



CEMIG

CEMIG DAY

30°
ENCONTRO
DE INVESTIDORES

Reynaldo Passanezi

Presidente da CEMIG

ESTRATÉGIA

Investimentos prudentes em Minas Gerais, para melhor atendimento ao cliente e maximização de resultados, por meio da gestão eficiente e sustentável.



FOCO EM EFICIÊNCIA E NO *CORE BUSINESS*

RESULTADOS 2009/18



Descumprimento dos parâmetros regulatórios de eficiência operacional em valores superiores a **R\$ 9 bilhões***



Investimento em participações minoritárias superiores a **R\$ 45,5 bilhões****, com **destruição de valor superior a R\$ 16,1 bilhões****



Abandono dos investimentos em **distribuição e transmissão**, inferiores à depreciação



Perda da concessão das usinas de São Simão, Jaguará, Miranda e Volta Grande, com potência instalada de 2.922 MW, **superiores a 50% da potência instalada à época**

*Valores Corrigidos a IPCA

RESULTADOS 2019/25



Enquadramento nos parâmetros regulatórios de eficiência operacional, permitindo retorno integral da rentabilidade regulatória



Desinvestimento das participações minoritárias e dos negócios *non core*, com recuperação de caixa superior a **R\$ 12,1 bilhões****



Investimentos acumulados de **R\$ 23,5 bilhões** até jun/25, dentro do **maior plano de investimentos da história, de R\$ 59,1 bilhões até 2029**



Capacidade financeira para **renovação das concessões** vincendas de Sá carvalho, Nova Ponte e Emborcação, com potência instalada de 1.780 MW

**Valores Corrigidos a IPCA + 6%

FOCO EM EFICIÊNCIA E NO *CORE BUSINESS*

ANTERIOR À 2019:

ABANDONO DOS INVESTIMENTOS EM DISTRIBUIÇÃO

- ▼ Transformadores de subestações com **carregamento acima do nominal**
- ▼ Estruturas de madeira, que **desligam com maior frequência**
- ▼ Em 2018, a Cemig podava cerca de **295 mil árvores próximas à rede de distribuição**
- ▼ Em 2018, havia cerca de **800 MW de demanda reprimida por falta de investimentos**, impactando centenas de empreendimentos, com mais de **10 mil obras atrasadas**

PÓS 2019:

MAIOR PLANO DE INVESTIMENTOS

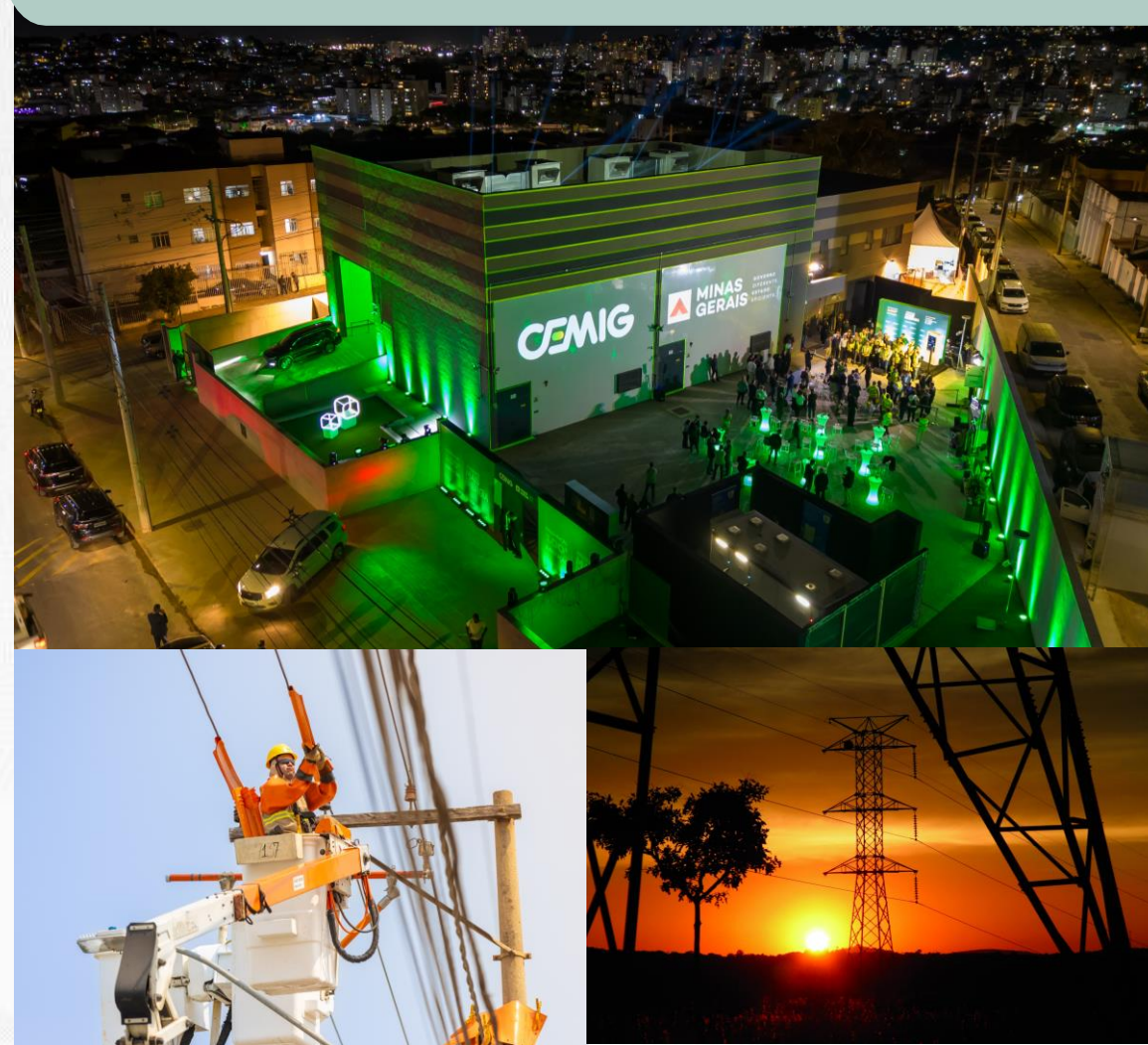
- ▲ Soluções de **alta tecnologia e confiabilidade** e utilização de tecnologias sustentáveis, como os **"transformadores verdes"**
- ▲ Estruturas metálicas e interligadas, que permitem um **fornecimento com "maior qualidade"**
- ▲ Entre 2019 e 2025, já foram realizadas **mais de 3,9 milhões de podas**, com média de **560 mil podas por ano**. Só em 2025, já foram realizadas mais de **740 mil podas**
- ▲ **Atendimento** à demanda reprimida, **regularizando o passivo de obras atrasadas**

FOCO EM EFICIÊNCIA E NO *CORE BUSINESS*

ANTERIOR À 2019:



PÓS 2019:



FOCAR EM MINAS E VENCER:

MAIOR PLANO DE INVESTIMENTOS DA HISTÓRIA



R\$ 59,1*
BILHÕES
EM INVESTIMENTOS
2019/29

*R\$ 23,5 BILHÕES
realizado até jun/25

2019/29



R\$ 36,9 BILHÕES
DISTRIBUIÇÃO



R\$ 5,7 BILHÕES
TRANSMISSÃO



R\$ 5,9 BILHÕES
GERAÇÃO



R\$ 2,5 BILHÕES
GÁS NATURAL



R\$ 3,8 BILHÕES
GERAÇÃO
DISTRIBUÍDA



R\$ 4,3 BILHÕES
INOVAÇÃO E
TRANSFORMAÇÃO
DIGITAL

CONQUISTAS 2019 | 2025

- ✓ **Enquadramento na cobertura regulatória** desde 2020, com ganhos acumulados de R\$ 844 milhões
- ✓ **Enquadramento nas perdas regulatórias desde 2021**, com ganhos acumulados de **R\$ 2,2 bilhões**
- ✓ **DEC dentro dos limites regulatórios**, com redução de mais de 2 horas no DEC percebido (**de 18,77 horas em jan/24 para 15,84 horas em jun/25**)
- ✓ **Eliminação da demanda não atendida** e conexão de mais de 5 GW de geração distribuída
- ✓ Entregas **recordes de investimentos**, com destaque para construção **de 138 subestações**, conversão de **9.984 km de rede trifásica**, construção de **257 MW de usinas fotovoltaicas** e construção do **gasoduto Centro-Oeste**



CONQUISTAS 2019 | 2025

- ✓ **Melhor rating da história, AAA pela Fitch Ratings desde 2024 e pela Moody's em 2025**
- ✓ Maior investimento da história em Tecnologia de Informação (**R\$ 1,7 bilhão**), com funcionamento pleno do novo ADMS e entrada do novo sistema de ERP SAP S/4HANA previstos para 2026
- ✓ Consolidação da **liderança no mercado livre de energia** para os segmentos Atacadista e Varejista
- ✓ Salto **de 11 posições no ranking** de marcas mais valiosas do Brasil, ocupando a 59ª posição em 2025, com **valor total de US\$ 293 milhões**
- ✓ Desinvestimento de ativos não estratégicos, com **entrada de caixa de R\$ 6,3 bilhões** e não **necessidade de aportes de capital de R\$ 5,6 bilhões**



RECONHECIMENTOS

INOVAÇÃO



Top 5
Prêmio Valor
Inovação
Brasil 2025



Ranking
100 Open Startups Top
10 Empresas Mais
Inovadoras

FINANÇAS



Prêmio Nacional de
Gestão Financeira
Finance & Law Summit



Troféu
Transparência
ANEFAC

GESTÃO DE PROJETOS



Prêmio Internacional de
Desenvolvimento de
Competências PMI

ESG



Top 5% ranking
sustentabilidade
S&P entre as
empresas do
setor elétrico



Prêmio Ser
Humano MG
2022
(ABRH-MG)



2025
Sustainability
Yearbook da
S&P Global



Prêmio
Internacional
de Gestão da
Água CDP
Segurança
Hídrica

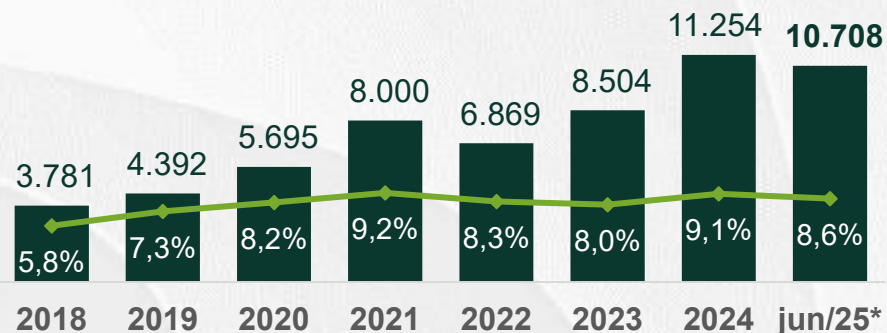


Inclusão na
"A List" do
CPD Clima
2024

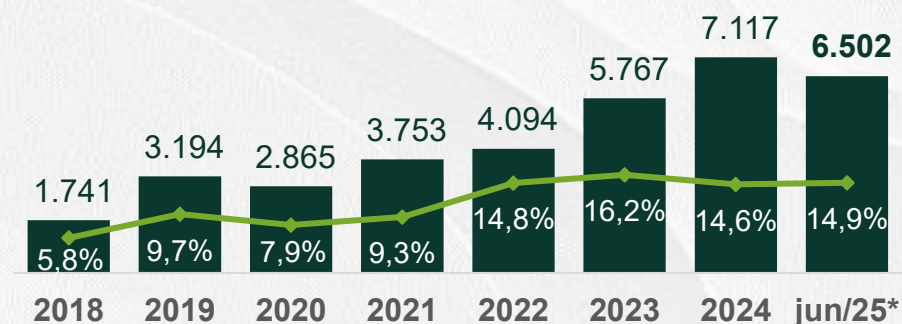
INDICADORES FINANCEIROS

RECORDES HISTÓRICOS EM TODOS OS INDICADORES FINANCEIROS

EBITDA (R\$ milhões)

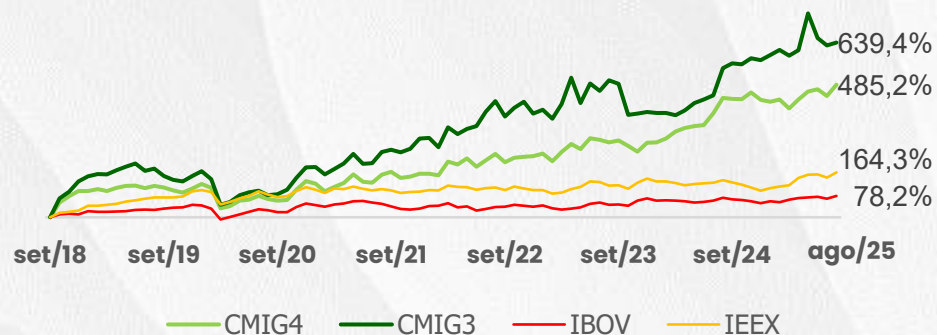


LUCRO LÍQUIDO (R\$ milhões)



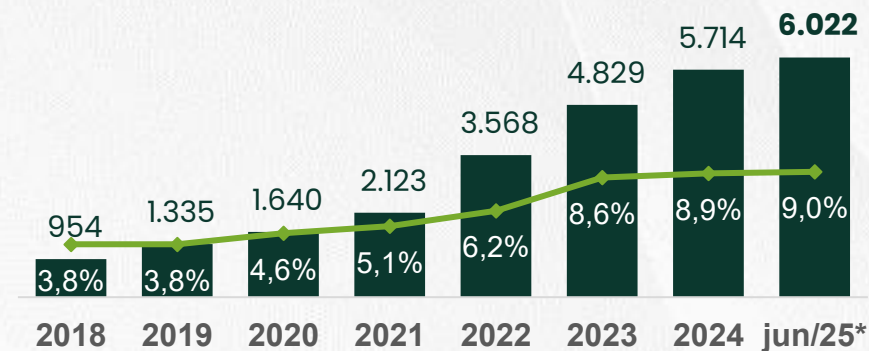
VALORIZAÇÃO DAS AÇÕES CEMIG (%)

Comparação com os índices da B3 e Setor de Energia Elétrica



◆ % em relação ao setor de energia das empresas listadas em Bolsa – Fonte Economatica

INVESTIMENTOS (R\$ milhões)

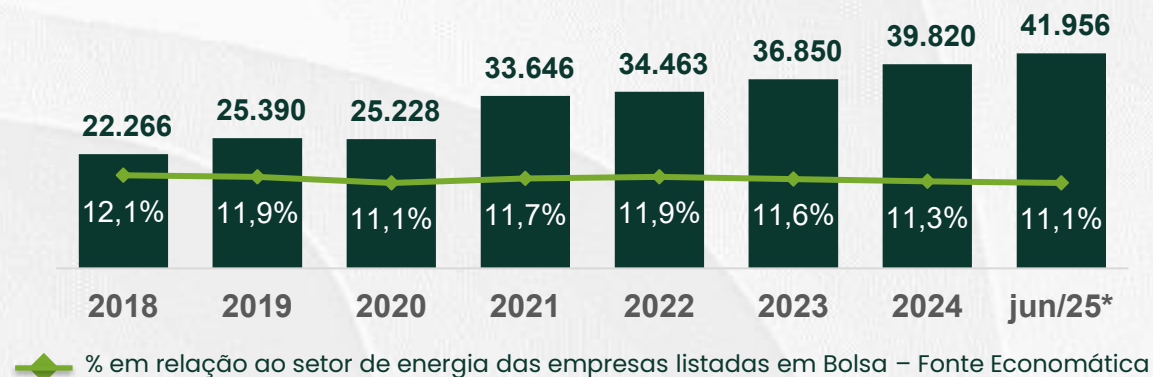


*Jun/25: janela de 12 meses

INDICADORES FINANCEIROS

RECORDES HISTÓRICOS EM TODOS OS INDICADORES FINANCEIROS

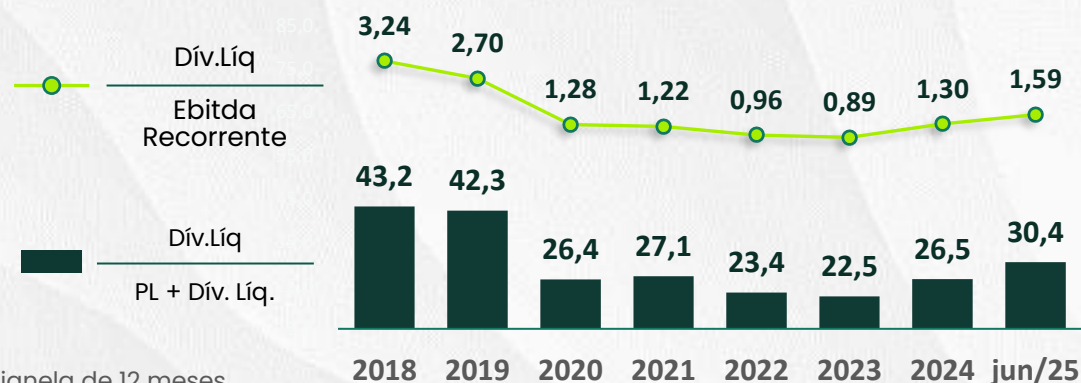
RECEITA LIQUÍDA (R\$ milhões)



PROVENTOS (R\$ milhões)

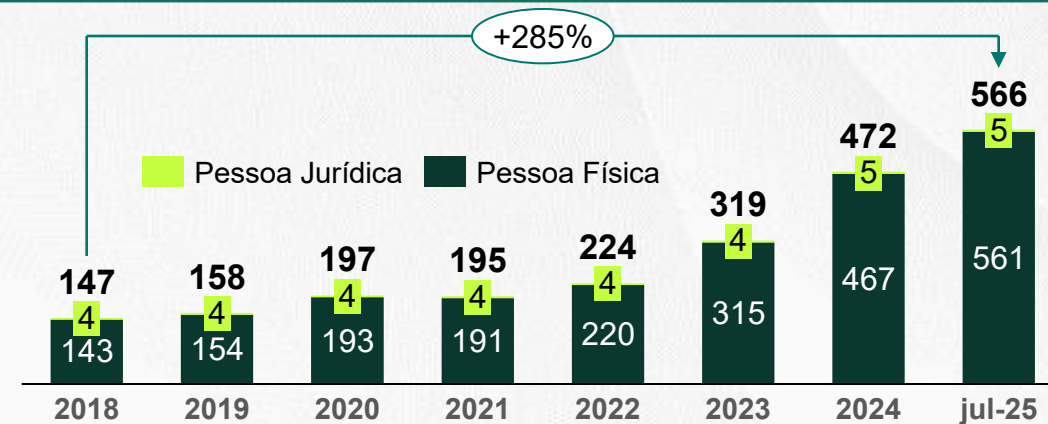


ALAVANCAGEM



*Jun/25: janela de 12 meses

Quantidade de acionistas (em milhares)



REFERÊNCIA EM SUSTENTABILIDADE

ÍNDICE DOW JONES DE SUSTENTABILIDADE

Há 25 anos consecutivos no índice, com evolução contínua na pontuação desde 2023

Liderança nos quesitos transparência, geração renovável e direitos humanos

Evolução da pontuação
Índice Dow Jones de Sustentabilidade

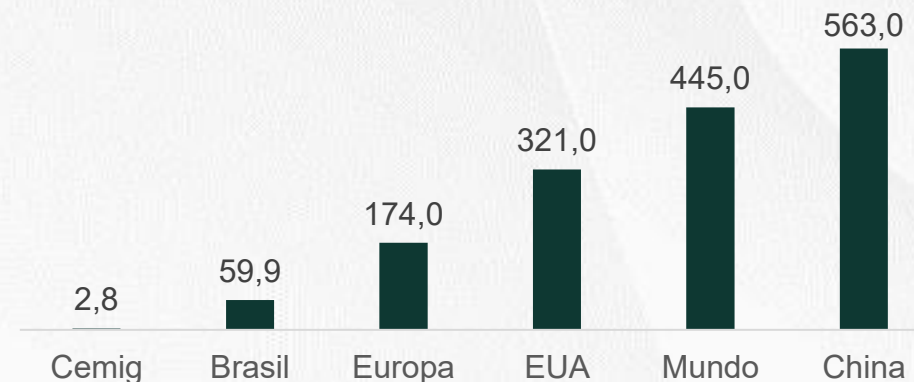


AMBIÇÃO NET ZERO

Compromisso de **net zero até 2040**, com emissões já mínimas comparadas às médias brasileira e mundial

Redução de cerca de **41% das emissões totais, desde 2021**, considerando os 3 escopos (atividades próprias, perdas e venda de energia/gás)

Análise comparativa da quantidade de emissões diretas de gases de efeito estufa (escopo 1) em kg/MWh em 2024

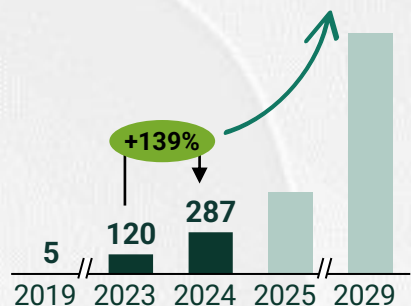


CEMIG SIM

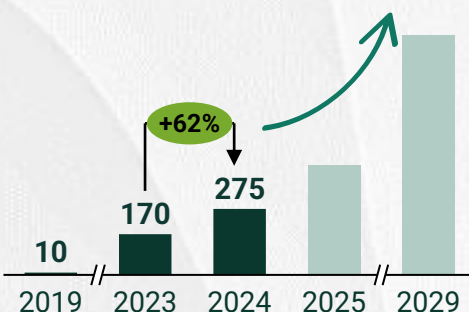
GESTÃO 2019~ATUAL

Revisão plano estratégico com aumento investimentos para consolidar liderança e expansão de mercado fora da área de concessão

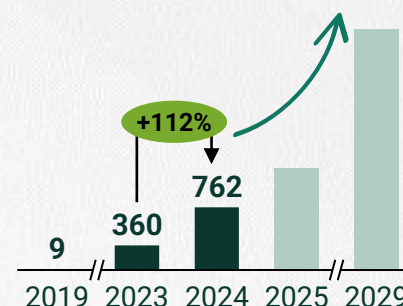
FATURAMENTO R\$ milhões



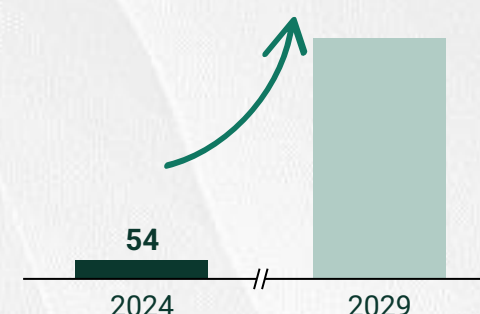
CAPACIDADE INSTALADA MWp



CAPEX ACUMULADO R\$ milhões



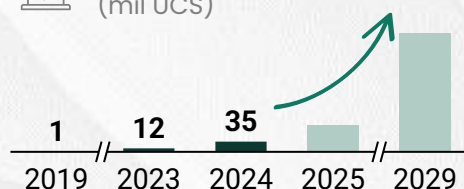
EBITDA CONSOLIDADO R\$ milhões



Crescimento Exponencial somente possível com relevante presença Digital e Excelência em Experiência do Cliente



CLIENTES (mil UCS)



- ✓ Faturamento Globalizado
- ✓ Integração SAP CCS
- ✓ Omnichannel
- ✓ Jornada Adesão
- ✓ Balanço Energético



- ✓ Débito Automático
- ✓ Facelift Site
- ✓ BolePIX
- ✓ Régua de Cobrança
- ✓ Adesão por WhatsApp

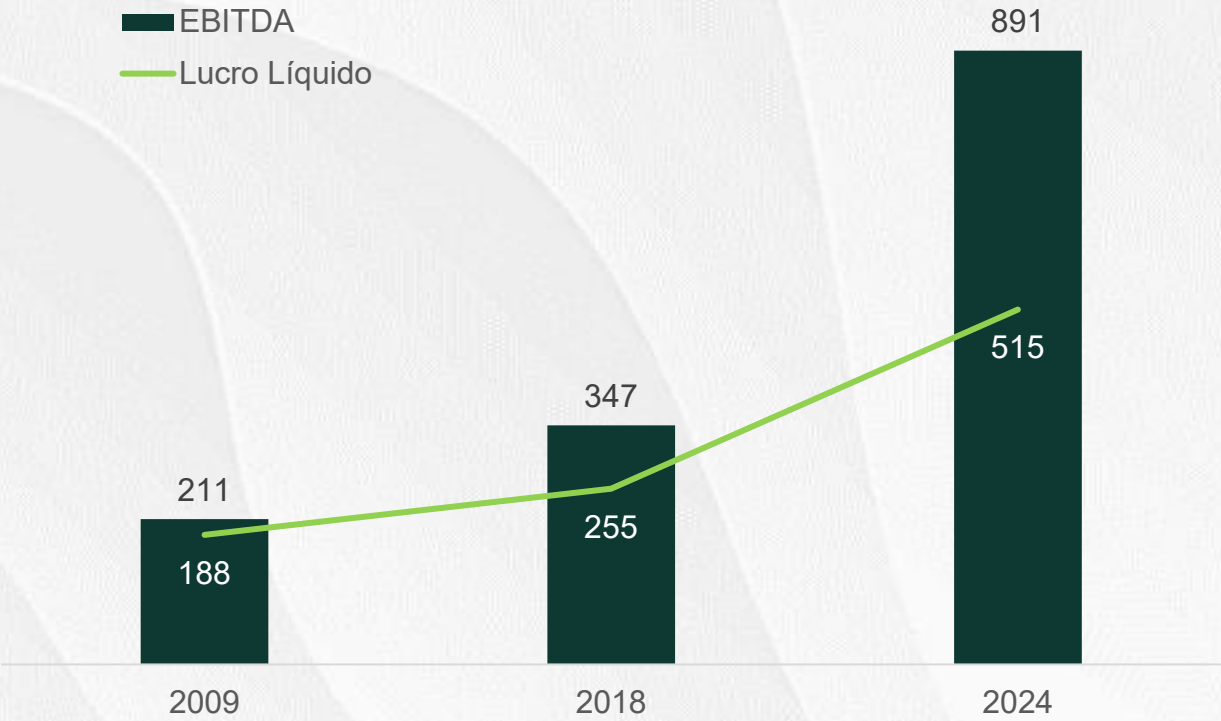
GASMIG

EBITDA E LUCRO LÍQUIDO

Atualizado por IPCA

R\$ milhões

■ EBITDA
— Lucro Líquido



AÇÕES E PROJETOS 2018 A 2025



**INVESTIMENTO
DE R\$ 2,4 BILHÕES**



**CLIENTES EM
49 MUNICÍPIOS
MINEIROS**



**CONSTRUÇÃO
DE 430 KM
DE GASODUTOS**



**4 CORREDORES
DE GNV
IMPLANTADOS**

O futuro do setor
elétrico será definido
por quem unir
inovação,
sustentabilidade e
pessoas.
É assim que a Cemig
está criando o
amanhã.



DIRECIONADORES PARA O FUTURO

CEMIG

Estratégia Consolidada

DISTRIBUIÇÃO

Digitalização, ampliação das redes e atendimento à demanda reprimida

TRANSMISSÃO

Retomada do crescimento com participação em leilões

DISTRIBUIÇÃO DE GÁS

Retomada da expansão dos gasodutos em Minas Gerais

GERAÇÃO

Ampliação com energia solar, expansão e renovação das concessões

GERAÇÃO DISTRIBUÍDA

Entrada no mercado e conquista da liderança no mercado de GD em Minas Gerais

COMERCIALIZAÇÃO

Consolidação da liderança nacional e expansão sólida no mercado varejista

Estratégia em Execução

Modernização dos ativos, maior resiliência e transformação para modelo DSO

Reforços e melhorias, modernização e novas tecnologias

Expansão para outras regiões do Estado (Triângulo e Sul) com novos produtos (Biometano e H2V)

Soluções para capacidade e flexibilidade (LRCap) e novas tecnologias (BESS e Usinas Reversíveis)

Ampliação da oferta, novos produtos e serviços

Modernização com diversificação e customização de produtos com maior valor agregado

NÚCLEOS DE INOVAÇÃO

CEMIG

Inteligência Artificial



+ 50 projetos com aplicação de IA
Excelência em Gestão de Ativos
Assertividade na Precificação de Mercados
Alta Eficiência nos Processos
Apoio no Planejamento e Operação

Future Grids



Redes Inteligentes (500 mil para 9,3 Milhões AMI)
Sensores e Automação (NOVO COI + ADMS + DERMS)
Inteligência de Dados (Data Lake + IA em SmartGrid)
Jornada Inteligente do Cliente (IA • Cliente+)
Mobilidade e Conectividade de Equipes

Armazenamento



Micro Redes Integradas
(Projeto Serra da Saudade)
Hibridização (MMGD e UFV + BESS)
Soluções para LRCap
Usinas Reversíveis

Eletromobilidade



Cemig MOB
Transporte Público Urbano
Hubs de Carregamento
Eletrificação de Cargas Industriais

Geração Sustentável



Digitalização de Subestações
Usinas Agro Voltaicas
Créditos de Carbono

Hidrogênio Verde



Roadmap Tecnológico para o Estado de MG
H2verde para Descarbonização da indústria
Hub de hidrogênio para Amônia
Ação Estratégica na Produção de Fertilizantes

INOVA
CEMIG

INOVA CEMIG.LAB

O MAIOR PROGRAMA DE
INOVAÇÃO ABERTA COM
STARTUPS DO BRASIL

45

DESAFIOS
LANÇADOS

540

PROPOSTAS
RECEBIDAS

R\$ 70 milhões

EM POTENCIAIS
BENEFÍCIOS ANUAIS
PARA A CEMIG

VALOR INOVAÇÃO
BRASIL
2025

TOP 5

The background is an abstract illustration of a landscape. It features several layers of rolling hills in various shades of green, from a light mint green in the background to a dark forest green in the foreground. A large, pale yellow sun is positioned in the upper left quadrant, partially obscured by the hills. The overall style is minimalist and modern.

OBRIGADO!

CEMIG



Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais

Mais oportunidades, prosperidade e
liberdade **para os mineiros**

DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



**GOVERNO
DE MINAS**

AQUI O TREM PROSPERA.



MILA CORRÊA DA COSTA

**Secretária de Estado de
Desenvolvimento Econômico**

DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



**GOVERNO
DE MINAS**

AQUI O TREM PROSPERA.



DESTAQUES

Minas Gerais

Crescimento sólido e uma abordagem pró-negócios, impulsionando o investimento privado e a geração de oportunidades

PIB

UM
RECORDE
HISTÓRICO

R\$ 1 trilhão

(2024)

Desde 2019, Minas Gerais tem apresentado crescimento de 1,73% ao ano. **Acima da média nacional** (1,44% ao ano).



INVESTIMENTOS
ATRAÍDOS

R\$ 505 bilhões

(investimentos formalizados 2019 - 2025)

Mais de **1.000 projetos**, distribuídos em 46 setores e beneficiando mais de **330 municípios**.



EMPREGOS E
NOVOS
NEGÓCIOS

+1 milhão

Empregos formais criados desde 2019.

+450 mil

Novas empresas abertas desde 2019.

GOVERNO
PRÓ-
EMPREENDEDOR

FOCO EM
SEGURANÇA
JURÍDICA E
ESTABILIDADE

DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



MINAS
GERAIS

GOVERNO
DIFERENTE.
ESTADO
EFICIENTE.



COMEX

Em 2025, superávit de **US\$ 16,9 Bilhões** na balança comercial

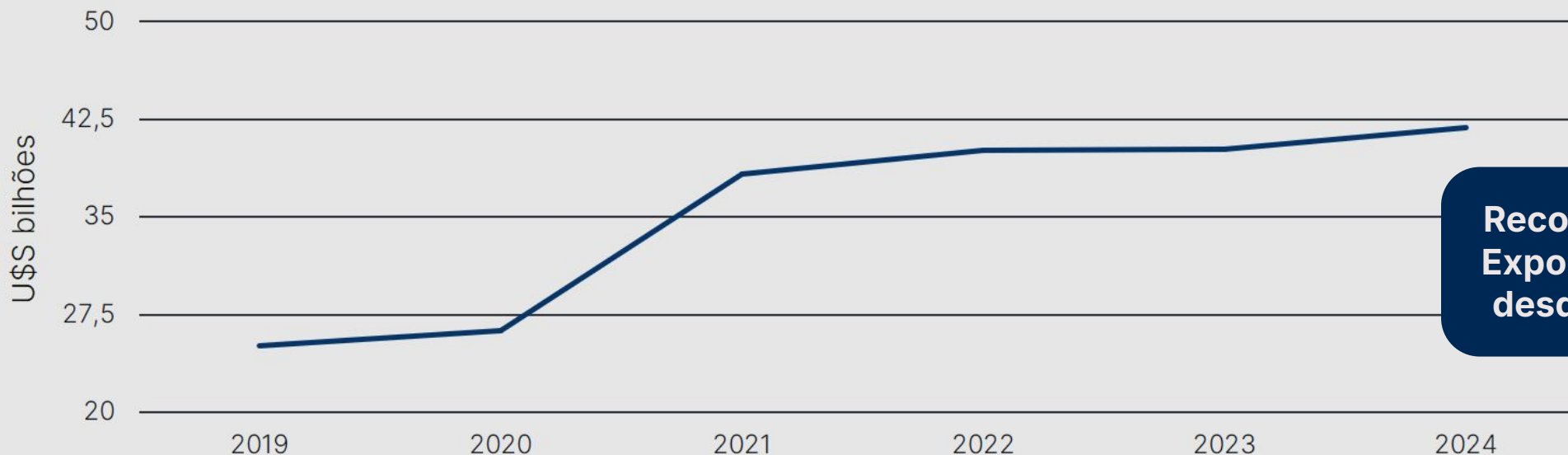
(ago. 25)



Média de **US\$ 35,3 bilhões** em exportações nos últimos seis anos

Crescimento de 36%

A média entre 2013 e 2018 era de US\$ 25,9 bilhões.



Recorde nas Exportações desde 1997



ENERGIA



Capacidade Instalada

Vocação renovável e base sólida para expansão

- **23,9 GW** outorgados (96% renovável)
- Fontes: **13,5 GW** hidráulica | **7,4 GW** solar | **2,2 GW** biomassa
- Geração Distribuída (GD): **5,46 GW** (100% renovável)
- **5,40 GW** solar (98,9% da GD)

Geração de Energia Elétrica

Protagonismo nacional na transição energética

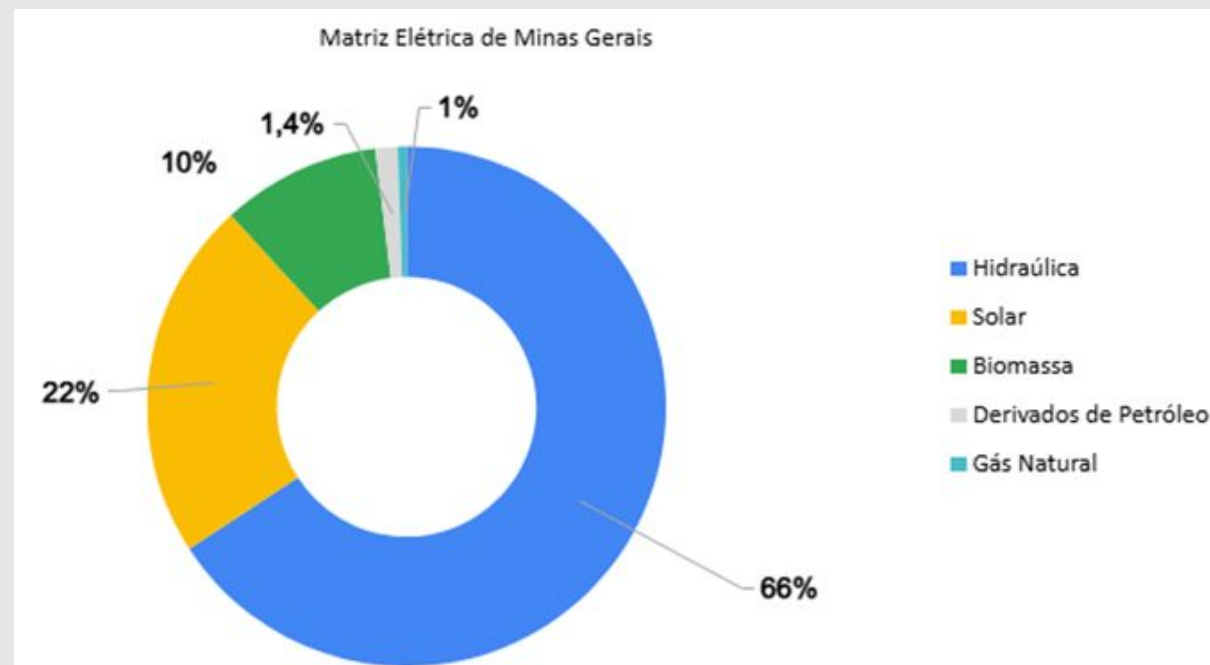
- **73.478 GWh** em 2024 (10% da geração nacional)
- **2º maior gerador do Brasil (2024)**



Diversificação da matriz elétrica

Minas como referência em transição energética e expansão renovável acima da média nacional

- **Transformação (2015 → 2024):**
- **Hidráulica: 74% → 65,8% (redução da dependência)**
- **Solar: 0% → 22,4% (2ª maior fonte)**
- **Biomassa: → 3ª fonte relevante → estabilidade e bioenergia**





Impacto Prático: gestão eficiente de ativos

Resultado consolidado das estatais em milhões de reais





SISTEMA DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO

DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO



GOVERNO
DE MINAS

AQUI O TREM PROSPERA.

Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico - SEDE

Promoção de ambiente favorável aos negócios, fomento à inovação e viabilização do crescimento econômico sustentável por meio de parcerias estratégicas e investimentos.





CEMIG

CEMIG DAY

30º
ENCONTRO
DE INVESTIDORES

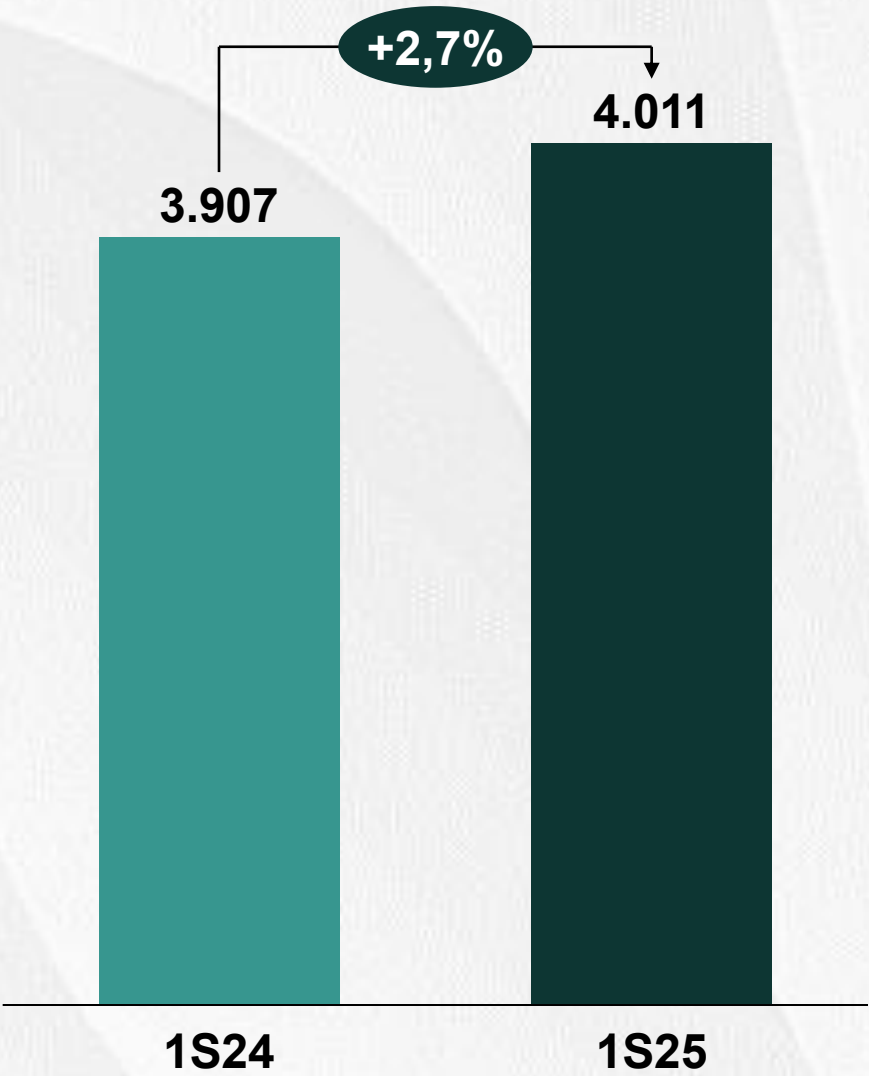


VICE-PRESIDÊNCIA DE FINANÇAS E DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

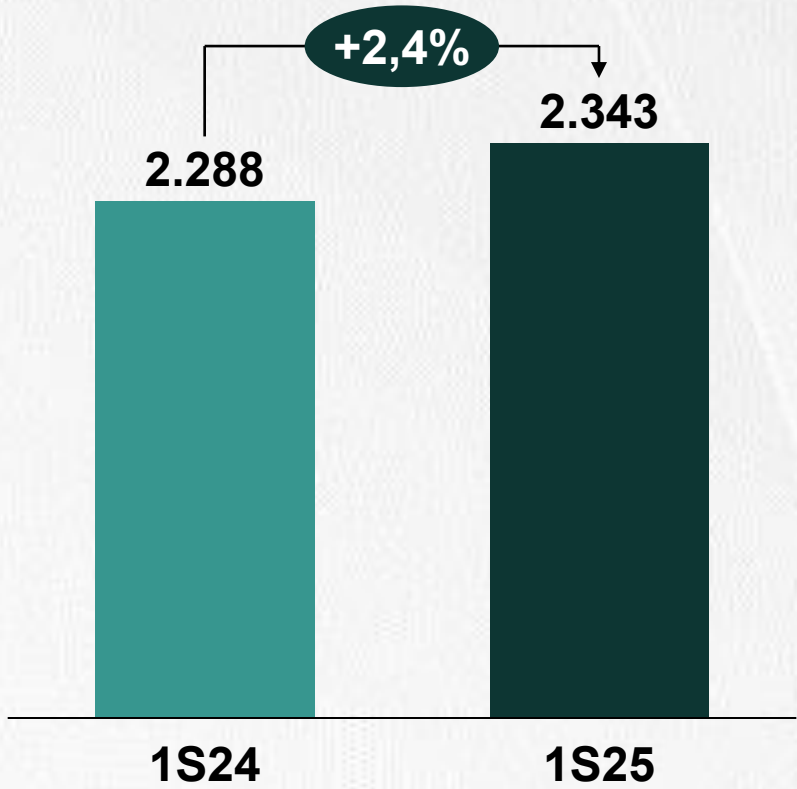
Andrea Marques de Almeida

RESULTADOS CONSISTENTES NO PRIMEIRO SEMESTRE DO ANO

EBITDA AJUSTADO



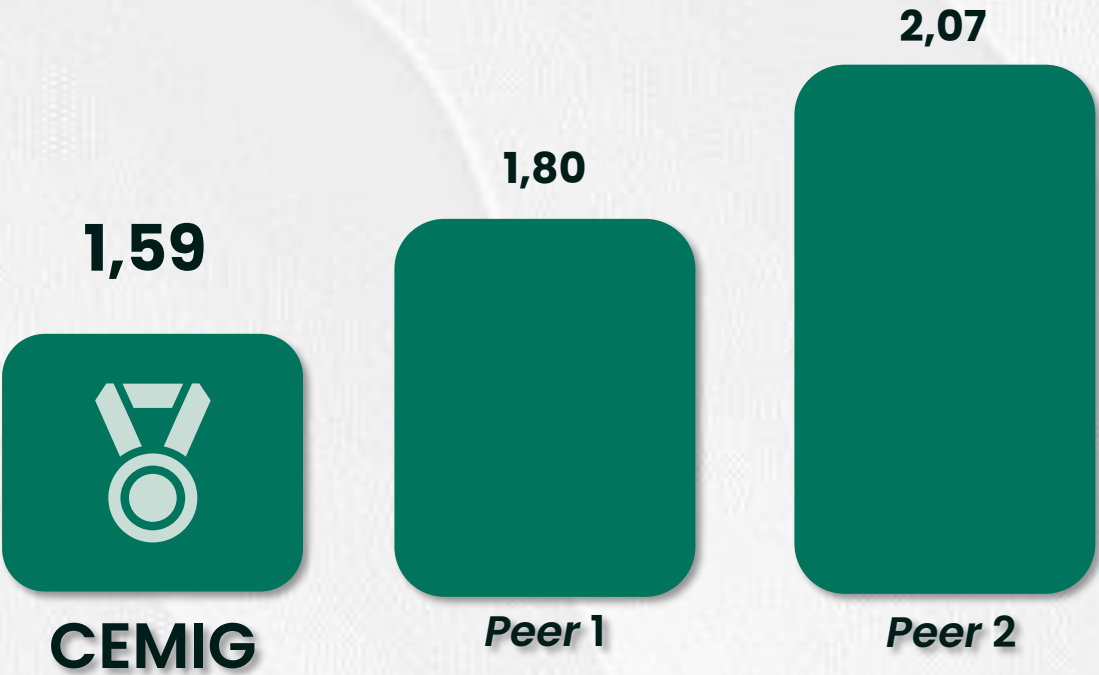
LUCRO LÍQUIDO AJUSTADO



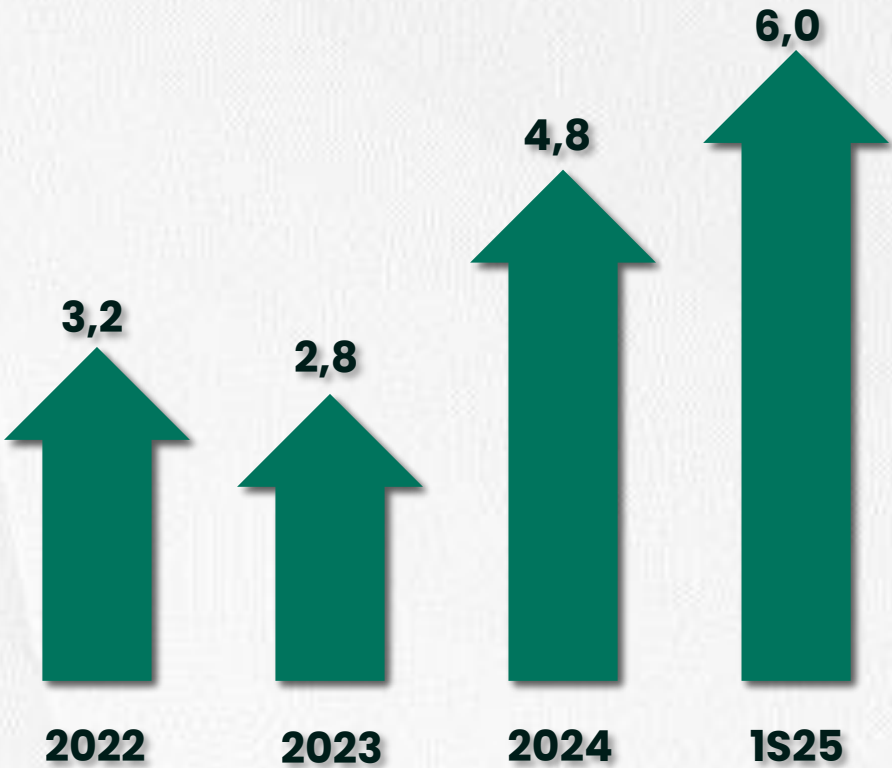
(R\$ milhões)

ESTRUTURA DE CAPITAL MOSTRA BAIXA ALAVANCAGEM

Dívida Líquida / EBITDA Ajustado



Evolução do prazo médio da dívida (anos)

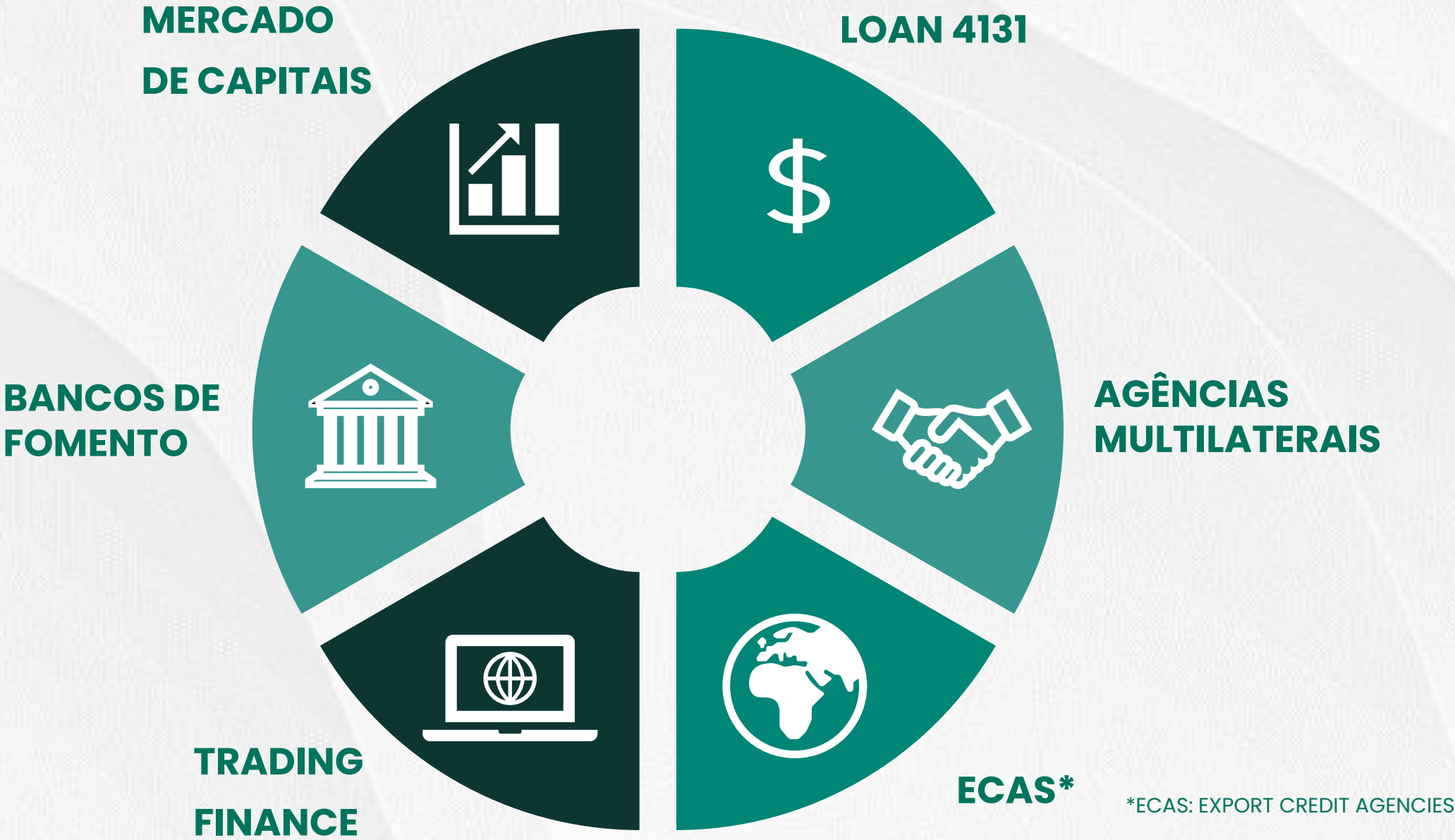


Melhor rating da história

AAA
FitchRatings
MOODY'S

A **CEMIG** apresenta a menor alavancagem entre os pares, além de ter alongado o prazo médio da sua dívida, o que indica solidez financeira e boa gestão de passivos.

DIVERSIFICAÇÃO DE FONTES DE FINANCIAMENTO PARA GARANTIR *FUNDING* PARA O PLANO ESTRATÉGICO



Valorizar os atributos específicos das diferentes fontes disponíveis no mercado e manter o crédito ativo com diversos *players* gera valor para a Companhia

PLANO DE SUSTENTABILIDADE 2024 – 2029

PRINCIPAIS DESTAQUES DOS COMPROMISSOS PÚBLICOS DA CEMIG

Compensar 100% das emissões diretas até 2026

100% das emissões compensadas em 2025.

Beneficiar 120 mil famílias com a regularização do fornecimento de Energia até 2027

Até o momento mais de 40.000 famílias regularizadas

Reciclar e/ou reaproveitar pelo menos 99,5% dos resíduos industriais gerados, até 2027

Em 2024, 99,3% dos resíduos industriais de geração, distribuição e transmissão retirados do sistema elétrico foram reciclados/reaproveitados (mais de 50.000 toneladas).



PLANO DE SUSTENTABILIDADE 2024 – 2029

PRINCIPAIS DESTAQUES DOS COMPROMISSOS PÚBLICOS DA CEMIG

Efetivar a cultura de acidente zero na Companhia e na cadeia de valor

Redução de 15% no número de acidentes em 2024, em comparação com o ano anterior.

Beneficiar pelo menos 60.000 pessoas com projetos de infância, idoso e esporte até 2027

Mais de 30 mil pessoas beneficiadas apenas em 2024.

Atender a 100% dos requisitos do Movimento Transparência do Pacto Global até 2026

Iniciativa que busca incentivar empresas a serem mais transparentes e íntegras. Cumprimos 100% das metas estabelecidas pelo Pacto Global.



RECONHECIMENTO DAS PRÁTICAS ESG



A Cemig está no índice há 25 anos consecutivos, e é a única empresa do setor elétrico nas Américas



Classificada entre as 5% melhores no ranking de sustentabilidade da Standard & Poor's entre as empresas do setor elétrico.



Membro do FTSE4Good Global Index (UK) desde 2023, com uma pontuação de 3,8, superior à média do setor elétrico de 2,8.



Presente no Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3 há 20 anos, desde sua criação, estando entre as 10 melhores empresas no ranking.



“A List” (empresas que lideram a atuação em mudanças climáticas)
Pontuação máxima em 10 de 16 critérios



Considerada como “risco médio” pela Sustainalytics.



A Cemig faz parte da carteira do Índice Carbono Eficiente ICO2 da B3.



Pontuação A+ em Ecoeficiência.



Rating A, uma das melhores do setor elétrico brasileiro



A Cemig ocupa a 40ª posição, 2ª melhor brasileira no top 200 Melhores Empresas de Utilidades Verdes, com base nas emissões de carbono e energia renovável.

The background features a stylized landscape with rolling hills in various shades of green, from light to dark. A large, pale yellow circle, representing the sun or moon, is positioned in the upper center of the frame.

OBRIGADA!

CEMIG



CEMIG

CEMIG DAY

30°
ENCONTRO
DE INVESTIDORES

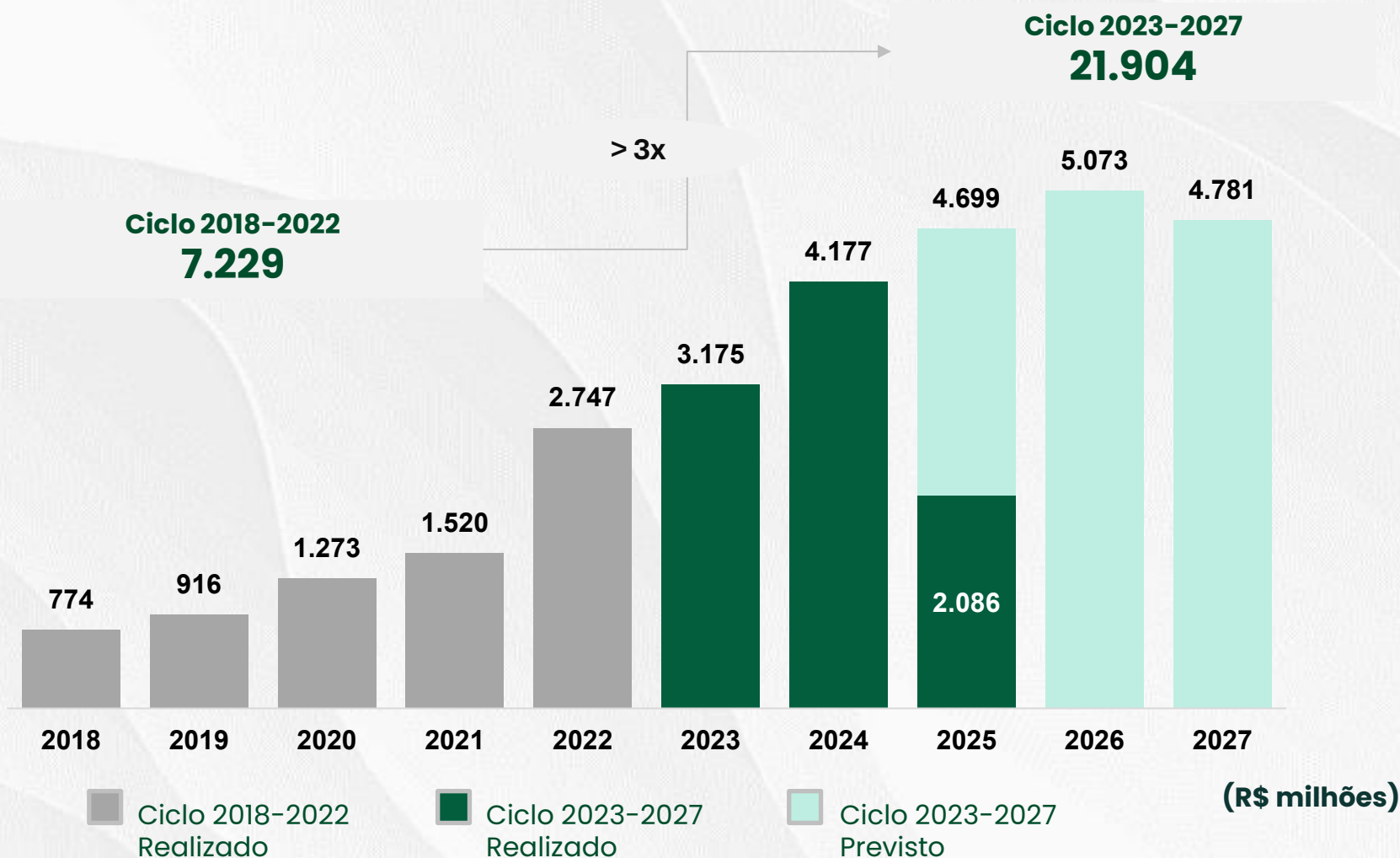


VICE-PRESIDÊNCIA DE DISTRIBUIÇÃO

Marney Tadeu Antunes

EVOLUÇÃO DOS INVESTIMENTOS - VPD

PROGRAMA DE INVESTIMENTOS



Investimento no Ciclo

Realizado (recorde)
Até Jun/25 = R\$ 9,45 bi

Previsto até 2027
Mais R\$ 12,46 bi

ENTREGA DE SUBESTAÇÕES EM 2025

Janeiro



PARACATU 2



MONTE SIÃO 2



JANAÚBA 5

Abril



BERILO 2

Abril



SANTO ANTÔNIO DO MONTE 1



VOLTA GRANDE 2

Maio



MUTUM 2



PATOS DE MINAS 3

Junho



LIMA DUARTE 2



ÁGUAS VERMELHAS 1



BONITO DE MINAS 1

11 subestações entregues em 2025.

EFICIÊNCIA OPERACIONAL VPD

Evolução das Perdas IPTD

Perdas Totais (janela móvel de 12 meses)



MEDIÇÃO INTELIGENTE

- 460 mil medidores inteligentes instalados e até 2027 serão 1,5 milhão

BLINDAGEM DA MEDIÇÃO

- Blindagem de 44.200 unidades consumidoras utilizando tecnologia BTZero e de Quadro de Medição Blindado (Programa Energia Legal)

INSPEÇÕES EM UNIDADE CONSUMIDORAS

- Realização em média de 370.000 inspeções/ano com índice de acerto de 47%

📈 Pelo 4º ano consecutivo, as perdas realizadas se encontram enquadradas dentro do limite regulatório. O compromisso para 2025 é alcançar a meta estabelecida. 📉

Evolução da Arrecadação ARFA

Quociente da Arrecadação sobre Faturamento (janela móvel de 12 meses)



INTENSIFICAÇÃO DE COBRANÇAS ÁGEIS

- Ampliação da régua de cobrança para intensificar ações de curto prazo (negativação, telecobrança, dentre outros)

CORTES VIA MEDIDORES INTELIGENTES

- Em 2025, foram realizados 107 mil cortes remotos até o momento

NEGOCIAÇÃO GRANDES CLIENTES/HOSPITAIS E ESTRUTURAÇÃO DOS RECEBIMENTOS JUDICIAIS

- Negociações expressivas condicionadas a garantias e adimplência das faturas correntes / Fluidez maior nos recebimentos de alvarás e baixa de faturas expressivas

🏆 **Prêmio ABRADEE:** menor inadimplência entre as distribuidoras pelo 2º ano consecutivo. 3º ano consecutivo com índice de arrecadação superior a 99%. 🏆

REESTRUTURAÇÃO ORGANIZACIONAL DA VPD

Aproximar dos clientes, viver o mesmo ambiente e estar presente no dia-a-dia dos clientes
e garantir atendimento de excelência



REGIONALIZAÇÃO DA DISTRIBUIÇÃO

- **6** SUPERINTENDÊNCIAS REGIONAIS
- **6** GERÊNCIAS REGIONAIS DE ALTA TENSÃO
- **17** GERÊNCIAS REGIONAIS DE MÉDIA E BAIXA TENSÃO
- **47** POLOS

Triângulo		Uberlândia
		Uberaba
		Patos de Minas
Norte		Montes Claros
		Paracatu
Centro		Sete Lagoas
		Belo Horizonte
		Betim
Sul		Varginha
		Pouso Alegre
		Divinópolis
Mantiqueira		Juiz de Fora
		Conselheiro Lafaiete
		São João Del Rei
Leste		Teófilo Otoni
		Governador Valadares
		Ipatinga

 **CENTRO**
 **NORTE**
 **LESTE**
 **MANTIQUEIRA**
 **SUL**
 **TRIANGULO**



CEMIG AGRO

RELACIONAMENTO COM CLIENTES

Canais de atendimento exclusivos,
Cliente +, Aproximação

TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

Expansão do sistema elétrico para
atendimento de novas demandas, subst. do
diesel por EE, melhoria da qualidade do
fornecimento e aumento da carga em 8,6%
em relação a dez/23 (+ 305 GWh)

INOVAÇÃO E EFICIÊNCIA ENERGÉTICA

Divulgação e Incentivo a projetos de Inovação e
Eficiência Energética para atendimento ao
segmento rural.

MANUT. PREVENTIVA

Inspeção 100% da rede, limpeza
de faixa e mobilização de equipes
adicionais com novas bases em
76 municípios

AUTOMAÇÃO DAS REDES

Instalação de aprox. 30
mil Religadores nas
redes monofásicas e
trifásicas

RESILIÊNCIA DA REDE

Redução do tempo de
deslocamento e de
restabelecimento.



CEMIG AGRO

INVESTIMENTOS NO RURAL: R\$ 10,9 BILHÕES



ARMAZENAMENTO COMO RESILIÊNCIA DA REDE

MICRO GRID SERRA DA SAUDADE

Objetivos

- Melhora da continuidade do fornecimento de energia aos clientes, através de novo paradigma de resiliência de redes
- Melhora da qualidade da energia (menos oscilações)
- Agilidade na implantação, com investimento 100% reconhecido

Status



Assinatura do contrato:
Ago/2024



Início das obras: Nov/2024



Início do comissionamento:
Jun/2025



Previsão de inauguração: Out/2025

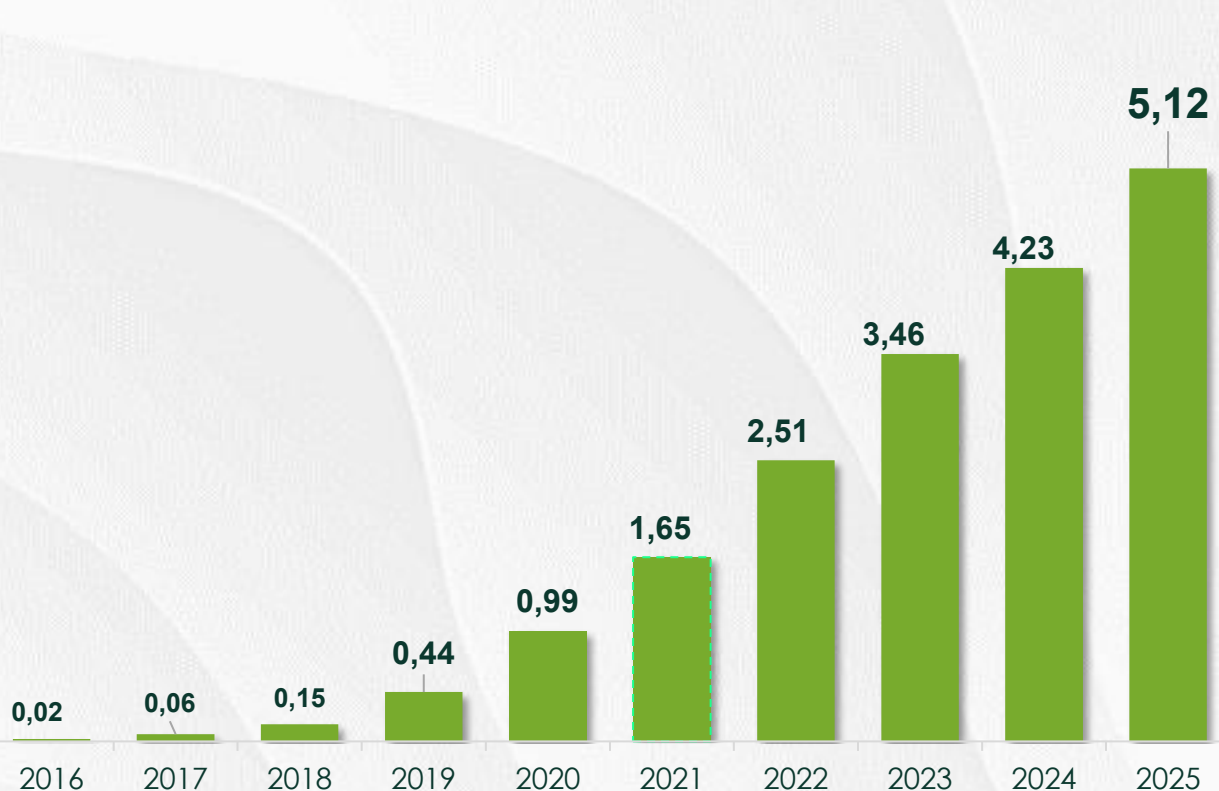


Em planejamento a ampliação do Projeto para novos municípios.

GERAÇÃO DISTRIBUÍDA - GD

CEMIG É A DISTRIBUIDORA QUE MAIS CONECTA GD NO PAÍS

POTÊNCIA CONECTADA (GW) - ACUMULADA

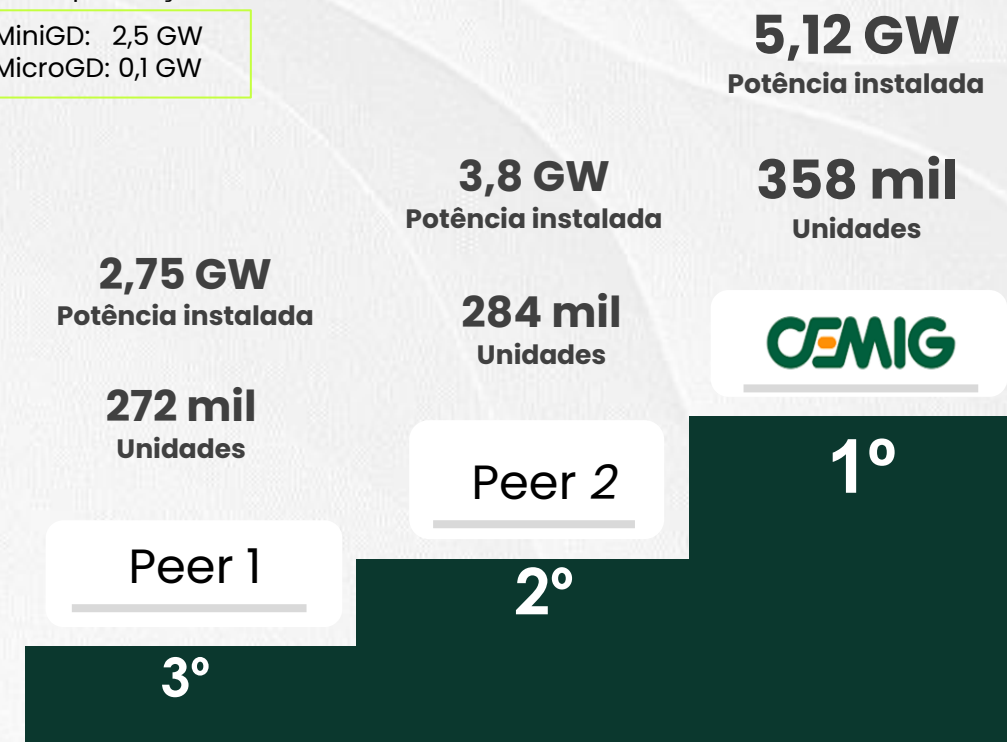


Investimento de R\$ 937 Milhões no ciclo 2023/2027

CEMIG LIDERA O RANKING DE CONEXÕES

Em implantação

MiniGD: 2,5 GW
MicroGD: 0,1 GW



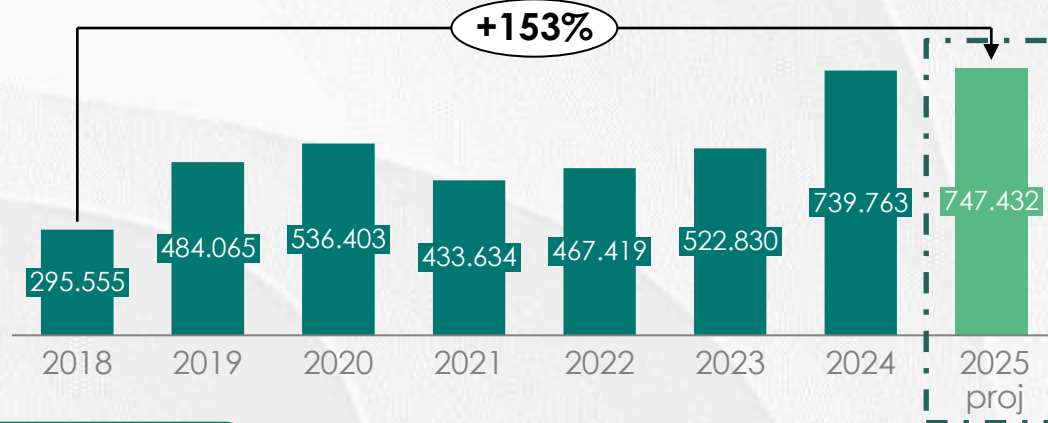
* Referência: Dados Públicos Aneel extraídos em 03/09/25 - [Microsoft Power BI](#)

SERVIÇOS COMERCIAIS, EMERGENCIAIS E MANUTENÇÃO

EVOLUÇÃO

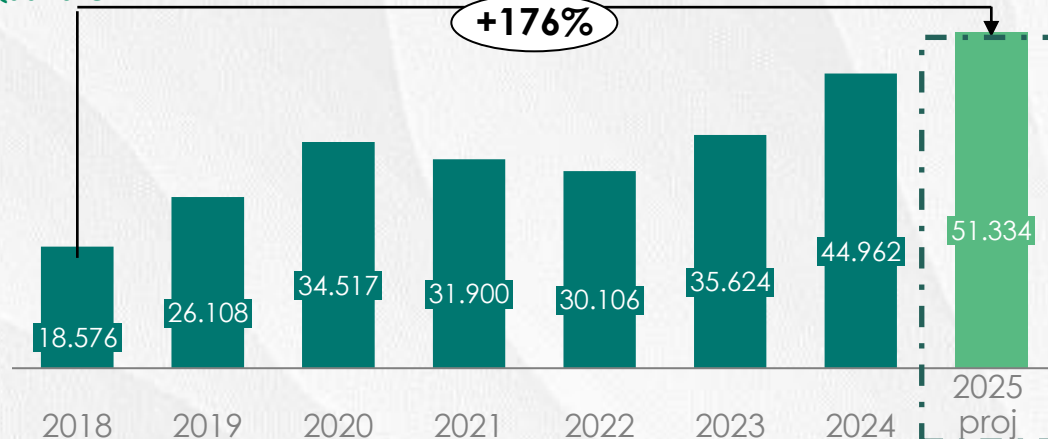
PODA

Quant. de árvores



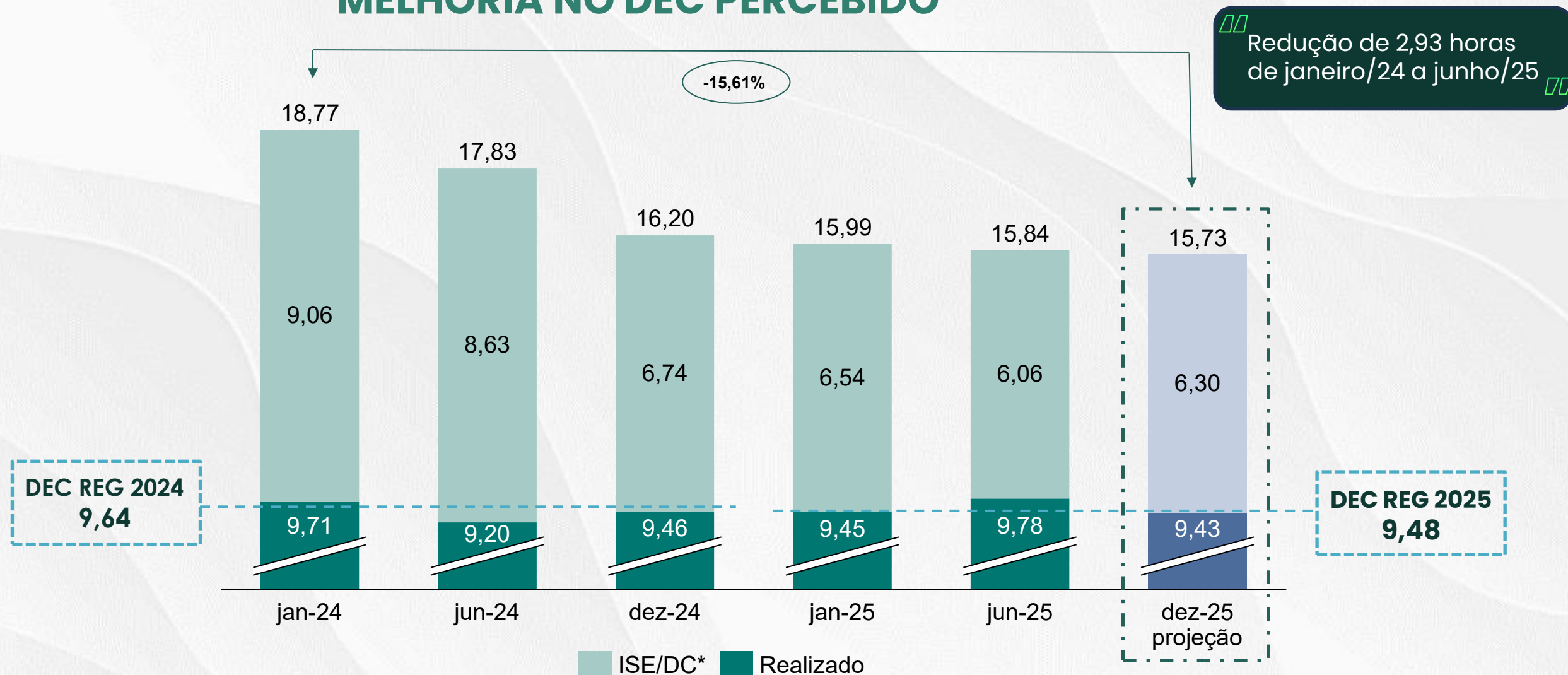
LIMPEZA DE FAIXA

Quant. em km



INDICADOR DE CONTINUIDADE - DEC

MELHORIA NO DEC PERCEBIDO



* Interrupção em Situação de Emergência/Dia Crítico

DISTRIBUIÇÃO DE ENERGIA E O FUTURO

IMPLANTAÇÃO NOVO COI



Centro de Operação Integrado

Maior Data Center Operativo do setor.
Muito mais moderno, confiável, seguro
e eficiente



O projeto visa **unificar a operação** dos sistemas de Geração, Transmissão, Distribuição, Medição Inteligente, Telecomunicações, *Cybersegurança*, segurança patrimonial e gestão de ativos



Padrão internacional de construção (Tier3) para assegurar continuidade, redundância e conectividade, contemplando conceito *disaster recovery (site backup)*

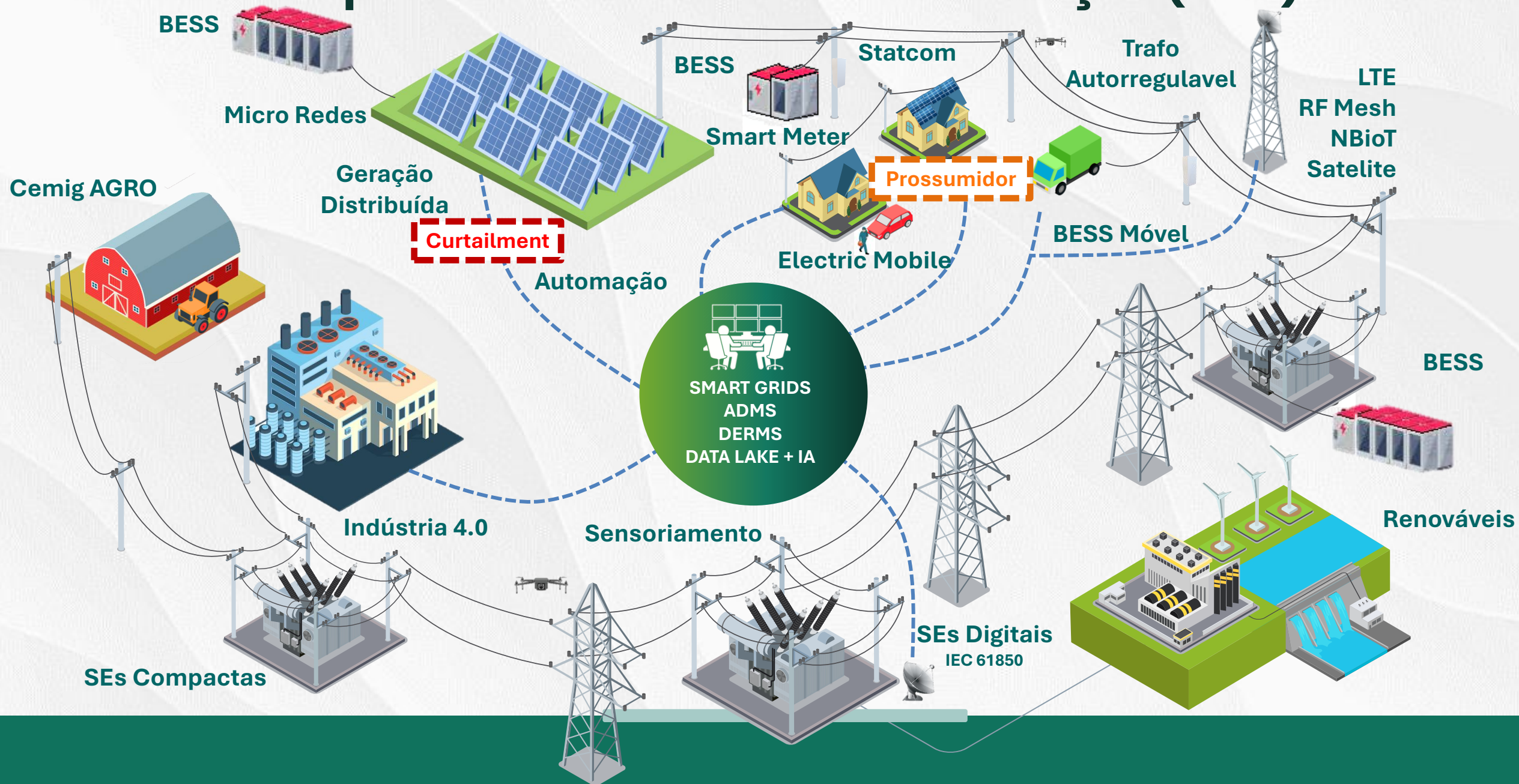


Investimento de **R\$ 271,2 milhões**



Entrega prevista para 2027

Operador do Sistema de Distribuição (DSO)



The background is an abstract illustration of a landscape. It features several layers of rolling hills in various shades of green, from a light mint green in the background to a dark forest green in the foreground. A large, pale yellow circle, representing the sun or moon, is positioned in the upper center of the frame, partially obscured by the top of the hills.

OBRIGADO!

CEMIG



CEMIG

CEMIG DAY

30º
ENCONTRO
DE INVESTIDORES

VICE-PRESIDÊNCIA DE GERAÇÃO E TRANSMISSÃO

Marco da Camino Ancona Lopez Soligo

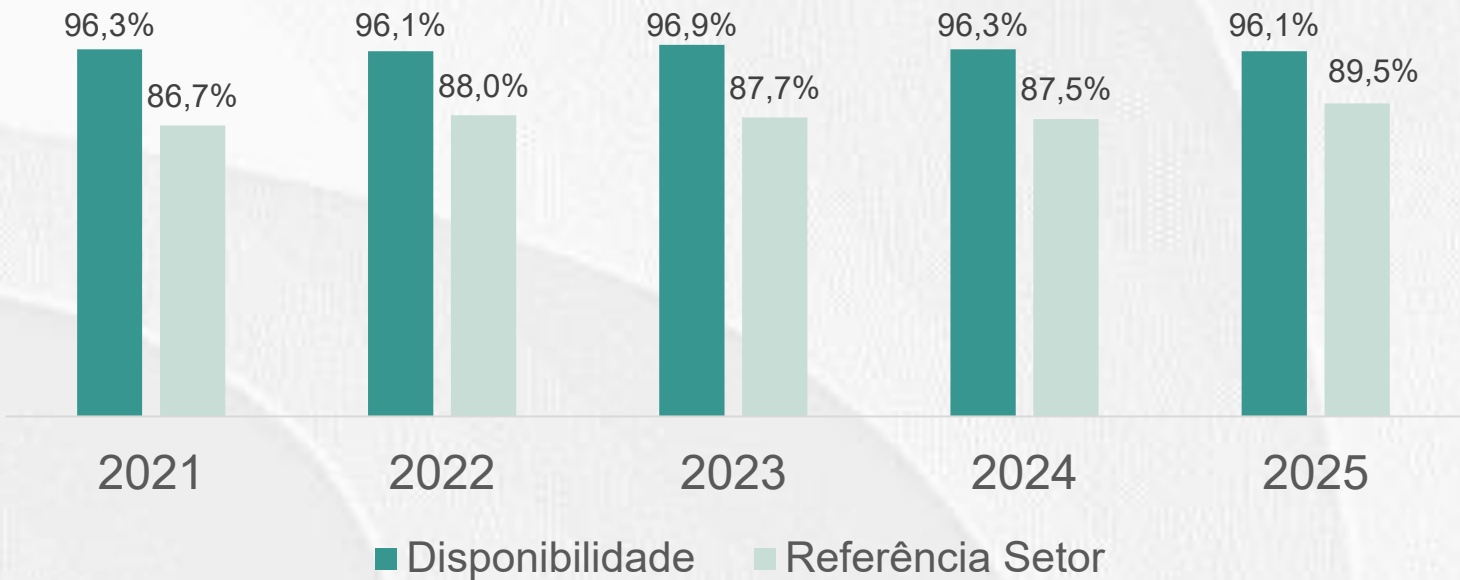
Geração



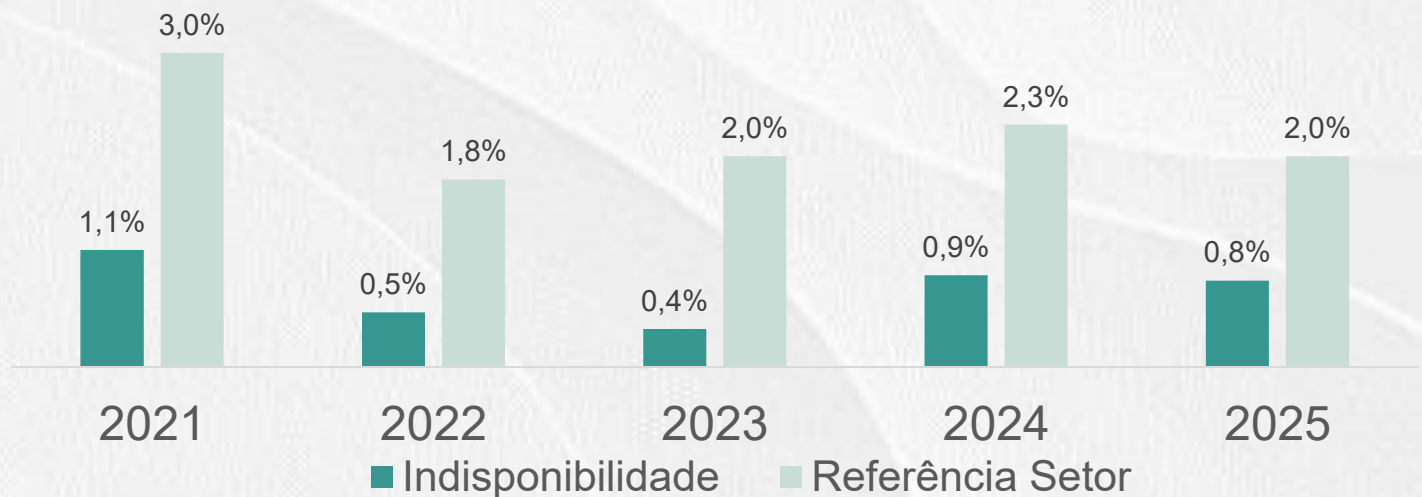
RESULTADOS OPERACIONAIS DE GERAÇÃO



DISPONIBILIDADE UHES



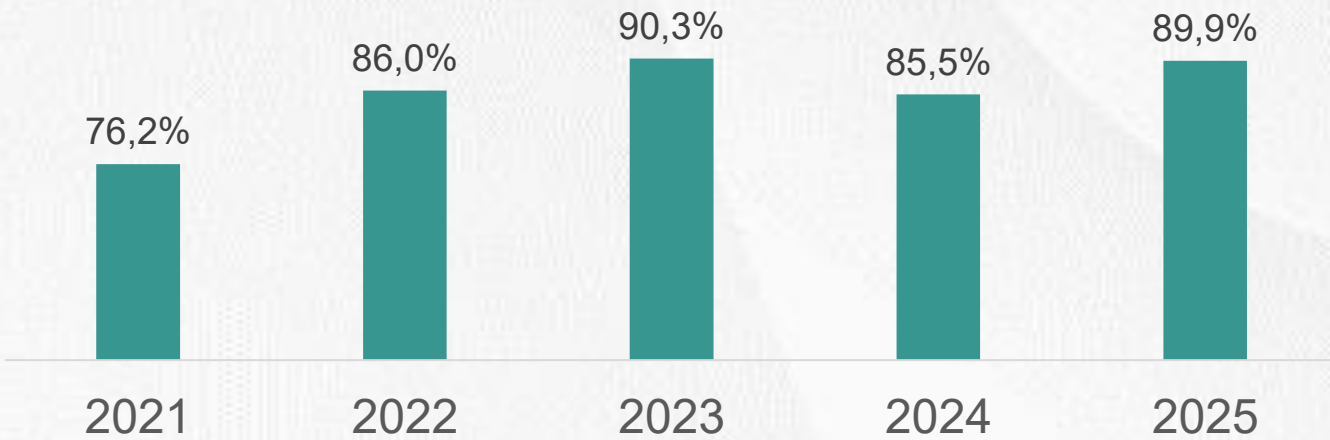
INDISPONIBILIDADE FORÇADA UHES



DISPONIBILIDADE FOTOVOLTAICAS



DISPONIBILIDADE EÓLICAS



UFVS ADV. EDUARDO SOARES E JUSANTE

UFV ADV. EDUARDO SOARES 85MW / 100MW_p



- Município: Montes Claros, MG
- Parceria de longo prazo com grande cliente do varejo
- Empreendimento em Operação Comercial

UFV JUSANTE 70MW / 88MW_p



- Município: São Gonçalo do Abaeté, MG
- Parceria de longo prazo com seis grandes clientes do varejo
- Empreendimento em Operação Comercial

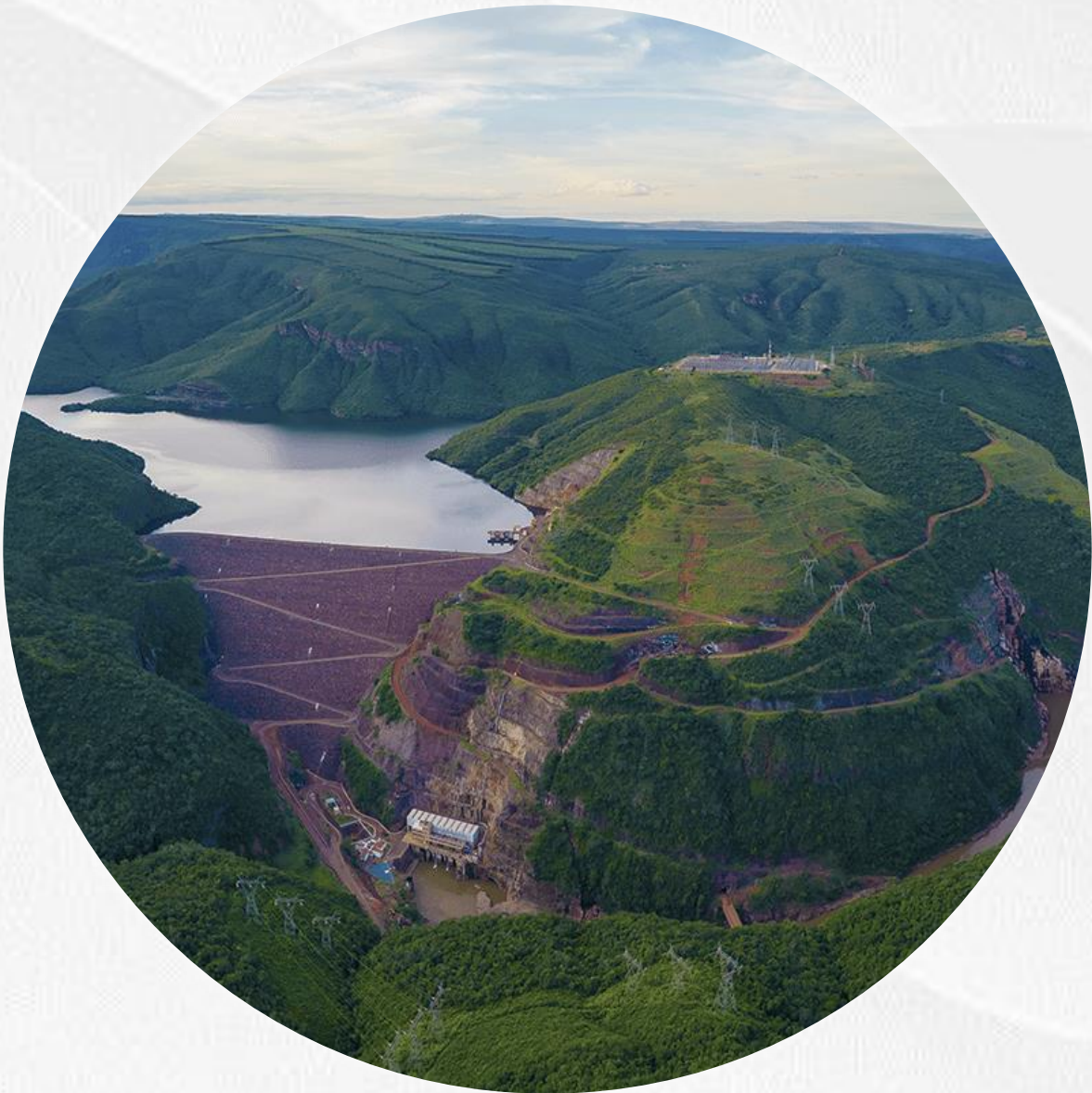
MECANISMO CONCORRENCIAL DA CCEE – LEILÃO GSF

A **Cemig** sagrou-se **vencedora** do mecanismo concorrencial da CCEE ⁽¹⁾, que negociou títulos relacionados à judicialização do GSF⁽²⁾ e que serão utilizados para **extensão da concessão de usinas** participantes do MRE.

Usinas	Potência (MW)	GF (MWm)	Final Concessão Original	Anos de Extensão	BID Cemig (R\$ milhões)	Ágio
Irapé	399	197,9	19/09/2037	3	102,86	20%
Queimado*	86,6	53,6	27/06/2034	7	77,75	25%
Pai Joaquim	23	13,9	15/10/2034	7	18,79	20%
Total	508,6	265,4			199,40	

* Valores proporcionais à participação da Cemig (82,5%) no Consórcio

O resultado **equivale** a uma **usina** com **65,5 MW de Potência Instalada** por **30 anos de concessão**.



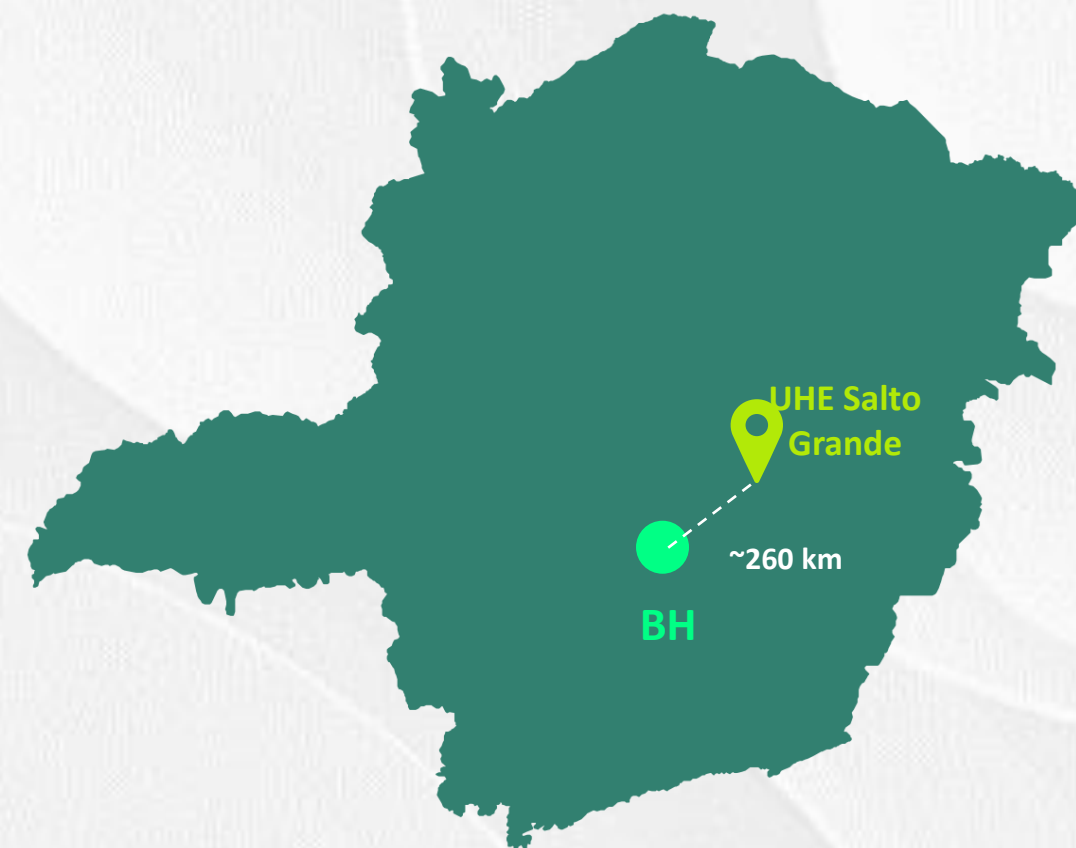
(1) Leilão com objetivo de sanar prejuízos causados aos geradores de pequenas centrais hidrelétricas (CGH), ocorridos entre 2012 e 2017 devido a despacho fora da ordem de mérito
(2) GSF – Generation Scalling Factor. fator de geração hídrica – razão entre geração efetiva e capacidade instalada. GSF restou distorcido entre 2012 e 2017

MODERNIZAÇÃO DE USINAS

UHE Salto Grande



- Município: Braúnas – MG
- Potência: 102 MW
- Garantia Física: 74 MW médios
- Entrada em operação: 1956

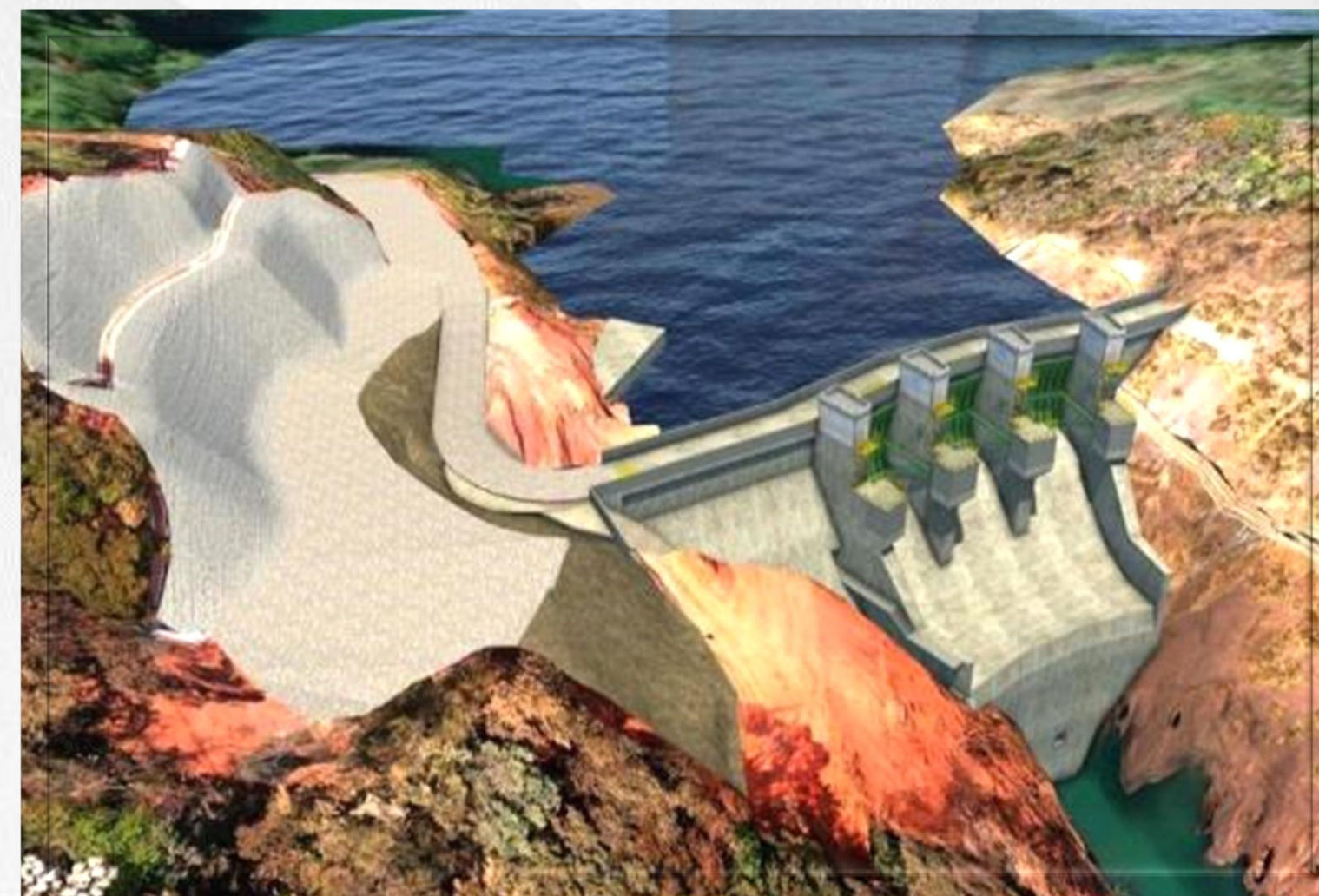


EXECUÇÃO: JULHO/24 A DEZEMBRO/29

Objetivos:

- Atualização tecnológica e extensão da vida útil, com **reforma das quatro unidades geradoras**
- Garantir as condições de operação até o fim da concessão (2053), preservando a **receita** e garantindo a **confiabilidade**
- **Automatizar** a usina para possibilitar a **operação remota**
- **Manter** a capacidade de atendimento aos requisitos de qualidade de **fornecimento de energia**

NOVA BARRAGEM DA PCH PETI



Município: São Gonçalo do Rio Abaixo, MG
Foco na segurança da barragem
Barragem construída em 1946 (79 anos)
Execução: março/2024 a setembro/2026

INVESTIMENTOS EM GERAÇÃO



Ampliação da UHE Três Marias

Leilão de Reserva de Capacidade

+163 MW

Atualmente: 396 MW



Projetos BESS

Leilão de Reserva de Capacidade – Baterias

2 x 30 MW

x4 horas = 120MWh em cada instalação

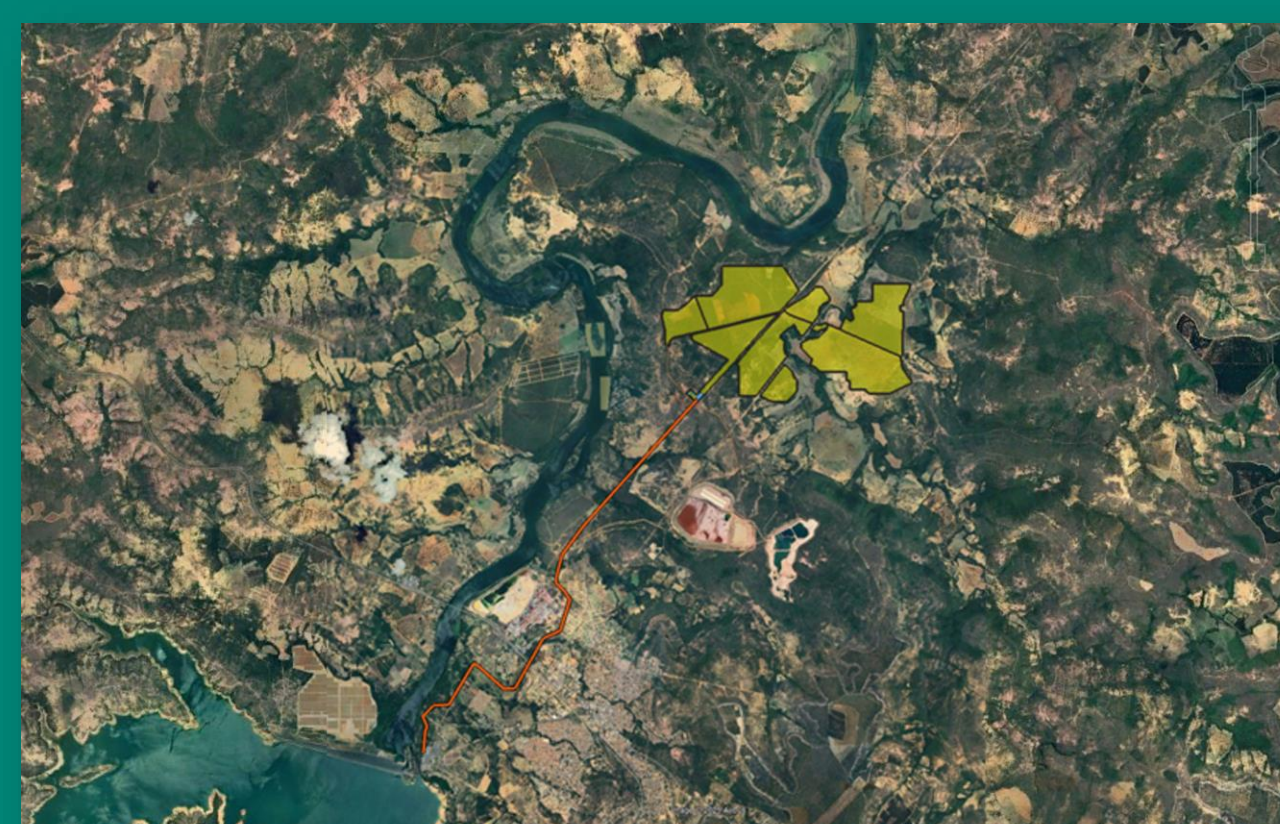


PCH Paraúna II

Leilão de Energia (MP 1304/2025)

26 MW

PCH Paraúna Existente: 4,3 MW



UFV Três Marias Associada

Autoprodução

210 MW

RENOVAÇÃO DAS CONCESSÕES

SÁ CARVALHO - SC



- Potência Inst.: 78 MW
- Gar. Física: 56,1 MWm
- Fim Concessão: 08/26
- Rio Piracicaba

EMBORCAÇÃO - EMB



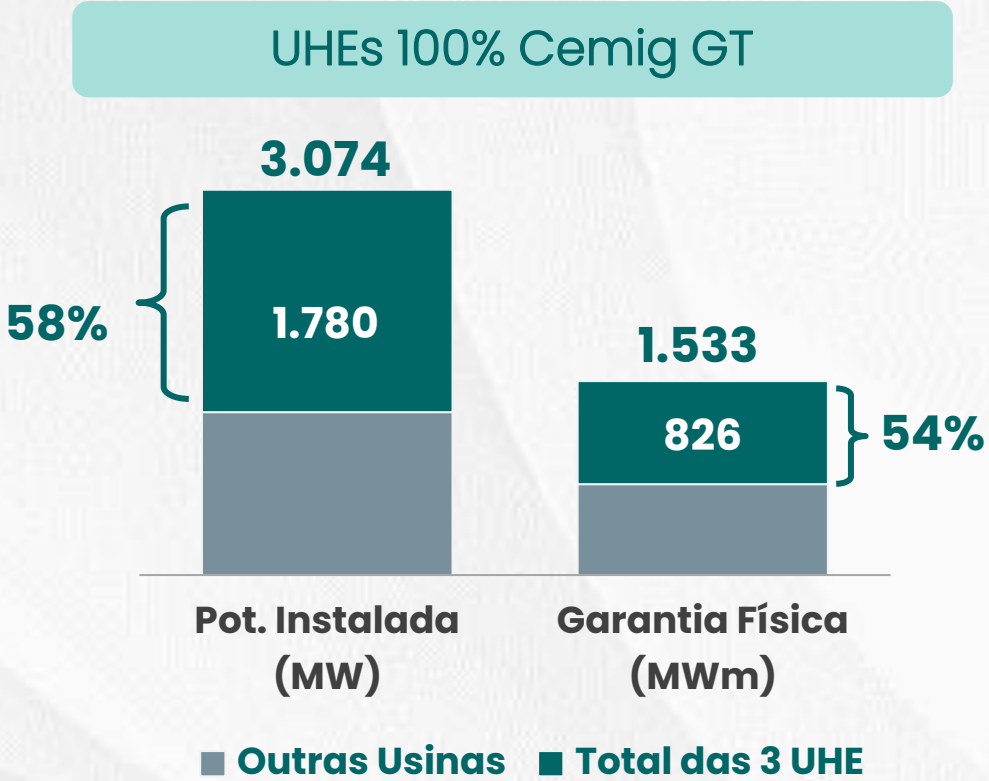
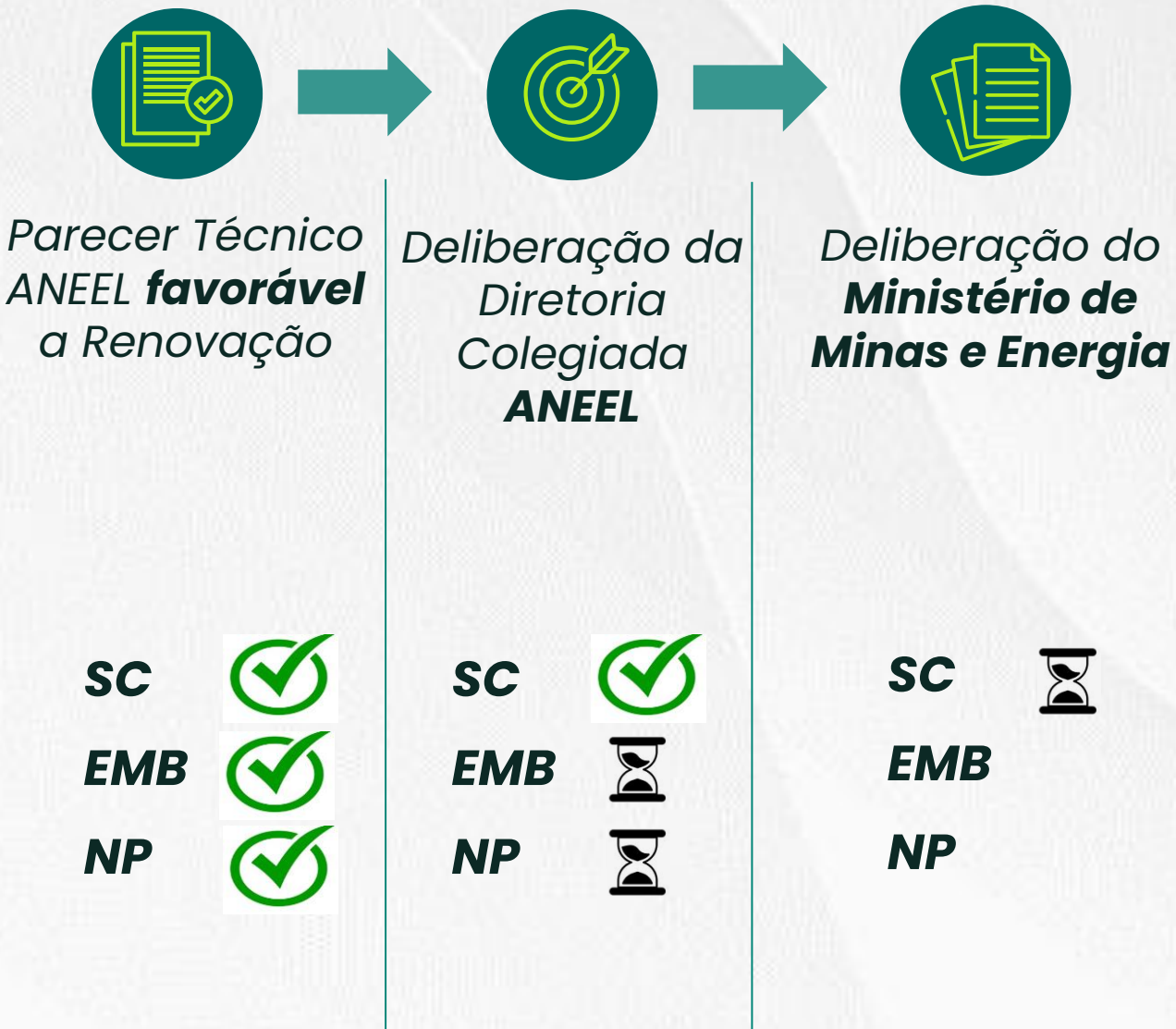
- Potência Inst.: 1.192 MW
- Gar. Física: 499,7 MWm
- Fim Concessão: 05/27
- Rio Paranaíba

NOVA PONTE - NP



- Potência Inst.: 510 MW
- Gar Física: 270,1 MWm
- Fim Concessão: 08/27
- Rio Araguari

O pleito da Cemig GT para a Renovação das Concessões **por cotas**, nos termos da Lei Federal 12.783/2013, está em progresso:



PERSPECTIVAS PARA A GERAÇÃO

Reforma, modernização e repotenciação de ativos existentes



Oportunidades em leilões e M&A



Usinas associadas, flutuantes e reversíveis

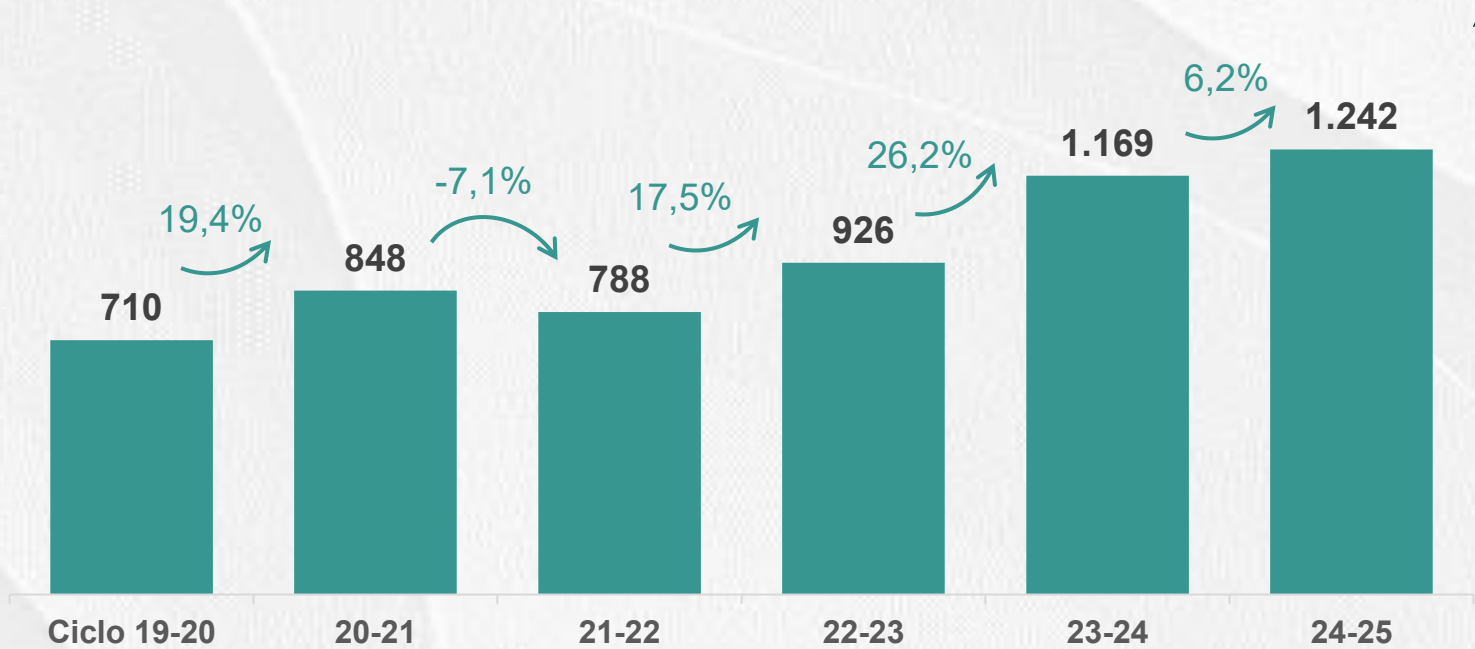


Transmissão

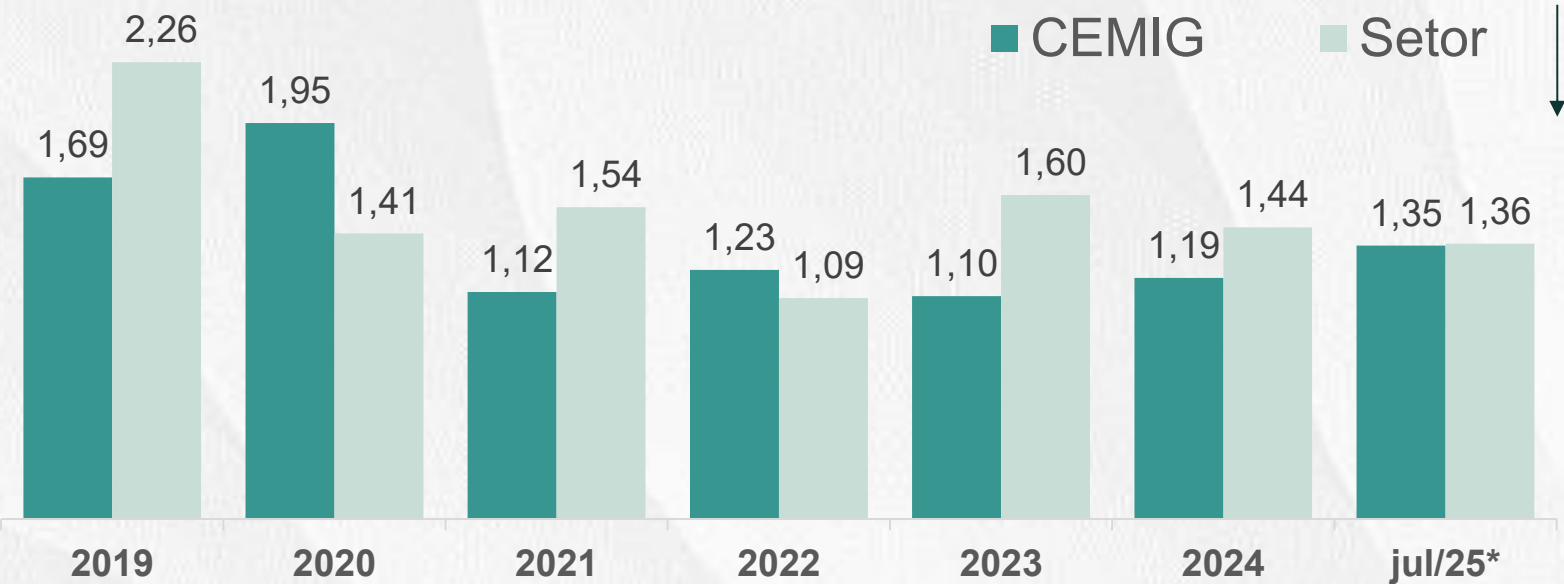


RESULTADOS OPERACIONAIS DE TRANSMISSÃO

Evolução da RAP (milhões)

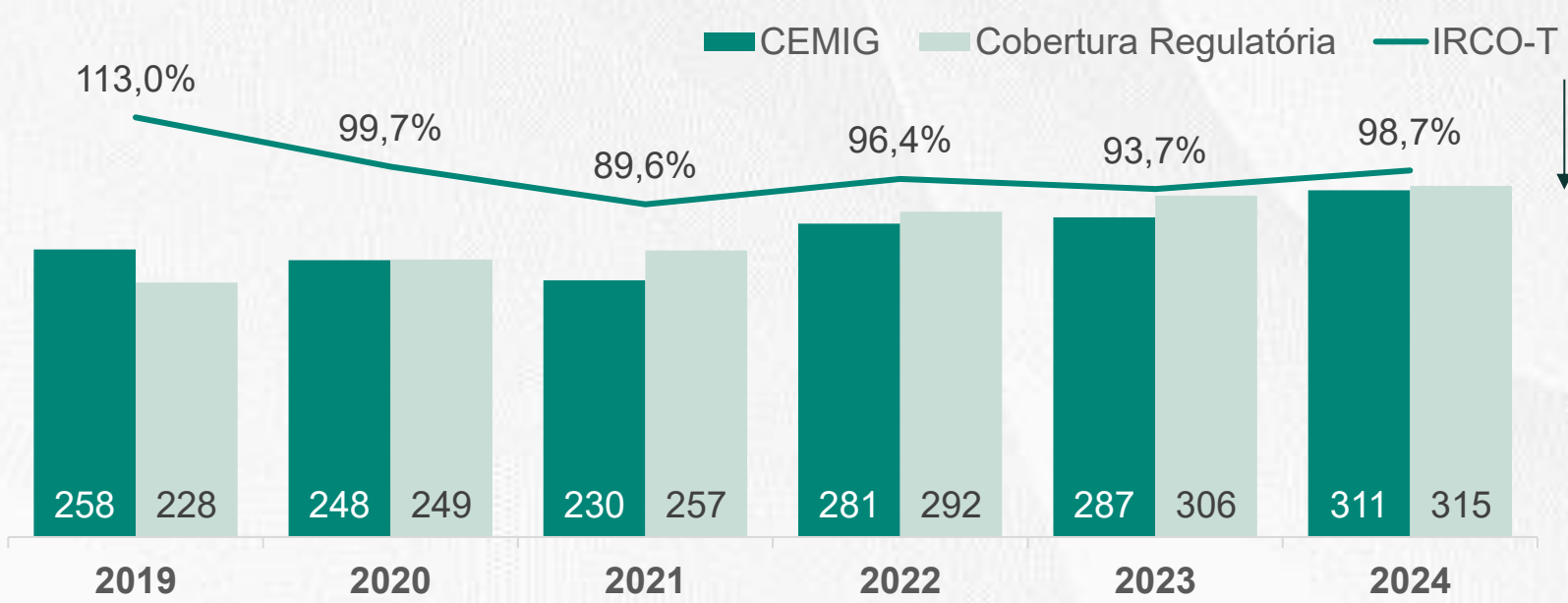


Parcela Variável + Suspensão PV (%)



*Sem a suspensão de pagamento base do TR1 o DPV+SPB da CEMIG seria 0,77%.

Cobertura Regulatória (%)



REFORÇOS E MELHORIAS DA TRANSMISSÃO

41

contratos

22

fornecedores



OBRAS EM 45
INSTALAÇÕES DE
TRANSMISSÃO

**R\$ 2,4
bilhões**

contratados

**R\$ 200
milhões
RAP
adicional
desde 2021**



SE São Simão – novo reator 500kV



SE Volta Grande – novos
equipamentos



SE Taquaril – novos
transformadores

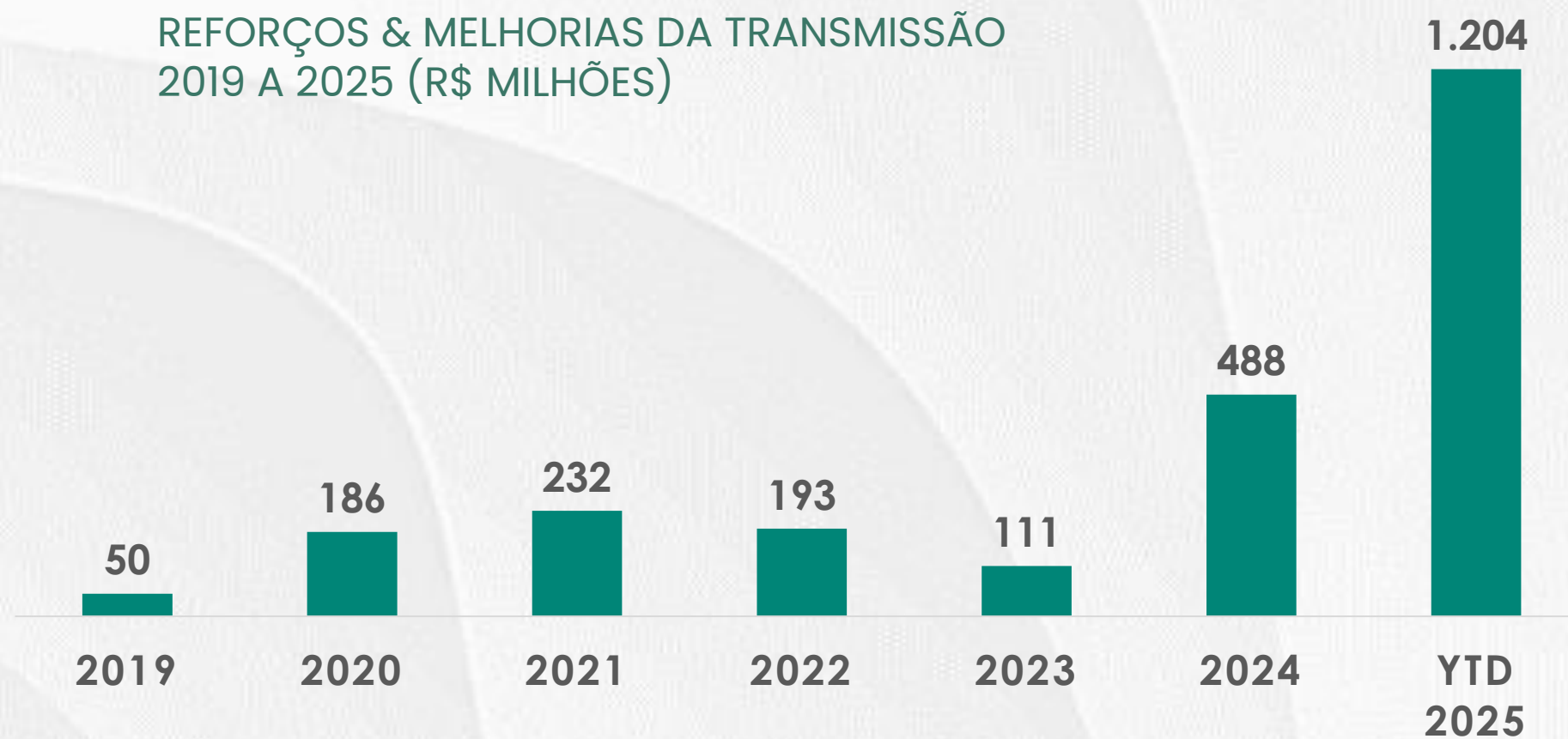


SE Montes Claros 2 – nova seção
de 138kV

INVESTIMENTOS EM TRANSMISSÃO

VOLUME DE CONTRATAÇÕES

REFORÇOS & MELHORIAS DA TRANSMISSÃO
2019 A 2025 (R\$ MILHÕES)



A substituição contratada para transformadores de potência nos último 3 anos representa **30%** da capacidade de transformação instalada de toda a Transmissão da Companhia.



INVESTIMENTOS EM TRANSMISSÃO



Reforços e Melhorias em Subestações

Contratação:
2026–2027

R\$ 728
milhões



Reforços e Melhorias em Compensadores de Reativos

Contratação:
2026–2027

R\$ 308
milhões



Reforços e Melhorias em Linhas de Transmissão

Contratação:
2026

R\$ 159
milhões

PERSPECTIVAS PARA A TRANSMISSÃO

Recapacitação de linhas de transmissão



Digitalização de subestações



Oportunidades em M&A



The background features a stylized landscape with several layers of rolling hills. The hills are rendered in various shades of green, with darker tones in the foreground and lighter, more muted tones in the background, creating a sense of depth. At the top center, a large, solid grey circle represents the sun or moon. The overall aesthetic is minimalist and modern.

CEMIG



CEMIG

CEMIG DAY

30º
ENCONTRO
DE INVESTIDORES

VICE-PRESIDÊNCIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Luis Cláudio Correa Villani

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Foco na excelência de
gestão e serviços ao cliente

ADMS

O CÉREBRO DA REDE ELÉTRICA INTELIGENTE

ADMS: *Advanced Distribution Management System* (Sistema Avançado de Gerenciamento de Distribuição): é uma **plataforma de software** que **centraliza o controle e a automação de redes de distribuição de energia**.

COMBINA DIVERSAS TECNOLOGIAS EM UMA ÚNICA INTERFACE:

- ✓ **SCADA:** Controle e supervisão remota
- ✓ **OTS:** Simulador de treinamento para operadores
- ✓ **OMS:** Gerenciamento de interrupções
- ✓ **DMS/EMS:** Otimização da distribuição de energia
- ✓ **DERMS:** Gerenciamento de Recursos Energéticos Distribuídos

OBJETIVO PRINCIPAL

Permitir que as **distribuidoras** de energia **monitorem, controlem e otimizem a rede elétrica em tempo real** para um gerenciamento mais eficiente, seguro e confiável.



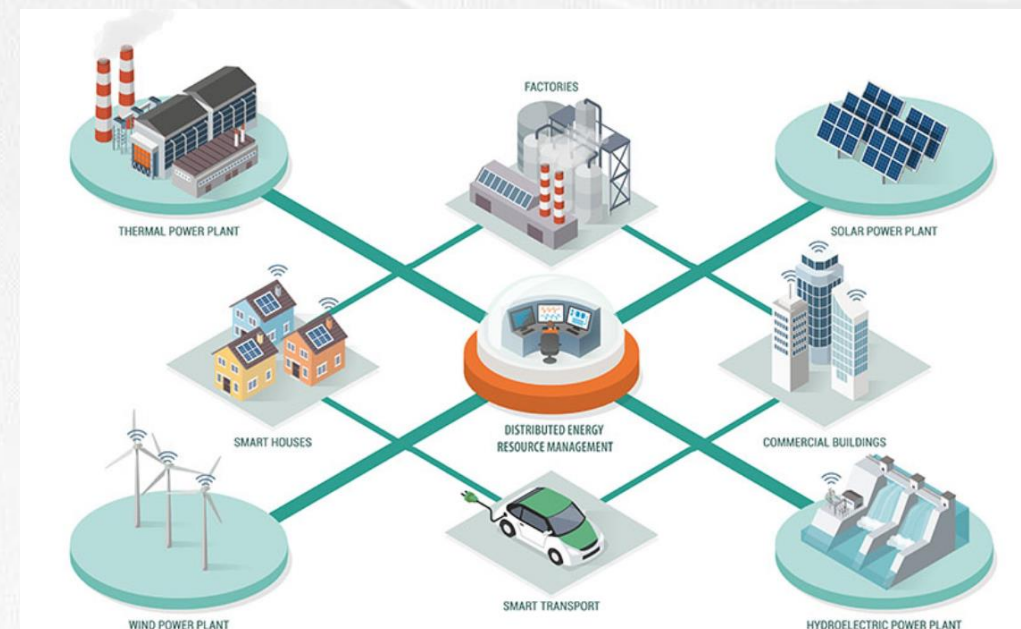
PROJETO CEMIG



O QUE É O DERMS

GERENCIANDO A TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

- ✓ **DERMS:** Distributed Energy Resource Management System (Sistema de Gerenciamento de Recursos Energéticos Distribuídos): é um **software especialista que gerencia e otimiza os ativos de energia descentralizados na rede elétrica**
- ✓ Recursos gerenciados:
 - **Geração Solar:** Painéis fotovoltaicos
 - **Armazenamento:** Sistemas de baterias
 - **Veículos Elétricos (VEs):** E suas estações de recarga
 - **Cargas Flexíveis:** Equipamentos com consumo ajustável
- ✓ **Objetivo Principal:** **orquestrar** milhares de **pontos de geração distribuída e consumo** para garantir a **estabilidade**, a **eficiência** e a **segurança** da rede elétrica, habilitando a Distribuição para atuar como **DSO**

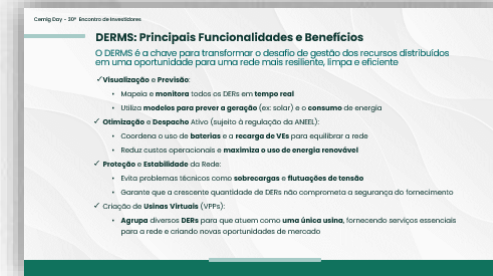


ADMS: PRINCIPAIS BENEFÍCIOS E FUNCIONALIDADES

TRANSFORMANDO REDES ELÉTRICAS EM SISTEMAS MAIS INTELIGENTES, SEGUROS E SUSTENTÁVEIS

- ✓ **Melhora na Confiabilidade:**
 - **Deteção e isolamento** rápido de falhas na rede
 - **Redução** significativa **no tempo e na frequência das interrupções** de energia para os clientes (DEC/FEC)
- ✓ **Eficiência Operacional:**
 - **Otimização** do **fluxo de energia**, diminuindo **perdas** técnicas e comerciais
 - Gestão integrada de **fontes de energia renováveis** (solar, eólica)
- ✓ **Maior Resiliência da Rede:**
 - **Resposta automatizada** a eventos climáticos extremos e outras perturbações
 - Capacidade de manobrar a rede para **minimizar o impacto de falhas**
- ✓ **Tomada de Decisão Inteligente:**
 - **Análises avançadas** e dados históricos para **planejar a expansão da rede**
 - Base sólida para **investimentos estratégicos e modernização**

Projetos **complementares** de **gestão digital de ativos**, agregando **mobilidade** para equipes de projetos e manutenção em campo, integrados às soluções ADMS, GIS e SAP



SCADA

1,8+ milhão de pontos

Equipamentos
Telecontrolados

18.000+ equipamentos

SEs

520+ Subestações

Alimentadores

2.000+ Alimentadores
500.000+ km de redes

DERMS: Principais Funcionalidades e Benefícios

O DERMS é a chave para transformar o desafio de gestão dos recursos distribuídos em uma oportunidade para uma rede mais resiliente, limpa e eficiente

✓ **Visualização e Previsão:**

- Mapeia e **monitora** todos os DERs em **tempo real**
- Utiliza **modelos para prever a geração** (ex: solar) e o **consumo** de energia

✓ **Otimização e Despacho** Ativo (sujeito à regulação da ANEEL):

- Coordena o uso de **baterias** e a **recarga de VEs** para equilibrar a rede
- Reduz custos operacionais e **maximiza o uso de energia renovável**

✓ **Proteção e Estabilidade** da Rede:

- Evita problemas técnicos como **sobrecargas** e **flutuações de tensão**
- Garante que a crescente quantidade de DERs não comprometa a segurança do fornecimento

✓ Criação de **Usinas Virtuais** (VPPs):

- **Agrupa** diversos **DERs** para que atuem como **uma única usina**, fornecendo serviços essenciais para a rede e criando novas oportunidades de mercado

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

MUDANÇA ESTRATÉGICA DE “IN HOUSE DEVELOPMENT” PARA ADOÇÃO DE SOLUÇÕES DE MERCADO, COM MODERNIZAÇÃO DE INFRAESTRUTURA SEGURA, GOVERNANÇA DE DADOS E OTIMIZAÇÃO DE PROCESSOS COM ADOÇÃO DE IA

MODERNIZAÇÃO DE INFRAESTRUTURA (RESILIÊNCIA E OTIMIZAÇÃO DE CUSTO DE PROPRIEDADE)

- Computação em nuvem, alta disponibilidade de telecomunicações e elevação de maturidade de Cibersegurança TI/TO

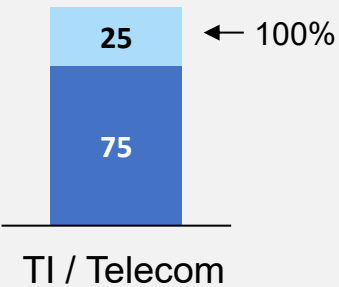
MODERNIZAÇÃO DE PLATAFORMAS (TIME TO MARKET COM SOLUÇÕES DE MERCADO)

- Operação e projetos: Schneider ADMS/DERMS, Cepel SAGE, GE Eletric Office
- Comercialização: Salesforce
- Gestão e Billing: SAP S/4HANA
- Colaboração: Microsoft Power Platform

GOVERNANÇA DE DADOS E IA (USO INTELIGENTE E EFICIENTE DE INFORMAÇÕES GOVERNADAS)

- Infraestrutura: datalake, medidores inteligentes, sensores e modelos de IA
- Aplicações: agentes de IA, projetos de inovação
- Governança: políticas e processos com foco em qualidade e segurança de dados

Execução Financeira 2019 - 2025 (R\$ milhões)



■ % Contratações Realizadas
■ % A contratar

ref. Ago/2025

Contratações Aprovadas	935
Contratações Realizadas	705 (75%)
A Contratar	230 (25%)

“Bytes gerenciando elétrons provendo excelência nos serviços e informações à Empresa e aos Clientes, de forma resiliente, tempestiva e segura”

An abstract background featuring stylized, layered green hills in various shades of teal and dark green. A large, light grey circle, representing the sun or moon, is positioned in the upper center against a white sky.

OBRIGADO!

CEMIG

The background features a stylized landscape with rolling hills in various shades of green. A large, solid grey circle representing the sun is positioned in the upper center, partially obscured by the hills. The overall aesthetic is modern and minimalist.

CEMIG

CEMIG DAY

30°
ENCONTRO
DE INVESTIDORES

VICE-PRESIDÊNCIA DE COMERCIALIZAÇÃO

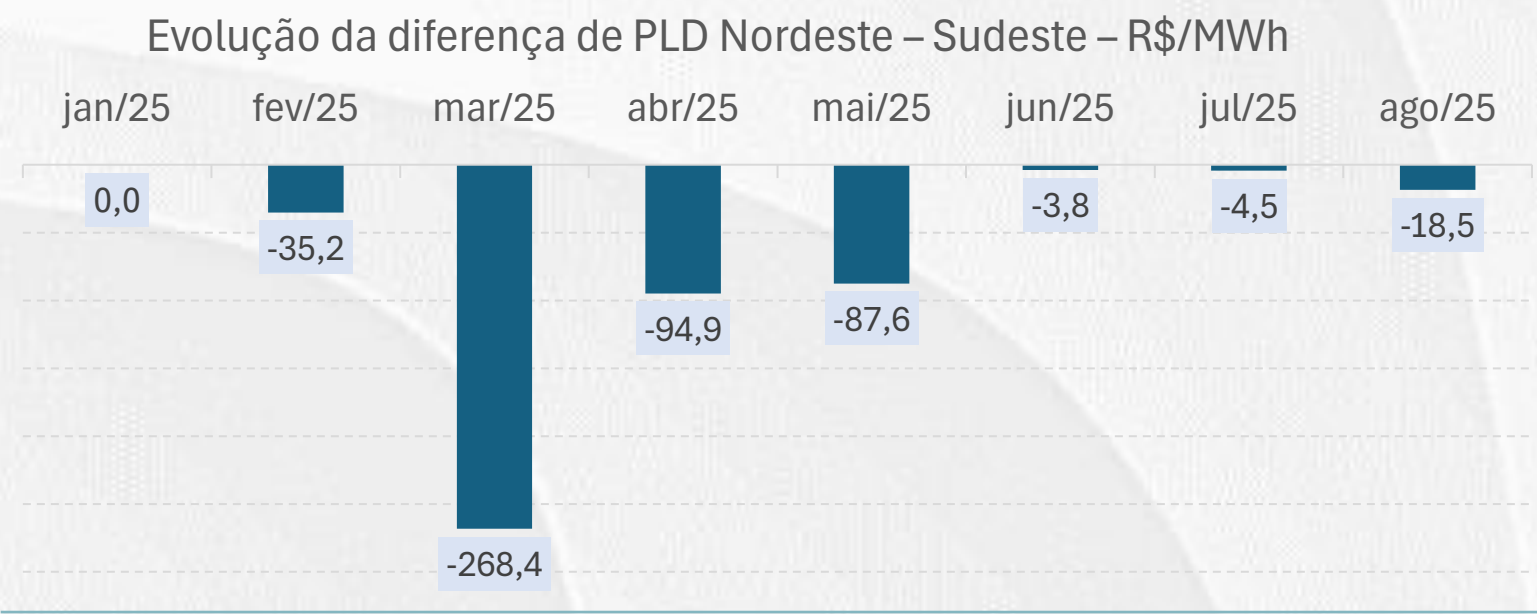
Sérgio Lopes



HIGHLIGHTS DO SETOR EM 2025 E SEUS IMPACTOS NA CEMIG

Diferença de preços Submercado:

Exposição entre os submercados impactou a margem da comercialização até junho. Redução de R\$ 209 milhões.

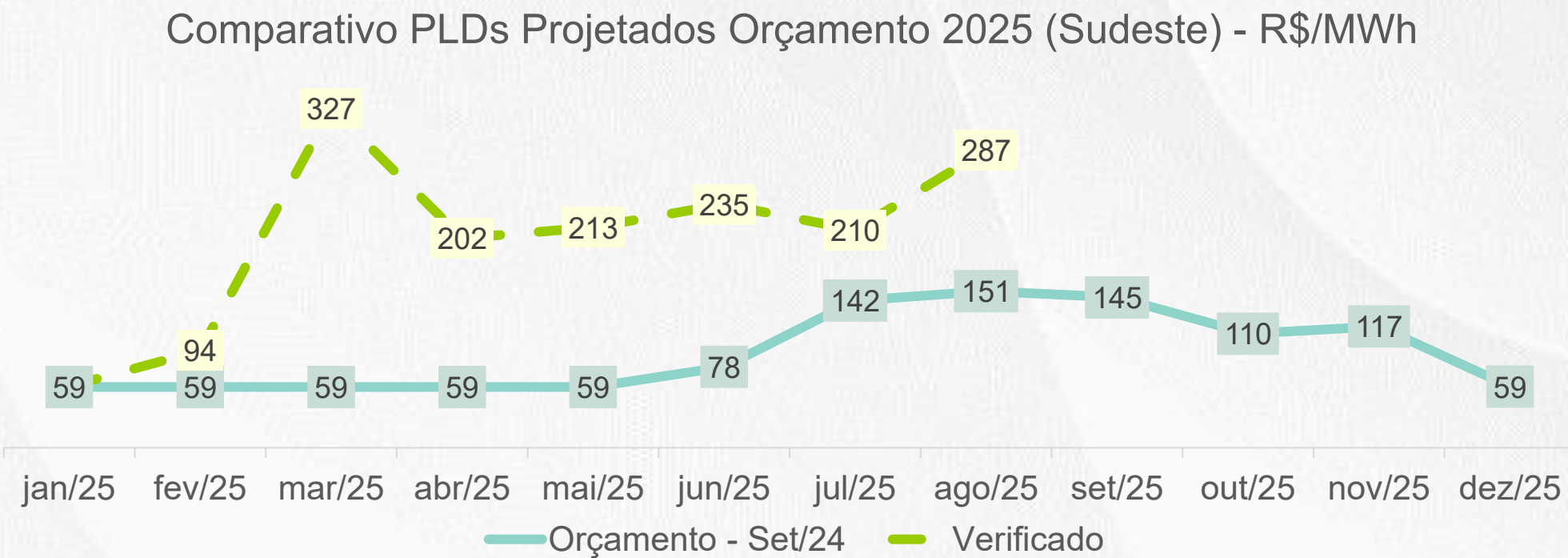


Redução na liquidez do mercado:

- Problemas com contrapartes geraram redução na liquidez do mercado, e consequente aumento na exposição
- Exposição a essas contrapartes geraram uma perda de R\$ 28 milhões até junho

Alterações do Modelo de Formação de Preço:

Aumento da aversão ao risco do modelo (CVAR) em conjunto com atualizações do custos estruturais de combustível (CVU) e a individualização das UHEs elevaram o patamar do PLD acima do esperado.



HIGHLIGHTS DO SETOR EM 2025 E SEUS IMPACTOS NA CEMIG

OPÇÕES ESTRATÉGICAS

Buscar crescimento nos segmentos mais rentáveis, oferecendo **experiência superior** à dos concorrentes



Criação e oferta de produtos diferenciado, **buscando clientes estratégicos**

Aumento do esforço de venda na região NE, **reduzindo a exposição à diferença de preços**

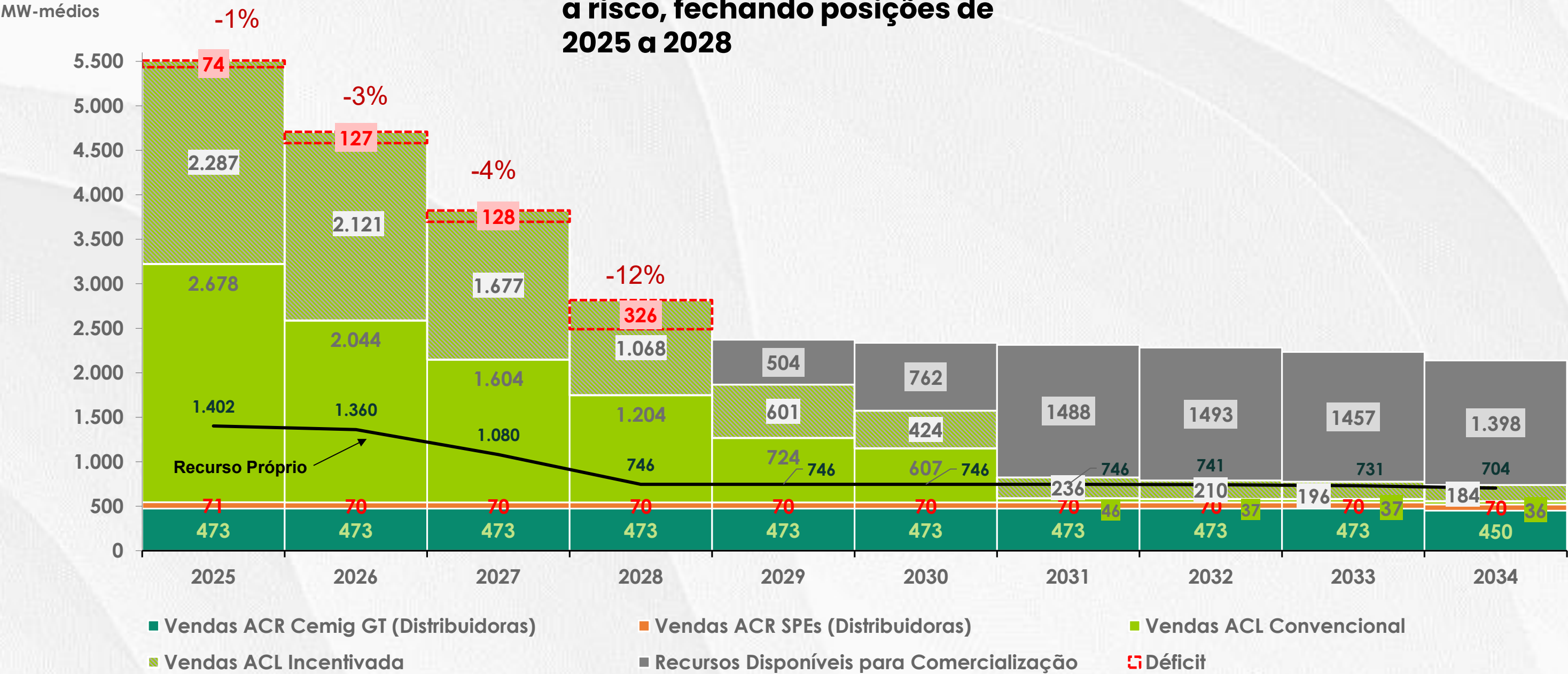


MARKET SHARE NO MERCADO LIVRE DE ENERGIA DO BRASIL

BALANÇO DE OFERTA E DEMANDA – GRUPO CEMIG*

Posição em AGO/25

Estratégia com maior aversão a risco, fechando posições de 2025 a 2028

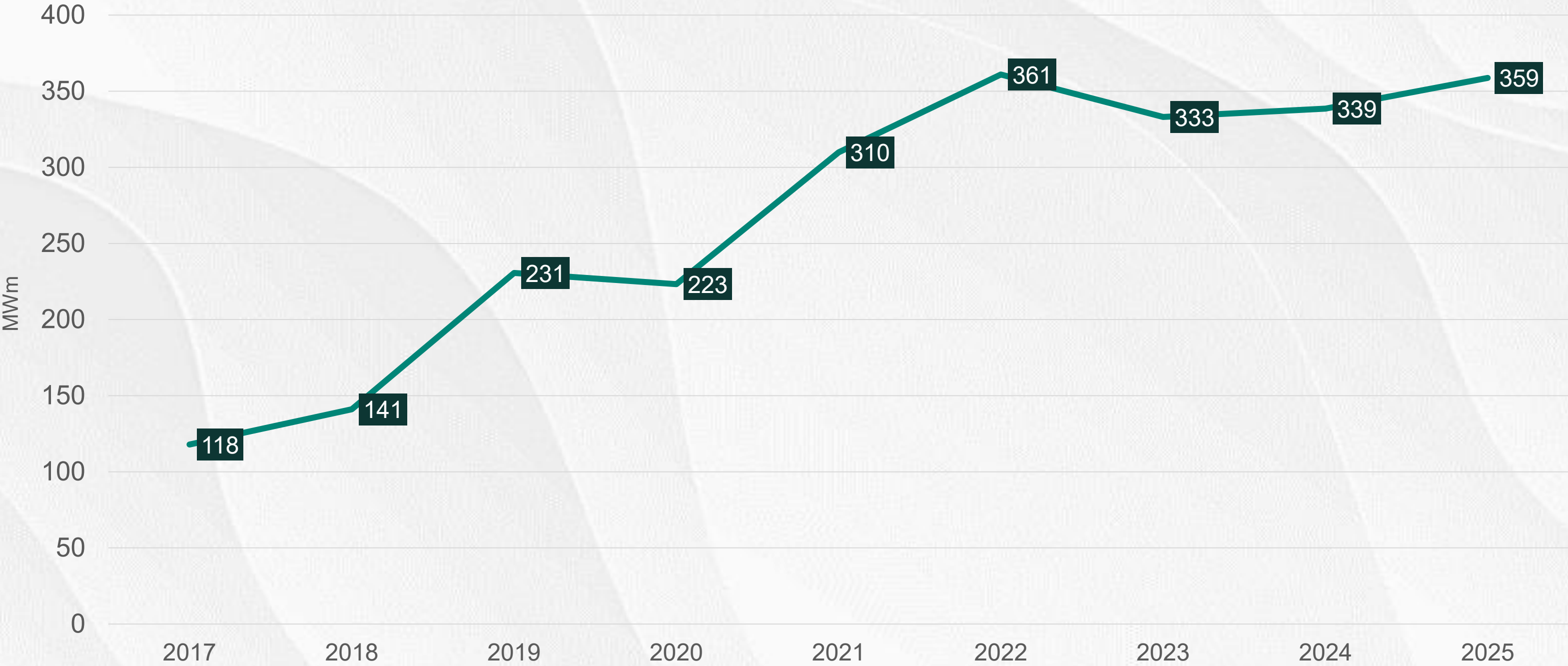


(*) Considera a disponibilidade de energia das empresas do grupo Cemig (Cemig GT, Cemig H, Cemig Trading, Sá Carvalho, Rosal, Cemig Geração Itutinga, Cemig Geração Camargos, Cemig Geração Leste, Cemig Geração Oeste, Cemig Geração Sul, UFs Boa Esperança e Jusante), além da energia negociada em intermediações pela ESCEE e Cemig Trading.

(**) Em 2025 e 2026 o recurso próprio está com efeito do GSF previsto para 0,889 e 0,910, respectivamente.

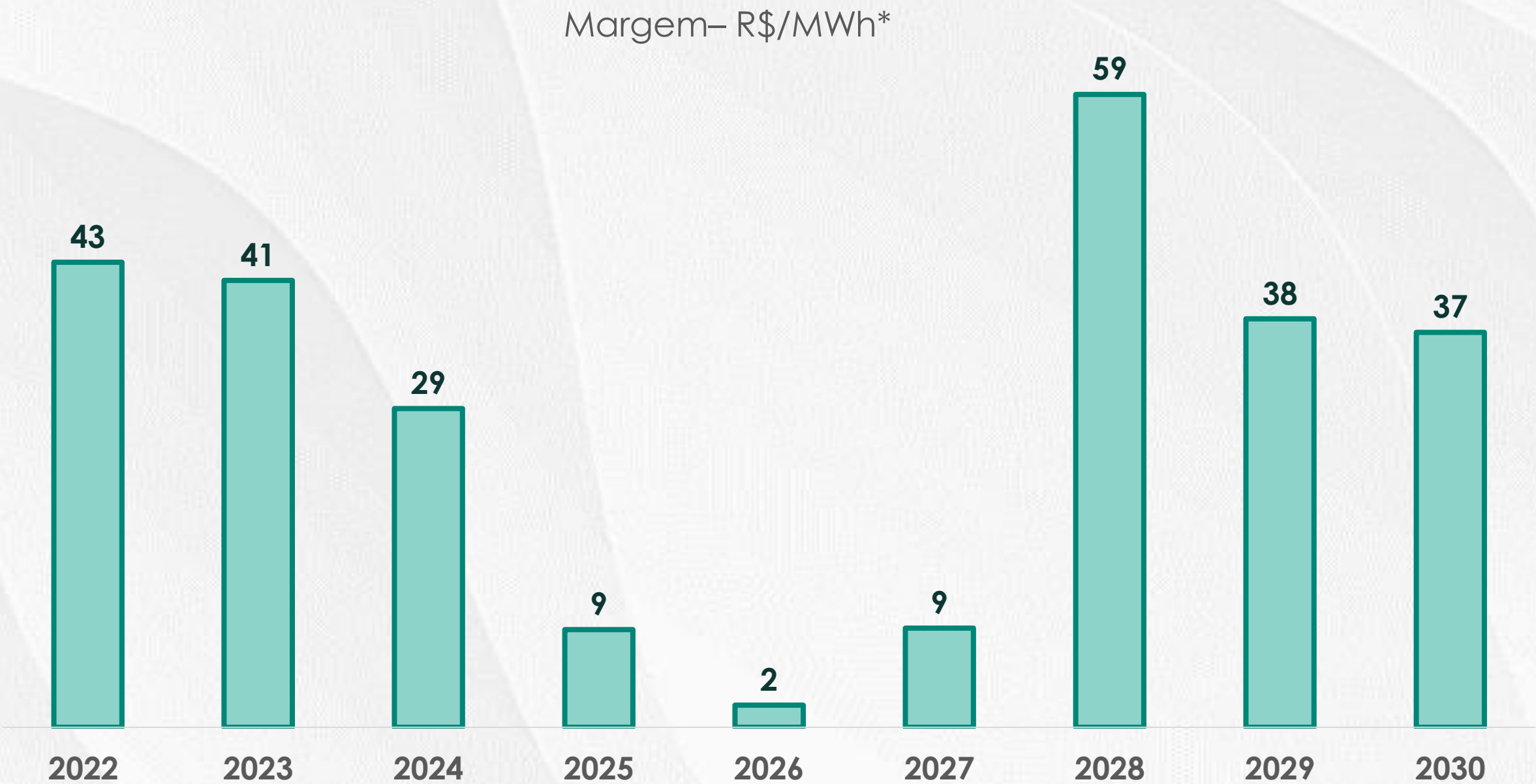
ESTRATÉGIA DA COMERCIALIZIZAÇÃO

Venda de energia nos submercados Norte e Nordeste – Hedge Natural



ESTRATÉGIA DA COMERCIALIZAÇÃO

Estratégia adequada de comercialização mantém bons resultados nos preços de compra e venda e nas margens

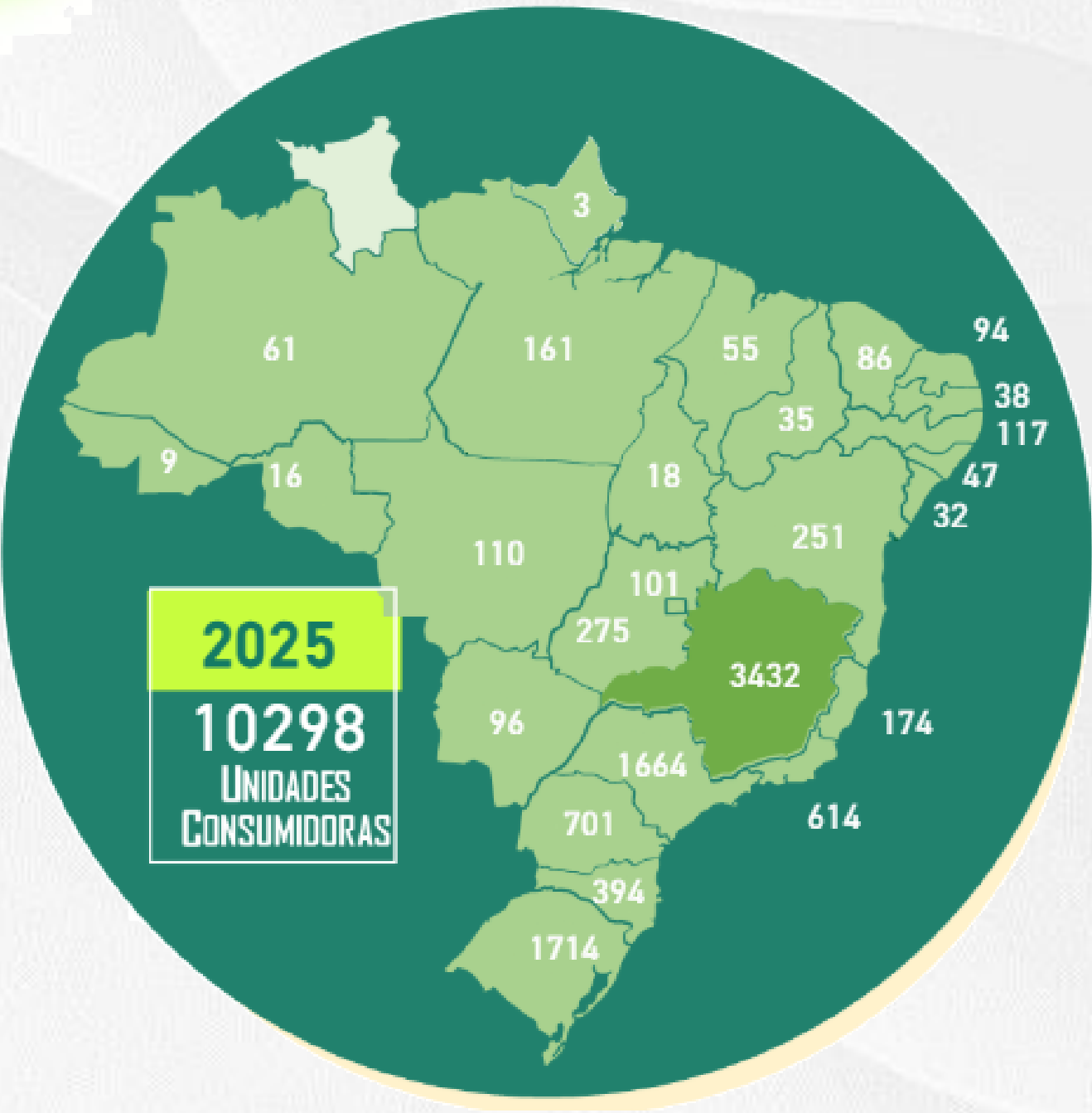
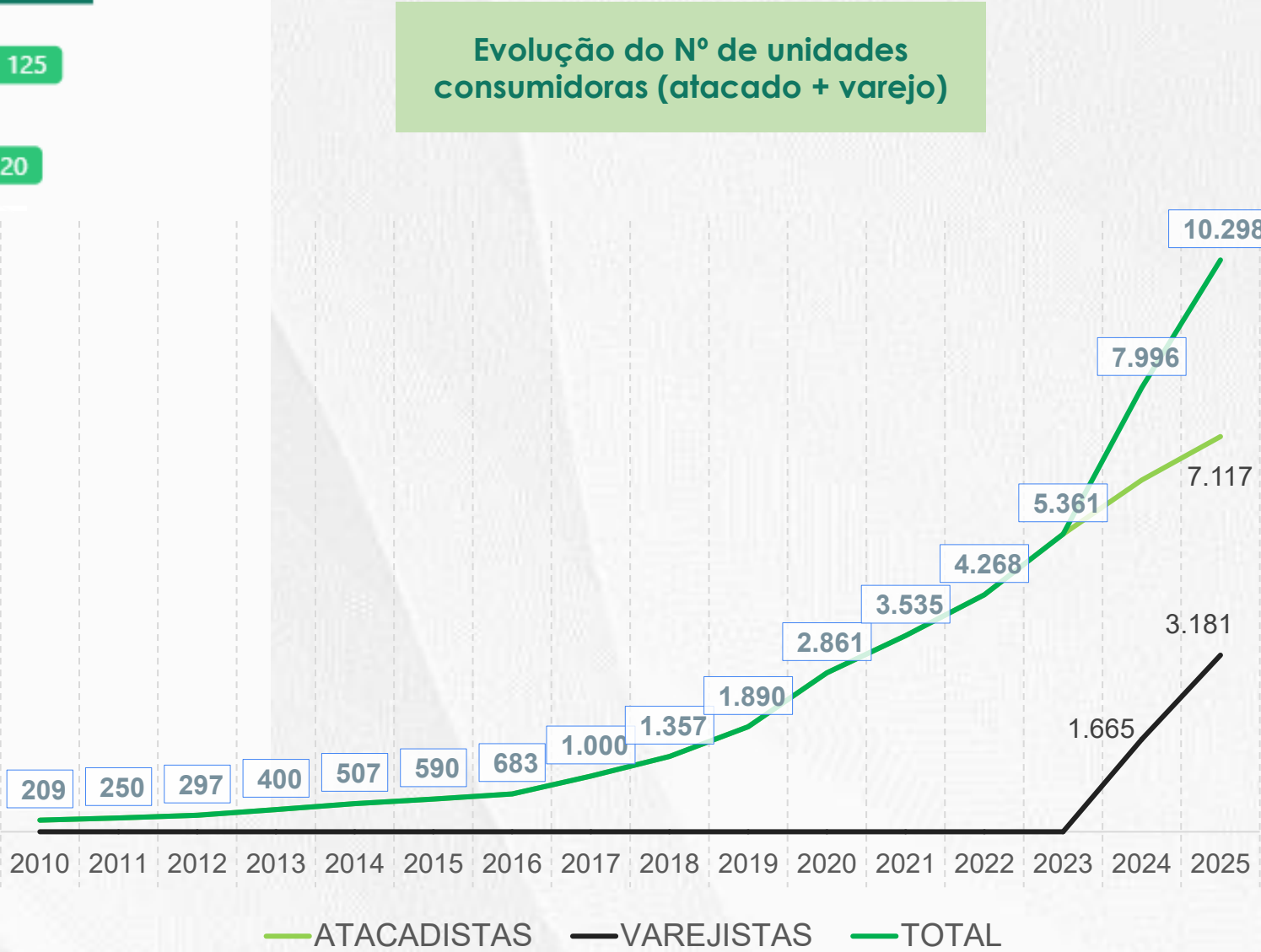
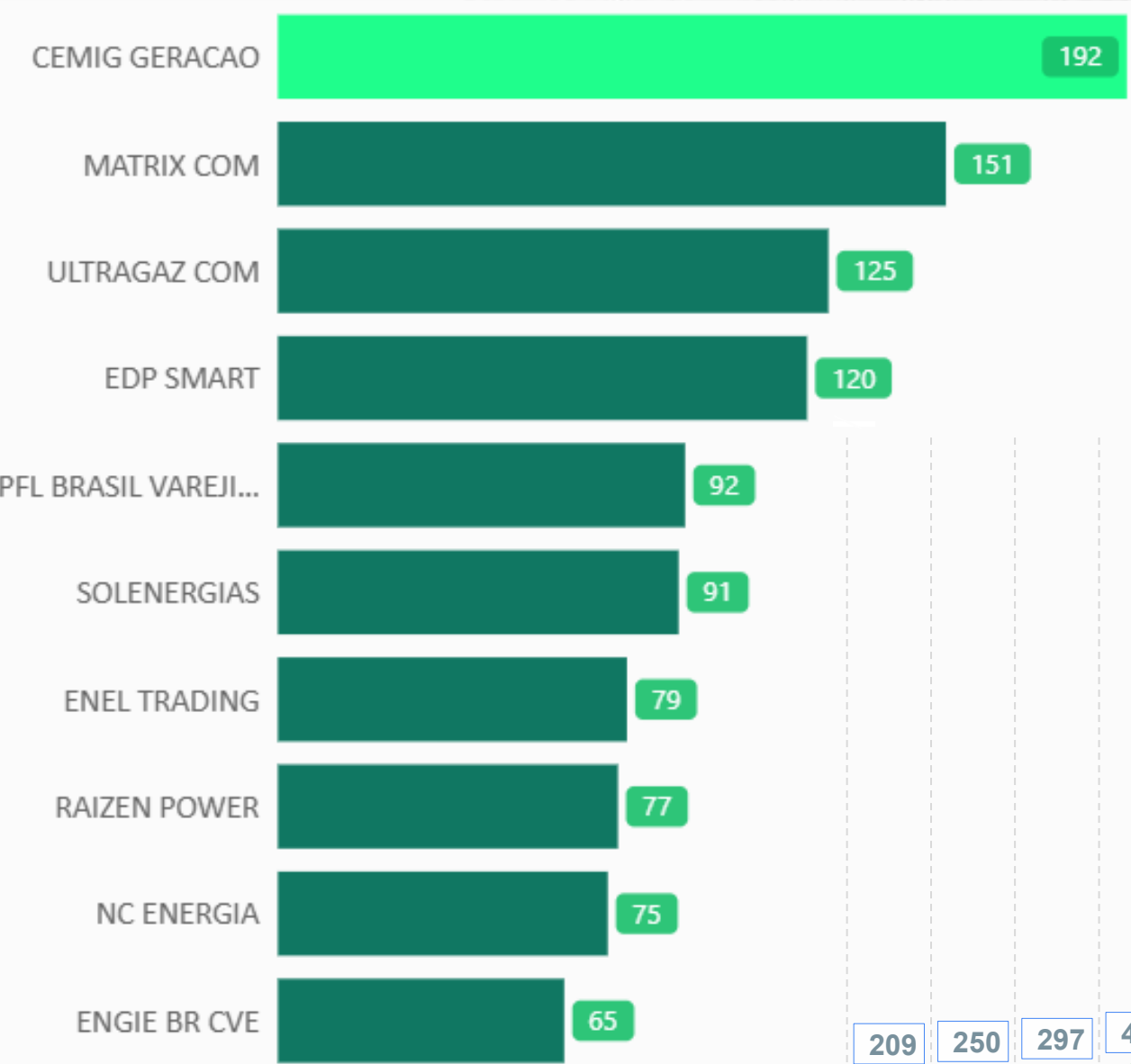


(*) Margem operacional. Diferença entre preços de compra e venda, sem considerar efeitos de submercado

ESTRATÉGIA DA COMERCIALIZAÇÃO

Evolução da Cemig no Mercado Livre de Energia

POSIÇÃO CEMIG NO MERCADO VAREJISTA – MWméd (jul/25)



ESTRATÉGIA DA COMERCIALIZIZAÇÃO

E-COMMERCE | PIONEIRO NA MODALIDADE

- SIMULAÇÃO
- COTAÇÃO
- CONTRATAÇÃO
- SOLUÇÕES
- DÚVIDAS
- BLOG
- CONTATO
- ÁREA DO CLIENTE
- FALAR COM UM ESPECIALISTA

energialivre.cemig.com.br



Redução nos custos de energia.



Certificado de Energia Renovável.



Contratação facilitada com tecnologia digital.



CONTRATAÇÃO 100% DIGITAL



ENERGIA LIVRE CEMIG

Simulação

Cotação

Mercado Livre de Energia

FALAR COM UM ESPECIALISTA

MENU

VENHA PARA O MERCADO LIVRE DE ENERGIA CEMIG E ECONOMIZE ATÉ 35% NA SUA CONTA

✓ Redução de custo de energia.

✓ Certificado de energia renovável.

✓ Contratação digital e facilitada.

✓ Gestão integral do seu contrato de energia.

FALAR COM UM ESPECIALISTA



Simule sua e

ÁREA DO CLIENTE LIVRE



Boas-vindas à área do cliente livre.

Aqui você encontra todas as ferramentas para gerenciar seu contrato de energia de forma prática e segura.

Estamos aqui para garantir a melhor experiência para você!

Principais serviços

Faturas

Documentos e Contratos

Monitoramento Prudencial

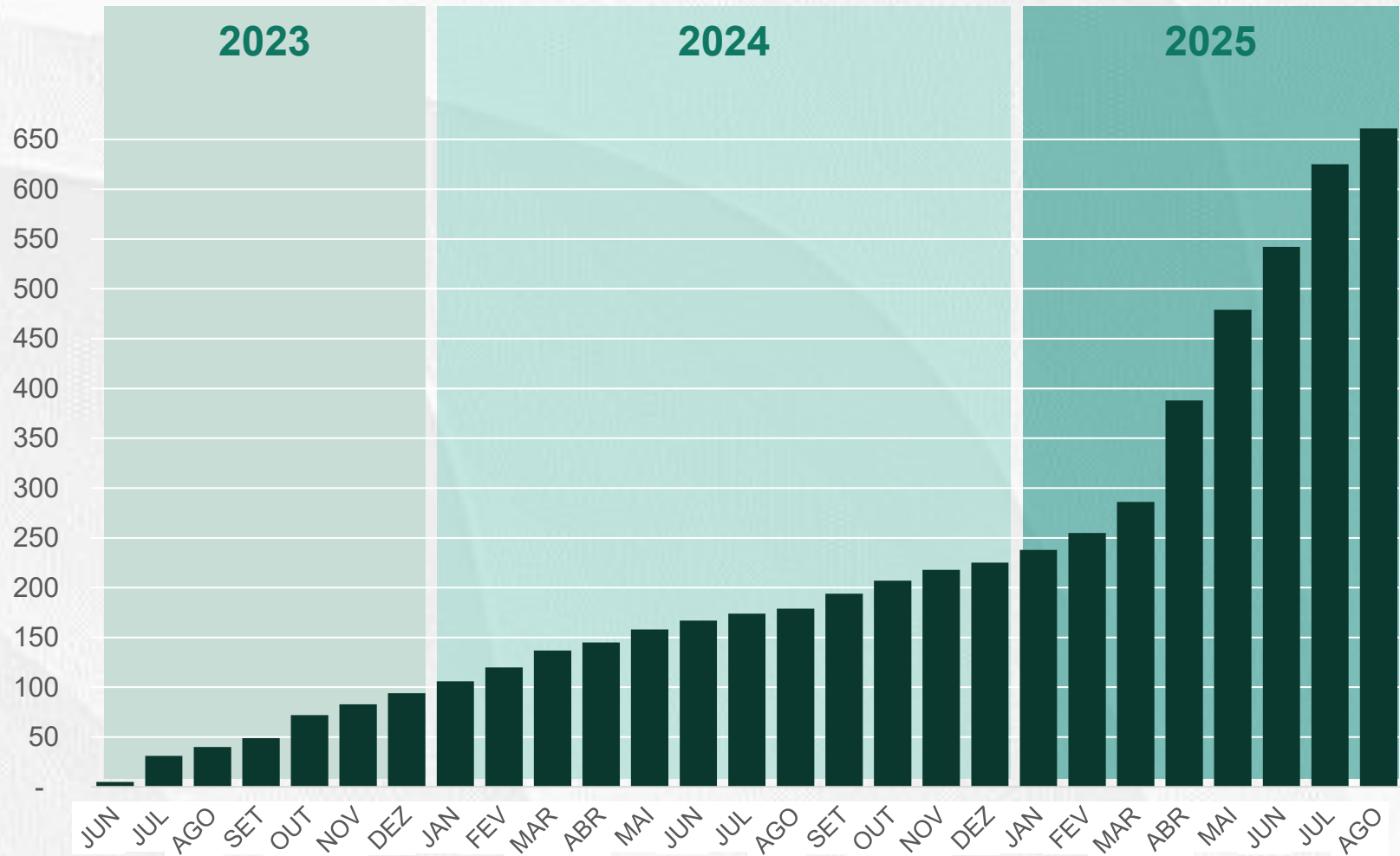
Painéis

Atualização de Contato

Sazonalização

ESTRATÉGIA DA COMERCIALIZAÇÃO

EVOLUÇÃO CADASTRO DE PARCEIROS



661
PARCEIROS
CADASTRADOS

857
CONTRATOS
CELEBRADOS

125
PARCEIROS COM
VENDAS REALIZADAS

TREINAMENTO PARA PARTICIPANTES



TREINAMENTO ENERGIA LIVRE CEMIG

SAIBA TUDO SOBRE O MERCADO LIVRE DE ENERGIA

Descubra como economizar e ganhar autonomia comercial com o treinamento completo e gratuito oferecido pela Cemig sobre o Mercado Livre de Energia.

Aprenda a entender e aproveitar todas as oportunidades desta parceria.

6
6 módulos

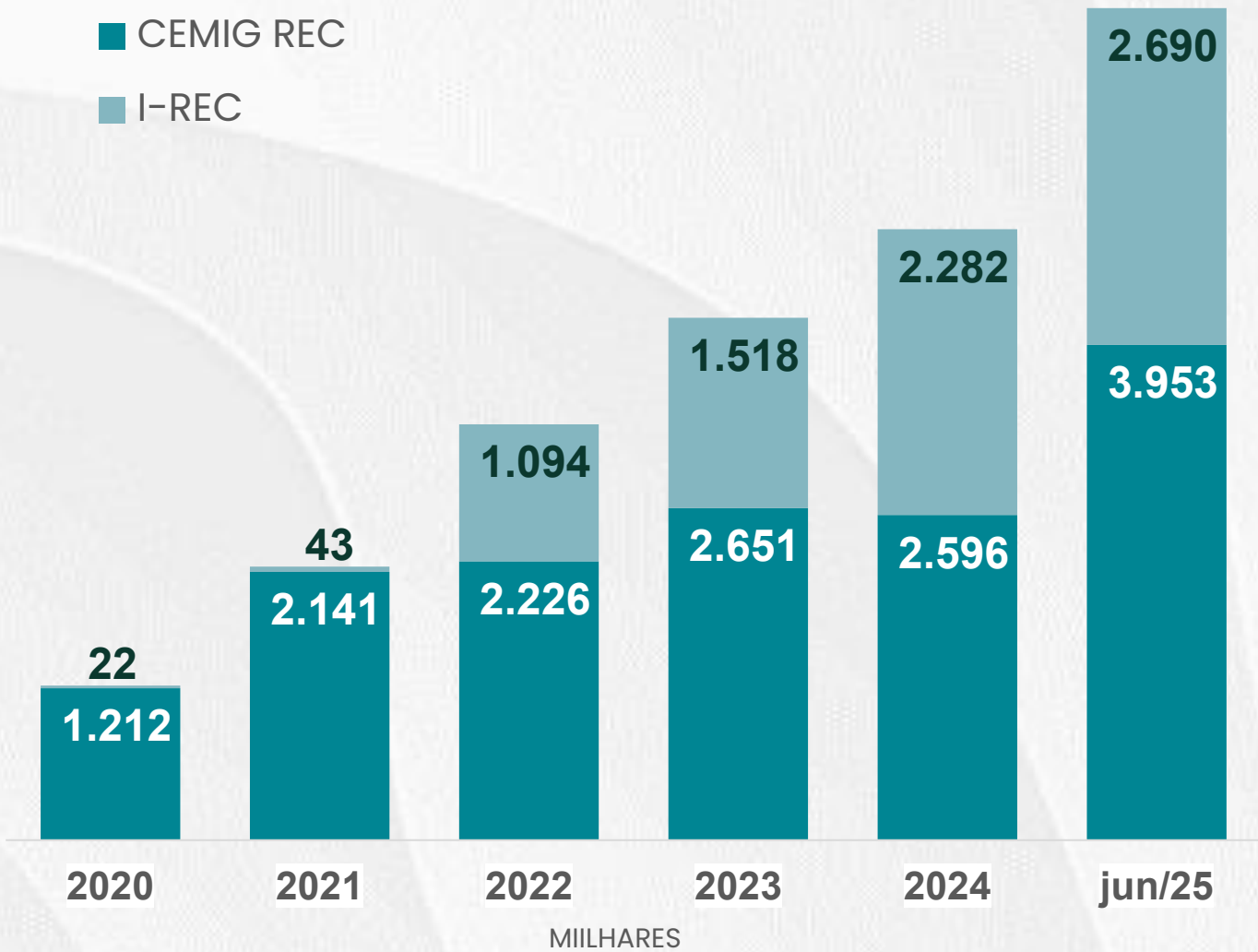
20
20 aulas

90
90 min de conteúdo

QUERO ME INSCREVER

ESTRATÉGIA DA COMERCIALIZIZAÇÃO

EVOLUÇÃO DA EMISSÃO DE CERTIFICADOS



22.427MM
CEMIG REC



7.648MM
I-REC



CEMIG REC



I-REC



SELO CEMIG REC



TOTAL CONSONÂNCIA COM
OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO
SUSTENTÁVEL

PERSPECTIVAS FUTURAS



An abstract background featuring stylized, layered green hills in various shades of teal and dark green. A large, pale yellow circle, representing the sun or moon, is positioned in the upper center of the frame.

OBRIGADO!

CEMIG