



C&A MODAS S.A.

CNPJ 45.242.914/0001-05

NIRE 35.300.542.762

Companhia Aberta

COMUNICADO AO MERCADO

A **C&A MODAS S.A.** ("Companhia" ou "C&A"), em continuidade ao comunicado ao mercado divulgado pela Companhia, em 22 de setembro de 2025, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que encerrou sua 4ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em duas séries, no montante total de R\$300.000.000,00.

Como resultado da alocação, foram distribuídos R\$200.000.000,00 para a Primeira Série e R\$100.000.000,00 para a Segunda Série, com remuneração efetiva das debêntures de 100% da Taxa DI acrescida de 0,80% ao ano para a Primeira Série, com vencimento em 15 de setembro de 2028, e 100% da Taxa DI acrescida de 1,00% ao ano para a Segunda Série, com vencimento em 15 de setembro de 2030.

Os recursos captados na Emissão, somados a recursos próprios da Companhia, foram integralmente destinados ao pré-pagamento de R\$420.000.000,00 em dívidas de emissões anteriores, com vencimentos em 2026 e 2027. Essa operação reforça a estratégia de *liability management* da Companhia, iniciada em 2024, através de uma gestão financeira sólida e disciplinada.

O fechamento da operação com taxas inferiores às inicialmente previstas reflete não apenas a atratividade do modelo de negócio da C&A, mas também seu atual cenário operacional e solidez financeira.

O anúncio de início e encerramento, assim como os demais documentos da Oferta, estão disponíveis na sede da Companhia e nos sites da CVM (www.cvm.gov.br) e da Companhia (<https://ri.cea.com.br>).

Este comunicado não constitui uma oferta, convite ou solicitação de oferta para investimento nas Debêntures.

Barueri, 24 de outubro de 2025.

LAURENCE BELTRÃO GOMES

Diretor Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores