

Índice

Dados da Empresa

| | |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

DFs Individuais

| | |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

| | |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 3 |
|-----------------------------|---|

| | |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 4 |
|---------------------------|---|

| | |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 5 |
|--------------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 6 |
|--------------------------------|---|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | 7 |
|--------------------------------|---|

| | |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019 | 8 |
|--------------------------------|---|

| | |
|----------------------------------|---|
| Demonstração do Valor Adicionado | 9 |
|----------------------------------|---|

DFs Consolidadas

| | |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 10 |
|---------------------------|----|

| | |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 11 |
|-----------------------------|----|

| | |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 12 |
|---------------------------|----|

| | |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 13 |
|--------------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa | 14 |
|--------------------------------|----|

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | 16 |
|--------------------------------|----|

| | |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019 | 17 |
|--------------------------------|----|

| | |
|----------------------------------|----|
| Demonstração do Valor Adicionado | 18 |
|----------------------------------|----|

| | |
|--------------------------|----|
| Comentário do Desempenho | 19 |
|--------------------------|----|

| | |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 42 |
|--------------------|----|

Pareceres e Declarações

| | |
|--|----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 77 |
|--|----|

| | |
|---|----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 78 |
|---|----|

| | |
|--|----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 79 |
|--|----|

| | |
|---------------------------|----|
| Motivos de Reapresentação | 80 |
|---------------------------|----|

Dados da Empresa / Composição do Capital

| Número de Ações (Mil) | Trimestre Atual 31/03/2020 |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| Do Capital Integralizado | |
| Ordinárias | 1.299.715 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 1.299.715 |
| Em Tesouraria | |
| Ordinárias | 300 |
| Preferenciais | 0 |
| Total | 300 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2020 | Exercício Anterior 31/12/2019 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 23.747.000 | 24.238.000 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 11.875.000 | 12.351.000 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 2.084.000 | 1.320.000 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 2.960.000 | 5.111.000 |
| 1.01.04 | Estoques | 5.254.000 | 4.550.000 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 1.077.000 | 1.029.000 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 138.000 | 53.000 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 362.000 | 288.000 |
| 1.01.08.03 | Outros | 362.000 | 288.000 |
| 1.01.08.03.01 | Partes Relacionadas | 141.000 | 151.000 |
| 1.01.08.03.02 | Instrumentos Financeiros - Hedge de Valor Justo | 0 | 2.000 |
| 1.01.08.03.20 | Outros Ativos | 221.000 | 135.000 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 11.872.000 | 11.887.000 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 5.554.000 | 5.478.000 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 320.000 | 366.000 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 1.406.000 | 1.431.000 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 48.000 | 86.000 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 3.780.000 | 3.595.000 |
| 1.02.01.10.04 | Instrumentos Financeiros | 56.000 | 43.000 |
| 1.02.01.10.05 | Tributos a Recuperar | 2.965.000 | 2.793.000 |
| 1.02.01.10.06 | Depósitos Judiciais | 618.000 | 609.000 |
| 1.02.01.10.20 | Outras Contas a Receber | 141.000 | 150.000 |
| 1.02.02 | Investimentos | 981.000 | 973.000 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 4.786.000 | 4.889.000 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 1.267.000 | 1.277.000 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 3.519.000 | 3.612.000 |
| 1.02.04 | Intangível | 551.000 | 547.000 |

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2020 | Exercício Anterior 31/12/2019 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 23.747.000 | 24.238.000 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 15.401.000 | 15.657.000 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 341.000 | 389.000 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 6.483.000 | 7.232.000 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 134.000 | 194.000 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 4.783.000 | 4.944.000 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 3.660.000 | 2.898.000 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 107.000 | 121.000 |
| 2.01.05.02 | Outros | 3.553.000 | 2.777.000 |
| 2.01.05.02.04 | Receitas Diferidas | 364.000 | 369.000 |
| 2.01.05.02.07 | Fornecedores Convênio | 1.489.000 | 647.000 |
| 2.01.05.02.08 | Repasse de Terceiros | 442.000 | 515.000 |
| 2.01.05.02.09 | Passivo de Arrendamento | 622.000 | 607.000 |
| 2.01.05.02.20 | Outros Passivos | 636.000 | 639.000 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 7.705.000 | 8.003.000 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 922.000 | 957.000 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 5.098.000 | 5.247.000 |
| 2.02.02.02 | Outros | 5.098.000 | 5.247.000 |
| 2.02.02.02.03 | Receitas Diferidas | 1.202.000 | 1.266.000 |
| 2.02.02.02.05 | Obrigações Fiscais | 24.000 | 25.000 |
| 2.02.02.02.06 | Passivo de Arrendamento | 3.835.000 | 3.936.000 |
| 2.02.02.02.20 | Outros Passivos | 37.000 | 20.000 |
| 2.02.04 | Provisões | 1.685.000 | 1.799.000 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 1.685.000 | 1.799.000 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido | 641.000 | 578.000 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 2.904.000 | 2.903.000 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | -844.000 | -857.000 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | -1.407.000 | -1.420.000 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | -12.000 | -48.000 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019 |
|------------------------|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 6.346.000 | 5.632.000 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -4.396.000 | -4.024.000 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 1.950.000 | 1.608.000 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -1.615.000 | -1.391.000 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -1.259.000 | -937.000 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -127.000 | -134.000 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -241.000 | -222.000 |
| 3.04.05.01 | Depreciações e Amortizações | -181.000 | -150.000 |
| 3.04.05.05 | Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas | -60.000 | -72.000 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 12.000 | -98.000 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 335.000 | 217.000 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -316.000 | -240.000 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 19.000 | -23.000 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -6.000 | -27.000 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 13.000 | -50.000 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo do Período | 13.000 | -50.000 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |
| 3.99.01 | Lucro Básico por Ação | | |
| 3.99.01.01 | ON | 0,01001 | -0,03835 |
| 3.99.02 | Lucro Diluído por Ação | | |
| 3.99.02.01 | ON | 0,00991 | -0,03828 |

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019 |
|------------------------|--|---|---|
| 4.01 | Lucro Líquido do Período | 13.000 | -50.000 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | 36.000 | 0 |
| 4.02.02 | Valor Justo de Instrumentos Financeiros | 54.000 | 3.000 |
| 4.02.03 | Tributos Sobre Valor Justo de Instrumentos Financeiros | -18.000 | -1.000 |
| 4.02.08 | Equivalência Patrimonial Sobre Outros Resultados Abrangentes em Investidas | 0 | -2.000 |
| 4.03 | Resultado Abrangente do Período | 49.000 | -50.000 |

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019 |
|------------------------|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 1.340.000 | -1.583.000 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 492.000 | 503.000 |
| 6.01.01.01 | Lucro (Prejuízo) Líquido do Período | 13.000 | -50.000 |
| 6.01.01.03 | Depreciação e Amortização | 222.000 | 186.000 |
| 6.01.01.04 | Equivalência Patrimonial | -12.000 | 98.000 |
| 6.01.01.05 | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 6.000 | 27.000 |
| 6.01.01.07 | Juros e Variações Monetárias, Não Realizados | 187.000 | 177.000 |
| 6.01.01.08 | Provisão para Demandas Judiciais, Líquidas de Reversões | 36.000 | 17.000 |
| 6.01.01.09 | Remuneração Baseada em Ações | 13.000 | 3.000 |
| 6.01.01.10 | Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa | 122.000 | 95.000 |
| 6.01.01.11 | Perda com Alienação de Imobilizado e Intangível | 5.000 | 9.000 |
| 6.01.01.12 | Perda Estimada do Valor Recuperável Líquido dos Estoques | -26.000 | 21.000 |
| 6.01.01.16 | Receita Diferida Reconhecida no Resultado | -69.000 | -82.000 |
| 6.01.01.17 | Baixa de Direito de Uso e Passivo de Arrendamento | -1.000 | -4.000 |
| 6.01.01.20 | Outros | -4.000 | 6.000 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 844.000 | -2.088.000 |
| 6.01.02.01 | Contas a Receber | 2.132.000 | -104.000 |
| 6.01.02.02 | Estoques | -678.000 | -4.000 |
| 6.01.02.03 | Tributos a Recuperar | -217.000 | 115.000 |
| 6.01.02.04 | Partes Relacionadas, Líquido | -14.000 | -433.000 |
| 6.01.02.06 | Depósitos Judiciais | 1.000 | 13.000 |
| 6.01.02.07 | Despesas Antecipadas | -85.000 | -75.000 |
| 6.01.02.09 | Instrumentos financeiros - hedge de valor justo | 2.000 | 0 |
| 6.01.02.10 | Outros Ativos | -77.000 | -13.000 |
| 6.01.02.11 | Fornecedores | 94.000 | -1.360.000 |
| 6.01.02.12 | Obrigações Fiscais | -61.000 | -6.000 |
| 6.01.02.13 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | -48.000 | -73.000 |
| 6.01.02.15 | Demandas Judiciais | -146.000 | -155.000 |
| 6.01.02.16 | Repasse a Terceiros | -73.000 | -13.000 |
| 6.01.02.20 | Outros Passivos | 14.000 | 20.000 |
| 6.01.03 | Outros | 4.000 | 2.000 |
| 6.01.03.02 | Dividendos Recebidos de Investidas | 4.000 | 2.000 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -83.000 | -255.000 |
| 6.02.01 | Aquisição de Bens do Ativo Imobilizado e Intangível | -83.000 | -150.000 |
| 6.02.03 | Instrumentos Financeiros | 0 | -9.000 |
| 6.02.07 | Aumento de capital em subsidiária | 0 | -96.000 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -493.000 | -301.000 |
| 6.03.01 | Captações | 1.266.000 | 1.238.000 |
| 6.03.02 | Pagamentos de Principal | -1.475.000 | -1.246.000 |
| 6.03.03 | Pagamentos de Juros | -58.000 | -71.000 |
| 6.03.05 | Pagamentos de Principal - Arrendamento Mercantil | -131.000 | -119.000 |
| 6.03.06 | Pagamentos de Juros - Arrendamento Mercantil | -96.000 | -103.000 |
| 6.03.08 | Aumento de capital controladora | 1.000 | 0 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 764.000 | -2.139.000 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 1.320.000 | 2.989.000 |
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 2.084.000 | 850.000 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 2.903.000 | -857.000 | 0 | -1.420.000 | -48.000 | 578.000 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 2.903.000 | -857.000 | 0 | -1.420.000 | -48.000 | 578.000 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 1.000 | 13.000 | 0 | 0 | 0 | 14.000 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 1.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.000 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 13.000 | 0 | 0 | 0 | 13.000 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 13.000 | 36.000 | 49.000 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 13.000 | 0 | 13.000 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 36.000 | 36.000 |
| 5.05.02.01 | Ajustes de Instrumentos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | 54.000 | 54.000 |
| 5.05.02.02 | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | -18.000 | -18.000 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.904.000 | -844.000 | 0 | -1.407.000 | -12.000 | 641.000 |

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 2.899.000 | -871.000 | 13.000 | 0 | -42.000 | 1.999.000 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 2.899.000 | -871.000 | 13.000 | 0 | -42.000 | 1.999.000 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 5.000 | 0 | 0 | 0 | 5.000 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 5.000 | 0 | 0 | 0 | 5.000 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | -50.000 | 0 | -50.000 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | -50.000 | 0 | -50.000 |
| 5.05.02.01 | Ajustes de Instrumentos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.000 | 3.000 |
| 5.05.02.02 | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | -1.000 | -1.000 |
| 5.05.02.03 | Equiv. Patrim. s/Result. Abrang. Controladas e Coligadas | 0 | 0 | 0 | 0 | -2.000 | -2.000 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.899.000 | -866.000 | 13.000 | -50.000 | -42.000 | 1.954.000 |

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019 |
|------------------------|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 7.01 | Receitas | 7.304.000 | 6.373.000 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 7.426.000 | 6.468.000 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -122.000 | -95.000 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -5.880.000 | -4.997.000 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos | -4.892.000 | -4.319.000 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -990.000 | -673.000 |
| 7.02.03 | Perda/Recuperação de Valores Ativos | 2.000 | -5.000 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 1.424.000 | 1.376.000 |
| 7.04 | Retenções | -222.000 | -185.000 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -222.000 | -185.000 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 1.202.000 | 1.191.000 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 42.000 | -71.000 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 12.000 | -98.000 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 30.000 | 27.000 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 1.244.000 | 1.120.000 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 1.244.000 | 1.120.000 |
| 7.08.01 | Pessoal | 554.000 | 595.000 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 432.000 | 391.000 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 59.000 | 59.000 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 43.000 | 50.000 |
| 7.08.01.04 | Outros | 20.000 | 95.000 |
| 7.08.01.04.01 | Demandas Judiciais Trabalhistas | 13.000 | 88.000 |
| 7.08.01.04.02 | Outras Despesas com Pessoal | 7.000 | 7.000 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 333.000 | 263.000 |
| 7.08.02.01 | Federais | 179.000 | 181.000 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 137.000 | 64.000 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 17.000 | 18.000 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 344.000 | 312.000 |
| 7.08.03.01 | Juros | 346.000 | 267.000 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | -9.000 | 43.000 |
| 7.08.03.03 | Outras | 7.000 | 2.000 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 13.000 | -50.000 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 13.000 | -50.000 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2020 | Exercício Anterior 31/12/2019 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1 | Ativo Total | 23.939.000 | 24.424.000 |
| 1.01 | Ativo Circulante | 11.981.000 | 12.452.000 |
| 1.01.01 | Caixa e Equivalentes de Caixa | 2.129.000 | 1.364.000 |
| 1.01.03 | Contas a Receber | 2.961.000 | 5.112.000 |
| 1.01.04 | Estoques | 5.273.000 | 4.565.000 |
| 1.01.06 | Tributos a Recuperar | 1.099.000 | 1.050.000 |
| 1.01.07 | Despesas Antecipadas | 138.000 | 54.000 |
| 1.01.08 | Outros Ativos Circulantes | 381.000 | 307.000 |
| 1.01.08.03 | Outros | 381.000 | 307.000 |
| 1.01.08.03.01 | Partes relacionadas | 130.000 | 139.000 |
| 1.01.08.03.02 | Instrumentos Financeiros - Hedge de valor justo | 0 | 2.000 |
| 1.01.08.03.20 | Outros Ativos | 251.000 | 166.000 |
| 1.02 | Ativo Não Circulante | 11.958.000 | 11.972.000 |
| 1.02.01 | Ativo Realizável a Longo Prazo | 5.650.000 | 5.573.000 |
| 1.02.01.04 | Contas a Receber | 320.000 | 366.000 |
| 1.02.01.07 | Tributos Diferidos | 1.444.000 | 1.467.000 |
| 1.02.01.09 | Créditos com Partes Relacionadas | 85.000 | 123.000 |
| 1.02.01.10 | Outros Ativos Não Circulantes | 3.801.000 | 3.617.000 |
| 1.02.01.10.04 | Instrumentos Financeiros | 56.000 | 43.000 |
| 1.02.01.10.05 | Tributos a Recuperar | 2.966.000 | 2.794.000 |
| 1.02.01.10.06 | Depósitos Judiciais | 638.000 | 629.000 |
| 1.02.01.10.20 | Outras Contas a Receber | 141.000 | 151.000 |
| 1.02.02 | Investimentos | 159.000 | 145.000 |
| 1.02.03 | Imobilizado | 4.900.000 | 5.009.000 |
| 1.02.03.01 | Imobilizado em Operação | 1.354.000 | 1.369.000 |
| 1.02.03.02 | Direito de Uso em Arrendamento | 3.546.000 | 3.640.000 |
| 1.02.04 | Intangível | 1.249.000 | 1.245.000 |

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Trimestre Atual 31/03/2020 | Exercício Anterior 31/12/2019 |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2 | Passivo Total | 23.939.000 | 24.424.000 |
| 2.01 | Passivo Circulante | 15.484.000 | 15.733.000 |
| 2.01.01 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | 352.000 | 401.000 |
| 2.01.02 | Fornecedores | 6.549.000 | 7.278.000 |
| 2.01.03 | Obrigações Fiscais | 138.000 | 198.000 |
| 2.01.04 | Empréstimos e Financiamentos | 4.783.000 | 4.944.000 |
| 2.01.05 | Outras Obrigações | 3.662.000 | 2.912.000 |
| 2.01.05.01 | Passivos com Partes Relacionadas | 91.000 | 119.000 |
| 2.01.05.02 | Outros | 3.571.000 | 2.793.000 |
| 2.01.05.02.04 | Receitas Diferidas | 364.000 | 369.000 |
| 2.01.05.02.07 | Fornecedores Convênio | 1.489.000 | 647.000 |
| 2.01.05.02.08 | Repasse a Terceiros | 442.000 | 515.000 |
| 2.01.05.02.09 | Passivo de Arrendamento | 625.000 | 609.000 |
| 2.01.05.02.20 | Outros Passivos | 651.000 | 653.000 |
| 2.02 | Passivo Não Circulante | 7.814.000 | 8.113.000 |
| 2.02.01 | Empréstimos e Financiamentos | 922.000 | 957.000 |
| 2.02.02 | Outras Obrigações | 5.135.000 | 5.285.000 |
| 2.02.02.02 | Outros | 5.135.000 | 5.285.000 |
| 2.02.02.02.03 | Receitas Diferidas | 1.202.000 | 1.266.000 |
| 2.02.02.02.05 | Obrigações Fiscais | 24.000 | 25.000 |
| 2.02.02.02.06 | Passivo de Arrendamento | 3.872.000 | 3.974.000 |
| 2.02.02.02.20 | Outros Passivos | 37.000 | 20.000 |
| 2.02.03 | Tributos Diferidos | 6.000 | 6.000 |
| 2.02.04 | Provisões | 1.751.000 | 1.865.000 |
| 2.02.04.01 | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 1.751.000 | 1.865.000 |
| 2.03 | Patrimônio Líquido Consolidado | 641.000 | 578.000 |
| 2.03.01 | Capital Social Realizado | 2.904.000 | 2.903.000 |
| 2.03.02 | Reservas de Capital | -844.000 | -857.000 |
| 2.03.05 | Lucros/Prejuízos Acumulados | -1.407.000 | -1.420.000 |
| 2.03.08 | Outros Resultados Abrangentes | -12.000 | -48.000 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019 |
|------------------------|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 3.01 | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços | 6.339.000 | 6.330.000 |
| 3.02 | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos | -4.391.000 | -4.583.000 |
| 3.03 | Resultado Bruto | 1.948.000 | 1.747.000 |
| 3.04 | Despesas/Receitas Operacionais | -1.613.000 | -1.517.000 |
| 3.04.01 | Despesas com Vendas | -1.259.000 | -1.149.000 |
| 3.04.02 | Despesas Gerais e Administrativas | -127.000 | -142.000 |
| 3.04.05 | Outras Despesas Operacionais | -240.000 | -236.000 |
| 3.04.05.01 | Depreciações e Amortizações | -182.000 | -160.000 |
| 3.04.05.05 | Outras Receitas (Despesas) Operacionais Líquidas | -58.000 | -76.000 |
| 3.04.06 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 13.000 | 10.000 |
| 3.05 | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 335.000 | 230.000 |
| 3.06 | Resultado Financeiro | -318.000 | -262.000 |
| 3.07 | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro | 17.000 | -32.000 |
| 3.08 | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro | -4.000 | -18.000 |
| 3.09 | Resultado Líquido das Operações Continuadas | 13.000 | -50.000 |
| 3.11 | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período | 13.000 | -50.000 |
| 3.11.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 13.000 | -50.000 |
| 3.99 | Lucro por Ação - (Reais / Ação) | | |

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019 |
|------------------------|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 4.01 | Lucro Líquido Consolidado do Período | 13.000 | -50.000 |
| 4.02 | Outros Resultados Abrangentes | 36.000 | 0 |
| 4.02.02 | Valor Justo de Instrumentos Financeiros | 54.000 | 0 |
| 4.02.03 | Tributos Sobre Valor Justo de Instrumentos Financeiros | -18.000 | 0 |
| 4.03 | Resultado Abrangente Consolidado do Período | 49.000 | -50.000 |
| 4.03.01 | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora | 49.000 | -50.000 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019 |
|------------------------|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 6.01 | Caixa Líquido Atividades Operacionais | 1.342.000 | -1.938.000 |
| 6.01.01 | Caixa Gerado nas Operações | 497.000 | 466.000 |
| 6.01.01.01 | Lucro (Prejuízo) Líquido do Período | 13.000 | -50.000 |
| 6.01.01.03 | Depreciação e Amortização | 228.000 | 205.000 |
| 6.01.01.04 | Equivalência Patrimonial | -13.000 | -10.000 |
| 6.01.01.05 | Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos | 4.000 | 19.000 |
| 6.01.01.07 | Juros e Variações Monetárias, Não Realizados | 188.000 | 184.000 |
| 6.01.01.08 | Provisão para Demandas Judiciais, Líquidas de Reversões | 38.000 | 38.000 |
| 6.01.01.09 | Remuneração Baseada em Ações | 13.000 | 3.000 |
| 6.01.01.10 | Perda Estimada com Créditos de Liquidação Duvidosa | 122.000 | 122.000 |
| 6.01.01.11 | Perda com Alienação de Imobilizado e Intangível | 5.000 | 10.000 |
| 6.01.01.12 | Perda Estimada do Valor Recuperável Líquido dos Estoques | -26.000 | 25.000 |
| 6.01.01.16 | Receita Diferida Reconhecida no Resultado | -69.000 | -83.000 |
| 6.01.01.17 | Baixa de Direito de Uso e Passivo de Arrendamento | -1.000 | -4.000 |
| 6.01.01.20 | Outros | -5.000 | 7.000 |
| 6.01.02 | Variações nos Ativos e Passivos | 845.000 | -2.405.000 |
| 6.01.02.01 | Contas a Receber | 2.132.000 | -273.000 |
| 6.01.02.02 | Estoques | -682.000 | 53.000 |
| 6.01.02.03 | Tributos a Recuperar | -279.000 | 75.000 |
| 6.01.02.04 | Partes Relacionadas, Líquido | -29.000 | -17.000 |
| 6.01.02.06 | Depósitos Judiciais | 1.000 | 10.000 |
| 6.01.02.07 | Despesas Antecipadas | -84.000 | -72.000 |
| 6.01.02.09 | Instrumentos financeiros - hedge de valor justo | 2.000 | 0 |
| 6.01.02.10 | Outros Ativos | -75.000 | -9.000 |
| 6.01.02.11 | Fornecedores | 114.000 | -1.905.000 |
| 6.01.02.12 | Obrigações fiscais | 0 | -11.000 |
| 6.01.02.13 | Obrigações Sociais e Trabalhistas | -49.000 | -95.000 |
| 6.01.02.15 | Demandas Judiciais | -148.000 | -172.000 |
| 6.01.02.16 | Repasse a Terceiros | -73.000 | -30.000 |
| 6.01.02.20 | Outros passivos | 15.000 | 41.000 |
| 6.01.03 | Outros | 0 | 1.000 |
| 6.01.03.01 | Imposto de renda e contribuição social pagos | 0 | -3.000 |
| 6.01.03.02 | Dividendos Recebidos de Investidas | 0 | 4.000 |
| 6.02 | Caixa Líquido Atividades de Investimento | -83.000 | -167.000 |
| 6.02.01 | Aquisição de Bens do Ativo Imobilizado e Intangível | -84.000 | -158.000 |
| 6.02.02 | Alienação de Bens do Ativo Imobilizado e Intangível | 1.000 | 0 |
| 6.02.03 | Instrumentos Financeiros | 0 | -9.000 |
| 6.03 | Caixa Líquido Atividades de Financiamento | -494.000 | -310.000 |
| 6.03.01 | Captações | 1.266.000 | 1.238.000 |
| 6.03.02 | Pagamentos de Principal | -1.475.000 | -1.247.000 |
| 6.03.03 | Pagamentos de Juros | -58.000 | -71.000 |
| 6.03.05 | Pagamentos de Principal - Arrendamento Mercantil | -131.000 | -124.000 |
| 6.03.06 | Pagamentos de Juros - Arrendamento Mercantil | -97.000 | -106.000 |
| 6.03.08 | Aumento de capital controladora | 1.000 | 0 |
| 6.05 | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes | 765.000 | -2.415.000 |
| 6.05.01 | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes | 1.364.000 | 3.711.000 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019 |
|----------------------------|-------------------------------------|---|---|
| 6.05.02 | Saldo Final de Caixa e Equivalentes | 2.129.000 | 1.296.000 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 2.903.000 | -857.000 | 0 | -1.420.000 | -48.000 | 578.000 | 0 | 578.000 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 2.903.000 | -857.000 | 0 | -1.420.000 | -48.000 | 578.000 | 0 | 578.000 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 1.000 | 13.000 | 0 | 0 | 0 | 14.000 | 0 | 14.000 |
| 5.04.01 | Aumentos de Capital | 1.000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.000 | 0 | 1.000 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 13.000 | 0 | 0 | 0 | 13.000 | 0 | 13.000 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | 13.000 | 36.000 | 49.000 | 0 | 49.000 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | 13.000 | 0 | 13.000 | 0 | 13.000 |
| 5.05.02 | Outros Resultados Abrangentes | 0 | 0 | 0 | 0 | 36.000 | 36.000 | 0 | 36.000 |
| 5.05.02.01 | Ajustes de Instrumentos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | 54.000 | 54.000 | 0 | 54.000 |
| 5.05.02.02 | Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros | 0 | 0 | 0 | 0 | -18.000 | -18.000 | 0 | -18.000 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.904.000 | -844.000 | 0 | -1.407.000 | -12.000 | 641.000 | 0 | 641.000 |

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|---|---------------------------------------|
| 5.01 | Saldos Iniciais | 2.899.000 | -871.000 | 13.000 | 0 | -42.000 | 1.999.000 | 0 | 1.999.000 |
| 5.03 | Saldos Iniciais Ajustados | 2.899.000 | -871.000 | 13.000 | 0 | -42.000 | 1.999.000 | 0 | 1.999.000 |
| 5.04 | Transações de Capital com os Sócios | 0 | 5.000 | 0 | 0 | 0 | 5.000 | 0 | 5.000 |
| 5.04.03 | Opções Outorgadas Reconhecidas | 0 | 5.000 | 0 | 0 | 0 | 5.000 | 0 | 5.000 |
| 5.05 | Resultado Abrangente Total | 0 | 0 | 0 | -50.000 | 0 | -50.000 | 0 | -50.000 |
| 5.05.01 | Lucro Líquido do Período | 0 | 0 | 0 | -50.000 | 0 | -50.000 | 0 | -50.000 |
| 5.07 | Saldos Finais | 2.899.000 | -866.000 | 13.000 | -50.000 | -42.000 | 1.954.000 | 0 | 1.954.000 |

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta | DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019 |
|------------------------|--|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 7.01 | Receitas | 7.306.000 | 7.237.000 |
| 7.01.01 | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços | 7.426.000 | 7.359.000 |
| 7.01.02 | Outras Receitas | 2.000 | 0 |
| 7.01.04 | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa | -122.000 | -122.000 |
| 7.02 | Insumos Adquiridos de Terceiros | -5.844.000 | -5.190.000 |
| 7.02.01 | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos | -4.843.000 | -4.254.000 |
| 7.02.02 | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -1.002.000 | -930.000 |
| 7.02.03 | Perda/Recuperação de Valores Ativos | 1.000 | -6.000 |
| 7.03 | Valor Adicionado Bruto | 1.462.000 | 2.047.000 |
| 7.04 | Retenções | -228.000 | -205.000 |
| 7.04.01 | Depreciação, Amortização e Exaustão | -228.000 | -205.000 |
| 7.05 | Valor Adicionado Líquido Produzido | 1.234.000 | 1.842.000 |
| 7.06 | Vlr Adicionado Recebido em Transferência | 44.000 | 40.000 |
| 7.06.01 | Resultado de Equivalência Patrimonial | 13.000 | 10.000 |
| 7.06.02 | Receitas Financeiras | 31.000 | 30.000 |
| 7.07 | Valor Adicionado Total a Distribuir | 1.278.000 | 1.882.000 |
| 7.08 | Distribuição do Valor Adicionado | 1.278.000 | 1.882.000 |
| 7.08.01 | Pessoal | 574.000 | 605.000 |
| 7.08.01.01 | Remuneração Direta | 446.000 | 399.000 |
| 7.08.01.02 | Benefícios | 62.000 | 65.000 |
| 7.08.01.03 | F.G.T.S. | 44.000 | 43.000 |
| 7.08.01.04 | Outros | 22.000 | 98.000 |
| 7.08.01.04.01 | Demandas Judiciais Trabalhistas | 13.000 | 89.000 |
| 7.08.01.04.02 | Outras Despesas com Pessoal | 9.000 | 9.000 |
| 7.08.02 | Impostos, Taxas e Contribuições | 344.000 | 1.004.000 |
| 7.08.02.01 | Federais | 190.000 | 567.000 |
| 7.08.02.02 | Estaduais | 137.000 | 417.000 |
| 7.08.02.03 | Municipais | 17.000 | 20.000 |
| 7.08.03 | Remuneração de Capitais de Terceiros | 347.000 | 323.000 |
| 7.08.03.01 | Juros | 349.000 | 292.000 |
| 7.08.03.02 | Aluguéis | -9.000 | 29.000 |
| 7.08.03.03 | Outras | 7.000 | 2.000 |
| 7.08.04 | Remuneração de Capitais Próprios | 13.000 | -50.000 |
| 7.08.04.03 | Lucros Retidos / Prejuízo do Período | 13.000 | -50.000 |



RESULTADOS

1T20





RESULTADOS 1T20

13 de maio de 2020 – Via Varejo S.A., maior varejista digital de eletroeletrônicos e móveis do Brasil, anuncia os seus **resultados consolidados** para o primeiro trimestre (**1T20**).

Destaques 1T20

- Reversão de prejuízo de R\$50 milhões para Lucro Líquido de R\$13 milhões no período (ou Lucro Líquido de R\$100 milhões, estimados sem efeitos da COVID-19*).
- Margem bruta de 30,7%, 3,1p.p. acima do 1T19, com Lucro Bruto no trimestre de R\$1,9 bilhão, crescimento de 11,5% vs. 1T19.
- Margem EBITDA Ajustada de 9,8%, 1,7p.p. acima do 1T19, com EBITDA Ajustado atingindo R\$621 milhões, crescimento de 22% vs. 1T19.
- GMV Total de R\$7,8 bilhões, sendo 27% de participação do canal Online, com crescimento de 8,0p.p. acima do 1T19. Em março/20 o canal Online já representou 34% do GMV Total.
- Crescimento robusto de 52% no 1T20 e 60% do 1P em mar/20.
- Crescimento robusto de 27% no 1T20 e 37% do 3P em mar/20.
- Crescimento exponencial de usuários ativos nos apps, de 1,5 milhão em junho/19 para 8,0 milhões em mar/20. Em abril/20 chegamos em 11,2 milhões.
- Encerramos o trimestre com caixa, incluindo recebíveis de cartão de crédito não descontados, de R\$2,9 bilhões.

*Comentários sobre a COVID-19 e explicações mais adiante. Obs: Números do mês de Abril/20 são gerenciais e não auditados.



RESULTADOS 1T20

Mensagem da Administração

Começamos o 1T20 acelerados na transformação digital. Trabalhamos intensamente na evolução da tecnologia para ter a escalabilidade e flexibilidade para **fazer varejo com excelência e ir além do varejo**.

Nossa **Transformação** consiste em: criar soluções habilitadoras que permitam o crescimento do nosso varejo com excelência em omnicanalidade no médio e longo prazo e que preparem a Via Varejo ser para avançar em novos modelos de negócio além do varejo, como meios de pagamentos, super app, logística, publicidade, parcerias e outros. O *road map* contém as seguintes entregas de tecnologia já nos próximos 60 dias:

Canais online

- Novos apps com foco em melhorias substanciais de conversão: novo processo de cadastro, nova busca, , nova página de produto, recomendação de oferta e *checkout*;
- Novas funcionalidades de *marketplace* para nossos lojistas, incluindo um processo novo de entrada (*onboard*) e novas ferramentas promocionais. Adicionalmente, uma nova integração de frete, rastreamento (*tracking*) e serviço logístico que visa acelerar os prazos de entrega e reduzindo os custos dos envios.
- Integração das bases entre a Tecnologia da Via Varejo e o banQi foi acelerada após o aprovar o exercício da opção de compra da start-up, ampliando o radar do banQi para até 85 milhões de clientes-alvo;

Lojas Físicas Digitais

- Novas funcionalidades no sistema de vendas das nossas lojas, o Via+, para melhorar a relação de atendimento dos vendedores e seus clientes, como por exemplo indicações de histórico de compras, valor de crédito pré-aprovado, recomendações de produtos (*next best offer*) e mais condições de pagamento;
- Seguindo o conceito de "*phygital*" (*physical + digital*), integraremos o sistema de identificação de clientes através do wi-fi gratuito das lojas ao Via+ e, através de inteligência aplicada, asseguraremos que os nossos vendedores sejam munidos de informações de CRM, como crédito e marketing, para dar uma melhor experiência de venda;
- Tudo isso potencializado pela integração do Via+ com todo o estoque disponível em nossa plataforma *online*, incluindo o 1P e também o 3P (lojistas);



RESULTADOS 1T20

- Extensão do novo Via+ também em versão app para nossos vendedores, evoluindo na dinâmica de vendas em nossas lojas;

Há, outros projetos específicos da nossa nova área de dados que estão sendo preparados, como otimizações em precificação, logística, CRM (marketing) e crediário, áreas que são fortalezas da Via Varejo. Na mesma medida, já estamos trabalhando na migração da infraestrutura legada para uma nova plataforma de micro serviços mais eficiente, barata e segura, dando suporte a esteira de inovações que virão.

Para suportar as iniciativas, também estamos investindo na **liderança de nossa Tecnologia**, que agora é dividida em 3 áreas: **plataforma, dados e novos negócios**. Adiantamos 110 contratações (já planejadas ao longo do ano) para aproveitar o excedente de mão de obra de qualidade de muitas *start-ups* que tiveram quadros reduzidos, alcançando 1.200 colaboradores na Tecnologia da Via, sem contar o time do banQi em Boston (EUA).

Também inovamos nas metodologias de trabalho e produções tradicionais na Tecnologia, as quais estão sendo tombadas para metodologias ágeis. Já estamos na 1ª de 3 ondas (3ª onda prevista para final do ano) e o objetivo é paralelizar e assim acelerar a nossa capacidade de executar projetos. Em tempo, essa nova forma de trabalho não se limitará apenas à Tecnologia e será aplicada à toda Companhia.

1º trimestre de 2020 e momento atual:

Seguíamos muito fortes ao longo do 1T20 quando, repentinamente, houve o fechamento de lojas. Passamos a explorar ao máximo nossas habilidades no *e-commerce*, com sucesso absoluto atingindo resultados expressivos. Adicionalmente, em poucos dias implementamos soluções que contribuiriam de forma surpreendente, como o vendedor *online* e a plataforma “ME CHAMA NO ZAP”, fazendo uma integração de *on* e *offline* sem precedentes e que vieram para ficar. Os dados de *market-share* mais que comprovam nossa arrancada.

Após o fechamento das lojas, em levantamento realizado pela GfK - Growth from Knowledge (pesquisa de *market-share* do **mercado online** nas categorias nas quais a Via Varejo trabalha) constata-se que:

1. na 13ª semana do ano de 2020 (contra a mesma semana de 2019) a Companhia cresceu 42,6% frente ao crescimento de 7,8% do mercado;
2. na 14ª semana a Companhia cresceu 83% frente ao crescimento de 63% do mercado;
3. na 15ª semana a Companhia cresceu 120% frente ao crescimento de 55% do mercado;
4. na 16ª semana a Companhia cresceu 337% frente ao crescimento de 155% do mercado;
5. na 17ª semana a Companhia cresceu 383% frente ao crescimento de 127% do mercado;





RESULTADOS 1T20

De acordo com o portal Compre&Confie do grupo Clearsale (especializado na medição de mercado eletrônico de forma abrangente), constata-se que:

1. na 13ª semana do ano de 2020 (contra a mesma semana de 2019) a Companhia cresceu em 148% frente ao crescimento de 26% do mercado;
2. na 14ª semana a Companhia cresceu 178% frente ao crescimento de 47% do mercado;
3. na 15ª semana a Companhia cresceu 208% frente ao crescimento de 45% do mercado;
4. na 16ª semana a Companhia cresceu 308% frente ao crescimento de 114% do mercado;
5. na 17ª semana a Companhia cresceu 307% frente ao crescimento de 96% do mercado;

Adicionalmente, vale destacar que, de acordo com o mesmo portal Compre&Confie, cerca de 45% dos aparelhos celulares vendidos no país na 16ª semana do ano foram vendidos pela Via Varejo.

Nas **lojas físicas**, observávamos crescimento “mesmas lojas” de 4,2% até o dia do fechamento. De início, 70% das nossas vendas desapareceram. Mas, rapidamente, a performance do *e-commerce* somada à iniciativa do vendedor *online*, começaram a compensar boa parte da queda de vendas. Em abril, com o *e-commerce* excepcionalmente bem, o vendedor *online* ainda mais forte e cerca de 224 lojas reabertas, atingimos cerca de 70% do orçamento total de vendas original previsto. Vale ressaltar que as lojas reabertas vêm apresentando performance de vendas similar aos níveis de faturamento anteriores ao início da pandemia.

Inauguramos duas (2) lojas no 1T20, totalizando 1.073 lojas. Conforme já mencionado, em todas as lojas ofereceremos o sortimento do 3P, com nossos mais de 20 mil vendedores oferecendo produtos de nossos parceiros. O Via+ também estará disponível em versão de aplicativo na mão de cada vendedor, através de uma ferramenta mobile na qual o cliente já poderá fazer seu pagamento de forma muito mais ágil.

Colocamos mais foco no **crediário**. Neste trimestre observamos novamente crescimento na participação, em linha com a estratégia da Companhia. Criamos condições de aprovação de crédito por categoria e também um painel de opções que permitirá ao vendedor compor a proposta do cliente baseada em valor da entrada, valor das parcelas e número de parcelas. No mês de abril, a Companhia lançou em suas plataformas *online* (Site e Msite) a solução do Crediário Digital (CDC Digital), inicialmente destinada a 4,5 milhões de clientes. No início do mês de maio, a Companhia disponibilizará a solução também no aplicativo Casas Bahia e iniciará campanhas de ofertas para a base selecionada.

Na cobrança, a Companhia realizou a expansão dos canais de atendimento e foram aceleradas a implementação de novas ferramentas digitais. Essas iniciativas fizeram com que cerca de 62% dos clientes, mesmo com a carência concedida em função da pandemia decorrente do COVID-19, pagassem suas faturas do período (antes da crise os pagamentos fora das lojas estavam em torno de 6%).





RESULTADOS 1T20

Somos o maior vendedor de **móveis** do Brasil, e a partir da nossa unidade Bartira iniciamos a exportação de produtos para os Estados Unidos, mercado altamente disputado, demonstrando a qualidade e competitividade da nossa fábrica .

No **e-commerce**, o processo de recuperação do 1P foi feito e seguimos com nosso projeto de transformação da plataforma do *marketplace* (3P). O 1P apresentou crescimento robusto de 52% no período sobre o ano passado. Já em abril, observamos uma aceleração expressiva de 260%. O 3P continua com crescimento importante e apresentou crescimento de 27% no 1T20. Em abril, mudou de patamar e cresceu 130%. Nosso *e-commerce*, cada vez mais protagonista, aumentou sua participação em 8p.p. no GMV Total do 1T20 vs. 1T19. Já em março/20 a participação do e-commerce no GMV total foi de 34%.

Nas **plataformas** de **1P** e **3P** seguimos com melhorias constantes para ampliar a performance. O uso de dados e a melhor comunicação com os clientes, passaram a capturar excelentes resultados que incluem aumento da atividade, recorrência nas vendas e maior fidelização. Um excepcional exemplo foi o crescimento no número de usuários ativos (MAU) nos aplicativos da Casas Bahia e Ponto Frio desde o início de junho/19, saindo de 1,5 milhão de usuários ativos para 8,0 milhões ao final do 1T20. Já em abril/20, atingimos 11,2 milhões de usuários ativos, um crescimento de 7,5 vezes. No 1T20, o número de visitas nestes canais digitais cresceu 64%. Já no app, o crescimento foi ainda superior, saltando mais de 345%. Em março/20, vs. o mesmo período do ano anterior, o crescimento de visitas no app foi ainda mais surpreendente, cerca de 450%. Nossos apps já participam de 33% das visitas com 18% do GMV *online* (9% no 1T19) chegando em 22% em abril/20 e em aceleração.

No **marketing**, de forma inteligente, passamos a combinar ações customizadas na TV, como patrocínio de futebol e novelas, com projetos digitais especialmente desenhados para atender consumidores em diferentes geografias e com mensagens distintas, utilizando muito mais intensamente nossa base de dados. No período de fechamento das lojas, a estratégia de comunicação foi muito mais direcionada para o *e-commerce* e para novo canal chamado vendedor *online*. A plataforma “ME CHAMA NO ZAP”, referente a esta nova forma de vender, foi protagonizada por mais de 7 mil vendedores e é um sucesso, virando “*case*” mundial do Facebook.

Em **logística**, terminamos o 1T20 com 26% das vendas no canal *online* sendo retiradas em lojas, apesar do *freezing* do Retira Rápido após o fechamento das mesmas. Tivemos melhorias significativas na estrutura de retaguarda com o uso intensivo de tecnologia, melhorando a experiência do cliente em sua jornada na loja. Anteriormente ao fechamento, estávamos com índice de 30,3%. Nas entregas, mantivemos a excelente evolução nos prazos: 28% em 24 horas e 47% em 48 horas. Isso se aplica para **todas** as entregas em **todas** as regiões do país.



RESULTADOS 1T20

Na operação dos **CDs**, uma fortaleza da companhia com suas 26 operações e mais de 1 milhão de m2, lançamos projetos de automação para nossas operações *online* que atingirão alguns dos grandes depósitos ainda neste ano, promovendo um salto de eficiência significativo, reduzindo custos e aumentando o nível de serviço. Adicionalmente, finalizamos no período o roll out da ferramenta completa de planejamento (*S&OP*) e abastecimento aproveitando a fusão completa dos estoques entre os canais. Isto significa que os estoques pertencem a quem vende e não ao canal *online* ou *offline*. Isto significa melhor gestão dos estoques e redução sistemática de ruptura em lojas e CDs.

Outra excelente notícia foi dobrar o número de 60 para 120 **mini-hubs** já no 2T20 (vs. plano original de 4T20), mostrando que estamos no caminho certo de posicionar nossos produtos cada vez mais próximos dos nossos clientes, estratégia que contará com a expertise da *AsapLog*, recém adquirida (da qual falaremos mais adiante). Este ano chegaremos a 180 **mini-hubs** ainda no 3T20.

Encerramos o 1T20 expandindo o GMV total (Lojas + *e-commerce*) em 3,0% (sem efeito da COVID-19 o crescimento seria de 13%), enquanto no GMV *Online* tivemos crescimento de 46% em relação ao mesmo período do ano passado. A receita bruta consolidada foi de R\$7,4 bilhões, 0,9% superior ao 1T19. O lucro bruto consolidado foi de R\$1,9 bilhão, representando uma margem bruta de 30,7% e crescimento de 11,5% no período. Nosso EBITDA ajustado atingiu R\$621 milhões e a margem EBITDA foi de 9,8%, com aumento de 1,7p.p. em relação ao 1T19. No período, registramos lucro líquido no valor de R\$13 milhões, revertendo prejuízo do 1T19.

Mesmo em um ambiente muito difícil, nosso avanço é notável. Crescemos vendas, ganhamos *market-share* e ainda aumentamos a rentabilidade, mesmo com o *e-commerce* em aceleração. Poucas empresas no mundo estão entregando 70% do orçamento neste momento. As mudanças feitas nesses 10 meses de transformação comprovam a capacidade que a Via Varejo tem de se mover rapidamente, um trabalho de anos executado em tão pouco tempo.

Nossa agenda para 2020 é muito positiva, a tecnologia permeou todas as nossas ações, nos tornando digitais. Nosso projeto do vendedor *online* proporcionou uma grande transformação na proximidade e na qualidade da nossa relação com nossos clientes e integrou de forma definitiva nossos canais de venda. Demos um grande passo na evolução da nossa Cultura e Ecosistema Digitais. Por isso e muito mais, já estamos na etapa de **"fazer varejo com excelência"**, plantando as sementes que nos levarão a **"ir além do varejo"**.

Diretoria Executiva





RESULTADOS 1T20

banQi

No **banQi**, nossa carteira digital, percebemos um novo comportamento dos usuários a partir do cenário da COVID-19 no país. Chegamos a impressionante marca de 1.000.000 de downloads! Adicionalmente, nosso app registrou entre março e meados de abril de 2020 um crescimento de mais de 117% no número de Carnês Casas Bahia adicionados. Além disso, os pagamentos mensais de boletos tiveram crescimento por volta de 300%, auxiliando os clientes a gerenciar de forma mais efetiva seu Carnê Casas Bahia. É importante destacar que novas funcionalidades foram lançadas e a partir de agora os clientes banQi podem realizar transações (depósitos e pagamentos) não apenas nas Lojas Casas Bahia mas também em lotéricas.

AsapLog

Conforme noticiado no Comunicado ao Mercado publicado em 27 de abril de 2020, a Companhia adquiriu a AsapLog, empresa de tecnologia que atua no setor de logística ("LogTec"), especializada em soluções para logística urbana, além de conectar transportadoras nas etapas de longas distâncias, tornando o processo transacional (entre lojistas, entregadores e clientes) muito mais eficiente.

Adicionamos à Via Varejo uma plataforma de fácil usabilidade, privilegiando o "crowdshipping" como solução para a entrega última milha ("last mile"), contando com uma ampla rede de entregadores autônomos.

A solução da AsapLog traz forte apoio para explorar a integração da malha logística, inclusive controlando a gestão dos *mini-hubs* ("shipping from store") e de imediato permite oferecer serviços para nossos parceiros de *marketplace* (lojistas), reduzindo drasticamente o custo logístico e o prazo de entrega. A AsapLog já está integrada a 35 *mini-hubs* e subindo rapidamente. As últimas semanas foram apenas os primeiros passos da revolução que estamos promovendo nos processos de última milha, iniciando-se pelas entregas e chegando ao *drop-off*, *pick-up*, *reversa* e *same day delivery*.

Estimamos que essa aquisição tenha adiantado em 12 meses os esforços para o desenvolvimento interno da solução. Em poucas semanas, além de incorporar e integrar completamente a empresa, já levamos seu alcance de sete para todos os estados da federação. Neste momento a AsapLog já está processando pedidos dentro dos contratos com nossos transportadores, agregando sua inteligência e automação aos custos competitivos de entrega que a vasta malha da Via Varejo detém com seus parceiros.





RESULTADOS 1T20

Termos nos estabelecido em Curitiba com a AsapLog nos abriu também uma nova porta de atração de talentos tanto de logística como tecnologia, e já estamos contratando dezenas de talentos nesta praça para nossa operação.

COVID-19

Começamos a monitorar o risco do Coronavírus ainda em janeiro, quando parecia ser somente um risco de abastecimento de suprimentos e peças para nossos fornecedores. Naquele momento eram medidas ligadas à garantia do nosso abastecimento. Entretanto, em março as coisas começaram a parecer trazer grande impacto para o Brasil, para os brasileiros e nossa economia. Culminou que a Organização Mundial de Saúde - OMS decretou que o surto de COVID-19 configurava uma pandemia em escala global.

Desde a semana anterior ao carnaval a Companhia adotou uma série de medidas visando mitigar os impactos gerados pelo COVID-19 em suas operações com a instituição de comitês extraordinários visando maior celeridade na tomada de decisão e na reação da Companhia e os novos desafios decorrentes da pandemia.

Dois pilares nortearam desde então e seguem dando rumo às ações da Empresa: Pessoas e Agilidade.

Pessoas como o principal ativo da Companhia mereciam um olhar especial em todas as fases e definições a serem tomadas para manterem todos – fossem colaboradores, clientes ou parceiros – em segurança e com saúde. Estamos longe, mas unidos. Essa é a máxima seguida dentro da companhia. Todos atuando por um objetivo único.

Agilidade foi primordial na tomada de decisões como fator rigoroso de sucesso da estratégia para manutenção do negócio com criatividade e excelência.

Com esses dois motes, rapidamente a Via se estruturou com:

1. Criação de protocolos de trabalho visando a segurança e saúde de nossos colaboradores, fornecedores, parceiros de negócio e clientes. Seguindo as recomendações estabelecidas pelas autoridades públicas competentes, rapidamente, grupos de risco foram colocados já nos primeiros dias em home office. E, na sequência, toda a empresa passou a atuar da mesma forma, com uma força-tarefa tecnológica para atender a todos os requisitos necessários de estrutura e instrumental, fosse para os funcionários dos escritórios, fosse para os vendedores que passaram a atuar fortemente na inédita plataforma vendedor online, que trouxe grande engajamento às equipes de lojas;
2. Adoção de medidas de preservação de caixa, de forma que a Companhia preservasse recursos necessários para suas operações enquanto perdurar a crise gerada pela pandemia;



RESULTADOS 1T20

3. Otimização de estoque, com mercadoria em quantidade suficiente para fazer frente à eventual desaceleração da indústria ou redução de fornecimento;
4. Aprimoramento dos nossos canais online e da nossa logística, com várias ações e medidas tecnológicas e operacionais para atender com robustez e estabilidade o aumento de demanda ocasionada pelo crescimento das vendas do e-commerce;
5. Recepção online a todos os colaboradores que continuaram chegando à Cia. Todos em segurança iniciaram sua jornada na Via Varejo de forma virtual, mas totalmente integrados às equipes, recebendo equipamentos, instruções e informações pelo Onboarding Online;
6. Criação de um hotline 0800, o Dr Via Saúde, para esclarecer eventuais dúvidas de nossos colaboradores e seus familiares acerca do Coronavírus e das medidas que a Companhia vem adotando face à pandemia.
7. Cada procedimento adotado é descrito em cartilha específica para que não reste dúvida aos colaboradores: da abertura de lojas ao uso correto de máscaras. Da aplicação de férias aos procedimentos corriqueiros de Departamento Pessoal, que podem mudar num trabalho à distância.

Nesse momento, é quase impossível prever ou estimar o impacto nos resultados futuros das operações, mas a Via Varejo segue dedicada a estabelecer um contato transparente e próximo, dentro do que a situação permite – por isso adota cada vez mais recursos como lives e transmissões online – com as equipes. A participação e emponderamento dos gestores cresce a cada dia, transmitindo segurança e fortalecendo as relações dentro das equipes. Tudo para que cada colaborador se sinta mais seguro e pertencendo a um grupo do porte que é a maior varejista do Brasil.



RESULTADOS 1T20

Performance excluindo impactos da COVID-19 no 1T20 :

| | Contábil | Impacto Covid-19 | Excluindo Covid-19 |
|--|----------------|------------------|--------------------|
| Conciliação Ajustes | | | |
| R\$ milhões | 1T20 | Var. | 1T20 |
| GMV Total (e-commerce e Lojas) | 7.840 | 726 | 8.566 |
| Receita Bruta | 7.426 | 726 | 8.034 |
| Receita Líquida | 6.339 | 608 | 6.948 |
| Custo das Mercadorias Vendidas | (4.345) | (447) | (4.792) |
| Depreciação (Logística) | (46) | - | (46) |
| Lucro Bruto | 1.948 | 161 | 2.110 |
| SG&A | (1.386) | (64) | (1.450) |
| Resultado da Equivalência Patrimonial | 13 | - | 13 |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais | (58) | - | (58) |
| Depreciação e Amortização | (182) | - | (182) |
| Resultado Financeiro Líquido | (318) | 34 | (284) |
| Imposto de Renda | (4) | (45) | (49) |
| Lucro Líquido (Prejuízo) | 13 | 87 | 100 |
| EBITDA | 563 | 97 | 661 |
| EBITDA (%RL) | 8,9% | | 9,5% |
| EBITDA Ajustado | 621 | 97 | 719 |
| EBITDA Ajustado (%RL) | 9,8% | | 10,3% |

Estimamos que se não houvesse o impacto da COVID-19, com o critério de percentual da meta que realizamos em março/20 até o fechamento das lojas vs. as metas das lojas fechadas, teríamos R\$ 726 milhões adicionais na Receita Bruta e R\$608 milhões a mais na Receita Líquida da Companhia, além de R\$97 milhões a mais no EBITDA Ajustado, atingindo um Lucro Líquido de R\$100 milhões no período.



RESULTADOS 1T20

Desempenho Operacional

| Destaques | 1T20 | 1T19 | % |
|--|--------------|--------------|-----------------|
| Receita Bruta | 7.426 | 7.359 | 0,9% |
| Receita Líquida | 6.339 | 6.330 | 0,1% |
| Margem Bruta | 30,7% | 27,6% | 3,14p.p. |
| EBITDA Ajustado | 621 | 510 | 21,8% |
| Margem EBITDA Ajustada | 9,8% | 8,1% | 1,74p.p. |
| Lucro Líquido (Prejuízo) | 13 | (50) | (126,0%) |
| Caixa Líquido com recebíveis não descontados | 828 | 2.203 | (1.375) |

| | 1T20 | 1T19 | % |
|--|---------------|---------------|--------------|
| Vendas Mesmas Lojas - Receita Bruta (%) | (8,0%) | (2,0%) | (6,00p.p.) |
| GMV Total (e-commerce e Lojas) | 7.840 | 7.613 | 3,0% |
| GMV e-commerce | 2.118 | 1.453 | 45,7% |
| GMV (1P) | 1.653 | 1.088 | 52,0% |
| GMV Marketplace (3P) | 465 | 365 | 27,2% |
| Penetração (%) e-commerce | 27,0% | 19,1% | 7,92p.p. |
| Penetração Marketplace (% GMV e-commerce) | 21,9% | 25,1% | (3,20p.p.) |
| Penetração Retira Rápido (% GMV e-commerce)* | 25,9% | 28,7% | (2,82p.p.) |

* Retira Rápido no critério GMV Faturado e produtos elegíveis.

Desempenho de Receita

| R\$ milhões | 1T20 | 1T19 | % |
|----------------------|--------------|--------------|-------------|
| Lojas Físicas | 5.722 | 6.160 | (7,1%) |
| Online | 1.704 | 1.147 | 48,6% |
| Atacado* | 0 | 53 | (100,0%) |
| Receita Bruta | 7.426 | 7.359 | 0,9% |

(*) Canal descontinuado ao longo do 2019

Lojas Físicas

A receita bruta de lojas físicas apresentou queda de (7,1%) vs. 1T19 devido ao impacto do fechamento das lojas no dia 21 de março de 2020. Se não houvesse o fechamento, mantendo o orçamento, adicionaríamos no resultado vendas brutas de R\$726 milhões (equivalente a vendas líquidas de R\$608 milhões). As vendas “mesmas lojas” do 1T20 tiveram variação de (8,0%), mas pré fechamento das lojas o crescimento estava em 4,2%, refletindo a evolução gradual desde a chegada do novo time na liderança.

Online

O GMV do e-commerce foi de R\$2,1 bilhões no trimestre, atingindo crescimento expressivo de 46%. A estabilidade das ferramentas no canal online (Sites e Aplicativos), a introdução de melhorias e o sucesso das iniciativas de marketing foram cruciais para um excelente resultado, que teve sua virada de forma expressiva na maior Black Friday do Brasil em 2019. Nosso 1P cresceu 52% no período em relação ao 1T19.



RESULTADOS 1T20

Continuamos a observar uma excepcional performance do *e-commerce* no 2T20, especialmente o 1P, com ganhos expressivos de *market-share*.

O GMV faturado do 3P apresentou crescimento de 27,2% no 1T20, fruto da estratégia de contínua expansão no número de lojistas, maior oferta de produtos e melhoria do nível de serviço. Para o 2T20, antecipamos parte da estratégia do 2º semestre e já colhemos frutos, levando o *marketplace* para outro patamar. Já estamos com 3,5 milhões de SKUs, lembrando que todos esses produtos estarão à disposição dos nossos mais de 20 mil vendedores nas lojas a partir do 2º semestre.

A receita bruta do canal *online* apresentou crescimento de 49% no 1T20 em relação ao 1T19. Fruto das melhorias nos prazos de entrega, avanços na plataforma tecnológica e ofertas de produtos, além do robusto crescimento da base de clientes.

Adicionalmente, gostaríamos de lembrar que encerramos a operação de Atacado ao longo de 2019.

Abertura Receita

| R\$ milhões | 1T20 | 1T19 | % |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|
| Mercadoria | 6.636 | 6.524 | 1,7% |
| Serviços de Frete e Montagem | 108 | 101 | 6,9% |
| Serviços | 215 | 313 | (31,3%) |
| Crediário/Cartões | 467 | 421 | 10,9% |
| Receita Bruta | 7.426 | 7.359 | 0,9% |
| Frete, serviços, crediário e montagem | 790 | 835 | (5,4%) |
| % Receita Bruta Total | 10,6% | 11,3% | (0,71 p.p.) |

No 1T20, a performance das vendas de mercadorias combinada com a maior penetração do financiamento de mercadorias, gerou impacto positivo no total da Receita Bruta. Neste contexto, a Companhia intensificou os seus esforços para a expansão do carnê, cuja participação na composição da receita bruta consolidada cresceu +0,15p.p. e a receita aumentou 10,9% no período. Nas lojas, no 1T20, a participação do carnê foi de 15,5%, superior em 1,1p.p. em relação ao 1T19.

Composição dos meios de pagamento na receita bruta consolidada:

| Composição das Vendas | 1T20 | 1T19 | % |
|--------------------------------|-------|-------|-------------|
| À vista | 23,0% | 24,0% | (1,00 p.p.) |
| Carnê | 10,9% | 10,8% | 0,15 p.p. |
| Cartão de Crédito - Co-branded | 11,0% | 12,0% | (0,98 p.p.) |
| Cartão de Crédito - Outros | 55,0% | 53,2% | 1,84 p.p. |



RESULTADOS 1T20

Lucro Bruto

| R\$ milhões | 1T20 | 1T19 | % |
|--------------|-------|-------|----------|
| Lucro Bruto | 1.948 | 1.747 | 11,5% |
| Margem Bruta | 30,7% | 27,6% | 3,14p.p. |

No 1T20 o lucro bruto cresceu 11,5% e encerrou com margem bruta de 30,7%, superior em 3,14p.p. vs. 1T19, evolução ocorrida em função dos estoques renovados, penetração do crediário e da estratégia vencedora que adotamos nas lojas e departamento comercial já no início da nova gestão.

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas

| R\$ milhões | 1T20 | 1T19 | % |
|---------------------------|---------|---------|------------|
| SG&A | (1.386) | (1.291) | 7,4% |
| % Receita Líquida | (21,9%) | (20,4%) | (1,47p.p.) |
| PIS e COFINS de Marketing | 0 | -108 | na |
| SG&A Recorrente | (1.386) | (1.399) | (0,9%) |
| % Receita Líquida | (21,9%) | (22,1%) | 0,23p.p. |

No 1T20 as despesas com vendas, gerais e administrativas apresentaram aumento de 7,4%. Entretanto, ao excluir efeitos não recorrentes (benefício fiscal de R\$108 milhões de PIS e COFINS sobre despesas de marketing) ocorrido no 1T19, teríamos redução nas despesas de R\$13 milhões.

EBITDA Ajustado

| R\$ milhões | 1T20 | 1T19 | % |
|---|-------------|-------------|-----------------|
| EBITDA | 563 | 434 | 29,8% |
| Margem EBITDA | 8,9% | 6,9% | 2,03p.p. |
| Outras (Despesas)/Receitas Operacionais | 58 | 76 | (23,7%) |
| EBITDA Ajustado | 621 | 510 | 21,8% |
| Margem EBITDA Ajustada | 9,8% | 8,1% | 1,74p.p. |

O EBITDA Ajustado no 1T20 atingiu R\$ 621 milhões, com aumento de 21,8% frente ao 1T19, e a margem EBITDA ajustada do período foi de 9,8%. Ex-IFRS16 a margem EBITDA ajustada foi de 6,6%, dentro do intervalo de *guidance* informado pela Companhia. Lembrando que a linha de Outras Despesas e Receitas Operacionais, em sua maioria, se refere a reestruturação e fechamento de lojas.



RESULTADOS 1T20

Desempenho Financeiro

| R\$ milhões | 1T20 | 1T19 | % |
|---|--------------|--------------|----------------|
| Receitas financeiras | 12 | 18 | (33,3%) |
| Despesas financeiras | (286) | (266) | 7,5% |
| Despesas Financeiras Dívidas | (23) | (14) | 64,3% |
| Despesas Financeiras CDCI | (57) | (60) | (5,0%) |
| Custo Venda Recebível do Cartão | (109) | (86) | 26,7% |
| Juros de Passivo de arrendamento | (97) | (106) | (8,5%) |
| Resultado financeiro antes de atualizações | (274) | (248) | 10,5% |
| % Receita Líquida | (4,3%) | (3,9%) | (0,40p.p.) |
| Outros | (44) | (14) | 214,3% |
| Resultado financeiro líquido | (318) | (262) | 21,4% |
| % Receita Líquida | (5,0%) | (4,1%) | (0,88p.p.) |

No 1T20, o resultado financeiro líquido atingiu (R\$318) milhões, com piora de 0,88p.p. frente ao 1T19, representando 5,0% da receita líquida.

Lucro Líquido (Prejuízo)

| R\$ milhões | 1T20 | 1T19 | % |
|---------------------------------|-------------|---------------|-----------------|
| LAIR | 17 | (32) | (153%) |
| % Receita Líquida | 0,3% | (0,5%) | 0,77 p.p. |
| Imposto de Renda | (4) | (18) | (78,5%) |
| Lucro Líquido (Prejuízo) | 13 | (50) | (126,0%) |
| Margem Líquida | 0,2% | (0,8%) | 1,00p.p. |

A Companhia apresentou lucro líquido de R\$13 milhões no 1T20 vs. prejuízo de R\$(50) milhões no 1T19.

Ciclo Financeiro

| R\$ milhões | 1T20 | 1T19 | (+/-) |
|---------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| (+/-) Estoques | 5.273 | 4.703 | +570 |
| Dias Estoques ¹ | 110 | 93 | 17dias |
| (+/-) Fornecedores² | 8.038 | 7.114 | +924 |
| Dias Fonecedores Total ¹ | 166 | 141 | 25dias |
| Varição Ciclo Financeiro | 2.765 | 2.411 | +354 |

(¹) Dias de CMV

(²) Fornecedores +Fornecedores Convênio

Encerramos o 1T20 com aumento nos estoques e fornecedores, observando uma variação de R\$354 milhões no ciclo financeiro. O aumento da cobertura dos estoques (variação de R\$570 milhões vs. 1T19) é devido ao fortalecimento da posição como diferencial estratégico. Na conta fornecedores, voltamos a aumentar os prazos em dias, conforme estratégia adotada pelo cenário da COVID-19.



RESULTADOS 1T20

Endividamento

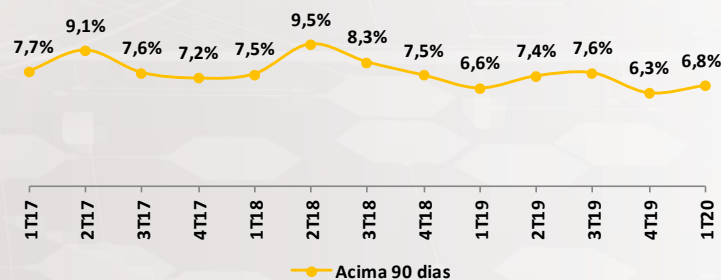
| R\$ milhões | 4T19 | 1T20 | (+/-) | 4T18 | 1T19 | (+/-) | Var. a.a. |
|--|--------------|------------|----------------|--------------|--------------|----------------|----------------|
| Caixas e Equivalentes de Caixa | 1.364 | 2.129 | +765 | 3.711 | 1.296 | (2.415) | +833 |
| Recebíveis de Cartão não descontados | 3.004 | 752 | (2.252) | 1.656 | 1.824 | +168 | (1.072) |
| Dívida Financeira | (2.155) | (2.053) | +102 | (925) | (917) | +8 | (1.136) |
| Caixa Líquido Ajustado Incluindo Recebíveis Não Descontados | 2.213 | 828 | (1.385) | 4.442 | 2.203 | (2.239) | (1.375) |
| EBITDA Ajustado 12m | 1.736 | 1.839 | | 2.046 | 1.922 | | |
| Caixa Líquido/EBITDA Ajustado 12m | 1,3x | 0,5x | | 2,2x | 1,1x | | |

Encerramos o trimestre com uma posição de Caixa total de R\$2,9 bilhões e Caixa Líquido Ajustado de R\$0,8 bilhão, incluindo a carteira de recebíveis não descontados no valor de R\$ 0,7 bilhão. Durante o 1T20, optamos por aumentar a liquidez transformando os recebíveis em Caixa e Equivalentes.

Observando o comportamento do Caixa Líquido, incluindo recebíveis não descontados, há melhora no consumo de Caixa do 4T19 para o 1T20 em relação ao 4T18 para o 1T19 apesar da variação negativa no período. Tal resultado se deve, principalmente, pela redução de pagamentos da conta de fornecedores.

Inadimplência e Digitalização do Crediário

A inadimplência de nossa carteira de crediário, acima de 90 dias, está estável em relação ao 1T19 e mais baixa em relação aos períodos do 1T17 e 1T18. Continuamos investindo nos processos e sistemas de controle de riscos, bem como na melhoria da experiência dos nossos clientes. No 1T20 mantivemos aproximadamente 90% das decisões de crédito realizadas através de sistema automatizado.





RESULTADOS 1T20

Seguem abaixo frentes de tecnologia realizadas no 1T20 pela Companhia na área de Serviços Financeiros:

Concessão de Crédito:

- (i) Lançamento do CDC Digital e integração da oferta de crédito (CDC) no canal vendedor *online*
- (ii) Aumento da automação na decisão de crédito, prevendo atingir 95% no curto prazo.

Cobrança:

- (iii) Novo Portal Casas Bahia e Assessorias Digitais
- (iv) Ecossistema Digital para cobrança (URA, Chatbot e Whatsapp)
- (v) Possibilidade de pagamentos de boletos após vencimento (via banQi, internet ou bancos)

Prevenção:

- (vi) Aumento do nível de serviço de aprovações de compras *online* através de maior automação

Vendas:

- (vii) Benefício de Caixa Econômica Débito Virtual, beneficiando o GMV

banQi:

- (viii) Gestão do Carnê (CDC) na plataforma banQi, aumentando em 301% os pagamentos/mês
- (ix) Nova UX: downloads +61% novas contas +102%
- (x) Funcionalidades de depósito em lotéricas e lojas Casas Bahia



RESULTADOS 1T20

Investimentos

No 1T20 os investimentos da Via Varejo totalizaram R\$ 83 milhões, direcionados principalmente para a evolução tecnológica e logística, divididos conforme o quadro abaixo.

| R\$ milhões | 1T20 | 1T19 | % |
|------------------|-----------|------------|----------------|
| Logística | 16 | 11 | 48,8% |
| Novas Lojas | 8 | 25 | (68,6%) |
| Reforma de lojas | 15 | 15 | 2,7% |
| TI | 37 | 48 | (23,7%) |
| Outros | 8 | 6 | 31,8% |
| Total | 83 | 104 | (20,0%) |

Movimentação de Lojas por Formato

| Casas Bahia | 31.03.2019 | 31.12.2019 | Abertas | Fechadas | 31.03.2020 |
|---|--------------|--------------|----------|----------|--------------|
| Rua | 631 | 668 | 1 | 0 | 669 |
| Shopping | 179 | 184 | 1 | 0 | 185 |
| Quiosque | 9 | 3 | 0 | 0 | 3 |
| Consolidado (total) | 819 | 855 | 2 | 0 | 857 |
| Área de Vendas (mil m²) | 812 | 822 | 1 | 0 | 823 |
| Área Total (mil m²) | 1.299 | 1.320 | 2 | 0 | 1.322 |

| Pontofrio | 31.03.2019 | 31.12.2019 | Abertas | Fechadas | 31.03.2020 |
|---|------------|------------|----------|----------|------------|
| Rua | 114 | 112 | 0 | 0 | 112 |
| Shopping | 106 | 102 | 0 | 0 | 102 |
| Quiosque | 5 | 2 | 0 | 0 | 2 |
| Consolidado (total) | 225 | 216 | 0 | 0 | 216 |
| Área de Vendas (mil m²) | 120 | 117 | 0 | 0 | 117 |
| Área Total (mil m²) | 205 | 201 | 0 | 0 | 201 |

| Consolidado | 31.03.2019 | 31.12.2019 | Abertas | Fechadas | 31.03.2020 |
|---|--------------|--------------|----------|----------|--------------|
| Rua | 745 | 780 | 1 | 0 | 781 |
| Shopping | 285 | 286 | 1 | 0 | 287 |
| Quiosque | 14 | 5 | 0 | 0 | 5 |
| Consolidado (total) | 1.044 | 1.071 | 2 | 0 | 1.073 |
| Área de Vendas (mil m²) | 932 | 939 | 1 | 0 | 940 |
| Área Total (mil m²) | 1.504 | 1.521 | 2 | 0 | 1.523 |



RESULTADOS 1T20

Informações Contábeis

Demonstração do Resultado Consolidado

| R\$ milhões | 1T20 | 1T19 | Δ |
|--|----------------|----------------|-----------------|
| Receita Bruta | 7.426 | 7.359 | 0,9% |
| Receita Líquida | 6.339 | 6.330 | 0,1% |
| Custo das Mercadorias Vendidas | (4.345) | (4.539) | (4,3%) |
| Depreciação (Logística) | (46) | (44) | 4,5% |
| Lucro Bruto | 1.948 | 1.747 | 11,5% |
| Despesas com Vendas | (1.259) | (1.149) | 9,6% |
| Despesas Gerais e Administrativas | (127) | (142) | (10,6%) |
| Resultado da Equivalência Patrimonial | 13 | 10 | 30,0% |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais | (58) | (76) | (23,7%) |
| Total das Despesas Operacionais | (1.431) | (1.357) | 5,5% |
| Depreciação e Amortização | (182) | (160) | 13,8% |
| EBIT - Lucro Operacional antes Impostos e Receita (Despesa) Financeiras | 335 | 230 | 45,8% |
| Receitas Financeiras | 31 | 30 | 2,9% |
| Despesas Financeiras | (349) | (292) | 19,5% |
| Resultado Financeiro Líquido | (318) | (262) | 21,4% |
| Lucro Operacional antes do I.R. | 17 | (32) | (154,0%) |
| Imposto de Renda | (4) | (18) | (78,5%) |
| Lucro Líquido (Prejuízo) | 13 | (50) | (126,8%) |

| | | | |
|--|------------|------------|--------------|
| EBIT - Lucro Operacional antes Impostos e Receita (Despesa) Financeiras | 335 | 230 | 45,8% |
| Depreciação (Logística) | 46 | 44 | 4,5% |
| Depreciação e Amortização | 182 | 160 | 13,8% |
| EBITDA - Lucro Operacional antes da Depreciação e Receita (Despesa) Financeiras¹ | 563 | 434 | 29,8% |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais | 58 | 76 | (23,7%) |
| EBITDA Ajustado | 621 | 510 | 21,8% |

| % sobre Receita Líquida de Vendas | 1T20 | 1T19 | Δ |
|--|----------------|----------------|-------------------|
| Lucro Bruto | 30,7% | 27,6% | 3,1 p.p. |
| Despesas com Vendas | (19,9%) | (18,2%) | (1,7 p.p.) |
| Despesas Gerais e Administrativas | (2,0%) | (2,2%) | 0,2 p.p. |
| Resultado da Equivalência Patrimonial | 0,2% | 0,2% | 0,0 p.p. |
| Outras Despesas e Receitas Operacionais | (0,9%) | (1,2%) | 0,3 p.p. |
| Total das Despesas Operacionais | (22,6%) | (21,4%) | (1,1 p.p.) |
| Depreciação e Amortização | (2,9%) | (2,5%) | (0,3 p.p.) |
| EBIT - Lucro Operacional antes Impostos e Receita (Despesa) Financeiras | 5,3% | 3,6% | 1,7 p.p. |
| Resultado Financeiro Líquido | (5,0%) | (4,1%) | (0,9 p.p.) |
| Lucro Operacional antes do I.R. | 0,3% | (0,5%) | 0,8 p.p. |
| Imposto de Renda | (0,1%) | (0,3%) | 0,2 p.p. |
| Lucro Líquido (Prejuízo) | 0,2% | (0,8%) | 1,0 p.p. |

| | | | |
|---------------|-------------|-------------|-----------------|
| EBITDA | 8,9% | 6,9% | 2,0 p.p. |
|---------------|-------------|-------------|-----------------|

| | | | |
|------------------------|-------------|-------------|-----------------|
| EBITDA Ajustado | 9,8% | 8,1% | 1,7 p.p. |
|------------------------|-------------|-------------|-----------------|

(¹) EBITDA, EBITDA Ajustado e EBIT não fazem parte da revisão realizada pela Auditoria externa.



RESULTADOS

1T20

Balço Patrimonial

| Ativo | 31.03.2020 | 31.03.2019 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| R\$ milhões | | |
| Ativo Circulante | 11.981 | 11.174 |
| Caixas e Equivalentes de Caixa | 2.129 | 1.296 |
| Contas a Receber | 2.961 | 3.913 |
| Cartões de Crédito | 707 | 1.799 |
| Carnês - Financiamento ao Consumidor | 2.253 | 2.070 |
| Outros | 243 | 302 |
| Contas a Receber B2B | 196 | 179 |
| Provisão para Devedores Duvidosos | (438) | (437) |
| Estoques | 5.273 | 4.703 |
| Tributos a Recuperar | 1.099 | 934 |
| Partes Relacionadas | 130 | 147 |
| Despesas Antecipadas | 138 | 105 |
| Outros Ativos | 251 | 76 |
| Ativo Não Circulante | 11.958 | 11.154 |
| Realizável a Longo Prazo | 5.650 | 4.837 |
| Contas a Receber | 320 | 224 |
| Cartões de Crédito | 45 | 25 |
| Carnês - Financiamento ao Consumidor | 321 | 234 |
| Provisão para Devedores Duvidosos | (46) | (35) |
| Tributos a Recuperar | 2.966 | 2.570 |
| Tributos Diferidos | 1.444 | 869 |
| Partes Relacionadas | 85 | 183 |
| Instrumentos financeiros | 56 | 9 |
| Depósitos Judiciais | 638 | 962 |
| Outros Ativos | 141 | 20 |
| Investimentos | 159 | 114 |
| Imobilizado | 1.354 | 1.445 |
| Ativo de Direito de Uso | 3.546 | 3.370 |
| Intangível | 1.249 | 1.388 |
| TOTAL DO ATIVO | 23.939 | 22.328 |

Passivo e Patrimônio Líquido

| Passivo e Patrimônio Líquido | 31.03.2020 | 31.03.2019 |
|--|---------------|---------------|
| R\$ milhões | | |
| Passivo Circulante | 15.484 | 13.897 |
| Fornecedores | 6.549 | 6.608 |
| Fornecedores Convênio | 1.489 | 506 |
| Empréstimos e Financiamentos | 1.553 | 915 |
| Carnês - Financiamento ao Consumidor (CDCI) | 3.230 | 3.061 |
| Tributos a Pagar | 138 | 148 |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas | 352 | 443 |
| Receitas Diferidas | 364 | 403 |
| Partes Relacionadas | 91 | 147 |
| Repasse de Terceiros | 442 | 510 |
| Passivo de arrendamento | 625 | 564 |
| Outros Passivos | 651 | 592 |
| Passivo Não Circulante | 7.814 | 6.477 |
| Empréstimos e Financiamentos | 500 | 2 |
| Carnês - Financiamento ao Consumidor (CDCI) | 422 | 340 |
| Receita Diferida | 1.202 | 1.520 |
| Provisão para Demandas Judiciais | 1.751 | 856 |
| Tributos a Pagar | 24 | 30 |
| Passivo de arrendamento | 3.872 | 3.706 |
| Tributos Diferidos | 6 | 6 |
| Passivos com Partes Relacionadas | 0 | 10 |
| Outros Passivos | 37 | 7 |
| Patrimônio Líquido | 641 | 1.954 |
| TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 23.939 | 22.328 |



RESULTADOS 1T20

Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais (R\$ milhões)

| R\$ milhões | 31.03.2020 | 31.03.2019 |
|--|--------------|----------------|
| Lucro Líquido (Prejuízo) do exercício | 13 | (50) |
| Ajustes em: | | |
| Depreciações e Amortizações | 228 | 205 |
| Equivalência Patrimonial | (13) | (10) |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | 4 | 19 |
| Juros e Variações Monetárias, não realizadas | 188 | 184 |
| Provisão para demandas judiciais, líquidas de reversões | 38 | 38 |
| Perda estimada com créditos de Liquidação Duvidosa | 122 | 122 |
| Perda com alienação de ativo imobilizado e intangível | 5 | 10 |
| Perda estimada do valor recuperável líquido dos estoques | (26) | 25 |
| Receita diferida reconhecida no resultado | (69) | (83) |
| Baixa de direito de uso e passivo de arrendamento | (1) | (4) |
| Remuneração Baseada em Ações | 13 | 3 |
| Outros | (5) | 3 |
| | 497 | 462 |
| (Aumento) Redução de Ativos | | |
| Contas a Receber | 2.132 | (273) |
| Estoques | (682) | 53 |
| Tributos a Recuperar | (279) | 75 |
| Partes relacionadas | (29) | (17) |
| Depósitos judiciais | 1 | 10 |
| Despesas Antecipadas | (84) | (72) |
| Instrumentos financeiros - hedge de valor justo | 2 | - |
| Outros ativos | (75) | (9) |
| | 986 | (233) |
| Aumento (Redução) de Passivos | | |
| Fornecedores | 114 | (1.905) |
| Tributos a Pagar | - | (11) |
| Obrigações sociais e trabalhistas | (49) | (95) |
| Repasso de Terceiros | (73) | (30) |
| Demandas Judiciais | (148) | (172) |
| Outros passivos | 15 | 41 |
| | (141) | (2.172) |
| (Aumento) Redução de Ativo e Passivo - Outros | | |
| Dividendos recebidos de investidas | - | 4 |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | - | (3) |
| | - | 1 |
| Caixa Líquido gerado (aplicado) nas atividades operacionais | 1.342 | (1.942) |
| Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento | | |
| Aquisição de bens do ativo imobilizado e intangível | (84) | (158) |
| Alienação e baixa de bens do ativo imobilizado e intangível | 1 | - |
| Instrumentos financeiros | - | (9) |
| Caixa Líquido (aplicado) nas Atividades de Investimento | (83) | (167) |
| Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento | | |
| Captação | 1.266 | 1.238 |
| Pagamentos de principal | (1.475) | (1.247) |
| Pagamentos de juros | (58) | (71) |
| Pagamentos de Principal - Arrendamento Mercantil | (131) | (130) |
| Pagamentos de Juros - Arrendamento Mercantil | (97) | (96) |
| Aumento de Capital | 1 | - |
| Caixa Líquido (aplicado) nas Atividades de Financiamento | (494) | (306) |
| Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa | 1.364 | 3.711 |
| Saldo final de caixa e equivalentes de caixa | 2.129 | 1.296 |
| Varição no Caixa e Equivalentes | 765 | (2.415) |



RESULTADOS 1T20

TELECONFERÊNCIA E WEBCAST DE RESULTADOS:

14 de maio de 2020

14h00 (Brasil) / 13h00 (NY) / 18h00 (Londres)

Português / Inglês (tradução simultânea):

+55 (11) 2188-0155 / +1 (646) 843-6054

Webcast: <http://ri.viavarejo.com.br>

Replay: +55 (11) 2188-0400 - Código: Via Varejo

Glossário:

GMV Faturado (*Gross Merchandise Value*): Montante transacionado em R\$ em nosso site, incluindo os valores de 1P e 3P.

1P: Produtos do estoque da Companhia comercializados nas plataformas *Online*.

Marketplace ou 3P: Produtos de parceiros ("*sellers*") comercializados nas plataformas *Online*.

Retira Rápido: Compra realizada *online* e que pode ser retirada em nossas lojas ou em parceiros.

Vendas Mesmas Lojas: Receita de lojas em operação há mais de doze meses.

Via+: Sistema de Vendas das lojas, *web-based*, que unifica todas as ferramentas que desenvolvemos ao longo dos últimos meses que auxiliam na venda de produtos e serviços.

Mini-Hub: Lojas que funcionam como centros de envio de mercadorias para clientes (*shipping from store*).

Vendedor Online: novo formato de vendas pela internet, por meio da qual os vendedores interagem com consumidores por meio de redes sociais.



Notas Explicativas

Informações Contábeis Intermediárias Individuais e Consolidadas

Via Varejo S.A.

Trimestre findo em 31 de Março de 2020
com Relatório do Auditor Independente

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

A Via Varejo S.A., diretamente ou por meio de suas controladas ("Companhia" ou "Via Varejo"), atua no mercado varejista de eletroeletrônicos, eletrodomésticos, telefonia e móveis através das bandeiras "Casas Bahia" e "Ponto Frio", além das plataformas de *e-commerce* "pontofrio.com.br", "casasbahia.com.br" e "extra.com.br". Sua sede está localizada em São Caetano do Sul, Estado de São Paulo - Brasil. A Companhia está listada no segmento especial denominado Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), com o mais elevado padrão de governança corporativa, sob o código "VVAR3".

Em 31 de março de 2020, a Companhia possuía 15 Centros de Distribuição e entrepostos e realizava suas vendas por meio de 1.073 filiais ativas (857 com a bandeira Casas Bahia e 216 com a bandeira Ponto Frio). Do total de lojas, 291 eram localizadas em *shopping centers* e 782 eram lojas de rua, localizadas em todas as regiões do país.

2. Apresentação e elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

2.1. Base de elaboração, apresentação e declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") emitidas pelo *International Accounting Standard Board* ("IASB") e, também, pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, e que correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

2.2. Base de mensuração e moeda funcional e de apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas adotam o Real ("R\$") como moeda funcional e de apresentação, sendo demonstradas em milhões de R\$. Essas informações foram preparadas baseadas no custo histórico de cada transação, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos e remuneração baseada em ações.

2.3. Declaração de conformidade

Em atendimento à Deliberação CVM nº 505/2006, a autorização para emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas para o período de três meses findo em 31 de março de 2020 foi concedida pelo Conselho de Administração da Companhia em 13 de maio de 2020.

2.4. Declaração de relevância

A Administração da Companhia aplicou a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, atendendo aos requerimentos mínimos e, ao mesmo tempo, divulgando somente informações relevantes, que auxiliem os leitores na tomada de decisões.

2.5. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativos

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas requer o uso de certas estimativas contábeis e também o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Dessa forma, os resultados efetivos podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são continuamente revistas, e tais revisões são reconhecidas nos períodos em que são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. Ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem: perdas para redução do valor recuperável de contas a receber, estoques e intangíveis com vida útil indefinida, imposto de renda e contribuição social diferidos, provisão para litígios e demandas judiciais, valor justo de ativos e passivos e mensuração de instrumentos financeiros.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

2.6. Impactos da COVID-19

Recentemente, a Organização Mundial de Saúde - OMS decretou que o surto do coronavírus ("COVID-19") configura uma pandemia em escala global. A referida pandemia já demonstrou ter impactos relevantes, incluindo o fechamento de estabelecimentos comerciais, criação de condições desafiadoras de trabalho e interrupção da cadeia de suprimentos global, podendo afetar a disponibilidade de determinadas mercadorias comercializadas pela Companhia. Adicionalmente, o aumento significativo dos casos de COVID-19 nas regiões do Brasil onde a Companhia opera, em conjunto com as medidas adotadas para contenção do surto e preservação do bem estar e saúde de seus colaboradores, culminaram no fechamento temporário de suas lojas físicas a partir de 21 de março de 2020.

A Companhia vem adotando uma série de medidas visando mitigar os impactos gerados pela COVID-19 em suas operações, incluindo: (i) instituição de dois comitês extraordinários visando maior celeridade na tomada de decisão e na reação da Companhia a eventuais novos desafios decorrentes da pandemia da COVID-19; (ii) adoção de medidas de preservação de caixa, de forma que a Companhia tenha os recursos necessários para suas operações enquanto perdurar a crise gerada pela pandemia; (iii) otimização de estoque, com mercadoria de última geração e em quantidade suficiente para fazer frente a eventual desaceleração da indústria ou redução de fornecimento; (iv) aprimoramento do canal online, com uma plataforma robusta que comportará eventual aumento de demanda das lojas físicas para o meio digital e alinhamento com prestadores de logística, buscando mitigar eventuais impactos adversos nos serviços de entrega a domicílio; (v) emprego de home office para trabalhadores, em observância aos protocolos estabelecidos pelas autoridades públicas competentes; e (vi) criação de um *hotline* 0800 para esclarecer eventuais dúvidas de nossos colaboradores acerca da COVID-19 e das medidas que a Companhia vem adotando face à pandemia.

Não obstante, neste momento, nem a Companhia nem sua Administração conseguem prever ou estimar precisamente o impacto nos resultados futuros das operações, nos fluxos de caixa ou na condição financeira futura da Companhia, uma vez que a COVID-19 continua a impactar a atividade econômica mundial e representa o risco de que a Companhia, colaboradores, prestadores de serviço, fornecedores, clientes e outros parceiros de negócios possam ser impedidos de realizar determinadas atividades de negócios por um período indeterminado, inclusive devido a paralisações que podem ser solicitadas por autoridades governamentais como medida preventiva.

Principais riscos associados a COVID-19 nas operações da Companhia

a) Risco de continuidade operacional

Os riscos decorrentes de surtos de doenças e epidemias de saúde, notadamente aqueles oriundos da epidemia provocada pela COVID-19, podem contribuir de maneira significativa para a deterioração das condições econômicas no Brasil e no mundo, e poderiam trazer, entre outras consequências: (i) risco de desabastecimento, em virtude dos grandes países produtores de componentes elétricos estarem localizados no continente asiático, mais impactado inicialmente pela pandemia. Estima-se que somente a China responde por 42% dos componentes eletrônicos importados pelas indústrias brasileiras do setor; (ii) tornar mais difícil ou oneroso obter financiamento para as operações ou refinar a dívida no futuro; (iii) prejudicar a condição financeira de alguns dos clientes e fornecedores e; (iv) reduzir os programas de investimentos.

A Companhia possui constante monitoramento e manteve as compras em meio a pandemia para se precaver quanto ao risco de desabastecimento. Adicionalmente, converteu saldos de recebíveis em caixa efetuando, assim, o gerenciamento de capital (vide nota explicativa nº 14).

A Companhia acredita que não possui evidências de algum risco de continuidade operacional. No entanto, mudanças futuras não esperadas que deteriorem o ambiente econômico e de negócios, ou mudanças relevantes na economia ou mercado financeiro que acarretem em um aumento da percepção de risco ou redução da liquidez e capacidade de refinanciamento, se manifestadas em uma intensidade maior do que aquela antecipada nos cenários contemplados pela Administração, podem levar a Companhia a rever suas projeções e, eventualmente, podem afetar a capacidade da Companhia de atender suas obrigações e/ou levar ao reconhecimento de perdas pela não recuperabilidade de seus ativos.

b) Risco de perdas com base no valor realizável dos estoques

O pronunciamento técnico CPC 16 – Estoques, estabelece que a Companhia mensure seus estoques pelo menor valor entre custo ou valor realizável líquido. Valor realizável líquido é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados para conclusão e despesas de vendas diretamente relacionadas. A Companhia avalia mensalmente se os estoques estão apresentados por seu valor realizável, e quando aplicável registra as perdas em virtude da existência de estoques com valor superior ao valor realizável. Para tanto, a Companhia utiliza o preço estimado de venda no curso normal dos negócios como premissa. O montante total de perda estimada ao valor realizável líquido está apresentado na nota explicativa nº 7.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

c) Risco relacionado a recuperabilidade de ativos financeiros

As perdas esperadas pela não recuperabilidade de ativos financeiros foram calculadas com base na análise de riscos dos créditos, e a Companhia considera os aspectos determinantes do risco de crédito do portfólio como o histórico de perdas. Além disso, avalia fatores econômicos que podem afetar as perdas esperadas de crédito. Neste processo observam-se dados internos e variáveis exógenas, como por exemplo o percentual de desemprego informado na PNAD - Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios.

A exposição máxima ao risco de crédito da Companhia, líquida de perdas pela não recuperabilidade de ativos financeiros, é o valor das contas a receber e o valor do risco efetivo de eventuais perdas no contas a receber de clientes encontram-se apresentados na nota explicativa 6c.

d) Risco relacionado a recuperabilidade do ativo imobilizado

O ativo imobilizado deve ser reconhecido pelo menor valor entre o valor contábil e o seu valor recuperável, sendo que o valor contábil representa a soma do custo histórico e a depreciação acumulada do ativo. O valor recuperável é o maior valor entre o valor em uso do ativo ou o seu valor justo menos o custo de venda. Caso o valor contábil do ativo exceda o valor recuperável, o valor excedente é reconhecido no resultado do exercício.

Pelo menos anualmente, a Companhia realiza o teste de impairment de seus ativos imobilizados, avaliando a existência de evidências internas ou externas de que os ativos estejam reconhecidos por valores que excedam seu valor recuperável. Essas evidências são substancialmente definidas por perda recorrente de rentabilidade nas unidades geradoras de caixa e condições macroeconômicas razoavelmente diferentes da última avaliação de recuperação realizada, entre outras, em virtude do cenário macroeconômico. A Companhia realizou novas análises referentes a necessidade de reduzir ao valor recuperável os seus ativos. Vide nota explicativa 11.

e) *Covenants*

O pronunciamento contábil CPC 26 - Apresentação das Demonstrações Contábeis, estabelece que se uma entidade quebrar um acordo contratual (*covenant*) de um empréstimo de longo prazo (índice de endividamento ou de cobertura de juros, por exemplo) ao término ou antes do término do período de reporte, tornando o passivo vencido e pagável à ordem do credor, o passivo deve ser classificado como circulante mesmo que o credor tenha concordado, após a data do balanço e antes da data da autorização para emissão das demonstrações contábeis, em não exigir pagamento antecipado como consequência da quebra do *covenant*. O passivo deve ser classificado como circulante porque, à data do balanço, a entidade não tem o direito incondicional de diferir a sua liquidação durante pelo menos doze meses após essa data.

A manutenção do vencimento contratual das notas promissórias e das debêntures em seu vencimento original está condicionada ao cumprimento de cláusulas restritivas ("*covenants*"), as quais a Companhia vem cumprindo regularmente. Os principais indicadores de cumprimento de cláusulas restritivas estão apresentadas na nota explicativa 13.d.

3. Pronunciamentos e interpretações revisados emitidos e ainda não adotados

As emissões/alterações de normas IFRS efetuadas pelo IASB que são efetivas para o exercício iniciado em 2020 não tiveram impactos nas informações contábeis intermediárias da Companhia. Adicionalmente, o IASB emitiu/revisou algumas normas IFRS, as quais tem sua adoção para o exercício de 2021 ou após, e a Companhia está avaliando os impactos em suas Demonstrações Financeiras da adoção destas normas:

- Alteração da norma IAS 1 – Classificação de passivos como circulante ou não-circulante: Esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como passivo circulante ou passivo não-circulante. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciados em/ou após 01 de janeiro de 2022. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

4. Principais práticas contábeis

Nas situações em que não ocorreram alterações significativas na natureza dos saldos contábeis ou nas políticas da Companhia, os detalhes divulgados nas demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2019 não foram integralmente reproduzidos nestas ITRs. Em virtude disso, estas ITRs devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais de 2019 publicadas em 25 de março de 2020.

Consolidação

Na elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram utilizadas informações financeiras das controladas encerradas na mesma data-base e consistentes com as políticas contábeis da Companhia.

Participação societária nas controladas

| Investimentos | 31.03.2020 | |
|--|---------------------|-----------------------|
| | Participação direta | Participação indireta |
| Controladas | | |
| Indústria de Móveis Bartira Ltda. ("Bartira") | 99,99% | 0,01% |
| Globex Administração e Serviços Ltda. ("GAS") | 99,99% | 0,01% |
| Lake Niassa Empreendimentos e Participações Ltda. ("LAKE") | 99,99% | 0,01% |
| VVLog Logística Ltda. ("VVLog") | 99,99% | 0,01% |
| Globex Administração de Consórcio Ltda. ("GAC") | 99,99% | 0,01% |
| Cnova Comércio Eletrônico S.A. ("Cnova Brasil") | 100,00% | - |

5. Caixa e equivalentes de caixa

a) Composição dos saldos

| | Taxa média ponderada | Controladora | | Consolidado | |
|--|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.12.2019 |
| Caixa e contas bancárias | | 33 | 132 | 40 | 136 |
| Aplicações financeiras compromissadas CDI a.a. | 97,52% do CDI a.a. | 2.048 | 1.152 | 2.085 | 1.191 |
| Aplicações financeiras automáticas (i) | 9,17% do CDI a.a. | 3 | 36 | 4 | 37 |
| | | 2.084 | 1.320 | 2.129 | 1.364 |

(i) Referem-se a aplicação dos recursos disponíveis em conta corrente com rentabilidade diária atrelada à taxa CDI, resgatados automaticamente no primeiro dia útil seguinte ao da aplicação (D+1).

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

6. Contas a receber

a) Composição dos saldos

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.12.2019 |
| Administradoras de cartões de crédito (i) | 752 | 3.004 | 752 | 3.004 |
| Financiamento ao consumidor - CDCI (ii) | 2.574 | 2.529 | 2.574 | 2.529 |
| Contas a receber - B2B (iii) | 196 | 206 | 196 | 206 |
| Estimativa de perda para créditos de liquidação duvidosa | (484) | (489) | (484) | (489) |
| Outras contas a receber | 242 | 227 | 243 | 228 |
| | 3.280 | 5.477 | 3.281 | 5.478 |
| Circulante | 2.960 | 5.111 | 2.961 | 5.112 |
| Não circulante | 320 | 366 | 320 | 366 |

(i) No período de três meses findo em 31 de março de 2020 e no exercício findo em 31 de dezembro de 2019, como parte da estratégia de gerenciamento de caixa da Companhia em virtude da COVID-19, foi realizada a venda parcial dos recebíveis com as operadoras de cartões de crédito.

(ii) Correspondem aos recebíveis das vendas a prazo financiadas através do Crédito Direto ao Consumidor com Interveniência do vendedor ("CDCI"), conforme nota explicativa nº 13(a)(i), que podem ser parceladas em até 24 meses, cujo prazo médio de recebimento é de 12 meses.

(iii) Referem-se a vendas realizadas a outras pessoas jurídicas, para revenda ou uso próprio.

b) Movimentação da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31.03.2020 | 31.03.2019 | 31.03.2020 | 31.03.2019 |
| Saldo no início do período | (489) | (427) | (489) | (498) |
| Perda estimada registrada no período | (122) | (95) | (122) | (122) |
| Baixas de contas a receber | 127 | 137 | 127 | 148 |
| Saldo no fim do período | (484) | (385) | (484) | (472) |
| Circulante | (438) | (350) | (438) | (437) |
| Não circulante | (46) | (35) | (46) | (35) |

c) Composição por período de vencimento do contas a receber, antes da redução da perda estimada com créditos de liquidação duvidosa

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.12.2019 |
| A vencer (i) | 3.479 | 5.753 | 3.479 | 5.753 |
| Vencido até 30 dias | 133 | 99 | 133 | 99 |
| Vencido entre 31-60 dias | 65 | 41 | 65 | 41 |
| Vencido entre 61-90 dias | 39 | 29 | 39 | 29 |
| Vencido acima de 90 dias | 48 | 44 | 49 | 45 |
| | 3.764 | 5.966 | 3.765 | 5.967 |

(i) Conforme divulgado na nota explicativa nº 2.6, no dia 21 de março de 2020, a Companhia efetuou fechamento temporário de suas lojas físicas o que, inevitavelmente, resultou na redução dos saldos de contas a receber da Companhia. No entanto, mesmo diante do cenário mencionado, a Companhia postergou as parcelas dos carnês de seus clientes com vencimento em março e abril de 2020 para o final do carnê. O *aging list* supra mencionado foi elaborado já considerando estes novos prazos de vencimento.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

7. Estoques

a) Composição dos saldos

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.12.2019 |
| Lojas (i) | 1.690 | 2.184 | 1.690 | 2.184 |
| Centros de distribuição (i) | 3.599 | 2.431 | 3.617 | 2.445 |
| Almoxarifado | 11 | 14 | 12 | 15 |
| Perda estimada ao valor realizável líquido | (46) | (79) | (46) | (79) |
| | <u>5.254</u> | <u>4.550</u> | <u>5.273</u> | <u>4.565</u> |

(i) Conforme divulgado na nota explicativa nº 2.6, no dia 21 de março de 2020, a Companhia efetuou fechamento temporário de suas lojas físicas. Concomitantemente a este fato, efetuou, por questões de segurança, a transferência de seus estoques com maior valor agregado das lojas físicas para os Centros de distribuição, o que ocasionou em uma redução nos saldos de estoque em lojas e aumento dos estoques nos centros de distribuição.

b) Movimentação da perda estimada para redução do custo ao valor realizável líquido

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|--------------|-------------|-------------|--------------|
| | 31.03.2020 | 31.03.2019 | 31.03.2020 | 31.03.2019 |
| Saldo no início do período | (79) | (50) | (79) | (102) |
| Reversões (adições) | 26 | (21) | 26 | (25) |
| Perdas realizadas | 7 | 14 | 7 | 19 |
| Saldo no fim do período | <u>(46)</u> | <u>(57)</u> | <u>(46)</u> | <u>(108)</u> |

8. Tributos a recuperar

a) Composição dos saldos

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.12.2019 |
| ICMS a recuperar (i) | 2.986 | 2.757 | 2.988 | 2.758 |
| PIS e COFINS a recuperar (ii) | 734 | 751 | 735 | 752 |
| Imposto de renda e contribuição social | 215 | 208 | 232 | 225 |
| INSS a recuperar | 99 | 98 | 99 | 98 |
| ICMS a recuperar sobre ativo imobilizado (i) | 1 | 1 | 2 | 2 |
| Outros | 7 | 7 | 9 | 9 |
| | <u>4.042</u> | <u>3.822</u> | <u>4.065</u> | <u>3.844</u> |
| Circulante | 1.077 | 1.029 | 1.099 | 1.050 |
| Não circulante | 2.965 | 2.793 | 2.966 | 2.794 |

(i) A expectativa de realização do ICMS a recuperar é indicada a seguir:

| Em 31 de março de 2020 | Controladora | Consolidado |
|------------------------|--------------|--------------|
| 9 meses de 2020 | 254 | 256 |
| 2021 | 262 | 262 |
| 2022 | 328 | 328 |
| 2023 | 369 | 369 |
| 2024 | 448 | 448 |
| 2025 até 2027 | 1.326 | 1.327 |
| | <u>2.987</u> | <u>2.990</u> |

O plano de realização do crédito de ICMS é acompanhado periodicamente com intuito de garantir o cumprimento das premissas estabelecidas, bem como reavaliação das mesmas conforme os eventos de negócio, permitindo o melhor desempenho da realização do crédito.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Com relação aos créditos que ainda não podem ser compensados de forma imediata, a Administração da Companhia, com base em estudo técnico de recuperação, baseado na expectativa futura de crescimento e de consequente compensação com débitos oriundos das suas operações, entende ser viável sua compensação futura. Os estudos mencionados são preparados e revisados periodicamente com base em informações extraídas do planejamento estratégico previamente aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia. Para as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 31 de março de 2020, a Administração da Companhia possui controles de monitoramento sobre a aderência ao plano anualmente estabelecido, reavaliando e incluindo novos elementos que contribuem para a realização do saldo de ICMS a recuperar, conforme demonstrado na tabela acima.

A realização do crédito se dá, também, através de processo de ressarcimento junto as secretarias de fazenda estaduais e requer a comprovação, através de documentos fiscais e arquivos digitais, das operações realizadas que geraram para a Companhia o direito ao ressarcimento. Essa metodologia é determinada em legislação de cada Estado e é seguida pela Companhia.

Crédito Extemporâneo - Decisão do Supremo Tribunal Federal ("STF") sobre ressarcimento do ICMS-ST

Em março de 2020, foram contabilizados R\$89 de créditos extemporâneos, em adição aos que já haviam sido registrados em anos anteriores, oriundos de revisão adicional das operações com ICMS-ST. O trabalho para obtenção do crédito teve por sustentação a decisão proferida pelo Supremo Tribunal Federal (STF) em âmbito de repercussão geral, que autorizou os contribuintes a ressarcirem o ICMS-ST pago a maior nas hipóteses em que a base de cálculo que serviu de referência para o recolhimento, for superior ao preço praticado na venda a consumidor final. Tal valor corresponde aos Estados de MG, PR, SP e RJ e foram registrados em contrapartida ao custo de mercadoria vendida.

(ii) A expectativa de realização do PIS e COFINS a recuperar é indicada a seguir:

| <u>Em 31 de março de 2020</u> | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|-------------------------------|---------------------|--------------------|
| 9 meses de 2020 | 383 | 384 |
| 2021 | 351 | 351 |
| | <u>734</u> | <u>735</u> |

Decisão do Supremo Tribunal Federal ("STF") sobre o ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS

Desde a adoção da sistemática do regime de não cumulatividade do PIS e COFINS, a Companhia vem pleiteando judicialmente o direito de deduzir o ICMS e o ICMS-ST da base de cálculo do PIS e COFINS. Com o julgamento da tese pelo STF em sede de repercussão geral, ocorrido em 15 de março de 2017, bem como o Acórdão publicado em 02 de outubro de 2017, a Companhia passou a realizar o cálculo com as respectivas deduções.

A Companhia aguarda o julgamento dos embargos de declaração apresentados pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional, bem como sua possível modulação. No entanto, os assessores jurídicos da Companhia estimam que a decisão da aplicação dos efeitos da modulação não limitará o direito da ação judicial proposta. Na melhor estimativa da Administração, os efeitos de tais créditos, do período de 2010 a fevereiro de 2017, totalizam aproximadamente R\$487 em 31 de março de 2020 (R\$484 em 31 de dezembro de 2019). Estes valores consideram a atualização monetária e estão líquidos dos honorários a serem pagos aos advogados e da parcela objeto da transação abaixo descrita. Na data de elaboração destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, considerando que a questão ainda depende de decisão final, a Companhia não registrou os créditos ainda pendentes de decisão transitada em julgado.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em dezembro de 2018, a Companhia alienou parte do direito aos créditos dessas ações para um terceiro, pelo valor total de R\$50. Em dezembro de 2019, fez uma alienação adicional pelo valor de R\$50. Ambas as alienações foram registradas na rubrica de "Receitas de venda de mercadorias e serviços" de acordo com a política contábil da Companhia.

Em agosto de 2019, a Companhia obteve decisão favorável transitada em julgado de processo no qual discutia o direito à exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. O montante registrado desses créditos totaliza R\$266 (em valores atualizados), sendo que destes, R\$152 deverão ser transferidos ao adquirente do crédito, conforme mencionado acima.

Os R\$114 dos créditos restantes, que não fazem parte da Escritura Pública de Concessão de Crédito, são pertencentes a Companhia e foram registrados nas rubricas de "PIS e COFINS a recuperar", sendo o principal de R\$64 registrado em "Custo de mercadorias e serviços vendidos" e atualização monetária de R\$50 em "Resultado financeiro, líquido".

A Companhia já habilitou os referidos créditos na Receita Federal do Brasil e compensou com débitos de tributos federais o montante de R\$26.

Conforme mencionado acima, na data de elaboração destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia não registrou os créditos ainda pendentes de decisão transitada em julgado, apresentados no quadro abaixo:

| ICMS na base de cálculo do PIS e COFINS | 31.03.2020 | 31.12.2019 |
|--|-------------------|-------------------|
| Créditos referentes ao período de 2010 a fevereiro de 2017 | 487 | 484 |

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

9. Partes relacionadas

| | Ativo (Passivo), líquido | | | | Receita (Despesa), líquida | | | |
|--|--------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------------------|--------------|-------------|-------------|
| | Controladora | | Consolidado | | Controladora | | Consolidado | |
| | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.03.2019 | 31.03.2020 | 31.03.2019 |
| Controlador (*) | | | | | | | | |
| Companhia Brasileira de Distribuição ("CBD") (c), (d), (e), (f) | - | - | - | - | - | (6) | - | (7) |
| Controladas | | | | | | | | |
| Indústria de Móveis Bartira Ltda. ("Bartira") (b), (d), (e) | (5) | 9 | - | - | (115) | (125) | - | - |
| VVLog Logística Ltda. ("VVLog") (b) | - | 1 | - | - | - | (44) | - | - |
| Cnova Comércio Eletrônico S.A. ("Cnova Brasil") (d), (e), (g) | - | - | - | - | - | (57) | - | - |
| Coligadas | | | | | | | | |
| Financeira Itaú CBD S.A. ("FIC") (a) | - | (13) | - | (13) | (3) | (1) | (3) | (1) |
| Banco Investcred Unibanco S/A ("BINV") (a) | 2 | 5 | 2 | 5 | (3) | - | (3) | - |
| Sendas Distribuidora S.A. ("Sendas") (d) (*) | - | - | - | - | - | - | - | 2 |
| Greenyellow do Brasil Energia e Serviços Ltda. ("Greenyellow") (d) (*) | - | - | - | - | - | (1) | - | (1) |
| Outras | | | | | | | | |
| Casa Bahia Comercial Ltda. ("CB") (d), (f) | (341) | (285) | (317) | (288) | (51) | (76) | (52) | (77) |
| | (344) | (283) | (315) | (296) | (172) | (310) | (58) | (84) |
| Arrendamento mercantil | | | | | | | | |
| Ativo de direito de uso | 1.095 | 1.123 | 1.122 | 1.151 | (29) | (27) | (29) | (28) |
| Passivo de arrendamento | (1.521) | (1.522) | (1.561) | (1.590) | (46) | (46) | (47) | (47) |
| | (426) | (399) | (439) | (439) | (75) | (73) | (76) | (75) |
| Ativo - partes relacionadas | 189 | 237 | 215 | 262 | | | | |
| Circulante | 141 | 151 | 130 | 139 | | | | |
| Não circulante | 48 | 86 | 85 | 123 | | | | |
| Passivo - partes relacionadas | (107) | (121) | (91) | (119) | | | | |
| Circulante | (107) | (121) | (91) | (119) | | | | |
| Não circulante | - | - | - | - | | | | |

(*) Em 14 de junho de 2019, a CBD realizou a venda integral da sua participação acionária da Companhia. Dessa forma, as empresas Sendas e Greenyellow, que fazem parte do grupo CBD, também deixaram de ser partes relacionadas da Companhia.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

As operações com partes relacionadas apresentadas no quadro anterior são oriundas de transações que a Companhia mantém com seus principais acionistas, suas controladas e com outras entidades relacionadas. Essas transações foram contabilizadas substancialmente segundo os preços, termos e condições acordadas entre as partes, sendo as principais:

a) Operações de crédito e financiamento com a FIC e BINV

A Companhia atua como correspondente bancário para serviços operados pela FIC e BINV, que realizam operações de compra de recebíveis de cartão de crédito da Companhia. Esta operação gera valores a repassar, indicados como contas a pagar com partes relacionadas e valores a receber pelos serviços prestados, indicados como contas a receber com partes relacionadas. O resultado destas operações está representado na coluna de "Receita (despesa), líquida" no quadro anteriormente apresentado e classificado na rubrica de "Receita de venda de mercadorias e serviços", na Demonstração do resultado da Companhia.

A FIC e BINV atuam, também, como operadoras de cartão de crédito, emitindo cartões e financiando compras de clientes. No período findo em 31 de março de 2020, o saldo de cartões de crédito a receber da FIC e BINV era de R\$22 (R\$202 em 31 de dezembro de 2019). Esses saldos estão registrados na rubrica "Contas a receber" em "Administradoras de cartões de crédito", demonstrado na nota explicativa nº 6(a).

No período de três meses findo em 31 de março de 2020, a Companhia reconheceu R\$8 (R\$4 no período de três meses findo em 31 de março de 2019) de despesas financeiras provenientes da venda de recebíveis de cartão de crédito.

b) Contratos de mútuos com controladas

No período de três meses findo em 31 de março de 2020, a Companhia manteve contratos de mútuo com a controlada Bartira atualizado monetariamente pela taxa média a seguir:

| | <u>31.03.2020</u> | <u>31.12.2019</u> |
|---|-------------------|-------------------|
| Indústria de Móveis Bartira Ltda. ("Bartira") | 110,0% | 110,0% |
| VVLog Logística Ltda. ("VVLog") | - | 105,0% |

c) Operações com a CBD

A CBD é ainda avalista da Companhia em um contrato de distribuição de seguros, além de fiadora em um contrato de financiamento e de locação de imóveis. Adicionalmente, há também o reembolso de despesas de aluguel entre as partes.

A Companhia adquiria cartões de alimentação e benefícios para seus funcionários junto à CBD, em preços semelhantes à concorrência. Não houve despesa no período de três meses findo em 31 de março de 2020 (R\$13 no período de três meses findo em 31 de março de 2019).

d) Operações de aluguéis e prestação de serviços

A Via Varejo realiza operações de aluguel com CBD, Sendas e GAS. Adicionalmente, a Companhia e sua controlada Bartira têm contratos de aluguéis de 298 imóveis entre centros de distribuição, prédios comerciais e administrativos, estabelecidos em condições específicas com a Casa Bahia Comercial ("CB") e seus sócios, conforme Acordo de Associação celebrado entre Via Varejo, CBD, CB e sócios da CB.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

A seguir, a composição dos valores decorrentes dos contratos de arrendamento:

| | Consolidado | | | |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.12.2019 |
| Balço patrimonial | Direito de Uso | Direito de Uso | Passivo de arrendamento | Passivo de arrendamento |
| Casa Bahia Comercial Ltda. | 1.122 | 1.151 | (1.561) | (1.590) |

| | Consolidado | | | |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|------------------------------|
| | 31.03.2020 | 31.03.2019 | 31.03.2020 | 31.03.2019 |
| Demonstração do resultado | Depreciação | Depreciação | Juros de arrendamento | Juros de arrendamento |
| Casa Bahia Comercial Ltda. | (29) | (28) | (47) | (47) |

Até 1º de julho de 2019 (data da cisão parcial da Cnova Brasil com a subsequente incorporação da parcela cindida pela Via Varejo), a Via Varejo ofertava seus produtos no endereço eletrônico da sua controlada Cnova Brasil, pagando uma comissão pela utilização desse espaço de venda da controlada. A Companhia reconheceu, até a data da cisão, uma despesa de R\$20 para o período de três meses findo em 31 de março de 2019. A partir da cisão parcial, a Via Varejo passou a operar diretamente os negócios de *e-commerce* e de *marketplace* anteriormente exercidos pela Cnova Brasil.

Em 2018, a Companhia firmou um contrato de prestação de serviços com a Greenyellow para implementar soluções de eficiência energética em algumas filiais, com o objetivo de monitorar e garantir a redução do consumo de energia elétrica. A Greenyellow é remunerada por um percentual da redução dos custos de energia. Adicionalmente, a Greenyellow atua como fornecedora de determinados ativos classificados na rubrica de "Instalações", do ativo imobilizado da Companhia.

e) Compra e venda de mercadorias e serviços

Nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2020 e 31 de março de 2019, a Companhia efetuou as seguintes operações com partes relacionadas:

| Contraparte | Operação | Receita (despesa), líquida | |
|-------------|--------------------------------------|----------------------------|------------|
| | | 31.03.2020 | 31.03.2019 |
| Cnova | Venda de mercadorias | - | 13 |
| CBD | Comissão por intermediação de compra | - | 9 |
| Bartira | Compra de mercadorias | (115) | (125) |
| VVLog | Contratação de serviços de frete | - | (45) |
| Cnova | Compra de mercadorias | - | (51) |

f) Acordo de associação Via Varejo, CBD e CB e instrumentos correlatos

Em 1º de julho de 2010, foi celebrado o Primeiro Aditivo ao Acordo de Associação ("Acordo de Associação") entre Via Varejo, CBD, CB e sócios da CB que, dentre outros direitos, assegurou à Via Varejo o direito de ser indenizada, a título de perdas e danos, por CBD, CB e sócios da CB, acerca de certas demandas judiciais e reembolso de despesas relativo a fatos ou atos cuja origem ou fato gerador tenha ocorrido durante o período de gestão dos antigos controladores da Via Varejo (anteriormente denominada Globex Utilidades) e das empresas mencionadas do referido Acordo de Associação.

Conforme disposto no Acordo de Associação, findo o prazo de seis anos da data do fechamento da transação, o que ocorreu em 8 de novembro de 2016, foram encerrados os procedimentos relativos à constituição de indenização relacionada às novas demandas judiciais e iniciaram-se as negociações entre as partes para cobrança e liquidação dos saldos existentes relativos à tais perdas e danos.

Em 4 de julho de 2017, a Companhia celebrou um "Termo de Acordo" com CB, em conjunto com CBD, para (i) liquidação das perdas e danos já incorridas até 8 de novembro de 2016; (ii) definição de novos critérios para apuração de responsabilidades pelas perdas e danos relativas às contingências; (iii) realização de reuniões periódicas nas quais cada uma das partes deve apresentar as perdas e danos incorridas a partir de 09 de novembro de 2016, a serem indenizados pela outra parte; e (iv) constituição de garantias para fazer frente à obrigação de indenização de CB relativas às contingências. O Termo de Acordo foi aprovado pelos Conselhos

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

de Administração da Companhia e CBD em 24 de julho de 2017. A garantia constituída pela CB para cumprimento do referido Termo de Acordo foi uma fiança pessoal dos sócios da CB, bem como hipotecas sobre imóveis de propriedade da CB, em valor suficiente para suportar o total das contingências potenciais identificadas em 8 de novembro de 2016.

Em 24 de outubro de 2018, a Companhia celebrou com CB, em conjunto com CBD, Termo Aditivo ao Termo de Acordo, visando aprimorar os critérios do Termo de Acordo e esclarecer determinadas cláusulas e condições, de forma a possibilitar a devida liquidação dos saldos em aberto apresentados de parte a parte nas reuniões periódicas.

A Companhia tem mantido os termos contratuais do Acordo de Associação e seus referidos aditivos posteriores até a data de aprovação dessas informações contábeis intermediárias.

g) Remuneração da Administração

As despesas relativas à remuneração total do pessoal da alta Administração (Diretores estatutários e membros do Conselho de Administração), registradas na Demonstração do resultado do período de três meses findo em 31 de março de 2020, foram as seguintes:

| | 31.03.2020 | | |
|---------------------------|---------------------------|------------------------------|-----------|
| | Benefícios de curto prazo | Remuneração baseada em ações | Total |
| Diretoria | 2 | 9 | 11 |
| Conselho de Administração | 2 | - | 2 |
| | 4 | 9 | 13 |

| | 31.03.2019 | | |
|---------------------------|---------------------------|------------------------------|----------|
| | Benefícios de curto prazo | Remuneração baseada em ações | Total |
| Diretoria | 3 | 1 | 4 |
| Conselho de Administração | 1 | - | 1 |
| | 4 | 1 | 5 |

10. Investimentos

a) Saldos e movimentação

| | Controladora | | | | |
|--|--------------|------------|--------------|-----------|------------|
| | Lake | Bartira | Cnova Brasil | Outros | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 107 | 758 | (57) | 72 | 880 |
| Aumento de capital (i) | - | - | 96 | - | 96 |
| Equivalência patrimonial por resultado | 9 | (2) | (106) | 1 | (98) |
| Distribuição de dividendos | (2) | - | - | - | (2) |
| Equivalência patrimonial por outros resultados abrangentes | - | - | (2) | - | (2) |
| Saldo em 31 de março de 2019 | 114 | 756 | (69) | 73 | 874 |

| | Controladora | | | | |
|--|--------------|------------|--------------|-----------|------------|
| | Lake | Bartira | Cnova Brasil | Outros | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 150 | 735 | 16 | 72 | 973 |
| Equivalência patrimonial | 13 | (4) | - | - | 9 |
| Lucro não realizado nos estoques | - | 3 | - | - | 3 |
| Distribuição de dividendos | (4) | - | - | - | (4) |
| Saldo em 31 de março de 2020 | 159 | 734 | 16 | 72 | 981 |

- (i) Em 2019, a Companhia aumentou o capital social da controlada Cnova Brasil, no montante de R\$96, mediante conversão de dívidas contraídas junto a Via Varejo.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(i) FIC e BINV

São instituições financeiras criadas com o objetivo de financiar as vendas diretamente para clientes de CBD e da Via Varejo. A BINV é resultado da associação da Companhia com o Banco Itaú Unibanco S.A., enquanto a FIC é resultado da associação de CBD e da Companhia com o Banco Itaú Unibanco S.A.. A Companhia exerce influência significativa nos investimentos, mas não o controle, por meio de participação no Conselho de Administração das coligadas. A participação no capital votante total da FIC e BINV corresponde a 14,24% e 50,00%, respectivamente, oriundos dos investimentos da controlada Lake.

| | Consolidado | | |
|--|-------------|-----------|------------|
| | FIC (i) | BINV (i) | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 79 | 29 | 108 |
| Equivalência patrimonial por resultado | 8 | 2 | 10 |
| Distribuição de dividendos | (4) | - | (4) |
| Saldo em 31 de março de 2019 | 83 | 31 | 114 |

| | Consolidado | | |
|--|-------------|-----------|------------|
| | FIC (i) | BINV (i) | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 108 | 38 | 146 |
| Equivalência patrimonial por resultado | 11 | 2 | 13 |
| Saldo em 31 de março de 2020 | 119 | 40 | 159 |

- (i) O cálculo do investimento considera o patrimônio líquido da investida, deduzido da reserva especial de ágio, a qual é de direito exclusivo do Itaú Unibanco S.A..

b) Informações financeiras resumidas das coligadas

A seguir, informações das coligadas que a Companhia julga como relevante para o cálculo da equivalência patrimonial:

| | FIC | | BINV | |
|------------------------------------|--------------|--------------|------------|------------|
| | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.12.2019 |
| Balanco patrimonial | | | | |
| Ativo circulante | 6.735 | 7.086 | 701 | 640 |
| Ativo não circulante | 51 | 51 | - | - |
| Ativo total | 6.786 | 7.137 | 701 | 640 |
| Passivo circulante | 5.809 | 6.185 | 629 | 563 |
| Passivo não circulante | 14 | 21 | 2 | 3 |
| Patrimônio líquido (i) | 963 | 931 | 70 | 74 |
| Total passivo e patrimônio líquido | 6.786 | 7.137 | 701 | 640 |
| Demonstração do resultado | | | | |
| Receitas | 321 | 172 | 24 | 12 |
| Resultados operacionais | 126 | 52 | 8 | 7 |
| Lucro líquido | 76 | 52 | 5 | 4 |

- (i) O cálculo do investimento considera o patrimônio líquido da investida, deduzido da reserva especial de ágio, a qual é de direito exclusivo do Itaú Unibanco S.A.

Não há restrições significativas relacionadas aos investimentos mantidos pela Companhia.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

11. Imobilizado

a) Composição dos saldos e movimentação

| | Controladora | | | | | | Consolidado | | | | | |
|--------------------------------------|---------------------|-----------------------|--------------|---------------------|-----------------------|---------|---------------------|-----------------------|--------------|---------------------|-----------------------|---------|
| | Saldo em 31.03.2020 | | | Saldo em 31.12.2019 | | | Saldo em 31.03.2020 | | | Saldo em 31.12.2019 | | |
| | Custo | Depreciação acumulada | Líquido | Custo | Depreciação acumulada | Líquido | Custo | Depreciação acumulada | Líquido | Custo | Depreciação acumulada | Líquido |
| Terrenos | 12 | - | 12 | 12 | - | 12 | 15 | - | 15 | 15 | - | 15 |
| Edifícios | 15 | (8) | 7 | 15 | (8) | 7 | 20 | (13) | 7 | 20 | (13) | 7 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 1.074 | (408) | 666 | 1.069 | (391) | 678 | 1.077 | (408) | 669 | 1.072 | (391) | 681 |
| Máquinas e equipamentos | 228 | (140) | 88 | 225 | (135) | 90 | 419 | (272) | 147 | 416 | (264) | 152 |
| Equipamentos de informática | 509 | (349) | 160 | 503 | (333) | 170 | 512 | (350) | 162 | 506 | (334) | 172 |
| Instalações | 156 | (54) | 102 | 152 | (60) | 92 | 175 | (62) | 113 | 172 | (68) | 104 |
| Móveis e utensílios | 322 | (175) | 147 | 311 | (163) | 148 | 325 | (177) | 148 | 313 | (165) | 148 |
| Veículos | 5 | (4) | 1 | 5 | (4) | 1 | 16 | (8) | 8 | 17 | (8) | 9 |
| Imobilizado em andamento | 67 | - | 67 | 63 | - | 63 | 68 | - | 68 | 64 | - | 64 |
| Outros | 57 | (40) | 17 | 54 | (38) | 16 | 57 | (40) | 17 | 55 | (38) | 17 |
| | 2.445 | (1.178) | 1.267 | 2.409 | (1.132) | 1.277 | 2.684 | (1.330) | 1.354 | 2.650 | (1.281) | 1.369 |

| | Saldo em 31.12.2018 | Adições | Baixas | Depreciação | Transfe-rências | Saldo em 31.03.2019 | Saldo em 31.12.2018 | Adições | Baixas | Depreciação | Transfe-rências | Saldo em 31.03.2019 |
|--|--------------------------|---------|--------|-------------|-----------------|---------------------|---------------------|---------|--------|-------------|-----------------|---------------------|
| | Movimentação 2019 | 1.293 | 53 | (7) | (41) | 3 | 1.301 | 1.444 | 55 | (8) | (48) | 2 |

| | Saldo em 31.12.2019 | Adições | Baixas | Depreciação | Transfe-rências | Saldo em 31.03.2020 | Saldo em 31.12.2019 | Adições | Baixas | Depreciação | Transfe-rências | Saldo em 31.03.2020 |
|--|--------------------------|---------|--------|-------------|-----------------|---------------------|---------------------|---------|--------|-------------|-----------------|---------------------|
| | Movimentação 2020 | 1.277 | 47 | (6) | (48) | (3) | 1.267 | 1.369 | 48 | (8) | (52) | (3) |

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

b) Classificação da depreciação e amortização do Imobilizado e Intangível na Demonstração do resultado

Nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2020 e em 31 de março de 2019, a Companhia reconheceu os seguintes montantes de depreciação e amortização no custo de mercadorias e serviços vendidos:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31.03.2020 | 31.03.2019 | 31.03.2020 | 31.03.2019 |
| Depreciação e amortização | 10 | 9 | 14 | 16 |

c) Testes de redução ao valor recuperável do ativo imobilizado (*impairment*)

O valor recuperável das UGCs foi determinado por meio de cálculo baseado no valor em uso a partir de projeções de caixa para os próximos cinco anos. As premissas utilizadas no cálculo foram as seguintes: (i) taxa de crescimento do quinquênio 2020-2024, conforme o planejamento estratégico da Companhia; (ii) taxa de crescimento médio das vendas de 10,2% para o quarto e quinto ano; e (iii) taxa de desconto representativa ao custo médio ponderado de capital da Companhia de 9,75% a.a. Foi considerada a taxa de inflação para todos os períodos de 3,5% a.a.

Como resultado dessa análise, no exercício findo em 31 de dezembro de 2019 foi registrada uma redução por *impairment* no montante de R\$ 31 (R\$1 em 31 de dezembro de 2018) relacionada a 11 lojas.

Conforme divulgado na nota explicativa nº 2.6, em virtude do cenário macroeconômico, a Companhia realizou novas análises referentes a necessidade de reduzir ao valor recuperável os seus ativos. Estas novas análises foram efetuadas considerando as mesmas premissas utilizadas quando da elaboração das Demonstrações Financeiras anuais, no entanto, as projeções utilizadas nos testes de valor recuperável foram revistas considerando o cenário atual devido ao surto da COVID-19, bem como atualizando as taxas de desconto e o valor contábil dos ativos. Como conclusão, não se constatou diferenças significativas nos saldos apurados e registrados nas demonstrações financeiras anuais de 31 dezembro de 2019.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

12. Intangível

a) Composição dos saldos e movimentação

| | Controladora | | | | | | Consolidado | | | | | |
|-----------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|---------------------|------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------|---------------|---------------------|------------------------|----------------------------|
| | Saldo em 31.03.2020 | | | Saldo em 31.12.2019 | | | Saldo em 31.03.2020 | | | Saldo em 31.12.2019 | | |
| | Custo | Amortização acumulada | Líquido | Custo | Amortização acumulada | Líquido | Custo | Amortização acumulada | Líquido | Custo | Amortização acumulada | Líquido |
| Ágio (i) | - | - | - | - | - | - | 627 | - | 627 | 627 | - | 627 |
| Software em desenvolvimento | 99 | - | 99 | 181 | - | 181 | 99 | - | 99 | 181 | - | 181 |
| Software e licenças | 667 | (280) | 387 | 573 | (282) | 291 | 672 | (283) | 389 | 578 | (284) | 294 |
| Direitos contratuais (ii) | 251 | (187) | 64 | 251 | (177) | 74 | 251 | (187) | 64 | 251 | (178) | 73 |
| Marcas e patentes (iii) | - | - | - | - | - | - | 46 | - | 46 | 46 | - | 46 |
| Contrato vantajoso (iv) | - | - | - | - | - | - | 36 | (13) | 23 | 36 | (13) | 23 |
| Fundo de comércio (v) | 68 | (67) | 1 | 68 | (67) | 1 | 68 | (67) | 1 | 68 | (67) | 1 |
| | 1.085 | (534) | 551 | 1.073 | (526) | 547 | 1.799 | (550) | 1.249 | 1.787 | (542) | 1.245 |
| Movimentação 2019 | Saldo em 31.12.2018 | Adições | Baixas | Amortização | Transfe-rências | Saldo em 31.03.2019 | Saldo em 31.12.2018 | Adições | Baixas | Amortização | Transfe-rências | Saldo em 31.03.2019 |
| | 625 | 45 | (2) | (19) | (3) | 646 | 1.373 | 49 | (2) | (30) | (2) | 1.388 |
| Movimentação 2020 | Saldo em 31.12.2019 | Adições | Baixas | Amortização | Transfe-rências | Saldo em 31.03.2020 | Saldo em 31.12.2019 | Adições | Baixas | Amortização | Transfe-rências | Saldo em 31.03.2020 |
| | 547 | 35 | 1 | (35) | 3 | 551 | 1.245 | 35 | 2 | (36) | 3 | 1.249 |

(i) **Ágio:** A Companhia mantém ágio por expectativa de rentabilidade futura decorrente da aquisição da Bartira em 2013, no montante de R\$627.

(ii) **Direitos contratuais:** Os direitos contratuais da Companhia referem-se à reaquisição dos direitos de intermediação de seguro e garantia estendida. A vida útil destes ativos foi estabelecida com base na data de término dos direitos readquiridos.

(iii) **Marcas e patentes:** Em consequência da combinação de negócios da Bartira, foi reconhecido um valor para essa marca no montante de R\$46 com base na metodologia *royalties relief*, que representa o quanto seria a remuneração praticada pelo mercado pela utilização da marca, caso esta não fosse adquirida.

(iv) **Contrato vantajoso:** Como parte da combinação de negócios da Bartira, o imóvel utilizado por Bartira é objeto de arrendamento, tendo Casa Bahia Comercial Ltda. como arrendadora. Sua mensuração foi realizada com base em informações de transações comparáveis no mercado.

(v) **Fundos de comércio:** Os fundos de comércio referem-se aos valores pagos a antigos proprietários de pontos comerciais.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

b) Testes de redução ao valor recuperável do ativo intangível (*impairment*)

A Companhia analisa, pelo menos anualmente, se há indícios de que os ativos intangíveis com vida útil definida não são capazes de gerar benefícios econômicos futuros através de geração de receita de venda de produtos ou serviços, redução de custos ou outros benefícios resultantes do uso do ativo pela Companhia.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a Administração da Companhia efetuou análise em conjunto com seu departamento de tecnologia da informação, com a finalidade de analisar se os projetos em questão apresentavam viabilidade econômica. Aqueles casos em que não era provável que os ativos intangíveis iriam ser capazes de gerar benefícios econômicos e/ou que sua manutenção não estava alinhada com a estratégia da nova Administração da Companhia, foram descontinuados. Como consequência, os saldos até então registrados foram reduzidos ao seu valor recuperável, o que resultou em uma baixa ao resultado no montante de R\$142.

No período findo em 31 de março de 2020, a Companhia não identificou outros ativos intangíveis que na avaliação da Administração não seriam capazes de gerar benefícios econômicos futuros. Cabe ainda mencionar que, em virtude do fechamento temporário de suas lojas físicas (conforme Fato Relevante divulgado em 21 de março de 2020), a Companhia resolveu direcionar o foco dos seus investimentos às operações de *e-commerce*. A Companhia decidiu, naquele momento, concentrar os investimentos nas áreas de logística, infraestrutura e especialmente em tecnologia.

13. Empréstimos e financiamentos

a) Composição dos saldos

| | Taxa | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.12.2019 |
| CDCI (i) | 6,08% a.a. | 3.652 | 3.746 | 3.652 | 3.746 |
| Notas promissórias (ii) | 3,89% a.a. | 1.546 | 1.528 | 1.546 | 1.528 |
| Empréstimos em moeda estrangeira | | - | 127 | - | 127 |
| Debêntures (iii) | 4,06% a.a. | 507 | 500 | 507 | 500 |
| | | 5.705 | 5.901 | 5.705 | 5.901 |
| Circulante | | 4.783 | 4.944 | 4.783 | 4.944 |
| Não circulante | | 922 | 957 | 922 | 957 |
| Instrumentos financeiros – <i>hedge</i> de valor justo ativo | | - | 2 | - | 2 |
| Total de empréstimos e financiamentos, líquido | | 5.705 | 5.899 | 5.705 | 5.899 |

(i) CDCI

As operações Crédito Direto ao Consumidor com Interveniência do vendedor (“CDCI”) correspondem ao financiamento das vendas a prazo a clientes, por intermédio de instituições financeiras (vide nota explicativa nº 6(a)). As taxas são pré-fixadas a cada contratação que a Companhia realiza. Para o período de três meses findo em 31 de março de 2020, a média ponderada das taxas praticadas pelas instituições financeiras para as operações de CDCI era de 6,08% a.a. (6,40% a.a. em 31 de dezembro de 2019).

(ii) Notas promissórias

Em 10 de setembro de 2019, a Companhia realizou a 2ª emissão de notas promissórias comerciais, em série única. Foram emitidas 1.500 (mil e quinhentas) notas com valor nominal unitário de R\$1, as quais foram objeto de distribuição pública com esforços restritos de colocação nos termos da Instrução CVM 476/2009. Os valores captados serão utilizados para otimização do fluxo de caixa no curso e gestão ordinária dos negócios. O vencimento das notas promissórias será em setembro de 2020.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(iii) Debêntures

Em 23 de dezembro de 2019, a Companhia realizou a 4ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única. Foram emitidas 500.000 (quinhentas mil) debêntures no valor unitário de R\$1.000,00 (um mil reais), as quais foram objeto de distribuição pública com esforços restritos de distribuição, nos termos da Instrução CVM nº 476/2009. O prazo de vigência das debêntures é de 2 anos contados da data da emissão, e os recursos captados foram destinados para alongamento do perfil da dívida da Companhia.

b) Movimentação

O quadro abaixo permite identificar as movimentações apresentadas nas atividades de financiamento do fluxo de caixa.

| | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|---|---------------------|--------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 4.321 | 4.325 |
| Fluxos de caixa de financiamento | | |
| Captações (i) | 1.238 | 1.238 |
| Amortizações (i) | (1.246) | (1.247) |
| Pagamento de juros (i) | (71) | (71) |
| Variações que não envolvem caixa | | |
| Juros incorridos (i) | 72 | 72 |
| Variação cambial | 2 | 2 |
| Marcação a mercado | (1) | (1) |
| Saldo em 31 de março de 2019 | <u>4.315</u> | <u>4.318</u> |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 5.899 | 5.899 |
| Fluxos de caixa de financiamento | | |
| Captações (ii) | 1.266 | 1.266 |
| Amortizações (ii) | (1.475) | (1.475) |
| Pagamento de juros (ii) | (58) | (58) |
| Variações que não envolvem caixa | | |
| Juros incorridos (ii) | 81 | 81 |
| Swap | (4) | (4) |
| Variação cambial | (4) | (4) |
| Saldo em 31 de março de 2020 | <u>5.705</u> | <u>5.705</u> |

(i) Em 31 de março de 2019, os montantes referentes apenas às operações de CDCI foram de R\$1.238 de captações, R\$1.236 de amortizações, R\$60 de pagamento de juros e R\$59 de juros incorridos.

(ii) Em 31 de março de 2020, os montantes referentes apenas às operações de CDCI foram de R\$1.266 de captações, R\$1.358 de amortizações, R\$58 de pagamento de juros e R\$56 de juros incorridos.

c) Cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos reconhecidos no passivo não circulante

| <u>Ano</u> | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|-----------------|---------------------|--------------------|
| 9 meses de 2021 | 408 | 408 |
| 2022 | 514 | 514 |
| Total | <u>922</u> | <u>922</u> |

d) Cláusulas restritivas

A Companhia monitora constantemente indicadores significativos, tais como o índice consolidado de alavancagem financeira, que é a dívida líquida total dividida pelo Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização ajustado ("LAJIDA Ajustado"), equivalente ao termo em inglês EBITDA Ajustado ("Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization Adjusted").

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Nota Promissória e debêntures

A manutenção do vencimento contratual das notas promissórias e das debêntures em seu vencimento original está condicionada ao cumprimento de cláusulas restritivas (“*covenants*”), as quais a Companhia vem cumprindo regularmente. Os principais indicadores de cumprimento de cláusulas restritivas são:

Covenants sobre dívida líquida:

- (i) Dívida líquida ajustada não superior ao Patrimônio Líquido e;
- (ii) Relação entre dívida líquida ajustada, e o EBTIDA ajustado para a verificação relativa a todos os trimestres

No período findo em 31 de março de 2020, a Companhia cumpriu integralmente todas as cláusulas restritivas relacionadas aos empréstimos e financiamentos.

14. Gerenciamento de riscos financeiros

a) Composição dos instrumentos financeiros

Os principais instrumentos financeiros e seus valores registrados nas informações contábeis intermediárias, por categoria, são os seguintes:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.12.2019 |
| Ativos financeiros | | | | |
| <u>Custo amortizado</u> | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 2.084 | 1.320 | 2.129 | 1.364 |
| Contas a receber (exceto Administradoras de cartões de crédito) | 2.528 | 2.473 | 2.529 | 2.474 |
| Partes relacionadas | 189 | 237 | 215 | 262 |
| <u>Valor justo por meio de outros resultados abrangentes</u> | | | | |
| Administradoras de cartões de crédito | 752 | 3.004 | 752 | 3.004 |
| <u>Valor justo por meio do resultado</u> | | | | |
| Instrumentos financeiros - <i>hedge</i> de valor justo | - | 2 | - | 2 |
| Passivos financeiros | | | | |
| Fornecedores | (6.483) | (7.232) | (6.549) | (7.278) |
| Fornecedores convênio | (1.489) | (647) | (1.489) | (647) |
| Empréstimos e financiamentos | (5.705) | (5.774) | (5.705) | (5.774) |
| Passivo de arrendamento | (4.445) | (4.543) | (4.486) | (4.583) |
| Partes relacionadas | (107) | (121) | (91) | (119) |
| Repasse a terceiros | (442) | (515) | (442) | (515) |
| <u>Valor justo por meio do resultado</u> | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | - | (127) | - | (127) |

As operações de tesouraria da Companhia são regularmente reportadas para o Comitê Financeiro, órgão de assessoramento do Conselho de Administração e, se necessário, diretamente ao Conselho de Administração, o qual aprova as políticas que devem ser seguidas pela tesouraria da Companhia. Os riscos mais significativos aos quais a Companhia está exposta são relacionados aos riscos de mercado decorrentes dos movimentos de taxas básicas de juros, variação cambial, riscos de liquidez e de crédito. A Companhia monitora tais riscos e os respectivos impactos nas projeções financeiras.

b) Risco de mercado

Para o cálculo da análise de sensibilidade, o risco da taxa de juros para os saldos patrimoniais apresentados pela Companhia em 31 de março de 2020, é redução do percentual do CDI, uma vez que, o saldo total das aplicações financeiras excedeu o saldo dos empréstimos e financiamentos indexados à mesma modalidade de taxa de juros.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(i) Taxa básica de juros

A Companhia obtém empréstimos e financiamentos em moeda nacional junto às principais instituições financeiras, com taxas pré e pós-fixadas, dentre as quais o CDI, para fazer frente às necessidades de capital de giro e de investimentos. Da mesma forma, a Companhia realiza aplicações financeiras referenciadas ao CDI como parte da estratégia de gerenciamento de caixa.

Uma análise de sensibilidade foi preparada considerando uma estimativa do efeito líquido no resultado dos próximos 12 meses. Portanto, a Companhia considerou em três cenários. No cenário I, a taxa anual de juros foi definida com base na curva CDI obtida na B3, para as datas de vencimento das operações, limitada a 12 meses, cuja taxa foi 3,33% a.a. Nos cenários II e III, foram considerados redução na taxa de juros de 25% e 50%, respectivamente.

Abaixo quadro da análise de sensibilidade do risco de taxa básica de juros, demonstrando o possível impacto líquido no resultado para cada um dos cenários:

| Operações | Risco | Consolidado | Análise de sensibilidade | | |
|---------------------------------------|----------------|---------------------|--------------------------|-------------|-------------|
| | | Saldo em 31.03.2020 | Cenário I | Cenário II | Cenário III |
| Aplicações financeiras | Redução do CDI | 2.089 | 68 | 51 | 34 |
| Empréstimos bancários (*) | Redução do CDI | (2.053) | (92) | (68) | (45) |
| Impacto no resultado - despesa | | | (24) | (17) | (11) |

(*) Não incluem os contratos de empréstimos CDCI por apresentarem taxas de juros pré-fixadas. A análise de sensibilidade do instrumento financeiro derivativo está apresentada no item a seguir.

(ii) Taxa de câmbio e juros dos empréstimos em moeda estrangeira

A Companhia mantém empréstimos em moeda estrangeira protegidos por contrato de *swap*, conforme descrição abaixo:

| Empréstimo em moeda estrangeira (objeto de <i>hedge</i>) | Contraparte | Na data da contratação | | Data de contratação | Data de vencimento | Controladora e Consolidado | |
|---|-------------|------------------------------|------------------------------|---------------------|--------------------|----------------------------|------------------------|
| | | Valor referência USD milhões | Valor referência R\$ milhões | | | Valor justo 31.03.2020 | Valor justo 31.12.2019 |
| | | Itaú | (30) | | | (117) | 06/07/2018 |
| | | (30) | (117) | | | - | (127) |
| Instrumentos financeiros – Hedge de valor justo | | | | | | | |
| Posição ativa | | 30 | 117 | | | | 127 |
| Posição passiva | | (30) | (117) | | | | (125) |
| Posição <i>swap</i> líquida | | - | - | | | | 2 |

Os instrumentos financeiros derivativos e os instrumentos financeiros designados como objeto de *hedge* foram contabilizados a valor justo.

Os ganhos e perdas sobre contratos de *swap*, realizadas ou não, são registradas no “Resultado financeiro líquido”. O saldo a receber ou a pagar, pelo valor justo, é registrado na rubrica de “Instrumentos financeiros - *hedge* de valor justo”, conforme o valor líquido apurado do respectivo instrumento. No período de três meses findo em 31 de março de 2020 não houve ganho ou perda reconhecido no resultado nos contratos de *swap* de moeda estrangeira (perda de R\$3 no período de três meses findo em 31 de março de 2019).

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

c) Risco de liquidez

É política da Companhia manter aplicações financeiras, empréstimos e linhas de crédito suficientes para atender às necessidades de caixa de curto e longo prazos. A Companhia regularmente monitora as previsões de caixa que incluem, nos respectivos vencimentos, as liquidações de ativos e passivos financeiros contratados. É prática do departamento de tesouraria da Companhia manter linhas de crédito suficientes para atender às necessidades previstas de capital de giro. Regularmente são realizadas análises de sensibilidade para avaliar o impacto na posição de liquidez da Companhia, caso as linhas de crédito atualmente existentes não sejam renovadas.

A tabela a seguir demonstra os fluxos de caixa não descontados dos passivos financeiros mantidos pela Companhia. A tabela inclui principal e juros, calculados até o vencimento dos passivos financeiros. Dessa forma, os saldos nela apresentados podem não conferir com os saldos apresentados nos balanços patrimoniais.

| | 31.03.2020 | | | | | | | |
|------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
| | Menos de 1 ano | De 1 a 5 anos | Mais de 5 anos | Total | Menos de 1 ano | De 1 a 5 anos | Mais de 5 anos | Total |
| Fornecedores | 6.483 | - | - | 6.483 | 6.549 | - | - | 6.549 |
| Fornecedores convênio | 1.497 | - | - | 1.497 | 1.497 | - | - | 1.497 |
| Empréstimos e financiamentos | 4.925 | 951 | - | 5.876 | 4.925 | 951 | - | 5.876 |
| Passivo de arrendamento | 896 | 3.759 | 1.553 | 6.208 | 903 | 3.794 | 1.582 | 6.279 |
| Partes relacionadas | 107 | - | - | 107 | 91 | - | - | 91 |
| Repasse a terceiros | 442 | - | - | 442 | 442 | - | - | 442 |
| | <u>14.350</u> | <u>4.710</u> | <u>1.553</u> | <u>20.613</u> | <u>14.407</u> | <u>4.745</u> | <u>1.582</u> | <u>20.734</u> |

d) Risco de crédito

A Companhia está exposta ao risco de crédito no caixa e equivalentes de caixa mantidos com instituições financeiras, na posição das contas a receber geradas nas transações comerciais, bem como em transações não recorrentes, tais como venda de ativo não financeiro.

Para os saldos de caixa e equivalentes de caixa, a fim de minimizar o risco de crédito, a Companhia adota políticas que restringem o relacionamento bancário a instituições financeiras validadas pelo Comitê Financeiro e aprovadas pelo Conselho de Administração. Os bancos autorizados são os classificados como de primeira linha. Essa política também estabelece limites monetários e concentração de riscos que são regularmente atualizados.

Para os saldos do Contas a receber, o risco de crédito é mitigado porque grande parte das vendas da Companhia são realizadas por cartão de crédito, que são substancialmente securitizados com as administradoras de cartões de crédito. As vendas financiadas através do Crédito Direto ao Consumidor com Interveniência do vendedor ("CDCI"), são linhas de crédito adquiridas junto aos bancos Bradesco, Safra e Banco do Brasil, visando o financiamento dos clientes; com interveniência da Companhia. Desta forma, a Companhia detém o risco de crédito, adotando procedimentos criteriosos na sua concessão. O saldo a receber de clientes é pulverizado, não havendo valores individuais representativos.

As estimativas de perda por não recuperação de ativos financeiros são calculadas conforme a política contábil da Companhia, descrita na nota explicativa nº 6(a). Os saldos dessas estimativas, apresentados em 31 de março de 2020 e em 31 de dezembro de 2019, foram considerados pela Administração como suficientes para cobrir eventuais perdas da carteira de recebíveis.

e) Gerenciamento de capital

O objetivo da Administração da Companhia é assegurar uma adequada classificação de risco de crédito, além de uma proporção de capital de terceiros bem estabelecida, a fim de apoiar os negócios e maximizar o valor detido pelo acionista. A Companhia administra a estrutura de capital e monitora a posição financeira considerando as mudanças nas condições econômicas. A Companhia não está sujeita a nenhum requerimento de órgão regulador sobre o capital.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Ativo (passivo) | Consolidado | | | |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 31.03.2020 | | 31.12.2019 | |
| | Com CDCI | Sem CDCI | Com CDCI | Sem CDCI |
| Caixa e equivalentes de caixa | 2.129 | 2.129 | 1.364 | 1.364 |
| Empréstimos e financiamentos | (5.705) | (2.053) | (5.901) | (2.155) |
| Instrumentos financeiros – <i>hedge</i> de valor Justo | - | - | 2 | 2 |
| Fornecedores convênio (i) | (1.489) | (1.489) | (647) | (647) |
| Caixa líquido (dívida líquida) | <u>(5.065)</u> | <u>(1.413)</u> | <u>(5.182)</u> | <u>(1.436)</u> |
| Patrimônio líquido | 641 | 641 | 578 | 578 |
| Índice de endividamento líquido | <u>(7,90)</u> | <u>(2,20)</u> | <u>(8,97)</u> | <u>(2,48)</u> |

(i) Fornecedores convênio: tratam-se de passivos financeiros caracterizados pela antecipação de pagamentos a fornecedores, por intermédio de instituições financeiras, cujos vencimentos foram postergados. Devido as características de negociação comercial de prazos entre fornecedores e a Companhia, estes passivos financeiros foram incluídos em programas de antecipação de recursos através de linhas de crédito da Companhia junto a instituições financeiras, com o custo financeiro implícito de 5,88% a.a. em 31 de março de 2020 (6,18% a.a. em 31 de dezembro de 2019). A Companhia entende que esta transação tem natureza específica e a classifica separadamente da rubrica "Fornecedores".

f) Mensurações do valor justo

Em 31 de março de 2020, a Companhia mantinha certos ativos e passivos financeiros, cuja divulgação da mensuração a valor justo é requerida conforme o CPC 40 (IFRS 7), apresentados no quadro a seguir:

| | 31.03.2020 | | | |
|--|----------------|-------------|----------------|-------------|
| | Controladora | | Consolidado | |
| | Valor contábil | Valor justo | Valor contábil | Valor justo |
| Custo amortizado | | | | |
| Financiamento ao consumidor - CDCI (i) | 2.574 | 2.809 | 2.574 | 2.809 |
| Empréstimos e financiamentos - CDCI (ii) | (3.652) | (3.679) | (3.652) | (3.679) |
| Valor justo por meio de outros resultados abrangentes | | | | |
| Administradoras de cartões de crédito (ii) | 752 | 752 | 752 | 752 |

(i) São classificados no nível 3 por considerar dados não observáveis utilizados para mensurar o valor justo. Para este cálculo, a Companhia utilizou como premissa a carteira de recebíveis do CDCI e a expectativa de perda dos títulos, bem como a taxa média do mercado de desconto de duplicatas.

(ii) São classificados no nível 2, pois são utilizados *inputs* de mercado prontamente observáveis, como por exemplo, previsões de taxas de juros, cotações de paridade cambial à vista e futura e negociações com partes independentes.

A Companhia avaliou e concluiu que, exceto os indicados no quadro anterior, a maioria de seus ativos e passivos financeiros são equivalentes aos seus valores contábeis, principalmente, devido aos vencimentos de curto prazo dos mesmos.

Os instrumentos financeiros da Companhia não são negociados em mercados organizados e serão mantidos até o seu vencimento, exceto os ativos financeiros de Administradoras de cartões de crédito.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

15. Tributos a pagar

a) Composição dos saldos

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.12.2019 |
| ICMS a pagar | 111 | 166 | 112 | 167 |
| Programa Especial de Regularização Tributária (i) | 27 | 27 | 27 | 27 |
| IRRF a pagar | 13 | 19 | 14 | 19 |
| Imposto de renda e contribuição social a pagar | - | - | - | 1 |
| Outros | 7 | 7 | 9 | 9 |
| | <u>158</u> | <u>219</u> | <u>162</u> | <u>223</u> |
| Circulante | 134 | 194 | 138 | 198 |
| Não circulante | 24 | 25 | 24 | 25 |

(i) A Companhia aderiu ao Programa Especial de Regularização Tributária("PERT"), instituído pela Medida Provisória ("MP") 783/2017, que permite a regularização de débitos junto à Secretaria da Receita Federal do Brasil e à Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional.

16. Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos

a) Conciliação do resultado do imposto de renda e da contribuição social

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | 31.03.2020 | 31.03.2019 | 31.03.2020 | 31.03.2019 |
| Lucro (prejuízo) antes da tributação | 19 | (23) | 17 | (32) |
| Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal de 34% | (6) | 8 | (6) | 11 |
| Equivalência patrimonial | 4 | (33) | 4 | 3 |
| Prejuízo fiscal não reconhecido (i) | - | - | - | (33) |
| Outras diferenças permanentes | (4) | (2) | (2) | 1 |
| Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros | (18) | (1) | (18) | - |
| Imposto de renda e contribuição social efetivos | <u>(24)</u> | <u>(28)</u> | <u>(22)</u> | <u>(18)</u> |
| Corrente reconhecido no resultado | - | - | - | 1 |
| Diferido reconhecido no resultado | (6) | (27) | (4) | (19) |
| Receitas (despesas) de imposto de renda e contribuição social | <u>(6)</u> | <u>(27)</u> | <u>(4)</u> | <u>(18)</u> |
| Diferido reconhecido por meio de outros resultados abrangentes | (18) | (1) | (18) | - |
| | <u>(24)</u> | <u>(28)</u> | <u>(22)</u> | <u>(18)</u> |

(i) A controlada Cnova Brasil não reconhece ativos fiscais diferidos decorrentes de prejuízos fiscais por não haver expectativa de realização em função dos prejuízos apurados em exercícios anteriores. No período de três meses findo em 31 de março de 2020, o imposto de renda e contribuição social diferidos não reconhecidos no balanço patrimonial referentes aos prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social, representam o montante de R\$446 (R\$446 em 31 de dezembro de 2019).

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

b) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.12.2019 |
| Provisão para demandas judiciais | 524 | 547 | 537 | 561 |
| Perda estimada com créditos de liquidação duvidosa | 164 | 166 | 164 | 166 |
| Prejuízos fiscais e bases negativas | 444 | 352 | 500 | 407 |
| Provisão para despesas correntes | 27 | 40 | 28 | 41 |
| Perdas estimadas no ativo imobilizado e estoque | 72 | 132 | 72 | 132 |
| Arrendamento mercantil | 288 | 286 | 292 | 289 |
| Outros | 21 | 38 | 21 | 38 |
| Total ativo fiscal diferido | 1.540 | 1.561 | 1.614 | 1.634 |
| Depreciação e amortização de imobilizado e intangível | (134) | (130) | (144) | (140) |
| PPA Bartira | - | - | (25) | (27) |
| Outros | - | - | (7) | (6) |
| | (134) | (130) | (176) | (173) |
| | 1.406 | 1.431 | 1.438 | 1.461 |

O imposto de renda e a contribuição social diferidos estão apresentados no balanço patrimonial pelo montante líquido, por entidade contribuinte da seguinte forma:

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.12.2019 |
| Tributos diferidos ativo | 1.406 | 1.431 | 1.444 | 1.467 |
| Tributos diferidos passivo | - | - | (6) | (6) |

c) Realização esperada de imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos foram constituídos em decorrência de estudos preparados pela Administração, demonstrando a geração de lucros tributáveis futuros em montante suficiente à realização total desses valores, além da expectativa de realização das diferenças temporárias dedutíveis, conforme indicado a seguir:

| Em 31 de março de 2020 | Controladora | Consolidado |
|------------------------|--------------|--------------|
| 9 meses de 2020 | 557 | 564 |
| 2021 | 154 | 162 |
| 2022 | 158 | 168 |
| 2023 | 144 | 154 |
| 2024 | 157 | 167 |
| Mais de 5 anos | 370 | 399 |
| | 1.540 | 1.614 |

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

17. Provisão para demandas judiciais

a) Saldos e movimentação

| | Controladora | | | Total |
|--|-----------------|-------------------------------------|-----------------------|-------|
| | Tributárias | Previdenciárias e trabalhistas | Cíveis e outros | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 114 | 686 | 103 | 903 |
| Adições | - | 156 | 29 | 185 |
| Pagamentos | - | (139) | (16) | (155) |
| Reversões | (114) | (47) | (17) | (178) |
| Atualização monetária | 1 | 19 | 3 | 23 |
| Saldo em 31 de março de 2019 | 1 | 675 | 102 | 778 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 2 | 1.475 | 322 | 1.799 |
| Adições | - | 180 | 49 | 229 |
| Pagamentos | - | (124) | (22) | (146) |
| Reversões | - | (218) | (29) | (247) |
| Atualização monetária | - | 41 | 9 | 50 |
| Saldo em 31 de março de 2020 | 2 | 1.354 | 329 | 1.685 |
| | Consolidado | | | Total |
| | Tributárias (i) | Previdenciárias e trabalhistas (ii) | Cíveis e outros (iii) | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 149 | 700 | 128 | 977 |
| Adições | - | 160 | 50 | 210 |
| Pagamentos | - | (142) | (30) | (172) |
| Reversões | (114) | (48) | (21) | (183) |
| Atualização monetária | 1 | 19 | 4 | 24 |
| Saldo em 31 de março de 2019 | 36 | 689 | 131 | 856 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 39 | 1.503 | 323 | 1.865 |
| Adições | - | 185 | 49 | 234 |
| Pagamentos | - | (126) | (22) | (148) |
| Reversões | - | (221) | (29) | (250) |
| Atualização monetária | - | 41 | 9 | 50 |
| Saldo em 31 de março de 2020 | 39 | 1.382 | 330 | 1.751 |

(i) Tributárias

Os processos tributários estão sujeitos, por lei, à atualização mensal, calculada com base nas taxas dos indexadores utilizados por cada jurisdição fiscal. Em todos os casos, tanto os encargos de juros quanto as multas dos montantes não pagos, quando aplicável, foram computados e provisionados em sua totalidade.

Em 31 de março de 2019, a Companhia reverteu a provisão referente ao processo tributário relativo aos créditos de PIS e COFINS sobre as despesas de propaganda, no montante de R\$108. A Companhia, demonstrou por meio de estudos técnicos, a essencialidade desses gastos sobre a performance de vendas nos últimos anos. Adicionalmente, baseada em opiniões recentes do Superior Tribunal de Justiça ("STJ") e em nossos consultores jurídicos externos, caso a Companhia fosse autuada e um processo fosse aberto, a probabilidade de desembolso de caixa seria possível.

Em 31 de março de 2020 os principais processos tributários provisionados referem-se a não homologação de compensações relativas a crédito de PIS/COFINS, no montante de R\$38, tendo sido provisionado com base na avaliação dos advogados externos e corroborada pela Administração.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

(ii) Previdenciárias e trabalhistas

A Companhia é parte em vários processos trabalhistas relacionados com o desligamento de empregados, reflexo da rotatividade normal de seus negócios. Em 31 de março de 2020, a Companhia mantinha uma provisão no montante de R\$1.382 (R\$1.503 em 31 de dezembro de 2019).

A Companhia possui 26.372 processos trabalhistas ativos em 31 de março de 2020 (28.180 em 31 de dezembro de 2019). A provisão para contingências trabalhistas é calculada com base nas perdas efetivas históricas aplicadas à totalidade dos processos ativos por cargos.

(iii) Cíveis e outros

A Companhia responde à ações de natureza cível. Os principais processos são:

- Ações renovatórias de aluguel de lojas, em que a Companhia é obrigada a pagar valores provisórios de aluguéis até o trânsito em julgado. Durante o período de julgamento das ações, a Companhia constitui provisão entre a diferença do valor pago a título de aluguel provisório e os valores pleiteados pelos locadores. Em 31 de março de 2020, o saldo da provisão era de R\$44 (R\$44 em 31 de dezembro de 2019);
- Ações envolvendo direitos das relações de consumo. A Companhia possui 43.305 processos cíveis em andamento em 31 de março de 2020 (41.471 em 31 de dezembro de 2019). A provisão é calculada com base no histórico de perdas, por tipo de reclamação, aplicado sobre a totalidade dos processos ativos. Em 31 de março de 2020, o saldo da provisão era de R\$286 (R\$279 em 31 de dezembro de 2019). Cabe ainda chamar atenção que a elevação no saldo de provisão Cível, se deu pela mudança na metodologia de cálculo que foram implementadas: (i) atualização do ticket médio utilizado para cálculo dos processos contidos na massa; (ii) ações coletivas e àquelas que apresentam características que as diferenciam dos processos contidos na massa passaram a ser analisadas individualmente. Na prática um escritório independente passou a ser contratado, para calcular e analisar os riscos aos quais a Companhia pode estar exposta, este valor é provisionado de acordo com o momento processual.

b) Passivos contingentes

- (i) A Companhia apresenta outras demandas que foram analisadas por consultores jurídicos e consideradas como perda possível e, portanto, não provisionadas, totalizando R\$2.024 em 31 de março de 2020 (R\$2.007 em 31 de dezembro de 2019), e que são relacionadas principalmente a:

Tributárias

- COFINS, PIS, IRPJ, IRRF, CSLL e INSS: (i) processos administrativos e judiciais relacionados a pedidos de compensação não reconhecidos pelas autoridades fiscais, gerados em virtude de créditos provenientes de êxito em processos judiciais, divergência de recolhimentos e multa por descumprimento de obrigações acessórias; (ii) autuação fiscal em decorrência da não tributação de PIS e COFINS sobre valores considerados, segundo a Receita Federal, como receitas tributáveis, entre elas, as bonificações recebidas de fornecedores; (iii) aproveitamento de créditos de PIS e COFINS sobre as despesas com propaganda e taxas de Administração de cartões; (iv) outros de menor materialidade. O montante envolvido nos referidos processos é de aproximadamente de R\$737 em 31 de março de 2020 (R\$722 em 31 de dezembro de 2019);

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

- ICMS, ISS e IPTU: (i) processos administrativos e judiciais decorrentes da não tributação do ISS sobre valores considerados pelo fisco municipal como comercialização de serviços; (ii) autuações fiscais decorrentes de supostas divergências no confronto das informações transmitidas para as secretarias da fazenda estadual, bem como da não tributação do ICMS sobre a comercialização do serviço de garantia estendida; (iii) autuações decorrentes de apropriação de créditos na aquisição de mercadorias de fornecedores com inscrição estadual irregular e multa por descumprimento de obrigações acessórias; (iv) outros de menor materialidade. O montante envolvido nas referidas autuações é de aproximadamente R\$969 em 31 de março de 2020 (R\$955 em 31 de dezembro de 2019);
- **Ágio Mandala:** autuação fiscal em razão da dedução de encargos de amortização nos anos de 2012 e 2013, referente ao ágio originado da aquisição do Ponto Frio ocorrida no ano-calendário de 2009. O valor atualizado do auto de infração corresponde a R\$93 de IRPJ e CSLL em 31 de março de 2020 (R\$92 em 31 de dezembro de 2019).

Cíveis e outros

Em 31 de março de 2020, a Companhia apresenta demandas cíveis que foram analisadas por consultores jurídicos e consideradas como perda possível e, portanto, não provisionadas totalizando R\$168 (R\$183 em 31 de dezembro de 2019).

c) Depósitos judiciais

A Companhia contesta o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações previdenciárias e trabalhistas, para os quais efetuou depósitos recursais (vinculados), em montante equivalente aos pendentes de decisão legal. Este montante está registrado no ativo da Companhia, conforme demonstrado a seguir:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.12.2019 |
| Previdenciárias e trabalhistas | 481 | 517 | 497 | 532 |
| Tributárias | 62 | 61 | 66 | 65 |
| Cíveis e outros | 75 | 31 | 75 | 32 |
| | 618 | 609 | 638 | 629 |

d) Garantias

Em 31 de março de 2020, a Companhia ofereceu garantias comerciais e judiciais, decorrentes de ações cíveis, trabalhistas e tributárias, conforme demonstrado a seguir:

| Ações | Carta de fiança |
|--------------------------------|-----------------|
| Tributárias | 953 |
| Cíveis e outras | 1.004 |
| Previdenciárias e trabalhistas | 885 |
| | 2.842 |

A Companhia apresenta, em 31 de março de 2020, garantias e fianças bancárias envolvendo acordos comerciais de serviços financeiros (receita diferida). Tais garantias e fianças bancárias são outorgadas pela Companhia Brasileira de Distribuição – garantias corporativas – sendo que a Companhia paga comissão por estas. Até 31 de março de 2020 as garantias somam R\$2.842 (R\$2.394 em 31 de dezembro de 2019).

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

18. Operações de arrendamento mercantil

a) Composição dos saldos e movimentação

Ativo de direito de uso

| | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|--|---------------------|--------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 3.334 | 3.401 |
| Adição e remensuração | 121 | 121 |
| Baixas | (25) | (25) |
| Depreciação | (125) | (127) |
| Saldo em 31 de março de 2019 | <u>3.305</u> | <u>3.370</u> |
| | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 3.612 | 3.640 |
| Adição e remensuração | 46 | 46 |
| Depreciação | (139) | (140) |
| Saldo em 31 de março de 2020 | <u>3.519</u> | <u>3.546</u> |

Classificação da depreciação do Ativo de direito de uso na Demonstração do resultado

Nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2020 e em 31 de março de 2019, a Companhia reconheceu os seguintes montantes de depreciação e juros do passivo de arrendamento no custo das mercadorias e serviços vendidos:

| | <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|-------------|---------------------|------------|--------------------|------------|
| | <u>31.03.2020</u> | 31.03.2019 | <u>31.03.2020</u> | 31.03.2019 |
| Depreciação | 31 | 26 | 32 | 28 |

Passivo de arrendamento

| | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|--|---------------------|--------------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 4.137 | 4.299 |
| Adição e remensuração | 123 | 123 |
| Baixas | (28) | (28) |
| Pagamento de principal | (119) | (124) |
| Pagamento de juros | (103) | (106) |
| Juros incorridos | 103 | 106 |
| Saldo em 31 de março de 2019 | <u>4.113</u> | <u>4.270</u> |
| | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 4.543 | 4.583 |
| Adição e remensuração | 45 | 45 |
| Pagamento de principal | (131) | (131) |
| Pagamento de juros | (96) | (97) |
| Juros incorridos | 96 | 97 |
| Saldo em 31 de março de 2020 | <u>4.457</u> | <u>4.497</u> |
| Circulante | 622 | 625 |
| Não circulante | 3.835 | 3.872 |

b) Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecidos no passivo não circulante

| Ano | <u>Controladora</u> | | | <u>Consolidado</u> | | |
|----------------|---------------------|------------------------|--------------------------------|--------------------|------------------------|--------------------------------|
| | <u>Fluxo bruto</u> | <u>Juros embutidos</u> | <u>Passivo de arrendamento</u> | <u>Fluxo bruto</u> | <u>Juros embutidos</u> | <u>Passivo de arrendamento</u> |
| 2021 | 672 | (240) | 432 | 677 | (244) | 433 |
| 2022 | 888 | (282) | 606 | 895 | (287) | 608 |
| 2023 | 812 | (237) | 575 | 819 | (241) | 578 |
| 2024 | 675 | (196) | 479 | 682 | (199) | 483 |
| 2025 | 576 | (160) | 416 | 583 | (163) | 420 |
| Mais de 5 anos | 1.683 | (356) | 1.327 | 1.713 | (363) | 1.350 |
| Total | <u>5.306</u> | <u>(1.471)</u> | <u>3.835</u> | <u>5.369</u> | <u>(1.497)</u> | <u>3.872</u> |

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

c) Direito potencial de PIS e COFINS a recuperar

A Companhia possui o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutido na contraprestação dos arrendamentos. Na mensuração dos fluxos de caixas dos arrendamentos não foram destacados os créditos de impostos, sendo os efeitos potenciais de PIS e COFINS sobre o fluxo contratual bruto, em 31 de março de 2020, de R\$477 na Controladora e R\$484 no Consolidado.

d) Impacto da COVID-19.

Em 21 de março de 2020, a Companhia comunicou, por meio de fato relevante, o fechamento de todas as suas lojas físicas em decorrência das restrições implementadas pelas autoridades para enfrentamento da pandemia da COVID-19. Além disso, a Companhia divulgou um comunicado ao mercado em 17 de abril de 2020, em que restou informado que no âmbito da crise econômica mundial desencadeada pela pandemia da COVID-19 a Administração já estava, de forma preventiva e em linha com as medidas de preservação de caixa adotadas por diversas empresas no atual contexto, renegociando a cobrança e o diferimento do pagamento de aluguéis relativos a todos os seus imóveis locados (em especial, das lojas físicas que encontram-se temporariamente fechadas em decorrência das medidas de contenção da pandemia). A Companhia esclareceu que todos os aluguéis referentes ao mês de março foram pagos, incluindo eventuais descontos negociados com os respectivos proprietários, sem prejuízo das demais medidas necessárias visando a renegociação ou diferimento dos aluguéis relativos a meses subsequentes. A Companhia destaca que conferiu tratamento isonômico a todos os locadores no contexto das renegociações, inclusive aos proprietários de imóveis enquadrados como partes relacionadas, nos termos da Política de Transação de Partes Relacionadas da Companhia, o que não necessariamente implica em resultado idêntico em todas as negociações, dadas as peculiaridades e especificadas de cada locação.

e) Apresentação dos efeitos retrospectivos do CPC 06 (R2) / IFRS 16 e OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/nº 02/2019

Conforme divulgado na demonstração financeira do exercício findo em 31 de dezembro de 2019, a Companhia optou pela adoção da abordagem retrospectiva completa como método de transição em 1º de janeiro de 2019, com os efeitos desde o início do primeiro período praticável e, conseqüentemente, os períodos comparativos foram reapresentados considerando o valor presente dos fluxos de caixa de pagamento integral de arrendamento, sem qualquer exclusão dos tributos a recuperar.

Desta forma, a Companhia reapresenta, sem qualquer exclusão dos tributos a recuperar, os efeitos no balanço patrimonial referente ao período de três meses findo em 31 de março de 2019, e nas demonstrações do resultado do trimestre findo em 31 de março de 2019, os fluxos de caixa e do valor adicionado, do mesmo período, para permitir a comparação com as informações contábeis intermediárias apresentadas em 31 de março de 2020. Tais efeitos estão reapresentados a seguir:

| Balanço patrimonial débito (crédito) | Controladora | | | Consolidado | | |
|---|--|------------------------------|-----------------------------|--|------------------------------|-----------------------------|
| | 31.03.2019 originalmente apresentado | Efeitos da reapresentação | 31.03.2019 reapresentado | 31.03.2019 originalmente apresentado | Efeitos da reapresentação | 31.03.2019 reapresentado |
| Ativo não circulante | | | | | | |
| Estoques | 3.892 | 8 | 3.900 | 4.695 | 8 | 4.703 |
| Tributos diferidos | 729 | 21 | 750 | 848 | 21 | 869 |
| Ativo de direito de uso | 3.021 | 284 | 3.305 | 3.083 | 287 | 3.370 |
| Passivo circulante | | | | | | |
| Passivo de arrendamento | (809) | 273 | (536) | (841) | 277 | (564) |
| Passivo não circulante | | | | | | |
| Passivo de arrendamento | (2.951) | (626) | (3.577) | (3.073) | (633) | (3.706) |
| Patrimônio líquido | (1.994) | 40 | (1.954) | (1.994) | 40 | (1.954) |

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Demonstração do resultado receita (despesa) | Controladora | | | Consolidado | | |
|---|--------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------------------|---------------------------|--------------------------|
| | 31.03.2019 originalmente apresentado | Efeitos da reapresentação | 31.03.2019 reapresentado | 31.03.2019 originalmente apresentado | Efeitos da reapresentação | 31.03.2019 reapresentado |
| Custo de mercadorias e serviços vendidos | (4.023) | (1) | (4.024) | (4.582) | (1) | (4.583) |
| Despesas com vendas | (933) | (4) | (937) | (1.146) | (3) | (1.149) |
| Depreciações e amortizações | (145) | (5) | (150) | (155) | (5) | (160) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | (73) | 1 | (72) | (76) | - | (76) |
| Resultado financeiro, líquido | (236) | (4) | (240) | (258) | (4) | (262) |
| Imposto de renda e contribuição social | (32) | 5 | (27) | (23) | 5 | (18) |
| Resultado básico por ação (reais por ação) | (0,03202) | (0,00633) | (0,03835) | | | |
| Resultado diluído por ação (reais por ação) | (0,03196) | (0,00632) | (0,03828) | | | |

| Demonstração dos fluxos de caixa – gerado / (aplicado) | Controladora | | | Consolidado | | |
|--|--------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------------------|---------------------------|--------------------------|
| | 31.03.2019 originalmente apresentado | Efeitos da reapresentação | 31.03.2019 reapresentado | 31.03.2019 originalmente apresentado | Efeitos da reapresentação | 31.03.2019 reapresentado |
| Atividades operacionais | (1.587) | 4 | (1.583) | (1.942) | 4 | (1.938) |
| Atividades de financiamento | (297) | (4) | (301) | (306) | (4) | (310) |

| Demonstração do valor adicionado | Controladora | | | Consolidado | | |
|-------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------------------|---------------------------|--------------------------|
| | 31.03.2019 originalmente apresentado | Efeitos da reapresentação | 31.03.2019 reapresentado | 31.03.2019 originalmente apresentado | Efeitos da reapresentação | 31.03.2019 reapresentado |
| Valor adicionado total a distribuir | | | | | | |
| Insumos adquiridos de terceiros | (4.999) | 2 | (4.997) | (5.192) | 2 | (5.190) |
| Retenções | (179) | (6) | (185) | (198) | (7) | (205) |
| Distribuição do valor adicionado | | | | | | |
| Impostos, taxas e contribuições | 275 | (12) | 263 | 1.016 | (12) | 1.004 |
| Remuneração de capital de terceiros | 297 | 15 | 312 | 308 | 15 | 323 |
| Remuneração de capitais próprios | (42) | (8) | (50) | (42) | (8) | (50) |

19. Receitas diferidas

a) Composição dos saldos

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31.03.2020 | 31.12.2019 | 31.03.2020 | 31.12.2019 |
| Garantias complementares ou estendidas | 1.224 | 1.260 | 1.224 | 1.260 |
| Banco Bradesco e Banco Bradescard | 212 | 240 | 212 | 240 |
| Seguros e serviços | 125 | 128 | 125 | 128 |
| Outros | 5 | 7 | 5 | 7 |
| | <u>1.566</u> | <u>1.635</u> | <u>1.566</u> | <u>1.635</u> |
| Circulante | 364 | 369 | 364 | 369 |
| Não circulante | 1.202 | 1.266 | 1.202 | 1.266 |

b) Estimativa da Administração para realização dos valores classificados como “Não circulante”

| Ano | Controladora | Consolidado |
|-----------------|--------------|--------------|
| 9 meses de 2021 | 254 | 254 |
| 2022 | 324 | 324 |
| 2023 | 309 | 309 |
| 2024 | 294 | 294 |
| 2025 | 21 | 21 |
| Total | <u>1.202</u> | <u>1.202</u> |

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

20. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social subscrito e integralizado da Companhia em 31 de março de 2020 era de R\$2.904 (R\$2.903 em 31 de dezembro de 2019) e estava representado por 1.300.015 milhares de ações ordinárias nominativas com direito a voto e sem valor nominal. Durante o período findo em 31 de março de 2020, houve aumento de capital da Companhia devido ao exercício de planos de opções de ações, apresentado a seguir:

| <u>Data do aumento de capital</u> | <u>Saldo em Reais</u> | <u>Quantidade de ações ordinárias</u> |
|-----------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| 12/02/2020 | 600.179,02 | 313.131 |
| 25/03/2020 | 204.982,26 | 48.798 |

b) Ações em tesouraria

Em razão da migração da Companhia para o segmento de listagem da B3 denominado Novo Mercado e da consequente conversão da totalidade das ações preferenciais de emissão da Companhia em ações ordinárias, foi concedido o direito de recesso aos acionistas titulares de ações preferenciais que não compareceram à Assembleia Geral Especial realizada em 3 de setembro de 2018. Um acionista da Companhia optou pelo exercício do direito de recesso, totalizando 300 mil ações preferenciais, correspondente, à época, a 0,04% do total de ações preferenciais da Companhia. O valor de reembolso foi calculado com base no Patrimônio líquido da Companhia em 31 de dezembro de 2017 (R\$2,29 por ação), totalizando o montante de R\$685.839,75 (seiscentos e oitenta e cinco mil, oitocentos e trinta e nove reais e setenta e cinco centavos) pago em 5 de outubro de 2018. As 300 mil ações foram recompradas pela Companhia e mantidas em tesouraria.

c) Transações de capital

Nesta conta, são registradas variações decorrentes de mudança na participação societária de empresas controladas ou investidas sob controle comum com a CBD, considerando que se tratam de transações de capital, ou seja, transações com os acionistas, na qualidade de proprietários.

d) Reservas de capital

(i) Especial de ágio

O valor registrado na rubrica "Reserva especial de ágio" decorre da incorporação da Mandala Empreendimentos e Participações S.A. pela Companhia em 22 de dezembro de 2009, empresa que continha o ágio gerado pela aquisição de Via Varejo por CBD. O ágio incorporado está com uma provisão de integridade do patrimônio de 66%, a fim de remanescer o benefício tributário que foi amortizado de acordo com o benefício econômico do ágio. Conforme estabelecido no Protocolo e Justificação da Incorporação das Ações de Emissão de Nova Casa Bahia, celebrado em 5 de outubro de 2010 (aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 9 de novembro de 2010), o benefício fiscal decorrente dessa amortização será capitalizado sem a emissão de novas ações, ou seja, em benefício de todos os acionistas de Via Varejo.

(ii) Opções outorgadas

A Companhia mantém planos de remuneração baseado em ações que têm o objetivo de: propiciar a participação dos administradores e empregados da Companhia no seu capital e nos acréscimos patrimoniais decorrentes dos resultados para os quais referidos administradores e empregados tenham contribuído; estimular a consecução dos objetivos sociais da Companhia; e alinhar os interesses dos administradores e empregados com os dos acionistas da Companhia.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

Plano de opção de compra de ações (liquidável em títulos patrimoniais)

O total da despesa, incluindo retenção de impostos e encargos sociais, relativa aos programas de ações reconhecida no trimestre findo em 31 de março de 2020 foi de R\$12 (R\$14 no exercício findo em 31 de dezembro de 2019).

Programa de Pagamento Baseado em Ações com Liquidação em Caixa (Phantom Shares)

Em 31 de março de 2020, o valor do passivo correspondente a esse prêmio, incluindo encargos sociais, está registrado no passivo não circulante e representa o montante de R\$11 (R\$14 em 31 de dezembro de 2019). O total da despesa reconhecida no trimestre findo em 31 de março de 2020 foi de R\$3 (R\$10 no trimestre findo em 31 de março de 2019).

21. Receita de venda de mercadorias e serviços

a) Composição dos saldos

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|----------------|--------------|----------------|----------------|
| | 31.03.2020 | 31.03.2019 | 31.03.2020 | 31.03.2019 |
| Mercadorias | 6.636 | 5.711 | 6.636 | 6.524 |
| Financeira comercial | 467 | 421 | 467 | 421 |
| Serviços de intermediação | 215 | 254 | 215 | 313 |
| Serviços de frete e montagem | 108 | 82 | 108 | 101 |
| Receita bruta de vendas líquidas de devoluções e cancelamentos | 7.426 | 6.468 | 7.426 | 7.359 |
| Tributos sobre mercadorias | (1.009) | (769) | (1.015) | (952) |
| Tributos sobre financeira comercial | (20) | (19) | (20) | (19) |
| Tributos sobre serviços de intermediação | (29) | (31) | (29) | (41) |
| Tributos sobre serviços de frete e montagem | (22) | (17) | (23) | (17) |
| Tributos sobre faturamento | (1.080) | (836) | (1.087) | (1.029) |
| Receita líquida | 6.346 | 5.632 | 6.339 | 6.330 |

Apesar dos saldos acima terem apresentado crescimento expressivo quando comparado com o mesmo período do ano anterior, as receitas do ano de 2020 foram fortemente impactadas negativamente pelo fechamento temporário das lojas físicas ocorrida no dia 21 de março de 2020.

22. Despesas por natureza

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31.03.2020 | 31.03.2019 | 31.03.2020 | 31.03.2019 |
| Custo de mercadorias e serviços vendidos | 4.194 | 3.853 | 4.156 | 4.363 |
| Despesas com pessoal | 637 | 579 | 656 | 624 |
| Despesa com serviços de terceiros | 562 | 369 | 569 | 510 |
| Despesas com frete | 220 | 156 | 220 | 203 |
| Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa | 122 | 95 | 122 | 122 |
| Despesas com demandas judiciais trabalhistas | (31) | 65 | (30) | 65 |
| Reversão contingências tributárias | - | (108) | - | (108) |
| Outros | 78 | 86 | 84 | 95 |
| | 5.782 | 5.095 | 5.777 | 5.874 |
| Custo de mercadorias e serviços vendidos | 4.396 | 4.024 | 4.391 | 4.583 |
| Despesas com vendas | 1.259 | 937 | 1.259 | 1.149 |
| Despesas gerais e administrativas | 127 | 134 | 127 | 142 |
| | 5.782 | 5.095 | 5.777 | 5.874 |

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

23. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | 31.03.2020 | 31.03.2019 | 31.03.2020 | 31.03.2019 |
| Despesas com reestruturação (i) | (55) | (70) | (56) | (72) |
| Ganho (perda) na alienação de ativo imobilizado, intangível e arrendamento | (5) | (9) | (4) | (10) |
| Outras | - | 7 | 2 | 6 |
| | (60) | (72) | (58) | (76) |

(i) Nessa linha estão registrados, principalmente, os gastos com readequação logística, rescisão contratual trabalhista e demandas judiciais trabalhistas, decorrentes da implementação de medidas para adequar a estrutura de despesas da Companhia, tanto das áreas operacionais quanto das administrativas.

24. Resultado financeiro, líquido

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 31.03.2020 | 31.03.2019 | 31.03.2020 | 31.03.2019 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Custo da dívida | (68) | (71) | (68) | (72) |
| Custo com venda e desconto de recebíveis | (109) | (69) | (109) | (86) |
| Atualizações passivas | (52) | (18) | (53) | (20) |
| Juros de passivo de arrendamento | (96) | (103) | (97) | (106) |
| Outras despesas financeiras | (21) | (6) | (22) | (8) |
| Total de despesas financeiras | (346) | (267) | (349) | (292) |
| Receitas financeiras | | | | |
| Rentabilidade de caixa e equivalentes de caixa | 4 | 7 | 4 | 8 |
| Atualizações ativas | 18 | 13 | 18 | 12 |
| Antecipação a fornecedores | 8 | 7 | 8 | 9 |
| Outras receitas financeiras | - | - | 1 | 1 |
| Total de receitas financeiras | 30 | 27 | 31 | 30 |
| Resultado financeiro, líquido | (316) | (240) | (318) | (262) |

25. Resultado por ação

a) Quadro de resultado por ação

O quadro a seguir apresenta a determinação do lucro líquido (prejuízo) disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação.

| | 31.03.2020 | 31.03.2019 |
|--|------------------|------------|
| Numerador básico | | |
| Lucro (prejuízo) básico alocado e não distribuído | 13 | (50) |
| Total lucro (prejuízo) básico alocado e não distribuído | 13 | (50) |
| Denominador básico (em milhares de ações) | | |
| Média ponderada da quantidade de ações | 1.299.522 | 1.294.024 |
| Lucro (Prejuízo) básico por ação (em R\$) | 0,01001 | (0,03835) |
| Denominador diluído (em milhares de ações) | | |
| Opções de compra de ações | 12.790 | 2.412 |
| Média ponderada das quantidades de ações | 1.299.522 | 1.294.024 |
| Média ponderada diluída das ações | 1.312.312 | 1.296.436 |
| Lucro diluído (prejuízo) por ação (em R\$) | 0,00991 | (0,03828) |

Para o período findo em 31 de março de 2019, as opções de compra de ações não tem efeito dilutivo devido ao prejuízo apurado.

Notas Explicativas

Via Varejo S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias para o período findo em 31 de março de 2020

Em milhões de reais, exceto quando indicado de outra forma

26. Cobertura de seguros

A cobertura de seguro em 31 de março de 2020 é considerada suficiente pela Administração para cobrir possíveis sinistros e pode ser resumida da seguinte forma:

| <u>Bens segurados</u> | <u>Riscos cobertos</u> | <u>Montante da cobertura</u> |
|-------------------------|------------------------|------------------------------|
| Imobilizado e estoques | Lucros nomeados | 11.466 |
| Lucro | Lucros cessantes | 5.445 |
| Automóveis e outros (*) | Perdas e danos | 112 |

(*) Não contempla a cobertura dos cascos, os quais estão segurados pelo valor de 100% da tabela da Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas ("FIPE").

A Companhia mantém apólices específicas cobrindo riscos de responsabilidade civil e administrativa no valor de R\$230.

27. Informações sobre os segmentos

Segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo tomador de decisões operacionais na decisão de alocar recursos para um segmento individual e na avaliação de desempenho do segmento. Tendo em vista que todas as decisões são tomadas com base em relatórios consolidados e que todas as decisões relativas a planejamento estratégico, financeiro, de compras, de investimento e de aplicação de recursos são efetuadas em bases consolidadas, conclui-se que a Companhia opera em um único segmento operacional no mercado varejista de eletroeletrônicos, eletrodomésticos, telefonia e móveis.

28. Eventos subsequentes

Conforme o Comunicado ao Mercado publicado em 27 de abril de 2020, a Companhia adquiriu, por meio de sua controlada VVLog Logística, a ASAPLog, empresa de tecnologia que atua no setor de logística e, também, em solução para a entrega última milha ("*last mile*"). Estima-se que essa aquisição tenha adiantado em 12 meses os esforços para o desenvolvimento interno da Companhia, e que trará forte apoio para explorar a integração da sua malha logística, inclusive controlando a gestão dos *mini hubs*, reduzindo drasticamente o custo logístico e o prazo de entrega. Referida aquisição é também relevante para a melhoria de soluções para os parceiros de *marketplace* ("*sellers*") da Companhia.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre a revisão de informações trimestrais

Aos

Administradores e Acionistas da

Via Varejo S.A.

São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Via Varejo S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referente ao trimestre findo em 31 de março 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março 2020, as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico NBC TG 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – IASB, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o NBC TG 21 e o IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de maio de 2020.

ERNST & YOUNG

Auditores Independentes S.S.

CRC-2SP034519/O-6

Julio Braga Pinto

Contador CRC-1SP209957/O-2

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Os Diretores da Via Varejo S.A. (“Companhia”), em conformidade com o artigo 25, §1º, inciso VI da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as informações trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2020, autorizando a sua conclusão nesta data.

São Caetano do Sul (SP), 13 de maio de 2020.

Roberto Fulcherberguer - Diretor Presidente

Sérgio Augusto França Leme - Vice-Presidente Administrativo

Abel Ornelas Vieira - Vice-Presidente Comercial e de Operações

Orivaldo Padilha – Vice-Presidente Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Helisson Brigido Andrade Lemos – Vice-Presidente de Inovação Digital e Recursos Humanos

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Os Diretores da Via Varejo S.A. (“Companhia”), em conformidade com o artigo 25, §1º, inciso V da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declaram que revisaram, discutiram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as informações trimestrais da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2020, autorizando a sua conclusão nesta data.

São Caetano do Sul (SP), 13 de maio de 2020.

Roberto Fulcherberguer - Diretor Presidente

Sérgio Augusto França Leme - Vice-Presidente Administrativo

Abel Ornelas Vieira - Vice-Presidente Comercial e de Operações

Orivaldo Padilha – Vice-Presidente Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

Helisson Brigido Andrade Lemos – Vice-Presidente de Inovação Digital e Recursos Humanos

Motivos de Reapresentação

| Versão | Descrição |
|---------------|--|
| 2 | 006505IPE310320200104396413-68 Correção na escala da quantidade de ações |