço	5.140	12.393	—	—	—	19.481	37.014	—
Perda por redução ao valor recuperável	—	(39.103)	(91.180)	(120.021)	99.618	—	(150.686)	—
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>(796.156)</b>	<b>(1.670.249)</b>	<b>(6.274.684)</b>	<b>(8.266.757)</b>	<b>(602.877)</b>	<b>(257.102)</b>	<b>(17.867.825)</b>	<b>(69.173)</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2026	1.796.476	2.746.515	4.733.592	7.607.809	9.708.242	203.091	26.795.725	30.303
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>1.842.657</b>	<b>3.100.798</b>	<b>4.953.831</b>	<b>7.874.923</b>	<b>9.906.914</b>	<b>270.742</b>	<b>27.949.865</b>	<b>30.740</b>

(i) O saldo remanescente na linha de transferências contempla o montante de R\$ 14.840 para impostos a recuperar e R\$ 11.778 para o intangível.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de Reais, exceto se de outra forma indicado)

### 7.2 Intangível e ágio

								Consolidado	Controladora
	Ágio	Direito de Concessão	Licenças	Marcas e patentes	Fidelização de clientes	Contrato de Fornecimento	Outros	Total	Total
<b>Valor de custo</b>									
Saldo em 1º de janeiro de 2026	1.763.889	30.268.295	247.422	193.451	3.111.404	574.363	931.540	37.090.364	31.117
Adições	—	—	—	—	18.243	—	12.761	31.004	—
Baixas	—	(17.607)	—	—	—	—	(162)	(17.769)	—
Transferências <sup>(i)</sup>	—	337.644	—	—	185	—	12.709	350.538	69
Efeito de conversão de balanço	(35.639)	(2.409)	4.289	(9.227)	(60.763)	—	(9.473)	(113.222)	—
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>1.728.250</b>	<b>30.585.923</b>	<b>251.711</b>	<b>184.224</b>	<b>3.069.069</b>	<b>574.363</b>	<b>947.375</b>	<b>37.340.915</b>	<b>31.186</b>
<b>Valor de amortização</b>									
Saldo em 1º de janeiro de 2026	—	(7.740.953)	(88.060)	(9.884)	(1.973.136)	—	(571.705)	(10.383.738)	(19.402)
Adições	—	(287.051)	(1.738)	(218)	(65.602)	(7.181)	(20.443)	(382.233)	—
Baixas	—	14.029	—	—	—	—	—	14.029	—
Transferências <sup>(i)</sup>	—	—	—	—	(185)	—	—	(185)	(755)
Efeito de conversão de balanço	—	2.409	(2.400)	—	5.899	—	5.463	11.371	—
Perda por redução ao valor recuperável	—	—	—	—	—	—	(4.732)	(4.732)	—
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>—</b>	<b>(8.011.566)</b>	<b>(92.198)</b>	<b>(10.102)</b>	<b>(2.033.024)</b>	<b>(7.181)</b>	<b>(591.417)</b>	<b>(10.745.488)</b>	<b>(20.157)</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2026	1.763.889	22.527.342	159.362	183.567	1.138.268	574.363	359.835	26.706.626	11.715
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>1.728.250</b>	<b>22.574.357</b>	<b>159.513</b>	<b>174.122</b>	<b>1.036.045</b>	<b>567.182</b>	<b>355.958</b>	<b>26.595.427</b>	<b>11.029</b>

- (i) O montante indicado na linha de transferências contempla R\$ 338.575 transferido para direito de concessão e R\$ 11.778 transferidos para imobilizado.

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 7.3 Perda por Redução ao Valor Recuperável

	Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de	
	2026	2025
Rumo Malha Sul S.A.	(168.104)	(285.608)
<b>Total</b>	<b>(168.104)</b>	<b>(285.608)</b>

#### Rumo Malha Sul S.A.

Eventos climáticos extremos ocorridos no segundo trimestre de 2024 causaram danos significativos à infraestrutura ferroviária da Rumo Malha Sul S.A. (“Rumo Malha Sul”), localizada no estado do Rio Grande do Sul. A extensão dos danos, associada aos elevados custos de reconstrução, gerou incertezas quanto à renovação da concessão ferroviária, cujo vencimento inicial está previsto para fevereiro de 2027, embora a controlada Rumo S.A. continue empregando seus melhores esforços nesse processo.

No período findo em 31 de março de 2026, a Rumo Malha Sul identificou a persistência de indicadores de desvalorização, reconhecendo integralmente a perda por redução ao valor recuperável (*impairment*) sobre o ativo decorrente da concessão ferroviária. O valor total da perda reconhecida no resultado do período foi de R\$ 168.104.

## 8 Imposto de renda e contribuição social

### a) Reconciliação das despesas com imposto de renda e contribuição social:

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de			
	2026	2025	2026	2025
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	(749.889)	(1.128.676)	(167.195)	(888.863)
<b>Imposto de renda e contribuição social a taxa nominal (34%)</b>	<b>254.962</b>	<b>383.750</b>	<b>56.846</b>	<b>302.213</b>
<b>Ajustes para cálculo da taxa efetiva</b>				
Equivalência patrimonial	39.716	(211.286)	15.066	(380.799)
Resultado de empresas no exterior	—	—	(104.267)	(38.747)
Lucro da exploração	—	—	79.616	76.708
Juros sobre capital próprio	—	—	(3.209)	(2.254)
Efeito amortização do ágio	—	—	318	318
Diferenças permanentes (doações, brindes, etc.)	—	—	(2.584)	(6.389)
Prejuízos fiscais e diferenças temporárias não reconhecidas	(1.121.583)	(877.245)	(1.250.966)	(1.058.913)
Selic sobre indébito	5.796	4.987	11.865	11.166
Diferencial de alíquota <sup>(i)</sup>	—	—	19.116	24.505
Outros	(12.352)	40.575	415	25.657
<b>Imposto de renda e contribuição social (corrente e diferido)</b>	<b>(833.461)</b>	<b>(659.219)</b>	<b>(1.177.784)</b>	<b>(1.046.535)</b>
<b>Taxa efetiva - %</b>	<b>111,14 %</b>	<b>58,41 %</b>	<b>704,44 %</b>	<b>117,74 %</b>

- (i) Diferença de alíquota entre a taxa nominal de 34% e a taxa efetiva aplicável às entidades que apuram o tributo no regime de lucro presumido.

### b) Ativos e passivos de imposto de renda diferido:

Os efeitos fiscais das diferenças temporárias que originam partes significativas dos ativos e passivos fiscais diferidos da Companhia são apresentados a seguir:

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Controladora		
	31 de dezembro de 2025	Impacto no resultado do período	31 de março de 2026
<b>Créditos ativos de:</b>			
<b>Diferenças temporárias:</b>			
Variação cambial – Empréstimos e financiamentos	1.180.030	(553.041)	626.989
Provisão para demandas judiciais	61.215	(9.885)	51.330
Provisão para não realização de impostos	2.580	—	2.580
Transações com pagamento baseado em ações	25.933	(9.190)	16.743
Arrendamento mercantil	1.916	(156)	1.760
Resultado não realizado com derivativos	271.198	(251.468)	19.730
Provisões de participações no resultado	15.638	(10.546)	5.092
Selic sobre indébito	48.160	—	48.160
Provisões diversas	263.165	28.545	291.710
Outros	23.156	(4.322)	18.834
<b>Total</b>	<b>1.892.991</b>	<b>(810.063)</b>	<b>1.082.928</b>
<b>Créditos passivos de:</b>			
<b>Diferenças temporárias</b>			
Títulos e valores mobiliários	(31.434)	31.434	—
Ganhos em compra vantajosa de controlada	(33.776)	—	(33.776)
Provisão para realização futura de perda de capital	(449.153)	—	(449.153)
Outros	—	(52.381)	(52.381)
<b>Total</b>	<b>(514.363)</b>	<b>(20.947)</b>	<b>(535.310)</b>
<b>Total de tributos diferidos registrados</b>	<b>1.378.628</b>	<b>(831.010)</b>	<b>547.618</b>
Diferido ativo	1.378.628	—	547.618
<b>Total diferido, líquido</b>	<b>1.378.628</b>	<b>(831.010)</b>	<b>547.618</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Consolidado			
	31 de dezembro de 2025	Impacto no resultado do período	Outros resultados abrangente	31 de março de 2026
<b>Créditos ativos de:</b>				
Prejuízos fiscais de IRPJ	1.777.782	116.057	—	1.893.839
Base negativa de contribuição social	590.380	40.723	—	631.103
<b>Diferenças temporárias:</b>				
Variação cambial – Empréstimos e financiamentos	1.366.606	(606.098)	—	760.508
Provisão para demandas judiciais	257.691	(23.956)	—	233.735
Provisão impairment (Rumo Malha Oeste)	30.547	(2.547)	—	28.000
Obrigação de benefício pós-emprego	129.938	874	—	130.812
Provisões para perdas de créditos esperadas	53.662	(2.297)	—	51.365
Provisão para não realização de impostos	68.210	(681)	—	67.529
Transações com pagamento baseado em ações	90.861	14.334	—	105.195
Arrendamento mercantil	236.278	(33.283)	—	202.995
Resultado não realizado com derivativos	696.110	(125.287)	—	570.823
Ajuste valor justo sobre dívidas	32.268	(3.216)	—	29.052
Provisões de participações no resultado	118.658	(76.168)	—	42.490
Combinação de negócios – Intangível	106.524	2.546	—	109.070
Combinação de negócios – Imobilizado	1.854	—	—	1.854
Selic sobre indébito	73.113	(1.588)	—	71.525
Provisões diversas	812.648	45.613	—	858.261
Diferido sobre resultado pré-operacional	69.314	(4.412)	—	64.902
Revisão de vida útil	—	4.578	—	4.578
Outros	170.404	(102.490)	—	67.914
<b>Total</b>	<b>6.682.848</b>	<b>(757.298)</b>	<b>—</b>	<b>5.925.550</b>
<b>Créditos passivos de:</b>				
<b>Diferenças temporárias</b>				
Variação cambial – Empréstimos e financiamentos	(24.778)	(74.845)	—	(99.623)
Diferenças temporárias	—	(29.593)	—	(29.593)
Revisão de vida útil	(839.880)	(57.791)	—	(897.671)
Combinação de negócios – Imobilizado	(174.359)	11.055	—	(163.304)
Ágio fiscal amortizado	(609.096)	33.400	—	(575.696)
Resultado não realizado com derivativos	(400.672)	(25.725)	—	(426.397)
Ajuste valor justo sobre dívidas	(559.450)	(40.641)	—	(600.091)
Títulos e valores mobiliários	(31.437)	31.437	—	—
Propriedades para investimento	(567.263)	(11.892)	—	(579.155)
Bens destinados a venda	(11.906)	11.906	—	—
Efeitos na formação da controlada em conjunto	(33.776)	—	—	(33.776)
Combinação de negócios – Intangível	(4.902.079)	40.463	—	(4.861.616)
Obrigação pós-emprego	(4.815)	—	—	(4.815)
Transações com pagamento baseado em ações	—	(19.965)	—	(19.965)
Arrendamento mercantil	(11.101)	2.328	—	(8.773)
Provisão para realização futura de perda de capital	(449.153)	—	—	(449.153)
Outros	(484.440)	(54.238)	558	(538.119)
<b>Total</b>	<b>(9.104.205)</b>	<b>(184.101)</b>	<b>558</b>	<b>(9.287.747)</b>
<b>Total de tributos diferidos registrados</b>	<b>(2.421.357)</b>	<b>(941.399)</b>	<b>558</b>	<b>(3.362.197)</b>
Diferido ativo	3.703.864	—	—	2.766.337
Diferido passivo	(6.125.221)	—	—	(6.128.534)
<b>Total diferido, líquido</b>	<b>(2.421.357)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(3.362.197)</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### c) Incertezas sobre tratamento de tributo sobre o lucro

A Companhia mantém discussões de natureza administrativa e judicial com as autoridades fiscais no Brasil relacionadas a determinadas interpretações e posições adotadas na apuração do Imposto de Renda Pessoa Jurídica (“IRPJ”) e da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (“CSLL”). A determinação final dessas questões é incerta e pode ser influenciada por fatores alheios à Companhia, tais como alterações na jurisprudência e modificações na legislação tributária.

Em conformidade com o ICPC 22 (IFRIC 23) - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro, a Companhia avalia, para cada posição fiscal incerta, se é provável que a autoridade fiscal venha a aceitar o tratamento adotado ou planejado na apuração dos tributos.

Somente nos casos em que a Companhia conclui não ser provável a aceitação do tratamento fiscal pela autoridade competente é que são reconhecidos os efeitos da incerteza, com base no melhor método de previsão da resolução da questão — seja pelo valor mais provável ou pelo valor esperado.

As posições fiscais adotadas pela Companhia são respaldadas por pareceres de consultores jurídicos especializados. A Companhia está sujeita à revisão das autoridades fiscais quanto ao imposto de renda por um decedencial de até dez anos, dependendo da jurisdição em que opera.

Em 31 de março de 2026, o montante total dos valores autuados e em discussão com as autoridades fiscais referente a essas questões, em que é provável que a autoridade fiscal aceite o tratamento fiscal incerto, era de R\$ 1.532.715 na Controladora (R\$ 1.509.117 em 31 de dezembro de 2025) e R\$ 6.023.599 no Consolidado (R\$ 6.859.878 em 31 de dezembro de 2025).

Em relação as discussões tributárias, a Companhia possui autos de infração lavrados pela Receita Federal do Brasil e ações judiciais relativos à: (a) glosa de amortização de despesas de ágio fundado em rentabilidade futura decorrente de operações societárias; (b) ganho de capital na venda de participação societária; (c) provisões trabalhistas; e (d) retificação de declaração de compensação motivada por restituição parcial dos créditos objetos do pedido de compensação.

## 9 Provisão para demandas e depósitos judiciais

### a) Perdas prováveis e depósitos judiciais

	Depósitos judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Tributárias	325.549	324.792	780.688	769.351
Cíveis, ambientais e regulatórias	15.934	15.707	179.516	182.809
Trabalhistas	11.298	11.405	120.918	120.822
<b>Total</b>	<b>352.781</b>	<b>351.904</b>	<b>1.081.122</b>	<b>1.072.982</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Provisão para demandas judiciais			
	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Tributárias	174.287	204.827	721.304	694.524
Cíveis, ambientais e regulatórias	57.680	55.721	939.669	907.205
Trabalhistas	34.068	34.627	491.071	456.393
<b>Total</b>	<b>266.035</b>	<b>295.175</b>	<b>2.152.044</b>	<b>2.058.122</b>

A movimentação das provisões para processos judiciais, no exercício, foi a seguinte:

	Controladora			
	Tributárias	Cíveis, ambientais e regulatórias	Trabalhistas	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>204.827</b>	<b>55.721</b>	<b>34.627</b>	<b>295.175</b>
Provisionado no período	420	2.072	71	2.563
Baixas por reversão / pagamento	(18.720)	(1.718)	(886)	(21.324)
Atualização monetária <sup>(i)</sup>	(12.240)	1.605	256	(10.379)
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>174.287</b>	<b>57.680</b>	<b>34.068</b>	<b>266.035</b>

	Consolidado			
	Tributárias	Cíveis, ambientais e regulatórias	Trabalhistas	Total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>694.524</b>	<b>907.205</b>	<b>456.393</b>	<b>2.058.122</b>
Provisionado no período	32.595	23.870	32.194	88.659
Baixas por reversão / pagamento	(19.535)	(35.426)	(26.894)	(81.855)
Atualização monetária <sup>(i)</sup>	13.720	44.020	29.378	87.118
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>721.304</b>	<b>939.669</b>	<b>491.071</b>	<b>2.152.044</b>

(i) Inclui baixa de juros por reversão.

A Companhia possui débitos garantidos por bens ou por meio de depósito em dinheiro, fiança bancária ou seguro garantia.

A Companhia possui ações indenizatórias adicionais às mencionadas, as quais, por serem consideradas prováveis, não foram registradas, por representarem ativos contingentes.

### Tributárias

Os principais processos judiciais tributários para os quais o risco de perda é considerado provável são descritos a seguir:

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Compensação com FINSOCIAL	—	—	355.177	351.539
INSS	86.927	85.630	119.330	117.264
Crédito de ICMS	27.162	55.432	128.868	104.889
PIS e COFINS	1.493	5.253	2.342	6.081
IPI	23.676	23.449	23.676	23.449
Outros	35.029	35.063	91.911	91.302
<b>Total</b>	<b>174.287</b>	<b>204.827</b>	<b>721.304</b>	<b>694.524</b>

### Trabalhistas

A Companhia e suas controladas figuram como polo passivo em diversas ações trabalhistas, movidas por ex-empregados e prestadores de serviços terceirizados. As demandas incluem pleitos por adicionais à remuneração e indenizações de natureza diversa.

Adicionalmente, a Companhia é parte em ações civis públicas interpostas pelo Ministério Público do Trabalho, relacionadas a supostos descumprimentos de normas trabalhistas, condições e ambiente de trabalho. Em relação às alegações julgadas procedentes, a Companhia celebrou Termos de Ajustamento de Conduta (“TAC”) com as autoridades competentes.

### Cíveis, Ambientais e Regulatórias

A Companhia e suas controladas são partes em diversas ações indenizatórias, ações civis públicas e processos administrativos. Individualmente, esses processos não são considerados relevantes, e, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, o risco de perda é classificado como provável.

### b) Perdas possíveis

A seguir, são descritos os principais processos para os quais o risco de perda é considerado possível:

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Tributárias	3.308.802	3.365.322	8.381.163	8.392.969
Cíveis	725.507	708.679	3.225.320	3.227.973
Ambientais	61.099	61.183	1.660.118	1.618.201
Regulatórias	763	744	2.170.030	2.018.722
Trabalhistas	15.728	15.513	815.778	814.364
<b>Total</b>	<b>4.111.899</b>	<b>4.151.441</b>	<b>16.252.409</b>	<b>16.072.229</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### Tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025	31 de março de 2026	31 de dezembro de 2025
Multa isolada – tributos federais	—	—	863.598	856.908
ICMS – Imposto sobre circulação de mercadorias	1.294.329	1.278.584	3.048.086	3.021.717
IRRF	—	—	938.440	925.890
PIS e COFINS	1.173.607	1.164.986	1.933.479	1.888.292
MP 470 parcelamento de débitos	284.520	281.285	284.520	281.285
Plano de opção de compra de ações	—	—	33.818	33.387
IOF sobre mútuo	—	—	69.290	68.168
Compensação com crédito prêmio	163.662	162.357	163.662	162.357
IPI - Imposto sobre produtos industrializados	90.593	179.205	258.004	381.282
INSS	125.351	124.993	211.924	209.118
IPTU	—	—	147.206	143.077
Outros	176.740	173.912	429.136	421.488
<b>Total</b>	<b>3.308.802</b>	<b>3.365.322</b>	<b>8.381.163</b>	<b>8.392.969</b>

## 10 Patrimônio líquido

### a) Ações em tesouraria

Em janeiro de 2026, a Companhia recomprou 52.611.312 ações de sua própria emissão, pelo valor total de R\$ 270.533, o que correspondeu ao custo médio de R\$ 5,14 por ação.

Em março de 2026, a Companhia vendeu 10.146.000 ações de sua própria emissão, pelo valor total de R\$ 54.026, ao custo médio de R\$ 5,32 por ação. Desse montante, R\$ 31.984 foram recebidos no período findo em 31 de março de 2026, e R\$ 22.042 foram recebidos em 2 de abril de 2026.

Adicionalmente, em abril de 2026, a Companhia vendeu 21.930.500 ações, ao custo médio de R\$ 5,41 por ação, totalizando R\$ 118.540.

Em 31 de março de 2026, a Companhia mantinha 47.618.410 ações em tesouraria (7.142.335 ações em 31 de dezembro de 2025), com preço de mercado de R\$ 5,38 por ação.

## 11 Resultado por ação

A tabela a seguir apresenta o cálculo do resultado por ação (em milhares de reais, exceto os valores por ação).

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Básico e diluído – Operação continuada	Período de três meses findo em 31 de março de	
	2026	2025
Resultado atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia usados no cálculo do lucro básico por ação	(1.583.350)	(1.787.895)
Efeito dilutivo do plano baseado em ações das controladas	(22)	—
<b>Resultado atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia usados no cálculo do lucro diluído por ação</b>	<b>(1.583.372)</b>	<b>(1.787.895)</b>
<b>Média ponderada do número de ações ordinárias em circulação – básico (em milhares de ações)</b>		
Básico	3.916.194	1.858.633
Recompra de ações	(67.382)	(379)
<b>Diluído</b>	<b>3.848.812</b>	<b>1.858.254</b>
<b>Resultado por ação</b>		
Básico	R\$ (0,40)	R\$ (0,96)
Diluído	R\$ (0,41)	R\$ (0,96)

### Instrumentos diluidores

**Plano de Recompra de Ações:** 67.381.590 ações relacionadas ao plano de recompra de ações da Companhia foram incluídas no cálculo do lucro (prejuízo) por ação diluído, pois seu efeito potencial é de reduzir o lucro por ação (ou aumentar o prejuízo por ação, no caso de resultado negativo).

### Instrumentos antidiluidores

**Plano de Pagamento Baseado em Ações:** 8.375.886 ações (4.932.983 em 31 de março de 2025) relacionadas ao plano de pagamento baseado em ações da Companhia foram analisadas para o cálculo do lucro por ação diluído. Contudo, essas ações não geraram impacto no cálculo do lucro por ação diluído para o período de três meses findo em 31 de março de 2026, pois seu efeito potencial seria de aumentar o lucro por ação (ou reduzir o prejuízo por ação), caracterizando-se como antidiluidoras.

## 12 Receita operacional líquida

A tabela a seguir demonstra a segregação da receita bruta na venda de produtos e serviços da Companhia:

	Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de	
	2026	2025
Receita bruta na venda de produtos e serviços	10.272.561	11.125.516
Receita de construção	359.198	304.129
Impostos sobre vendas e outras deduções	(1.602.959)	(1.767.044)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>9.028.800</b>	<b>9.662.601</b>

A tabela a seguir apresenta a receita desagregada por linhas de produtos e serviços, e por tempo de reconhecimento:

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

	<b>Consolidado</b>	
	<b>Período de três meses findo em 31 de março de</b>	
	<b>2026</b>	<b>2025</b>
<b>Momento específico no tempo</b>		
Distribuição de gás	2.240.567	3.427.126
Lubrificantes e óleo básico	2.311.170	2.186.872
Arrendamento e venda de propriedades	127.622	152.078
Outros	563.904	478.393
	<b>5.243.263</b>	<b>6.244.469</b>
<b>Ao longo do tempo</b>		
Transporte ferroviário	3.083.087	2.794.094
Receita de construção	359.198	304.129
Operações de contêineres	199.216	172.656
Outros serviços	145.357	154.710
	<b>3.786.858</b>	<b>3.425.589</b>
Eliminações	(1.321)	(7.457)
<b>Total das receitas líquidas</b>	<b>9.028.800</b>	<b>9.662.601</b>

### 13 Custos e despesas por natureza

As despesas são apresentadas na demonstração do resultado por função. A reconciliação das receitas, custos e despesas por natureza/finalidade é a seguinte:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>Período de três meses findo em 31 de março de</b>			
	<b>2026</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	<b>2025</b>
Matéria-prima e material de uso na prestação de serviços	—	—	(1.770.750)	(1.725.699)
Custo do gás e transporte	—	—	(1.530.589)	(2.790.919)
Despesas com transporte ferroviário e elevação	—	—	(792.449)	(627.753)
Outros transportes	—	—	(113.530)	(78.055)
Depreciação e amortização	(5.396)	(4.713)	(971.396)	(967.894)
Despesas com pessoal	(16.187)	(54.097)	(818.726)	(779.127)
Custo de construção	—	—	(359.198)	(304.129)
Despesas com serviços de terceiros	(18.572)	(13.160)	(224.102)	(175.554)
Despesas comerciais	(10)	(13)	(1.587)	(102.683)
Custo das propriedades vendidas	—	—	—	(9.163)
Outras despesas	(5.774)	14.046	(361.917)	(206.017)
	<b>(45.939)</b>	<b>(57.937)</b>	<b>(6.944.244)</b>	<b>(7.766.993)</b>
Custo dos produtos vendidos e dos serviços prestados	—	—	(5.953.019)	(6.791.905)
Despesas com vendas	—	—	(443.814)	(440.056)
Gerais e administrativas	(45.939)	(57.937)	(547.411)	(535.032)
<b>Total</b>	<b>(45.939)</b>	<b>(57.937)</b>	<b>(6.944.244)</b>	<b>(7.766.993)</b>

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

### 14 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de			
	2026	2025	2026	2025
Créditos (débitos) fiscais extemporâneos	—	—	—	3.017
Resultado nas alienações e baixas de ativo imobilizado e intangível	—	—	19.515	4.194
Ganho previamente reconhecido em outros resultados abrangentes e reclassificado para resultado do período na alienação de investimento	—	206.388	—	206.388
Efeito líquido das demandas judiciais, recobráveis e parcelamentos tributários	(5.138)	(35.589)	(82.202)	(84.992)
Acordo de assunção de direitos e obrigações - Moove	(35.082)	—	—	—
Resultado de operações comerciais <sup>(i)</sup>	—	—	324.355	323.598
Acordo contratual e outros	—	—	—	87.487
Receitas eventuais	8.814	2.849	35.583	129.886
Perda por redução ao valor recuperável líquido (Nota 7.3)	—	—	(168.104)	(285.608)
Outros	(1.992)	277	(62.302)	(145.448)
<b>Total</b>	<b>(33.398)</b>	<b>173.925</b>	<b>66.845</b>	<b>238.522</b>

(i) Refere-se ao acordo contratual com fornecedor devido à utilização da quantidade mínima requerida prevista em contrato, pelo qual a Companhia foi indenizada, bem como ao resultado de liquidação financeira decorrente de transação de otimização de carga de determinados contratos comerciais, no âmbito da execução da estratégia comercial no curso ordinário de seus negócios.

### 15 Resultado financeiro

Os detalhes das receitas e custos financeiros são os seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em 31 de março de			
	2026	2025	2026	2025
<b>Custo da dívida bruta</b>				
Juros e variação monetária	(475.390)	(504.981)	(1.673.953)	(1.733.005)
Juros sobre obrigação de recompra de ações de controladas	(144.553)	—	(144.553)	—
Variação cambial líquida sobre dívidas	101.049	652.189	671.835	1.802.738
Resultado com derivativos e valor justo	(482.292)	(1.105.971)	(1.157.276)	(2.024.379)
Amortização do gasto de captação	(36.549)	(71.011)	(326.012)	(344.843)
Descontos obtidos em operações financeiras	—	—	—	195.222
Fianças e garantias sobre dívida	—	—	(4.047)	(4.514)
	<b>(1.037.735)</b>	<b>(1.029.774)</b>	<b>(2.634.006)</b>	<b>(2.108.781)</b>
Rendimento de aplicações financeiras e variação cambial de caixa	313.779	165.328	730.448	626.054
Atualização de investimento financeiro sobre entidades listadas	12.546	22.703	12.546	22.703
	<b>326.325</b>	<b>188.031</b>	<b>742.994</b>	<b>648.757</b>
<b>Custo da dívida, líquida</b>	<b>(711.410)</b>	<b>(841.743)</b>	<b>(1.891.012)</b>	<b>(1.460.024)</b>
<b>Outros encargos e variações monetárias</b>				
Juros sobre outros recebíveis	3.487	26.572	217.057	166.693
Juros sobre outras obrigações	(103.815)	—	(103.815)	—
Arrendamento e concessão	—	—	(134.592)	(114.204)
Arrendamento mercantil	(472)	(662)	(159.791)	(158.954)
Impostos sobre juros sobre capital próprio	—	—	(193)	—
Juros sobre contingências e contratos	(4.930)	(41.418)	(181.036)	(188.403)

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

Juros sobre ativo e passivo setorial	—	—	(23.183)	(21.657)
Despesas bancárias e outros	(12.350)	(15.321)	(35.827)	(39.956)
Variação cambial e derivativos não-dívida	42.126	249.338	(50.517)	(86.490)
	<b>(75.954)</b>	<b>218.509</b>	<b>(471.897)</b>	<b>(442.971)</b>

<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>(787.364)</b>	<b>(623.234)</b>	<b>(2.362.909)</b>	<b>(1.902.995)</b>
--------------------------------------	------------------	------------------	--------------------	--------------------

### Reconciliação

Despesas financeiras	(891.006)	(763.961)	(2.848.174)	(2.713.642)
Receitas financeiras	345.462	224.542	1.016.676	1.037.901
Variação cambial	281.893	1.079.284	702.518	1.793.964
Efeito líquido dos derivativos	(523.713)	(1.163.099)	(1.233.929)	(2.021.218)
<b>Resultado financeiro, líquido</b>	<b>(787.364)</b>	<b>(623.234)</b>	<b>(2.362.909)</b>	<b>(1.902.995)</b>

## 16 Pagamento baseado em ações

### a) Movimentação no período

O movimento na quantidade de prêmios em aberto são os seguintes:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<b>12.301.070</b>	<b>19.624.296</b>
Exercidos/cancelados/outros	(2.730.309)	(2.789.773)
<b>Saldo em 31 de março de 2026</b>	<b>9.570.761</b>	<b>16.834.523</b>

### b) Despesas reconhecidas no resultado

As despesas de remuneração com base em ações incluídas na demonstração dos resultados do período findo em 31 de março de 2026 foram de R\$ 19.813 (R\$ 23.892 em 31 de março de 2025).

## 18 Eventos subsequentes

### Venda de ações próprias

O evento subsequente de venda de ações próprias está detalhado na nota explicativa 10(a)).

### Oferta pública inicial de ações da Compass

Em 27 de abril de 2026, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a oferta pública de distribuição secundária de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão de sua controlada indireta Compass Gás e Energia S.A. ("Compass"), registrada na Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e com esforços restritos de colocação no exterior. A operação foi estruturada em conjunto com a migração da Compass para o segmento especial de listagem do Novo Mercado da B3, sob o código de negociação "PASS3".

A oferta incluiu a alienação de 100.892.857 ações ordinárias detidas pelos acionistas vendedores, entre os quais a Companhia. A operação também contemplou um lote adicional e um lote suplementar, este último destinado à estabilização do preço por até 30 dias, conforme a regulamentação aplicável. A precificação ocorreu em 7 de maio de 2026, ao preço de R\$ 28,00 por ação, e a liquidação financeira ocorreu em 12 de maio de 2026.

Considerando a oferta base e o lote adicional, a Companhia recebeu líquido R\$ 2.081.326 com a venda de 76.785.715 ações. Por se tratar de uma distribuição

## Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

(Em milhares de reais, exceto se de outra forma indicado)

exclusivamente secundária, a Compass não recebeu novos recursos, e seu capital social permaneceu inalterado.

A Administração avaliou que, após a conclusão da operação, e considerando o volume efetivamente colocado, a Companhia manteve o controle da Compass. Por esse motivo, os efeitos contábeis da alienação continuam sendo reconhecidos como transação entre sócios, com a diferença entre o valor recebido e a parcela proporcional do patrimônio líquido alienada registrada diretamente no patrimônio líquido, sem impacto no resultado do período.

Em 27 de abril de 2026, foi aprovada a cisão parcial e desproporcional da Cosan Dez Participações S.A. ("Cosan Dez"), com a versão do acervo líquido cindido para a Compass. O acervo cindido era composto exclusivamente por participação societária em ações da Compass e foi incorporado pela Companhia em decorrência da operação. A Compass emitiu 142.838.019 novas ações ordinárias em favor da Companhia, correspondentes a aproximadamente 20% de seu capital social, participação anteriormente detida de forma indireta pela Companhia por meio da Cosan Dez. A operação configurou uma reorganização societária interna do grupo Cosan, sem impacto no capital social ou no patrimônio líquido da Companhia, que passou a deter participação direta equivalente a aproximadamente 20% da Compass.

## Certificate Of Completion

Envelope Id: C1A4711B-6030-885D-8224-2E1CFD7235C7

Status: Completed

Subject: Complete with Docusign: Cosan S.A. - 1T26 - PT

LoS / Área: Assurance (Audit, CMAAS)

Tipo de Documento: Relatórios ou Deliverables

Source Envelope:

Document Pages: 58

Signatures: 1

Envelope Originator:

Certificate Pages: 2

Initials: 0

Anna Dias

AutoNav: Enabled

Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3732, 16º e 17º

Envelopeld Stamping: Enabled

andares, Edifício Adalmiro Dellape Baptista B32, Itai

Time Zone: (UTC-03:00) Brasilia

São Paulo, São Paulo 04538-132

anna.dias@pwc.com

IP Address: 200.182.197.164

## Record Tracking

Status: Original

14 May 2026 | 13:44

Holder: Anna Dias

anna.dias@pwc.com

Location: DocuSign

Status: Original

14 May 2026 | 14:45

Holder: CEDOC Brasil

BR\_Sao-Paulo-Arquivo-Atendimento-Team

Location: DocuSign

@pwc.com

## Signer Events

Alessandro Marchesino de Oliveira

alessandro.marchesino@pwc.com

Partner

PwC BR

Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate

### Signature Provider Details:

Signature Type: ICP-Brasil

Issuer: AC SyngularID Multipla

Subject: CN=ALESSANDRO MARCHESINO DE OLIVEIRA:19521962801

## Signature

Signed by:

*Alessandro Marchesino de Oliveira*

8003B0980A8B43D...

Signature Adoption: Pre-selected Style

Using IP Address: 134.238.160.20

Certificate policy:

[1]Certificate Policy:

Policy Identifier=2.16.76.1.2.1.133

[1,1]Policy Qualifier Info:

Policy Qualifier Id=CPS

Qualifier:

<http://syngularid.com.br/repositorio/ac-syngularid-multipla/dpc/dpc-ac-syngularID-multipla.pdf>

## Timestamp

Sent: 14 May 2026 | 13:51

Viewed: 14 May 2026 | 14:44

Signed: 14 May 2026 | 14:45

## Electronic Record and Signature Disclosure:

Not Offered via Docusign

## In Person Signer Events

## Signature

## Timestamp

## Editor Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Agent Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Intermediary Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Certified Delivery Events

## Status

## Timestamp

## Carbon Copy Events

## Status

## Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Anna Dias anna.dias@pwc.com Team Manager Security Level: Email, Account Authentication (None)	<div style="border: 2px solid blue; padding: 5px; display: inline-block;"><b>COPIED</b></div>	Sent: 14 May 2026   14:45 Viewed: 14 May 2026   14:45 Signed: 14 May 2026   14:45
<b>Electronic Record and Signature Disclosure:</b> Not Offered via DocuSign		

Witness Events	Signature	Timestamp
----------------	-----------	-----------

Notary Events	Signature	Timestamp
---------------	-----------	-----------

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
-------------------------	--------	------------

Envelope Sent	Hashed/Encrypted	14 May 2026   13:51
Certified Delivered	Security Checked	14 May 2026   14:44
Signing Complete	Security Checked	14 May 2026   14:45
Completed	Security Checked	14 May 2026   14:45

Payment Events	Status	Timestamps
----------------	--------	------------