



Apresentação de Resultados

Quarto Trimestre

12 de fevereiro de 2026

Esta apresentação foi preparada pela Neoenergia S.A. ("NEOENERGIA"), visando indicar a situação geral e o andamento dos negócios da NEOENERGIA. Apesar das informações contidas nesse documento terem sido preparadas com todo o cuidado e diligência necessários, as informações ora prestadas refletem com precisão o momento em que as mesmas foram consolidadas, refletindo as atuais condições da NEOENERGIA e seu ponto de vista. Portanto, as informações estão sujeitas a alterações. Esta apresentação deverá ser vista somente em conjunto com a apresentação oral feita pela NEOENERGIA e Demonstrações Financeiras da NEOENERGIA. A NEOENERGIA não pode ser responsabilizada por qualquer perda diretamente ou indiretamente derivada do uso desta apresentação ou do seu conteúdo. A apresentação é propriedade da NEOENERGIA e não deverá ser reproduzida, distribuída ou publicada a terceiros ou mesmo ser utilizada para qualquer outro propósito sem a prévia autorização escrita da NEOENERGIA.

Ressalta-se que esta apresentação pode conter declarações que representem expectativas e projeções da NEOENERGIA sobre eventos futuros. Estas expectativas envolvem vários riscos e incertezas, podendo, desta forma, haver resultados ou consequências diferentes daqueles aqui discutidos e antecipados.

Para obter informações adicionais sobre as empresas, favor consultar os relatórios arquivados na Comissão de Valores Mobiliários (CVM) ou no site de Relações com Investidores ri.neoenergia.com.

Ambiente Regulatório

- Êxito no processo de antecipação da renovação das 4 concessões de distribuição elegíveis.

Prêmio ABRADEE

- Duas melhores distribuidoras do país.
- Vencedora de 8 dos 12 prêmios.

Transmissão

- Final do ciclo de investimento em Transmissão com RAP de R\$ 2 Bi.

Rotação de Ativos

- Êxito nas operações de desinvestimento de Dardanelos e Baixo Iguaçu.
- Venda de 50% de Itabapoana para GIC.
 - Aumento de participação na UHE Corumbá para 76%.

Capex

- R\$ 10,1 Bi em 2025.
- RAB Líquida de R\$ 44 Bi em 2025.

Energia Injetada

- +2,2% vs. 4T24 e +2,6% vs. 2024, incluindo GD.

Despesas Controladas

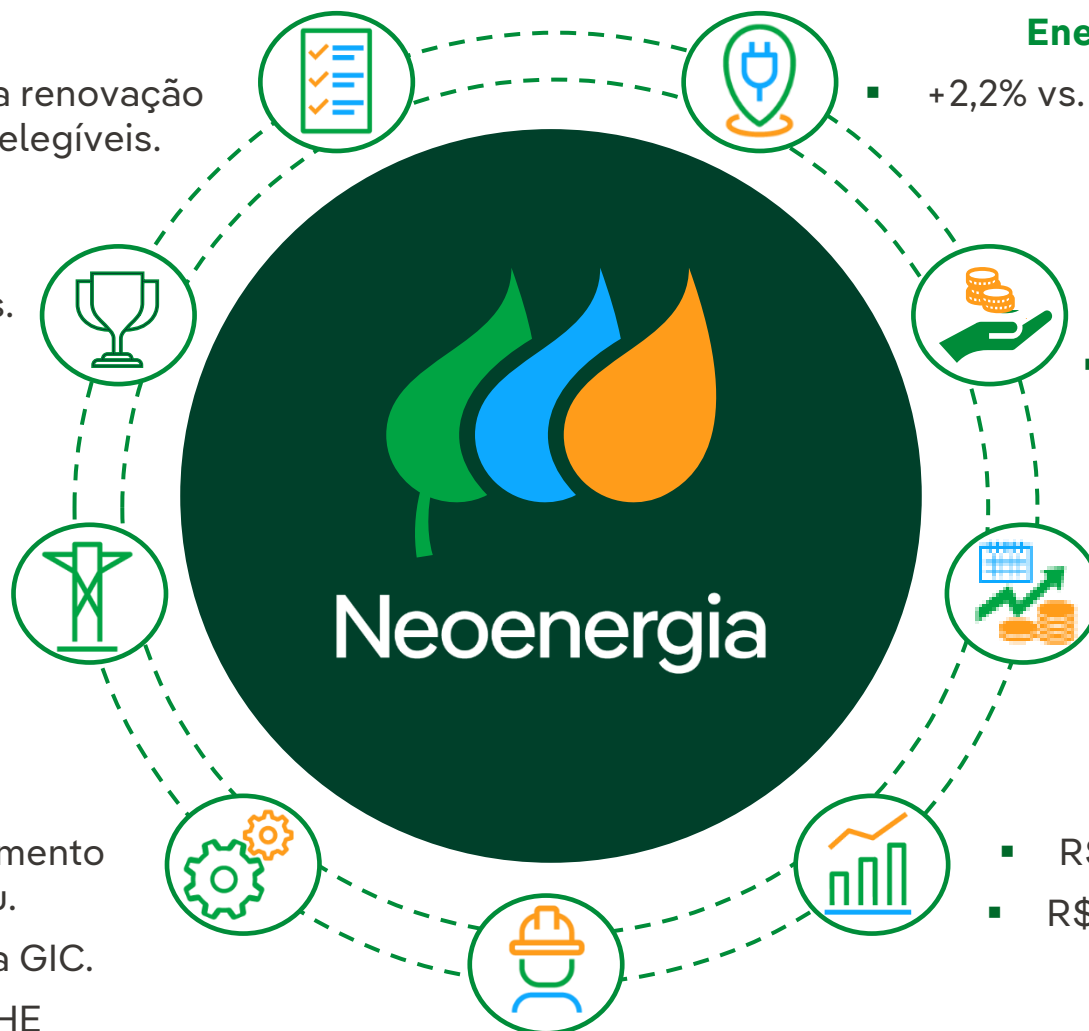
- R\$ 1,1 Bi no 4T25 (-7% vs. 4T24).
- R\$ 4,3 Bi em 2025 (+1% vs. 2024).

EBITDA Caixa

- R\$ 3,2 Bi no 4T25 (+14% vs. 4T24).
- R\$ 11,4 Bi em 2025 (+8% vs. 2024).

Lucro Líquido

- R\$ 1,5 Bi no 4T25 (+73% vs. 4T24).
- R\$ 5,0 Bi em 2025 (+38% vs. 2024).



Fim do ciclo de investimentos atingindo R\$2,0 Bi de RAP e R\$19,4 Bi de ativo regulatório!

Mais de 8 mil km e 16 subestações entregues ao sistema.

Até

2019



✓ **Afluentes T**
RAP R\$ 76 MM
483 km de rede

✓ **Potiguar Sul**
RAP R\$ 36 MM
190 km de rede

✓ **Narandiba**
RAP R\$ 34 MM

2019



✓ **Atibaia**
RAP R\$ 20 MM

2020



✓ **Sobral**
RAP R\$ 18 MM

✓ **Biguaçu**
RAP R\$ 20 MM

2021



✓ **Dourados**
RAP R\$ 98 MM
610 km de rede

✓ **Santa Luzia**
RAP R\$ 84 MM
346 km de rede

2022



✓ **Jalapão**
RAP R\$ 185 MM
728 km de rede

2023



✓ **Rio Formoso**
RAP R\$ 25 MM
202 km de rede

2024



✓ **Itabapoana**
RAP R\$ 99 MM
445 km de rede

✓ **Paraíso**
RAP R\$ 46 MM
285 km de rede

✓ **Lagoa dos Patos**
RAP R\$ 111 MM
488 km de rede

✓ **Estreito**
RAP R\$ 47 MM

2025



✓ **Alto Paranaíba**
RAP R\$ 432 MM
1.595 km de rede

✓ **Morro do Chapéu**
RAP R\$ 228 MM
1.039 km de rede

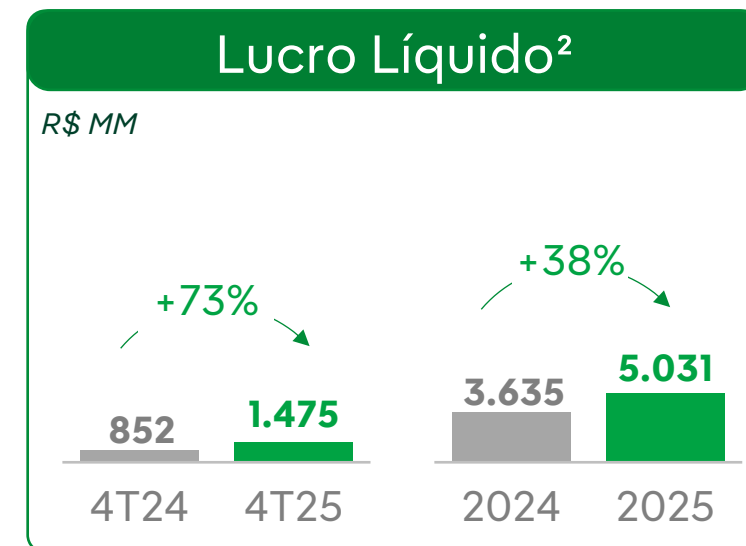
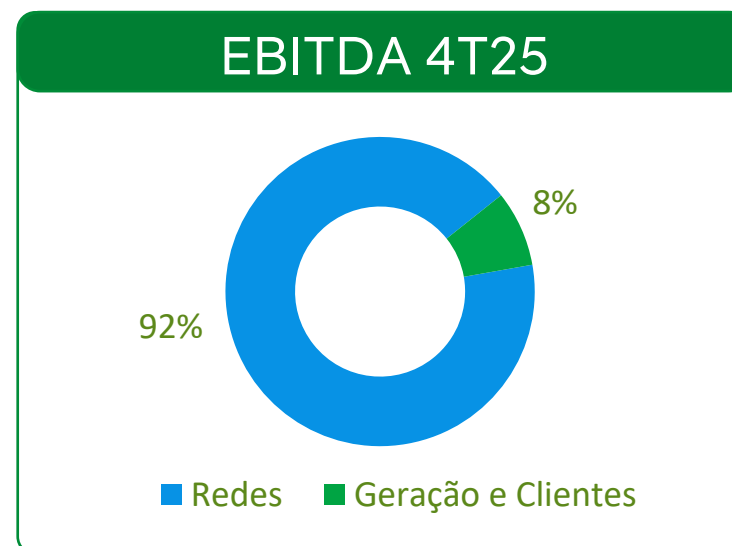
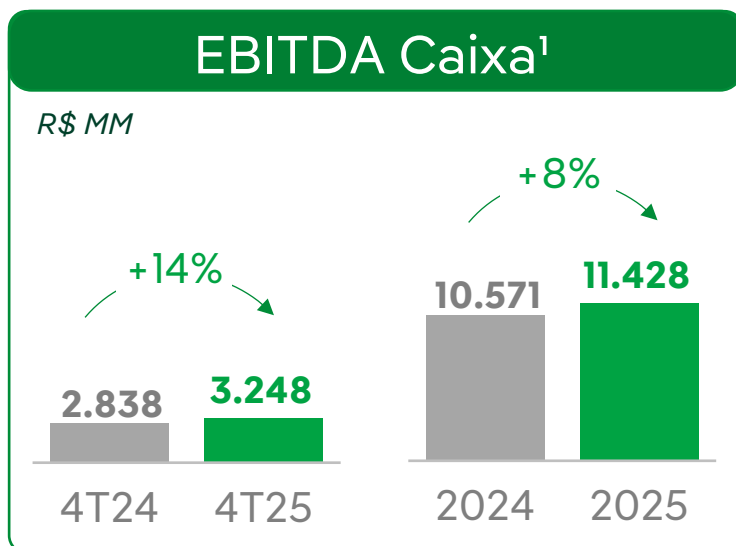
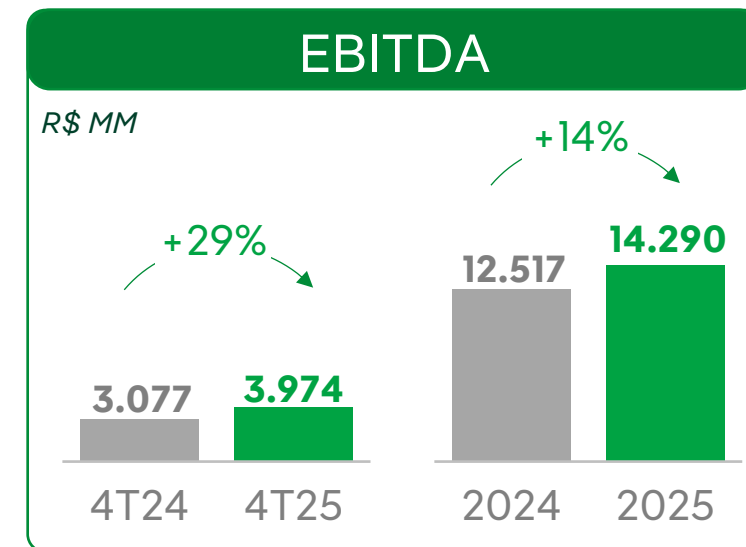
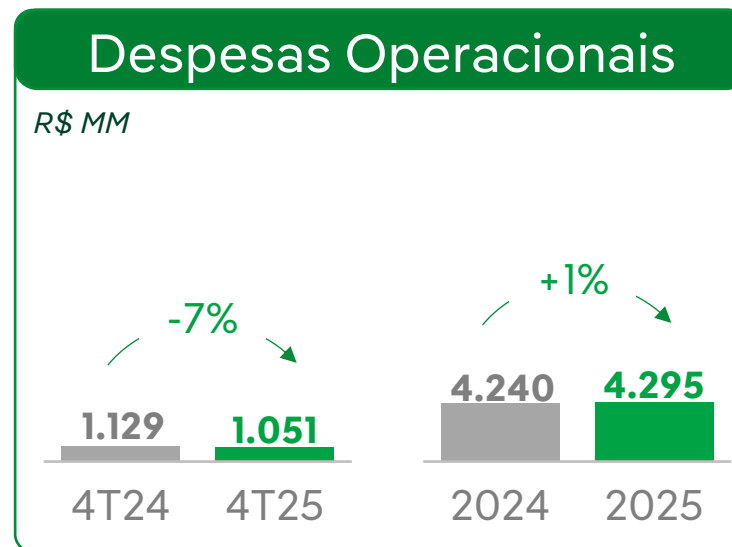
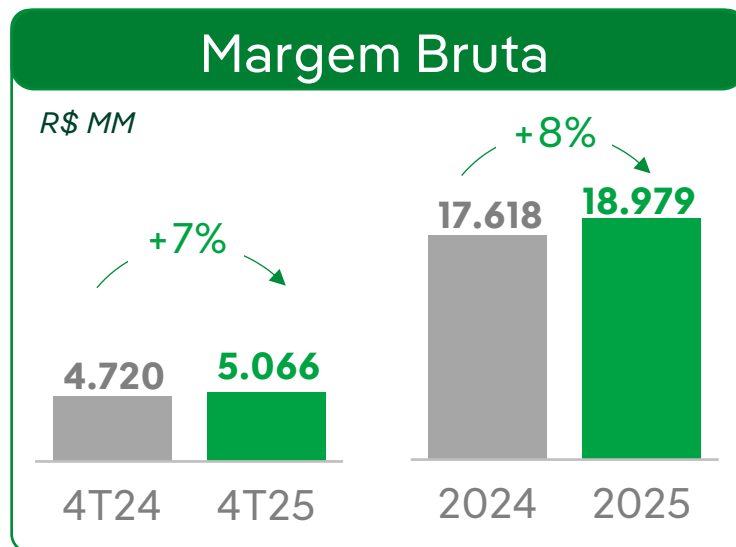
✓ **Vale do Itajaí**
RAP R\$ 278 MM
964 km de rede

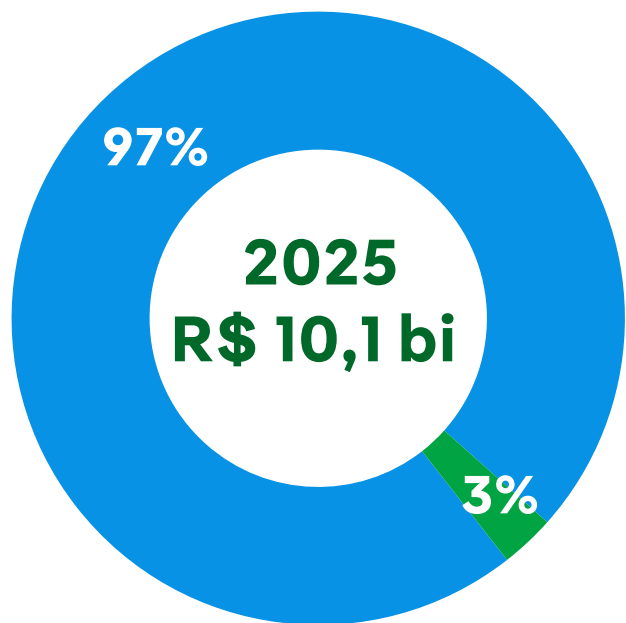
✓ **Guanabara**
RAP R\$ 173 MM
629 km de rede





Análise de Resultados

Resultados 4T24 vs. 4T25 | 2024 vs. 2025 | Consolidado





■ Redes ■ Geração e Clientes

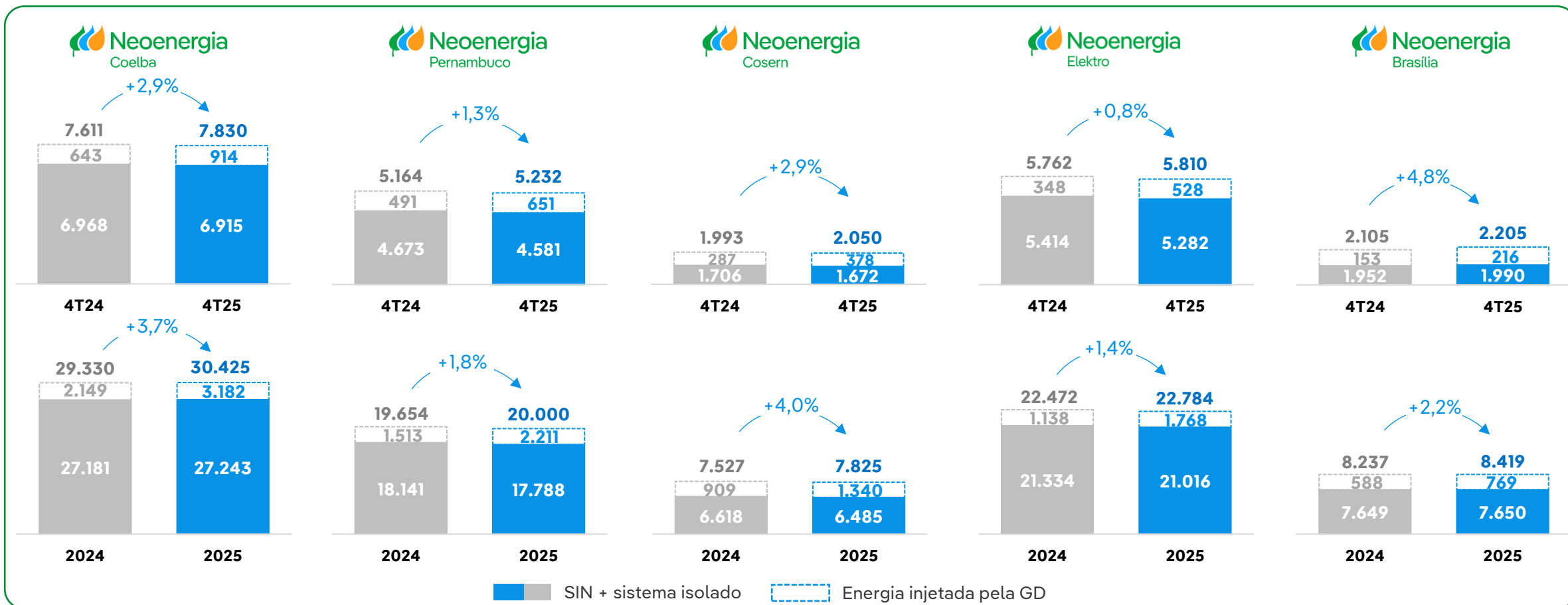
	4T25	2025
 <p>Redes</p>	<p>R\$ 1.718 MM</p> <ul style="list-style-type: none"> - Expansão da rede - Renovação de ativos - Melhoria da rede - Ações de combate a Perdas 	<p>R\$ 6.524 MM em Distribuição</p>
	<p>R\$ 620 MM</p> <ul style="list-style-type: none"> - Finalização do ciclo de investimentos. 	<p>R\$ 3.272 MM em Transmissão</p>
 <p>Geração e Clientes</p>	<p>R\$ 128 MM</p> <ul style="list-style-type: none"> - Eólicas: R\$ 95 MM no 4T25 e R\$ 180 MM em 2025 - Hidros: R\$ 20 MM no 4T25 e R\$ 57 MM em 2025 - Termopernambuco: R\$ 2 MM no 4T25 e R\$ 24 MM em 2025 	<p>R\$ 289 MM em Geração e Clientes</p>

R\$ 2,5 bilhões investidos no trimestre e R\$ 10,1 bilhões no ano.

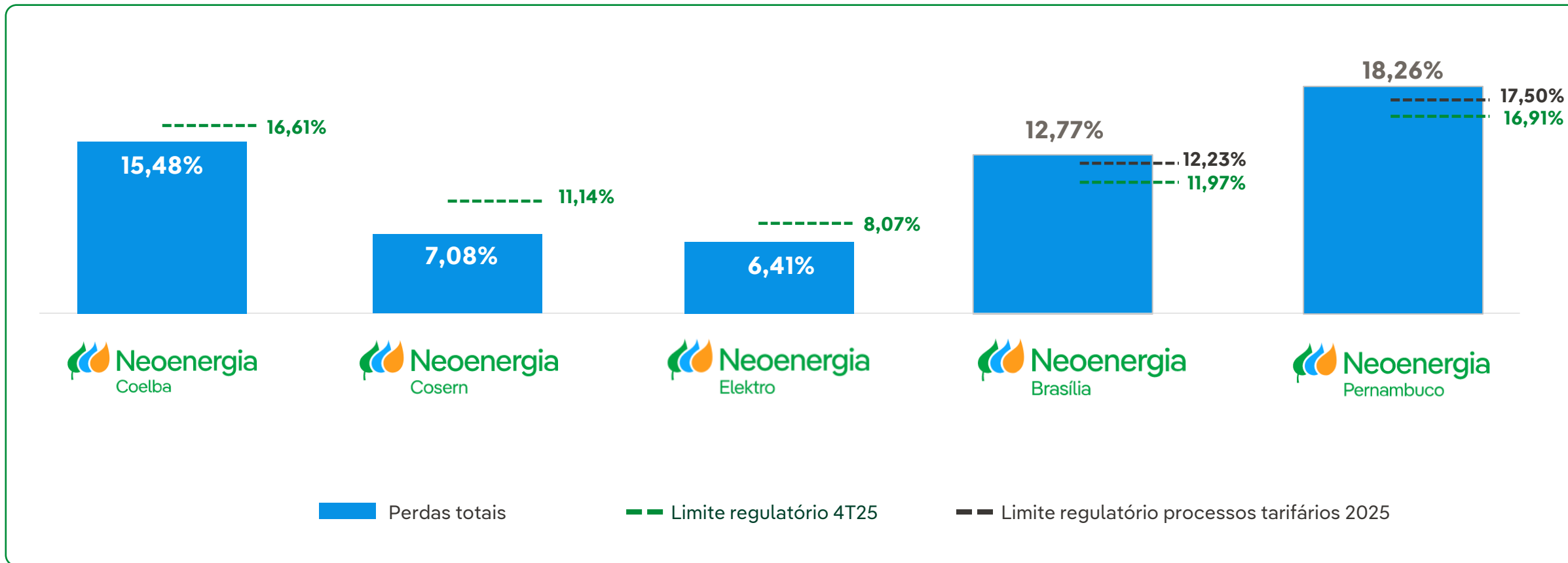


Análise de Resultados Redes

17 milhões de clientes | +362 Mil novos clientes no 4T25 vs. 4T24



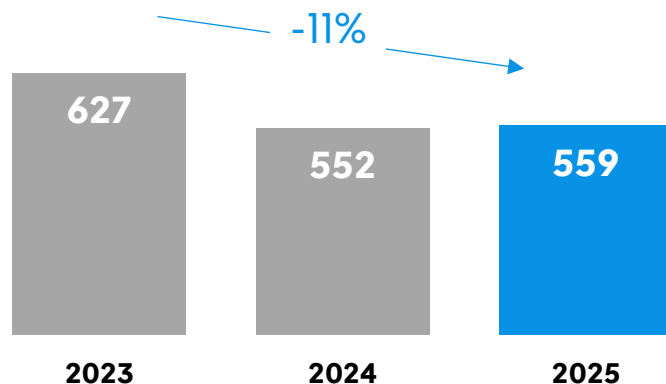
Crescimento de +2,2% no 4T25 vs. 4T24 e 2,6% em 2025 vs. 2024, incluindo GD.



Perdas controladas com 3 das 5 distribuidoras enquadradas no limite regulatório!

PECLD Redes

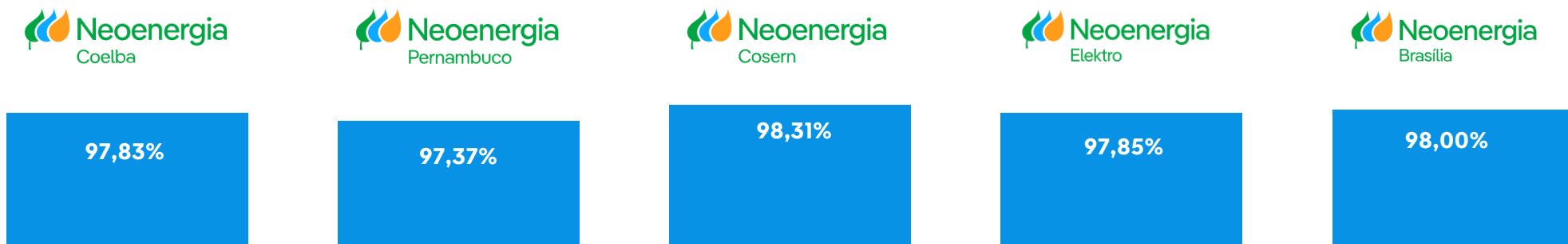
R\$ MM

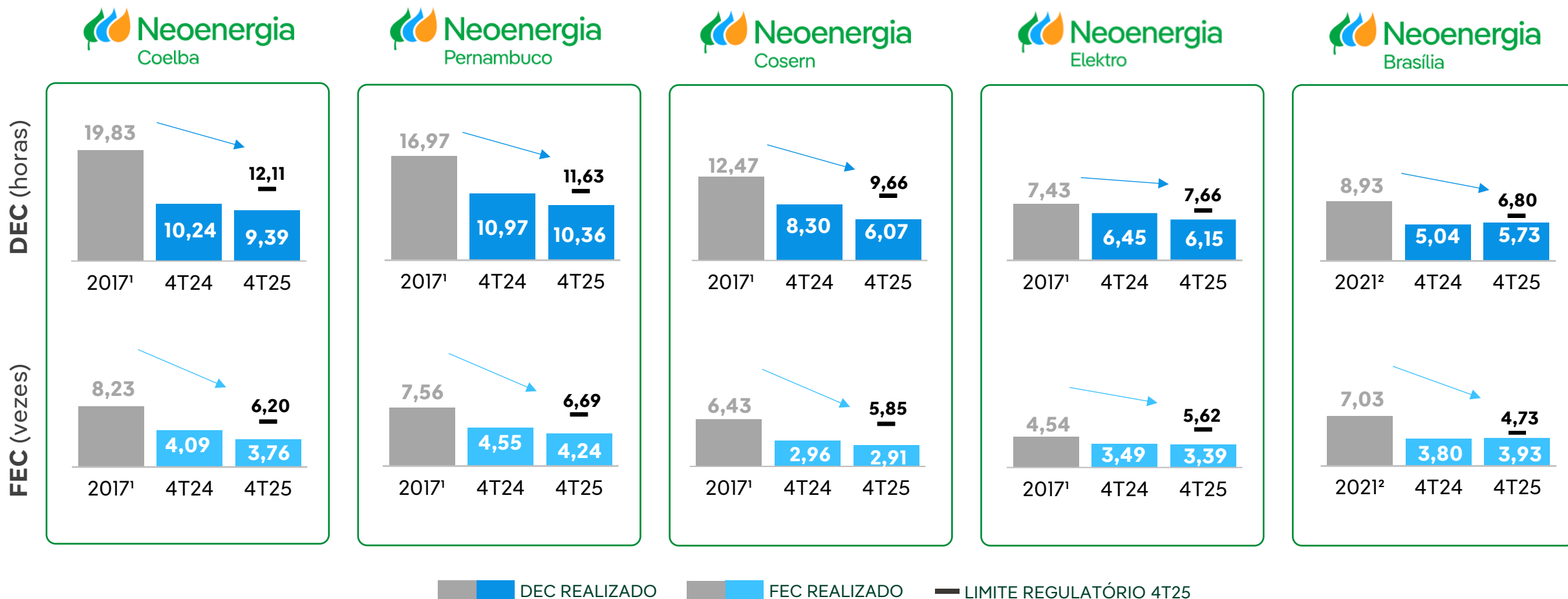


Combate eficaz à inadimplência com queda na PECLD e elevados níveis de arrecadação.

Arrecadação

4T25

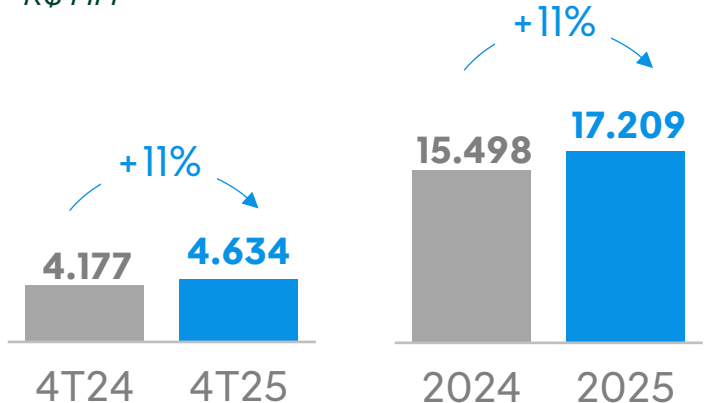




Todas as distribuidoras enquadradas nos limites regulatórios globais de DEC e FEC!

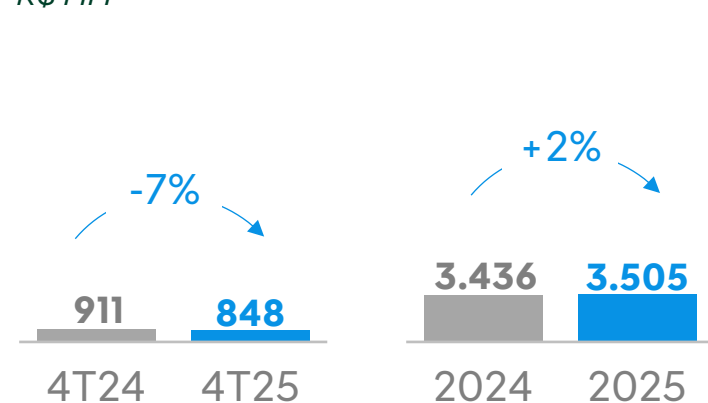
Margem Bruta

R\$ MM



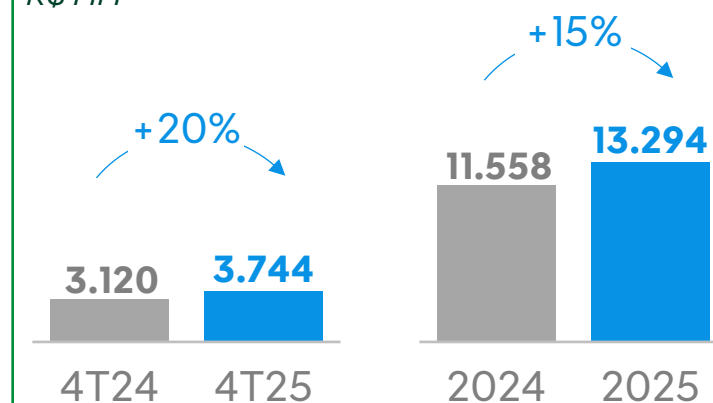
Despesas Operacionais

R\$ MM



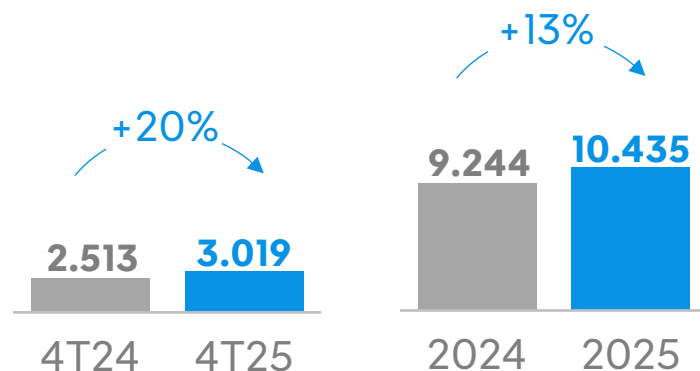
EBITDA

R\$ MM



EBITDA Caixa Redes¹

R\$ MM



	4T24	4T25	Var. R\$	Var. %	2024	2025	Var. R\$	Var. %
Distribuição	2.413	2.868	455	19%	8.899	9.857	958	11%
Transmissão	100	151	51	51%	345	578	233	68%
Total	2.513	3.019	506	20%	9.244	10.435	1.191	13%

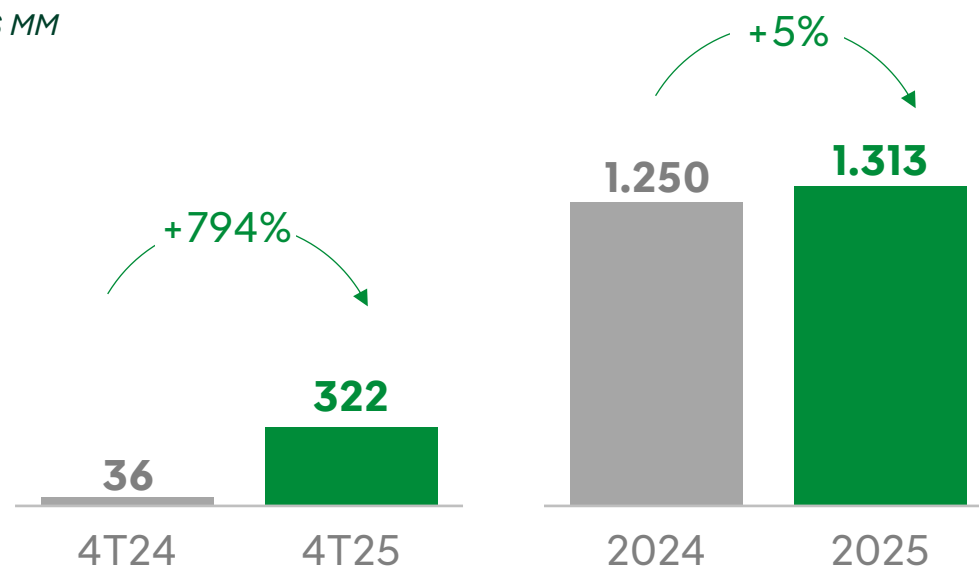
O EBITDA Regulatório da Transmissão no 4T25 foi de R\$259 M, sendo R\$142 M dos ativos 100% Neoenergia e R\$117 M da Neoenergia Transmissão na qual a Neoenergia detém 50% e o GIC os outros 50%.



Análise de Resultados Geração e Clientes

EBITDA

R\$ MM



	4T24	4T25	Var. R\$	Var. %	2024	2025	Var. R\$	Var. %
Hidro	(226)	119	345	N/A	188	542	354	188%
Eólica	263	183	(80)	(30%)	837	680	(157)	(19%)
Solar	6	8	2	33%	38	27	(11)	(29%)
Termope	(8)	(0)	8	(100%)	165	5	(160)	(97%)
Clientes	2	10	8	400%	23	60	37	161%
Total	36	322	286	794%	1.250	1.313	63	5%

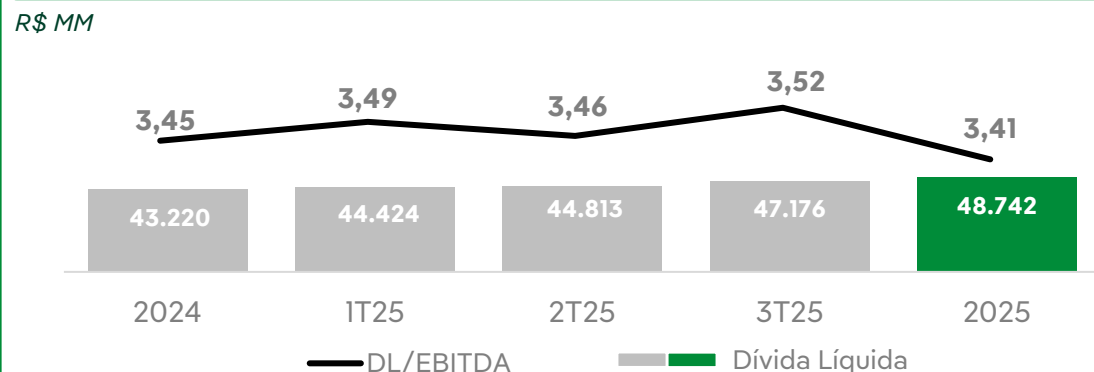
DESTAQUES

- **Hidro:** Melhor resultado no trimestre e no ano pelo ajuste a valor justo da venda de Baixo Iguaçu no 4T24 (-R\$ 368 MM).
- **Eólica:** Menor resultado por menor geração e *curtailment*.
- **Solar:** Melhor resultado por efeito preço no trimestre e pior resultado por menor geração no ano.
- **Termopernambuco:** No ano, menor resultado por alteração dos seus contratos de energia.
- **Clientes:** Maior volume de vendas.

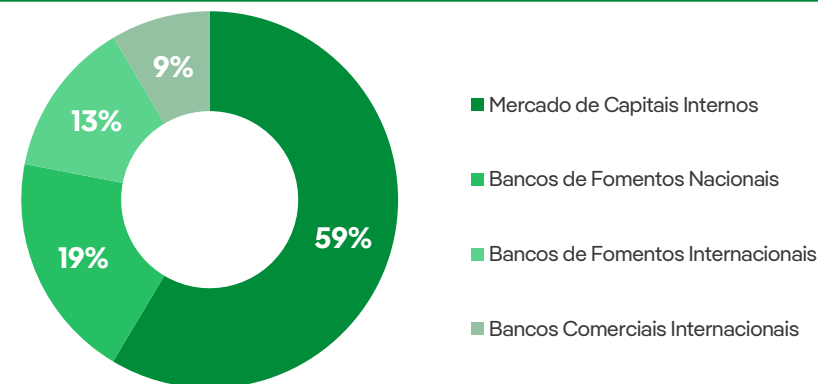


Análise de Resultados Estrutura de Capital

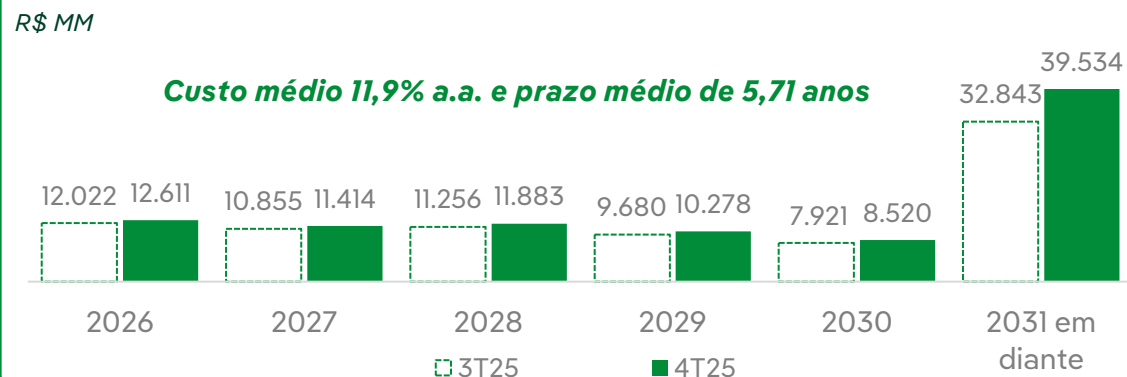
Dívida Líquida | Dívida Líquida / EBITDA



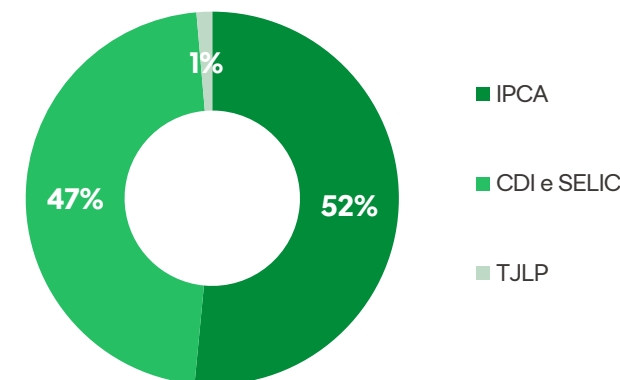
Dívida por Funding



Dívida - Esgotamento (principal + juros)



Dívida Líquida por Indexador



Estrutura de capital confortável a custos competitivos.



Q&A



- **Criação contínua de valor:** EBITDA Caixa cresceu 157% desde o IPO, alcançando R\$3,2 bilhões no trimestre.



- **Robustez regulatória:** Sucesso no processo da prorrogação das quatro concessões de distribuição elegíveis.



- **Distribuição:** Investimos de forma robusta, de modo a garantir com excelência operacional o crescimento das áreas de concessão, conforme reconhecido no Prêmio ABRADDEE.



- **Transmissão:** Fim do ciclo de investimentos, com mais de 8 mil km de linha entregues, liberando RAP de R\$ 2 bilhões.



- **Alocação de capital:** Seguimos investindo em nossas Distribuidoras e atentos às oportunidades em outros segmentos e tecnologias, assim como em rotação de ativos, assegurando o melhor retorno para nossos acionistas.



Neoenergia



OBRIGADO!

Relações com Investidores

Site: ri.neoenergia.com

E-mail: ri@neoenergia.com

Telefone: (21) 3235-9828