



Apresentação

INSTITUCIONAL

4T25



Clique ou escaneie
o QR Code para
MD&A 4T25



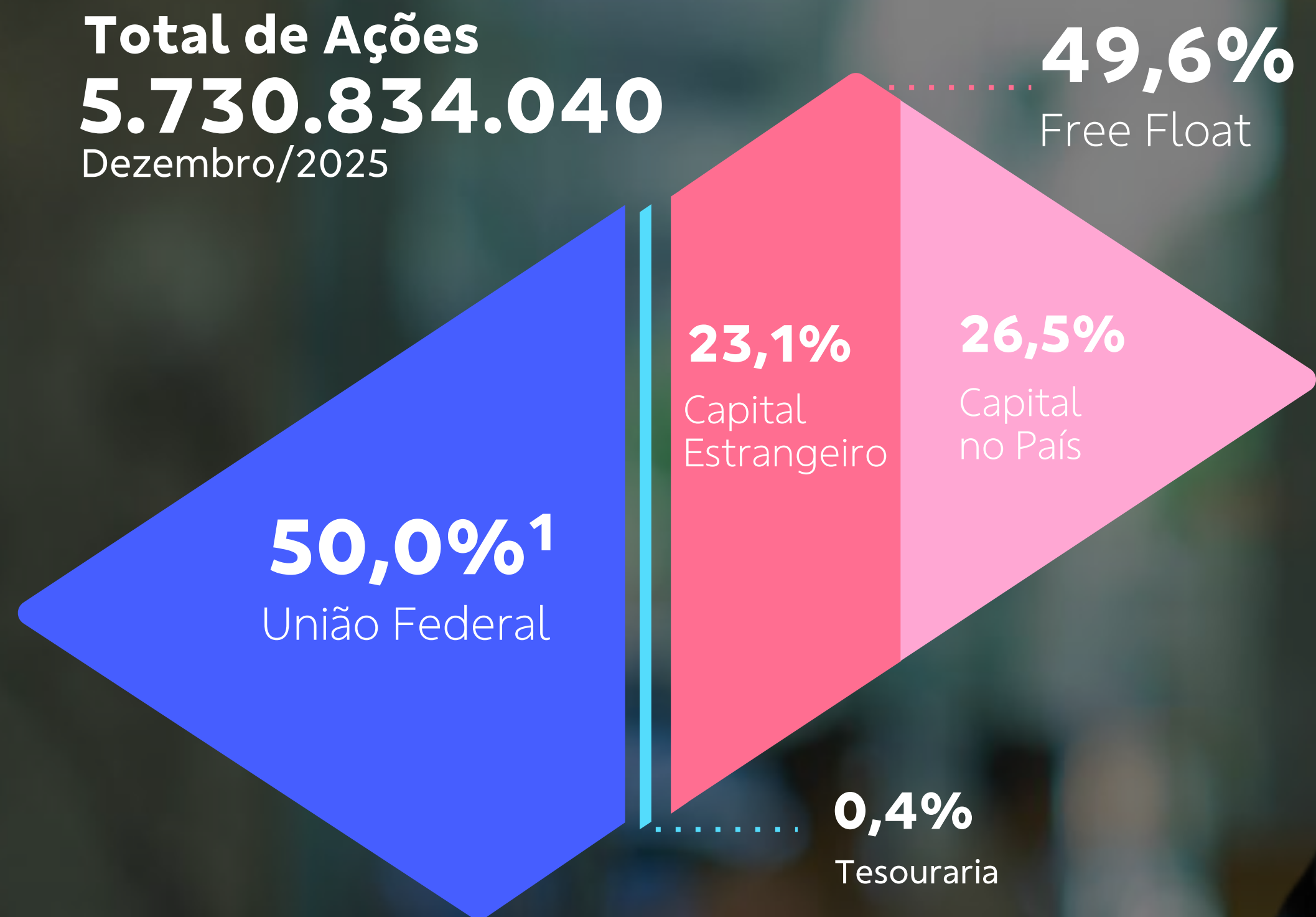
Perfil Corporativo

BANCO DO BRASIL



Somos o Banco do Brasil

Total de Ações
5.730.834.040
Dezembro/2025



Em 2025, foram distribuídos
R\$ 5,2 bilhões
em JCP

Payout:
30%
em 2025

R\$ 0,91
JCP e Dividendos
por ação

1,6 milhão
de acionistas

99%
são acionistas
Pessoas Físicas

Não há investidores não controladores com mais de 5% das ações

(1) Governo Federal possui controle do BB com 50,0000011% do total de ações.



História que inspira o futuro



BANCO DO BRASIL

1808

Fundação do Banco do Brasil

1969

Primeiro banco a usar computadores no Brasil

1985

Criação da Fundação BB

1995

Adesão ao Protocolo Verde

2000

Primeiro banco com atendimento via Mobile

2003

Carta de Princípios Socioambientais

2006

BB Integra o Novo Mercado IBovespa

2013

Atendimento por IA

2017

Abertura de conta 100% digital

2020

Framework de Finanças Sustentáveis

2022

Aprovação da Política de Responsabilidade Social, Ambiental e Climática

Emissão do 1º Social Bond

2024

Atendimento Digital com o primeiro Ponto BB

2026

Atendimento Humano Digital para 100% dos clientes PF e PJ

1906

Primeira empresa listada em bolsa de valores no Brasil

1987

Lançamento do Ourocard

1984

Primeiro banco a disponibilizar caixas eletrônicos

1996

Início do Internet Banking

2005

Lançamento do Plano de Sustentabilidade

2009

Lançamento de ADR Nível I

2015

Política de Responsabilidade Socioambiental do BB

2021

Adesão ao TCFD

Lançamento Shopping BB

Programa Venture Capital

2023

Uso de IA generativa

Emissão do 1º Sustainability Bond

Relatório de Riscos e Oportunidades Sociais, Ambientais e Climáticas

2025

Banco mais Sustentável do Mundo pela 6ª vez



Liderança em diversos segmentos

Market Share

16,4%

Carteira de Crédito¹

20,4%

Crédito Consignado

16,9%

Depósito total²



1º lugar

Gestão de Recursos de Terceiros



1º lugar

Seguro Rural



1º lugar

Previdência



1º lugar

Consórcios³



(1) Carteira de Crédito País. (2) Posição: Setembro de 2025, última disponível. (3) Entre as ligadas a instituições financeiras.



Com soluções para cada momento de vida



Crédito



Cartões



Investimentos



Soluções Agro



Assessoria financeira



Consórcio



Câmbio



Seguros



Previdência e capitalização



Administração de fundos



Soluções sustentáveis



Shopping BB com soluções não financeiras

Estamos
presentes
onde, como
e quando o
cliente desejar

90 milhões
de clientes em dezembro/25

Atuação em 88 países
por meio de rede própria e
correspondentes bancários

Omnichannel

canais integrados e experiência única aos clientes

Rede

Física

em Dez/25

3.955 Agências

3.127 Tradicionais

828 Especializadas

6.509

Postos de
Atendimento

19.637

Rede MaisBB

Canais de Atendimento

Digital

no 4T25

93%

das transações são realizadas
em canais digitais

34,1 milhões

de usuários App BB

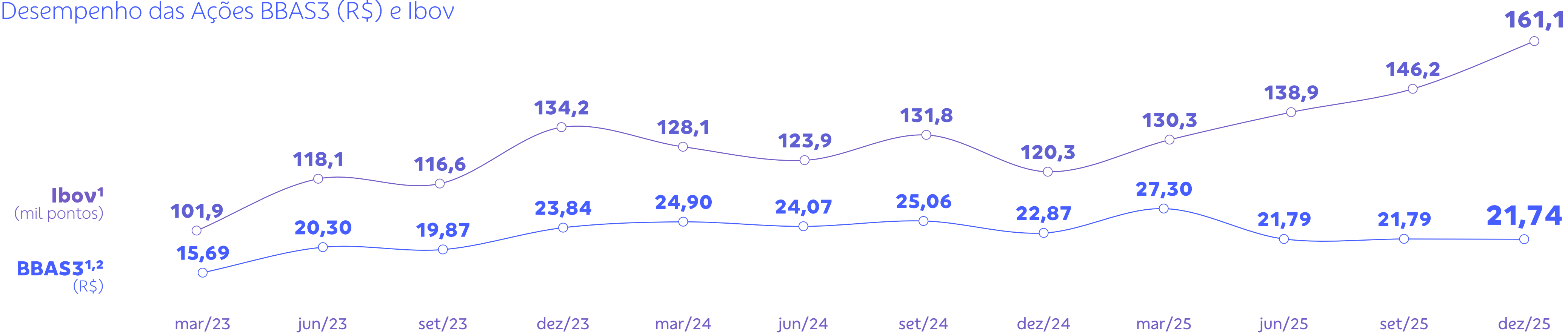
+40% 4T25 / 4T24

de usuários no WhatsApp

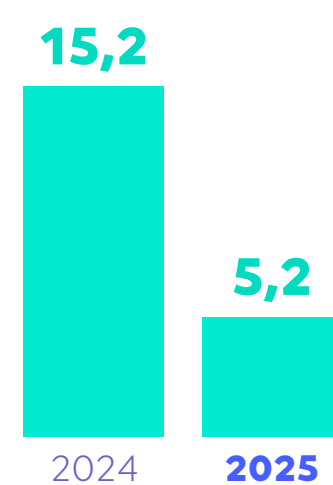


Indicadores de mercado

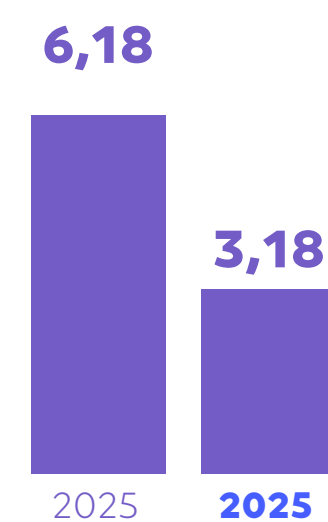
Desempenho das Ações BBAS3 (R\$) e Ibov



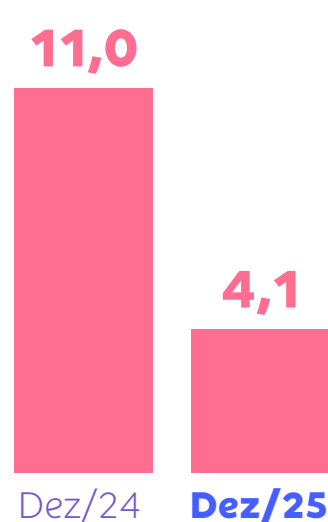
Dividendos e JCP Distribuídos
(R\$ bilhões)



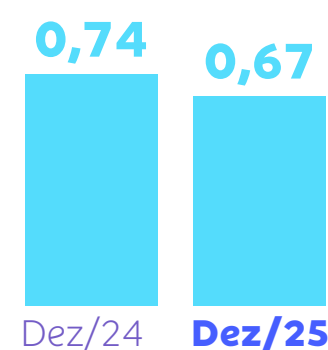
Lucro por ação
(R\$)



Dividend Yield
(%)



Preço / Valor Patrimonial



Recomendações dos Analistas

Em 18/02/2026



Preço-Alvo Médio BBAS3

Em 18/02/2026

R\$ 25,44

(1) Fonte: Economática. (2) Ajustado por proventos.

Ratings



	Dez/21	Dez/22	Dez/23	Dez/24	Dez/25
Standard & Poor's					
LP em Moeda Local	BB-	BB-	BB	BB	BB
LP em Moeda Estrangeira	BB-	BB-	BB	BB	BB
Moody's					
Depósitos de LP em Moeda Local	Ba2	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1
Depósitos em LP em Moeda Estrangeira	Ba2	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1
Fitch					
LP em Moeda Local	BB-	BB-	BB	BB	BB
LP em Moeda Estrangeira	BB-	BB-	BB	BB	BB



Agenda Estratégica



Guiados por um propósito claro...

Estratégia Corporativa

2025|2029

Ser **próximo** e **relevante** na vida das **pessoas** em todos os momentos

Nossos valores

Proximidade

Eficiência

Compromisso com a sociedade

Inovação

Integridade

Diversidade

Nossos objetivos

Estratégia Corporativa

2025 | 2029

Clientes

Proporcionar a melhor experiência aos clientes em todos os momentos

Financeira

Criar valor e gerar resultados sustentáveis

ASG

Ser protagonista em sustentabilidade e na promoção de negócios e práticas ASG

Transformação digital e processos

Evoluir nosso jeito de trabalhar para acelerar a transformação digital e a inovação

Pessoas e cultura

Ter as pessoas engajadas com os valores do BB e promotoras da colaboração, respeito e inclusão





2026

Seguiremos avançando de forma consistente na retomada do crescimento dos resultados, sustentados, mais uma vez, pela execução disciplinada da nossa agenda estratégica

Um banco para cada cliente

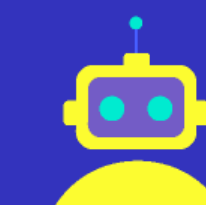
Capilaridade digital com proximidade humana



Gestão estratégica
do crédito



Inovação e agilidade
como propulsores da cultura



Sustentabilidade e Diversidade
como vetores de valor





Um banco para cada cliente

Capilaridade digital
com proximidade
humana

Evolução consistente do ecossistema de atendimento

Modernização da ambiência
e otimização de espaços

Novos conceitos:
Ponto BB e Hub BB

Ganho de eficiência
Redução de custos

Acessibilidade e
Ecoeficiência Energética

Estratégia Fíigital

Combinação do
atendimento
humano e digital

Especialização
do atendimento

Marca BB Empresa
Revisão de produtos e serviços
Reposicionamento Estilo

Melhor alocação
das equipes no
Varejo e Atacado

Estrutura ajustada a cada
região e preferências do cliente

Foco em segmentos
de elevado potencial

Ampliação de 20% da
assessoria de investimentos

Agro Especializado:
230 novas praças

Ampliação do portfólio
de Cartões, Benefícios e
Investimentos

Gestão estratégica do crédito

Crescer com qualidade, com rebalanceamento do mix da carteira, framework robusto de garantias e aplicação da matriz de resiliência, impulsionando a margem líquida

Pessoa Física

Guidance 2026
6 a 10%

Crédito consignado

Reforço de liderança no consignado público

A ambição: 20% de marketshare no Crédito do trabalhador

Crédito não consignado

Públicos estratégicos Imóvel, previdência e investimentos

Cartão de Crédito

Crescimento da carteira

Empresas

Guidance 2026
-3 a 1%

Originação qualificada

Com Fundos Garantidores

Principalidade

Integração ainda mais vertical com Cielo: aquisição e cash

Mercado de Capitais

Originação e Distribuição

Agronegócio

Guidance 2026
-2 a 2%

Parceria histórica

Seguiremos próximos da agricultura familiar ao mega produtor

Redução do risco e aumento da rentabilidade

Matriz de resiliência

Framework de garantias

Margem Financeira Líquida



2025

2026

Guidance 2026

Carteira de Crédito
0,5 a 4,5%

Margem Financeira Bruta
4 a 8%

Custo do Crédito
R\$ 53 a 58 bilhões



Inovação e agilidade como propulsores de cultura

Estratégia
consistente com as
pessoas no centro



Inteligência Artificial e Analítica

Soluções que capturam
eficiência e conectam pessoas

+ de 1.800 modelos
liberando pessoas
para o negócio

Eficiência de
41 mil horas/mês
em processos com IA
embarcada e em evolução

2026: Investimentos
relevantes em Agentes de IA
Soluções testadas em
processos de negócios com
90% de eficiência

Aumento da maturidade analítica : +20%

Upskilling e
Reskilling

+ de 67 mil
funcionários
capacitados em IA e
Analytics

Programa Líder Digital:
1.800 em 2025
Disponível para 30 mil
líderes em 2026

2,5 milhões horas de
formação em trilhas de
Tecnologia em 2025

Movimento de
Aceleração Digital

+ 50 % de linhas
multidisciplinares
desde maio/24

~ 75% de redução
de tempo
desenvolvimento
de soluções

e-NPS no
Movimento: +14
pontos em 12 meses



Sustentabilidade e Diversidade como vetores de valor

Modelo de negócio transversal em nossa estratégia



Novos negócios

Hub de Bioeconomia

R\$ 3 bilhões destinados a projetos na Amazônia Legal, Cerrado e Mata Atlântica

Impacto positivo em mais de 100 mil pessoas

Captação de recursos

Referência em parcerias e captação de recursos internacionais para transição energética, crédito inclusivo, bioeconomia e agricultura de baixo carbono

+ de R\$ 3 bilhões em negócios gerados na COP 30



Metas ambientais

Avançamos em nossos compromissos BB 2030

1 milhão de hectares preservados

Meta de 2 milhões até 2030

Diversidade

Impulsionar a diversidade, equidade e inclusão

50% de mulheres em cargos de liderança até 2030

50% de pessoas pretas e pardas em cargos de liderança até 2030

Ampliar oportunidades, impulsionar inovação e fortalecer a capacidade de gerar valor

Guidance 2026

Carteira Sustentável

entre 2% e 6%



ASC

Compromissos BB 2030 para um Mundo + Sustentável



Finanças Sustentáveis



Carteira de Crédito Sustentável

R\$ 500 bilhões de saldo até 2030

Dez/25: R\$ 415,1 bilhões



Agricultura Sustentável

R\$ 200 bilhões até 2030

Dez/25: R\$ 172,1 bilhões



Energia Renovável

R\$ 30 bilhões até 2030

Dez/25: R\$ 22,3 bilhões



Estratégia Bioeconomia

R\$ 5 bilhões até 2030

Dez/25: R\$ 3 bilhões



Eficiência Municipal e Estadual¹

R\$ 100 bilhões desembolsados até 2030

Dez/25: R\$ 62,8 bilhões



Recursos Sustentáveis

R\$ 100 bilhões em captações de recursos sustentáveis até 2030

Dez/25: R\$ 61,6 bilhões



Produtos de Investimento Sustentável

R\$ 30 bilhões em fundos de investimentos sustentáveis² até 2030

Dez/25: R\$ 13,5 bilhões

Gestão social, ambiental e climática



Emissões de GEE

100% de compensação do escopo 1

Jun/25: 100%

100% de utilização de energia renovável³ a partir de 2023

Jun/25: 100%

42% as emissões diretas (escopo 1) reduzidas até 2030⁴

Jun/25: redução de 29%

Reduzir em 42% a intensidade de emissões GEE da carteira de empréstimos corporativos até 2040

Jun/25: redução de 3%



Diversidade

50% de mulheres em cargo de liderança até 2030

Dez/25: 28,88%

50% de pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança até 2030

Dez/25: 30,49%

Impactos Positivos na Cadeia de Valor



Inclusão Financeira

1,4 milhão de empresas lideradas por mulheres apoiadas com soluções financeiras até 2030

Dez/25: 1,07 milhão

Ampliar a cidadania financeira para 7,5 milhões de clientes jovens das gerações Alfa⁵ e Z⁶ até 2030

Dez/25: 6,06 milhões



Inclusão social

1 milhão de pessoas impactadas por ações realizadas no âmbito da bioeconomia até 2030

Dez/25: R\$ 107 mil



Investimento Social Privado

R\$ 1 bilhão investidos em educação, cuidado com meio ambiente, inclusão, ajuda humanitária, incentivo ao voluntariado e tecnologias sociais por meio da Fundação BB até 2030

Dez/25: R\$ 763 milhões



Reflorestamento e Conservação Ambiental

2 milhões de hectares conservados e/ou de reflorestamento até 2030

dez/25: 1,05 milhão hectares

1,5 milhão de hectares de áreas degradadas recuperados até 2030

Dez/25: 558,5 mil hectares

(1) Agricultura, cultura, defesa civil, educação, eficiência energética e iluminação pública, esporte e lazer, infraestrutura viária, limpeza pública, meio ambiente, mobilidade urbana, saúde, segurança e vigilância sanitária. (2) Em alinhamento à alteração regulatória dos fundos de investimento sustentáveis. (3) Usinas próprias, mercado livre e RECs; (4) Em relação ao ano-base 2022. (5) Geração Alfa: nascidos a partir de 2010. (6) Geração Z: nascidos entre 1997 e 2010.



Realizações ASG

Premiados e reconhecidos por nossas realizações ASG



Desde 2023, o BB compõe a carteira do Índice de Diversidade da B3



O BB integra o Índice de Carbono Eficiente (ICO2) da B3 desde 2010



Portfólio Mundo

A melhor posição entre bancos nas américas e benchmark em governança climática



Index Series

Benchmark na dimensão Meio Ambiente



Rating "A"

no Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Rating



ESG Risk Rating Sustainalytics

Único banco brasileiro a atingir a classificação como baixo risco ASG



Pacto Global Rede Brasil

Embaixadores do Pacto Global da ONU

"Elas Lideram 2030", "Raça é Prioridade" e "Salário Digno"



Certificação Top Employer

Reconhece empresas que valorizam o desenvolvimento humano e a diversidade.



Selo Terra Carta

Reconhece as organizações que lideram a aceleração global em direção a uma transição sustentável



Selo Women on Board

Reconhece a presença feminina em conselhos de administração



The Sustainability Yearbook 2025

Reconhece empresas que adotam critérios ASG



Nota A no Carbon Disclosure Project (CDP), único banco brasileiro na "A List" de 2024



Reconhecido por seis vezes como o banco mais sustentável do mundo



27ª posição no ranking World's Best Companies 2025



Comprometidos com a diversidade

Lideranças:

28,9% de mulheres em cargo de liderança em dez/25
Meta de 50% até 2030

30,5% pretos, pardos, indígenas e outras etnias sub-representadas em cargos de liderança em dez/25
Meta de 50% até 2025

Funcionários:

27% preto, pardo e indígena

41% mulheres

Diretoria Executiva

19% preto, pardo e indígena

25% mulheres

Conselho Diretor:

22% preto, pardo e indígena

44% mulheres

Programa Diversidade BB

Nos importamos em promover uma sociedade mais inclusiva e diversa

Entenda a jornada de Diversidade, Equidade e Inclusão do BB

Raça e etnia

Equidade de gênero

Pessoas com deficiência

Neurodivergência

Gerações

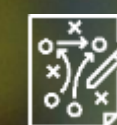
LGBTQIAPN+

Leia o QR Code e saiba mais sobre as ações de diversidade do Banco do Brasil





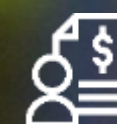
e uma
Governança Corporativa
forte e transparente



Planejamento estratégico de longo prazo (5 anos)



Estrutura de Comitês Estatutários



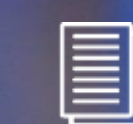
Remuneração da Alta Administração: 50% da remuneração variável paga em ações
(vesting period: 4 anos)



Segregação de Responsabilidade



Decisões técnicas e colegiadas



Informe de Transações com Partes Relacionadas

Diretoria Executiva



Conheça a Política de Indicação e Sucessão do BB



Tarciana Medeiros
Presidente



Ana Cristina Rosa Garcia
Vice-presidente Corporativa



Carla Nesi
Vice-presidente de Negócios de Varejo



Felipe Guimarães Geissler Prince
Vice-presidente de Controles Internos e Gestão de Riscos



Francisco Augusto Lassalvia
Vice-presidente de Negócios de Atacado



Gilson Bittencourt
Vice-presidente de Agronegócios e Agricultura Familiar



José Ricardo Sasseron
Vice-presidente de Negócios Governo e Sustentabilidade Empresarial



Marco Geovanne Tobias da Silva
Vice-presidente de Gestão Financeira e Relações com Investidores



Marisa Reghini Ferreira Mattos
Vice-presidente de Negócios Digitais e Tecnologia

Diversidade

4
Feminino

5
Masculino

2
LGBTQIAPN+

2
Pretos e Pardos

+ 23 diretores estatutários

75%
Masculino

25%
Feminino



Conselho de Administração e Conselho Fiscal

Conselho de Administração



Anelize Lenzi Ruas de Almeida

Presidente
Indicação: Ministério da Fazenda

Elisa Vieira Leonel

Vice-presidente
Indicação: Ministério da Fazenda

Fábio Franco Barbosa Fernandes

Indicação: Ministério da Fazenda

Márcio Luiz de Albuquerque Oliveira

Indicação: Ministério da Fazenda

Tarciana Paula Gomes Medeiros

Presidente do Banco do Brasil

Selma Cristina Alves Siqueira

Eleita pelos Funcionários do Banco do Brasil

Fernando Florêncio Campos

Indicação: Acionistas minoritários
Membro Independente

Valmir Pedro Rossi

Indicação: Acionistas minoritários
Membro Independente

Conselho Fiscal



Renato da Motta Andrade Neto

Titular – Presidente
Indicação: Ministério da Fazenda

Bernard Appy

Titular
Indicação: Ministério da Fazenda

Tatiana Rosito

Titular
Indicação: Ministério da Fazenda

Paulo Moreira Marques

Suplente
Indicação: Ministério da Fazenda

Andriei José Beber

Títular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Antônio Emílio Bastos de Aguiar Freire

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

João Vicente Silva Machado

Títular – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente

Marcus Vinicius Codeceira Lopes Pedreira

Suplente – Indicação: Acionistas Minoritários
Membro Independente



Comitês Estatutários de Assessoramento ao CA

Auditoria

Auditoria e Fiscalização



100% Independentes



Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração

Políticas de gestão de pessoas e remuneração, indicação e sucessão de administradores



50% Independentes

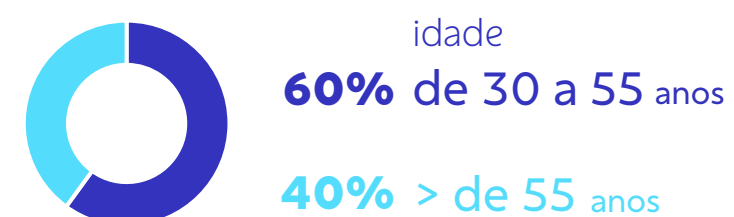


Riscos e de Capital

Gestão de riscos e de capital para as instituições integrantes do Conglomerado Prudencial



60% Independentes



Tecnologia e Inovação

Tendências tecnológicas, novos modelos de negócios e projetos ou iniciativas de inovação



60% Independentes

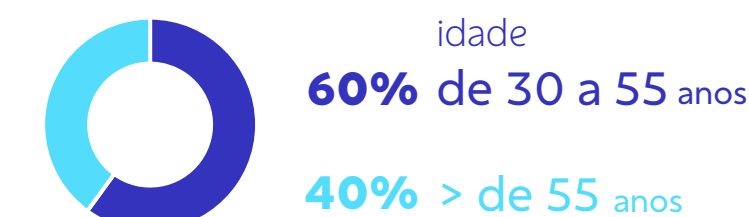


Sustentabilidade Empresarial

Temas relacionados à sustentabilidade, considerando as melhores práticas de mercado e os compromissos assumidos pelo Banco



60% Independentes





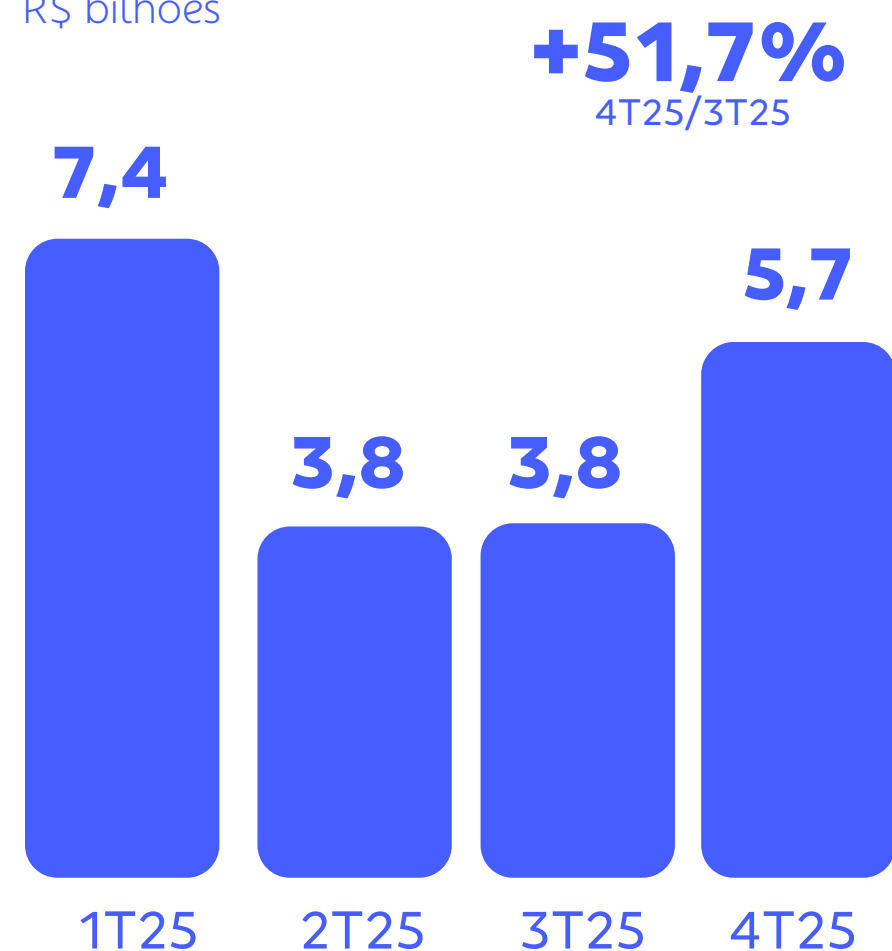
BB em números

Resultado 2025

Capital
Principal
12,23%

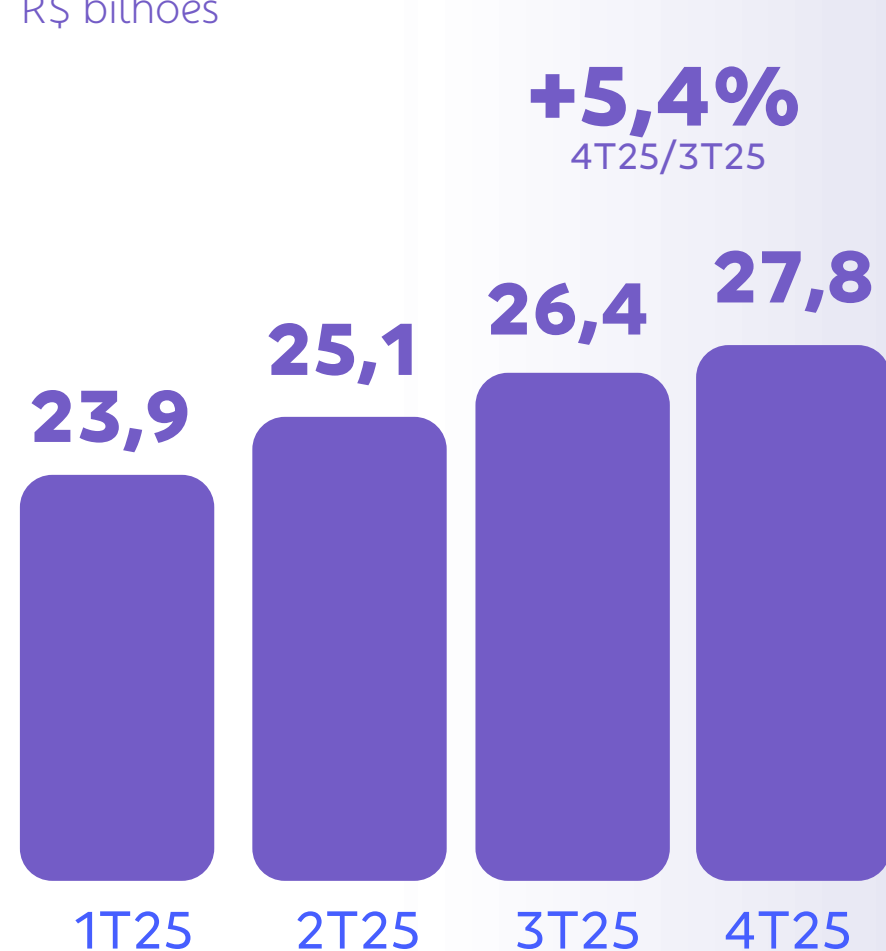
Lucro líquido ajustado

R\$ bilhões



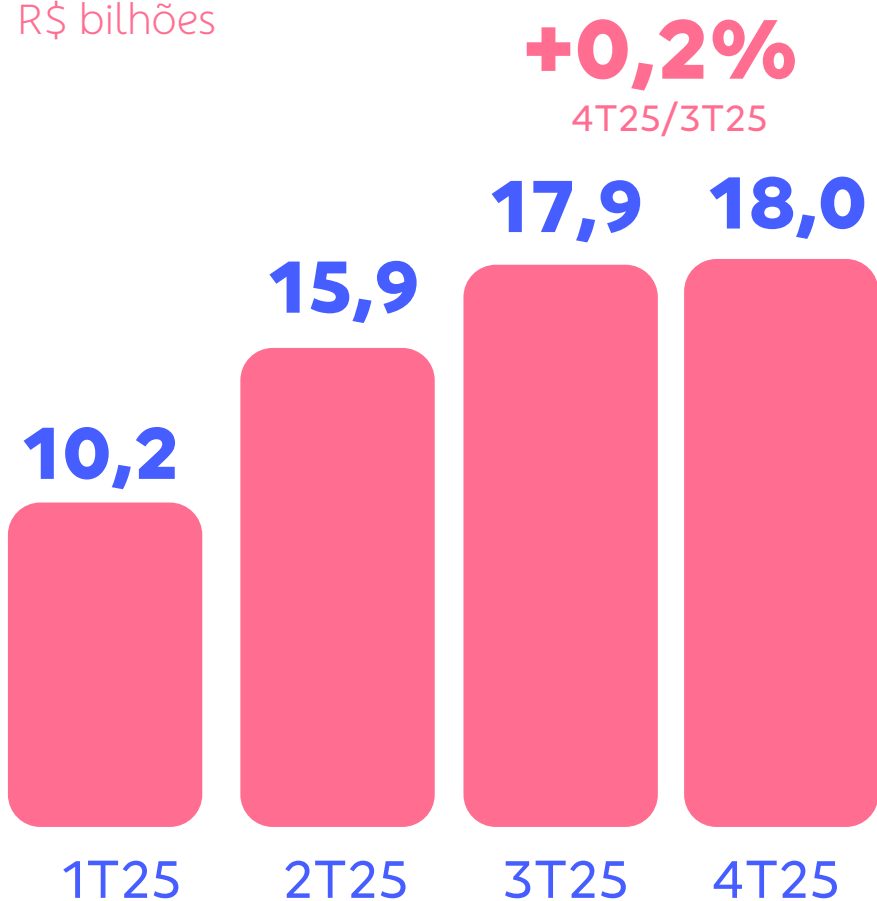
Margem Financeira Bruta

R\$ bilhões



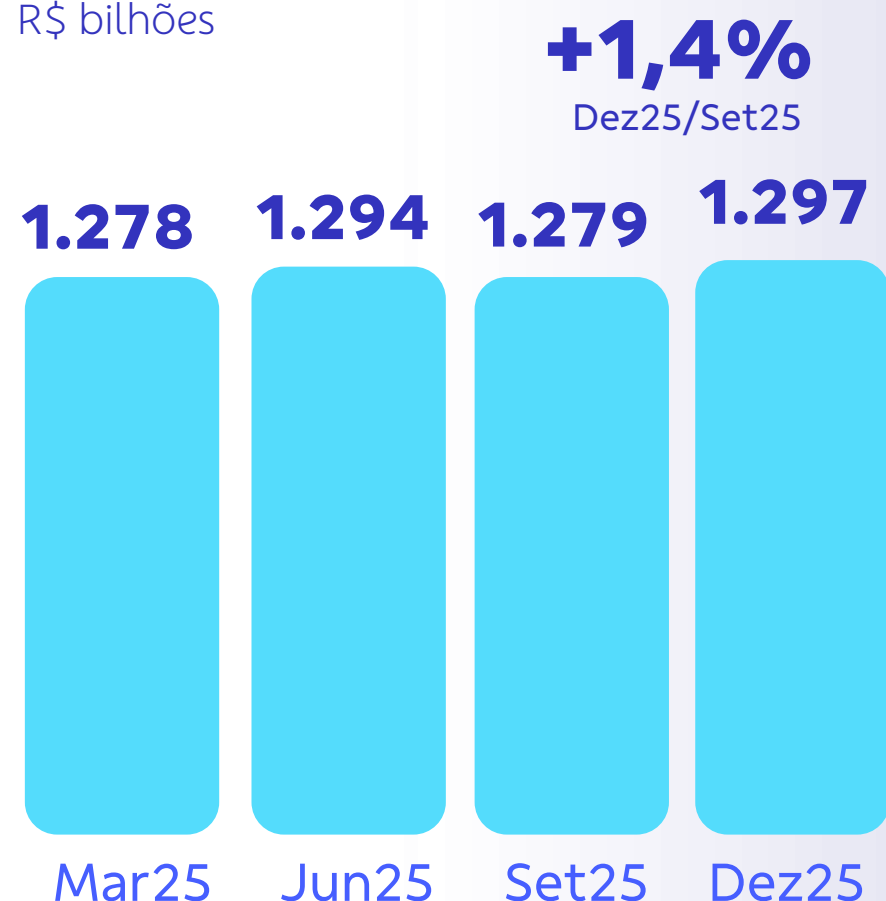
Custo do Crédito

R\$ bilhões



Carteira de Crédito Expandida

R\$ bilhões



Carteira de Crédito¹

Pessoas Físicas

Empresas

Agronegócios

Guidance
2025
entre

Realizado
2025

3% e 6%

3,1%

7% e 10%

7,6%

0% e 3%

0,2%

3% e 6%

2,1%

Carteira Sustentável

7% e 10%

7,3%

Margem Financeira Bruta

R\$ bilhões

102 e 105

R\$ bilhões

103,1

Custo do Crédito²

R\$ bilhões

59 e 62

R\$ bilhões

61,9

Receitas de Prestação de Serviços

R\$ bilhões

34,5 e 36,5

R\$ bilhões

34,8

Despesas Administrativas

R\$ bilhões

38,5 e 40

R\$ bilhões

38,9

Lucro Líquido Ajustado

R\$ bilhões

18 e 21

R\$ bilhões

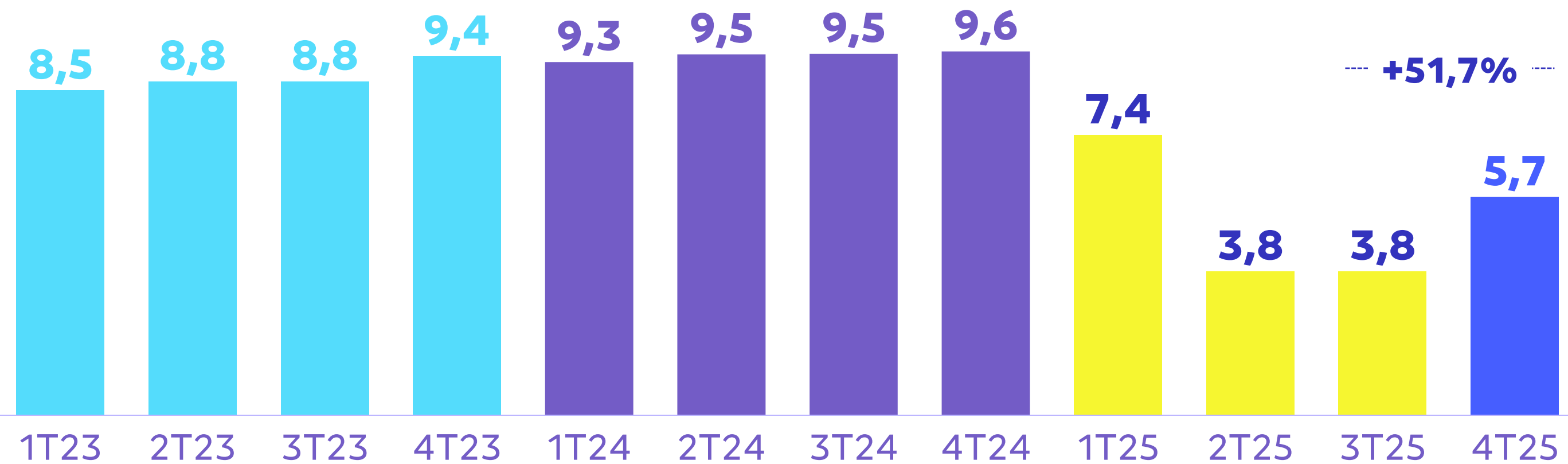
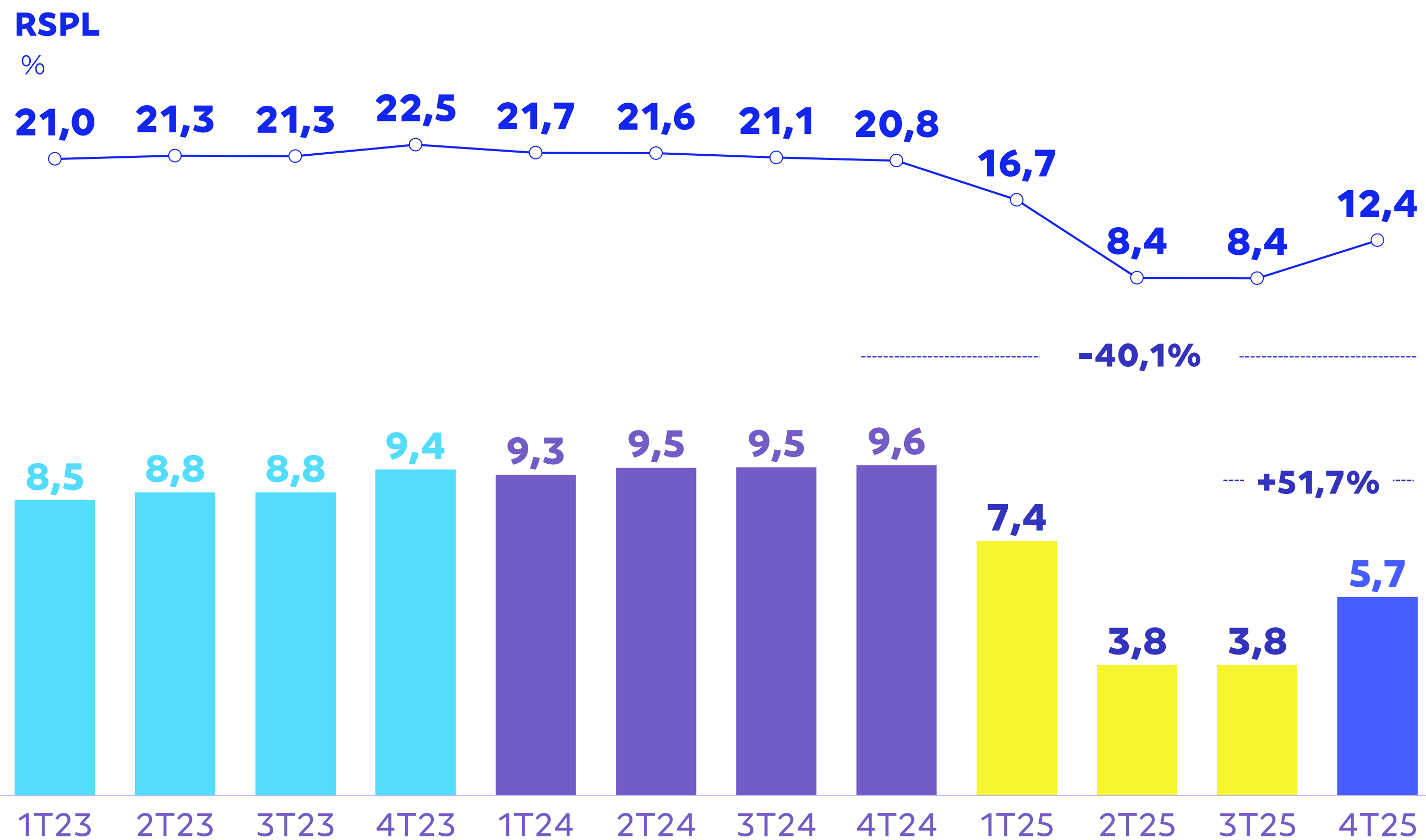
20,7

(1) As projeções de crédito consideram a carteira doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao segmento governo (2) Custo do Crédito: corresponde às despesas de perda esperada (conforme Resolução CMN nº 4.966/21), somadas aos descontos concedidos e deduzidas das receitas com recuperação de crédito.

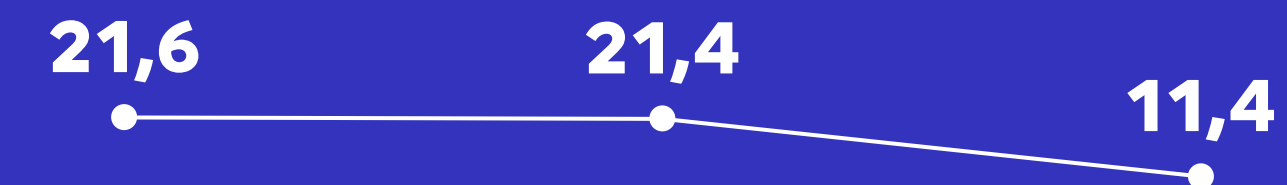


Lucro Líquido Ajustado

R\$ bilhões



RSPL %



-45,4%

35,6

37,9

20,7

2023

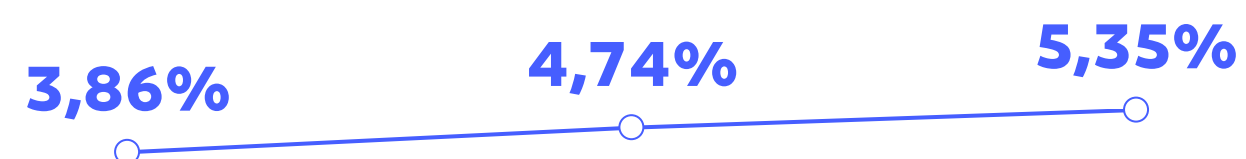
2024

2025

Custo do Crédito

R\$ bilhões

Despesas/Carteira¹
(%)



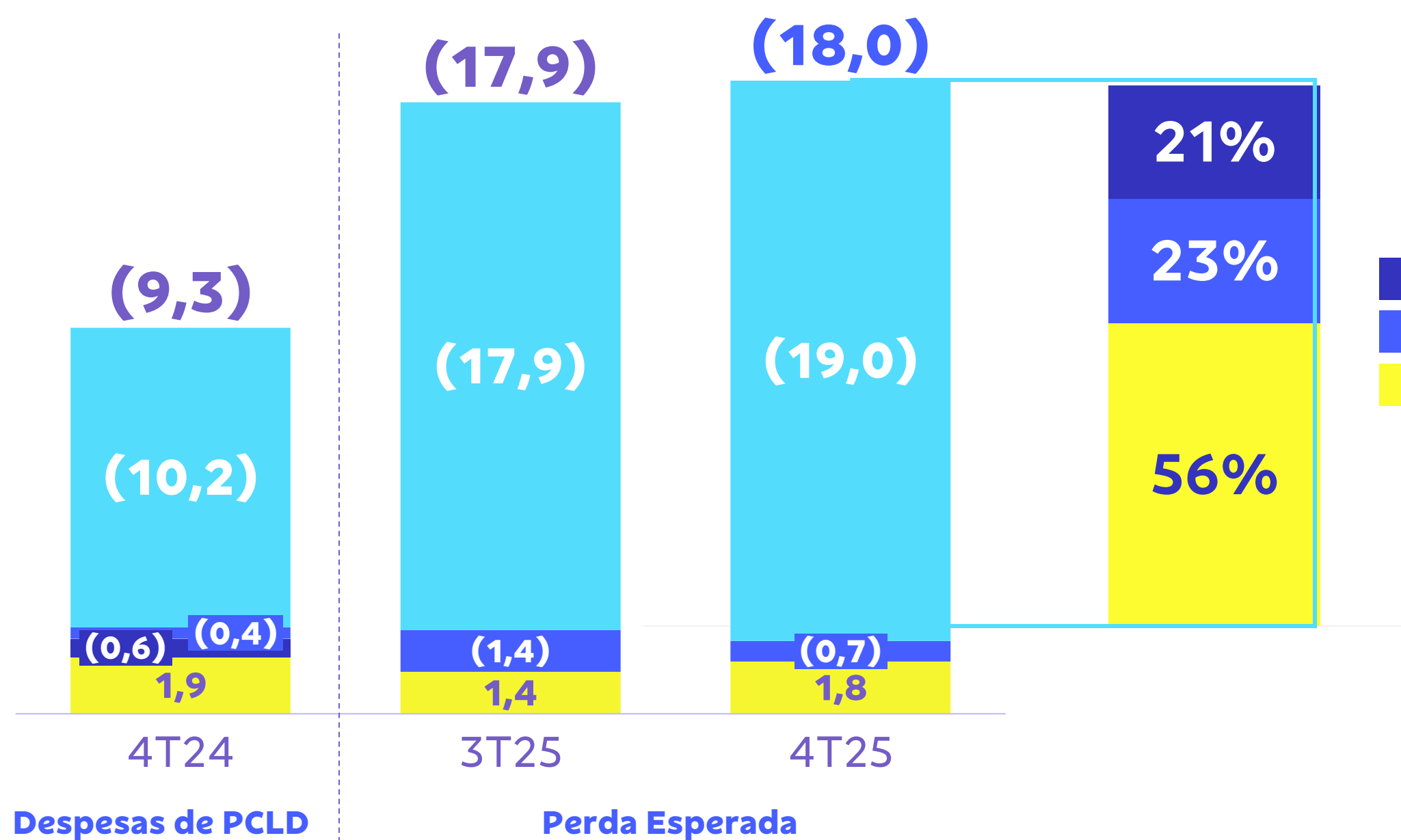
+93,9%

+0,2%

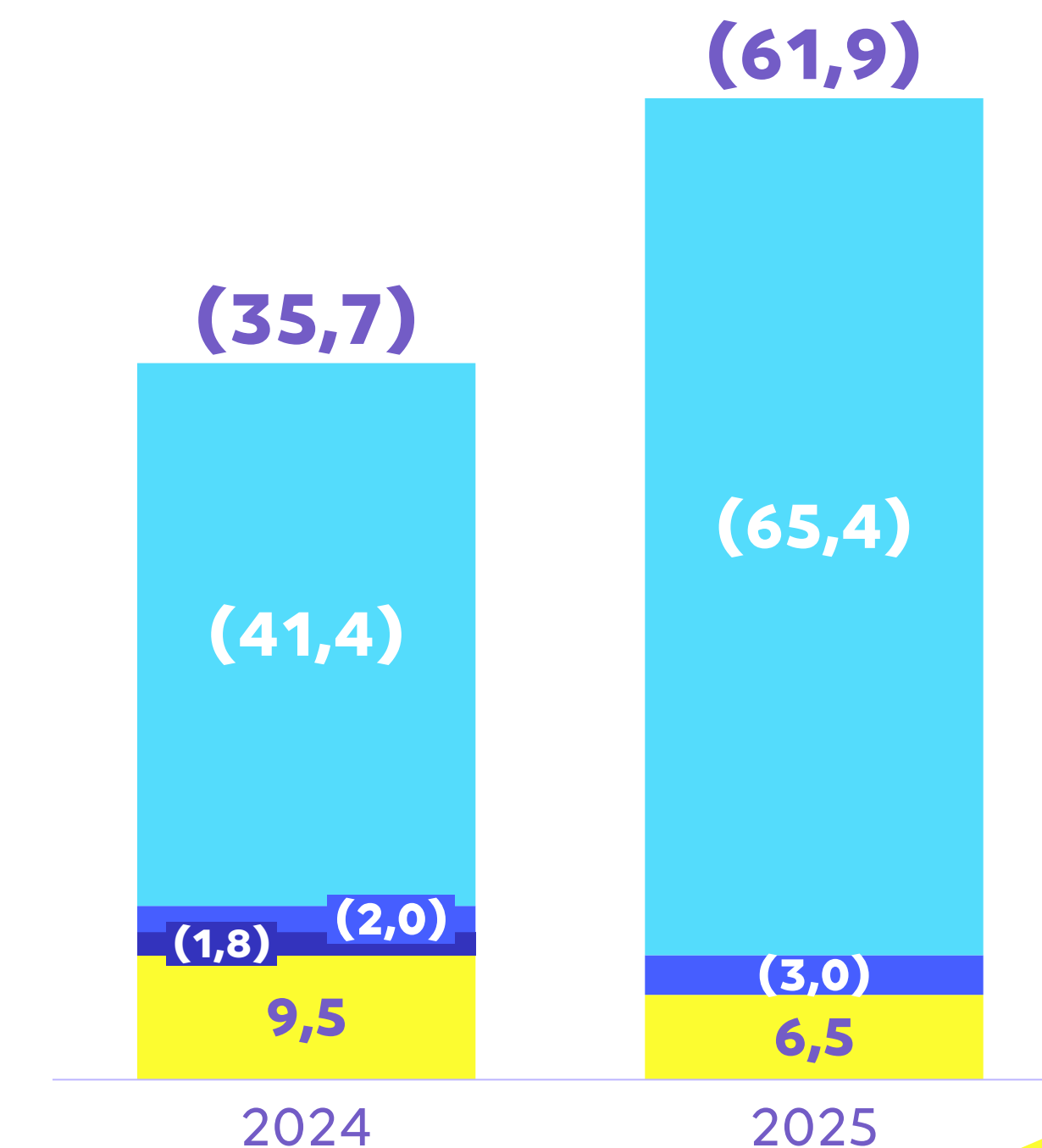
Fluxo da Perda Esperada
por Segmento
(Carteira Interna)

Despesas de PCLD 2024
Perda Esperada 2025

Descontos Concedidos
Perdas por Imparidade
Recuperação de Crédito



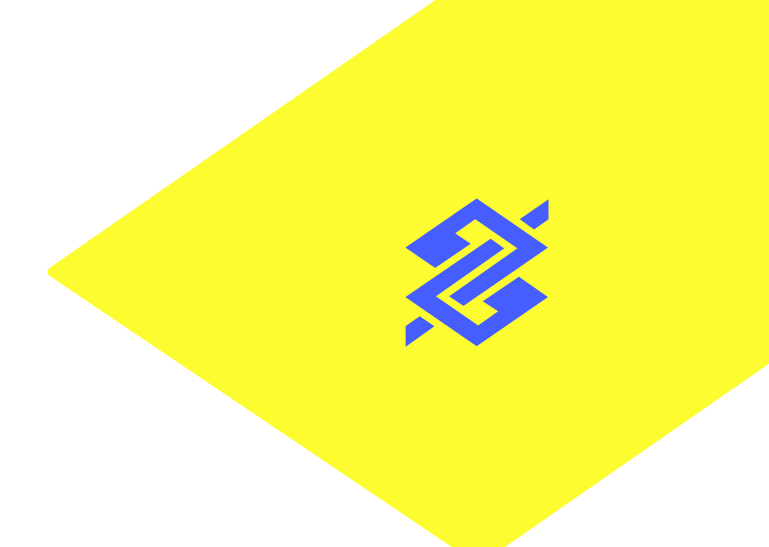
+73,5%



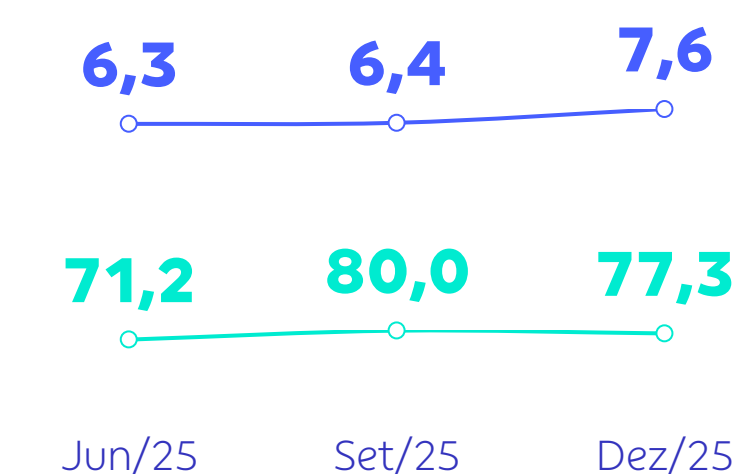
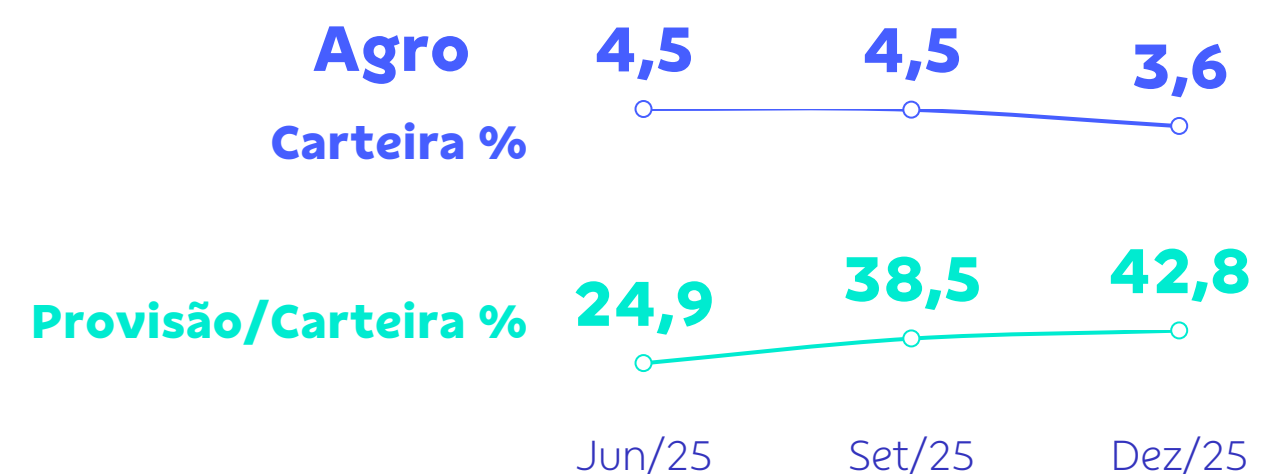
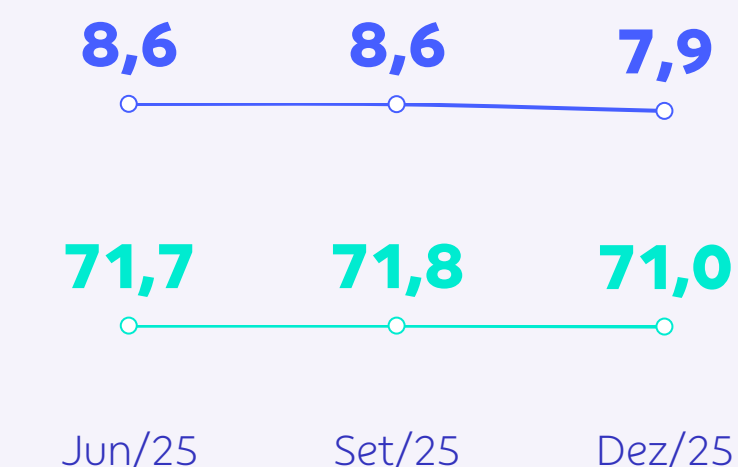
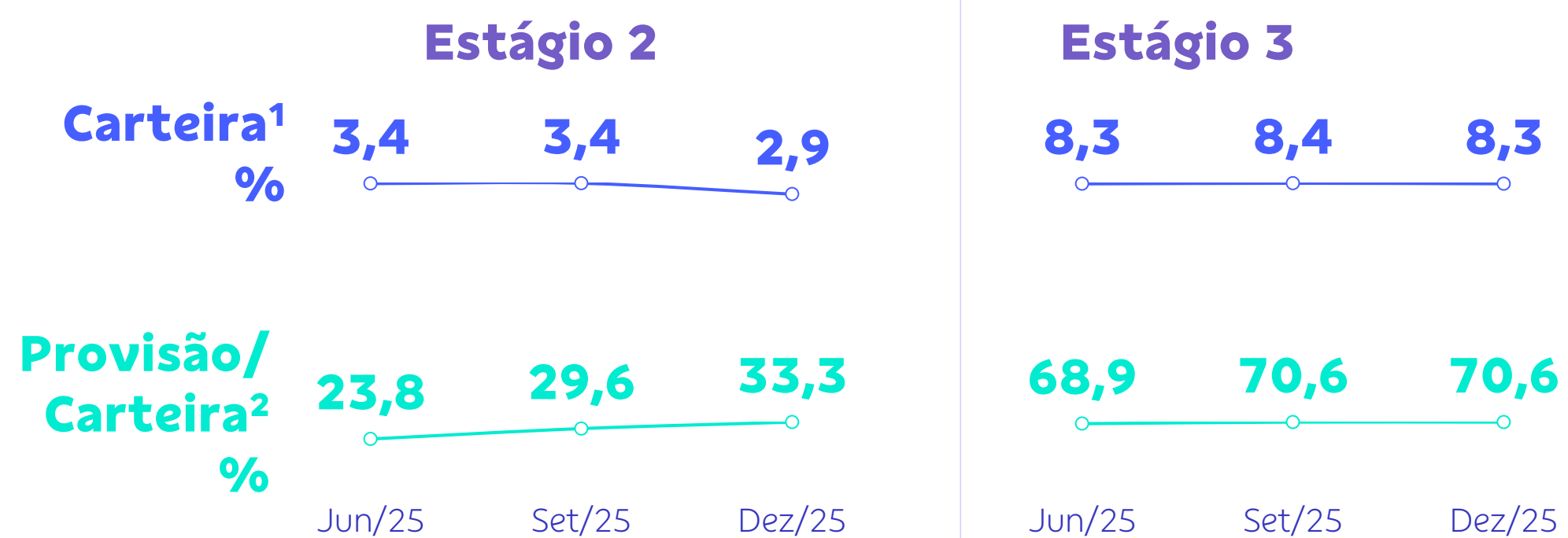
(1) Despesas de Risco de Crédito - 12 Meses / Média da Carteira de Crédito - 12 meses.

Resolução CMN 4.966/21

Carteiras por Estágio



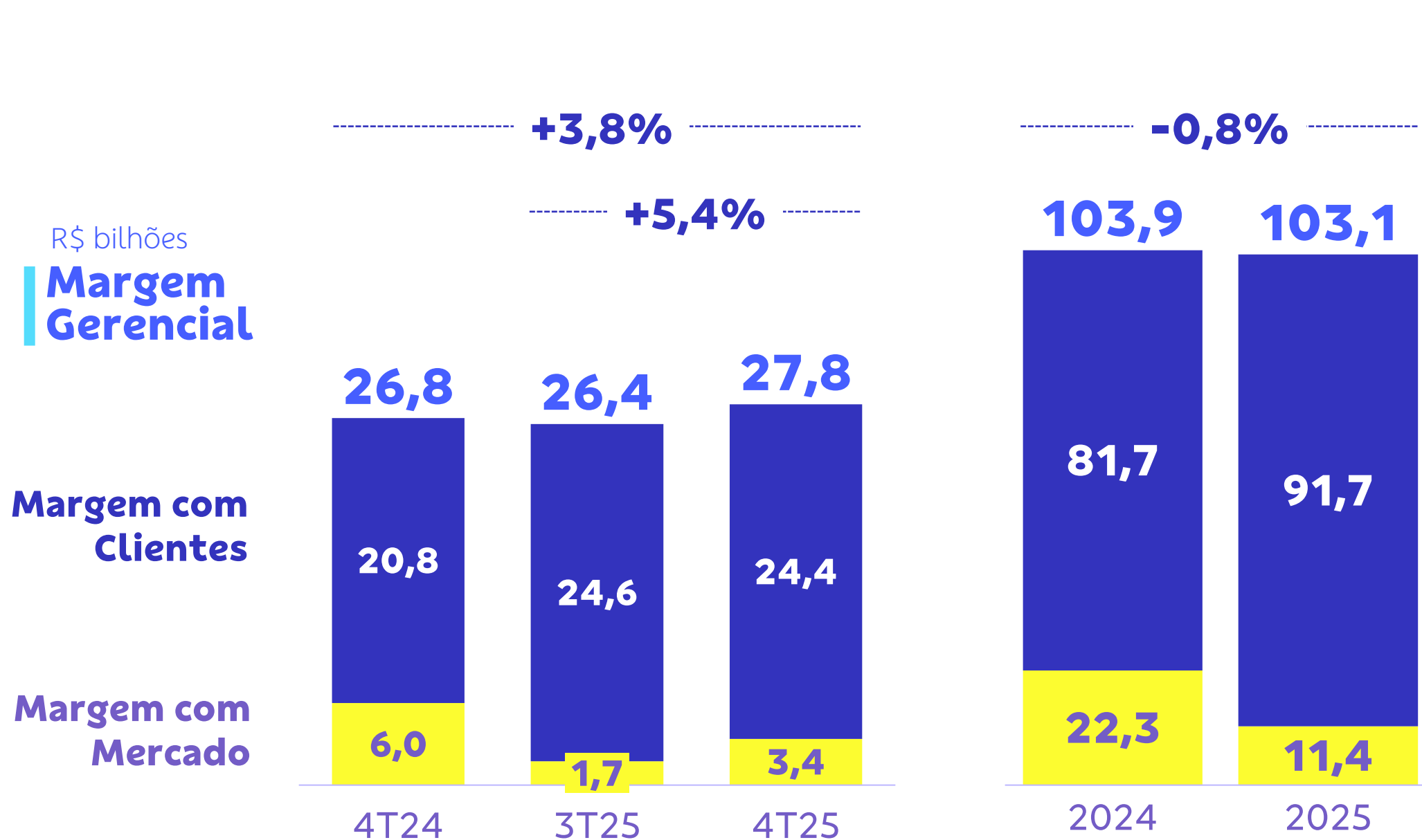
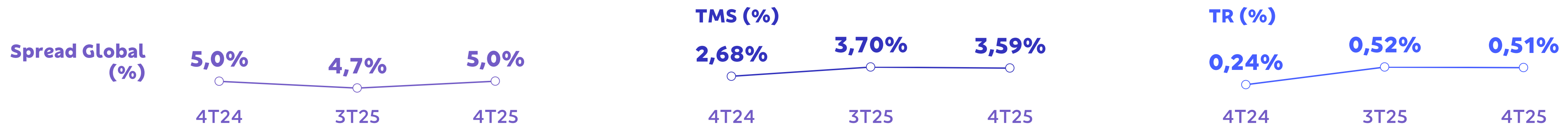
Carteira de Crédito



(1) Saldo da carteira no estágio sobre a carteira total. (2) Perda esperada do estágio sobre a carteira no estágio. A carteira de crédito foi revisada desde o 4T24, passando a incluir no seu saldo os Títulos e Valores Mobiliários (TVM) com características de crédito.



Margem Financeira Bruta



R\$ milhões

Margem Contábil

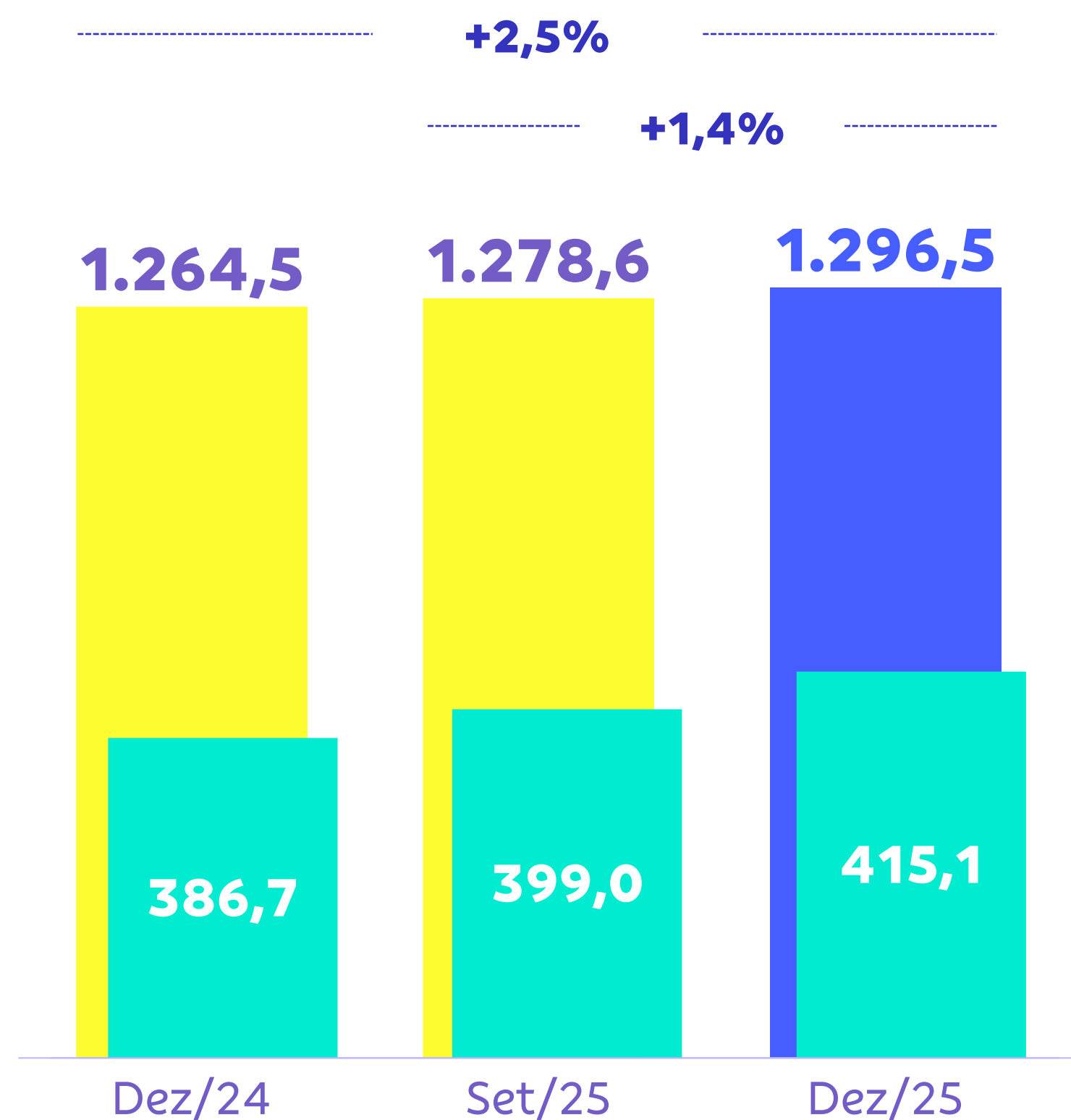
	4T24	3T25	4T25	Δ% A/A	Δ% T/T	2024	2025	Δ% Acm.
Margem Financeira Bruta	26.791	26.365	27.801	3,8	5,4	103.944	103.128	(0,8)
Receitas Financeiras	48.918	57.501	57.508	17,6	0,0	187.031	217.712	16,4
Operações de Crédito ¹	37.102	47.245	47.352	27,6	0,2	141.517	181.875	28,5
Tesouraria ^{1 2}	11.816	10.256	10.156	(14,0)	(1,0)	45.514	35.838	(21,3)
Despesas Financeiras	(22.127)	(31.136)	(29.707)	34,3	(4,6)	(83.088)	(114.584)	37,9
Captação Comercial	(18.675)	(26.240)	(25.000)	33,9	(4,7)	(70.465)	(95.979)	36,2
Captação Institucional ³	(3.452)	(4.896)	(4.707)	36,4	(3,9)	(12.622)	(18.605)	47,4

(1) Em função da Resolução nº 4.966/21, a partir do 1T25, houve a migração do resultado da carteira de TVMs Privados com característica de crédito da Tesouraria para as Receitas Financeiras de Crédito. O movimento impactou, na mesma medida, negativamente o resultado de tesouraria (TVM - Receitas de Juros) e positivamente as receitas com operações de crédito, em cerca R\$ 16,9 bilhões em 2025. Desconsiderando este efeito, o Resultado de Tesouraria seria de R\$ 52,9 bilhões e as Receitas de Operações de Crédito seriam de R\$ 165,0 bilhões em 2025, o que representaria um crescimento de 15,8% e de 16,6% na comparação entre os exercícios, respectivamente. (2) Inclui o resultado com juros, hedge fiscal, derivativos e outros instrumentos financeiros que compensam os efeitos da variação cambial no resultado. (3) Inclui instrumentos de dívida sênior, dívida subordinada e IHCD (exceto instrumento elegível ao Capital Principal).



Carteira de Crédito Expandida¹

R\$ bilhões



Inad e Índice de Cobertura² (%)

Inad +30d

4,36

Inad +90d

3,16

Cobertura +90d

209,5

Dez/24

5,14

5,52

6,47

6,84

3,63

3,96

4,51

5,17

4,88 Desconsiderando caso específico

187,5

183,2

174,3

155,4

Mar/25

Jun/25

Set/25

Dez/25

Formação da Inadimplência²

Cobertura New NPL (%)

76,4

New NPL³ / Carteira de Crédito⁴ (%)

1,27

New NPL³ (R\$ bilhões)

13,33

4T24

77,5

110,1

99,6

77,8

1,18

1,29

1,46

2,01

14,29

15,78

17,99

24,46

1T25

2T25

3T25

4T25

(1) Inclui, além da carteira de crédito, TVMs com e sem características de crédito e garantias prestadas. Série reprocessada para adequação aos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21. (2) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024. (3) New NPL = variação trimestral do saldo das operações vencidas há mais de 90 dias, acrescida das baixas para prejuízo do trimestre. (4) Saldo da carteira de crédito do trimestre imediatamente anterior.

Carteira de Negócios Sustentáveis

Dezembro/25

R\$ **415,1** bilhões

2,83 milhões de operações

14,5% Agricultura de Baixo Carbono

R\$ 60,2 bilhões
122,77 mil operações

16,1% Empresarial

R\$ 66,6 bilhões
89,48 mil operações

29,1% Boas Práticas Socioambientais

R\$ 120,6 bilhões
1,08 milhão operações

40,4% Negócios Sociais

R\$ 167,6 bilhões
1,54 milhão de operações

R\$ bilhões

 **Custeio Plantio Direto** **49,18**
 **Programa ABC** **11,02**

 **Empresarial** **66,65**

 **Pronaf Mais Alimentos** **48,81**

 **Investimentos** **27,45**

 **PCA / Moderagro** **18,23**

 **Pronaf Custeio** **14,93**

 **Infra e Desenv. Regional** **8,68**

 **Pronaf Investimento** **2,52**

 **Governo** **75,82**

 **Fundo de Financiamento Estudantil (Fies)** **38,31**

 **Habitação** **36,15**

 **Emergencial Covid** **17,06**




 **Demais** **0,24**



Confira a avaliação completa:



Adicionalidade / Contribuição para a Sustentabilidade

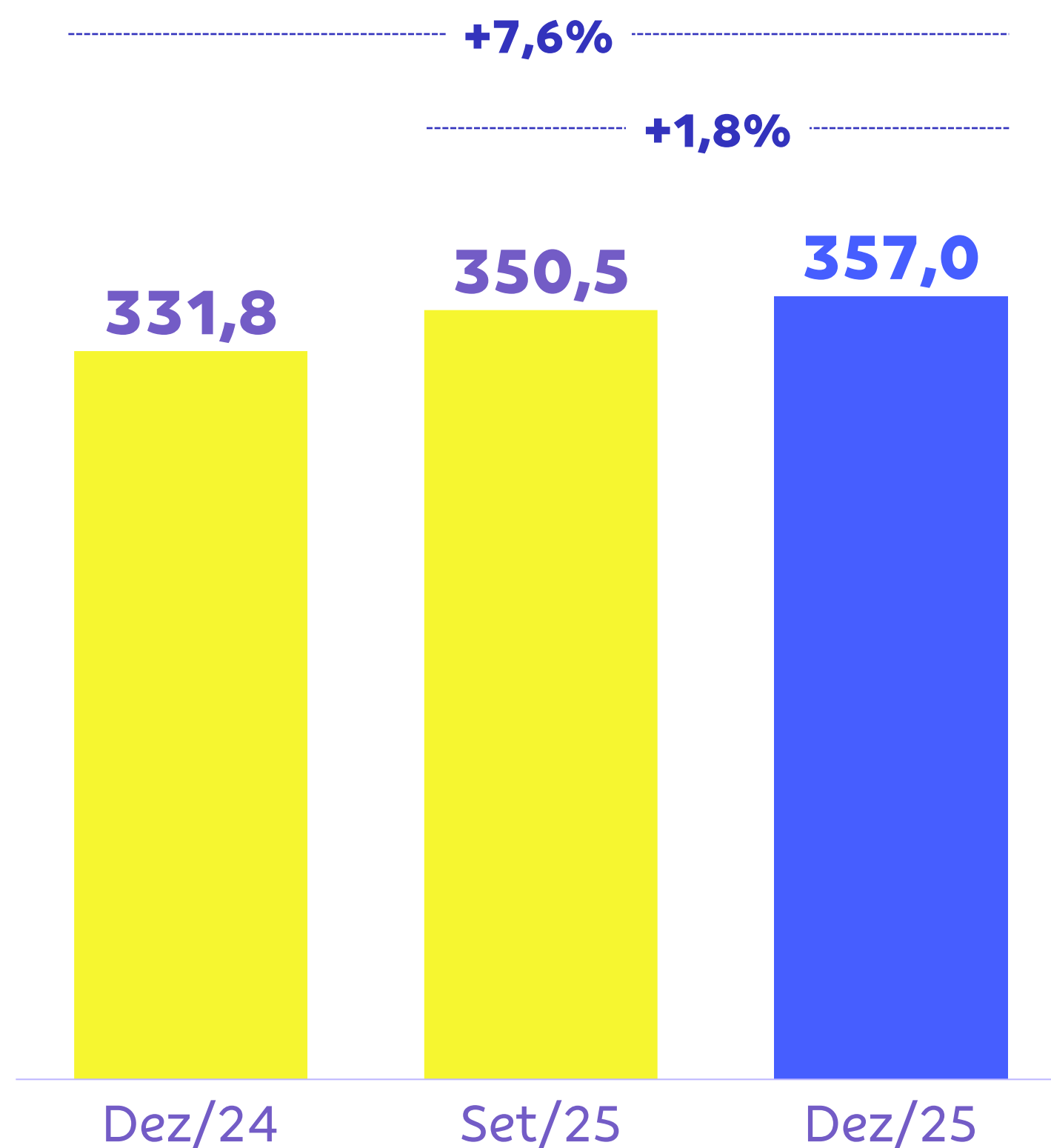
 Alta / Transformacional
 Moderada / Efetiva
 Limitada / Transitória



Carteira de Crédito

Pessoa Física¹

R\$ bilhões



**Inad +30d
Pessoa Física²
(%)**

6,43

Dez/24

7,33

Mar/25

7,76

Jun/25

8,13

Set/25

8,41

Dez/25

**Inad +90d
Pessoa Física²
(%)**

4,66

Dez/24

5,10

Mar/25

5,59

Jun/25

6,01

Set/25

6,56

Dez/25

**Cobertura +90d
Pessoa Física²
(%)**

163,4

Dez/24

176,8

Mar/25

162,5

Jun/25

152,1

Set/25

140,1

Dez/25

(1) Composta por créditos reestruturados e créditos renegociados, de acordo com os critérios da Res. nº 4.966/21. (2) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.

Carteira de Crédito

Pessoa Física

R\$ milhões

	Dez/24	Part. %	Set/25	Part. %	Dez/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
 Carteira de Crédito (a)	331.765	100,0	350.416	100,0	356.878	100,0	7,6	1,8
Crédito Direto ao Consumidor	182.481	55,0	196.624	56,1	198.906	55,7	9,0	1,2
Crédito Consignado	138.705	41,8	147.893	42,2	149.978	42,0	8,1	1,4
Público	111.011	33,5	112.207	32,0	111.837	31,3	0,7	(0,3)
INSS	26.173	7,9	26.805	7,6	27.038	7,6	3,3	0,9
Privado	1.521	0,5	8.881	2,5	11.103	3,1	629,9	25,0
Crédito Não Consignado	43.776	13,2	48.731	13,9	48.927	13,7	11,8	0,4
Cartão de Crédito	59.581	18,0	63.882	18,2	71.269	20,0	19,6	11,6
Financiamento Imobiliário	48.088	14,5	47.310	13,5	46.662	13,1	(3,0)	(1,4)
Composição de Dívidas ¹	23.360	7,0	25.133	7,2	24.401	6,8	4,5	(2,9)
Pessoa Física	17.088	5,1	16.095	4,6	15.278	4,3	(10,6)	(5,1)
Produtor Rural	6.272	1,9	9.038	2,6	9.123	2,6	45,4	0,9
Financiamento de Veículos	14.231	4,3	12.795	3,7	11.044	3,1	(22,4)	(13,7)
Carteira Orgânica	4.776	1,4	3.979	1,1	3.672	1,0	(23,1)	(7,7)
Carteira Adquirida	9.455	2,8	8.816	2,5	7.372	2,1	(22,0)	(16,4)
Cheque Especial	2.700	0,8	3.356	1,0	3.253	0,9	20,5	(3,1)
Microcrédito	227	0,1	240	0,1	239	0,1	5,1	(0,7)
Demais	1.098	0,3	1.076	0,3	1.106	0,3	0,7	2,7
 TVM Privados e Garantias (b)²	68	0,0	95	0,0	87	0,0	28,0	(7,9)
 Carteira de Crédito Expandida (a + b)²	331.833	100,0	350.511	100,0	356.965	100,0	7,6	1,8

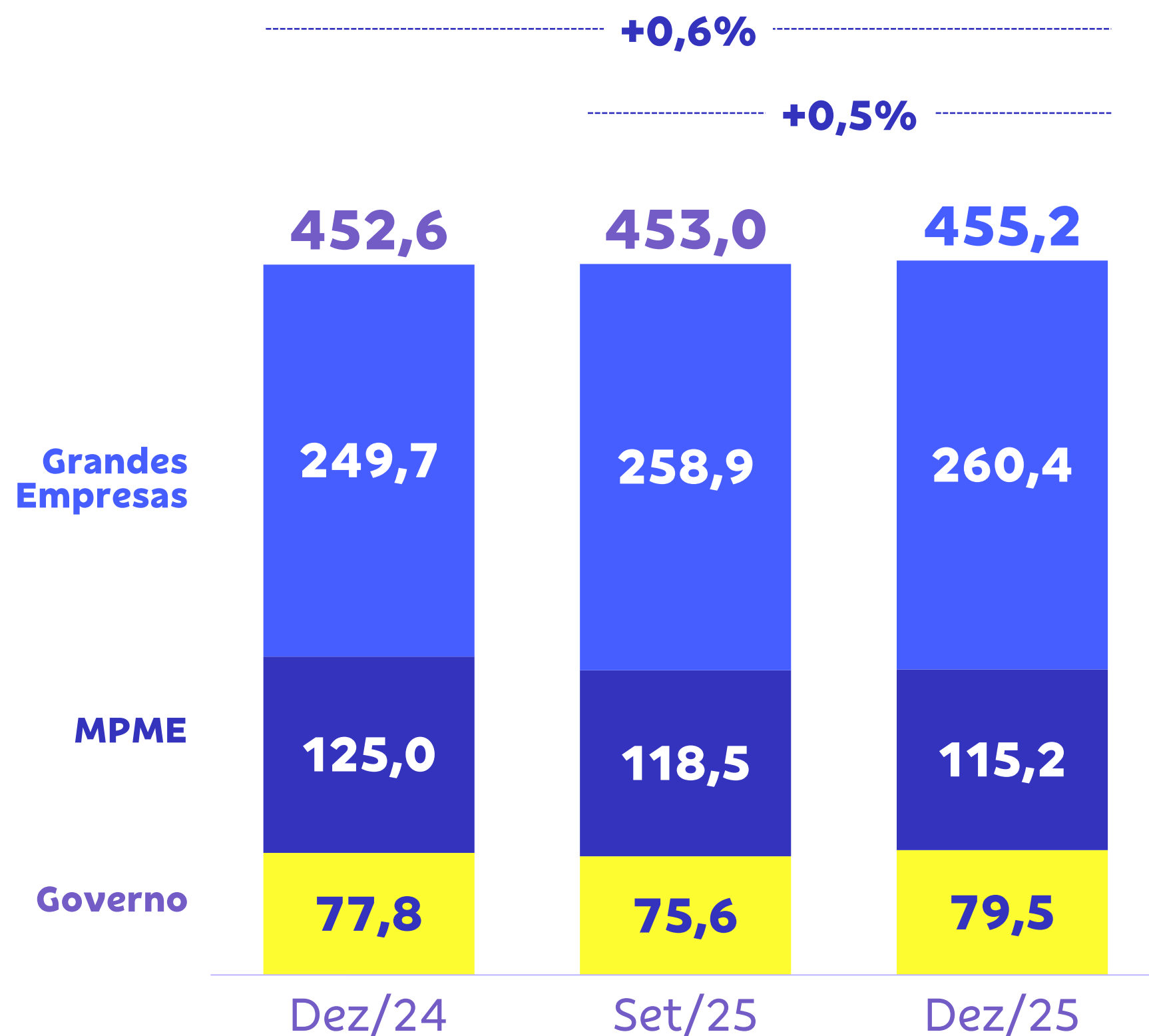
(1) Composta por créditos reestruturados e créditos renegociados, de acordo com os critérios da Res. nº 4.966/21; (2) Série reprocessada para adequação aos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21.



Carteira de Crédito

Pessoa Jurídica¹

R\$ bilhões



**Inad +30d
Pessoa Jurídica²
(%)**

4,15

Dez/24

5,29

4,82

5,20

4,96

Mar/25

Jun/25

Set/25

Dez/25

**Inad +90d
Pessoa Jurídica²
(%)**

3,30

Dez/24

3,71

3,85

3,40

3,75

Mar/25

Jun/25

Set/25

Dez/25

2,86 Desconsiderando caso específico

**Cobertura +90d
Pessoa Jurídica²
(%)**

172,4

Dez/24

194,4

183,7

206,9

174,1

Mar/25

Jun/25

Set/25

Dez/25

MPME

**Inad +90d
MPME² (%)**

10,57

10,25

9,08

**Inad+90d MPME sem
composição de dívidas**

6,10

6,22

5,69

Jun/25

Set/25

Dez/25

(1) Série reprocessada para adequação aos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21. (2) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.

Carteira de Crédito

Pessoa Jurídica

R\$ milhões

	Dez/24	Part. %	Set/25	Part. %	Dez/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
 Carteira de Crédito (a)	421.259	93,1	403.312	89,0	402.207	88,4	(4,5)	(0,3)
Capital de Giro Amplo¹	164.003	36,2	157.664	34,8	154.804	34,0	(5,6)	(1,8)
Capital de Giro ¹	137.620	30,4	136.036	30,0	131.253	28,8	(4,6)	(3,5)
Recebíveis	21.784	4,8	16.703	3,7	18.941	4,2	(13,0)	13,4
Conta Garantida	4.187	0,9	4.435	1,0	4.174	0,9	(0,3)	(5,9)
Cheque Especial	412	0,1	490	0,1	436	0,1	6,0	(11,0)
Investimento¹	109.969	24,3	106.333	23,5	110.805	24,3	0,8	4,2
ACC/ACE	29.418	6,5	27.295	6,0	26.253	5,8	(10,8)	(3,8)
Composição de Dívidas ²	23.380	5,2	22.489	5,0	20.490	4,5	(12,4)	(8,9)
Grandes Empresas	8.837	2,0	9.213	2,0	9.167	2,0	3,7	(0,5)
MPME	14.543	3,2	13.276	2,9	11.324	2,5	(22,1)	(14,7)
TVM com Característica de Crédito	74.818	16,5	65.714	14,5	64.947	14,3	(13,2)	(1,2)
Cartão de Crédito	7.168	1,6	7.849	1,7	7.558	1,7	5,4	(3,7)
Crédito Imobiliário	3.621	0,8	4.390	1,0	4.662	1,0	28,7	6,2
Demais	8.883	2,0	11.578	2,6	12.689	2,8	42,9	9,6
 TVM Priv. s/Carac. Créd. e Garantias (b)³	31.292	6,9	49.655	11,0	52.943	11,6	69,2	6,6
 Carteira de Crédito Expandida (a+b)³	452.552	100,0	452.967	100,0	455.150	100,0	0,6	0,5

(1) Em março/25, série reprocessada, entre capital de giro e investimentos; (2) Composta por créditos reestruturados e créditos renegociados, de acordo com os critérios da Res. 4.966/21;

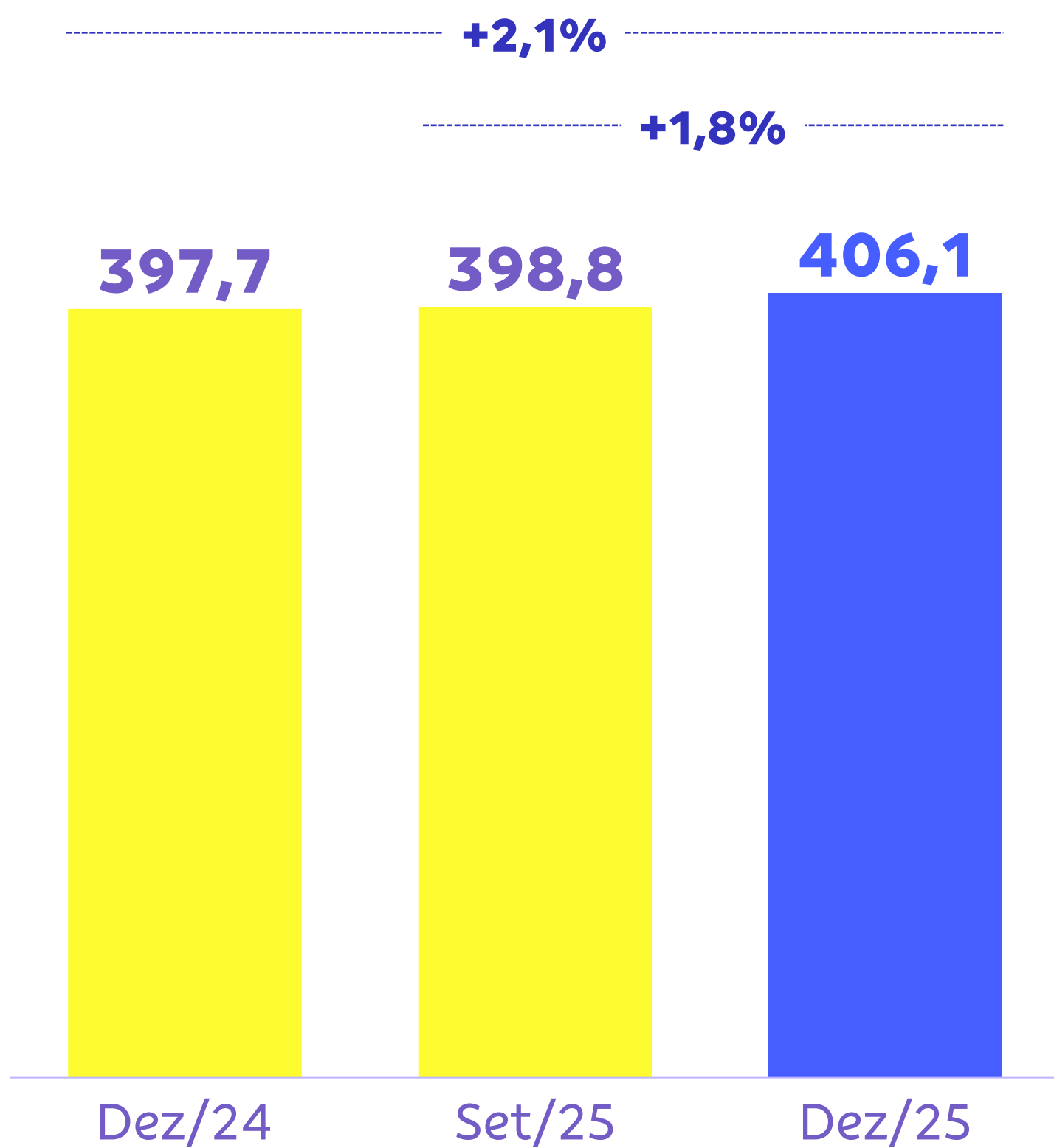
(3) Série reprocessada para adequação aos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21.



Carteira de Crédito

Agronegócio¹

R\$ bilhões



Inad +30d Agronegócio² (%)

3,42

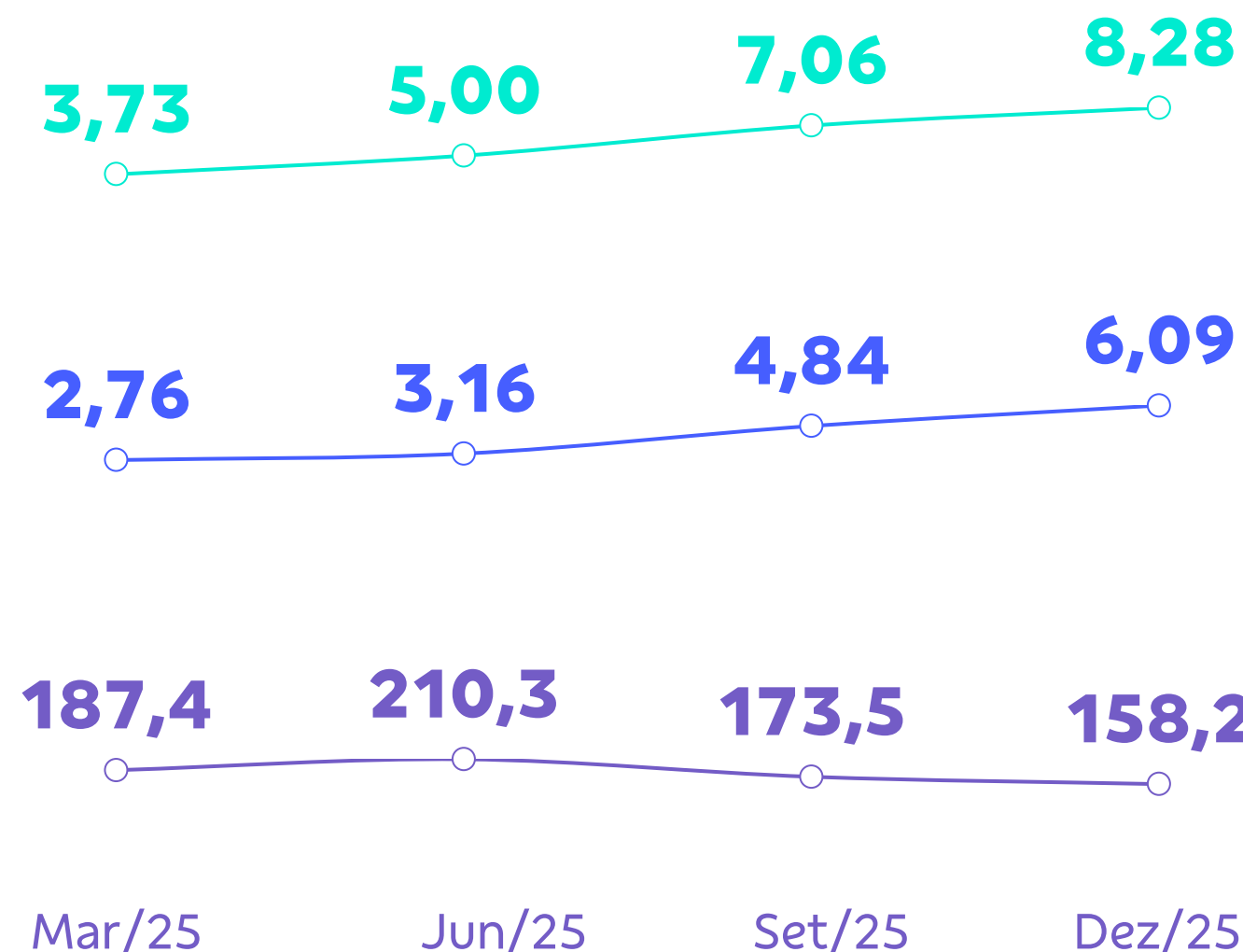
Inad +90d Agronegócio² (%)

2,23

Cobertura +90d Agronegócio² (%)

133,0

Dez/24

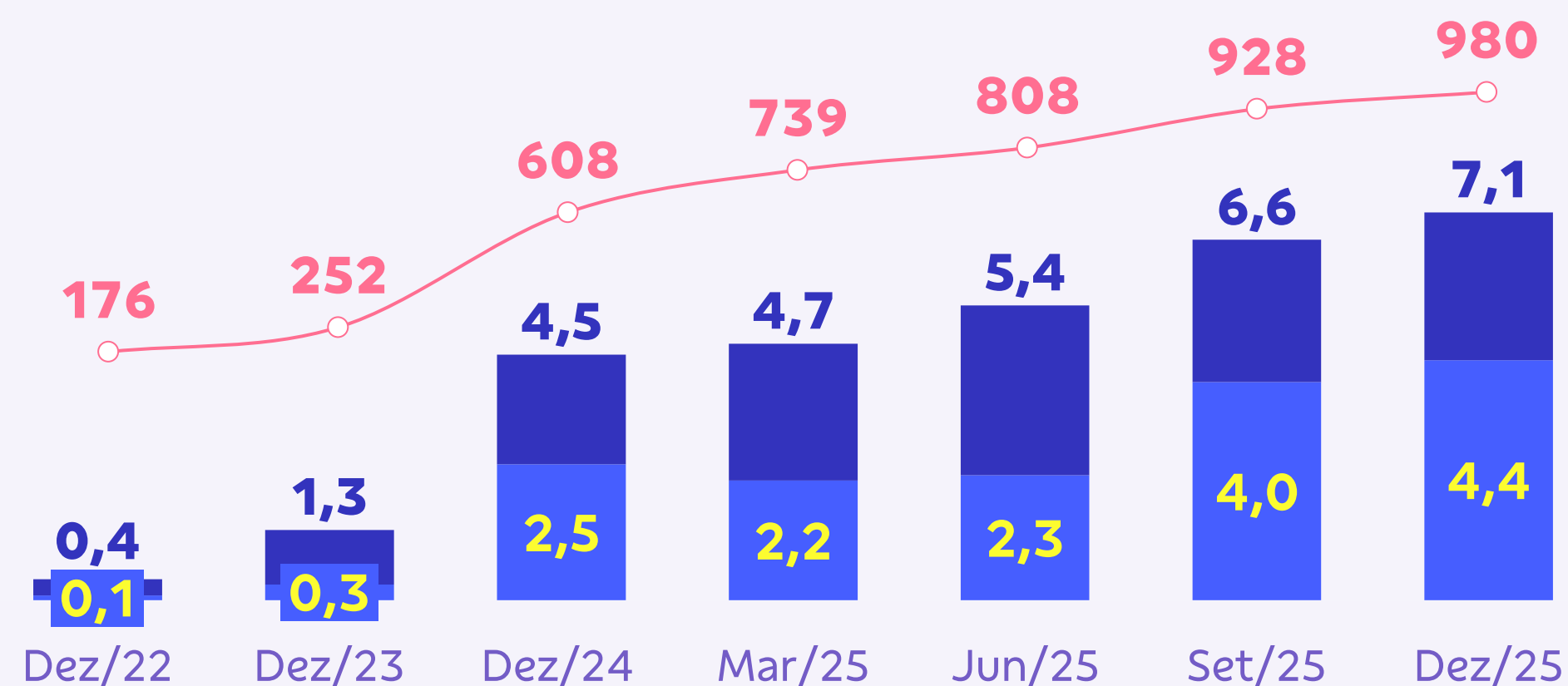


Recuperação Judicial

Cientes em RJ
Quantidade

Saldo Total em RJ
R\$ bilhões

Saldo Inad90 RJ
R\$ bilhões



(1) Série reprocessada para adequação aos critérios da Resolução CMN nº 4.966/21. (2) Os valores referentes a 2025 foram elaborados segundo o determinado pela Resolução nº 4.966/21, enquanto os valores referentes a períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.

Carteira de Crédito

Agronegócio

R\$ milhões

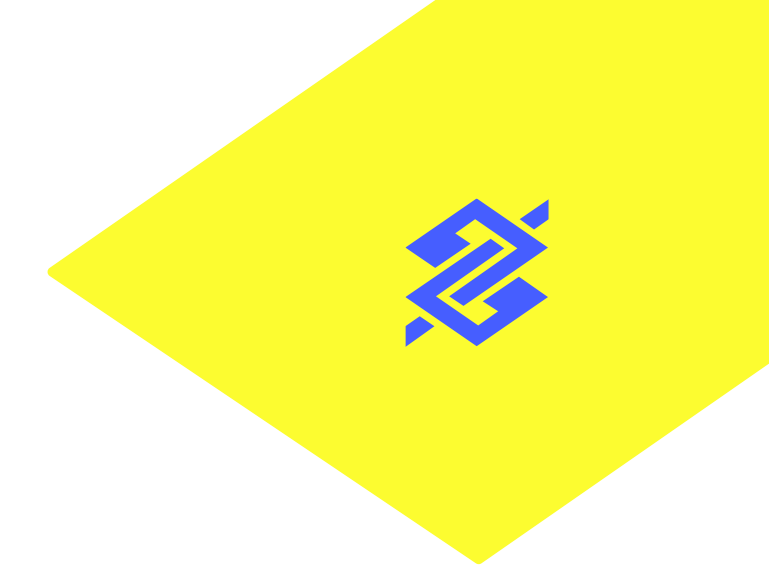
	Dez/24	Part. %	Set/25	Part. %	Dez/25	Part. %	Δ% A/A	Δ% T/T
Carteira de Crédito	397.710	100,0	398.790	100,0	406.133	100,0	2,1	1,8
Crédito Rural	353.263	88,8	355.029	89,0	367.029	90,4	3,9	3,4
Custeio Agropecuário ¹	105.177	26,4	108.481	27,2	96.314	23,7	(8,4)	(11,2)
Investimento Agropecuário ¹	84.140	21,2	86.497	21,7	82.338	20,3	(2,1)	(4,8)
Pronaf	66.281	16,7	67.725	17,0	68.855	17,0	3,9	1,7
FCO Rural	34.113	8,6	36.747	9,2	38.200	9,4	12,0	4,0
Comercialização Agropecuária	15.206	3,8	8.434	2,1	6.812	1,7	(55,2)	(19,2)
Pronamp ¹	34.991	8,8	33.262	8,3	35.606	8,8	1,8	7,0
BNDES/Finame Rural ¹	6.356	1,6	7.413	1,9	7.311	1,8	15,0	(1,4)
Industrialização	4.279	1,1	4.048	1,0	6.663	1,6	55,7	64,6
Demais	2.719	0,7	2.422	0,6	2.374	0,6	(12,7)	(2,0)
BB Regulariza Agro (MP 1314)	–	–	–	–	22.557	5,6	–	–
Crédito Agroindustrial	2.706	0,7	3.608	0,9	4.815	1,2	77,9	33,5
CPR	34.138	8,6	33.849	8,5	28.339	7,0	(17,0)	(16,3)
CDCA	7.602	1,9	6.304	1,6	5.950	1,5	(21,7)	(5,6)

(1) Série reprocessada para refletir a migração de parte das operações de Custeio, Investimento e BNDES para Pronamp e migração das operações de Baixo Carbono para a linha de Investimento.



Receitas de Prestação de Serviços e Despesas Administrativas

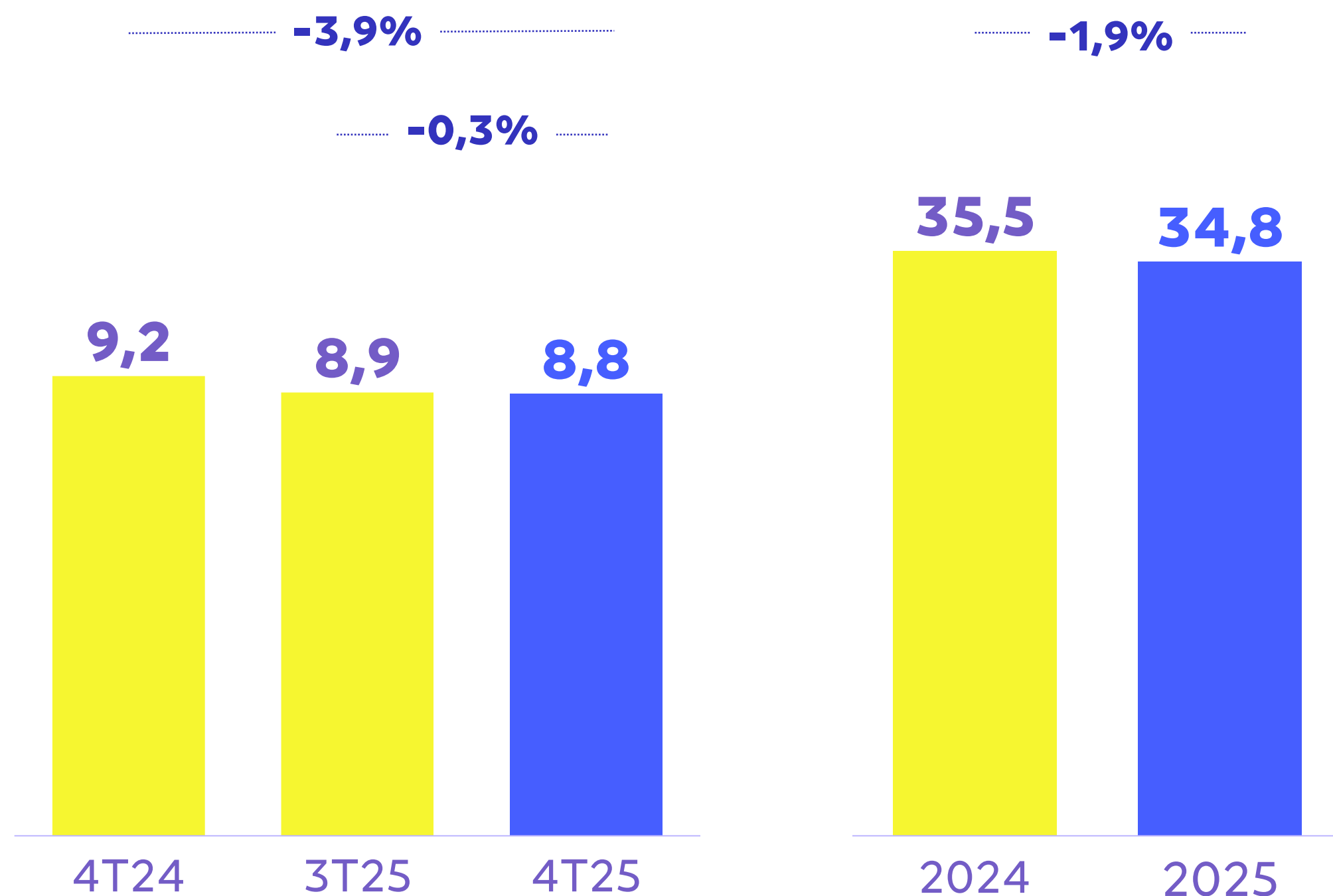
R\$ bilhões



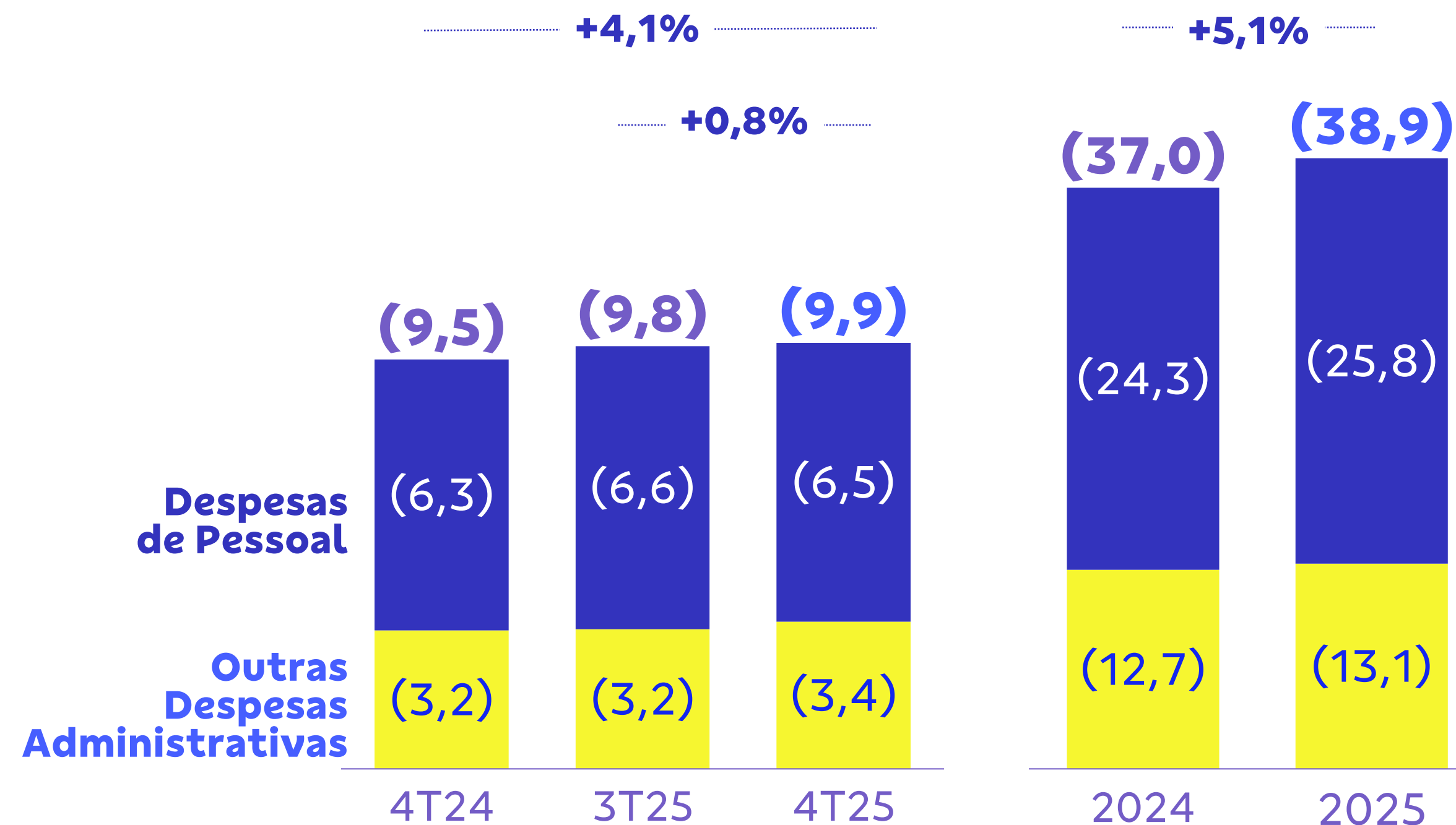
Índice de Eficiência 12m

27,7%

Receitas de Prestação de Serviços



Despesas Administrativas



Receitas de Prestação de Serviços

R\$ milhões



	4T24	3T25	4T25	Δ% A/A	Δ% T/T	2024	2025	Δ% Acm.
Receitas de Prestação de Serviços	9.192	8.863	8.835	(3,9)	(0,3)	35.477	34.813	(1,9)
Administração de Fundos	2.300	2.751	2.700	17,4	(1,8)	9.266	10.516	13,5
Seguros, Previdência e Capitalização	1.512	1.569	1.411	(6,7)	(10,1)	5.942	5.952	0,2
Conta Corrente ¹	1.680	1.394	1.416	(15,7)	1,6	6.650	5.494	(17,4)
Taxas de Administração de Consórcios	764	917	923	20,7	0,6	2.951	3.519	19,3
Renda de Cartões	524	500	520	(0,8)	4,0	2.085	2.033	(2,5)
Operações de Crédito e Garantias ¹	789	283	390	(50,6)	38,0	2.616	1.398	(46,5)
Cobrança	297	288	289	(2,8)	0,4	1.206	1.168	(3,2)
Arrecadações	247	236	246	(0,1)	4,5	990	969	(2,1)
Rendas do Mercado de Capitais	239	176	223	(6,6)	26,6	710	766	7,9
Tes. Nac. e Adm. de Fundos Oficiais	75	69	71	(5,7)	2,4	309	293	(5,0)
Demais ¹	764	682	645	(15,6)	(5,3)	2.753	2.704	(1,8)
Dias Úteis	63	66	64	1,6	(3,0)	253	252	(0,4)

Despesas Administrativas

R\$ milhões

	4T24	3T25	4T25	Δ% A/A	Δ% T/T	2024	2025	Δ% Acm.
Despesas Administrativas	(9.502)	(9.812)	(9.888)	4,1	0,8	(36.998)	(38.872)	5,1
Despesas de Pessoal	(6.285)	(6.567)	(6.470)	2,9	(1,5)	(24.321)	(25.804)	6,1
Proventos	(3.455)	(3.055)	(3.678)	6,4	20,4	(12.494)	(13.256)	6,1
Benefícios	(1.076)	(1.044)	(1.114)	3,6	6,7	(4.041)	(4.239)	4,9
Encargos Sociais	(1.092)	(995)	(1.175)	7,6	18,1	(3.887)	(4.204)	8,2
Provisões Administrativas de Pessoal	(286)	(1.166)	(65)	(77,1)	(94,4)	(2.695)	(2.789)	3,5
Previdência Complementar	(336)	(273)	(392)	16,7	43,6	(1.075)	(1.173)	9,1
Honorários de Diret. e Conselheiros	(18)	(19)	(23)	28,6	18,4	(65)	(77)	17,6
Treinamento	(23)	(14)	(23)	(0,7)	59,6	(63)	(65)	3,1
Outras Despesas Administrativas	(3.216)	(3.244)	(3.418)	6,3	5,4	(12.677)	(13.068)	3,1
Amortização e Depreciação	(332)	(777)	(918)	176,8	18,1	(2.045)	(3.000)	46,7
Imóveis e Bens de Uso	(747)	(532)	(442)	(40,8)	(16,8)	(2.846)	(2.264)	(20,4)
Comunicação e Proc. de Dados	(459)	(548)	(574)	25,0	4,8	(1.685)	(2.176)	29,1
Serv. de Vigilância, Segur. e Transp.	(408)	(392)	(395)	(3,3)	0,6	(1.575)	(1.581)	0,4
Serviços de Terceiros	(413)	(286)	(322)	(22,0)	12,8	(1.510)	(1.197)	(20,7)
Publicidade e Relações Públicas	(225)	(221)	(284)	26,1	28,2	(885)	(879)	(0,7)
Prog. de Desemp. Gratificado - PDG	(139)	(122)	(80)	(42,3)	(34,2)	(610)	(520)	(14,8)
Demais	(493)	(366)	(403)	(18,3)	10,0	(1.523)	(1.452)	(4,6)



Emissões vigentes no exterior



Emissões do Banco do Brasil

Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequencia ¹ (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
30/09/2021	30/09/2026	750.000	750.000	3,250 S	100,000	3,250	244,5	USD	SR/ Ba2 / BB
11/01/2022	11/01/2029	500.000	500.000	4,875 S	99,561	4,950	328,7	USD	SR/ Ba2 / BB
18/04/2023	18/04/2030	750.000	750.000	6,25 S	98,612	6,500	301,8	USD	SR/ Ba2 / BB
18/03/2024	18/03/2031	750.000	750.000	6,00 S	98,323	6,300	220,0	USD	SR/ Ba2 / BB

Emissões em Sociedades de Propósito Específico

Data de Emissão	Data de Vencimento	Volume Emitido (US\$ mil)	Saldo Atual (US\$ mil)	Cupom e Frequencia ¹ (% a.a.)	Preço de Emissão	Retorno para o Investidor (% a.a.)	Spread s/ US Treasury (bps)	Moeda Emissão	Rating S&P/Moody's/Fitch
02/07/2019	15/06/2026	200.000	20.000	3,70 T	100,000	3,700	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2029	750.000	600.000	2,75 + 3mSfr T	100,000	2,75 + 3mSfr T	N/A	USD	BBB
06/12/2022	15/12/2032	150.000	138.000	6,65 T	100,000	6,65 T	N/A	USD	BBB
09/12/2014	01/11/2034	500.000	500.000	2,92826 + 6mSfr T	100,000	2,92826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-
23/12/2015	16/12/2030	320.000	320.000	3,62826 + 6mSfr T	100,000	3,62826 + 6mSfr T	N/A	USD	AA-

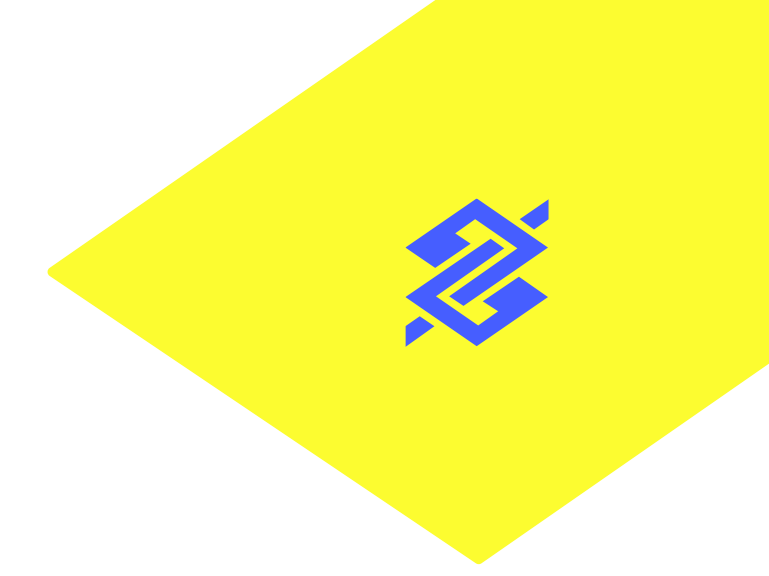
(1) A: anual; S: semestral; T: trimestral.

Fontes e Usos

R\$ milhões

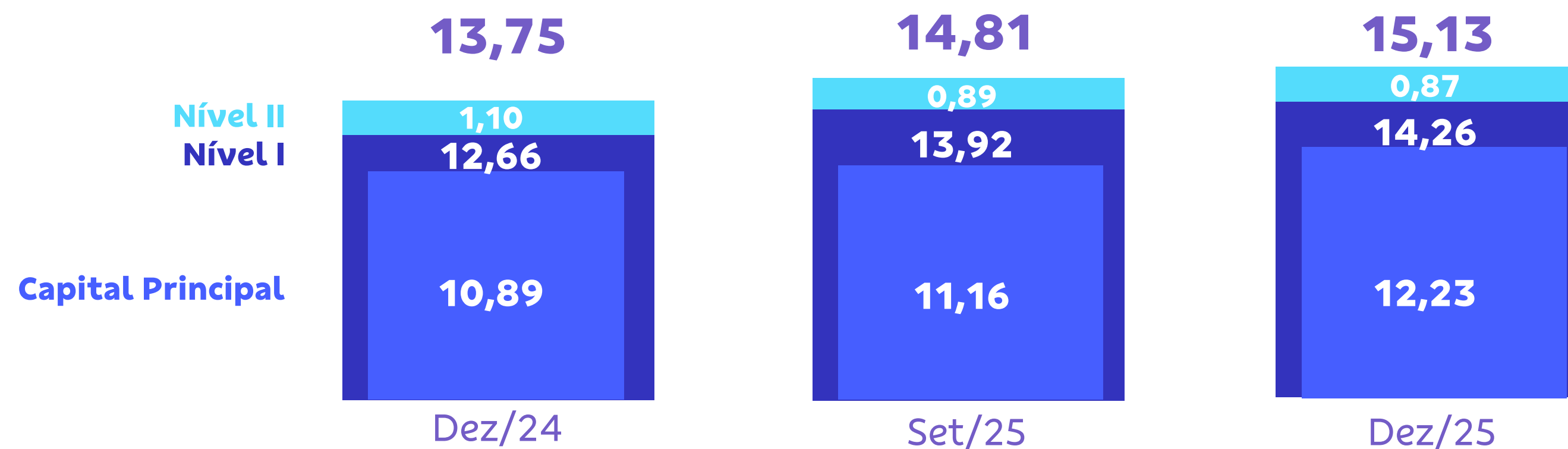
	Dez/24	%	Set/25	%	Dez/25	%	Δ% A/A	Δ% T/T
Fontes	1.217.768	100,0	1.281.748	100,0	1.256.560	100,0	3,2	(2,0)
Captações Comerciais	1.094.592	89,9	1.149.651	89,7	1.127.461	89,7	3,0	(1,9)
Depósitos a Prazo	547.447	45,0	583.758	45,5	590.736	47,0	7,9	1,2
Depósitos de Poupança	218.363	17,9	213.506	16,7	215.189	17,1	(1,5)	0,8
Letras de Crédito do Agronegócio	206.142	16,9	242.553	18,9	213.144	17,0	3,4	(12,1)
Depósitos à Vista	107.707	8,8	94.057	7,3	92.013	7,3	(14,6)	(2,2)
Letras de Crédito Imobiliário	14.707	1,2	15.436	1,2	16.104	1,3	9,5	4,3
Outros Recursos de Emissões	226	0,0	341	0,0	275	0,0	21,5	(19,4)
Captações Institucionais	238.874	19,6	252.635	19,7	249.116	19,8	4,3	(1,4)
Obrigações de Emp., Cessões e Repasses	149.052	12,2	154.811	12,1	158.836	12,6	6,6	2,6
Títulos e Valores Mobiliários no Exterior	44.681	3,7	30.900	2,4	31.463	2,5	(29,6)	1,8
Dívidas Subordinadas no País ¹	14.002	1,1	29.055	2,3	30.050	2,4	114,6	3,4
Letras Financeiras	20.268	1,7	28.441	2,2	28.766	2,3	41,9	1,1
Dívidas Subordinadas no Exterior	10.870	0,9	9.428	0,7	-	-	-	-
Depósitos no Banco Central	(115.698)	(9,5)	(120.538)	(9,4)	(120.016)	(9,6)	3,7	(0,4)
Usos	1.217.768	100,0	1.281.748	100,0	1.256.560	100,0	3,2	(2,0)
Carteira de Crédito	1.215.485	99,8	1.214.345	94,7	1.230.309	97,9	1,2	1,3
Recursos Disponíveis	2.283	0,2	67.403	5,3	26.251	2,1	-	(61,1)
Carteira de Crédito/Depósitos Totais	139,1		136,2		137,0		(2,1) p.p.	0,8 p.p.
Carteira de Crédito/Captações Comerciais	111,0		105,6		109,1		(1,9) p.p.	3,5 p.p.
Carteira de Crédito/Usos	99,8		94,7		97,9		(1,9) p.p.	3,2 p.p.

(1) Inclui o saldo da atualização e juros incidentes sobre o IHCD no País, no valor de R\$ 4.100 milhões em Dez/25.



Capital

Índice de Basileia (%)

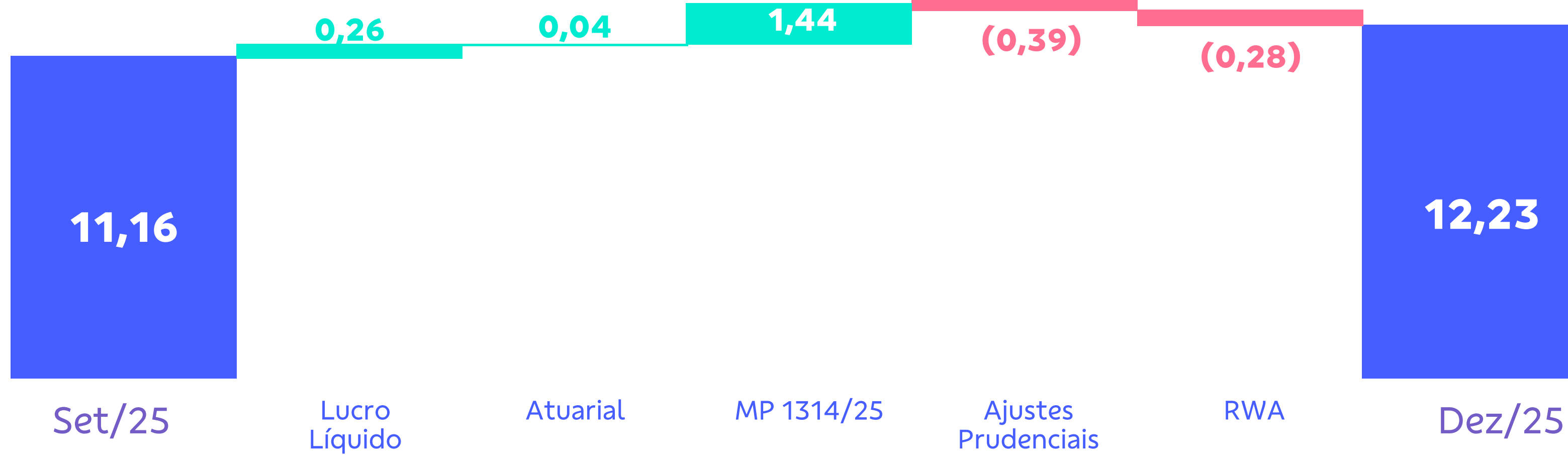


Payout
30%

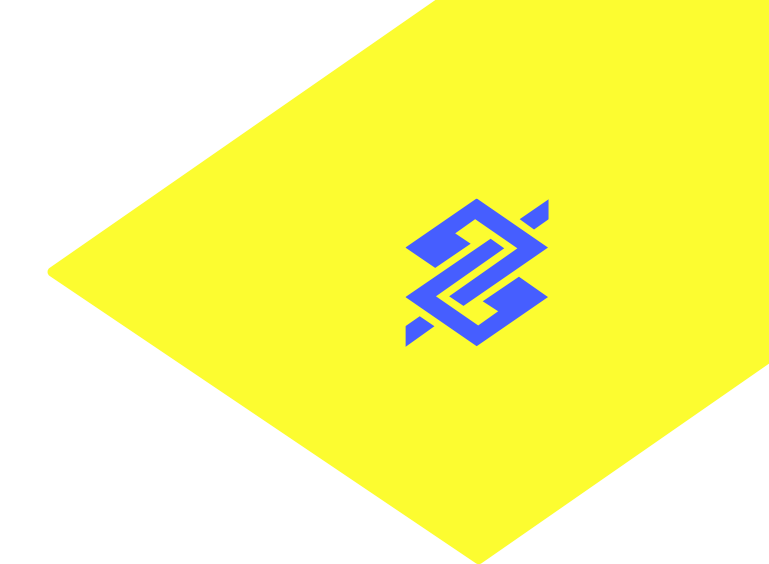
Lucro Líquido por ação
R\$3,18

Dividendos e JCP distribuídos em 2025
R\$5,2 bi

Capital Principal (%)



Basileia III



	Dez/25 (%)
ÍNDICE DE CAPITAL PRINCIPAL (ICP)	8,0
CAPITAL PRINCIPAL	4,5
ACP CONSERVAÇÃO	2,5
ACP SISTÊMICO	1,0
ACP CONTRACÍCLICO ¹	0,0
ÍNDICE DE CAPITAL NÍVEL 1 (ICN1)	9,5
ÍNDICE DE BASILEIA (IB)	11,5

Índice de Basileia %

Requisito Vigente



ICN1



Bônus Perpétuo Trigger
5,125% ICP

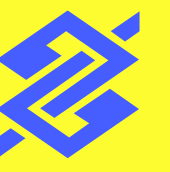
(1) O Adicional Contracíclico de Capital Principal não foi ativado e é limitado a 2,5%. Qualquer alteração deverá ser comunicada pelo Bacen com 12 meses de antecedência.

Demonstração do Resultado¹

R\$ milhões

	4T24	3T25	4T25	Δ% A/A	Δ% T/T	2024	2025	Δ% Acm.
Margem Financeira Bruta	26.791	26.365	27.801	3,8	5,4	103.944	103.128	(0,8)
Custo do Crédito	(9.263)	(17.928)	(17.959)	93,9	0,2	(35.698)	(61.947)	73,5
Recuperação de Crédito	1.927	1.424	1.777	(7,8)	24,8	9.499	6.480	(31,8)
Despesa de Perda Esperada	(10.185)	(17.928)	(19.036)	86,9	6,2	(41.422)	(65.405)	57,9
Descontos Concedidos	(386)	(1.424)	(700)	81,5	(50,9)	(2.020)	(3.022)	49,6
Perdas por Imparidade	(620)	-	-	-	-	(1.754)	-	-
Margem Financeira Líquida	17.528	8.437	9.842	(43,8)	16,6	68.246	41.181	(39,7)
Receitas de Prestação de Serviços	9.192	8.863	8.835	(3,9)	(0,3)	35.477	34.813	(1,9)
Despesas Administrativas	(9.502)	(9.812)	(9.888)	4,1	0,8	(36.998)	(38.872)	5,1
Despesas de Pessoal	(6.285)	(6.567)	(6.470)	2,9	(1,5)	(24.321)	(25.804)	6,1
Outras Despesas Administrativas	(3.216)	(3.244)	(3.418)	6,3	5,4	(12.677)	(13.068)	3,1
Outras Receitas/Despesas Operacionais	(1.301)	(1.465)	(1.353)	4,0	(7,6)	(5.390)	(5.374)	(0,3)
Participações em Controladas e Coligadas	2.059	1.989	2.445	18,7	22,9	7.789	8.317	6,8
PREVI – Plano de Benefícios I	700	822	822	17,4	0,0	2.631	3.601	36,9
PREVI – Atualização de Fundo Utilização	309	208	177	(42,7)	(14,7)	1.102	1.039	(5,8)
Despesas Tributárias	(2.255)	(2.235)	(2.361)	4,7	5,6	(8.667)	(8.885)	2,5
Outras Receitas/Despesas	(2.115)	(2.249)	(2.437)	15,2	8,3	(8.245)	(9.446)	14,6
Provisões	(2.084)	(1.782)	(2.145)	2,9	20,3	(7.585)	(7.573)	(0,2)
Cíveis, Fiscais e Trabalhistas	(2.228)	(1.782)	(2.145)	(3,7)	20,3	(7.533)	(7.560)	0,4
Outras Provisões	144	-	(0)	-	-	(52)	(13)	(75,4)
Resultado Operacional	13.832	4.241	5.291	(61,8)	24,7	53.750	24.176	(55,0)
Resultado Não Operacional	80	80	206	156,6	156,4	274	424	55,0
Resultado Antes da Trib. s/ o Lucro	13.912	4.322	5.497	(60,5)	27,2	54.024	24.600	(54,5)
Imposto de Renda e Contr. Social	(2.249)	716	1.830	-	155,7	(7.657)	2.008	-
Participações Estatutárias	(1.214)	(438)	(732)	(39,7)	67,0	(4.814)	(2.597)	(46,1)
Participações Minoritárias	(869)	(814)	(853)	(1,9)	4,8	(3.656)	(3.326)	(9,0)
Lucro Líquido Ajustado	9.580	3.785	5.742	(40,1)	51,7	37.896	20.685	(45,4)
Itens Extraordinários	(807)	(757)	(769)	(4,6)	1,7	(2.456)	(2.877)	17,1
Planos Econômicos	(1.557)	(1.461)	(1.485)	(4,6)	1,7	(4.751)	(5.415)	14,0
Adesão ao Programa de Transação	-	-	-	-	-	-	(1.192)	-
Autorregularização Incentivada de Tributos	-	-	-	-	-	949	-	-
Imparidade de TVM	-	-	-	-	-	(1.717)	-	-
Efeitos Fiscais e de PLR	751	704	716	(4,6)	1,7	3.063	3.731	21,8
Lucro Líquido	8.773	3.028	4.972	(43,3)	64,2	35.440	17.808	(49,8)

(1) Os valores a partir do 1T25 seguem as regras da Resolução 4.966/21, enquanto períodos anteriores seguem a regulação vigente até 31/12/2024.





Estratégia clara
Execução disciplinada
Geração de valor sustentável

Guidance 2026

Intervalo
entre

Carteira de Crédito¹ Pessoas Físicas Empresas Agronegócios	0,5% e 4,5% 6% e 10% -3% e 1% -2% e 2%
Carteira Sustentável	2% e 6%
Margem Financeira Bruta	4% e 8%
Custo do Crédito²	R\$ bilhões 53 e 58
Receitas de Prestação de Serviços	2% e 6%
Despesas Administrativas	5% e 9%
Lucro Líquido Ajustado	R\$ bilhões 22 e 26

(1) As projeções de crédito consideram a carteira doméstica adicionada de TVM privados e garantias e não considera crédito ao governo (2) Custo do Crédito: corresponde às despesas de perda esperada (conforme Resolução CMN nº 4.966/21), somadas aos descontos concedidos e deduzidas das receitas com recuperação de crédito.

Esta apresentação faz referências e declarações sobre expectativas, sinergias planejadas, estimativas de crescimento, projeções de resultados e estratégias futuras sobre o Banco do Brasil, suas subsidiárias, coligadas e controladas.

Embora essas referências e declarações reflitam o que os administradores acreditam, as mesmas podem envolver imprecisões e riscos difíceis de se prever, podendo, dessa forma, haver consequências ou resultados diferentes daqueles aqui antecipados e discutidos.

Estas expectativas são altamente dependentes das condições do mercado, do desempenho econômico geral do país, do setor e dos mercados internacionais.

O Banco do Brasil não se responsabiliza em atualizar qualquer estimativa contida nesta apresentação.





bb.com.br/ri



4Q25

INSTITUTIONAL

Presentation



Scan the QR Code
for MD&A 4Q25



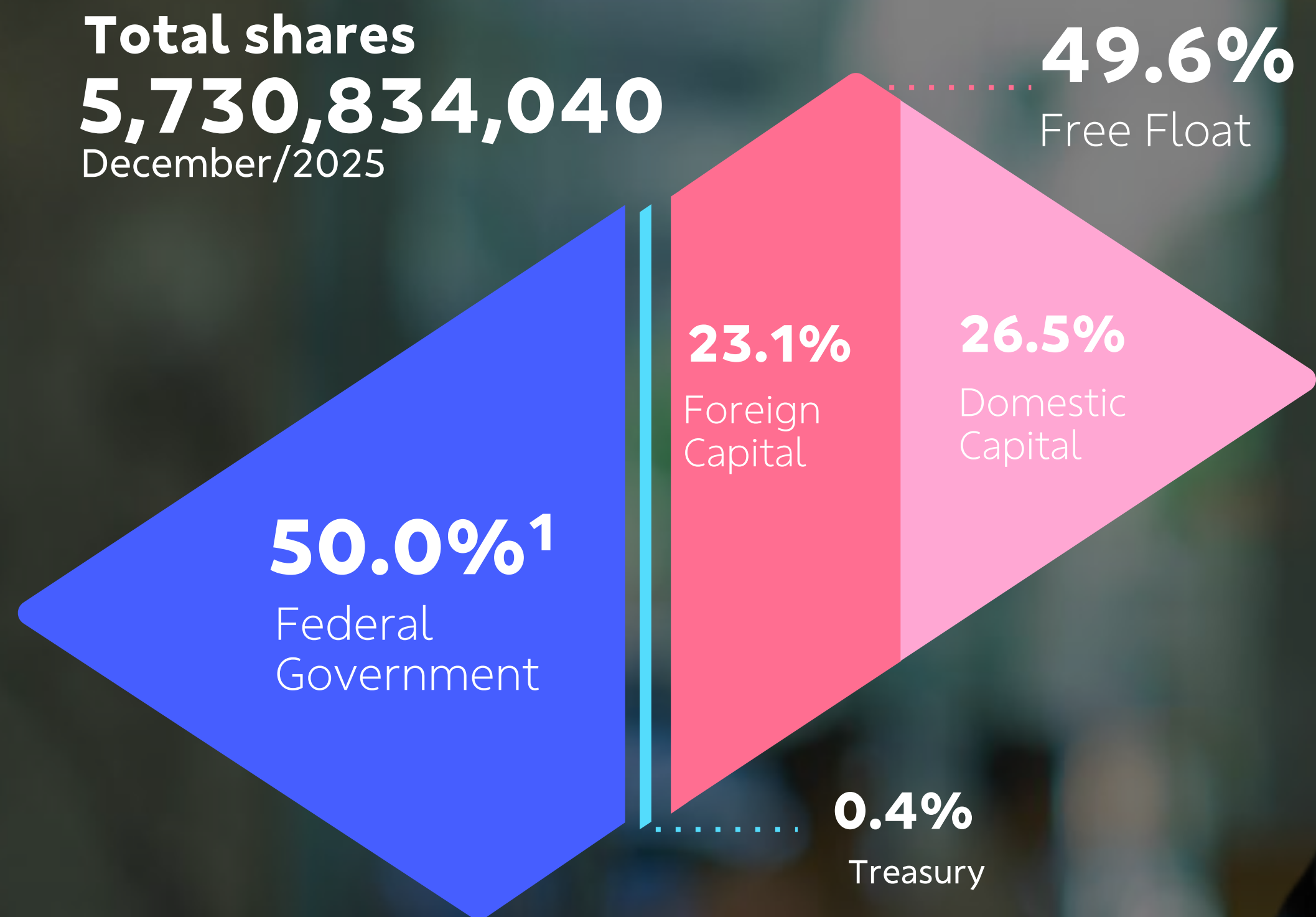
Company Profile

BANCO DO BRASIL



We are Banco do Brasil

Total shares
5,730,834,040
December/2025



In 2025, were distributed
R\$ 5.2 billion
in IOC

Payout:
30%
in 2025

R\$ 0.91
Amount
per share

1.6 million
shareholders

99%
are individuals
shareholders

There are no noncontrolling investors
with more than 5% of the shares

(1) The Federal Government controls BB with 50.0000011% of the total shares.



History that inspires the future



BANCO DO BRASIL

1808

Foundation of Banco do Brasil

1969

First bank to use computers in Brazil

1995

Green Protocol Adhesion

2003

BB's Charter of Socioenvironmental Principles

2013

Artificial Intelligence Service

2020

Sustainable Finance Framework

2022

Approval of Social, Environmental and Climate Responsibility Policy

2024

Phygital service with the 1st Ponto BB

2026

Human-led digital service for 100% of our individuals and corporate customers

1906

First Brazilian company listed on the stock exchange

1985

Creation of Fundação BB

1987

Ourocard launch

2000

First bank with mobile service

1996

Start of Internet Banking

2006

BB joins Novo Mercado B3

2009

ADR Level I

2005

Sustainability Plan launch

2017

Opening account 100% digital

2015

BB's Socioenvironmental Responsibility Policy

2021

Signature of TCFD

Shopping BB launch

Venture Capital Program

2023

Use of generative artificial intelligence

Issuance of the 1st Sustainability Bond

GRSAC Report on Social, Environmental and Climate Risks and Opportunities

2025

World's Most Sustainable Bank for the 6th time



We are leader in Several segments

Market Share

16.4%

Loan Portfolio¹

20.4%

Payroll Loan

16.9%

Total Deposits²



1st place

Asset Management



1st place

Rural Insurance



1st place

Pension Plans



1st place

Consortium³



(1) Domestic Loan Portfolio. (2) Position: as of September 2025, the latest available. (3) Among those linked to financial institutions.



With solutions for every moment of life



Loans




Credit Card



Investments



Agribusiness Solutions



Financial Advisory



Consortium



Exchange



Insurance



Pension Plans and Premium Bonds



Asset Management



Sustainable Solutions



Shopping BB with non-financial solutions

We are **present**
where, how and
when the
customer wants

90 million
customers in Dec/25

Operating in 88 countries
through own network and
banking correspondents

Omnichannel

integrated channels and unique customer experience

Service

face-to-face

in Dec/25

3,955 Branches

3,127 Traditional

828 Specialized

6,509

Service
Posts

19,637

MaisBB Network

4Q25

Digital

Service

93%

of transactions are carried
out on digital channels

34.1 million

BB App users

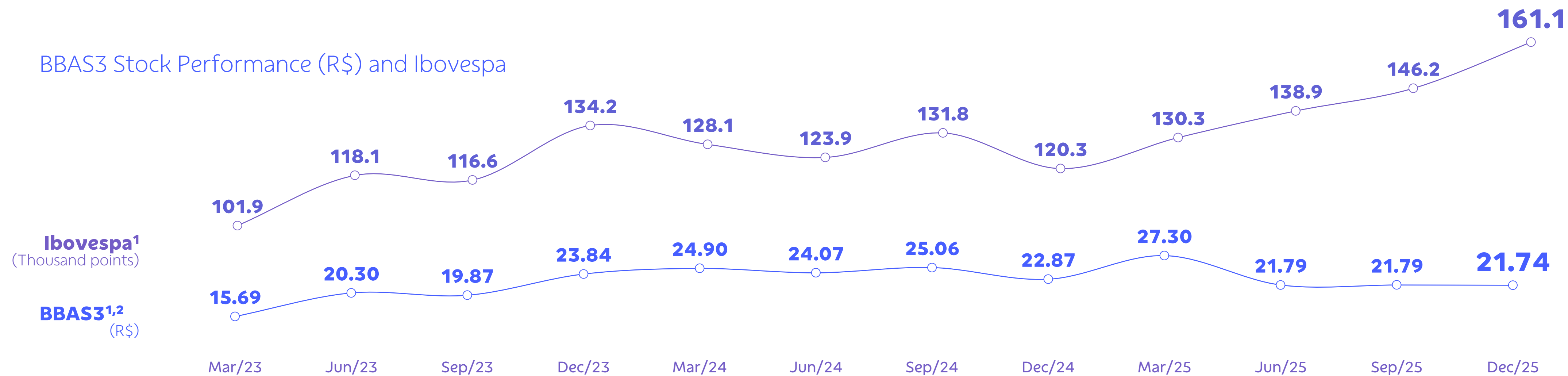
+40% 4Q25 / 4Q24

WhatsApp users



Market Indexes

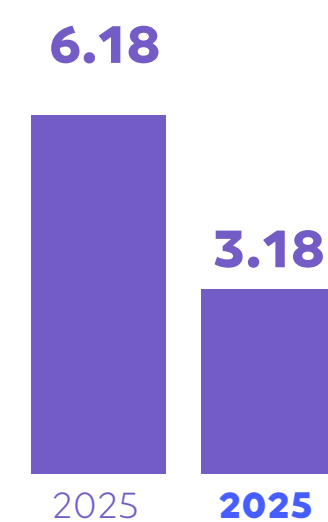
BBAS3 Stock Performance (R\$) and Ibovespa



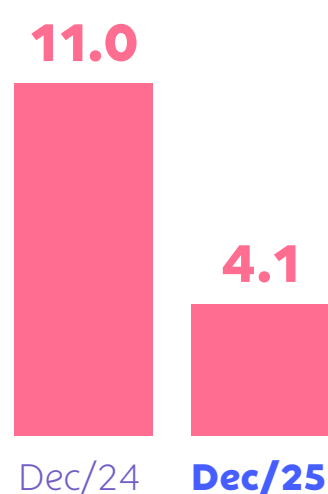
Dividends and IOC distributed
(R\$ billion)



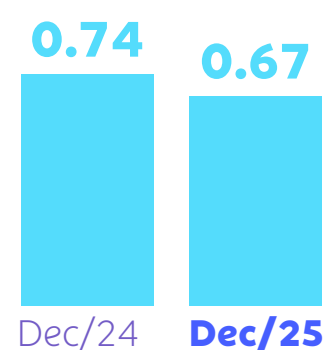
Earnings per share
(R\$)



Dividend Yield
(%)



Price / Book Value



Analyst Ratings & Recommendations

On 02.18.2026



■ Sell ■ Hold ■ Buy

Average Target Price BBAS3

On 02.18.2026

R\$ 25.44

(1) Source: Economatica. (2) Prices adjusted for corporate actions.

Ratings



	Dec/21	Dec/22	Dec/23	Dec/24	Dec/25
Standard & Poor's					
Long-Term Local Currency	BB-	BB-	BB	BB	BB
Long-Term Foreign Currency	BB-	BB-	BB	BB	BB
Moody's					
Long-Term Deposits Local Currency	Ba2	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1
Long-Term Deposits Foreign Currency	Ba2	Ba2	Ba2	Ba1	Ba1
Fitch					
Long-Term Local Currency	BB-	BB-	BB	BB	BB
Long-Term Foreign Currency	BB-	BB-	BB	BB	BB



Strategic Agenda



Guided by a clear purpose...

Corporate Strategy

2025|2029

...to be **close** and **relevant** in **people's** lives at all times

Our Values



Proximity

Efficiency

Commitment to society

Innovation

Integrity

Diversity

Our objectives

2025 | 2029

Customers

Provide the best customer experience at all times

Financial

Create value and build sustainable results

ESG

Being a protagonist in sustainability and business promotion and ESG practices

Digital transformation and processes

Evolving the way we work to accelerate digital transformation and innovation

People and Culture

To have people engaged with BB's values and promoters of collaboration, respect and inclusion





2026

We will continue to make consistent progress in resuming growth in results, supported, once again, by the disciplined execution of our strategic agenda

A bank for each customer

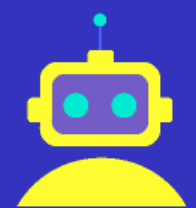
Digital capillarity with human proximity



Strategic **Credit management**



Innovation and agility as drivers of culture



Sustainability and Diversity as drivers of value





A bank for each customer

Digital capillarity with
human proximity

Consistent evolution of the service ecosystem

Modernization of ambience
and optimization of spaces

New concepts:
Ponto BB and Hub BB
Efficiency gains
Cost reduction

Accessibility and Energy
Eco-Efficiency

Phygital Strategy
Combination of
human and digital
service

Service
Specialization

“BB Empresa” brand
Products & Services Review
Repositioning “Estilo”

Better allocation
of teams in Retail
and Wholesale

Structure adjusted to each
region and customer preferences

Focus on segments with
the highest potential

Expansion of 20% of
investment advisory

Specialized Agri:
230 new service areas

Expansion of the
portfolio of Credit Cards
and Benefits

Strategic Credit management

Grow with quality, with rebalancing of the portfolio mix, a robust framework of guarantees, and application of the resilience matrix, boosting the net margin



Individuals

2026 Guidance
6 to 10%

Payroll Loan

Reinforcement of leadership in the public payroll loan

Ambition: 20% market share in **Crédito do Trabalhador** (Worker Credit Program)

Non-payroll loans

Strategic customers
Real estate, pension plans and investments

Credit card

Portfolio growth

Companies

2026 Guidance
-3 to 1%

Qualified Origination

With Guarantee Funds

Principality

Even more vertical integration with Cielo: acquiring and cash

Capital Markets

Origination and Distribution

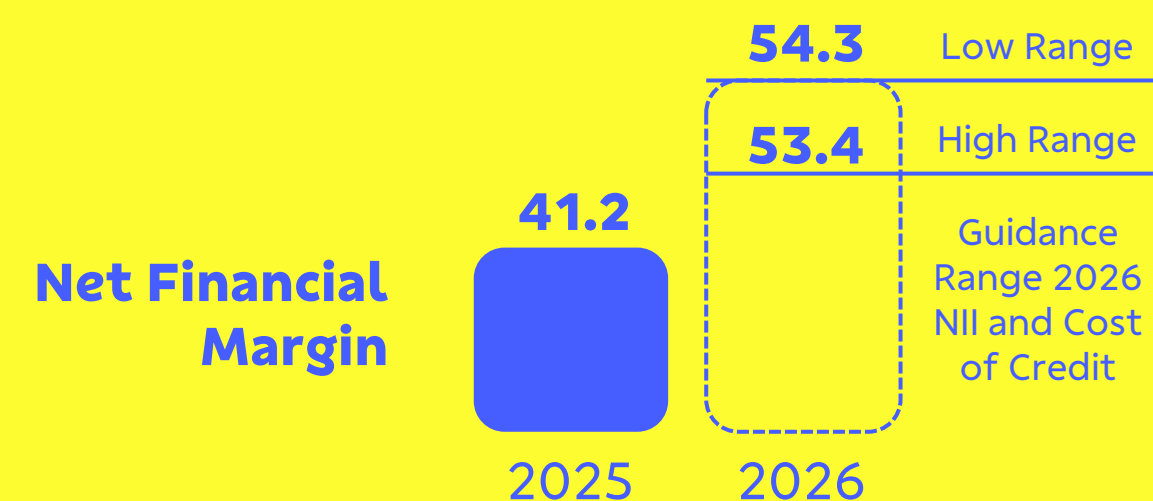
Agribusiness

2026 Guidance
-2 to 2%

Historic partnership

We will continue to be close from family farming to the mega producer

Reduced risk and increased profitability
Resilience matrix
Guarantee Framework



2026 Guidance

Loan Portfolio
0.5 to 4.5%

Net Interest Income
4 to 8%

Cost of Credit
R\$ 53 to 58 billion



Innovation and agility as drivers of culture

Consistent strategy
with people
at the center

Artificial and Analytics Intelligence

Solutions that capture
efficiencies and connect people

More than 1,800 models
freeing people into
the business

Efficiency of
41,000 hours/month
in processes with
embedded and evolving AI

2026: significant investments
in AI agents Solutions tested in
business processes with 90%
efficiency

Increased analytical maturity : +20%

Upskilling e
Reskilling

More than 67k
employees trained
in AI and Analytics

Digital Leader Program
1,800 in 2025
Available to 30,000
leaders in 2026

2.5 million hours of
training in
technology in 2025

Digital Acceleration
Movement

+ 50% of
multidisciplinary
lines since May/24

~ 75% fastest in
the solution
development cycle

e-NPS in the
Movement: +14
points in 12 months



Sustainability and Diversity as value drivers

Cross-cutting
business model
in our strategy



New businesses

Bioeconomy Hub

R\$ 3 billion allocated
to projects in the
Legal Amazon,
Cerrado, and Atlantic
Forest

Positive impact on
more than
100,000 people

Sustainable Funding

Reference in
partnerships and
international
fundraising for energy
transition, inclusive
credit, bioeconomy
and low-carbon
agriculture

More than R\$ 3 billion in
deals signed at COP 30



Environmental goals

We made progress
on our BB 2030
commitments

1 million hectares
preserved

Target of 2 million
by 2030

Diversity

Driving diversity,
equity, and inclusion

50% of women in leadership
positions by 2030

50% of black, mixed-race,
indigenous and other
underrepresented
ethnicities in leadership
positions by 2030

Expand opportunities,
drive innovation, and
strengthen the capacity
to generate value

2026
Guidance

Sustainable
portfolio

Between
2% and 6%



ESG

BB's 2030 Commitments for a more Sustainable World



Sustainable Finance



Sustainable Loan Portfolio

R\$ 500 billion by 2030
Dec/25: R\$ 415.1 billion



Sustainable Agriculture

R\$ 200 billion by 2030
Dec/25: R\$ 172.1 billion



Renewable Energy

R\$ 30 billion by 2030
Dec/25: R\$ 22.3 billion



Bioeconomy Strategy

R\$ 5 billion by 2030
Dec/25: R\$ 3 billion



State and Municipality Efficiency¹

R\$ 100 billion disbursed by 2030
Dec/25: R\$ 62.8 billion



Sustainable funds

R\$ 100 billion in sustainable funding for BB and its customers by 2023
Dec/25: R\$ 61.6 billion



Sustainable Investment Products

R\$ 30 billion in sustainable investment funds² by 2030
Dec/25: R\$ 13.5 billion

Social, Environmental, and Climate Management



GHG Emissions Management

100% of Scope 1
Jun/25: 100%

100% renewable energy³ use from 2023 onward
Jun/25: 100%

Reduce 42% of direct emissions (Scope 1) by 2030⁴
Jun/25: 29% of reduction

Reduce 42% of the emission intensity of the corporate loan portfolio by 2040
Jun/25: 3% of reduction



Diversity

50% of women in leadership positions by 2030
Dec/25: 28.88%

50% of black, mixed-race, indigenous, and other ethnicities underrepresented in leadership by 2030
Dec/25: 30.49%

Positive Impacts on the Value Chain



Financial Inclusion

1.4 million women-led business supported with financial solutions by 2030
Dec/25: 1.07 million

Expand financial citizenship to 7.5 million young customers from Generations Alpha⁵ e Z⁶ by 2030
Dec/25: 6.06 million



Inclusão social

1 million people impacted by actions taken in the bioeconomy by 2030
Dec/25: R\$ 107 thousand



Investimento Social Privado

R\$ 1 billion invested in education, environmental care, inclusion, humanitarian aid, fomenting volunteering, and social technologies through Fundação BB by 2030
Dec/25: R\$ 763 million



Reforestation and Environmental Conservation

2 million hectares preserved and/or reforested by 2030
Dec/25: 1.05 million hectares

1.5 million hectares of degraded areas recovered by 2030
Dec/25: 558.5 thousand hectares

(1) Agriculture, culture, civil defense, education, energy efficiency and public lighting, sports and leisure, road infrastructure, public cleaning, environment, urban mobility, health, security and health surveillance. (2) In alignment with the regulatory change for sustainable investment funds. (3) Own plants, free market and RECs. (4) Compared to the 2022 base year. (5) Generation Alpha: born after 2010. (6) Generation Z: born between 1997 and 2010.



ESG Achievements

Awarded and recognized for our ESG achievements



Since 2023, BB has been part of the B3 Diversity Index portfolio



BB has been part of B3's Carbon Efficient Index (ICO2) since 2010



World Portfolio
The best position among banks in the Americas and a benchmark in climate governance



Index Series
Benchmark in the Environmental dimension



Rating "A" at Morgan Stanley Capital International (MSCI) ESG Rating



ESG Risk Rating Sustainalytics
The only Brazilian bank to achieve the classification as low ESG risk



UN Global Pact Ambassadors:
"Elas Lideram 2030", "Raça é Prioridade" e "Salário Digno"



Top Employer Certification
Recognizes companies that value human development and diversity.



Selo Terra Carta
Recognizes organizations leading the global acceleration toward a transition sustainable



Seal Women on Board
Recognizes the presence of women on boards of directors



Recognizes companies that adopt ESG criteria



A Grade at Carbon Disclosure Project (CDP), the only Brazilian bank at "A List"



Recognized six times as the most sustainable bank in the world



27th position in the World's Best Companies 2025 ranking



Committed with diversity

Leadership:

28.9% of women in leadership positions in Dec/25
50% target by 2030

30.5% black, Brown, Indigenous, and other underrepresented ethnic groups in leadership positions as of Dec/25
50% target by 2030

Employees:

27% black, brown and indigenous

41% women

Executive Board

19% black, brown and indigenous

25% women

Board of Officers:

22% black, brown and indigenous

44% women

BB Diversity Program

We care about promoting a more inclusive and diverse society

Understand BB's Diversity, Equity and Inclusion journey

Race and ethnicity

Gender equity

People with disabilities

Neurodivergence

Generations

LGBTQIAPN+



Scan the QR Code and learn more about Banco do Brasil's diversity actions





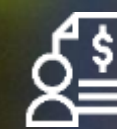
and strong, transparent **Corporate Governance**



Long-term strategic planning (5 years)



Statutory Committees Structure



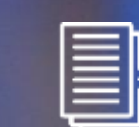
Senior Management Compensation: 50% of variable compensation paid in shares
(vesting period: 4 years)



Segregation of Responsibilities



Technical and collective decisions

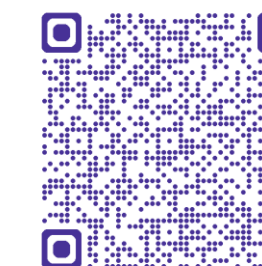


Related Party Transactions Report

Executive Board



Get to know BB's Appointment and Succession Policy



Tarciana Medeiros
Chief Executive Officer



Ana Cristina Rosa Garcia
Chief Corporate Officer



Carla Nesi
Chief Retail Business Officer



Felipe Guimarães Geissler Prince
Chief Risk Officer



Francisco Augusto Lassalvia
Chief Wholesale Officer



Gilson Bittencourt
Chief Agribusiness and Family Farming Officer



José Ricardo Sasseron
Chief Government Business and Corporate Sustainability Officer



Marco Geovanne Tobias da Silva
Chief Financial Officer



Marisa Reghini Ferreira Mattos
Chief Information Officer

Diversity

4
Female

5
Male

2
LGBTQIAPN+

2
Black and Mixed-race

+ 23 statutory officers

83%
Male

17%
Female



Board of Directors and Supervisory Board

Board of Directors



Anelize Lenzi Ruas de Almeida

Chairperson
Indicated by Ministry of Finance

Elisa Vieira Leonel

Vice-president
Indicated by Ministry of Finance

Fábio Franco Barbosa Fernandes

Indicated by Ministry of Finance

Márcio Luiz de Albuquerque Oliveira

Indicated by Ministry of Finance

Tarciana Paula Gomes Medeiros

CEO of Banco do Brasil

Selma Cristina Alves Siqueira

Elected by Banco do Brasil's Employees

Fernando Florêncio Campos

Indicated by minority shareholders
Independent Member

Valmir Pedro Rossi

Indicated by minority shareholders
Independent Member

Supervisory Board



Renato da Motta Andrade Neto

Chairperson
Indicated by Ministry of Finance

Bernard Appy

Incumbent
Indicated by Ministry of Finance

Tatiana Rosito

Incumbent
Indicated by Ministry of Finance

Paulo Moreira Marques

Alternate
Indicated by Ministry of Finance

Andriei José Beber

Incumbent
Indicated by minority shareholders
Independent Member

Antônio Emílio Bastos de Aguiar Freire

Alternate
Indicated by minority shareholders
Independent Member

João Vicente Silva Machado

Incumbent
Indicated by minority shareholders
Independent Member

Marcus Vinicius Codeceira Lopes Pedreira

Alternate
Indicated by minority shareholders
Independent Member



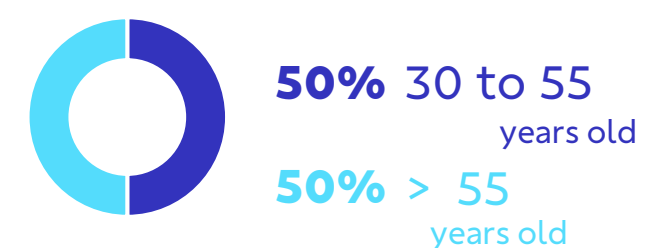
Statutory Advisory Committees to the Board of Directors

Audit

Audit and Supervision



100% Independents

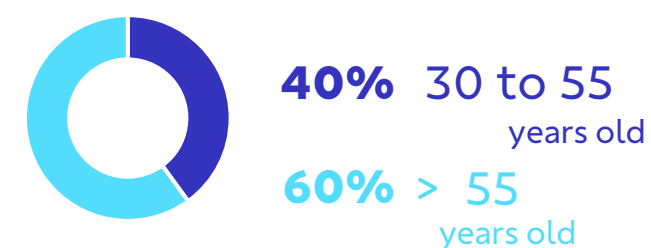


People Remuneration and Eligibility

Policies on human resources management, remuneration, appointment and succession of directors



50% Independents

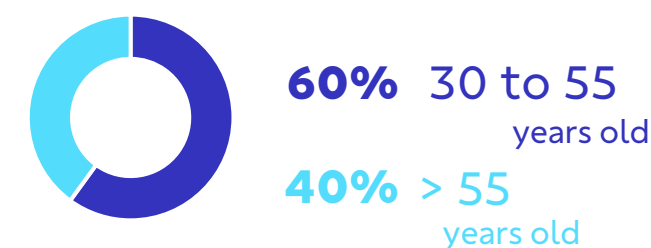


Risk and Capital

Risk and capital management for institutions that are part of the Prudential Conglomerate



60% Independents

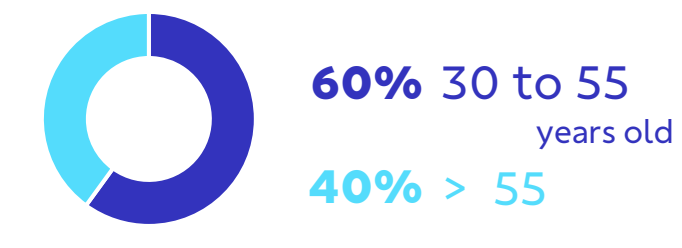


Technology and Innovation

Technological trends, new business models and projects or initiatives of innovation



60% Independents

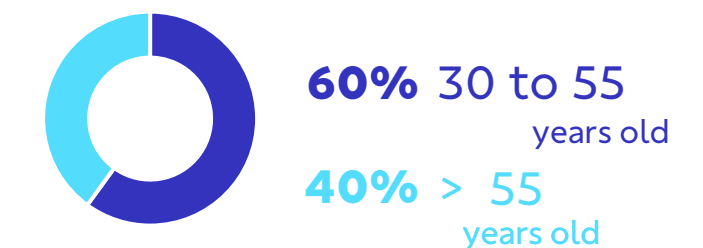


Business Sustainability

Topics related to sustainability in BB, considering the best market practices and the commitments voluntarily made by the Bank



60% Independents



(1) Position: 02.20.2026.



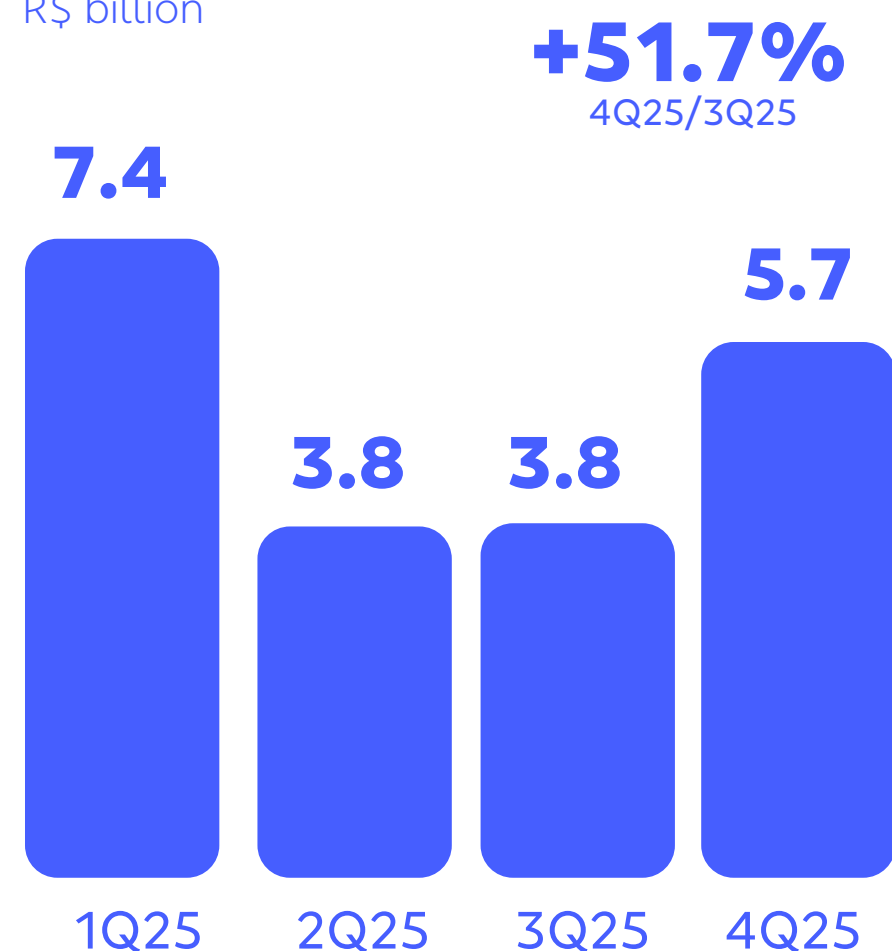
BB figures

2025 Earnings

CET 1
12.23%

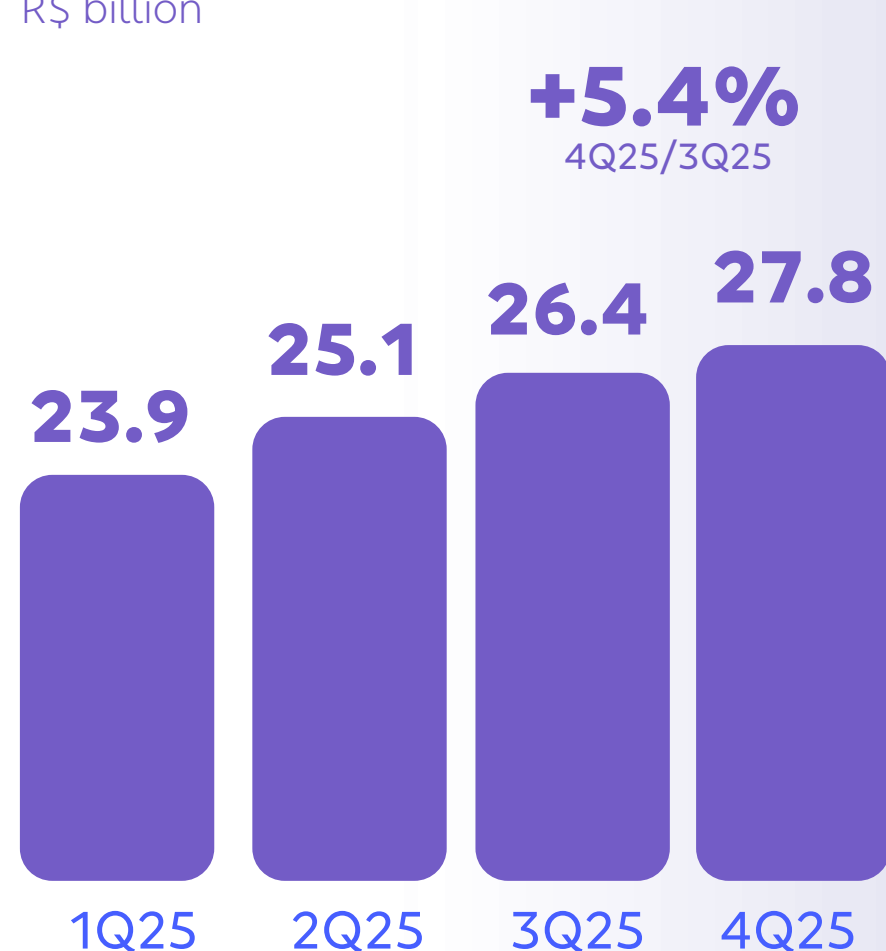
Adjusted net income

R\$ billion



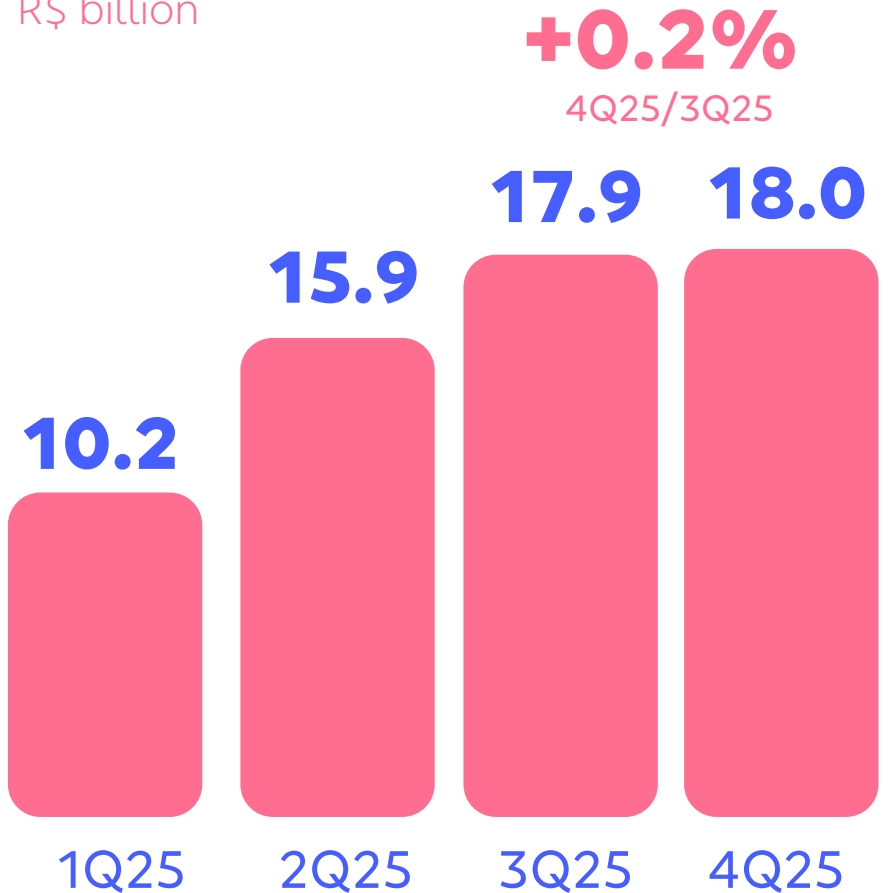
Net Interest Income

R\$ billion



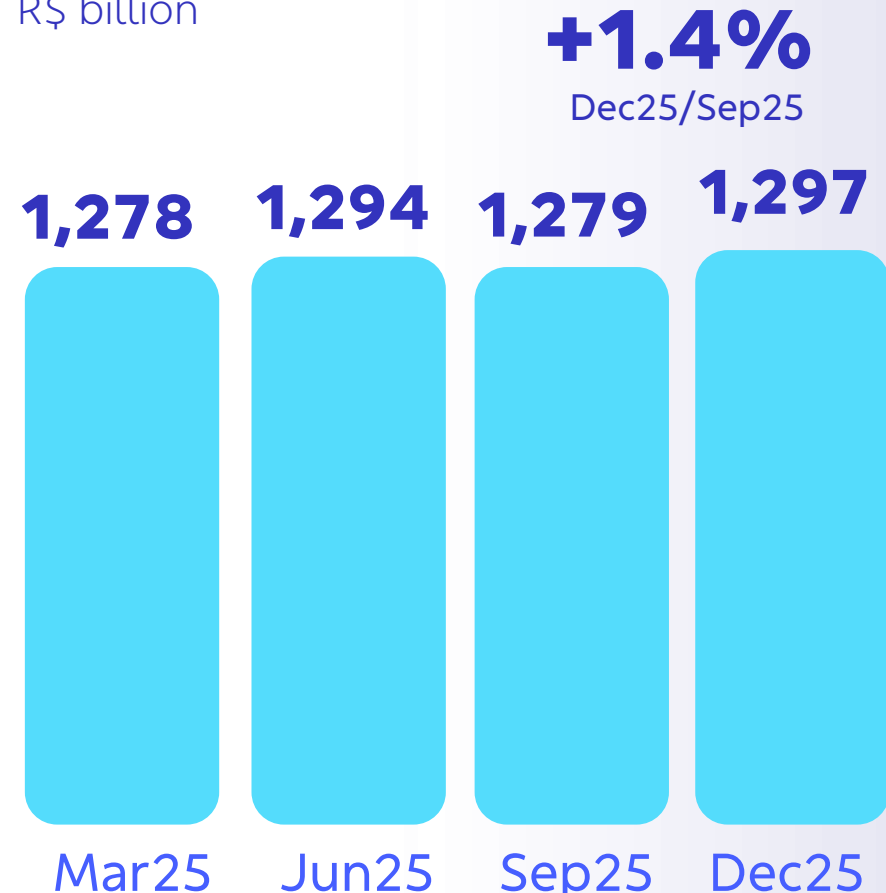
Cost of Credit

R\$ billion



Expanded Loan Portfolio

R\$ billion



Loan Portfolio¹

Individuals
Companies
Agribusiness

Guidance
2025
between

Observed
2025

3% and 6%

3.1%

7% and 10%

7.6%

0% and 3%

0.2%

3% and 6%

2.1%

Sustainable Portfolio

7% and 10%

7.3%

Net Interest Income

R\$ billion

102 and 105

R\$ billion

103.1

Cost of Credit²

R\$ billion

59 and 62

R\$ billion

61.9

Fee Income

R\$ billion

34.5 and 36.5

R\$ billion

34.8

Administrative Expenses

R\$ billion

38.5 and 40

R\$ billion

38.9

Adjusted Net Income

R\$ billion

18 and 21

R\$ billion

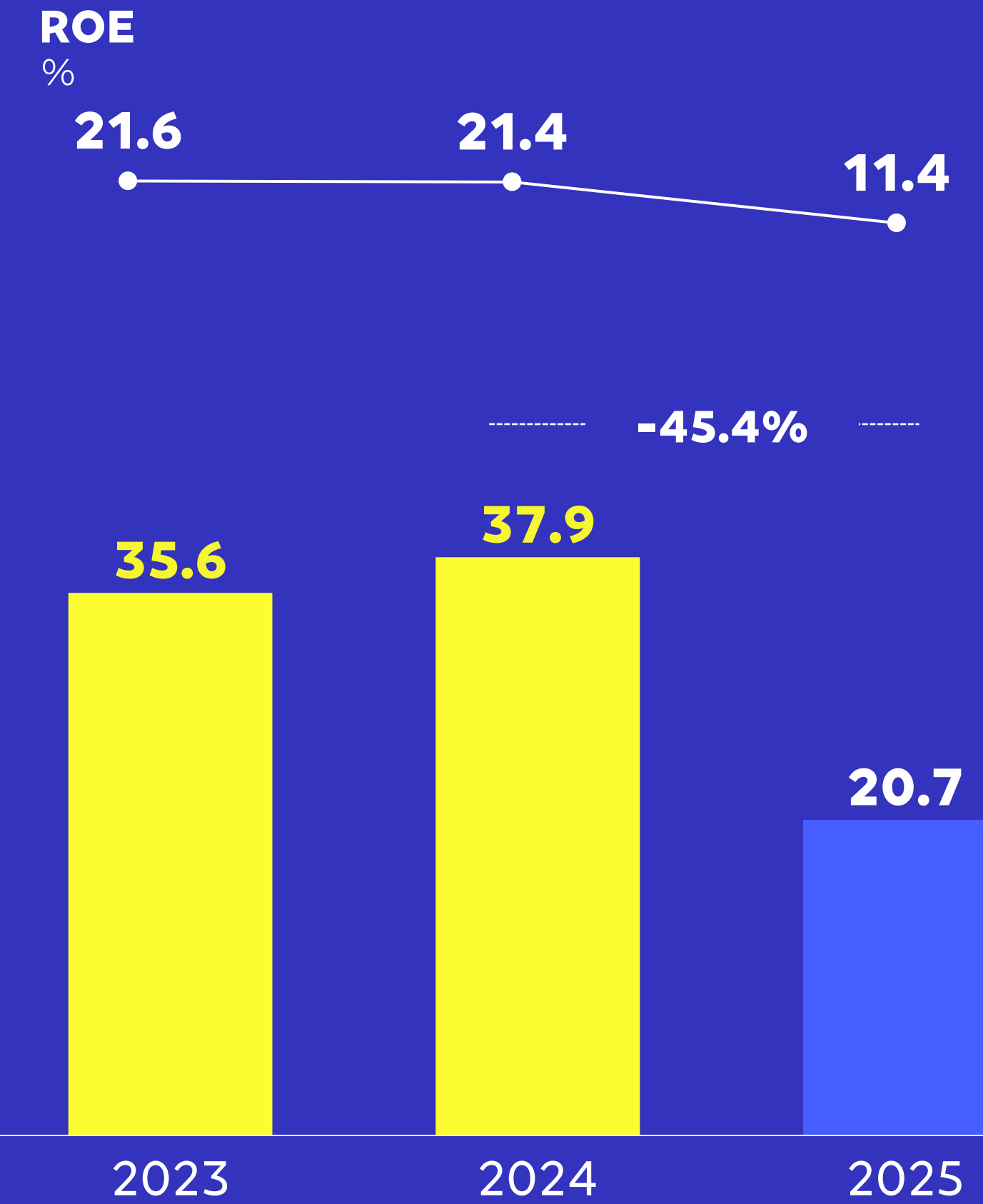
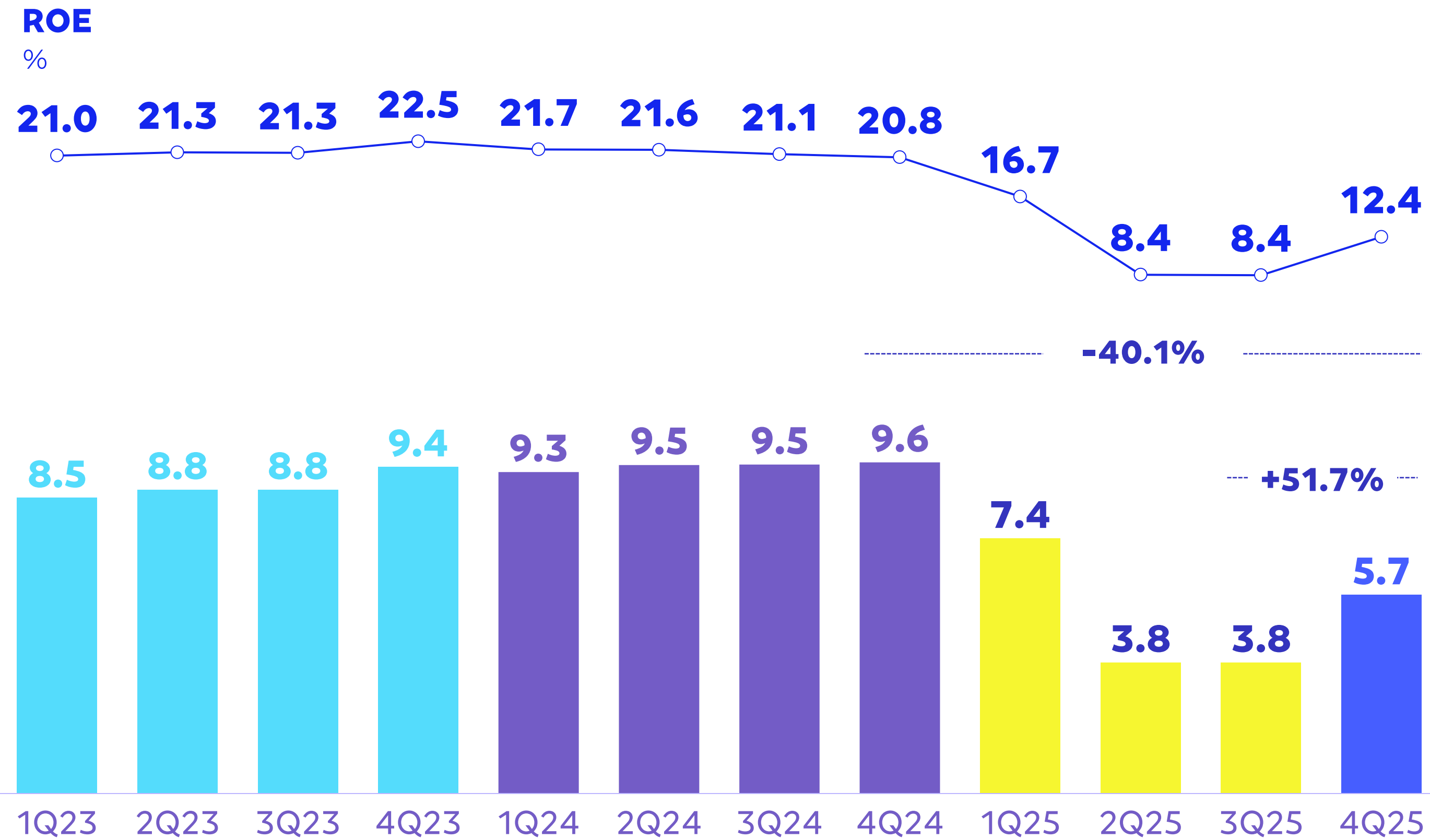
20.7

(1) Credit projections consider the domestic portfolio plus private securities and guarantees and do not consider government credit. (2) Cost of Credit: corresponds to expected loss expenses (as per CMN Resolution No. 4,966/21), plus discounts granted and less revenue from credit recovery.



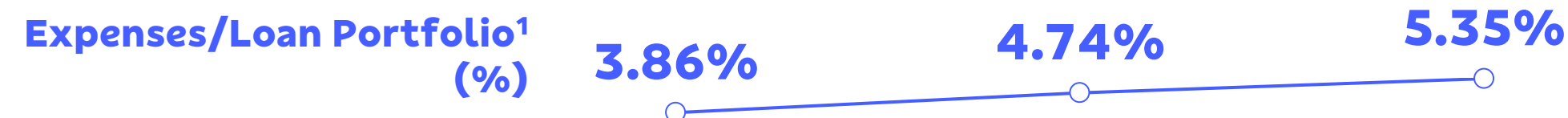
Adjusted Net Income

R\$ billion



Cost of Credit

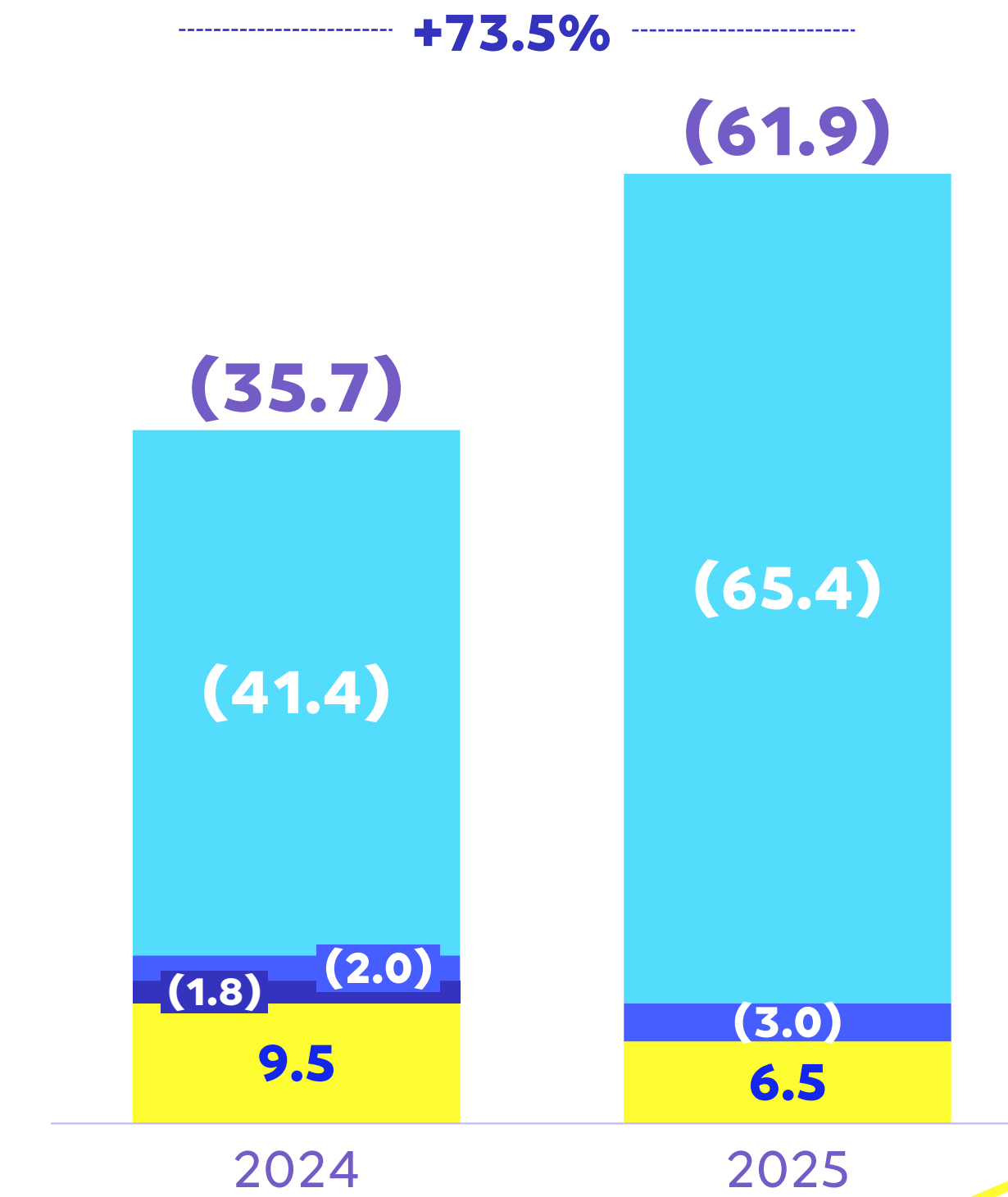
R\$ billion



+93.9%

+0.2%

Expected Loss Flow by Segment
(Internal Loan)

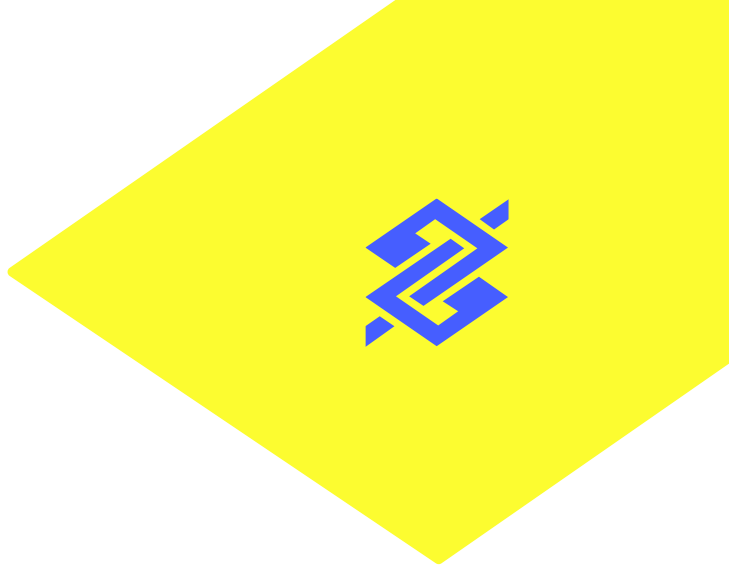


+73.5%

(1) Credit Risk Expenses – 12 Months / Average Credit Portfolio – 12 Months.

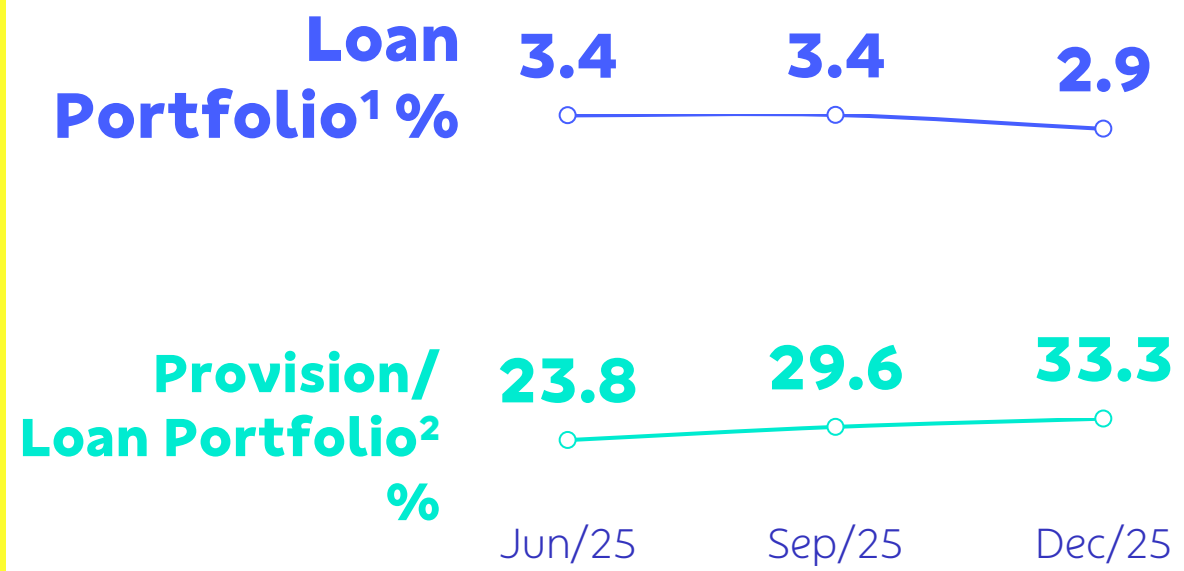
CMN Resolution 4,966/21

Loan Portfolio By Stage

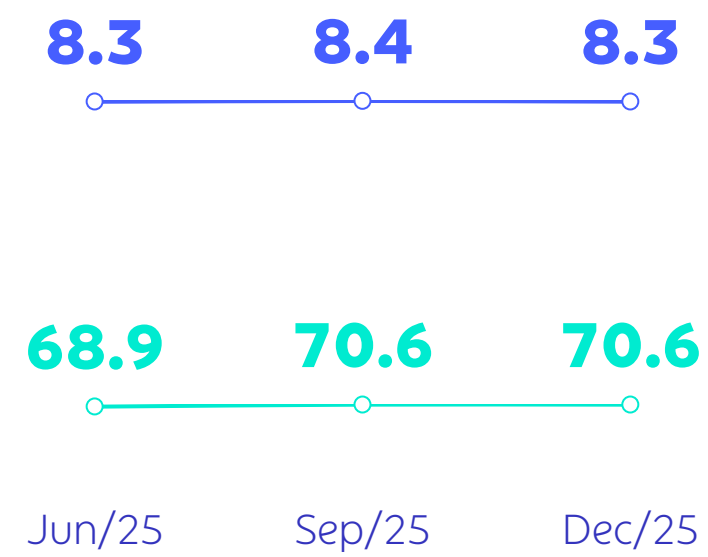


Loan portfolio

Stage 2

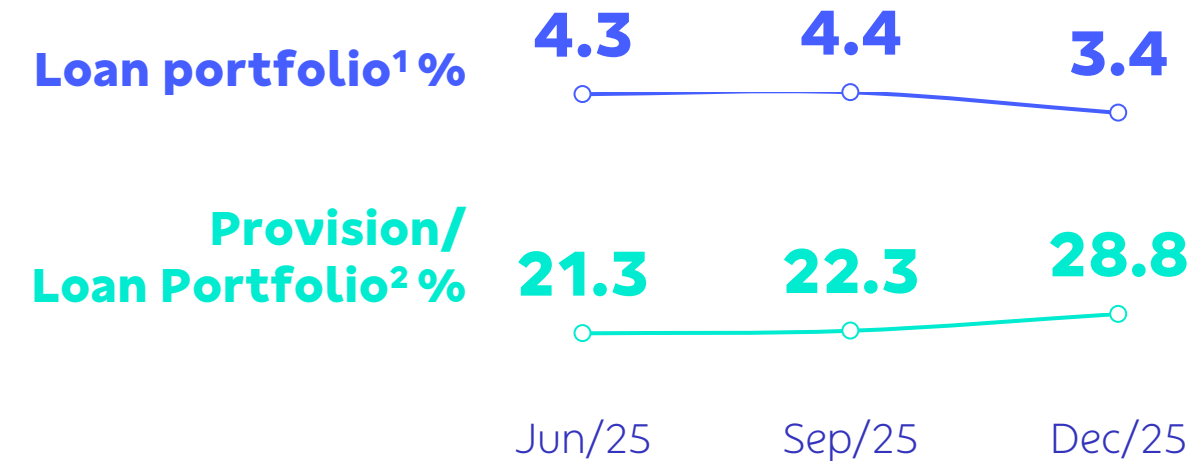


Stage 3

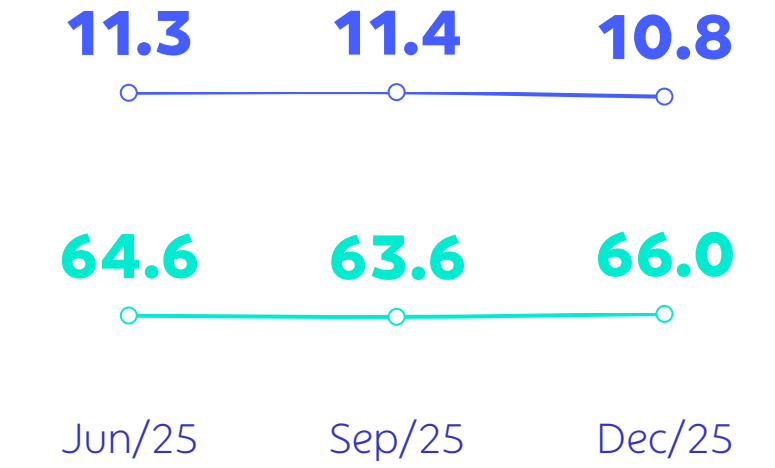


Stage 2

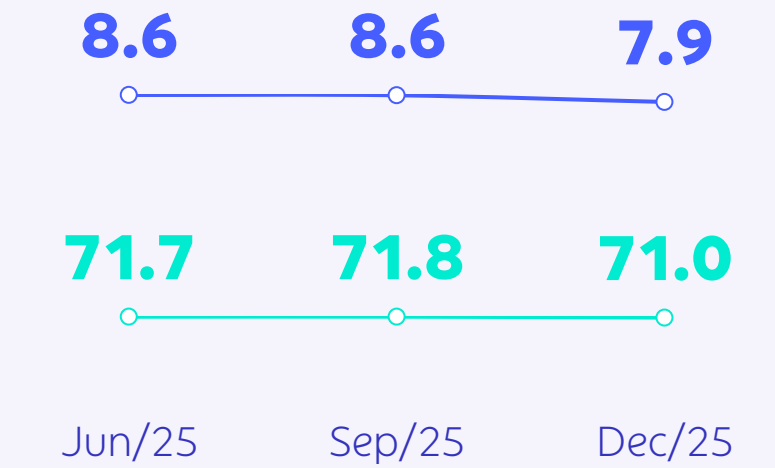
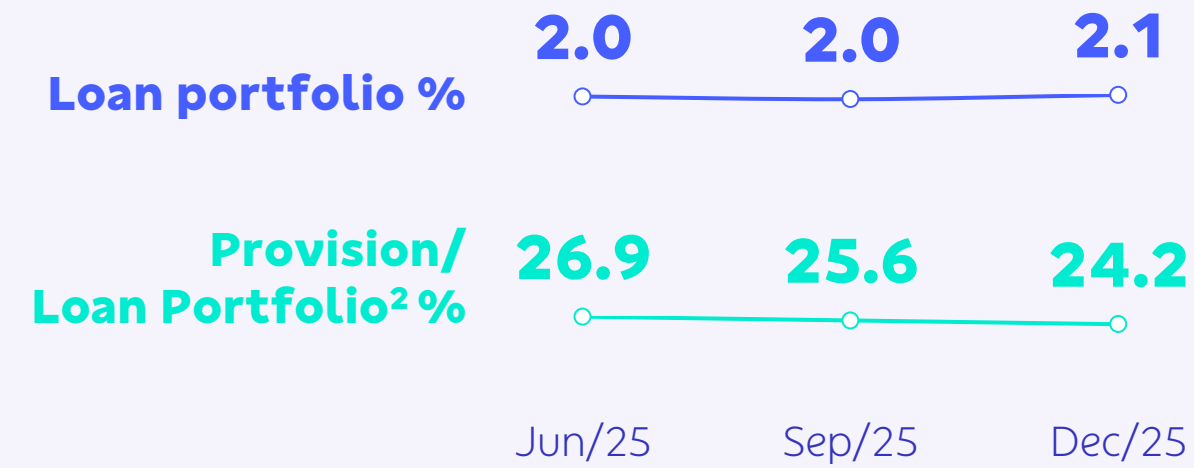
Individuals



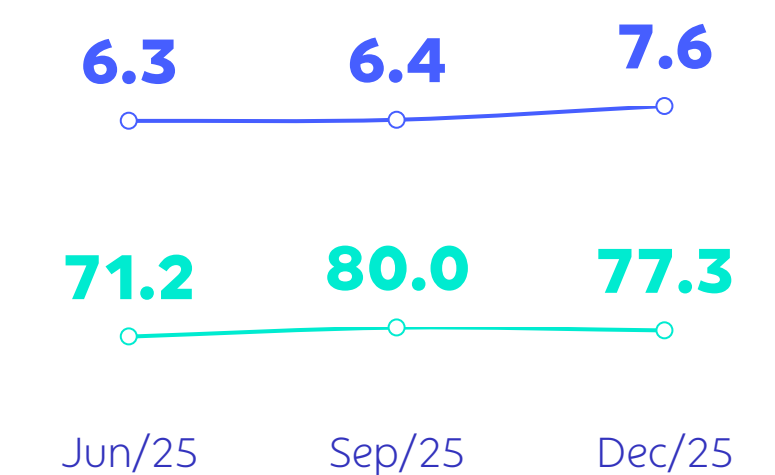
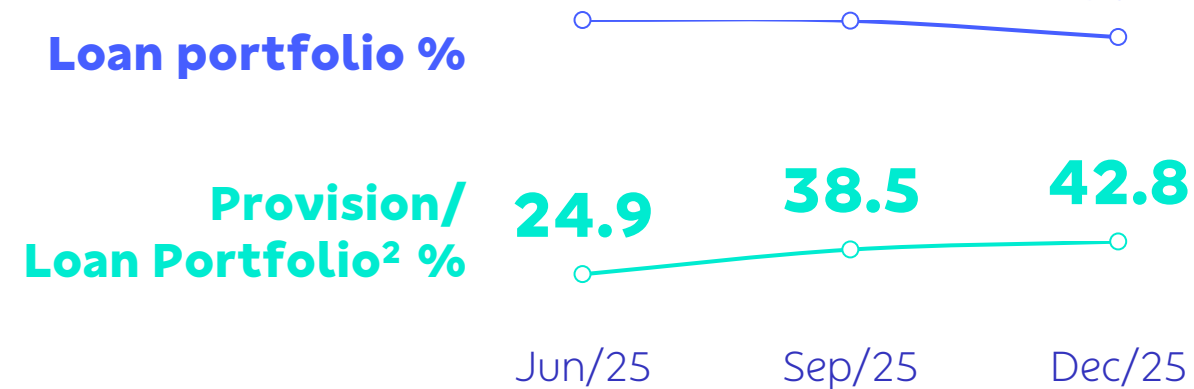
Stage 3



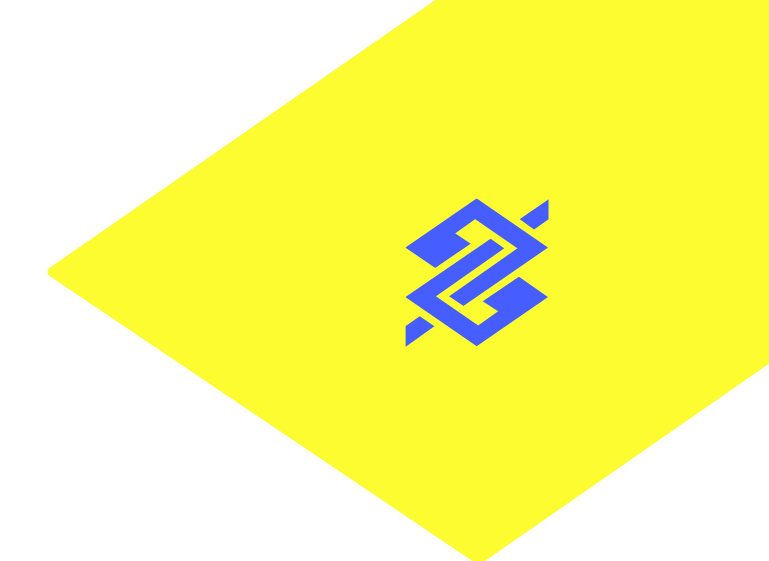
Companies



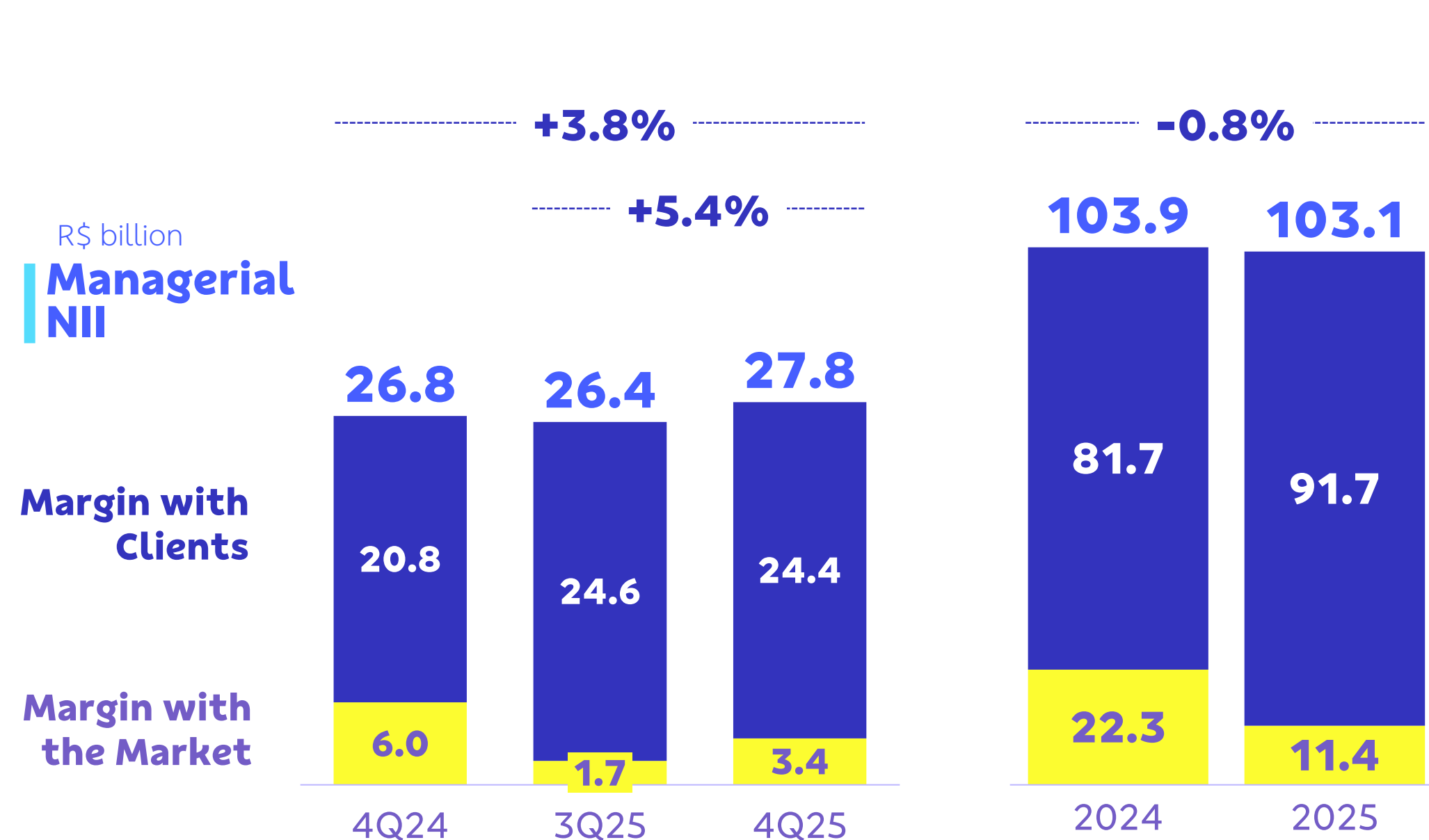
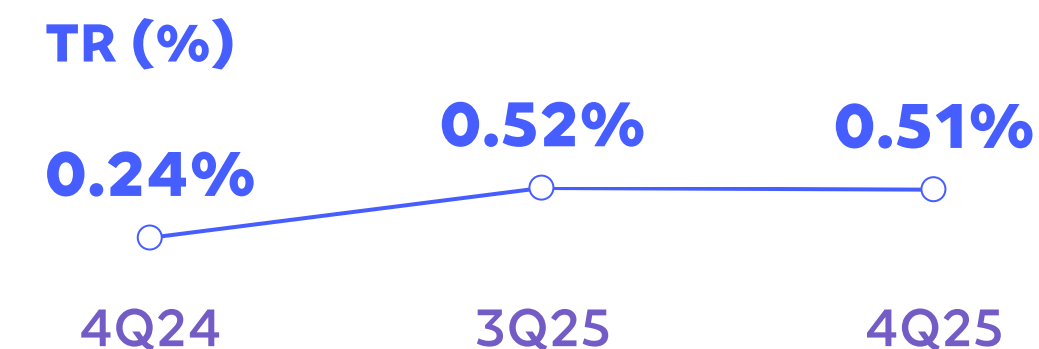
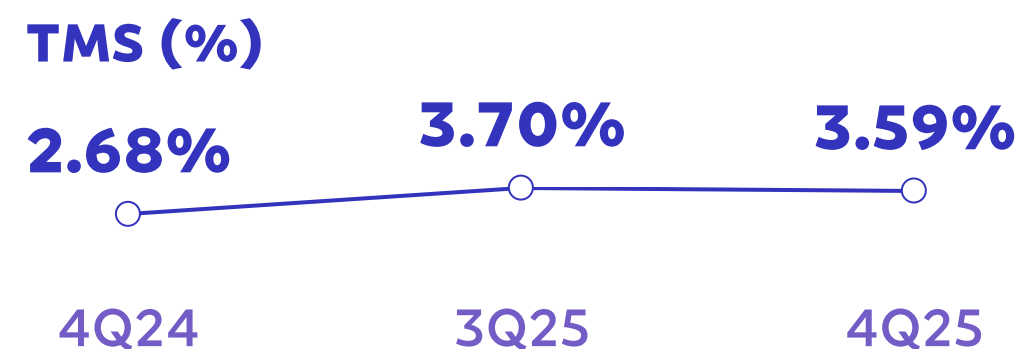
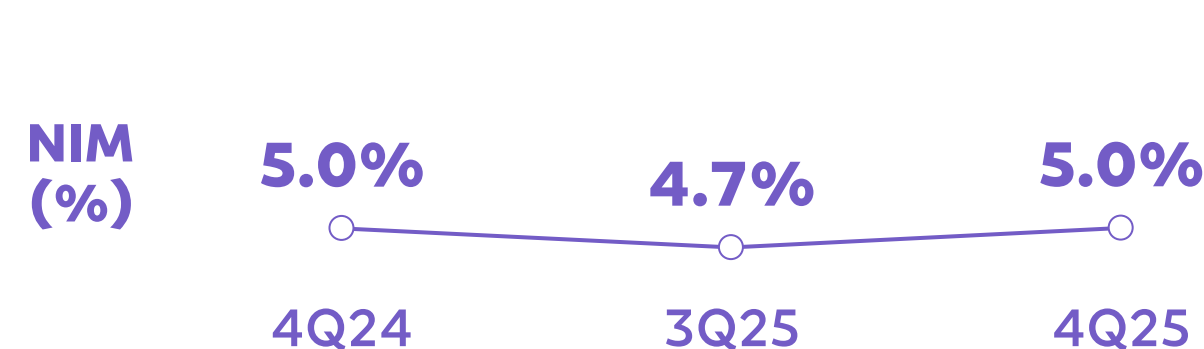
Agribusiness



(1) Balance of the portfolio in the stage over the total portfolio.(2) Expected loss of the stage over the portfolio in the stage. The Loan Portfolio has been revised since 4Q24 and now includes, in its balance, the Securities with credit characteristics.



Net Interest Income



R\$ million

Accounting NII

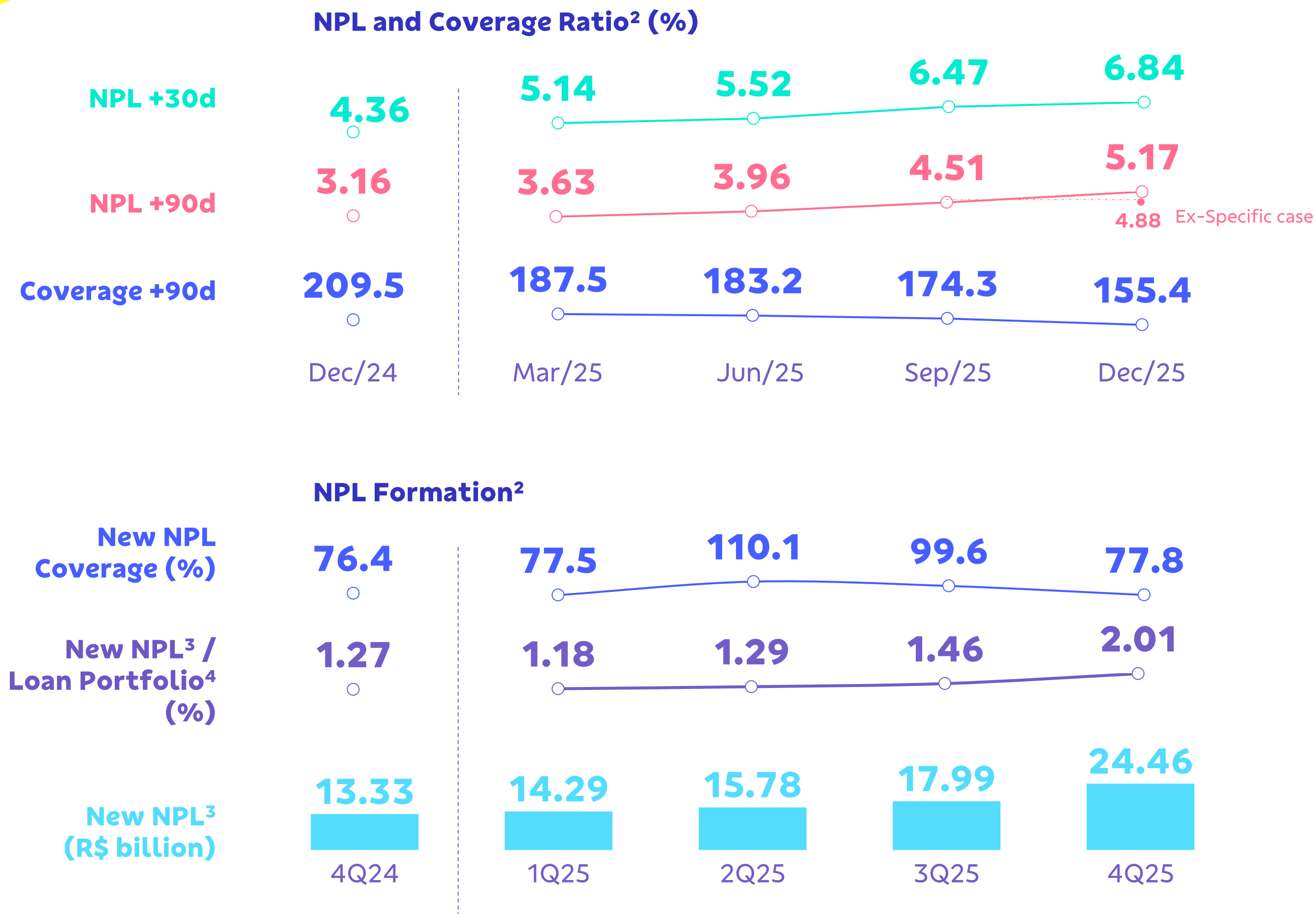
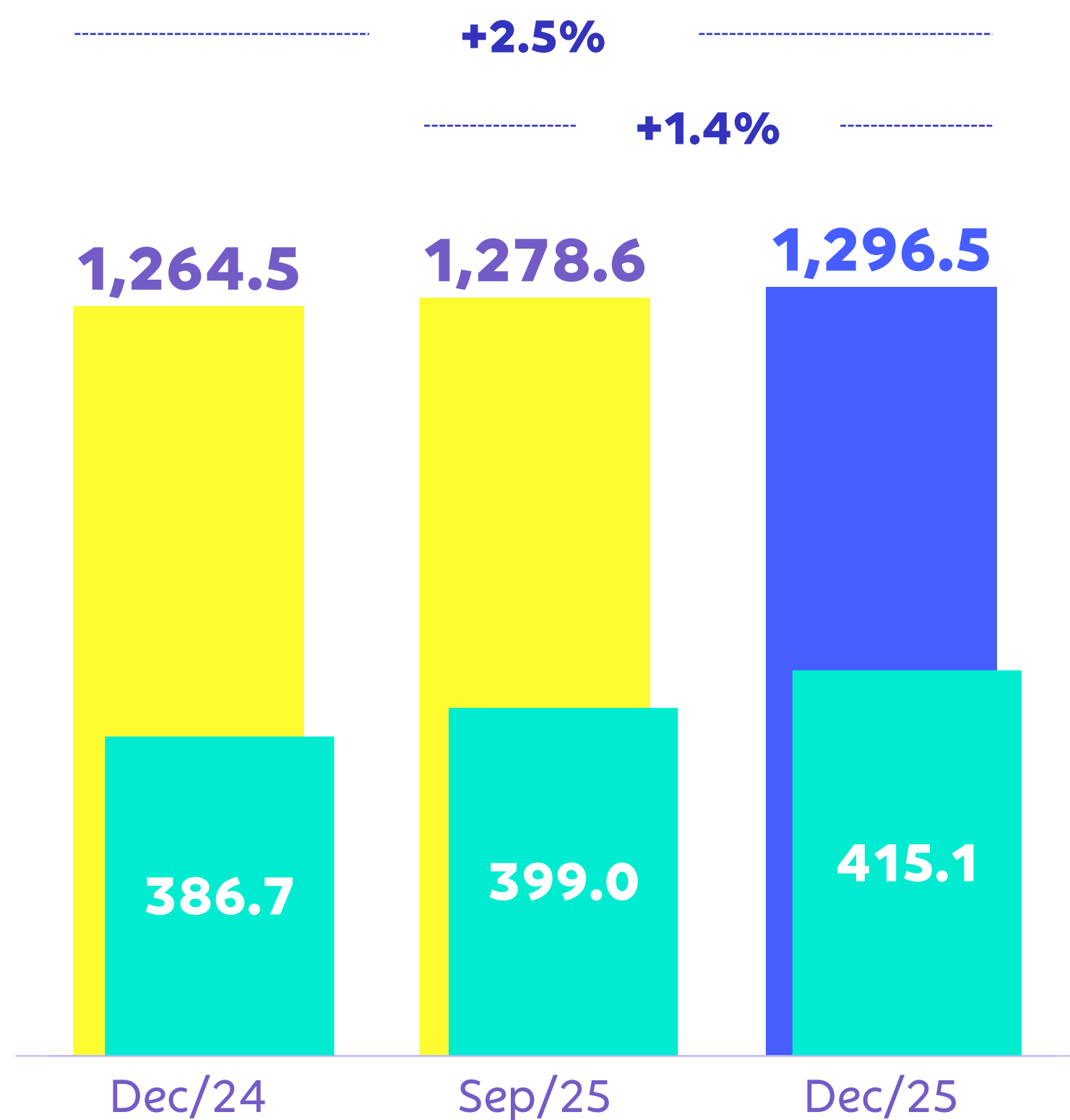
	4Q24	3Q25	4Q25	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q	2024	2025	Δ% YTD
Net Interest Income	26,791	26,365	27,801	3.8	5.4	103,944	103,128	(0.8)
Financial Income	48,918	57,501	57,508	17.6	0.0	187,031	217,712	16.4
Loan Operations ¹	37,102	47,245	47,352	27.6	0.2	141,517	181,875	28.5
Treasury ^{1 2}	11,816	10,256	10,156	(14.0)	(1.0)	45,514	35,838	(21.3)
Financial Expenses	(22,127)	(31,136)	(29,707)	34.3	(4.6)	(83,088)	(114,584)	37.9
Commercial Funding	(18,675)	(26,240)	(25,000)	33.9	(4.7)	(70,465)	(95,979)	36.2
Institutional Funding ³	(3,452)	(4,896)	(4,707)	36.4	(3.9)	(12,622)	(18,605)	47.4

(1) Due to Resolution No. 4,966/21, as of 1Q25, the result of the Private Securities Portfolio with credit characteristics was migrated from the Treasury Result to Credit Financial Income. This movement impacted, in the same magnitude, negatively the Treasury Result (Securities – Interest Income) and positively the Credit Operations Income, by approximately R\$16.9 billion in 2025. Excluding this effect, the Treasury Result would have been R\$52.9 billion and the Credit Operations Income would have been R\$165.0 billion in 2025, which would represent growth of 15.8% and 16.6% in the comparison between fiscal years, respectively.(2) Includes the result from interest, tax hedge, derivatives, and other financial instruments that offset the effects of exchange-rate variation on the result.(3) Includes senior debt instruments, subordinated debt, and Hybrid Capital and Debt Instruments (IHCD), except instruments eligible as CET1.



Expanded Loan Portfolio¹

R\$ billion



(1) Includes Private Securities and Guarantees. Series reprocessed to comply with the criteria established by CMN Resolution No. 4,966/21 and to reflect the reclassification of Securities with Credit Characteristics to Loan Portfolio. (2) Information regarding 2025 was disclosed according to Resolution No 4,966/21, while information regarding previous quarters was disclosed as regulation in force by 2024. (3) New NPL = ratio between the quarterly change of the operations overdue for more than 90 days balance plus the quarterly write-off. (4) The loan portfolio balance of the previous quarter.

Sustainable Loan Portfolio

December/25

R\$ **415.1**
billion

2.83 million
loans

14.5% Low Carbon Agriculture
R\$ 60.2 billion
122.77 thousand loans

16.1% Companies
R\$ 66.6 billion
89.48 thousand loans

29.1% Best Socio-Environmental Practices
R\$ 120.6 billion
1.08 million loans

40.4% Social Loans
R\$ 167.6 billion
1.54 million loans

	R\$ billion
Working Capital (No-till)	49.18
Low Carbon Program	11.02
Companies	66.65
Pronaf Mais Alimentos Loans for Food Production	48.81
Investments	27.45
PCA / Moderagro Agribusiness Infrastructure Financing	18.23
Pronaf Custeio Working Capital	14.93
Infra & Regional Development	8.68
Pronaf Investimento Investment Loans	2.52
Government	75.82
FIES Student Loans	38.31
Low Income Housing Loans	36.15
Covid Relief Loans	17.06
Other	0.24



See the full report



Additionality / Sustainability Contribution

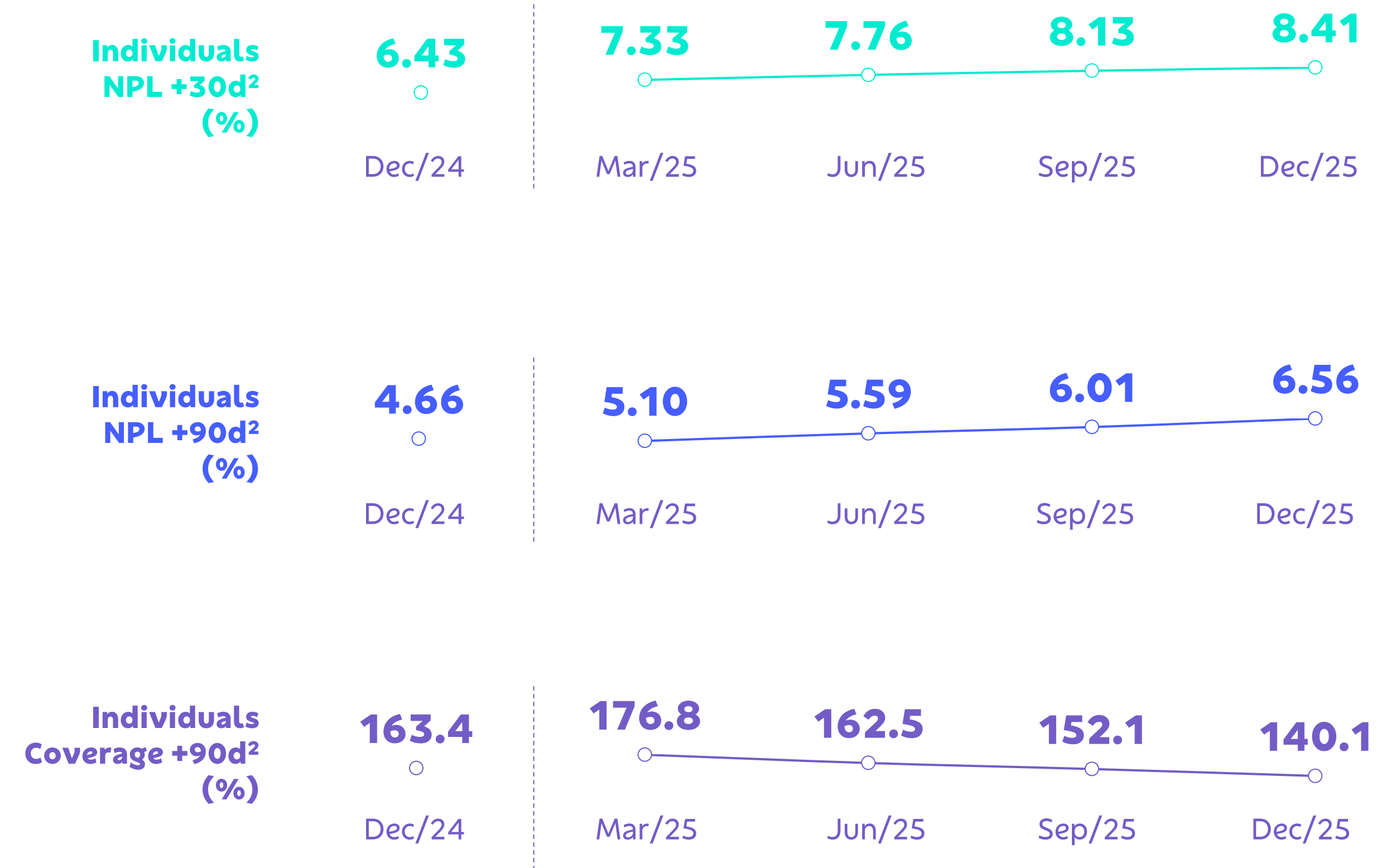
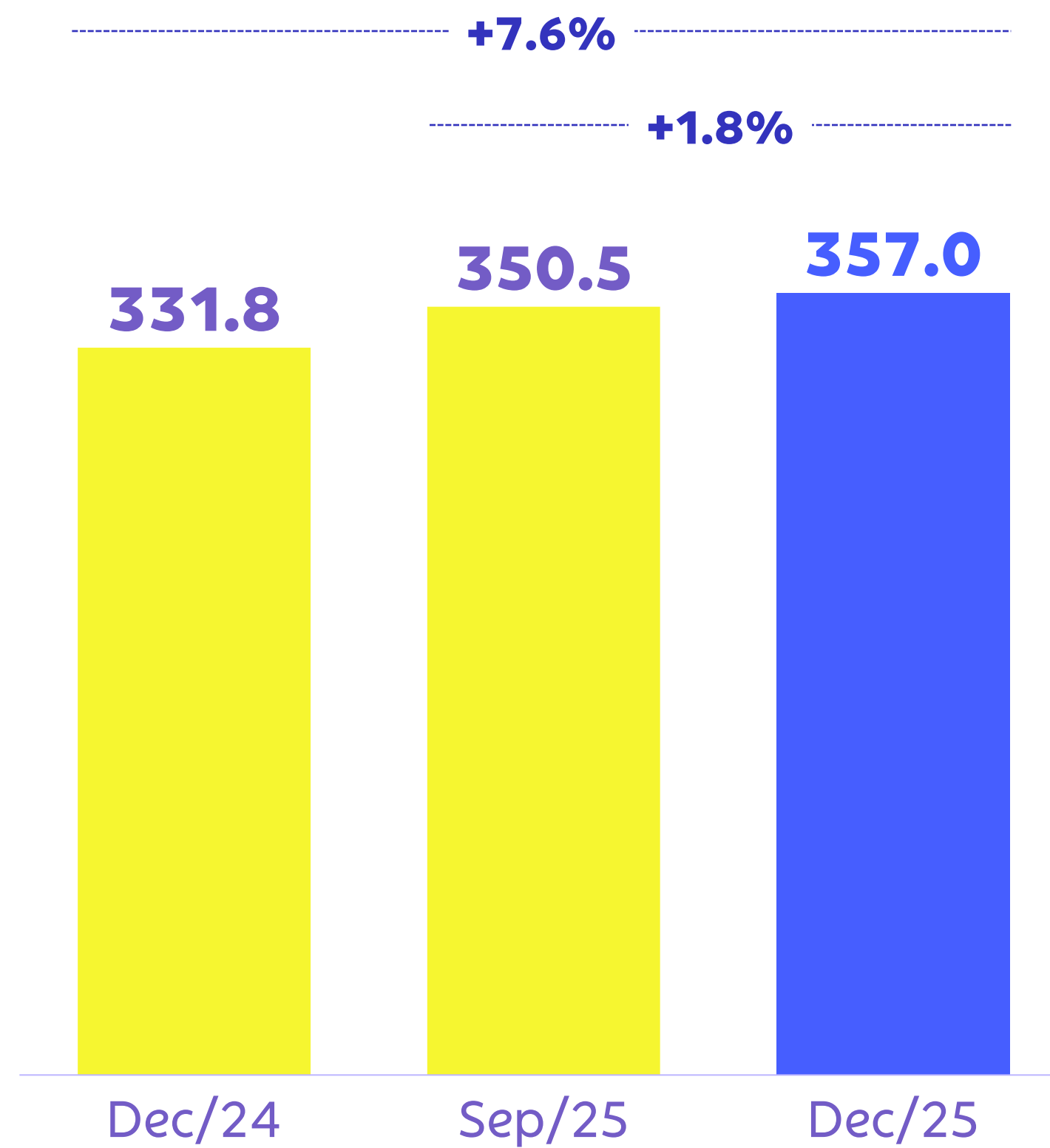
High / Transformational
 Moderate / Effective
 Limited / Transitional



Individuals¹

Loan Portfolio

R\$ billion



(1) Series reprocessed to comply with the criteria established by CMN Resolution No. 4,966/21; (2) Information regarding 2025 was disclosed according to Resolution No 4,966/21, while information regarding previous quarters was disclosed as regulation in force by 2024.

Loan Portfolio

Individuals

R\$ million

	Dec/24	Share %	Sep/25	Share %	Dec/25	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
 Loan Portfolio (a)	331,765	100.0	350,416	100.0	356,878	100.0	7.6	1.8
Direct Consumer Credit	182,481	55.0	196,624	56.1	198,906	55.7	9.0	1.2
Payroll Loan	138,705	41.8	147,893	42.2	149,978	42.0	8.1	1.4
Public Sector	111,011	33.5	112,207	32.0	111,837	31.3	0.7	(0.3)
Retirees	26,173	7.9	26,805	7.6	27,038	7.6	3.3	0.9
Private Sector	1,521	0.5	8,881	2.5	11,103	3.1	629.9	25.0
Non-Payroll Loan	43,776	13.2	48,731	13.9	48,927	13.7	11.8	0.4
Credit Card	59,581	18.0	63,882	18.2	71,269	20.0	19.6	11.6
Mortgage	48,088	14.5	47,310	13.5	46,662	13.1	(3.0)	(1.4)
Debt Composition¹	23,360	7.0	25,133	7.2	24,401	6.8	4.5	(2.9)
Individuals	17,088	5.1	16,095	4.6	15,278	4.3	(10.6)	(5.1)
Rural Producer	6,272	1.9	9,038	2.6	9,123	2.6	45.4	0.9
Auto Loans	14,231	4.3	12,795	3.7	11,044	3.1	(22.4)	(13.7)
Organic Portfolio	4,776	1.4	3,979	1.1	3,672	1.0	(23.1)	(7.7)
Acquired Portfolio	9,455	2.8	8,816	2.5	7,372	2.1	(22.0)	(16.4)
Overdraft Account	2,700	0.8	3,356	1.0	3,253	0.9	20.5	(3.1)
Microcredit	227	0.1	240	0.1	239	0.1	5.1	(0.7)
Other	1,098	0.3	1,076	0.3	1,106	0.3	0.7	2.7
 Private Securities and Guarantees (b)²	68	0.0	95	0.0	87	0.0	28.0	(7.9)
 Expanded Loan Portfolio (a + b)²	331,833	100.0	350,511	100.0	356,965	100.0	7.6	1.8

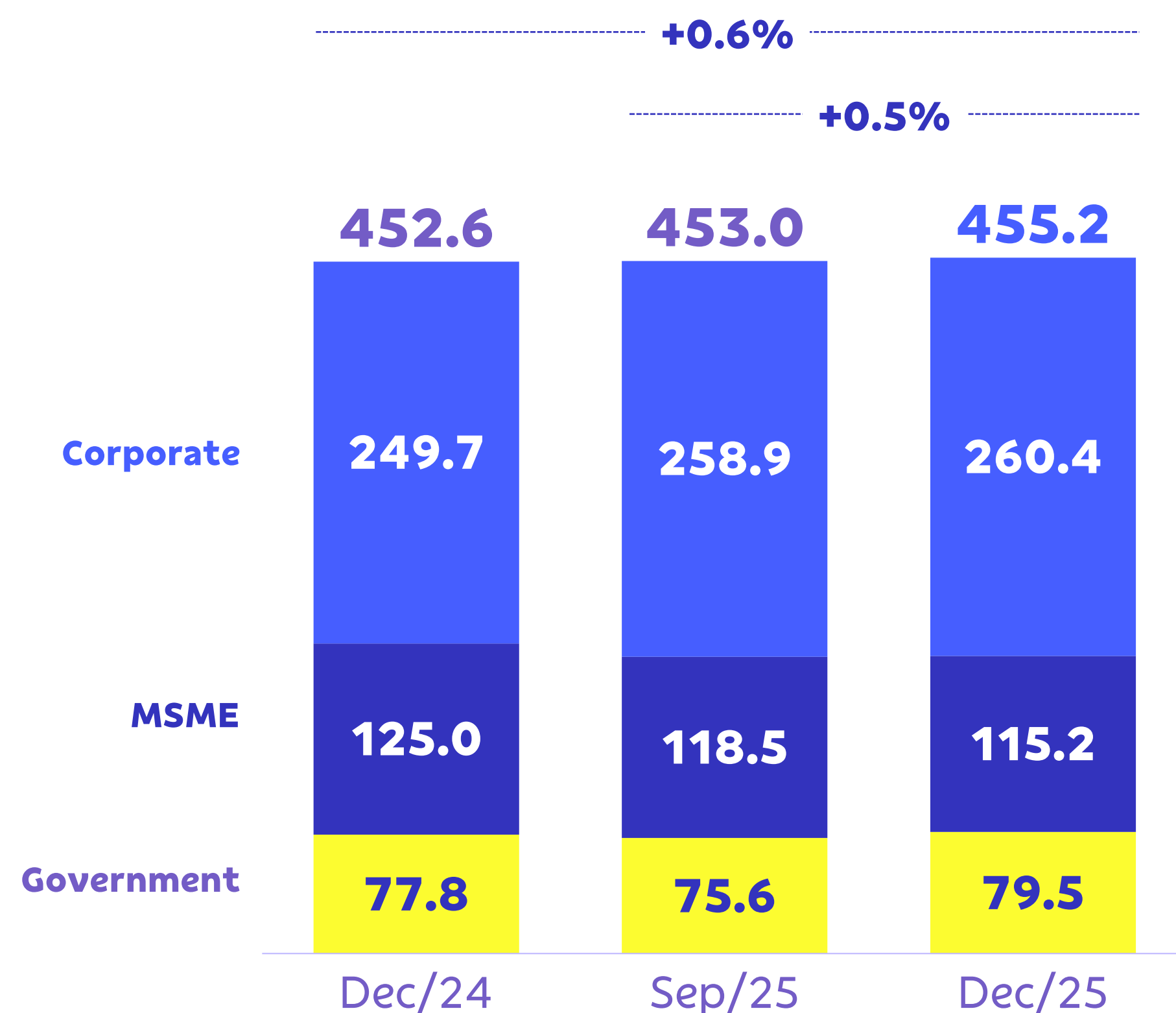
(1) Comprised of restructured and renegotiated loans, in accordance with the criteria established by Resolution No. 4,966/2021; (2) Series reprocessed to comply with the criteria established by CMN Resolution No. 4,966/21.



Companies¹

Loan Portfolio

R\$ billion



(1) Series reprocessed to comply with the criteria established by CMN Resolution No. 4,966/21; (2) Information regarding 2025 was disclosed according to Resolution No 4,966/21, while information regarding previous quarters was disclosed as regulation in force by 2024.

Loan Portfolio

Companies

R\$ million

	Dec/24	Share %	Sep/25	Share %	Dec/25	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
 Loan Portfolio (a)	421,259	93.1	403,312	89.0	402,207	88.4	(4.5)	(0.3)
Broad Working Capital ¹	164,003	36.2	157,664	34.8	154,804	34.0	(5.6)	(1.8)
Working Capital ¹	137,620	30.4	136,036	30.0	131,253	28.8	(4.6)	(3.5)
Receivables	21,784	4.8	16,703	3.7	18,941	4.2	(13.0)	13.4
Pre-Approved-Credit	4,187	0.9	4,435	1.0	4,174	0.9	(0.3)	(5.9)
Overdraft Account	412	0.1	490	0.1	436	0.1	6.0	(11.0)
Investments ¹	109,969	24.3	106,333	23.5	110,805	24.3	0.8	4.2
ACC/ACE	29,418	6.5	27,295	6.0	26,253	5.8	(10.8)	(3.8)
Debt Composition ¹	23,380	5.2	22,489	5.0	20,490	4.5	(12.4)	(8.9)
Corporate	8,837	2.0	9,213	2.0	9,167	2.0	3.7	(0.5)
MSME	14,543	3.2	13,276	2.9	11,324	2.5	(22.1)	(14.7)
Securities with Credit Characteristics	74,818	16.5	65,714	14.5	64,947	14.3	(13.2)	(1.2)
Credit Card	7,168	1.6	7,849	1.7	7,558	1.7	5.4	(3.7)
Mortgage	3,621	0.8	4,390	1.0	4,662	1.0	28.7	6.2
Other	8,883	2.0	11,578	2.6	12,689	2.8	42.9	9.6
 Priv. Sec. w/o Credit Charac. and Guarantees (b)²	31,292	6.9	49,655	11.0	52,943	11.6	69.2	6.6
 Expanded Loan Portfolio (a+b)³	452,552	100.0	452,967	100.0	455,150	100.0	0.6	0.5

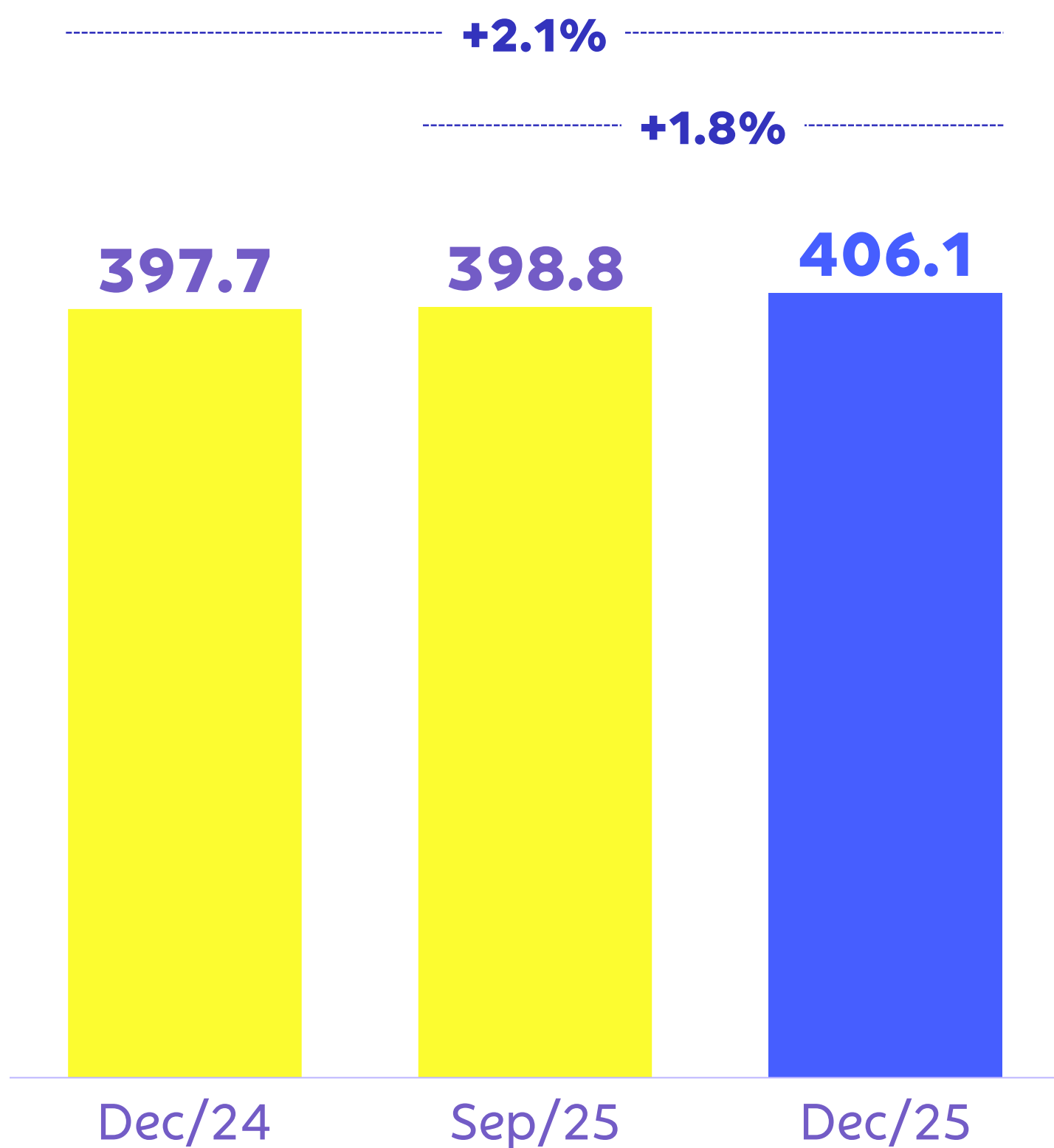
(1) In 1Q25, series reprocessed between working capital and investments; (2) Comprised of restructured and renegotiated loans, in accordance with the criteria established by Resolution No. 4,966/2021; (3) Series reprocessed to comply with the criteria established by CMN Resolution No. 4,966/21.



Agribusiness¹

Loan Portfolio

R\$ billion



Agribusiness NPL +30d² (%)

3.42

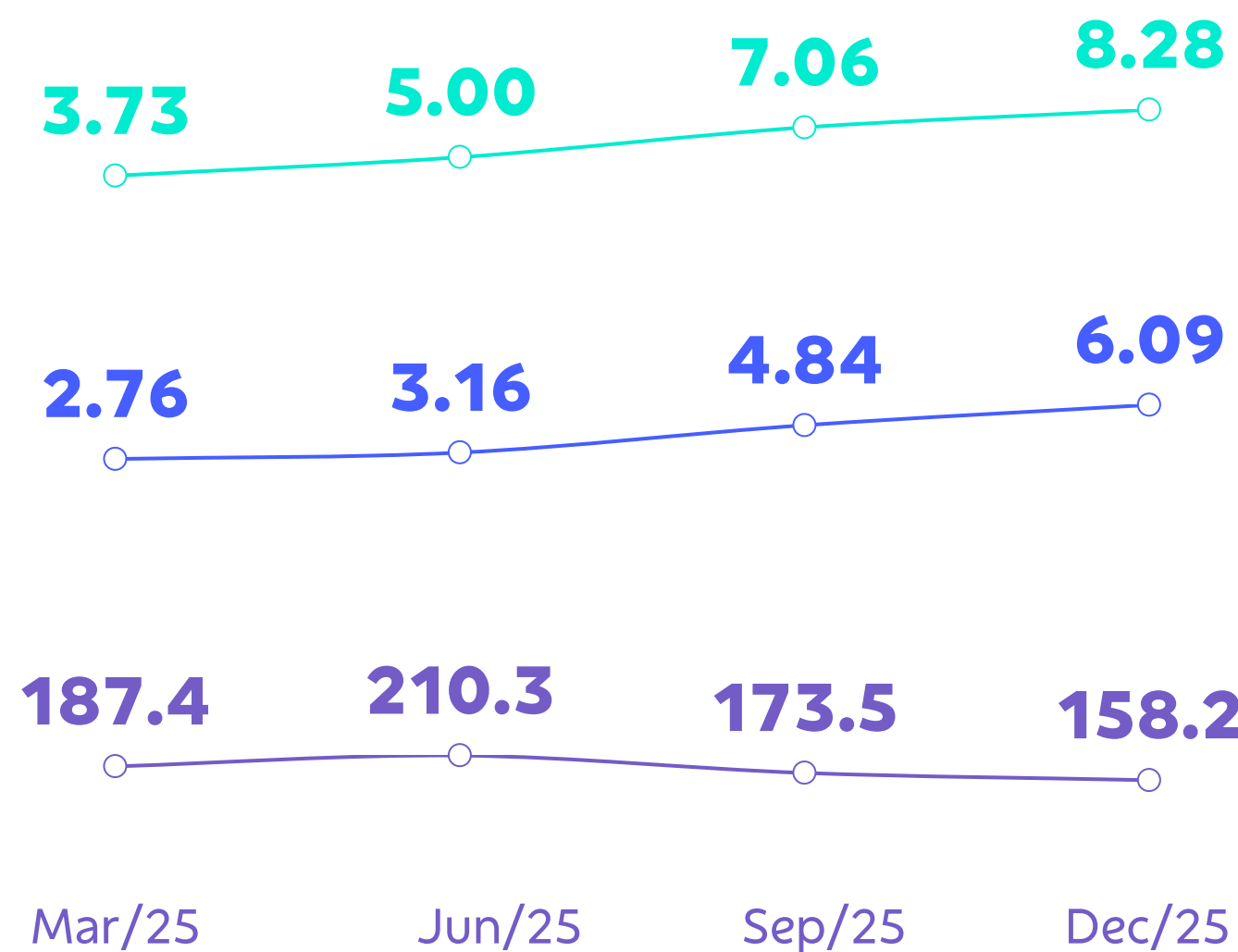
Agribusiness NPL +90d² (%)

2.23

Agribusiness Coverage +90d² (%)

133.0

Dec/24

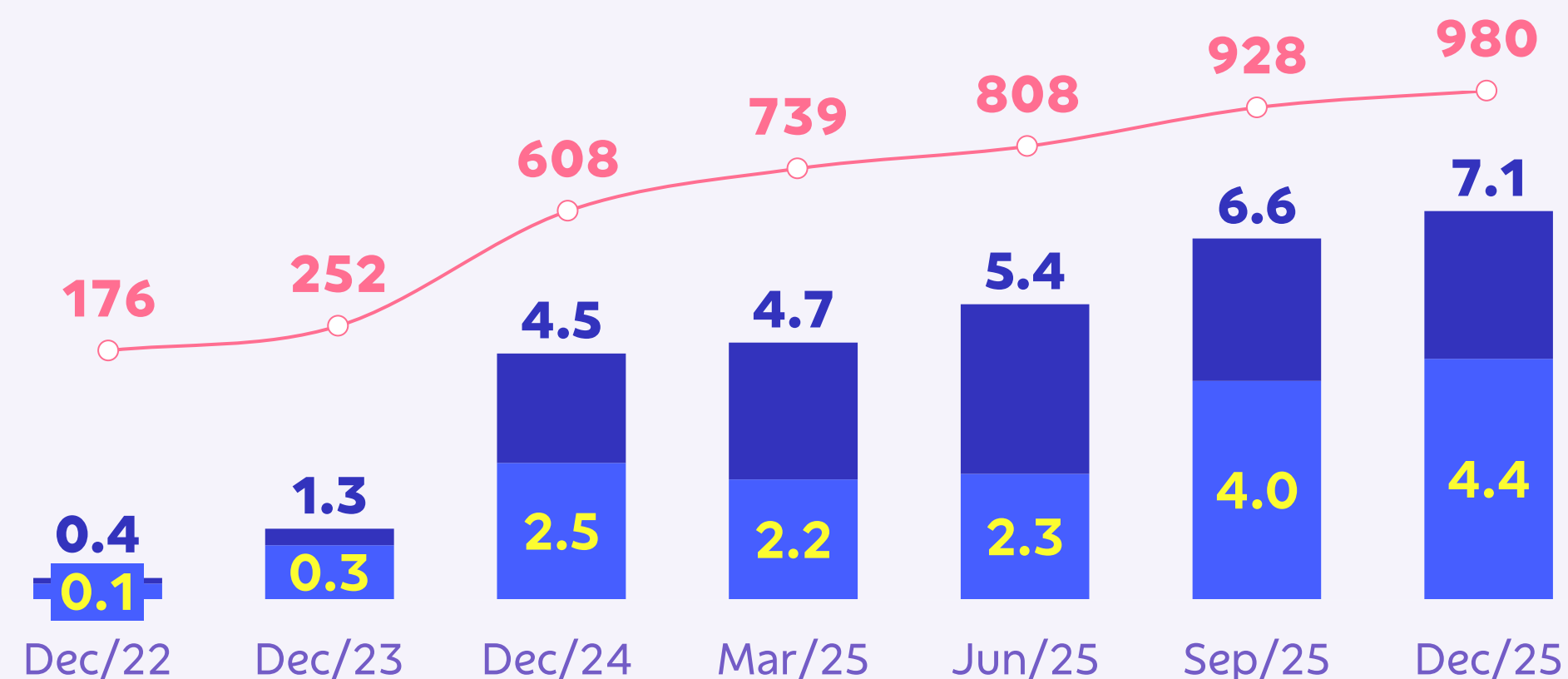


Judicial Reorganization

Customers in Judicial Reorganization quantity

Total Balance in Judicial Reorganization R\$ billion

NPL+90d Balance in Judicial Reorganization R\$ billion



(1) Series reprocessed to comply with the criteria established by CMN Resolution No. 4,966/21; (2) Information regarding 2025 was disclosed according to Resolution No 4,966/21, while information regarding previous quarters was disclosed as regulation in force by 2024.

Loan Portfolio

Agribusiness

R\$ million

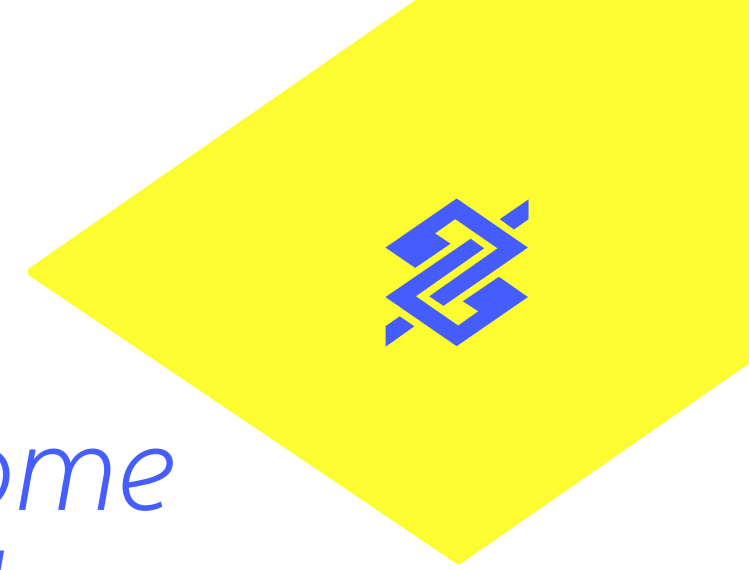
	Dec/24	Share %	Sep/25	Share %	Dec/25	Share %	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Loan Portfolio	397,710	100.0	398,790	100.0	406,133	100.0	2.1	1.8
Rural Credit	353,263	88.8	355,029	89.0	367,029	90.4	3.9	3.4
Working Capital for Input Purchase ¹	105,177	26.4	108,481	27.2	96,314	23.7	(8.4)	(11.2)
Agricultural Investment ¹	84,140	21.2	86,497	21.7	82,338	20.3	(2.1)	(4.8)
Pronaf	66,281	16.7	67,725	17.0	68,855	17.0	3.9	1.7
FCO Rural	34,113	8.6	36,747	9.2	38,200	9.4	12.0	4.0
Agricultural Selling	15,206	3.8	8,434	2.1	6,812	1.7	(55.2)	(19.2)
Pronamp ¹	34,991	8.8	33,262	8.3	35,606	8.8	1.8	7.0
BNDES/Finame Rural ¹	6,356	1.6	7,413	1.9	7,311	1.8	15.0	(1.4)
Industrialization	4,279	1.1	4,048	1.0	6,663	1.6	55.7	64.6
Other	2,719	0.7	2,422	0.6	2,374	0.6	(12.7)	(2.0)
BB Regulariza Agro (MP 1314)	–	–	–	–	22,557	5.6	–	–
Loans to Companies	2,706	0.7	3,608	0.9	4,815	1.2	77.9	33.5
Rural Prod. Bills (b)	34,138	8.6	33,849	8.5	28,339	7.0	(17.0)	(16.3)
CDCA (c)	7,602	1.9	6,304	1.6	5,950	1.5	(21.7)	(5.6)

(1) Series reprocessed to reflect the reclassification of part of the Working Capital, Investment and BNDES operations to Pronamp, as well as the migration of Low-Carbon operations to the Investment line.



Fee Income and Administrative Expenses

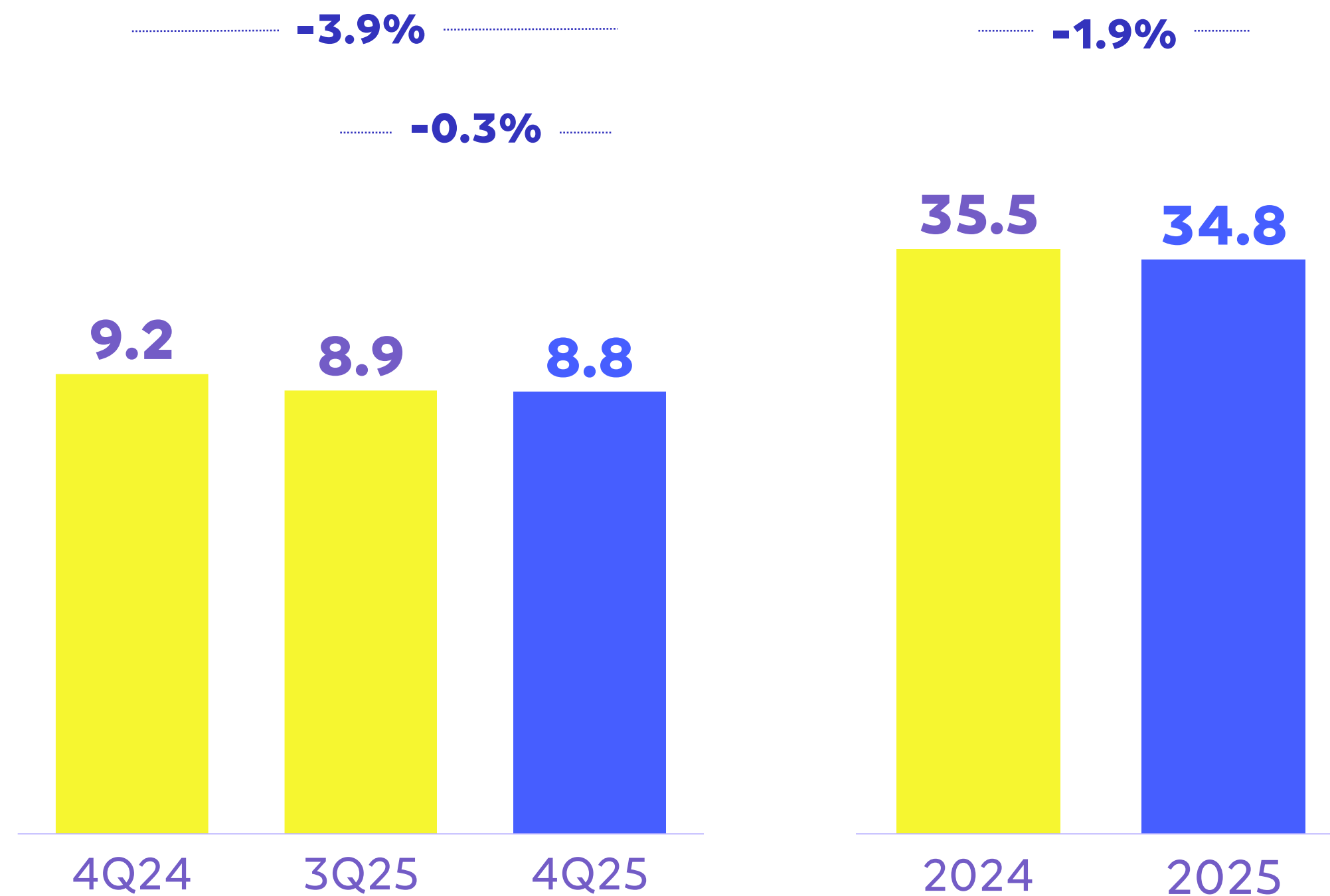
R\$ billion



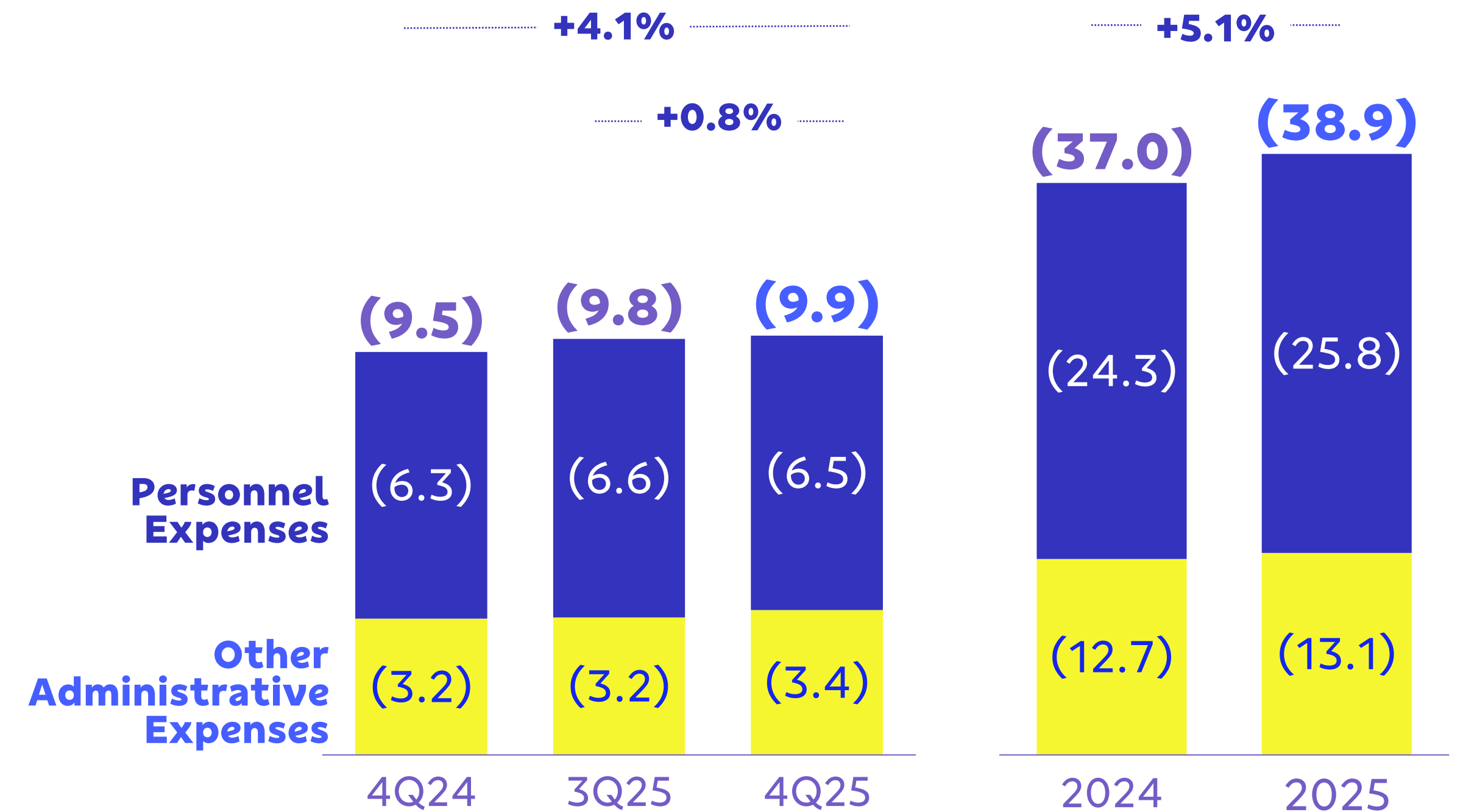
Cost-to-income Ratio 12 months

27.7%

Fee Income



Administrative Expenses



Fee Income

R\$ million



	4Q24	3Q25	4Q25	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q	2024	2025	Δ% YTD
Fee Income	9,192	8,863	8,835	(3.9)	(0.3)	35,477	34,813	(1.9)
Asset Management	2,300	2,751	2,700	17.4	(1.8)	9,266	10,516	13.5
Insur., Pens. Plans & Premium Bonds	1,512	1,569	1,411	(6.7)	(10.1)	5,942	5,952	0.2
Checking Account ¹	1,680	1,394	1,416	(15.7)	1.6	6,650	5,494	(17.4)
Consortium Management Fees	764	917	923	20.7	0.6	2,951	3,519	19.3
Credit/Debit Cards	524	500	520	(0.8)	4.0	2,085	2,033	(2.5)
Loans and Guarantees ¹	789	283	390	(50.6)	38.0	2,616	1,398	(46.5)
Collections	297	288	289	(2.8)	0.4	1,206	1,168	(3.2)
Billings	247	236	246	(0.1)	4.5	990	969	(2.1)
Capital Market	239	176	223	(6.6)	26.6	710	766	7.9
Nat. Treas. & Official Funds Manag.	75	69	71	(5.7)	2.4	309	293	(5.0)
Other ¹	764	682	645	(15.6)	(5.3)	2,753	2,704	(1.8)
Business Days	63	66	64	1.6	(3.0)	253	252	(0.4)

Administrative Expenses

R\$ million

	4Q24	3Q25	4Q25	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q	2024	2025	Δ% YTD
Administrative Expenses	(9,502)	(9,812)	(9,888)	4.1	0.8	(36,998)	(38,872)	5.1
Personnel Expenses	(6,285)	(6,567)	(6,470)	2.9	(1.5)	(24,321)	(25,804)	6.1
Wages and Salaries	(3,455)	(3,055)	(3,678)	6.4	20.4	(12,494)	(13,256)	6.1
Benefits	(1,076)	(1,044)	(1,114)	3.6	6.7	(4,041)	(4,239)	4.9
Social Charges	(1,092)	(995)	(1,175)	7.6	18.1	(3,887)	(4,204)	8.2
Personnel Administrative Provisions	(286)	(1,166)	(65)	(77.1)	(94.4)	(2,695)	(2,789)	3.5
Pension Plans	(336)	(273)	(392)	16.7	43.6	(1,075)	(1,173)	9.1
Directors and Officers Remuneration	(18)	(19)	(23)	28.6	18.4	(65)	(77)	17.6
Training	(23)	(14)	(23)	(0.7)	59.6	(63)	(65)	3.1
Other Administrative Expenses	(3,216)	(3,244)	(3,418)	6.3	5.4	(12,677)	(13,068)	3.1
Amortization and Depreciation	(332)	(777)	(918)	176.8	18.1	(2,045)	(3,000)	46.7
Rent and Property Maintenance	(747)	(532)	(442)	(40.8)	(16.8)	(2,846)	(2,264)	(20.4)
Telecommunic. and Data Processing	(459)	(548)	(574)	25.0	4.8	(1,685)	(2,176)	29.1
Security and Transport Services	(408)	(392)	(395)	(3.3)	0.6	(1,575)	(1,581)	0.4
Expenses with Outsourced Services	(413)	(286)	(322)	(22.0)	12.8	(1,510)	(1,197)	(20.7)
Advertising and Public Relations	(225)	(221)	(284)	26.1	28.2	(885)	(879)	(0.7)
PDG (Performance Bonus Program)	(139)	(122)	(80)	(42.3)	(34.2)	(610)	(520)	(14.8)
Others	(493)	(366)	(403)	(18.3)	10.0	(1,523)	(1,452)	(4.6)



Current bonds issued abroad



Banco do Brasil's Issues

Issue Date	Maturity Date	Issued Amount (US\$ thousand)	Outstanding Amount (US\$ thousand)	Coupon and Frequency ¹ (% p.a.)	Issue Price	Return for Investor (% p.a.)	Spread over US Treasury (bps)	Currency	Rating S&P/Moody's/Fitch
09/30/2021	09/30/2026	750,000	750,000	3.250 S	100.000	3.25	244.5	USD	SR/ Ba2 / BB
01/11/2022	01/11/2029	500,000	500,000	4.875 S	99.561	4.95	328.7	USD	SR/ Ba2 / BB
04/18/2023	04/18/2030	750,000	750,000	6.25 S	98.612	6.50	301.8	USD	SR/ Ba2 / BB
03/18/2024	03/18/2031	750,000	750,000	6.00 S	98.323	6.30	220	USD	SR/ Ba2 / BB

Special-Purpose Entities' Issues

Issue Date	Maturity Date	Issued Amount (US\$ thousand)	Outstanding Amount (US\$ thousand)	Coupon and Frequency ¹ (% p.a.)	Issue Price	Return for Investor (% p.a.)	Spread over US Treasury (bps)	Currency	Rating S&P/Moody's/Fitch
07/02/2019	06/15/2026	200,000	20,000	3.70 Q	100.00	3.700	N/A	USD	BBB
12/06/2022	12/15/2029	750,000	600,000	2.75 + 3mSfr Q	100.00	2.75 + 3mSfr Q	N/A	USD	BBB
12/06/2022	12/15/2032	150,000	138000	6.65 Q	100.00	6.65 Q	N/A	USD	BBB
12/09/2014	11/01/2034	500,000	500,000	2.92826 + 6mSfr Q	100.00	2.92826 + 6mSfr Q	N/A	USD	AA-
12/23/2015	12/16/2030	320,000	320,000	3.62826 + 6mSfr Q	100.00	3.62826 + 6mSfr Q	N/A	USD	AA-

(1) A: Annual; S: Semiannual; Q: Quarterly.

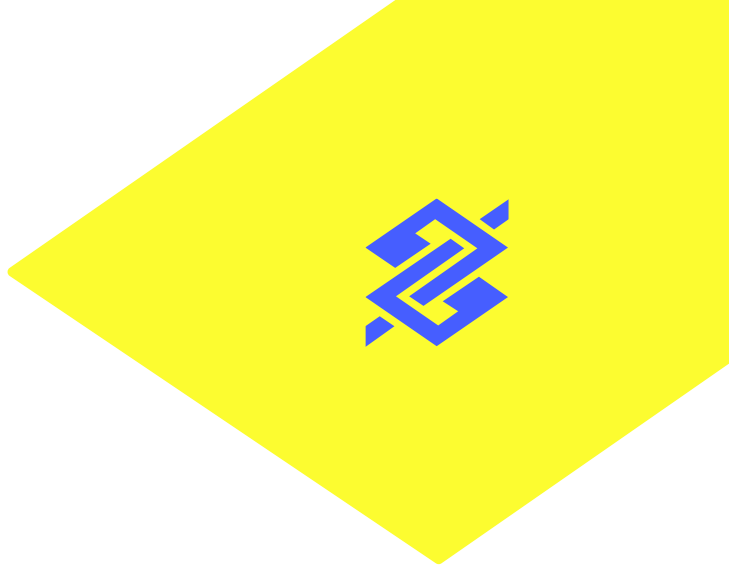
Sources and Uses

R\$ million

	Dec/24	%	Sep/25	%	Dec/25	%	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q
Sources	1,217,768	100.0	1,281,748	100.0	1,256,560	100.0	3.2	(2.0)
Commercial Funding	1,094,592	89.9	1,149,651	89.7	1,127,461	89.7	3.0	(1.9)
Time Deposits	547,447	45.0	583,758	45.5	590,736	47.0	7.9	1.2
Savings Deposits	218,363	17.9	213,506	16.7	215,189	17.1	(1.5)	0.8
Letters of Credit – Agribusiness	206,142	16.9	242,553	18.9	213,144	17.0	3.4	(12.1)
Demand Deposits	107,707	8.8	94,057	7.3	92,013	7.3	(14.6)	(2.2)
Letters of Credit – Real Estate	14,707	1.2	15,436	1.2	16,104	1.3	9.5	4.3
Other Resources from Issuance	226	0.0	341	0.0	275	0.0	21.5	(19.4)
Institutional Funding	238,874	19.6	252,635	19.7	249,116	19.8	4.3	(1.4)
Borrowing, Assignments and Onlending	149,052	12.2	154,811	12.1	158,836	12.6	6.6	2.6
Securities Issued Abroad	44,681	3.7	30,900	2.4	31,463	2.5	(29.6)	1.8
Subordinated Debt – Domestic ¹	14,002	1.1	29,055	2.3	30,050	2.4	114.6	3.4
Financial Letters	20,268	1.7	28,441	2.2	28,766	2.3	41.9	1.1
Subordinated Debt – Abroad	10,870	0.9	9,428	0.7	–	–	–	–
Deposits with Central Bank	(115,698)	(9.5)	(120,538)	(9.4)	(120,016)	(9.6)	3.7	(0.4)
Uses	1,217,768	100.0	1,281,748	100.0	1,256,560	100.0	3.2	(2.0)
Loan Portfolio	1,215,485	99.8	1,214,345	94.7	1,229,907	97.9	1.2	1.3
Available Funds	2,283	0.2	67,403	5.3	26,653	2.1	–	(60.5)
Loan Portfolio/Total Deposits	139.1		136.2		137.0		(2.2) p.p.	0.7 p.p.
Loan Portfolio/Commercial Funding	111.0		105.6		109.1		(2.0) p.p.	3.5 p.p.
Loan Portfolio/Uses	99.8		94.7		97.9		(1.9) p.p.	3.1 p.p.

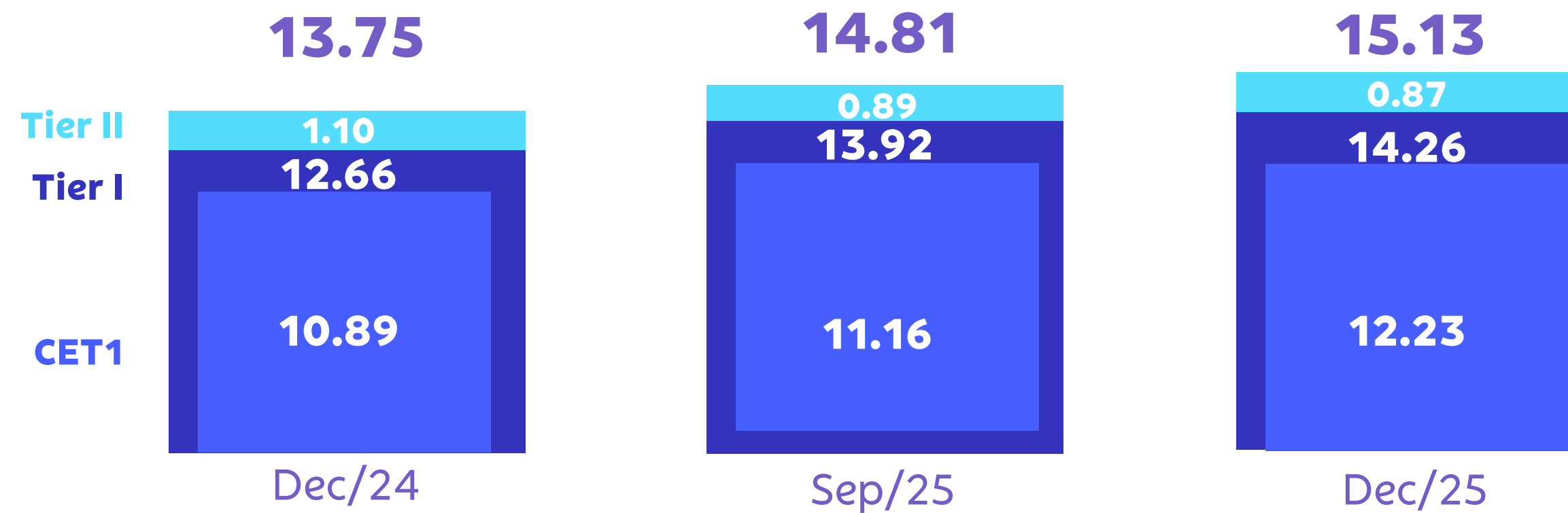
(1) Includes the update and interest of the domestic Hybrid Capital and Debt Instrument, in the amount of R\$ 4,100 million in Dec/25.





Capital

BIS Ratio (%)

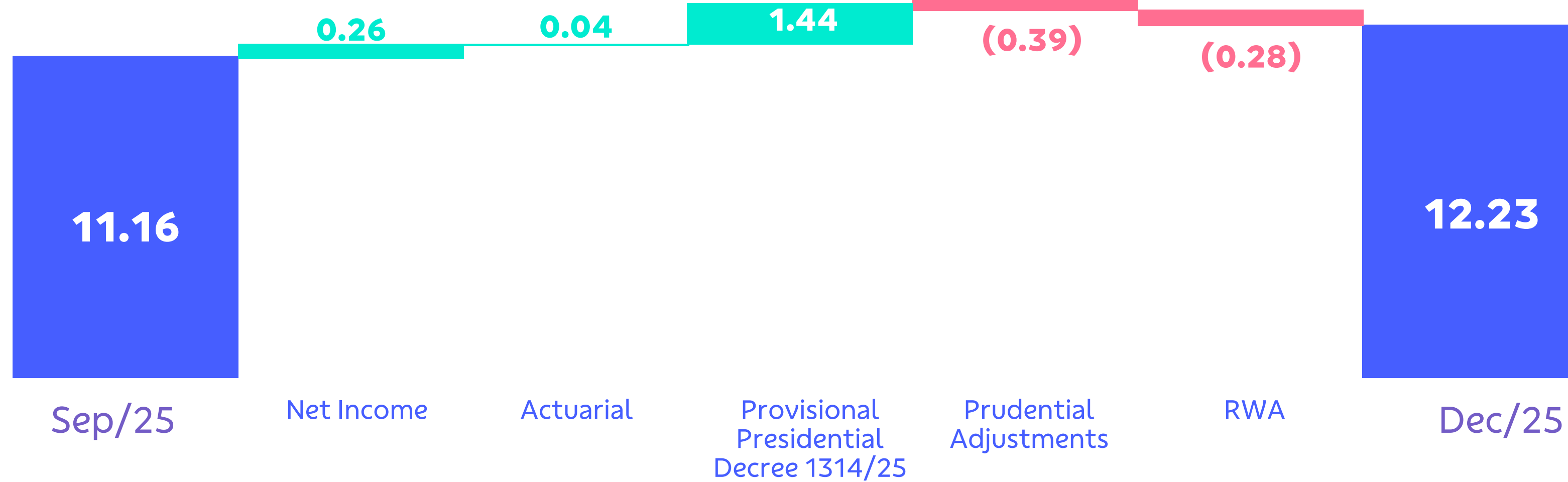


Payout
30%

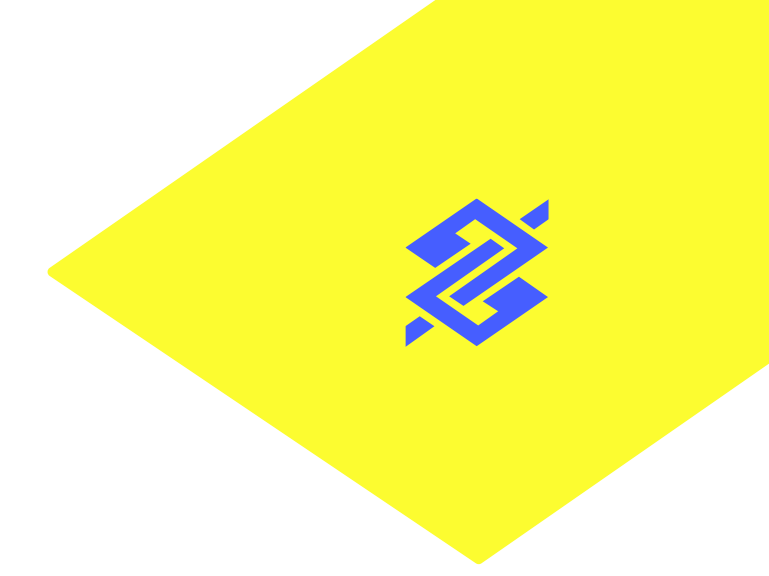
Earnings per share
R\$3.18

Dividends and IOC Distributed
R\$5.2 bn

CET1 (%)



BIS Ratio



	Dec/25 (%)
COMMON EQUITY TIER 1 (CET1)	8.0
CET1	4.5
CAPITAL CONSERVATION BUFFER	2.5
ADDITIONAL CET1 SYSTEMIC (D-SIB) BUFFER	1.0
ADDITIONAL CET1 COUNTERCYCLICAL BUFFER ¹	0.0
TIER 1	9.5
BIS RATIO	11.5

BIS Ratio %

Current Requirements



TIER 1



Dec/25

Perpetual Bonds Trigger
5.125% CET1

(1) The Additional CET1 Countercyclical buffer is not activated and is limited to 2.5%. Any change should be communicated 12 months in advance by Banco Central do Brasil.

Statement of income¹

R\$ million

	4Q24	3Q25	4Q25	Δ% Y/Y	Δ% Q/Q	2024	2025	Δ% YTD
Net Interest Income	26,791	26,365	27,801	3.8	5.4	103,944	103,128	(0.8)
Cost of Credit	(9,263)	(17,928)	(17,959)	93.9	0.2	(35,698)	(61,947)	73.5
Recovery of Write-offs	1,927	1,424	1,777	(7.8)	24.8	9,499	6,480	(31.8)
Expected Loss Expense	(10,185)	(17,928)	(19,036)	86.9	6.2	(41,422)	(65,405)	57.9
Discount Granted	(386)	(1,424)	(700)	81.5	(50.9)	(2,020)	(3,022)	49.6
Impairment	(620)	-	-	-	-	(1,754)	-	-
Net Financial Margin	17,528	8,437	9,842	(43.8)	16.6	68,246	41,181	(39.7)
Fee Income	9,192	8,863	8,835	(3.9)	(0.3)	35,477	34,813	(1.9)
Administrative Expenses	(9,502)	(9,812)	(9,888)	4.1	0.8	(36,998)	(38,872)	5.1
Personnel Expenses	(6,285)	(6,567)	(6,470)	2.9	(1.5)	(24,321)	(25,804)	6.1
Other Administrative Expenses	(3,216)	(3,244)	(3,418)	6.3	5.4	(12,677)	(13,068)	3.1
Other Operating Income/Expenses	(1,301)	(1,465)	(1,353)	4.0	(7.6)	(5,390)	(5,374)	(0.3)
Net Gains from Equity Method Investments	2,059	1,989	2,445	18.7	22.9	7,789	8,317	6.8
PREVI - Plano de Benefícios I	700	822	822	17.4	0.0	2,631	3,601	36.9
PREVI - Fundo Utilização Restatement	309	208	177	(42.7)	(14.7)	1,102	1,039	(5.8)
Tax Expenses	(2,255)	(2,235)	(2,361)	4.7	5.6	(8,667)	(8,885)	2.5
Other Income/Expenses	(2,115)	(2,249)	(2,437)	15.2	8.3	(8,245)	(9,446)	14.6
Provisions	(2,084)	(1,782)	(2,145)	2.9	20.3	(7,585)	(7,573)	(0.2)
Civil, Tax and Labor Claims	(2,228)	(1,782)	(2,145)	(3.7)	20.3	(7,533)	(7,560)	0.4
Other Provisions	144	-	(0)	-	-	(52)	(13)	(75.4)
Operating Income	13,832	4,241	5,291	(61.8)	24.7	53,750	24,176	(55.0)
Net Non-Operating Income	80	80	206	156.6	156.4	274	424	55.0
Profit Before Taxation and Profit Sharing	13,912	4,322	5,497	(60.5)	27.2	54,024	24,600	(54.5)
Income Tax and Social Contribution	(2,249)	716	1,830	-	155.7	(7,657)	2,008	-
Employee and Directors Profit Sharing	(1,214)	(438)	(732)	(39.7)	67.0	(4,814)	(2,597)	(46.1)
Non-Controlling Interests	(869)	(814)	(853)	(1.9)	4.8	(3,656)	(3,326)	(9.0)
Adjusted Net Income	9,580	3,785	5,742	(40.1)	51.7	37,896	20,685	(45.4)
One-Off Items	(807)	(757)	(769)	(4.6)	1.7	(2,456)	(2,877)	17.1
Economic Plans	(1,557)	(1,461)	(1,485)	(4.6)	1.7	(4,751)	(5,415)	14.0
Adherence to Transaction Program	-	-	-	-	-	-	(1,192)	-
Tax Voluntary Assessment	-	-	-	-	-	949	-	-
Securities Impairment	-	-	-	-	-	(1,717)	-	-
Tax Effect and Profit Sharing	751	704	716	(4.6)	1.7	3,063	3,731	21.8
Net Income	8,773	3,028	4,972	(43.3)	64.2	35,440	17,808	(49.8)

(1) Since 1Q25, information is disclosed according to Resolution 4,966/21, while information regarding previous quarters was disclosed as regulation in force by 2024.





Clear strategy
 Disciplined execution
 Generating sustainable value

2026 Guidance

	between
Loan Portfolio¹	0.5% and 4.5%
Individuals	6% and 10%
Companies	-3% and 1%
Agribusiness	-2% and 2%
Sustainable Portfolio	2% and 6%
Net Interest Income	4% and 8%
Cost of Credit²	<small>R\$ billion</small> 53 and 58
Fee Income	2% and 6%
Administrative Expenses	5% and 9%
Adjusted Net Income	<small>R\$ billion</small> 22 and 26

(1) The credit projections consider the domestic classified portfolio added private securities and guarantees and do not consider government credit.

(2) Cost of Credit: corresponds to the provisions related to credit risk of financial instruments, in accordance with CMN Resolution 4,966/21.

This presentation makes references and statements about expectations, planned synergies, growth estimates, projections of results and future strategies about Banco do Brasil, its subsidiaries, affiliates and controlled companies.

While these references and statements reflect what administrators believe, they may involve inaccuracies and risks that are difficult to predict, and therefore, there may be consequences or results different from those anticipated and discussed here.

These expectations are highly dependent on market conditions, the general economic performance of the country, the sector and international markets. Banco do Brasil is not responsible for updating any estimate contained in this presentation.





bb.com.br/ir