



Pra tudo que importa

BB Seguridade

Apresentação
Institucional

| **1S25**

Somos o maior grupo segurador da América Latina em valor de mercado

Valor de mercado

US\$13,1bi

Em 30/06/2025

Lucro recorrente

R\$4,2bi¹

CAGR +20% (2020-24)

Dividendos distribuídos

R\$3,8bi² (88% do lucro)

Média de 88,5% do lucro (2013-24)

Valor econômico adicionado

R\$7,4bi³

CAGR +23% (2020-24)

Colaboradores

3,1mil

Todas as empresas do grupo

Clientes

8,0mm

Em 30/06/2025

Holding que investe em seguros multilinha e operações de corretagem desses produtos

Atuação no Brasil, um país de dimensão continental onde a indústria de seguros está em estágio inicial de desenvolvimento

Modelo de negócios defensivo com diversificação de riscos e dispersão geográfica

1- No 1S25, em Susep Gaap (não considera os efeitos da adoção do IFRS 17)

2- No 1S25

3- Últimos 12 meses

Nosso propósito é proporcionar **tranquilidade** para as pessoas **hoje e sempre**

Nossos Valores



Confiabilidade

Traduzimos nossa integridade, transparência e competência em todas as atividades



Inovação

Espírito crítico e pensamento criativo para acompanhar mudanças do mercado



Foco no cliente

Vemos o mundo sob a perspectiva dos nossos clientes, para oferecer as melhores soluções



Simplicidade

Canalizamos esforços para o que importa, sem comprometer a entrega de valor ao cliente



Sentimento de dono

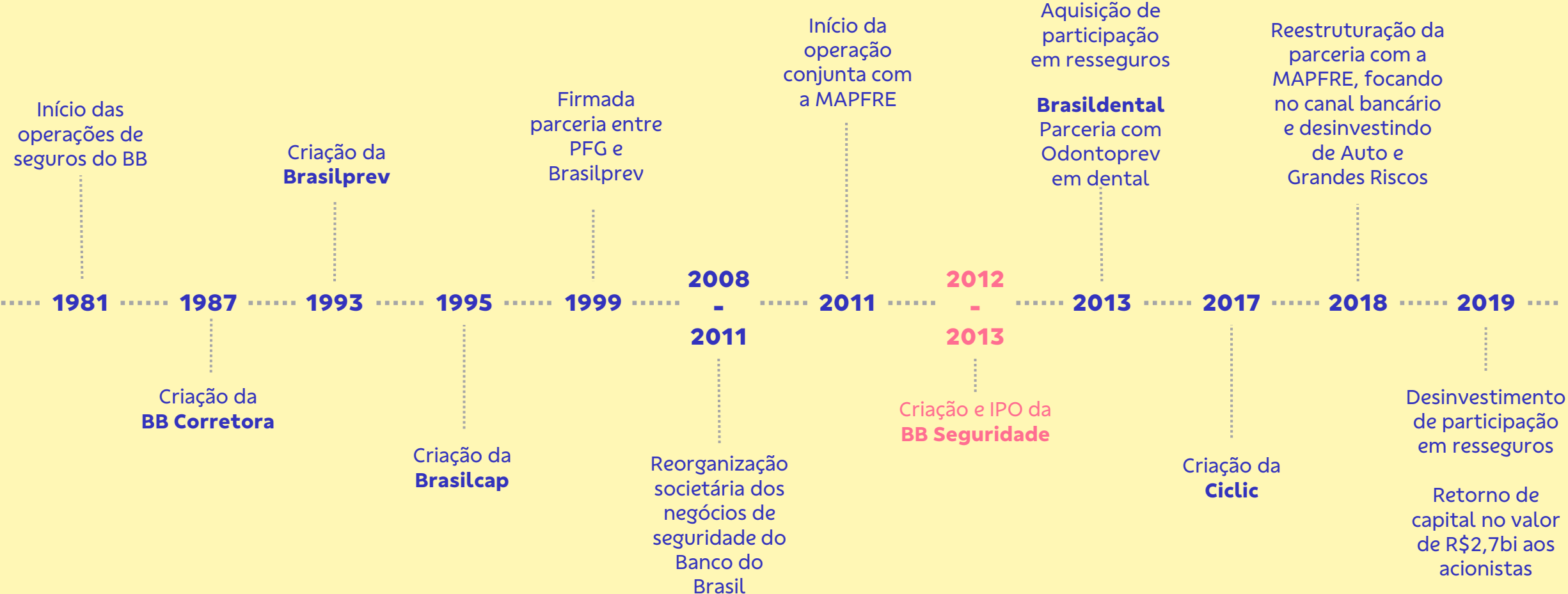
Agimos no melhor interesse da BB Seguridade

A centralidade no cliente permeia os quatro pilares da nossa estratégia de longo prazo



Somos uma empresa construída sobre bases sólidas da atuação do nosso controlador

Principais **marcos históricos**



Ofertamos um portfólio de soluções de proteção e acumulação **diversificado e altamente rentável**



Rural

Cobertura de perdas por eventos climáticos, danos a ativo dado em garantia e vida do produtor rural



Capitalização

Sorteio e acumulação de reserva



Previdência

Gestão de ativos de previdência privada



Residencial e empresarial

Danos ao patrimônio de pessoas e empresas



Vida

Morte ou invalidez permanente



Habitacional

Cobertura de vida do titular de financiamento imobiliário e danos físicos ao imóvel



Prestamista

Cobertura de vida do titular de operação de crédito



Planos odontológicos

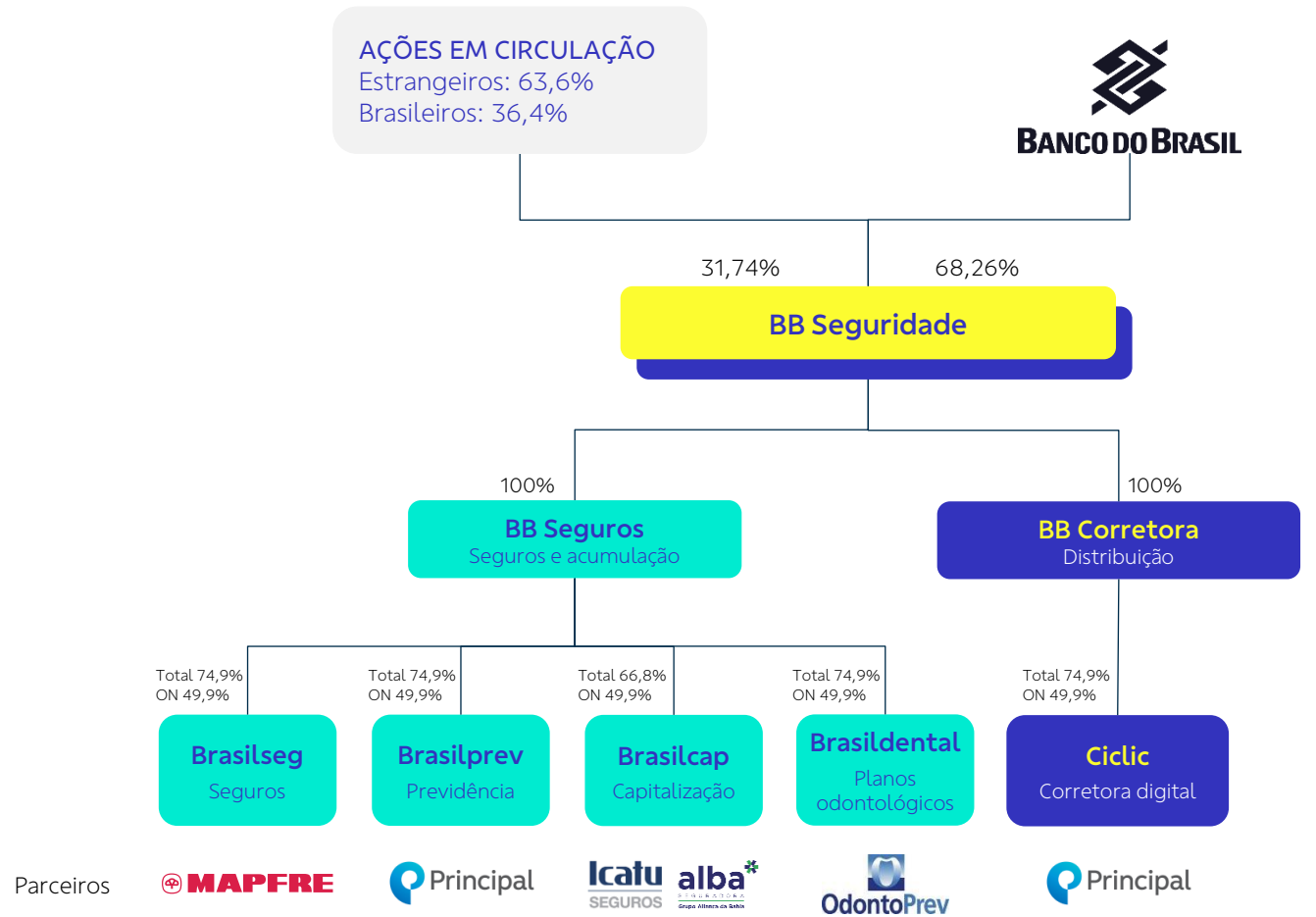
Serviços de assistência odontológica

Contribuição para o resultado¹ (%)



1- Contribuição combinada para o resultado da BB Seguridade (incluindo corretagem) no 1S25. Não considera os segmentos de auto e demais.

Por meio de parcerias estratégicas privadas e contando com a força e solidez da distribuição do Banco do Brasil



Venda de produtos de seguridade por meio de corretora própria nos canais do Banco do Brasil (+88mm de clientes)

BB Corretora possui acordo de ressarcimento de despesas pelo acesso à rede de distribuição do BB

Parceiros privados com expertise que permitem maior flexibilidade e rápida tomada de decisão

Expiração dos acordos

Brasilseg

06/2031

Brasilprev

10/2032

BB Corretora

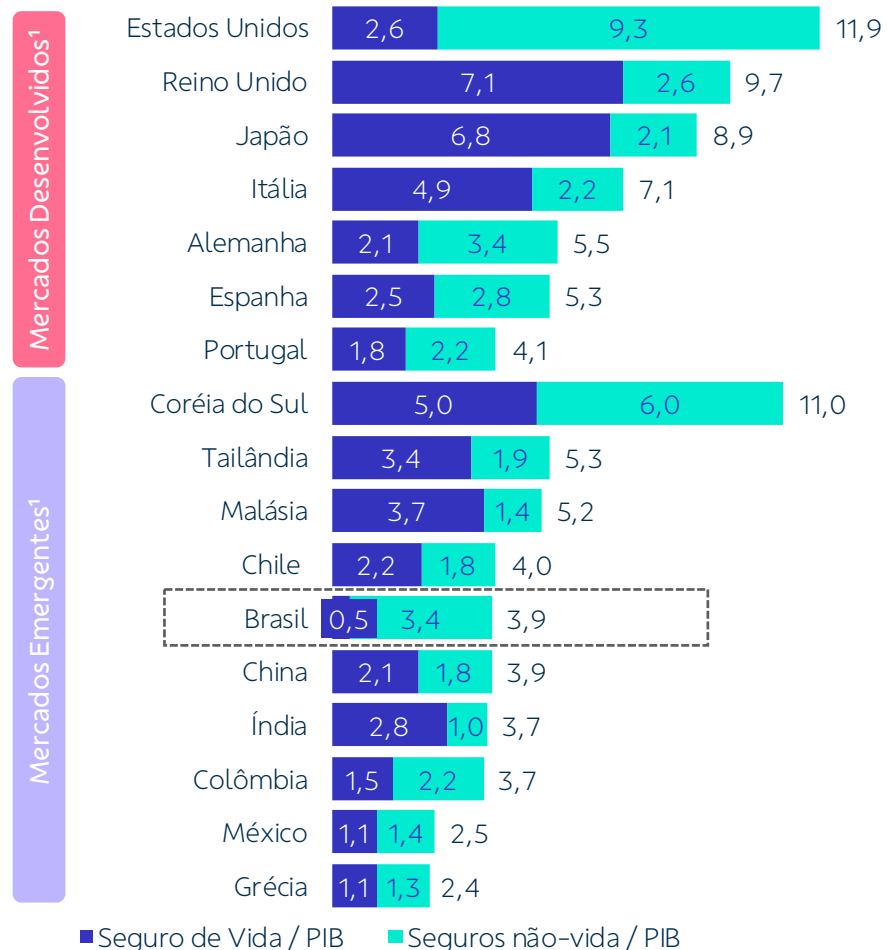
01/2033

Brasildental

09/2035

Atuamos em um mercado com alto potencial de crescimento

Prêmios de seguros/PIB (%)



Mercados Desenvolvidos¹

Mercados Emergentes¹



Baixa penetração de seguros em comparação aos mercados desenvolvidos

Um dos **menores índices de penetração de seguro de vida** nos mercados emergentes

Apenas 6%² da área plantada é protegida por seguro agrícola

Líderes de mercado em...



Seguros de pessoas

Vida e prestamista

12,1%



Seguros rurais

Agrícola, penhor e vida produtor

59,9%



Previdência

Contribuições
Reservas

28,9%
27,2%



Capitalização

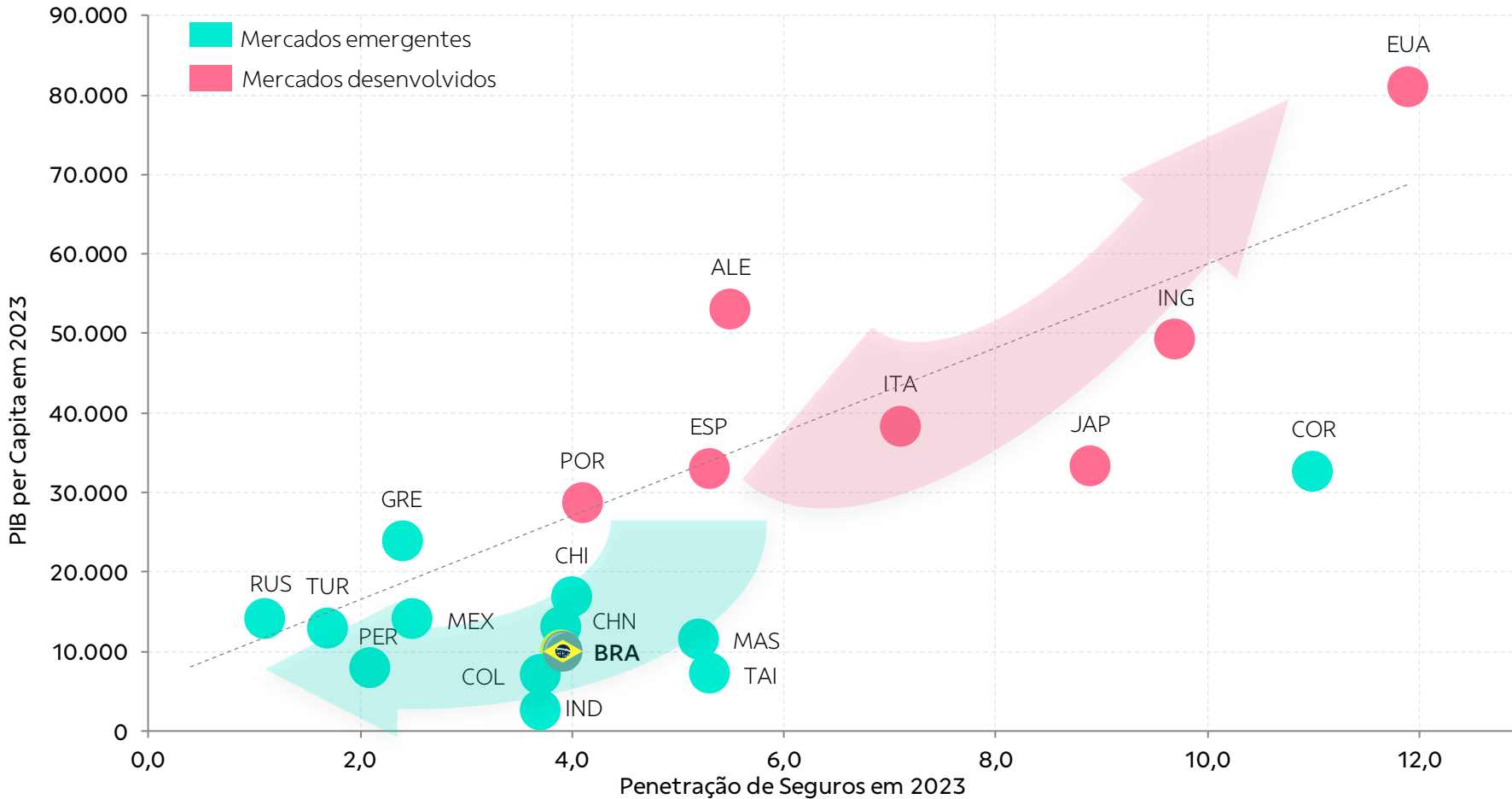
Reservas

26,1%

Fonte: Susep e Swiss Re – Sigma 03/2024.

1 – Classificação MSCI | 2- Fonte: MAPA e IBGE – Data-base 2023 (considera apenas área segurada com subvenção do seguro rural (PSR))

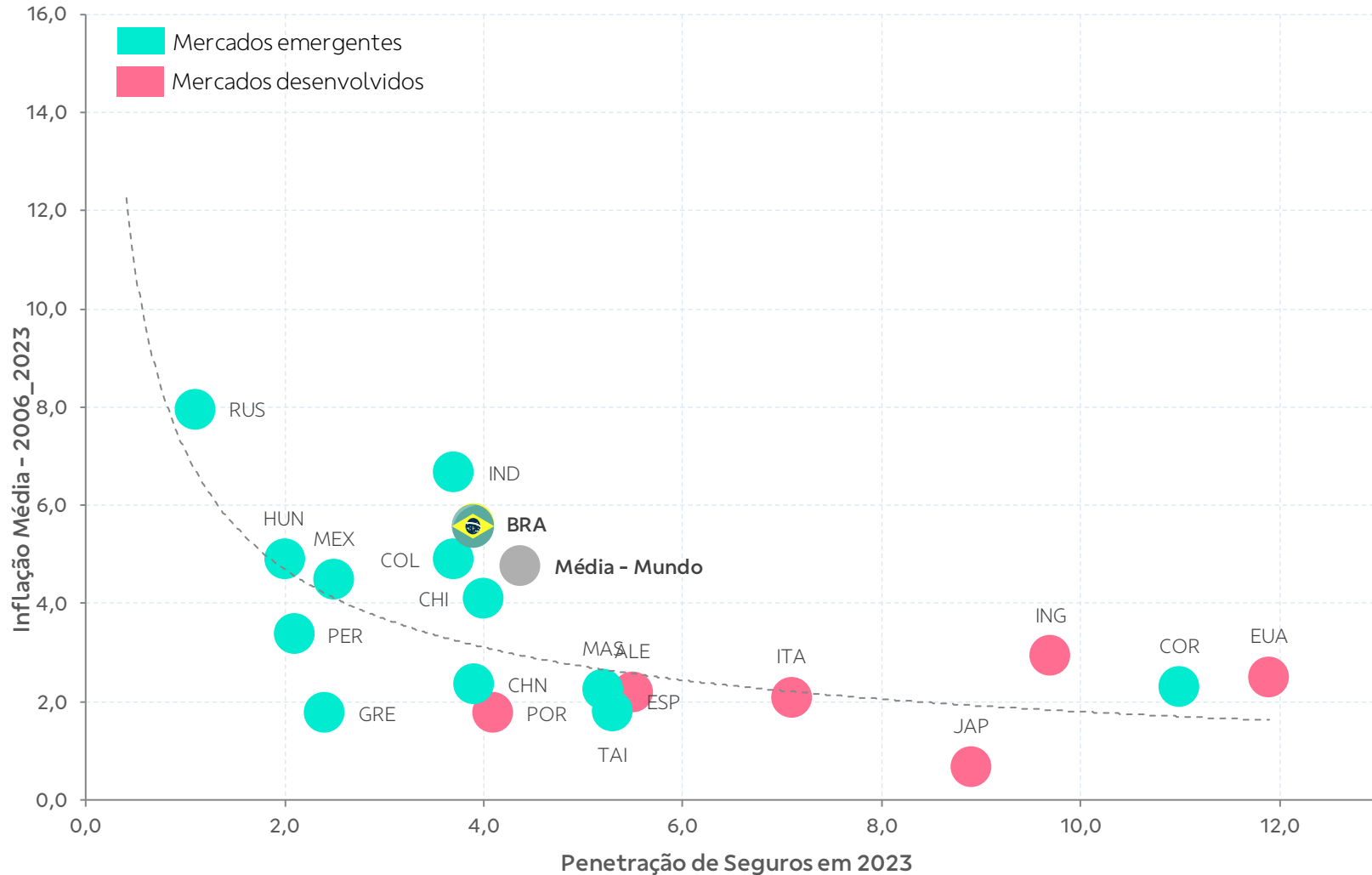
Renda disponível é fundamental para expansão do mercado de seguros



Países com alta penetração de seguros na economia são aqueles com o PIB per capita mais elevado.

Geração de renda cria condições para o desenvolvimento de uma cultura de planejamento no longo prazo e consumo de produtos de proteção e poupança.

Inflação estruturalmente baixa é um catalisador para crescimento da indústria de seguros



Países com inflação controlada e baixa taxa de juros têm uma indústria de seguros mais desenvolvida

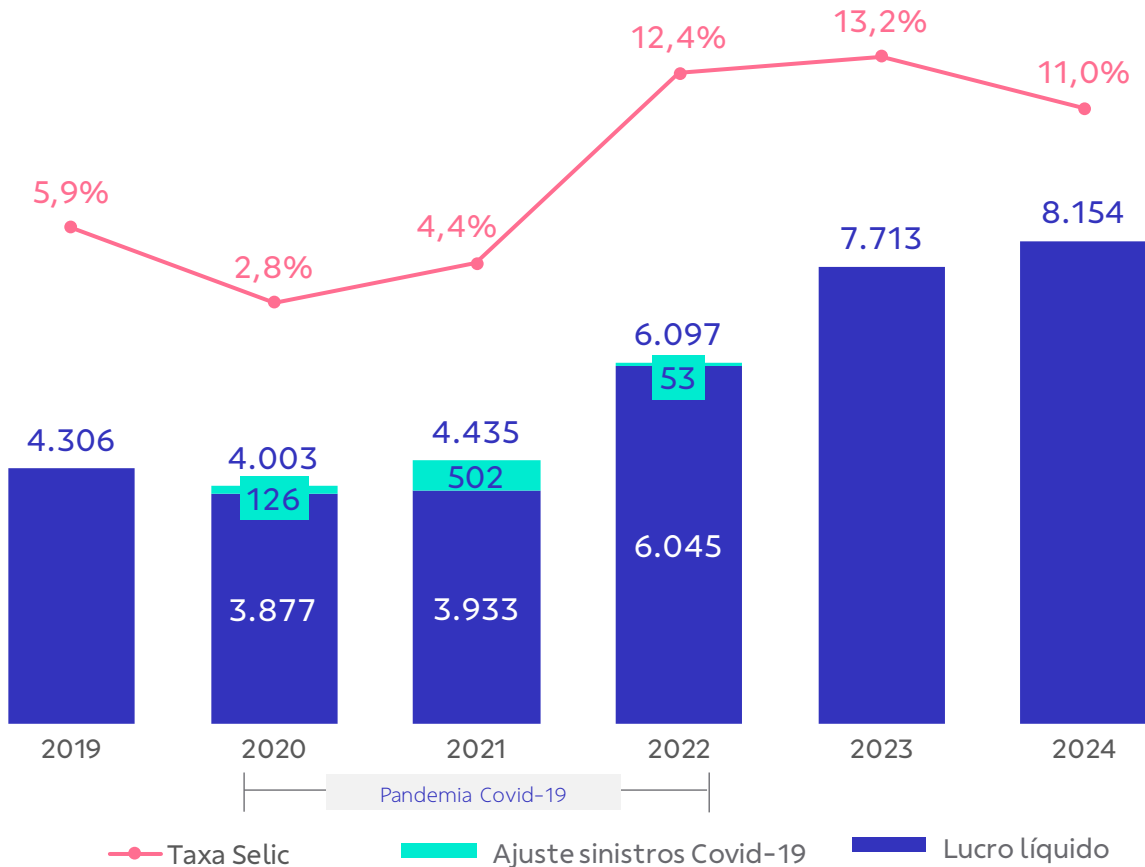
Nos mercados emergentes¹ a instabilidade impacta o desenvolvimento do mercado

Temos um modelo de negócios resiliente, com crescimento sustentado pelo resultado operacional

Lucro líquido recorrente (R\$ mm)

Lucro líquido
CAGR 5 anos
+14%

Resultado operacional
CAGR 5 anos
+15%



Modelo de negócios anticíclico, com receitas diferidas que atuam como um colchão nas mudanças de ciclos econômicos

Prêmios diferidos
R\$15,1bi¹

Comissões a apropriar
R\$6,1bi¹

- baixa taxa de juros** favorece crescimento do resultado operacional e reduz o resultado financeiro
- ambiente de **juros altos** desacelera o desempenho operacional e favorece o resultado financeiro

1- Posição junho de 2025.

Forte geração de caixa e posição confortável de capital nos permitem crescer organicamente com elevada remuneração aos acionistas

Geração de caixa¹

BB Seguridade
(consolidado)

R\$3,8bi

Negócios de
distribuição

R\$1,3bi

Negócios de
subscrição

R\$2,5bi

Brasilseg

Índ. solvência (jun/25)

130,1%

Suficiência (jun/25)

R\$604mm

PLA
R\$2,6bi
CMR
R\$2,0bi

PL
R\$3,4bi
Capital de
terceiro
-

Distribuição do
lucro²
103%

Brasilprev

Índ. solvência (jun/25)

165,8%

Suficiência (jun/25)

R\$1,9bi

PLA
R\$4,9bi
CMR
R\$3,0bi

PL
R\$5,8bi
Capital de
terceiro
R\$554mm

Distribuição do
lucro²
92%

Brasilcap

Índ. solvência (jun/25)

232,0%

Suficiência (jun/25)

R\$333mm

PLA
R\$586mm
CMR
R\$253mm

PL
R\$932mm
Capital de
terceiro
R\$254mm

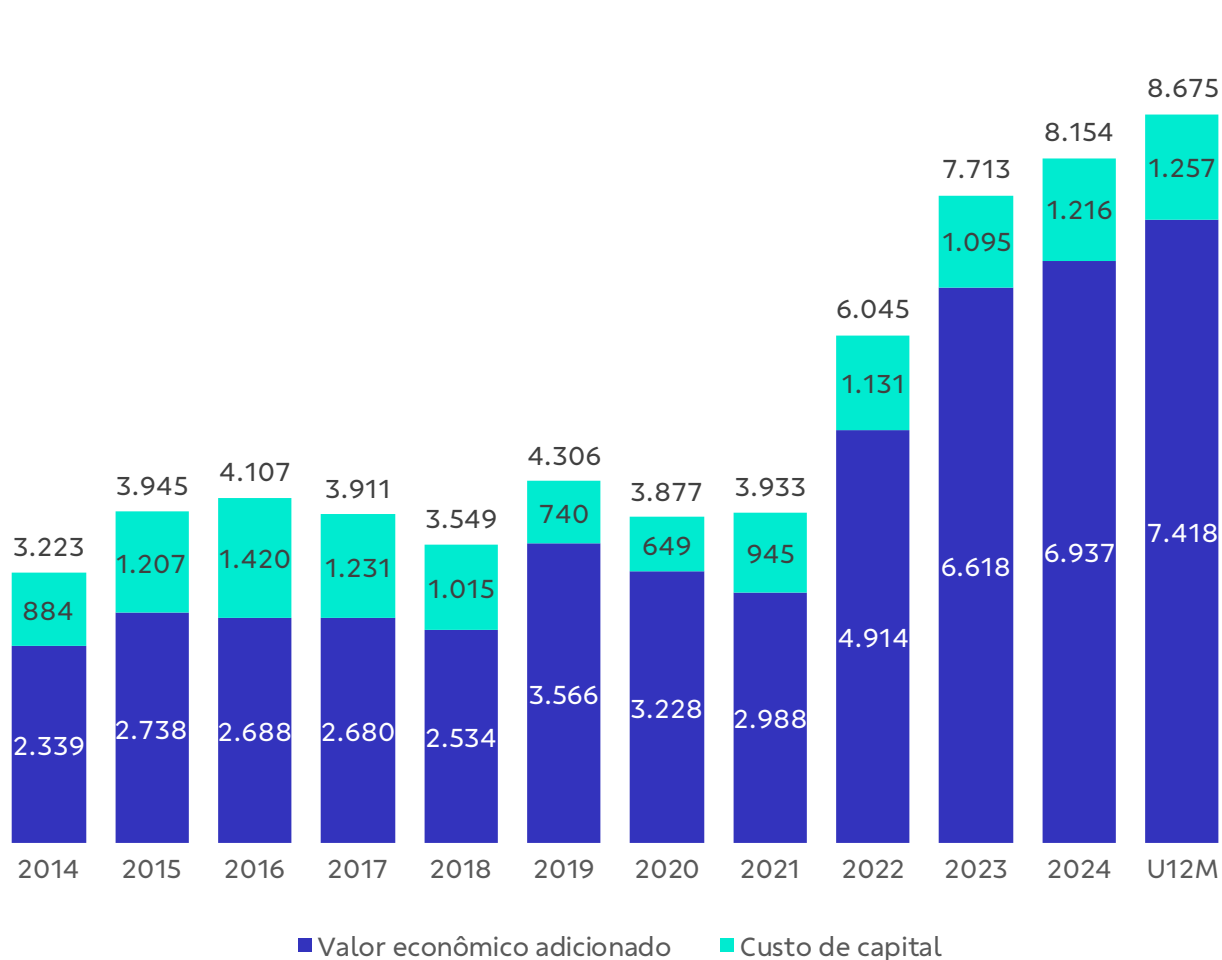
Distribuição do
lucro²
-

1 – Geração de caixa antes da distribuição de dividendos e do programa de recompra de ações

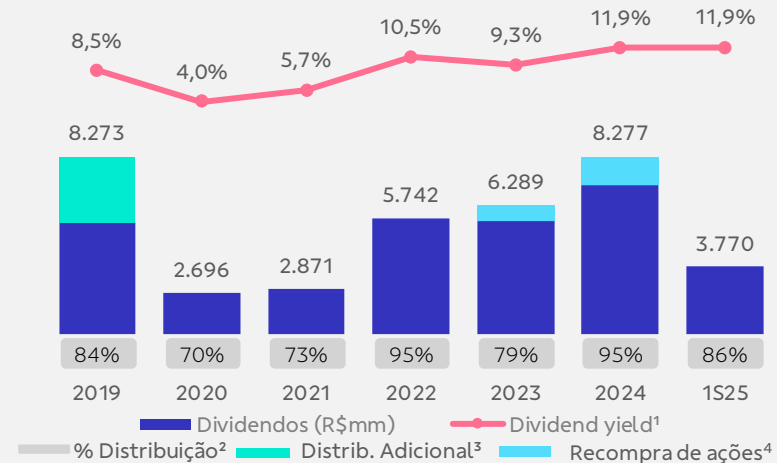
2- No 1S25

Geramos valor e oferecemos aos nossos acionistas de longo prazo elevado retorno com baixa volatilidade

Lucro líquido recorrente (R\$ mm)



Dividendos

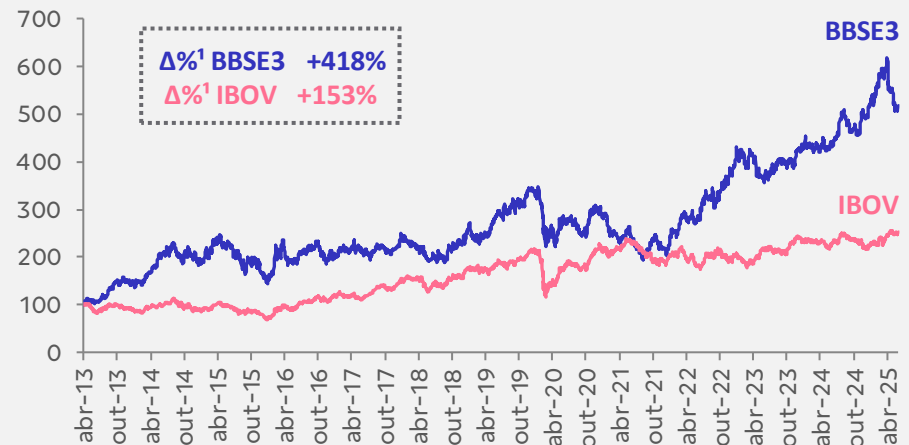


R\$56,6bi
distribuídos desde o IPO
1,7x
valor de mercado

Fonte: ValorPro

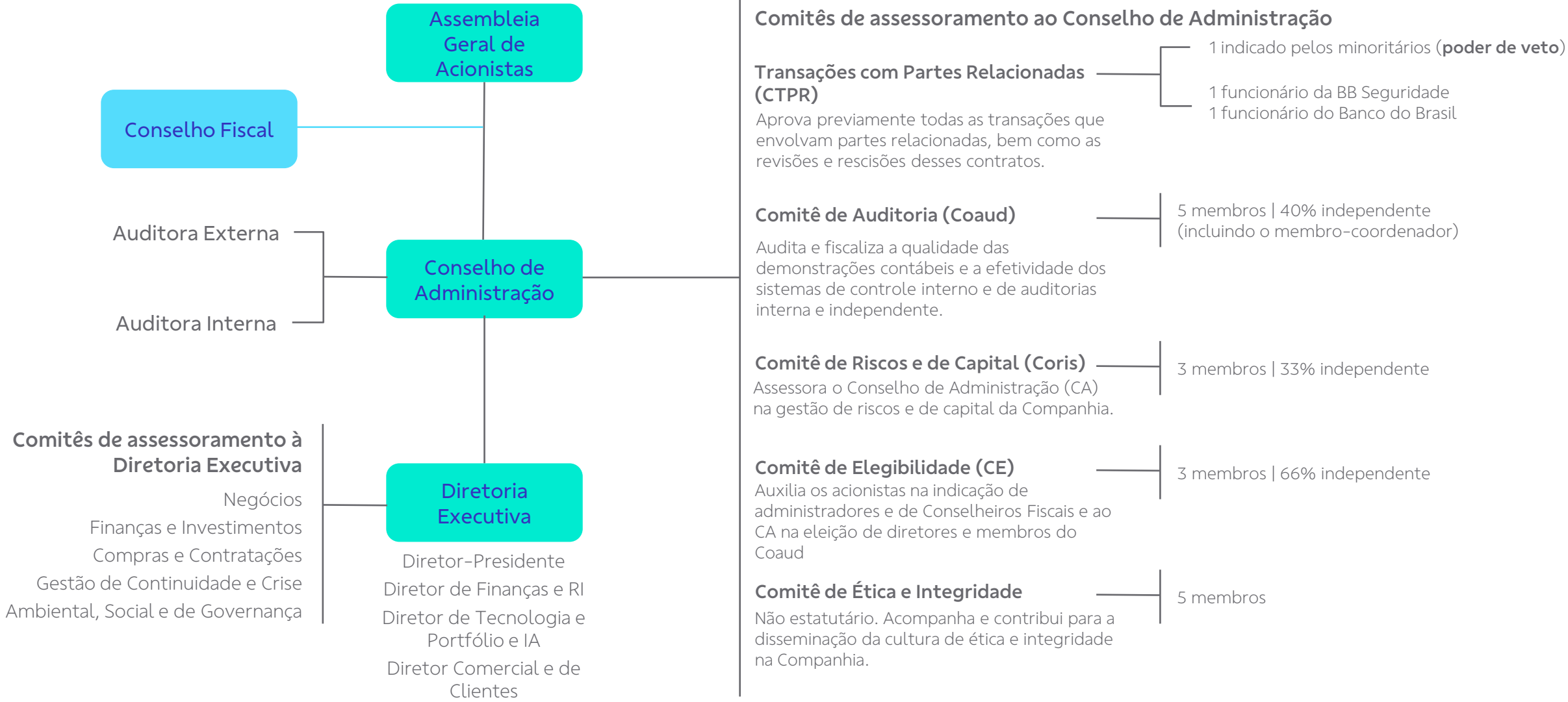
1- Últimos 12 meses. 2- % Distribuição considerando o lucro líquido em IFRS 17. 3- Inclui a distribuição da redução de capital no montante de R\$2,7 bilhões (2019). 4- Inclui o montante dispendido para recompra de ações, de R\$624 milhões (2023) e de R\$1,2 bilhão (2024).

Desempenho BBSE3 vs. IBOV⁴



4- Preço de fechamento ajustado de 29/04/2013 a 30/06/2025.

Nossa governança é sólida e guiada pela **transparência na gestão e pelo comprometimento com a ética, compliance e integridade**



Assembleia Geral de Acionistas

Conselho Fiscal

Auditora Externa

Auditora Interna

Conselho de Administração

Diretoria Executiva

- Diretor-Presidente
- Diretor de Finanças e RI
- Diretor de Tecnologia e Portfólio e IA
- Diretor Comercial e de Clientes

Comitês de assessoramento à Diretoria Executiva

- Negócios
- Finanças e Investimentos
- Compras e Contratações
- Gestão de Continuidade e Crise Ambiental, Social e de Governança

Comitês de assessoramento ao Conselho de Administração

Transações com Partes Relacionadas (CTPR)

Aprova previamente todas as transações que envolvam partes relacionadas, bem como as revisões e rescisões desses contratos.

1 indicado pelos minoritários (**poder de veto**)

- 1 funcionário da BB Seguridade
- 1 funcionário do Banco do Brasil

Comitê de Auditoria (Coaud)

Audita e fiscaliza a qualidade das demonstrações contábeis e a efetividade dos sistemas de controle interno e de auditorias interna e independente.

5 membros | 40% independente (incluindo o membro-coordenador)

Comitê de Riscos e de Capital (Coris)

Assessora o Conselho de Administração (CA) na gestão de riscos e de capital da Companhia.

3 membros | 33% independente

Comitê de Elegibilidade (CE)

Auxilia os acionistas na indicação de administradores e de Conselheiros Fiscais e ao CA na eleição de diretores e membros do Coaud

3 membros | 66% independente

Comitê de Ética e Integridade

Não estatutário. Acompanha e contribui para a disseminação da cultura de ética e integridade na Companhia.

5 membros

Todos os nossos **Diretores** devem ser **funcionários da ativa do Banco do Brasil**, com experiência em cargos executivos

Diretoria Executiva



André Haul

Diretor-Presidente
Finanças | Mercado de capitais



Rafael Sperendio

Diretor de Finanças e RI
RI | Finanças



Bruno Alves

Diretor de Tecnologia, Portfólio e IA
Tecnologia | Analytics



Allan Trancoso

Diretor Comercial e Clientes
Estratégia comercial

Conselho de Administração



Kamillo Tononi Oliveira Silva

Presidente
Indicação: Controlador
Gestão empresarial | Planejamento estratégico



Rosiane Barbosa Laviola

Vice-Presidente
Indicação: Controlador
Gestão financeira | Gestão empresarial



Maria Carolina Ferreira Lacerda

Independente indicada pelos minoritários
Finanças | Mercado de capitais | Investimentos



Gilberto Lourenço da Aparecida

Independente indicado pelo controlador
RI | Auditoria | Contabilidade



André Haul

Presidente da BB Seguridade
Finanças | Mercado de capitais



Marcos Rogério de Souza

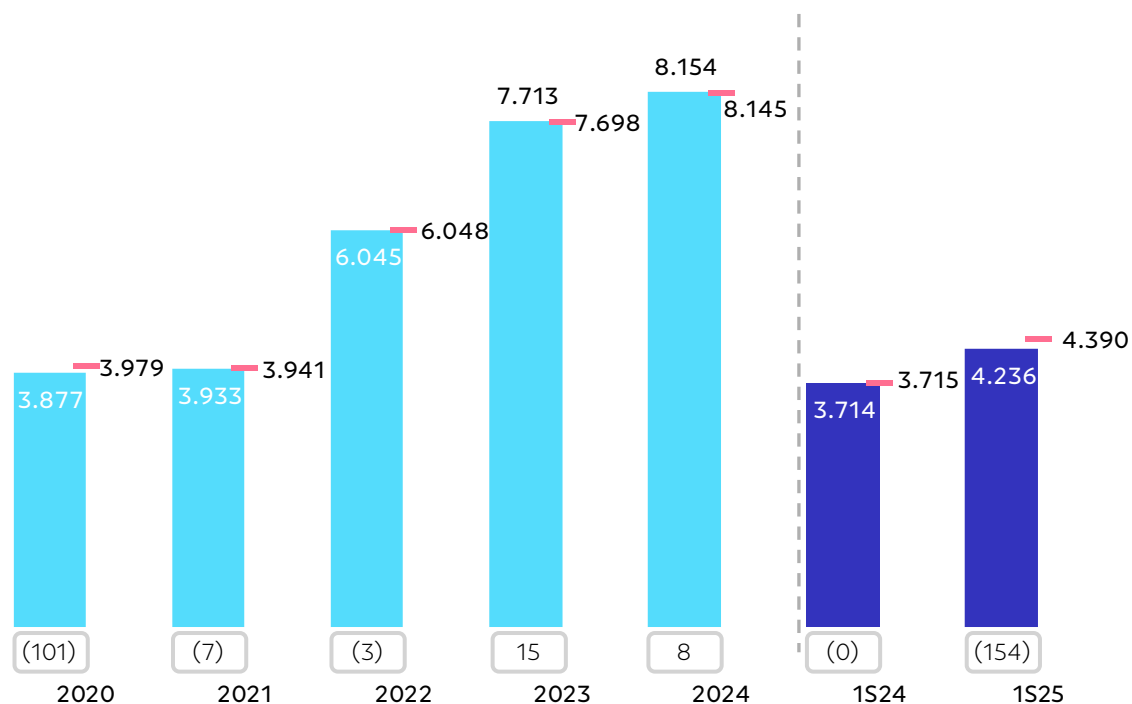
Indicação: Ministério da Economia
Direito



Vago

BB Seguridade

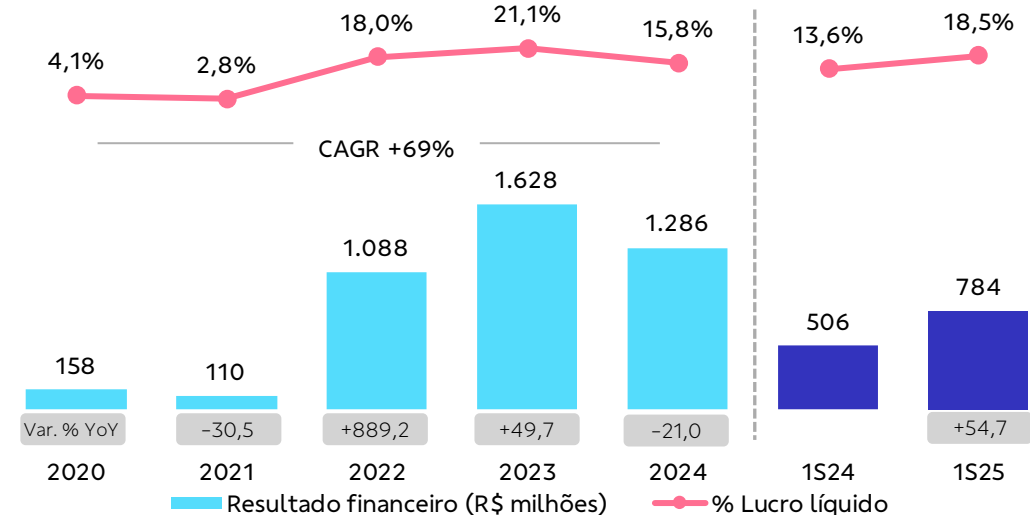
Lucro líquido gerencial (R\$ mm)



■ Lucro líquido recorrente □ Impacto da defasagem do IGP-M - lucro líquido normalizado¹

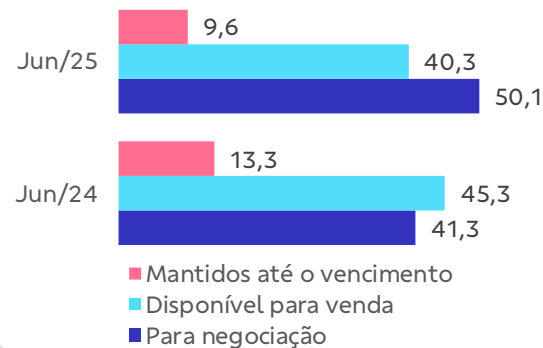
1- Ajuste do impacto da defasagem de um mês do IGP-M.

Resultado financeiro² (R\$ mm)

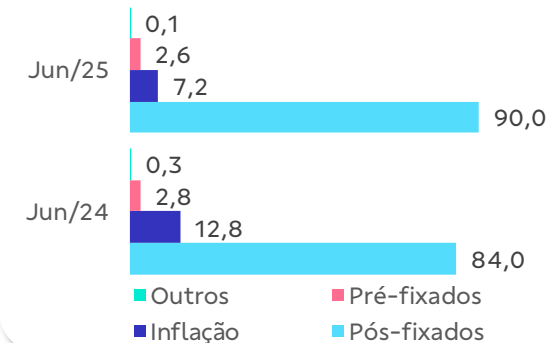


2- Soma dos resultados financeiros de todas as controladas e investidas da BB Seguridade, líquido de imposto, considerando a alíquota efetiva de cada companhia para o período em análise.

Aplicações por classificação³ (%)



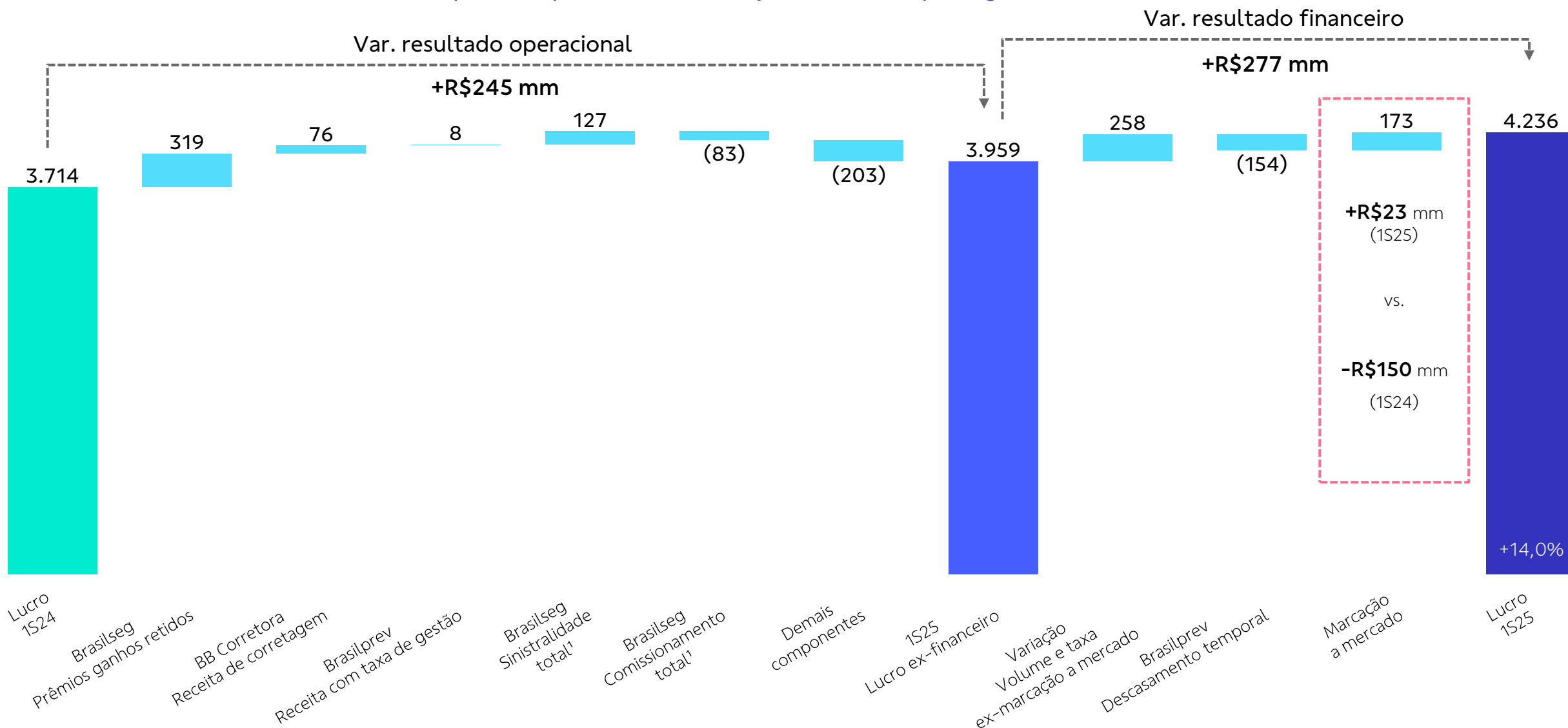
Aplicações para negociação por indexador³ (%)



3- Considera as aplicações de todas as controladas e investidas da BB Seguridade, ponderadas pelas participações acionárias detidas em cada companhia

BB Seguridade

Principais componentes da variação do lucro líquido gerencial (R\$ mm)

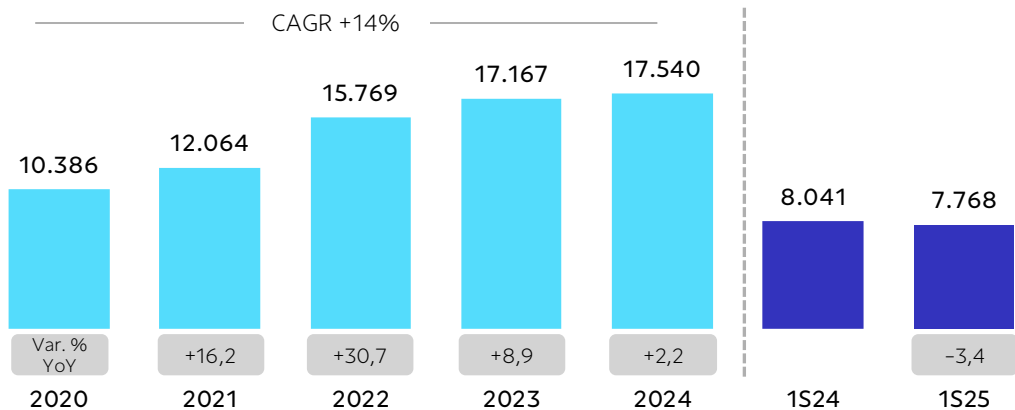


1- Variação dos sinistros e custo de aquisição retidos, considerando os respectivos índices reportados no 1S24

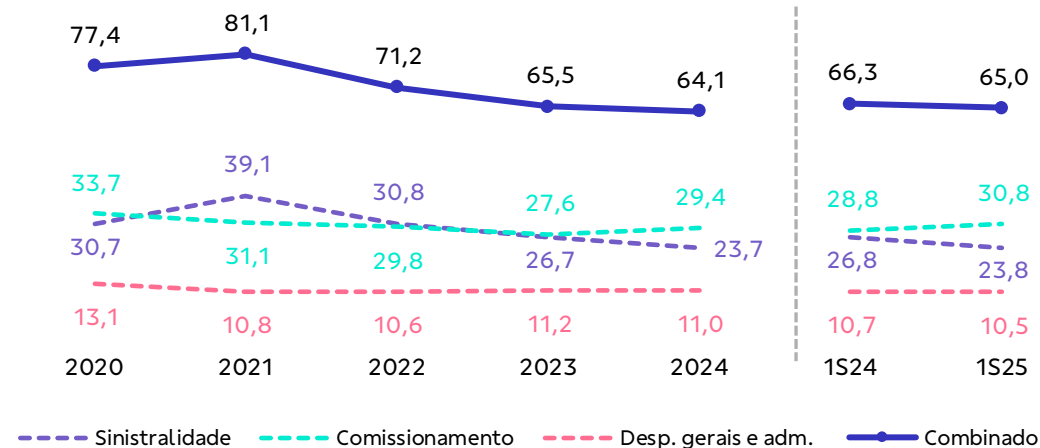
Nossos Números

Brasilseg

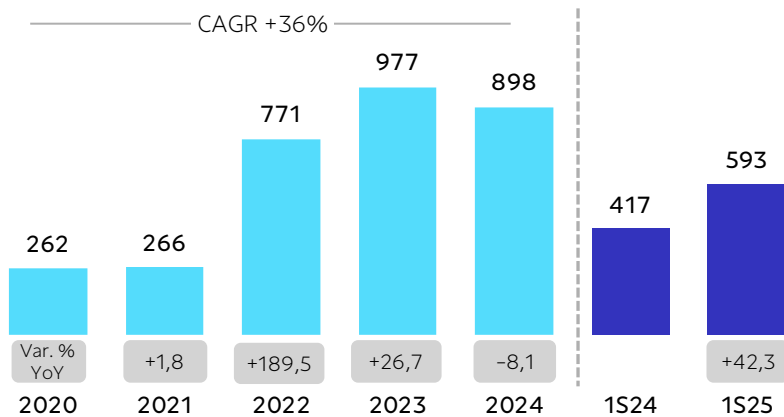
Prêmios emitidos (R\$ mm)



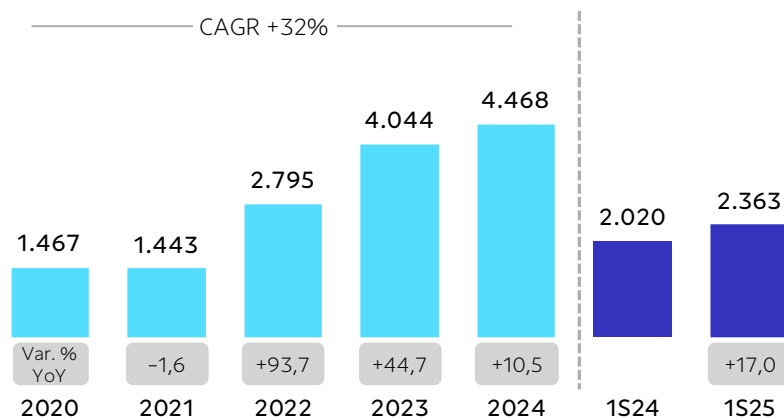
Indicadores de desempenho (%)



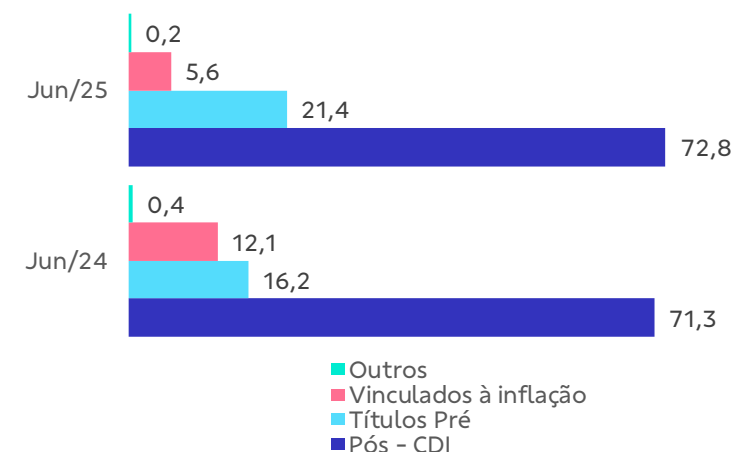
Resultado financeiro (R\$ mm)



Lucro líquido (R\$ mm)



Composição dos ativos sob gestão (%)

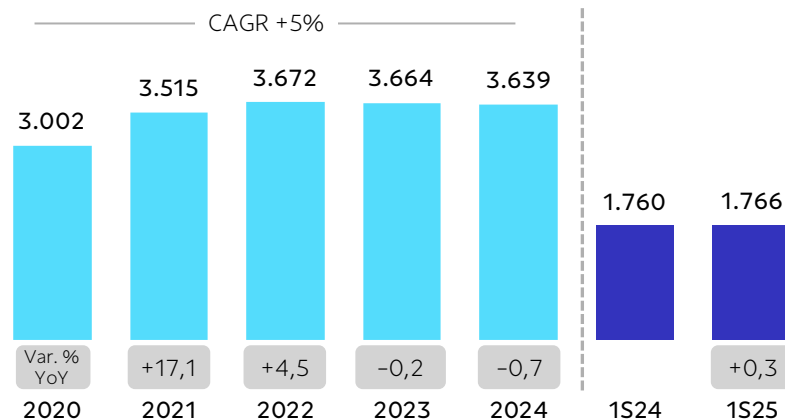


Brasilseg | Vida

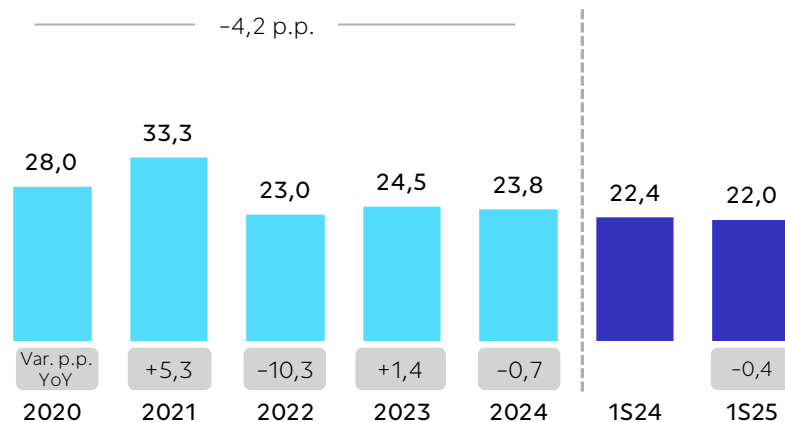
Portfólio de produtos

- ❑ Direcionado a pessoas físicas para garantir proteção financeira aos beneficiários escolhidos pelo segurado, em caso de morte, natural ou acidental, ou invalidez permanente total do indivíduo;
- ❑ Em caso de sinistro, a seguradora paga ao beneficiário o valor do capital segurado, determinado na proposta de seguro; e
- ❑ O seguro de vida oferecido pela Brasilseg é um produto não cumulativo. Se o cliente deixa de fazer os pagamentos mensais, a cobertura é suspensa sem que qualquer valor seja revertido para o cliente.

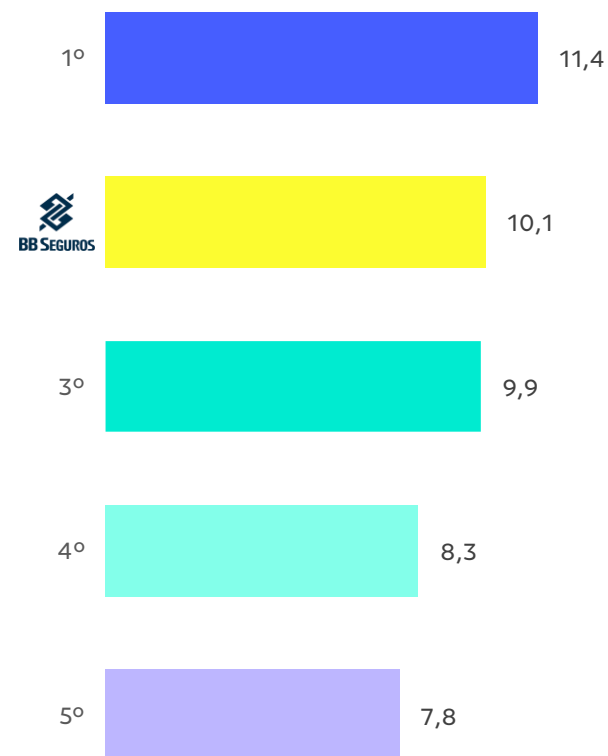
Prêmios emitidos (R\$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



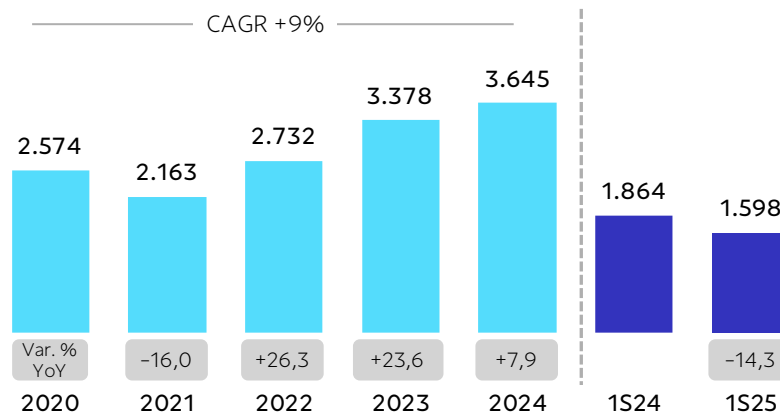
Fonte: Susep | 5M25

Brasilseg | Prestamista

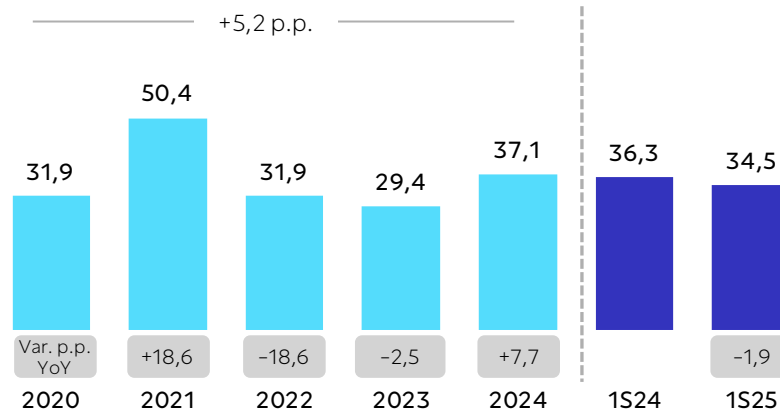
Portfólio de produtos

- Seguro de vida em operações de crédito (prestamista) é destinado a garantir o pagamento de uma dívida em caso de morte do mutuário;
- Destinado a proteger tanto credor e os membros da família, evitando que eles herdem a dívida;
- Este produto já se encontra bastante difundido no Brasil e cresce acompanhando a oferta dos produtos de crédito; e
- O primeiro beneficiário deste tipo de seguro é o credor.

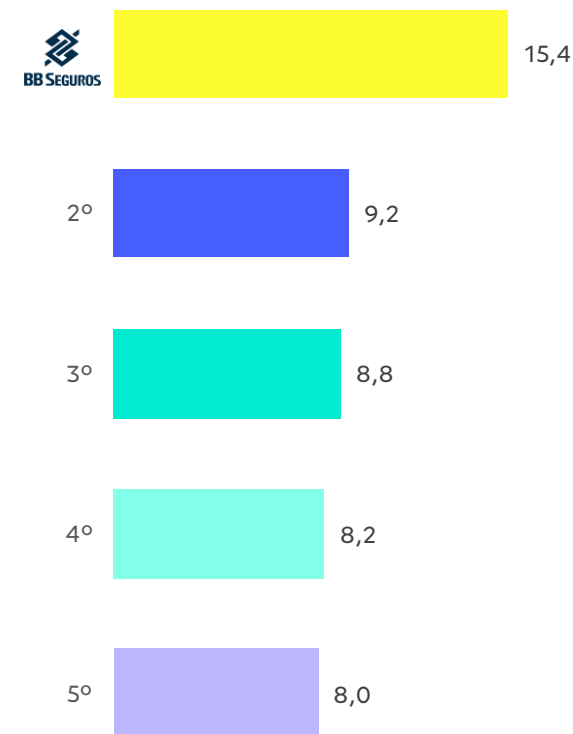
Prêmios emitidos (R\$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



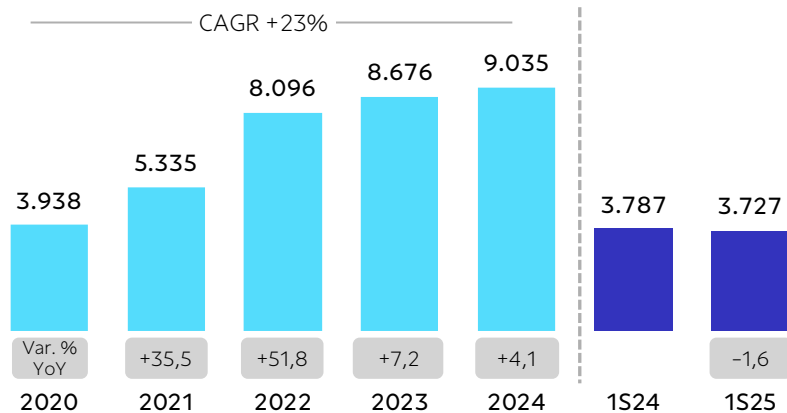
Fonte: Susep | 5M25

Brasilseg | Rural

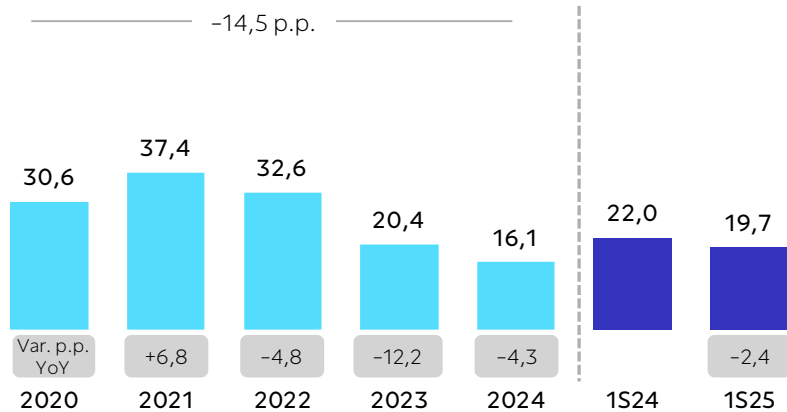
Portfólio de produtos

- Seguro agrícola:** protege os produtores rurais de intempéries em suas lavouras e de perda de renda em caso de queda do preço de mercado da colheita;
- Seguro Penhor Rural:** protege o ativo dado em garantia da operação de crédito rural; e
- Seguro de vida produtor rural:** funciona como um seguro prestamista com o objetivo de quitar o empréstimo rural em caso de morte do produtor.

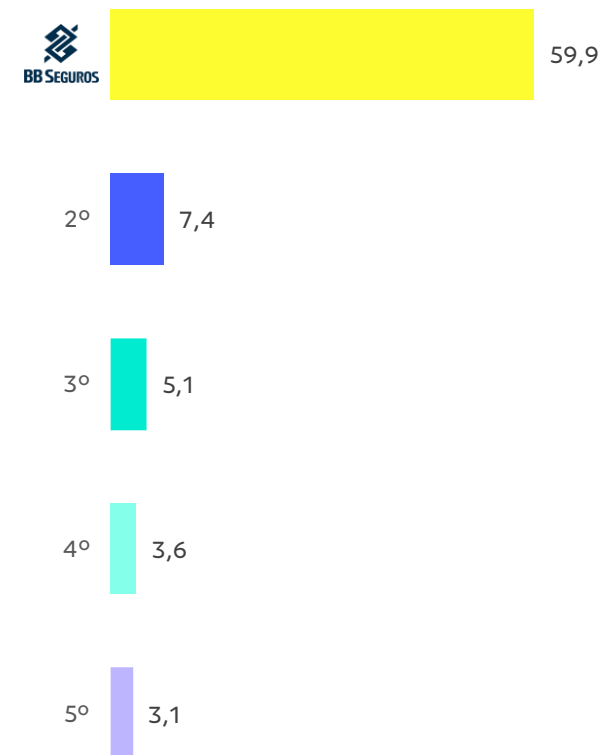
Prêmios emitidos (R\$ mm)



Índice de sinistralidade (%)



Prêmios emitidos | Participação de mercado (%)



Fonte: Susep | 5M25

Brasilprev

Portfólio de produtos

PGBL – Plano Gerador de Benefícios Livres

- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário completo;
- Aportes são dedutíveis até o limite de 12% da renda bruta anual tributável;
- IR incide sobre o principal + rendimentos em caso de resgate ou recebimento de renda; e
- Regime de tributação progressiva ou regressiva.

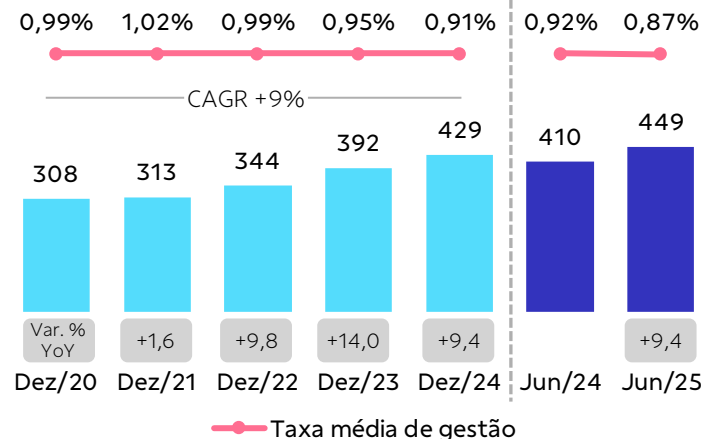
VGBL – Vida Gerador de Benefícios Livres

- Indicado para quem declara imposto de renda no formulário simplificado ou é isento;
- Incidência de IR apenas sobre o valor dos rendimentos;
- Regime de tributação progressiva ou regressiva; e
- Simplicidade do processo relacionado a transmissão dos recursos.

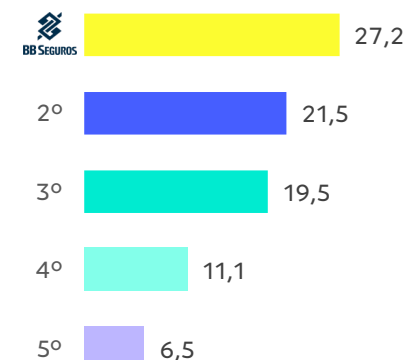
Plano Tradicional (estes planos não são mais comercializados)

- Benefício definido; e
- Garante taxas de juros fixas em relação ao indexador do plano (IGP-M ou TR), acrescidos de uma taxa de 6% ao ano.

Reservas (R\$ bi)

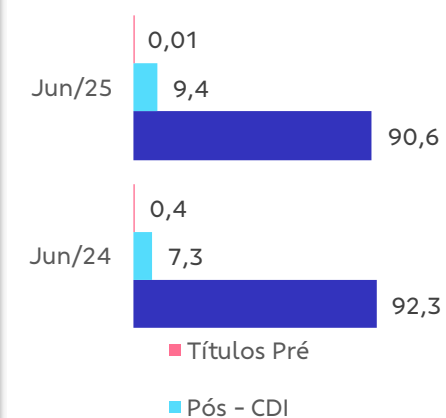


Reservas Participação de mercado (%)

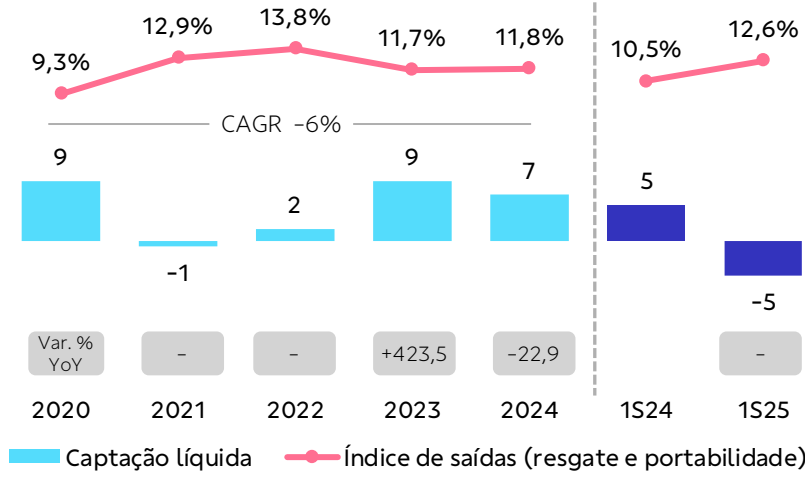


Fonte: Susep | 5M25

Composição dos ativos sob gestão (exceto P/VGBL)

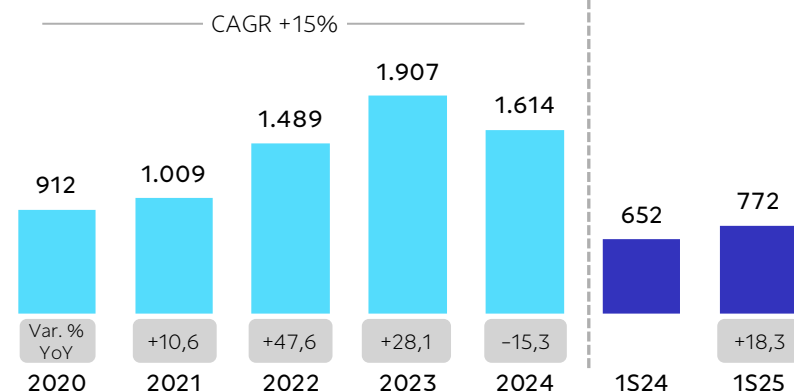


Captação líquida (R\$ bi)



Fonte: Quantum Axis

Lucro líquido (R\$ mm)



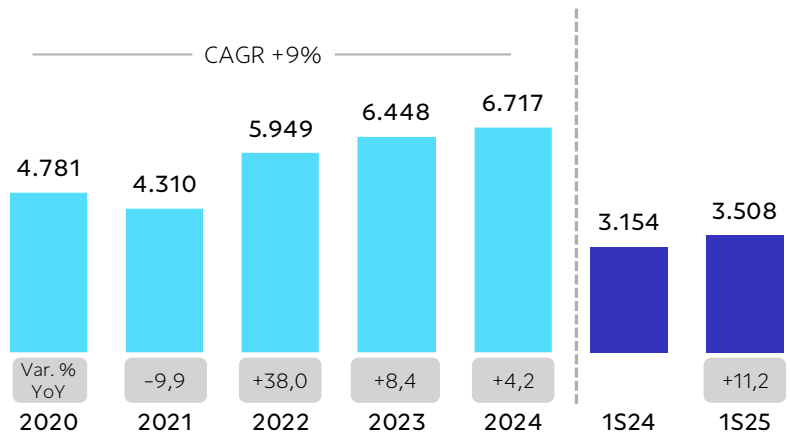
Nossos Números

Brasilcap

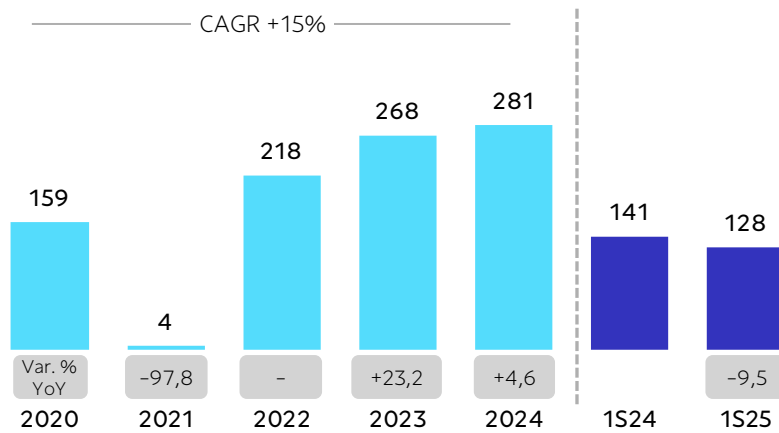
Portfólio de produtos

- O título de capitalização é uma alternativa de acumular reservas, com prazos e taxas de juros previamente determinados, possibilitando ao detentor do título concorrer a prêmios;
- A premiação é efetuada por meio de sorteios periódicos, sendo a forma mais frequente a utilização de combinações de dezenas, em séries de números previamente estabelecidos, tendo como base os sorteios da Loteria Federal;
- Em caso de resgate antecipado, o cliente deverá obedecer a uma carência mínima (12 meses na maioria dos produtos); e
- Além da carência, o valor a ser resgatado antecipadamente pelo cliente representa um percentual do valor total pago, aumentando à medida que o título se aproxima do final da vigência.

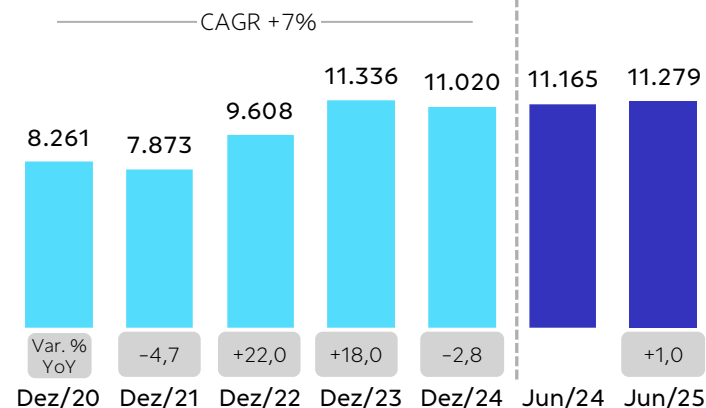
Arrecadação (R\$ mm)



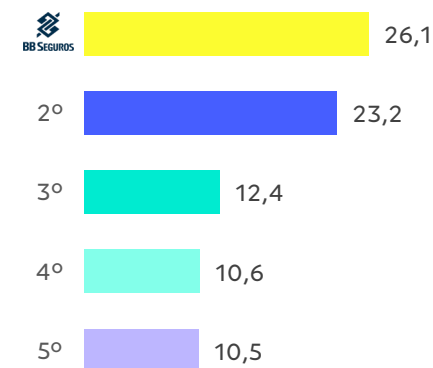
Lucro líquido (mm)



Reservas (R\$ mm)

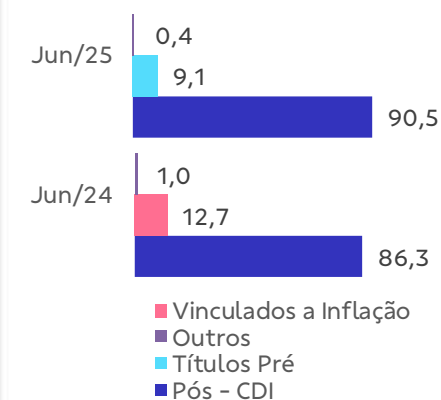


Reservas Participação de mercado (%)



Fonte: Susep | 5M25

Composição dos ativos marcados a mercado (%)

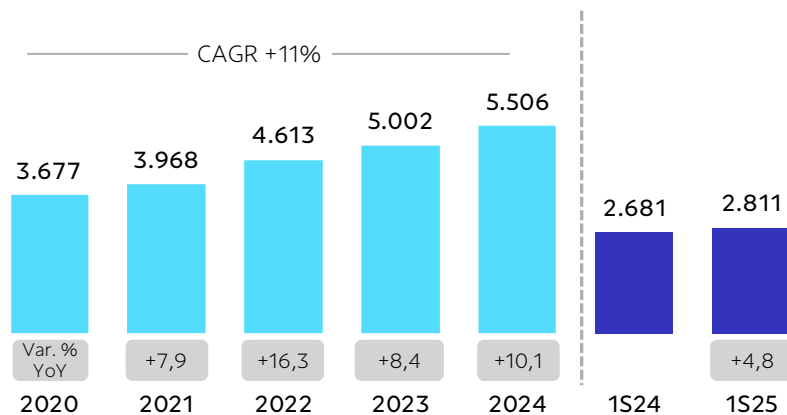


BB Corretora

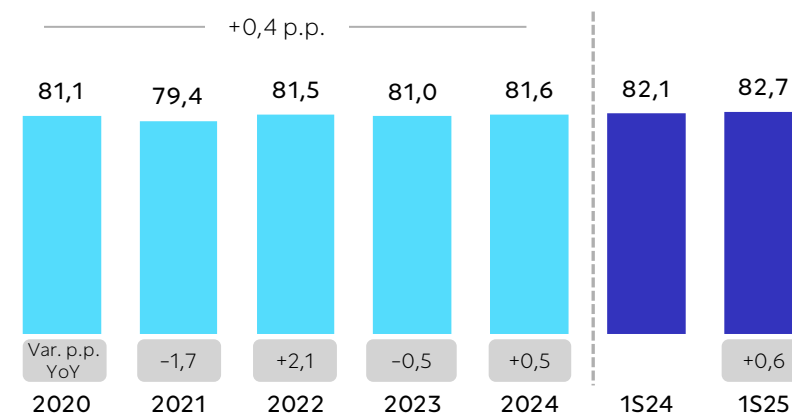
Portfólio de produtos

- Na BB Seguridade, a distribuição dos produtos de suas investidas (Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap e Brasil dental) no canal bancário se dá por meio de uma corretora própria por ela controlada, a BB Corretora;
- A BB Corretora é remunerada pelas investidas mediante pagamento de comissão por produtos vendidos;
- Por utilizar a estrutura da rede de distribuição do Banco do Brasil, a BB Corretora ressarcе os custos incorridos no processo de comercialização e manutenção dos produtos; e
- O negócio de distribuição no canal bancário, é um modelo de baixa complexidade, sem a incidência de risco de subscrição e de baixa necessidade de capital.

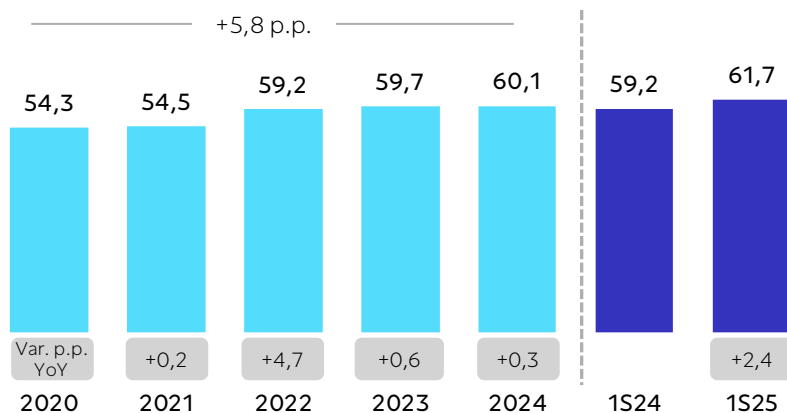
Receita de corretagem (R\$ mm)



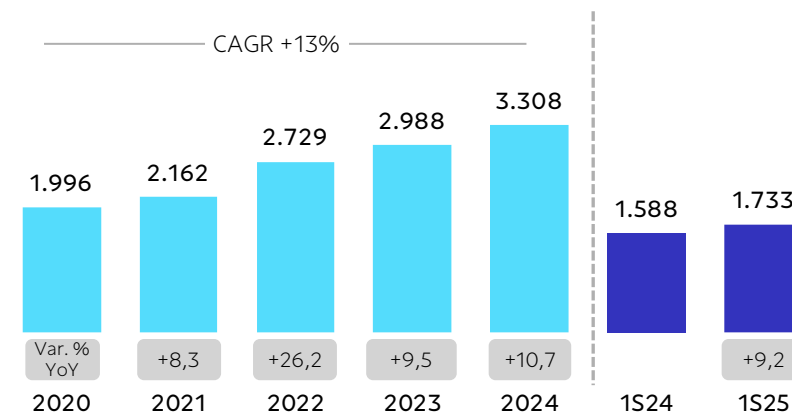
Margem operacional (%)



Margem líquida (%)



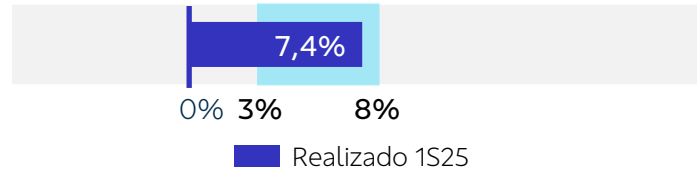
Lucro líquido (R\$ mm)



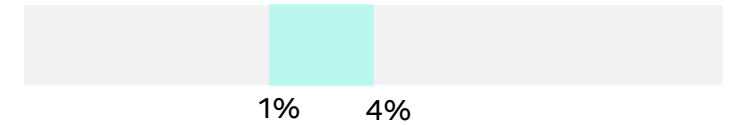
Guidance 2025

Resultado operacional não decorrente de juros (ex-holding)¹

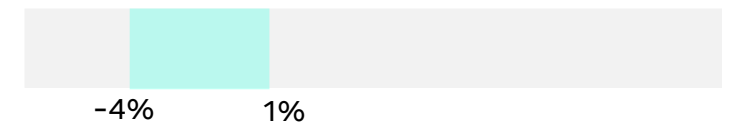
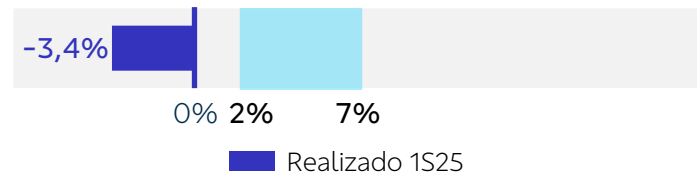
Projeção anterior



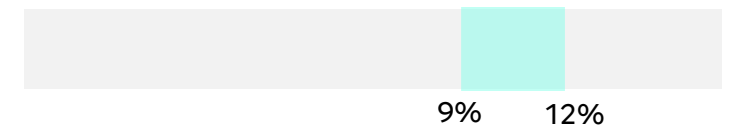
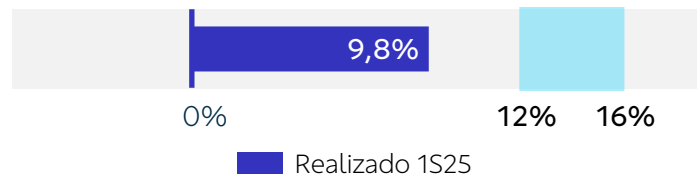
Projeção revisada



Prêmios emitidos da Brasilseg



Reservas de planos de previdência PGBL e VGBL da Brasilprev



1 – Somatório do resultado operacional não decorrente de juros das investidas Brasilseg, Brasilprev, Brasilcap, Brasildental e BB Corretora, ponderado pelas participações acionárias detidas pela BB Seguridade em cada empresa, descontados quaisquer efeitos de eventos extraordinários.



Pra tudo que importa

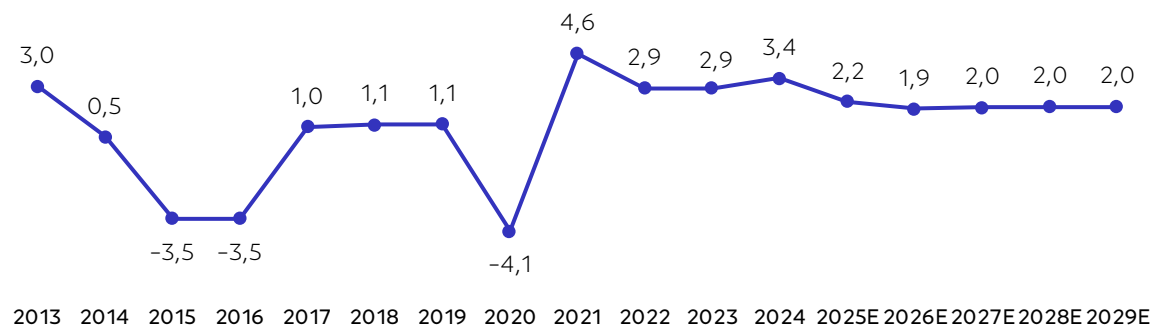


Anexos

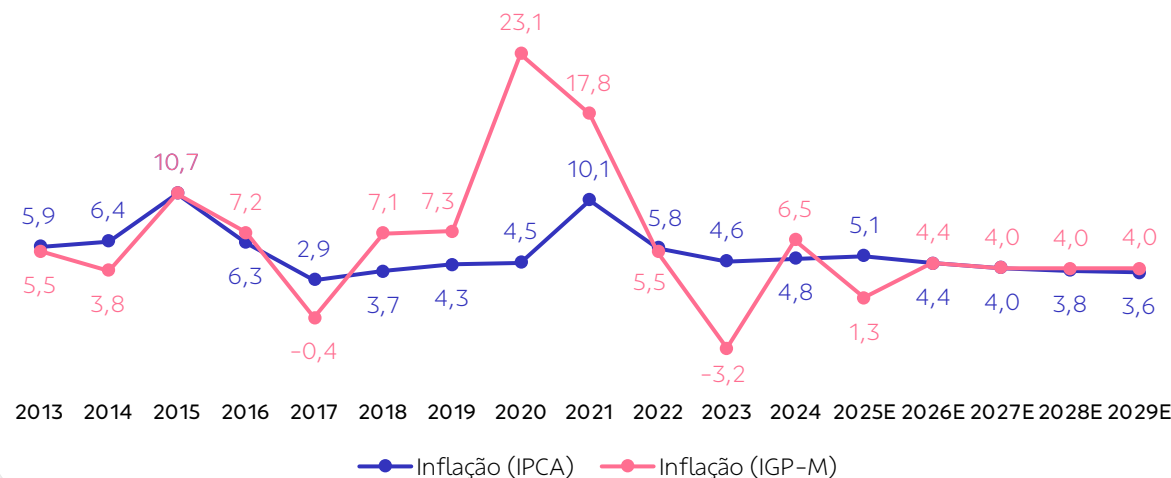


Projeções macroeconômicas

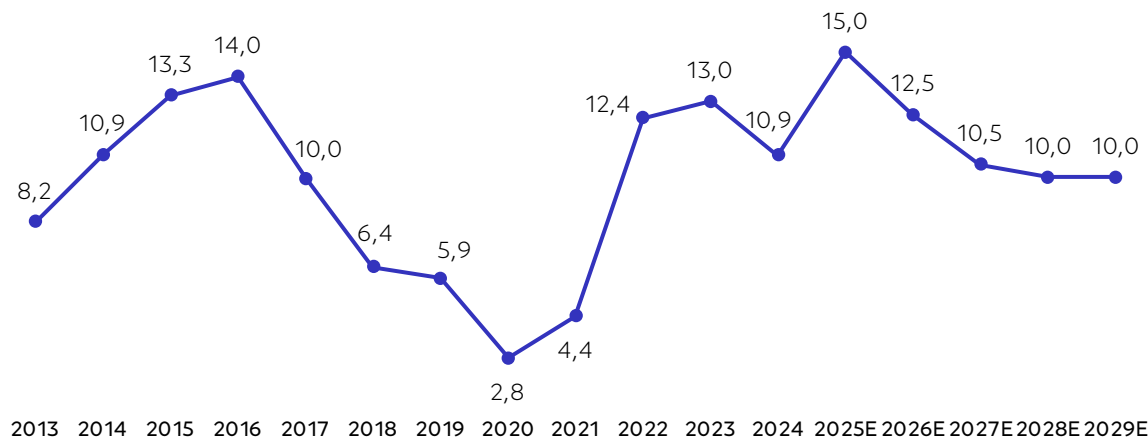
Crescimento do PIB (%)



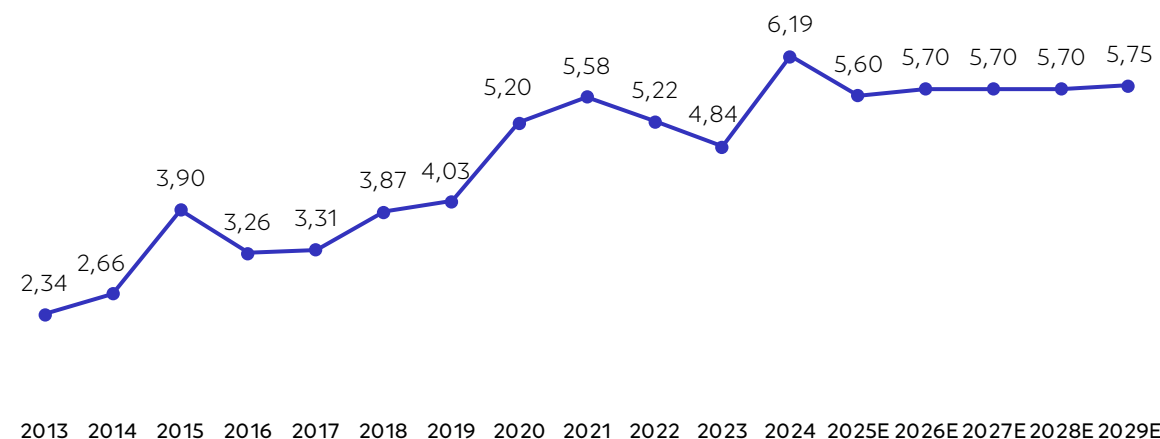
Inflação (%)



Taxa de juros | Final do ano (%)

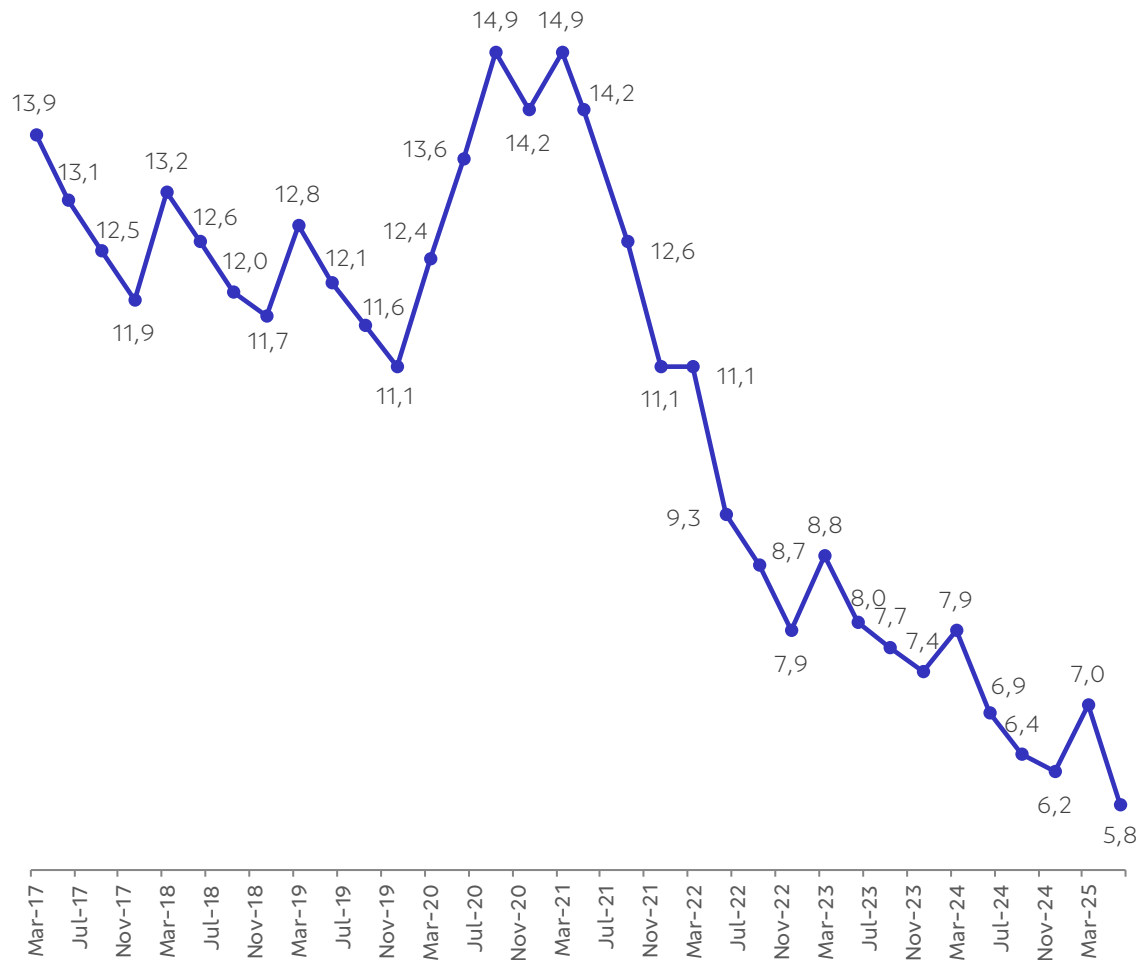


Taxa de câmbio (R\$/US\$)



Cenário de consumo

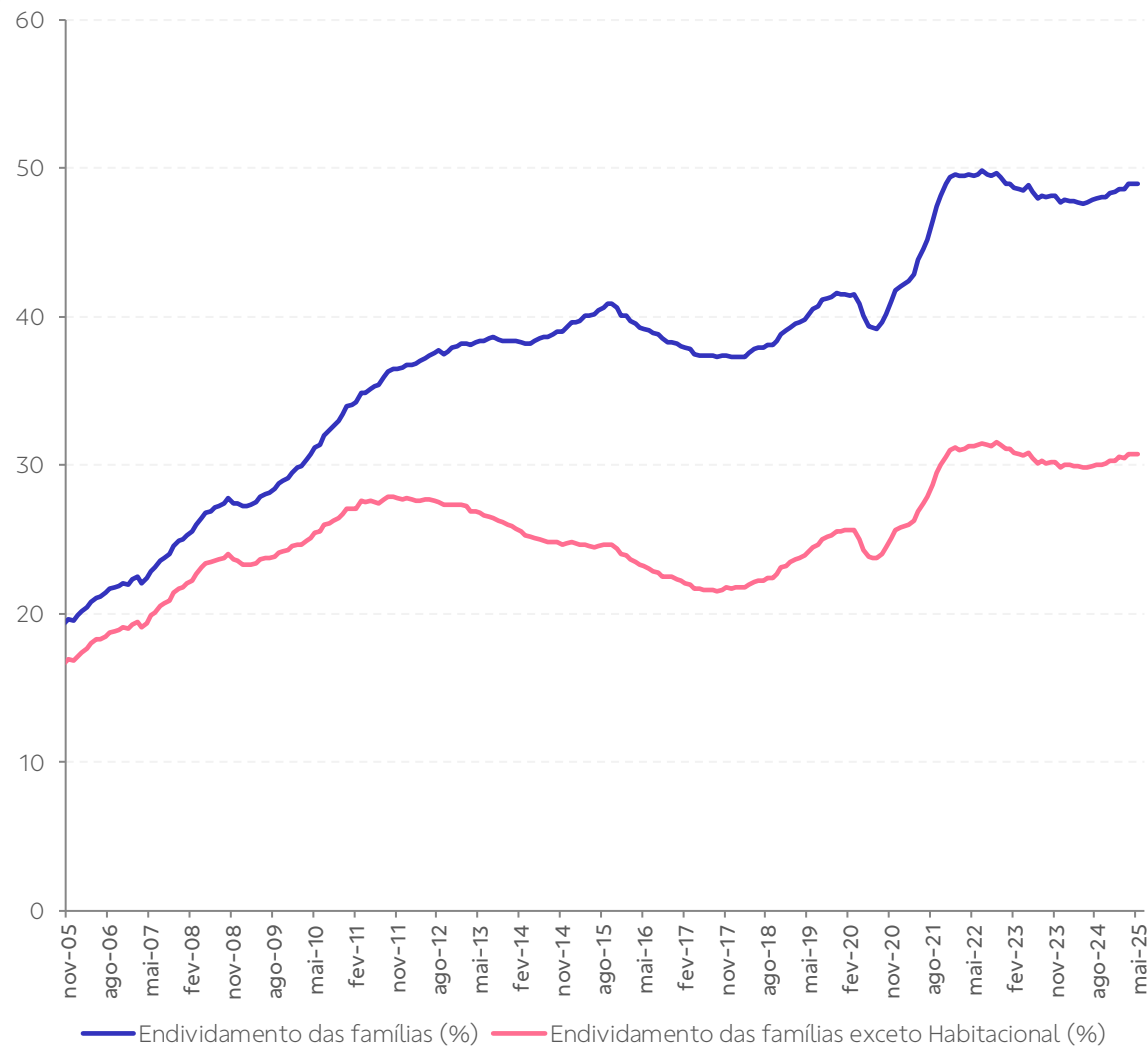
Taxa de desemprego¹ (%)



Fonte: IBGE/PNAD.

1- Dados trimestrais (média dos últimos três meses – Junho/2025).

Endividamento (Renda nos últimos 12 meses)



Fonte: Banco Central do Brasil/Depec (Maio/2025).

Desempenho da ação

	Unidade	1S24	1S25
Desempenho da ação			
Lucro por ação	R\$	1,86	2,12
Dividendos por ação	R\$	1,23	2,21
Valor patrimonial por ação	R\$	4,52	4,68
Cotação de fechamento	R\$	32,93	35,80
Dividend yield anualizado ¹	%	8,90	10,35
Valor de mercado	R\$ milhões	65.860	71.600
Múltiplos			
P/L (12 meses)	x	8,42	8,25
P/VPA	x	7,29	7,65
Dados de negociação			
Quantidade de negócios realizados		1.677.783	1.914.838
Volume médio diário	R\$ milhões	158	203
Volume médio diário B3	R\$ milhões	20.266	19.145
Participação no volume médio B3	%	0,78	1,06

1. *Dividend yield* anualizado, calculado com base nos dividendos distribuídos nos últimos 12 meses, dividido pelo preço médio da ação no mesmo período.

Contatos

Relações com Investidores
Rua Alexandre Dumas, 1671 –
Térreo – Ala B
Chácara Santo Antônio – São
Paulo – SP
CEP: 04717-903
Telefone: (11) 4297-0730
ri@bbseg.com.br



bbseguridaderi.com.br