



COSAN S.A.

CNPJ nº 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Companhia Aberta

Código CVM 19836

FATO RELEVANTE

A **COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN)** (“Cosan” ou “Companhia”), em cumprimento ao disposto no artigo 157, parágrafo 4º, da Lei nº 6.404/76, e na Resolução CVM nº 44/21, vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, a Companhia e seu controladores, Aguassanta Investimentos S.A. e Queluz Holding Limited, veículos da família do Sr. Rubens Ometto Silveira Mello (em conjunto, “Holdings Aguassanta”), celebraram Acordo de Investimento com (i) veículos ligados à BTG Pactual Holding e veículos de investimento geridos pela BTG Pactual Asset Management e (ii) veículos de investimento geridos pela Perfin Infra Administração de Recursos Ltda. (em conjunto, “Investidores” e, em conjunto com Holdings Aguassanta, “Investidores Âncora”) para estruturar operação estratégica que inclui a realização, pela Cosan, observados os termos e condições do Acordo de Investimento e sujeito às aprovações societárias necessárias, de duas ofertas públicas primárias de ações de emissão da Companhia, pelo rito de registro automático de distribuição, sendo a primeira ancorada pelos Investidores Âncora.

Ofertas Públicas Primárias de Ações

A primeira oferta pública será estruturada pela Companhia, no Brasil, na qualidade de Emissora com Grande Exposição ao Mercado – EGEM, em observância à Resolução CVM nº 160/22, sem a concessão de direito de prioridade aos acionistas da Companhia e deverá resultar em uma distribuição primária de 1.450.000.000 (um bilhão, quatrocentos e cinquenta milhões) de ações ordinárias (“Primeira Oferta Base”), podendo ser aumentada em até 25% (vinte e cinco por cento), equivalentes a 362.500.000 (trezentas e sessenta e dois milhões e quinhentas mil) ações em potencial lote adicional (“Primeira Oferta Pública”), após a conclusão do procedimento de *bookbuilding*. A subscrição de ações pelos Investidores Âncora será feita no âmbito da Primeira Oferta Pública no Brasil e o plano de distribuição também considerará a base acionária histórica da Companhia.

A segunda oferta pública será estruturada pela Companhia, no Brasil, em conformidade com a Resolução CVM nº 160/22, com a concessão de direito de prioridade na subscrição das ações objeto da segunda oferta pública aos acionistas titulares de ações da Cosan no final do pregão do dia 19 de setembro de 2025 (data do último pregão que antecedeu este Fato Relevante), ou seja, sem considerar as ações a serem subscritas na Primeira Oferta Pública, e deverá resultar em uma distribuição primária de até 550.000.000 (quinhentos e cinquenta milhões) de ações (“Segunda Oferta Pública” e, quando em conjunto com Primeira Oferta Pública, “Ofertas Públicas”).

Em nenhuma hipótese as Ofertas Públicas resultarão na emissão de mais do que 2.000.000.000 (dois bilhões) de ações ordinárias de emissão da Companhia, podendo o número de ações a serem emitidas na Segunda Oferta Pública ser ajustado para evitar que tal número máximo seja ultrapassado.

Os Investidores Âncora assumiram o compromisso de, observadas determinadas condições precedentes subscrever e integralizar as ações da Primeira Oferta Pública, em quantidade suficiente para assegurar a

colocação de 100% (cem por cento) da Primeira Oferta Base, sendo o valor agregado de tal compromisso equivalente a R\$ 7.250.000.000,00 (sete bilhões, duzentos e cinquenta milhões de reais) (“Investimento”), a um preço por ação de R\$ 5,00 (cinco reais).

O Investimento será realizado pelos Investidores Âncora por meio de nova holding (“Nova Holding”), na qual as Holdings Aguassanta também possuirão participação até a data da liquidação da Primeira Oferta Pública. Os Investidores, observadas determinadas condições precedentes, realizarão, até a data da liquidação da Primeira Oferta Pública, aportes na Nova Holding, em valor equivalente ao compromisso de investimento de cada Investidor.

Um número de ações equivalente a 50% da totalidade das ações que sejam subscritas no âmbito da Primeira Oferta Pública pelos subscritores que não sejam os Investidores Âncora não poderão ser negociadas (“Lock-up”) por um período de 2 (dois) anos contados da data da liquidação da Primeira Oferta Pública. Os Investidores Âncora aceitaram que 50% das ações subscritas pela Nova Holding no âmbito da Primeira Oferta Pública estejam sujeitas a Lock-up mais extenso, de 4 (quatro) anos contados da data da liquidação da Primeira Oferta Pública. Adicionalmente, todas as demais ações que sejam subscritas pela Nova Holding e pelos Investidores no âmbito da Primeira Oferta Pública estarão sujeitas a um Lock-up de 100 (cem) dias contados da data de liquidação da Primeira Oferta Pública.

As ações a serem emitidas no âmbito da Segunda Oferta Pública não estarão sujeitas a qualquer Lock-up.

A Segunda Oferta Pública terá um preço fixo por ação que será igual ao preço por ação da Primeira Oferta Pública.

Os recursos arrecadados pela Companhia nas Ofertas Públicas serão utilizados pela Companhia exclusivamente para renegociação e repagamento de suas dívidas financeiras, de forma a efetivamente reduzir a sua alavancagem financeira.

Será assinado um Acordo de Acionistas entre as Holdings Aguassanta, a Nova Holding e os Investidores a ser firmado na data da liquidação da Primeira Oferta Pública.

Objetivo das Ofertas Públicas e Investidores Envolvidos

Em preparação para a Primeira Oferta Pública, a Companhia vem avaliando potenciais formas de adequar sua estrutura de capital e, em conjunto com seu acionista controlador, realizou processo privado de sondagem de potenciais investidores âncora, com o objetivo de: (i) estruturar captação primária em montante suficiente para promover desalavancagem relevante de sua estrutura de capital; (ii) possibilitar o destravamento de valor aos acionistas, por meio da recomposição da flexibilidade financeira e do aumento da liquidez das ações; (iii) assegurar que a base de investidores estratégicos contribua para o alinhamento e fortalecimento da governança corporativa e para a execução de sua estratégia de longo prazo; e (iv) assegurar comprometimento de longo prazo, inclusive com a assinatura de acordo de acionistas com o acionista controlador.

Nesse contexto, após longo processo de avaliação e negociação com potenciais investidores, a Companhia, em conjunto com as Holdings Aguassanta, celebrou o Acordo de Investimento com os Investidores, grupos empresariais estratégicos que não são partes relacionadas à Companhia, que detêm investimentos diversos e em infraestrutura, que irão contribuir para o fortalecimento da governança corporativa e para a execução da estratégia da Companhia de longo prazo, em função do compromisso com um Lock-up mais extenso.

Aprovações Societárias e Condições Precedentes para o Investimento

A implementação das Ofertas Públicas está sujeita à aprovação, em Assembleia Geral Extraordinária (“AGE”), (i) do aumento do limite do capital autorizado da Cosan para o limite de até 8.000.000.000 (oito bilhões) ações ordinárias (“Aumento do Capital Autorizado”); e (ii) da concessão de dispensa expressa, exclusivamente aos Investidores e à Nova Holding da necessidade de realização de OPA por atingimento de participação relevante, nos termos do artigo 37 do Estatuto Social da Companhia, permitindo o ingresso dos Investidores no capital social da Cosan, em que pese dispensa já prevista no mesmo artigo para a celebração do Acordo de Acionistas.

A Companhia convocará, em até três dias úteis contados da data deste Fato Relevante, a AGE para deliberar sobre os temas acima.

Adicionalmente, a realização das Ofertas Públicas está sujeita a condições precedentes usuais para esse tipo de operação, bem como à (i) realização da Primeira Oferta Pública com, pelo menos, 1.450.000.000 (um bilhão, quatrocentos e cinquenta milhões) de ações emitidas; e (ii) liquidação da Primeira Oferta Pública até 14 de novembro de 2025.

BR Partners e G5 Partners foram contratados para apresentar *fairness opinion* ao Conselho de Administração no contexto da aprovação da assinatura do Acordo de Investimento.

Documentos e Comunicação com o Mercado

A Companhia esclarece que informações adicionais acerca das Ofertas Públicas serão oportunamente divulgadas. Nesta data, a Cosan não está realizando qualquer oferta pública de distribuição de ações ou outros valores mobiliários de sua emissão, no Brasil ou em qualquer outra jurisdição.

Todos os documentos pertinentes estarão à disposição dos acionistas nos sites da CVM e da Companhia (<https://www.cosan.com.br/>).

A Cosan realizará uma teleconferência pública com o mercado no dia 22 de setembro de 2025, às 09:00 horas, oportunidade em que a administração detalhará a transação pretendida, o cronograma indicativo e os benefícios esperados. Para participar da teleconferência, será necessário se inscrever através do link disponível no website da Companhia (ri.cosan.com.br).

São Paulo, 21 de setembro de 2025

Rodrigo Araujo Alves

Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores

Sem Oferta ou Solicitação

Este Fato Relevante não se destina e não constitui uma oferta de venda, solicitação de oferta de subscrição ou compra, ou um convite para adquirir ou subscrever quaisquer valores mobiliários em qualquer jurisdição, nem haverá qualquer venda, emissão ou transferência de valores mobiliários em qualquer jurisdição em contravenção à legislação aplicável. Quaisquer ofertas, solicitações ou propostas de compra, ou quaisquer vendas de valores mobiliários serão realizadas em conformidade com os requisitos de registro do *Securities Act de 1933*, conforme alterado, ou de acordo com uma isenção a esses requisitos.

Declaração Prospectivas

Este Fato Relevante pode conter declarações prospectivas que refletem a visão atual da Cosan sobre eventos futuros e o desenvolvimento financeiro e operacional. Palavras como “pretende”, “espera”, “antecipa”, “pode”, “acredita”, “planeja”, “estima” e outras expressões que indiquem ou prevejam desenvolvimentos ou tendências futuras, e que não se baseiam em fatos históricos, têm a intenção de identificar declarações prospectivas. Declarações prospectivas envolvem, por sua natureza, riscos e incertezas conhecidos e desconhecidos, pois dependem de eventos e circunstâncias futuras. Declarações prospectivas não garantem resultados ou desenvolvimentos futuros, e o resultado real pode diferir substancialmente das declarações prospectivas. Quaisquer declarações prospectivas contidas neste Fato Relevante referem-se apenas à data de sua divulgação, e a Cosan não assume ou se compromete a atualizar qualquer declaração prospectiva para refletir eventos ou circunstâncias posteriores a essa data ou para refletir a ocorrência de eventos imprevistos.



COSAN S.A.

CNPJ No. 50.746.577/0001-15

NIRE 35.300.177.045

Publicly-held company

CVM Code 19836

MATERIAL FACT

COSAN S.A. (B3: CSAN3; NYSE: CSAN) ("Cosan" or "Company"), in compliance with the provisions of article 157, paragraph 4, of Law No. 6,404/76, and CVM Resolution No. 44/21, hereby informs its shareholders and the market in general that, on this date, the Company and its controlling shareholders, Aguassanta Investimentos S.A. and Queluz Holding Limited, vehicles of the family of Mr. Rubens Ometto Silveira Mello (collectively, "Holdings Aguassanta"), entered into an Investment Agreement with (i) vehicles of BTG Pactual Holding and investment vehicles managed by BTG Pactual Asset Management and (ii) investment vehicles managed by Perfin Infra Administração de Recursos Ltda. (together, "Investors" and, jointly with Holdings Aguassanta, "Anchor Investors") to structure a strategic transaction that includes the execution, by Cosan, subject to the terms and conditions of the Investment Agreement and subject to the necessary corporate approvals, of two primary public offerings of shares issued by the Company, through the automatic registration of distribution procedure, the first being anchored by the Anchor Investors.

Primary Public Offerings of Shares

The first public offering will be structured by the Company, in Brazil, as an Issuer with Large Market Exposure – EGEM, in compliance with CVM Resolution No. 160/22, without priority rights to the Company's shareholders and is expected to result in a primary issuance of 1,450,000,000 (one billion, four hundred and fifty million) common shares ("First Base Offering"), which may be increased by up to twenty-five percent (25%), equivalent to 362,500,000 (three hundred and sixty-two million and five hundred thousand) shares in a potential additional lot ("First Public Offering") following the conclusion of the bookbuilding procedure. The subscription of shares by the Anchor Investors will be made within the scope of the First Public Offering in Brazil and the distribution plan will also consider the Company's historical shareholder base.

The second public offering will be structured by the Company, in Brazil, in accordance with CVM Resolution No. 160/22, with priority rights in the subscription of the shares subject to the second public offering to shareholders holding Cosan shares at the close of business on September 19, 2025 (date of the last trading session prior to this Material Fact), that is, without considering the shares to be subscribed in the First Public Offering, and is expected to result in a primary issuance of up to 550,000,000 (five hundred and fifty million) shares ("Second Public Offering" and, jointly with the First Public Offering, "Public Offerings").

Under no circumstances will the Public Offerings result in the issuance of more than two billion (2,000,000,000) common shares issued by the Company, and the number of shares to be issued in the Second Public Offering may be adjusted to prevent such maximum number from being exceeded.

The Anchor Investors have committed to, subject to certain conditions precedent, subscribe and pay for the shares of the First Public Offering, in an amount sufficient to ensure the placement of 100% (one hundred percent) of the First Base Offering, with the aggregate value of such commitment being equivalent to R\$ 7,250,000,000.00 (seven billion, two hundred and fifty million reais) ("Investment"), at a price per share of R\$ 5.00 (five Brazilian reais).

The Investment will be made by the Anchor Investors through a new holding company ("New Holding"), in which Holdings Aguassanta will also have a stake on the date of settlement of the First Public Offering. The Investors, subject to certain conditions precedent, will make, on or before the date of settlement of the First Public Offering, contributions to the New Holding Company in an amount equivalent to the investment commitment of each Investor.

A number of shares equivalent to 50% of the total shares that are subscribed for in the First Public Offering by subscribers other than the Anchor Investors will be subject to a lock-up ("Lock-up") for a period of 2 (two) years from the date of settlement of the First Public Offering. The Anchor Investors have accepted that 50% of the shares subscribed by New Holding in the First Public Offering will be subject to a longer Lock-up, of four (4) years from the date of settlement of the First Public Offering. In addition, all other shares that are subscribed for by New Holding and by the Investors in the First Public Offering will be subject to a Lock-up of 100 (one hundred) days from the settlement date of the First Public Offering.

The shares to be issued under the Second Public Offering will not be subject to any Lock-up.

The Second Public Offering will have a fixed price per share that will be equal to the price per share of the First Public Offering.

The funds raised by the Company in the Public Offerings will be used by the Company exclusively for renegotiation and repayment of its financial debts, in order to effectively reduce its financial leverage.

A Shareholders' Agreement will be signed among the Holdings Aguassanta, the New Holding and the Investors, to be executed on the date of settlement of the First Public Offering.

Purpose of Public Offerings and Investors Involved

In preparation for the First Public Offering, the Company has been evaluating potential alternatives to adjust its capital structure and, together with its controlling shareholder, carried out a private process of sounding out potential anchor investors, with the objective of: (i) structuring primary funding in an amount sufficient to promote material deleveraging of its capital structure; (ii) enable the unlocking of value for shareholders, through the restoration of financial flexibility and the increase in the liquidity of shares; (iii) ensure that the strategic investor base contributes to the alignment and strengthening of corporate governance and to the execution of its long-term strategy; and (iv) ensure long-term commitment, including the signing of a shareholders' agreement with the controlling shareholder.

In this context, after a long process of evaluation and negotiation with potential investors, the Company, together with Holdings Aguassanta, entered into an Investment Agreement with Investors, strategic business groups who are not related to the Company and who hold investments of a diversified nature and in infrastructure, which will contribute to the strengthening of corporate governance and the execution of the Company's long-term strategy, due to the commitment of a longer Lock-up.

Corporate Approvals and Conditions Precedent for Investment

The implementation of the Public Offerings is subject to the approval, at the Extraordinary General Meeting ("EGM") of (i) the increase in the limit of Cosan's authorized capital to the limit of up to 8,000,000,000 (eight billion) common shares ("Authorized Capital Increase"); and (ii) the granting of an express waiver, solely to the Investors and New Holding, of the need to carry out a tender offer for reaching a relevant interest, pursuant to Article 37 of the Company's Bylaws, thereby enabling the Investors to invest in Cosan's capital stock, notwithstanding the waiver already provided for in the same Article for the execution of the Shareholders' Agreement.

The Company will convene the EGM to resolve on the above topics within three business days of the date of this Material Fact.

In addition, the execution of the Public Offerings is subject to the customary conditions precedent for this type of transaction, as well as to (i) the execution of the First Public Offering with at least 1,450,000,000 (one billion, four hundred and fifty million) shares issued, and (ii) settlement of the First Public Offering having occurred by November 14, 2025.

Documents and Communication with the Market

The Company clarifies that additional information about the Public Offerings will be disclosed in due course. As of the date hereof, Cosan is not carrying out any public offering for the distribution of shares or other securities issued by it, in Brazil or in any other jurisdiction.

All relevant documents will be available to shareholders on the CVM and Company websites (<https://www.cosan.com.br/>).

Cosan will hold a public conference call with the market on September 22, 2025, at 9:00 a.m., at which time management will detail the intended transaction, the indicative schedule and the expected benefits. To participate in the conference call, it will be necessary to register through the link available on the Company's website (ri.cosan.com.br).

São Paulo, September 21, 2025

Rodrigo Araujo Alves

Chief Financial and Investor Relations Officer

No Offer or Solicitation

This Material Fact is not intended to and does not constitute an offer to sell or the solicitation of an offer to subscribe for or buy or an invitation to purchase or subscribe for any securities in any jurisdiction, nor shall there be any sale, issuance or transfer of securities in any jurisdiction in contravention of applicable law. Any offers, solicitations or offers to buy, or any sales of securities will be made in accordance with the registration requirements of the Securities Act of 1933, as amended, or an exemption therefrom.

Forward Looking Statements

This Material Fact may contain forward-looking statements which reflect Cosan's current view on future events and financial and operational development. Words such as "intend", "expect", "anticipate", "may", "believe", "plan", "estimate" and other expressions which imply indications or predictions of future development or trends, and which are not based on historical facts, are intended to identify forward-looking statements. Forward-looking statements inherently involve both known and unknown risks and

uncertainties as they depend on future events and circumstances. Forward-looking statements do not guarantee future results or development and the actual outcome could differ materially from the forward-looking statements. Any forward-looking statements contained in this Material Fact speak only as at the date hereof, and Cosan does not assume or undertake any obligation or responsibility to update any forward-looking statement to reflect events or circumstances after the date hereof or to reflect the occurrence of unanticipated events.