

informativo trimestral

Melhoria da rentabilidade passo a passo

Lucro Líquido
Recorrente

R\$ **6,5**bi (4T25) $\Delta 5,0\%$ (t/t) $\Delta 20,6\%$ (a/a)

R\$ **24,7**bi (2025) $\Delta 26,1\%$ (25/24)

ROAE
Trimestral

15,2% $\Delta 0,5\text{p.p.}$ (t/t) $\Delta 2,5\text{p.p.}$ (a/a)

ROAE supera custo de capital

Carteira de Crédito
Expandida

R\$ **1.089**bi $\Delta 5,3\%$ (t/t) $\Delta 11,0\%$ (a/a)

Receitas
Totais

R\$ **36,1**bi $\Delta 2,9\%$ (t/t) $\Delta 9,8\%$ (a/a)

Patrimônio
Líquido

R\$ **176,6**bi

Capital
nível 1

13,2%

Lucro Líquido – Seguros

R\$ **2,8**bi (4T25) $\Delta 10,7\%$ (t/t) $\Delta 10,6\%$ (a/a)

R\$ **10,1**bi (2025) $\Delta 11,2\%$ (25/24)

ROAE - Seguros

24,3% (4T25) $\Delta 1,9\text{p.p.}$ (t/t)

Videoconferência 4T25

Replay da videoconferência com o nosso
CEO, Marcelo Noronha.

Acesse: www.bradescori.com.br/



Acesse



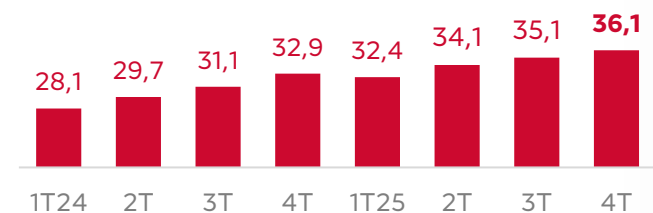
O nosso lucro líquido foi de R\$ 6,5 bilhões no 4T25, resultando em ROAE de 15,2%, superando o custo de capital. Em 2025, o lucro somou R\$ 24,7 bilhões, crescendo 26,1% a/a. Nossa rentabilidade continua avançando de forma gradual e sólida.

As receitas totais atingiram R\$ 36,1 bilhões no trimestre, crescendo 2,9% t/t e 9,8% a/a, impulsionadas pelo desempenho da margem financeira e receitas com serviços. Continuamos tracionados.

Receitas crescem 13,2% no ano, melhorando a nossa rentabilidade

Receitas totais

R\$ bi



■ Receitas Totais (Margem Financeira + Receita de Prestação de Serviços + Resultado de Seguros, Previdência e Capitalização + Resultado de Participação em Coligadas)



margem financeira total

R\$ 19,2 bi

▲ 2,9% (t/t)
▲ 13,2% (a/a)
▲ 14,9% (25/24)



receita de prestação de serviços

R\$ 11,1 bi

▲ 4,6% (t/t)
▲ 8,0% (a/a)
▲ 8,9% (25/24)



seguros, previdência e capitalização

R\$ 5,6 bi

▼ 1,0% (t/t)
▲ 2,1% (a/a)
▲ 16,1% (25/24)

Inadimplência sob controle e melhora na qualidade dos ativos

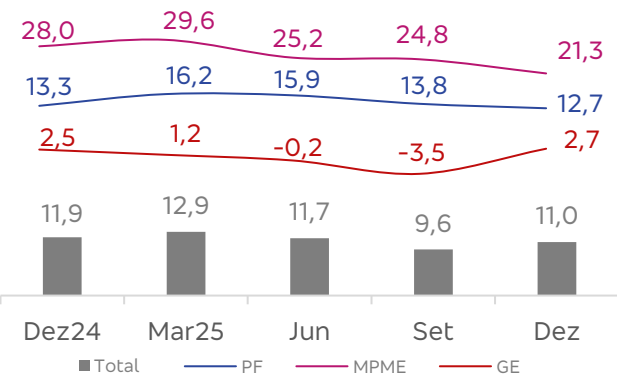
A carteira de crédito expandida cresceu 11,0% a/a e 5,3% t/t em Dez/25. Aproveitamos boas oportunidades com retorno ajustado ao risco (RAR) atraente. A participação das linhas com garantia se manteve alta, passando de 59,5% em Set/25 para 59,3% em Dez/25.

Destaque para o crescimento de crédito para micro, pequenas e médias empresas (MPME). Ganhamos *market share* no segmento em 2025.

A inadimplência da carteira de crédito, considerando atrasos superiores a 90 dias, ficou sob controle e estável em 4,1%.

Crescimento da carteira de crédito

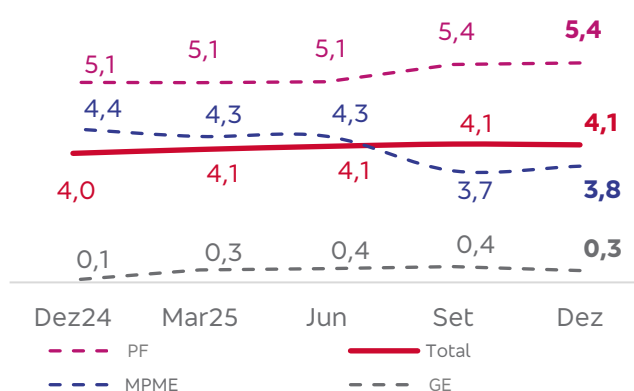
(% crescimento 12M)



PF= Pessoa Física,
MPME= Micro, Pequenas e Médias Empresas e
GE= Grandes Empresas

Inadimplência acima de 90 dias ⁽¹⁾

(%)



(1) Inadimplência 15 a 90 dias total estável em 3,4% nos períodos de Dez25, Set25 e Dez24.



A margem com clientes aumentou 2,7% t/t e 18,4% a/a, impulsionada pelo aumento da carteira de crédito e eficiência na margem de passivos. A margem com clientes líquida de PDD cresceu 2,4% em relação ao 3T25, com spread estável em 4,8%.

margem com clientes

R\$ 19,1bi

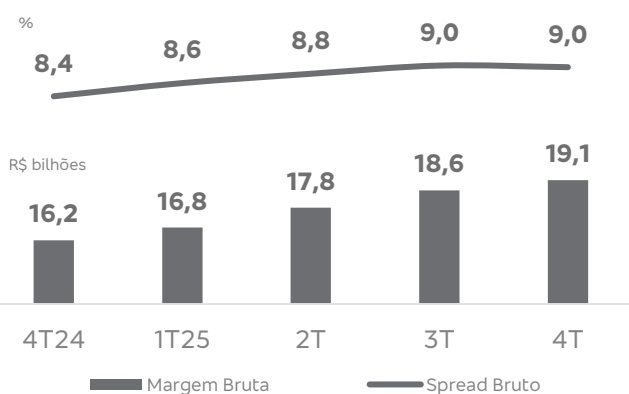
△2,7% (t/t)
△18,4% (a/a)
△17,4% (25/24)

margem com clientes líquida

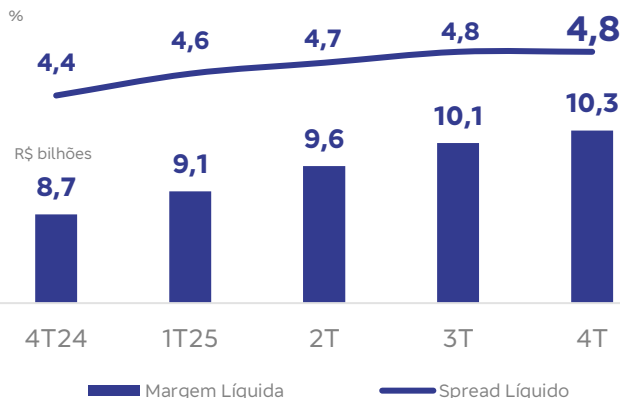
R\$ 10,3bi

△2,4% (t/t)
△18,4% (a/a)
△22,6% (25/24)

Margem Bruta / Spread Bruto



Margem Líquida / Spread Líquido



Sólido desempenho de Seguros, com expansão no ROAE

O lucro líquido da seguradora chegou a R\$ 10,1 bilhões em 2025 e R\$ 2,8 bilhões no 4T25 (10,6% a/a), com ROAE de 24,3% no trimestre. O forte desempenho no ano se deveu à combinação de tração comercial, mix de produtos e redução da sinistralidade.

Lucro Líquido

R\$ 2,8bi (4T25)

△10,7% (t/t) △10,6% (a/a)

R\$ 10,1bi (2025)

△11,2% (25/24)

Resultado das Operações

R\$ 5,6bi (4T25)

▽1,0% (t/t) △2,1% (a/a)

R\$ 22,3bi (2025)

△16,1% (25/24)

ROAE

24,3% (4T25) **21,9%** (2025)

Receita de prêmios,
contribuições de previdência
e receitas de capitalização

R\$ 30,0bi (4T25)

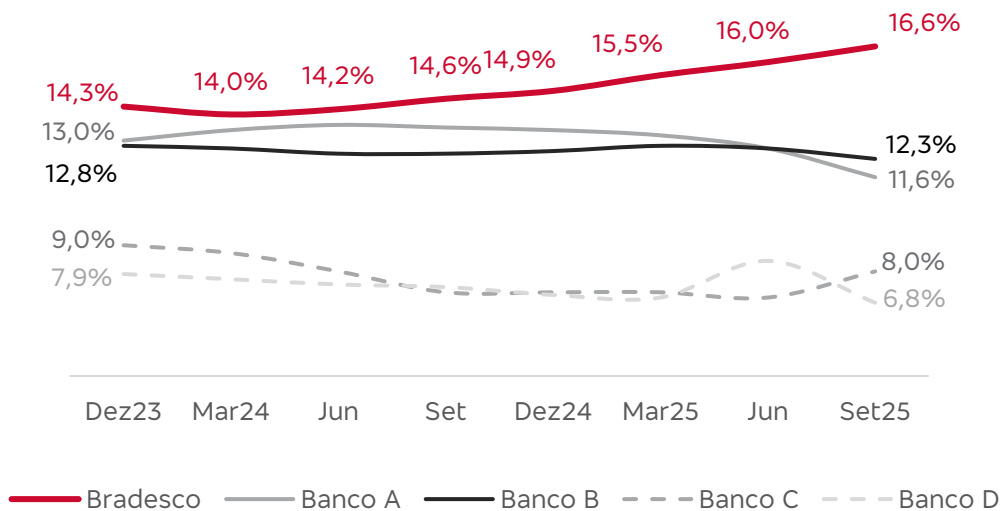
△0,2% (t/t) ▽5,7% (a/a) △6,6% (a/a) excluindo VGBL

R\$ 119,0bi (2025)

▽2,1% (25/24) △6,9% excluindo VGBL



+2,3 p.p. ganho de *market share* em crédito **SME** desde Dez23^(*)



(*) Demais bancos não demonstrados no gráfico possuem participação inferior ao Banco D.

Fonte: IF.data, Bradesco

19+ milhões

de clientes *Fully digital*



Upgrade para mais de

4 milhões

de **clientes afluentes**
(Principal e Príme)

Você primeiro,
em todo lugar.



3x base 100 = 2023, chegando em 300 em 2025

mais **capacidade tecnológica**

GenAI em escala nos negócios, com **ganhos em eficiência, engajamento de clientes e gestão de risco**





Nossas Campanhas



Sabe aquela oferta boa demais para ser verdade? Às vezes, aquilo que parece perfeito pode esconder um grande risco.

[Assista aqui](#)



Com o Tap Bradesco, clientes Pessoa Jurídica transformam o celular em maquininha.

[Assista aqui](#)



Negócios Sustentáveis

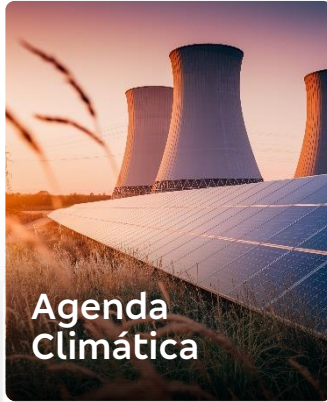
Impulsionar negócios de impacto positivo que fomentem o desenvolvimento socioambiental

COMPROMISSO

Direcionar R\$ 350 BILHÕES

para setores e atividades com benefícios socioambientais

STATUS EM DEZ/25



Agenda Climática

Preparar os negócios para os desafios climáticos, conscientizando e engajando os nossos clientes quanto a riscos e oportunidades

COMPROMISSO

Objetivo de DESCARBONIZAÇÃO

Atingir emissões líquidas zero até 2050

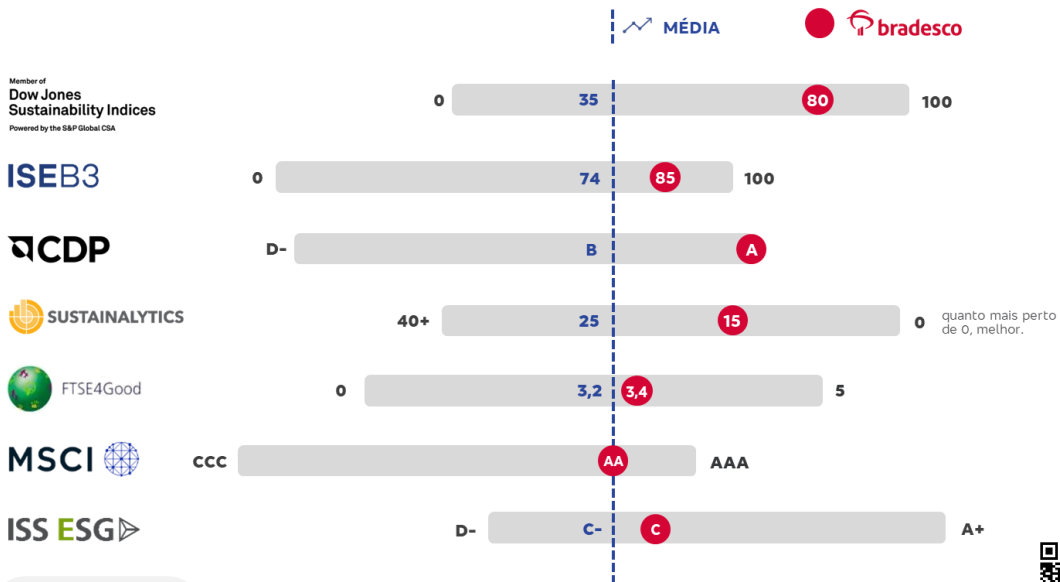


Cidadania Financeira

Promover educação e inclusão financeira para alavancar o desenvolvimento socioeconômico

Performance ESG

Majoritariamente acima da média do setor



Ref. Dez/25

Obs.: Alguns valores foram arredondados, sem impactar a performance real. No índice Dow Jones de Sustentabilidade, consideramos a média setorial da avaliação "S&P Global CSA Score". A média da carteira mundo de 2024 foi 84. Moody's ESG foi incorporado ao MSCI e a partir de junho/25 e sua performance não será mais reportada.

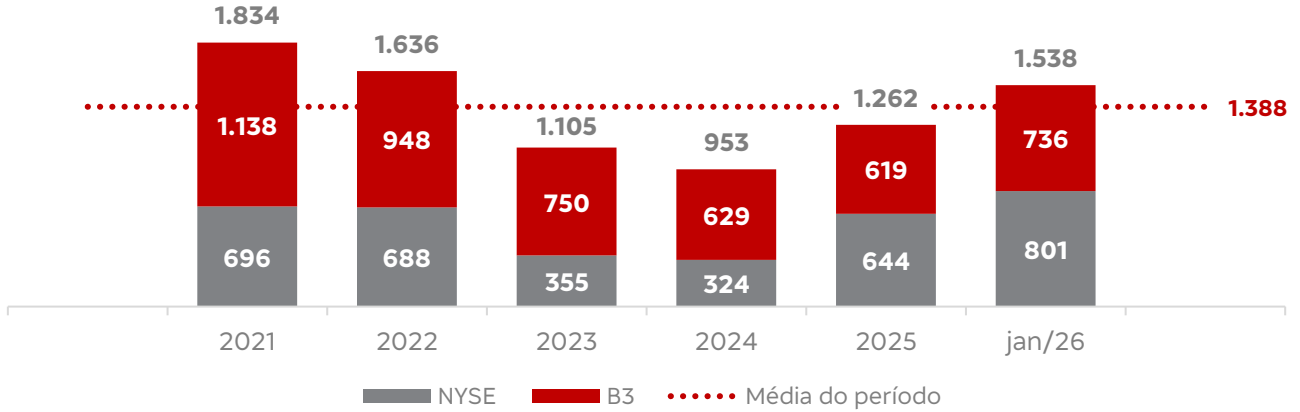
Acesse nosso Relatório Integrado





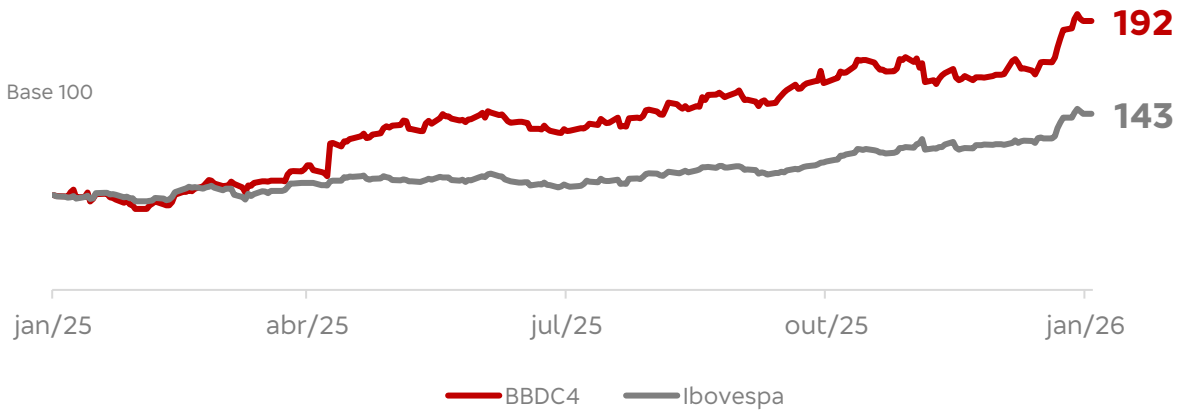
Volume Médio Diário Negociado das Ações

R\$ milhões

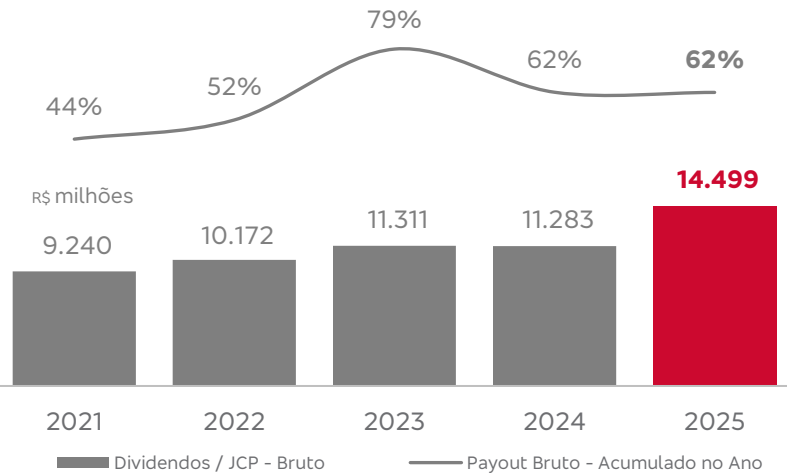


Valorização das Ações PN – BBDC4

em 12 meses



Payout Acima do Previsto no Estatuto Social



Historicamente, o *payout* tem sido acima dos 30% previstos em estatuto.

O montante total em 2025 equivale a um *payout* de 62% em termos brutos.

Coordenação

Departamento de Relações com o Mercado

Central de Atendimento ao Acionista

Orientação e esclarecimento de dúvidas do acionista sobre os processos de atualização de dados cadastrais (pessoais e bancários), transferência de titularidade (causa mortis e fora de bolsa), pesquisa sobre posição acionária, inclusão e liberação de gravames e Informe de Rendimentos

Telefone: 0800 701 1616 (das 08h00 às 18h00)
www.bradescocustodia.com.br

Área de Relações com Investidores

Informações sobre números, estratégias e perspectivas da Organização Bradesco

Site: banco.bradesco/ri

E-mail: investidores@bradesco.com.br

Ágora Investimentos

<https://www.agorainvestimentos.com.br/>

Assessoria de Investimentos e mesa de operações

Regiões metropolitanas: (11) 4004-8282
Demais localidades: 0800 724 8282

Sac: 0800 023 4554

Ouvidoria: 0800 727 9933

E-mail: sac@agorainvestimentos.com.br

Dias de funcionamento:

Segunda a sexta (exceto feriados).

Horários:

Mesa de Operações, SAC e Ouvidoria:
9h às 18h.

Informativo trimestral é uma publicação do Bradesco, direcionada aos acionistas e interessados do mercado de capitais. Está disponível em: Site de Relações com Investidores > Informações ao Mercado > Mídia > Informativos. Todas as informações aqui disponibilizadas constam no Relatório de Análise Econômica Financeira e/ou na Apresentação da Conferência de Divulgação dos Resultados.

Este informativo pode conter informações sobre eventos futuros. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem os desejos e as expectativas da direção da companhia. As palavras “antecipa”, “deseja”, “espera”, “prevê”, “planeja”, “prediz”, “projeta”, “almeja” e similares pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas, que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e serviços, aceitação dos serviços no mercado, transações de serviço da companhia e de seus competidores, aprovação regulamentar, flutuação da moeda, mudanças no mix de serviços oferecidos e outros riscos descritos nos relatórios da companhia. Esta apresentação está atualizada até a presente data e o Banco Bradesco não se obriga a atualizá-la mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros.



Para mais informações, acesse o site de Relações com Investidores:
banco.bradesco/ri