

# União Pet Participações S.A.

**Demonstrações financeiras individuais e consolidadas  
em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

# Conteúdo

<b>Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas</b>	<b>03</b>
<b>Balancos patrimoniais</b>	<b>07</b>
<b>Demonstrações do resultado</b>	<b>09</b>
<b>Demonstrações do resultado abrangente</b>	<b>10</b>
<b>Demonstrações das mutações do patrimônio líquido</b>	<b>11</b>
<b>Demonstrações do fluxo de caixa – Método indireto</b>	<b>12</b>
<b>Demonstrações do valor adicionado</b>	<b>13</b>
<b>Notas explicativas às demonstrações financeiras</b>	<b>14</b>



KPMG Auditores Independentes Ltda.

Rua Verbo Divino, 1400 - Conjunto Térreo ao 801 – parte,

Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP

Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil

Telefone 55 (11) 3940-1500

kpmg.com.br

# Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

**Ao**

**Conselho de Administração e acionistas da União Pet Participações S.A.**

*São Paulo - SP*

## Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da União Pet Participações S.A. (“Companhia”), e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da União Pet Participações S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”) e com as normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”).

## Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada “Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e as normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil. Nós também cumprimos com as demais responsabilidades éticas, de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

### Divulgação de evento subsequente sobre aquisição da Pet Center Comércio e Participações S.A (Petz)

Veja a Notas 01 e 26.1 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Principal assunto de auditoria	Como auditoria endereçou esse assunto
<p>Conforme descrito nas Notas Explicativas 1 – Contexto Operacional e 26.1 – Eventos Subsequentes das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025, e fato relevante divulgado em 2 de janeiro de 2026 no contexto da operação de combinação de negócios entre a Companhia e a Pet Center Comércio e Participações S.A. (Petz), realizada por meio de uma reorganização societária a Companhia adquiriu o controle acionário da Petz, por meio de uma relação de troca de ações e pagamento de parcela em caixa.</p> <p>A transação caracteriza-se como uma combinação de negócios relevante, cujos efeitos preliminares são divulgados como evento subsequente. A administração apresentou, de forma preliminar, a mensuração do valor justo dos ativos e passivos adquiridos e do ágio preliminar por expectativa de rentabilidade futura (goodwill).</p> <p>A identificação e mensuração preliminar desses valores envolvem elevado grau de julgamento da administração, considerando que estas estimativas são baseadas em metodologias específicas e em premissas relacionadas ao desempenho futuro do negócio adquirido, as quais estão sujeitas a incertezas relevantes. Dentre essas premissas destacam-se, entre outras, as expectativas de receitas futuras, custos e despesas, bem como a taxa de desconto utilizada na mensuração do valor justo.</p> <p>Em razão do grau de julgamento envolvido na aplicação das metodologias de avaliação e das incertezas inerentes às principais premissas utilizadas para essa divulgação, bem como à adequação e suficiência das divulgações relacionadas à combinação de negócios apresentada como evento subsequente, consideramos esse assunto significativo para a nossa auditoria.</p>	<p>Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>– Leitura dos contratos e atos societários celebrados que formalizaram a combinação de negócios;</li><li>– Avaliação da razoabilidade dos métodos e critérios preliminares para valor justo de ativos tangíveis adquiridos em combinação de negócios, mensurados pela quantificação do custo e a utilização de comparáveis diretos de mercado com o auxílio dos nossos especialistas em avaliação patrimonial.</li><li>– Avaliação da metodologia e premissas utilizadas para a mensuração preliminar do valor justo dos ativos intangíveis adquiridos, com o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas;</li><li>– Avaliação da apuração preliminar do ágio por expectativa de rentabilidade futura, com o auxílio dos nossos especialistas em finanças corporativas;</li><li>– Avaliação da adequação das divulgações relacionadas à combinação de negócios, bem como da contraprestação transferida nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.</li></ul> <p>Com base nas evidências obtidas por meio dos procedimentos acima resumidos, consideramos que como aceitável a divulgação dos principais aspectos da combinação de negócios no contexto de eventos subsequentes das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.</p>

## Outros assuntos – Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de *IFRS Accounting Standards*, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

## Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório dos auditores

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

## Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (*IFRS Accounting Standards*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

## Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as conseqüências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo - SP, 26 de março de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-014428/O-6



Arlene Zacharias Bidoia Kurayama  
Contadora CRC 1SP244099/O-5

# União Pet Participações S.A.

## Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	450.553	182.469	451.624	183.445
Aplicações financeiras	5	2.484	45.432	2.484	45.432
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	273.891	252.334	275.264	253.281
Estoques	7	397.157	347.052	397.569	347.555
Tributos a recuperar	8	33.398	103.353	33.403	103.360
Despesas antecipadas		4.894	4.085	4.894	4.085
Outros ativos		4.599	2.913	4.723	2.905
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>1.166.976</b>	<b>937.638</b>	<b>1.169.961</b>	<b>940.063</b>
<b>Realizável a longo prazo</b>					
Aplicações financeiras	5	549	14.874	549	14.874
Tributos a recuperar	8	4.725	4.412	4.725	4.412
Imposto de renda e contribuição social diferido	16.2	90.994	69.384	90.994	69.384
Depósitos judiciais	18.4	5.256	13.737	5.256	13.737
Outros ativos		507	981	507	981
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>102.031</b>	<b>103.388</b>	<b>102.031</b>	<b>103.388</b>
Investimentos	9	6.602	8.463	-	-
Imobilizado	11	619.106	625.111	625.272	630.592
Ativos de direito de uso	12.1	766.961	722.601	766.961	722.601
Intangível	13	58.863	54.627	59.112	58.270
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>1.553.563</b>	<b>1.514.190</b>	<b>1.553.376</b>	<b>1.514.851</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>2.720.539</b>	<b>2.451.828</b>	<b>2.723.337</b>	<b>2.454.914</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# União Pet Participações S.A.

## Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Passivo</b>					
<b>Passivo circulante</b>					
Fornecedores	14	458.625	394.105	459.280	395.345
Fornecedor risco sacado	14	27.615	25.063	27.615	25.063
Obrigações sociais e trabalhistas	15	75.185	66.203	77.044	67.765
Obrigações tributárias		24.006	9.716	24.296	9.964
Imposto de renda e contribuição social a recolher		1.546	-	1.554	-
Passivos de arrendamento	12.2	139.545	121.822	139.545	121.822
Programa fidelidade Amigo Cobasi	17	19.908	19.597	19.908	19.597
Dividendos a pagar	10	25.968	1.110	25.968	1.110
Outros passivos		62.214	78.069	62.070	78.062
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>834.612</b>	<b>715.685</b>	<b>837.280</b>	<b>718.728</b>
<b>Passivo não circulante</b>					
Passivos de arrendamento	12.2	787.199	724.249	787.199	724.249
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	18	12.427	13.517	12.557	13.560
Outros passivos		13.294	10.095	13.294	10.095
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>812.920</b>	<b>747.861</b>	<b>813.050</b>	<b>747.904</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	19	407.610	407.610	407.610	407.610
Reserva de ágio na emissão de ações	19	189.642	189.642	189.642	189.642
Opções outorgadas	19	28.260	26.906	28.260	26.906
Ações em tesouraria	19	(15.445)	(15.445)	(15.445)	(15.445)
Reserva legal	19	21.948	16.481	21.948	16.481
Reservas de lucros para expansão	19	440.992	363.088	440.992	363.088
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.073.007</b>	<b>988.282</b>	<b>1.073.007</b>	<b>988.282</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>2.720.539</b>	<b>2.451.828</b>	<b>2.723.337</b>	<b>2.454.914</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# União Pet Participações S.A.

## Demonstrações do resultado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	2025	2024	2025	2024
Receita líquida de vendas	20	2.993.363	2.725.368	3.013.799	2.737.927
Custo das mercadorias revendidas	21	(1.652.585)	(1.562.218)	(1.652.585)	(1.562.218)
<b>Lucro bruto</b>		<b>1.340.778</b>	<b>1.163.150</b>	<b>1.361.214</b>	<b>1.175.709</b>
Despesas com vendas	21	(862.979)	(840.025)	(883.819)	(856.685)
Despesas gerais e administrativas	21	(257.991)	(243.586)	(261.122)	(246.434)
Perda por redução ao valor recuperável de ágio e mais valia	13	-	-	(3.065)	-
Outras receitas operacionais, líquidas		6.853	137.594	6.901	137.642
<b>Resultado antes do resultado financeiro e da equivalência patrimonial</b>		<b>226.661</b>	<b>217.133</b>	<b>220.109</b>	<b>210.232</b>
<b>Resultado de equivalência patrimonial</b>	9	<b>(6.610)</b>	<b>(7.410)</b>	-	-
Receitas financeiras	22	52.751	48.747	52.766	48.783
Despesas financeiras	22	(113.909)	(99.181)	(113.974)	(99.726)
<b>Despesas financeiras líquidas</b>	22	<b>(61.158)</b>	<b>(50.434)</b>	<b>(61.208)</b>	<b>(50.943)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>158.893</b>	<b>159.289</b>	<b>158.901</b>	<b>159.289</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	16	(71.165)	(48.956)	(71.173)	(48.956)
Imposto de renda e contribuição social diferido	16	21.611	6.460	21.611	6.460
<b>Total de imposto de renda e contribuição social</b>		<b>(49.554)</b>	<b>(42.496)</b>	<b>(49.562)</b>	<b>(42.496)</b>
<b>Lucro líquido do exercício</b>		<b>109.339</b>	<b>116.793</b>	<b>109.339</b>	<b>116.793</b>
Lucro por ação – básico (em Reais)	25			0,26	0,28
Lucro por ação– diluído (em Reais)	25			0,26	0,28

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# União Pet Participações S.A.

## Demonstrações do resultado abrangente

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

*(Em milhares de Reais)*

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício	<u>109.339</u>	<u>116.793</u>	<u>109.339</u>	<u>116.793</u>
Outros resultados abrangentes	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<u><b>109.339</b></u>	<u><b>116.793</b></u>	<u><b>109.339</b></u>	<u><b>116.793</b></u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# União Pet Participações S.A.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Reservas de capital			Reservas de lucro		Lucros à disposição da assembleia geral	Ações Em tesouraria	Lucros acumulados	Total
		Capital social	Ágio	Opções outorgadas	Reserva de expansão	Reserva legal				
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2023</b>		<b>407.610</b>	<b>189.642</b>	<b>23.643</b>	<b>253.245</b>	<b>10.641</b>	-	-	-	<b>884.781</b>
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	116.793	<b>116.793</b>
Opções outorgadas	19.b	-	-	3.263	-	-	-	-	-	<b>3.263</b>
<b>Destinação do lucro:</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ações em tesouraria	19.d	-	-	-	-	-	(15.445)	-	-	<b>(15.445)</b>
Constituição de reserva legal	19.c	-	-	-	-	5.840	-	-	(5.840)	-
Dividendos obrigatórios	19.e	-	-	-	-	-	-	-	(1.110)	<b>(1.110)</b>
Reserva de expansão com o resultado do exercício	19.c	-	-	-	109.843	-	-	-	(109.843)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>407.610</b>	<b>189.642</b>	<b>26.906</b>	<b>363.088</b>	<b>16.481</b>	-	<b>(15.445)</b>	-	<b>988.282</b>
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	-	109.339	109.339
Opções outorgadas	19.b	-	-	1.354	-	-	-	-	-	1.354
<b>Destinação do lucro:</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Constituição de reserva legal	19.c	-	-	-	-	5.467	-	-	(5.467)	-
Dividendos obrigatórios	19.e	-	-	-	-	-	-	-	(25.968)	<b>(25.968)</b>
Reserva de expansão com o resultado do exercício	19.c	-	-	-	77.904	-	-	-	(77.904)	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>407.610</b>	<b>189.642</b>	<b>28.260</b>	<b>440.992</b>	<b>21.948</b>	-	<b>(15.445)</b>	-	<b>1.073.007</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# União Pet Participações S.A.

## Demonstrações do fluxo de caixa – Método indireto

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Nota	Controladora		Consolidado		
	2025	2024	2025	2024	
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>158.893</b>	<b>159.289</b>	<b>158.901</b>	<b>159.289</b>	
Ajustes para conciliar o lucro ao caixa oriundo das atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	11/13	107.126	92.939	108.168	93.600
Depreciação de direito de uso	12.1	146.353	132.311	146.353	132.311
Provisão (reversão) de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	7	(5.987)	6.748	(5.987)	6.748
Correção de depósitos judiciais	18.4	(1.079)	(1.082)	(1.079)	(1.082)
Juros sobre arrendamentos	12.2	107.587	93.625	107.587	93.625
Reconhecimento – indêbitos	8/21	-	(129.231)	-	(129.231)
Reconhecimento - Juros sobre indêbitos	8/22	(2.068)	(29.207)	(2.068)	(29.207)
Equivalência patrimonial	9 c	3.545	7.410	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de ágio e mais valia	9 c	3.065	-	3.065	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	18.2	(1.090)	7.045	(1.003)	7.084
Provisão programa fidelidade Amigo Cobasi	17	34.604	29.982	34.604	29.982
Opções outorgadas	19.b	1.354	3.263	1.354	3.263
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(854)	(5.669)	(854)	(5.669)
Perda na alienação, líquido de baixa dos ativos		4.991	5.949	5.026	6.369
<b>Caixa gerado pelas operações</b>	<b>556.440</b>	<b>373.372</b>	<b>554.067</b>	<b>367.082</b>	
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>					
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	(21.557)	3.205	(21.983)	2.736
Estoques	7	(44.117)	(14.096)	(44.027)	(13.940)
Despesas antecipadas		(809)	521	(809)	521
Tributos a recuperar	8	50.152	57.861	50.155	57.856
Depósitos judiciais	18.4	9.560	64	9.560	64
Outros ativos		(1.212)	(1.018)	(1.344)	(968)
<b>Varição nos ativos operacionais</b>	<b>(7.983)</b>	<b>46.537</b>	<b>(8.448)</b>	<b>46.269</b>	
<b>Aumento (redução) nos passivos operacionais:</b>					
Fornecedores	14	59.158	7.040	58.572	7.222
Obrigações sociais e trabalhistas	15	8.983	1.447	9.279	1.598
Obrigações tributárias		14.291	6.711	14.331	6.905
Programa fidelidade Amigo Cobasi	17	(34.293)	(30.367)	(34.293)	(30.367)
Outros passivos		(12.868)	36.278	(12.791)	36.166
<b>Varição nos passivos operacionais</b>	<b>35.271</b>	<b>21.109</b>	<b>35.098</b>	<b>21.524</b>	
Imposto de renda e contribuição social pagos		<b>(48.061)</b>	<b>(57.293)</b>	<b>(48.061)</b>	<b>(57.555)</b>
<b>Fluxo de caixa originado das atividades operacionais</b>	<b>535.667</b>	<b>383.725</b>	<b>532.656</b>	<b>377.320</b>	
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento:</b>					
Integralização de capital em controlada	9 c.	(4.540)	(9.041)	-	-
Aquisição de imobilizado	11	(89.051)	(110.918)	(90.490)	(113.184)
Aquisição de ativo intangível	13	(19.435)	(19.436)	(19.430)	(19.664)
Aplicações financeiras		-	(68.838)	-	(68.838)
Resgate de aplicações financeiras		58.127	133.022	58.127	133.022
<b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(54.899)</b>	<b>(75.211)</b>	<b>(51.793)</b>	<b>(68.664)</b>	
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento:</b>					
Pagamento de dividendos	19	(1.110)	(558)	(1.110)	(558)
Pagamento de arrendamentos principal	12.2	(103.987)	(113.968)	(103.987)	(113.968)
Pagamento de arrendamentos juros	12.2	(107.587)	(93.625)	(107.587)	(93.625)
Recuperação de ações		-	(15.445)	-	(15.445)
<b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(212.684)</b>	<b>(223.596)</b>	<b>(212.684)</b>	<b>(223.596)</b>	
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>268.084</b>	<b>84.918</b>	<b>268.179</b>	<b>85.060</b>	
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		182.469	97.551	183.445	98.385
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		450.553	182.469	451.624	183.445
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>268.084</b>	<b>84.918</b>	<b>268.179</b>	<b>85.060</b>	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

# União Pet Participações S.A.

## Demonstrações do valor adicionado

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
<b>Receitas</b>					
Venda de mercadorias, produtos e serviços	20	3.547.967	3.235.521	3.571.087	3.249.811
Outras receitas operacionais, líquidas		14.754	137.594	14.802	137.642
<b>Total</b>		<b>3.562.721</b>	<b>3.373.115</b>	<b>3.585.889</b>	<b>3.387.453</b>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>					
Custos das mercadorias revendidas		(1.712.736)	(1.609.170)	(1.712.763)	(1.609.211)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(276.522)	(279.533)	(281.184)	(283.002)
Perda por redução ao valor recuperável de ágio e mais valia	9c	(3.065)	-	(3.065)	-
Perda e recuperação de valores ativos		2.027	(6.748)	2.027	(6.748)
<b>Total</b>		<b>(1.990.296)</b>	<b>(1.895.451)</b>	<b>(1.994.985)</b>	<b>(1.898.961)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>		<b>1.572.425</b>	<b>1.477.664</b>	<b>1.590.904</b>	<b>1.488.492</b>
Depreciação e amortização	21	(253.479)	(225.250)	(254.521)	(225.911)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>		<b>1.318.946</b>	<b>1.252.414</b>	<b>1.336.383</b>	<b>1.262.581</b>
Resultado de equivalência patrimonial	9	(3.546)	(7.410)	-	-
Receitas financeiras	22	52.751	48.747	52.766	48.783
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>		<b>49.205</b>	<b>41.337</b>	<b>52.766</b>	<b>48.783</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>		<b>1.368.151</b>	<b>1.293.751</b>	<b>1.389.149</b>	<b>1.311.364</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>					
<b>Pessoal e encargos:</b>					
Remuneração direta		302.401	293.044	313.034	302.034
Benefícios		89.730	84.700	93.455	88.032
FGTS		32.794	31.907	34.204	32.931
<b>Total</b>		<b>424.925</b>	<b>409.651</b>	<b>440.693</b>	<b>422.997</b>
<b>Impostos, taxas e contribuições:</b>					
Federais		387.780	360.638	392.371	364.082
Estaduais		297.945	273.873	298.458	274.326
Municipais		23.652	21.838	23.691	21.875
<b>Total</b>		<b>709.377</b>	<b>656.349</b>	<b>714.520</b>	<b>660.283</b>
<b>Remuneração de capital de terceiros:</b>					
Aluguéis		6.518	7.063	6.544	7.181
Juros		112.721	95.994	112.725	96.003
Outras		6.626	7.901	6.683	8.107
<b>Total</b>		<b>125.865</b>	<b>110.958</b>	<b>125.952</b>	<b>111.291</b>
<b>Remuneração de capital próprio:</b>					
Dividendos		25.968	1.110	25.968	1.110
Lucros retidos		82.016	115.683	82.016	115.683
<b>Distribuição total do valor adicionado</b>		<b>1.368.151</b>	<b>1.293.751</b>	<b>1.389.149</b>	<b>1.311.364</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## **Notas explicativas às demonstrações financeiras**

*(Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)*

### **1 Contexto operacional**

A União Pet Participações S.A, anteriormente denominada Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A., é uma sociedade anônima com sede administrativa à Rua Profª Helena de Moura Lacerda, 140, São Paulo (SP) doravante denominada “Companhia” ou “União Pet”, tem como atividade principal o comércio varejista de artigos e alimentos para animais de estimação e de animais vivos onde atua por meio de sua rede de lojas próprias, do comércio online, entre outras formas. A Companhia presta serviços de intermediação entre dono e prestadores de serviços, relacionados a cuidados animais por meio da marca Pet Anjo. Além disso, a Companhia possui modelos de franquias sob a marca Pet Anjo Franqueadora.

A União Pet Participações S.A. e suas controladas doravante serão referidas como “Companhia” para fins deste relatório, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía 03 escritórios administrativos, 256 lojas físicas, 02 centros de distribuição e 01 centro de distribuição para comércio eletrônico (03 escritórios administrativos, 246 lojas físicas, 02 centros de distribuição e 01 centro de distribuição para comércio eletrônico em 31 de dezembro de 2024), localizados em todas as regiões do País.

#### **Combinação de negócios**

Em 10 de dezembro de 2025 o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) através do Ato de Concentração nº 08700.009264/2024-29 aprovou a fusão entre União Pet e Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Petz”) nos termos do Acordo de Associação e do Protocolo de Justificação. O Ato de Concentração foi aprovado mediante a celebração do Acordo em Controle de Concentrações (“ACC”) pela Companhia, a Petz e o CADE. Com a aprovação do CADE, foi implementado o processo de formalização da reestruturação societária previamente aprovada, cujos efeitos estavam condicionados à aprovação do CADE e conseqüentemente ao fechamento da operação.

Em decorrência desta aprovação e das condições suspensivas estabelecidas no Acordo de Associação e do Protocolo de Justificação, em 02 de janeiro de 2026 foi assinado o “Termo de Fechamento” celebrado entre União Pet e Petz. Maiores detalhes sobre a Operação de Combinação de negócios são evidenciados na nota explicativa nº 26 - Eventos subsequentes.

## 1.1 Relação de entidades controladas

A União Pet é Controladora direta das empresas abaixo listadas.

Empresas controladas	Negócio	País	Participação direta no capital social	
			31/12/2025	31/12/2024
Pet-Anjo Interm. de serv. para animais domésticos Ltda.(i)	Intermediação de negócios	Brasil	100%	100%
Pet Anjo Franqueadora Ltda. (ii)	Franqueadora	Brasil	100%	100%
Cobasi Investimentos S.A (iii)	Participações em outras sociedades	Brasil	100%	100%

- (i) A Empresa foi adquirida em 2021 e tem por objetivo a prestação de serviços de intermediação de negócios de ‘pet-care’ entre tutores e prestadores de serviço;
- (ii) A Pet Anjo Franqueadora foi fundada pela Companhia no ano de 2022 e tem por objeto a comercialização de franquias de banho e tosa e clínicas médicas veterinárias.
- (iii) Holding constituída em setembro de 2024, com o objetivo de concentrar futuras aquisições de outras companhias.

## 2 Apresentação e elaboração das demonstrações financeiras

### 2.1 Declaração de conformidade

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia (“Demonstrações Financeiras”) foram preparadas de acordo com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”), e também com as práticas contábeis adotadas no Brasil (“BR GAAP”) e as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), utilizadas na preparação destas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 e são aplicáveis às informações comparativas de 31 de dezembro de 2024.

Em conformidade com a OCPC 07/CTG 07 – Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil Financeiros de Propósito Geral, todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 26 de março de 2026.

As demonstrações financeiras incluem as informações da Companhia e de suas controladas relacionadas na nota 1.1 e foram preparadas de acordo com os seguintes principais critérios:

- (a) Eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas.
- (b) Eliminação dos ativos, passivos, receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas, quando aplicável.

### 2.2 Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico, com exceção aos instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo, quando aplicável.

### **2.3 Apresentação dos segmentos operacionais**

Um segmento operacional é um componente da Companhia que desenvolve atividades de negócio das quais pode obter receitas e incorrer em despesas, incluindo receitas e despesas que se relacionam com transações com qualquer um dos outros componentes da Companhia.

A Companhia usa a “abordagem de gerenciamento” para determinar seus segmentos operacionais. A abordagem de gerenciamento identifica os segmentos operacionais com base em como a entidade está organizada e em como as informações financeiras são apresentadas ao principal tomador de decisões.

A Diretoria Estatutária, liderada pelo diretor geral (*chief executive officer*) e pelo diretor financeiro é a principal tomadora de decisões. O principal tomador de decisões é responsável por alocar recursos, avaliar o desempenho dos segmentos e avaliar as decisões estratégicas.

As informações por segmento são apresentadas de forma consistente com os relatórios internos fornecidos ao principal tomador de decisões com base na natureza das receitas e despesas incorridas.

Os relatórios internos disponibilizados classificam o negócio em um segmento que é a venda ao varejo e como forma de gerenciar seus negócios, tanto no âmbito financeiro como no operacional.

As vendas da Companhia são integralmente realizadas em território nacional e, considerando as operações no varejo, não existe concentração de clientes, assim como de produtos e serviços oferecidos.

### **2.4 Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas, bem como as demonstrações financeiras utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas em Reais (R\$). Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

### **2.5 Uso de estimativas e julgamentos**

Na preparação das demonstrações financeiras é necessário utilizar estimativas, premissas e julgamentos para a contabilização e divulgação de certos ativos, passivos e resultados. Para isso, a administração da Companhia utiliza as melhores informações disponíveis na data-base da preparação das demonstrações financeiras, bem como a experiência de eventos passados e correntes, considerando ainda pressupostos relativos a eventos futuros. As estimativas e premissas são revisadas periodicamente.

#### ***Julgamentos***

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Prazo do arrendamento:** se a Companhia tem razoavelmente certeza de exercer opções de prorrogação - Nota 12

### ***Incertezas sobre premissas e estimativas***

As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Reconhecimento do valor realizável líquido dos estoques - Nota 7.
- Vida útil e taxa de desconto de ativos de direitos de uso - Nota 12.
- Vida útil do ativo imobilizado - Nota 11.
- Vida útil do ativo intangível - Nota 13.
- Reconhecimento de ativos fiscais diferidos de acordo com a disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias possam ser utilizadas - Nota 16.
- Reconhecimento e mensuração do programa de fidelização Amigo Cobasi - Nota 17.
- Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis – Nota 18.

## **2.6 Mensuração do valor justo**

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia usa dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (inputs) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma.

- **Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** *inputs*, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- **Nível 3:** *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A Companhia reconhece as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do exercício das demonstrações financeiras individuais e consolidadas em que ocorreram as mudanças. Todas as mensurações significativas de valor justo são revisadas pela Companhia, com o objetivo de garantir a correta mensuração para os casos aplicáveis.

## **3 Políticas contábeis materiais**

A Companhia aplicou as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas demonstrações financeiras, salvo indicação ao contrário.

### **a. Receita**

O CPC 47 / IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto a receita é reconhecida, sendo a receita reconhecida quando um cliente obtém o controle dos bens e/ ou serviços.

A norma requer que as entidades exerçam julgamento, levando em consideração todos os fatos e circunstâncias relevantes ao aplicar cada etapa do modelo aos contratos com seus clientes. A norma traz o princípio de que a entidade deve reconhecer receitas à medida que as obrigações de desempenho são satisfeitas e é operacionalizado por um modelo de 5 passos para reconhecimento e mensuração:

1. Identificação de contratos com os clientes;
2. identificação das obrigações de desempenho previstas nos contratos;
3. determinação do preço da transação;
4. alocação do preço da transação da obrigação de desempenho prevista nos contratos; e
5. reconhecimento da receita quando (ou à medida que) a entidade atender uma obrigação de desempenho.

#### ***Revenda de mercadorias em lojas físicas***

A receita é mensurada com base na contraprestação acordada com o cliente. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos e dos descontos.

As receitas resultantes da venda de produtos, são reconhecidas no momento em que o controle do ativo é transferido para os clientes, que ocorre no pagamento da compra das mercadorias no checkout das lojas.

#### ***Revenda de Mercadoria E-Commerce***

A receita de vendas de produtos *E-Commerce* proveniente de compras online por meio do site [www.cobasi.com.br](http://www.cobasi.com.br) e do aplicativo “Cobasi” somente é reconhecida no momento em que o controle do ativo é transferido para o cliente, geralmente quando os produtos são entregues no destino escolhido pelo comprador.

As modalidades de vendas online são realizadas em três categorias:

- (i) *E-commerce*: as vendas são realizadas no site e enviadas pelo centro de distribuição *do e-commerce*; e entregue com apoio de parceiros logísticos.
- (ii) Retira loja: vendas online e o cliente retira na loja; e
- (iii) Cobasi Já ou *Ship From Store*: cliente compra online e a saída da mercadoria é pela loja mais próxima do cliente sendo a entrega realizada com o apoio de parceiros logísticos.

#### ***Receita de prestação de serviços***

As receitas de prestação de serviços são oriundas de estacionamento, logística, *royalties* de franqueados e intermediação, e são reconhecidas quando for provável que os benefícios significativos ao serviço prestado serão transferidos pela Companhia.

### ***Devoluções e abatimentos***

A Companhia concede ao cliente o direito de devolução dos bens dentro de um período e premissas especificadas. De acordo com o CPC 47/IFRS 15, a receita é reconhecida na extensão em que seja provável que uma reversão significativa não ocorrerá. A Companhia registra a provisão para devoluções e cancelamentos esperados com base na média histórica, o reconhecimento contábil se dá no aumento dos estoques e redução do contas a receber, receita e custo.

### ***Programa de fidelização***

O programa de fidelização “Amigo Cobasi” promove as compras de produtos efetuadas pelos clientes nas lojas, que são transformadas em crédito para compras futuras, a cada um real em compra, um ponto de crédito.

O benefício se dá mediante programa de pontos para descontos em compras ou resgate de brindes. Para a obtenção do benefício, será necessário o acúmulo de pontos mediante critérios de conversão de valores gastos em compras de produtos vendidos. Estes pontos acumulados, poderão ser trocados por desconto ou brinde, conforme critério da campanha determinada. Este critério está determinado junto à cada campanha. Os pontos somente poderão ser resgatados por descontos em compras e o acúmulo, o resgate e o uso dos pontos estão vinculados, única e exclusivamente, ao cadastro individual no programa. Os pontos não resgatados no período de 1 ano são expirados.

A Companhia aloca uma parte da contraprestação recebida ao programa de fidelidade. A alocação baseia-se nos preços de venda relativos independentes. O valor alocado ao programa de fidelidade é diferido e a receita é reconhecida somente quando os pontos são resgatados ou quando for considerada remota a probabilidade de que os pontos do programa sejam resgatados. A receita diferida é incluída no passivo circulante.

### **b. Custo das vendas**

O custo das mercadorias vendidas compreende o custo das aquisições líquido das verbas e bonificações sobre acordos negociados com alguns fornecedores que estabelecem créditos e descontos comerciais, variações nos estoques e custos de logística. As verbas e bonificações recebidas de fornecedores são mensuradas com base nos contratos e acordos assinados com os mesmos. O custo das vendas inclui o custo das operações de logística administradas ou terceirizadas pela Companhia, compreendendo os custos de armazenamento, manuseio e frete incorridos até a disponibilização da mercadoria para venda. Os custos de transporte de mercadorias adquiridas estão incluídos nos custos de aquisição.

### **c. Despesas com vendas**

As despesas com vendas compreendem todas as despesas das lojas, tais como salários dos empregados que atuam nas lojas, *marketing*, manutenção, despesas com administradoras de cartão de crédito, etc. Os gastos com *marketing* se referem a campanhas publicitárias. Os principais meios de comunicação utilizados pela Companhia são: redes sociais, rádio, televisão e aplicativos de entrega.

**d. Despesas administrativas**

As despesas gerais e administrativas correspondem às despesas indiretas e ao custo das unidades corporativas, incluindo as áreas de compras e suprimentos, salários dos empregados de recursos humanos, jurídico, tecnologia da informação (TI), atividade contábil, fiscal, financeiras e administrativas.

**e. Despesas financeiras**

As despesas financeiras incluem todas as despesas com atualização de dívidas, impostos e despesas de juros sobre arrendamento mercantil financeiro, bem como descontos financeiros. Os juros pagos sobre arrendamentos estão classificados como fluxo de caixa das atividades de financiamento.

**f. Receita financeira**

Registra-se uma receita de juros referente a todos os ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado, adotando-se taxa de juros efetiva, que corresponde à taxa de desconto dos pagamentos ou recebimentos de caixa futuros ao longo da vida prevista do instrumento financeiro - ou período menor, conforme o caso ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro. A receita financeira é incluída no resultado financeiro na demonstração do resultado do exercício, tais como: variação cambial, rendimentos de aplicação financeiras, juros ativos e outras receitas financeiras.

**g. Instrumentos financeiros**

***Reconhecimento e mensuração inicial***

As contas a receber de clientes são reconhecidas inicialmente na data em que foram originadas. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento.

Um ativo financeiro (a menos que seja contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo. As contas a receber de clientes são mensuradas inicialmente ao preço da operação.

***Classificação e mensuração subsequente***

***Ativos financeiros***

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao custo amortizado; ou ao valor justo por meio de resultado (VJR).

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia mude o modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e

- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.
- Um instrumento de dívida é mensurado ao Valor Justo por Meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR;
- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

*Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas*

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas são reconhecidos no resultado.

Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

*Desreconhecimento*

**Ativos financeiros**

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Companhia não transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

**Passivos financeiros**

A Companhia deixa de reconhecer um passivo financeiro quando sua obrigação contratual não é mais exigida. A Companhia também deixa de reconhecer um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

**Compensação**

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tem atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente, conforme CPC 39 – Instrumentos financeiros: Apresentação.

**h. Capital social – ações**

As ações da Companhia são classificadas como patrimônio líquido (nota explicativa 19). A distribuição de dividendos que se caracteriza efetivamente como obrigação para os acionistas da Companhia é reconhecida como passivo no encerramento do exercício.

**i. Redução ao valor recuperável (*impairment*)**

A Companhia analisa anualmente os valores contábeis de seus ativos não financeiros para apurar se há indicação de perda ao valor recuperável.

Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Para testes de redução do valor recuperável, os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existem fluxos de caixa identificáveis separadamente da UGC (Unidades Geradoras de Caixa), que, no caso da Companhia, representam cada uma de suas lojas e intermediação de serviços por meio da Pet anjo intermediadora. Anualmente, a Companhia realiza o teste de valor recuperável por loja e intermediação de serviços.

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.

A Companhia identificou fatores internos e externos que levaram à necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável na UGC de intermediação de serviços referentes aos ativos intangíveis oriundos da combinação de negócios com a Pet Anjo intermediadora (ágio e mais valia), vide detalhes na nota explicativa 9c.

**j. Demonstração do valor adicionado**

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado exercício, e é apresentada conforme requerido pela legislação societária brasileira, como parte de sua demonstração financeira individual e consolidada, pois não é uma demonstração prevista, nem obrigatória conforme as IFRS.

**k. Caixa e equivalentes de Caixa**

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo. A Companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, qualifica-se como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, por exemplo, três meses ou menos, a contar da data da contratação e é mantido com o objetivo de custear as operações operacionais da Companhia.

**l. Aplicações financeiras**

As aplicações financeiras de curto prazo e longo prazo de alta liquidez são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e são remunerados pela variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI, entre 100% a 102% (2025 e 2024), sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor.

A exposição a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa 23.

**m. Contas a receber de clientes e outros recebíveis**

As contas a receber são registradas e mantidas no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos representativos desses créditos e deduzidas da provisão para perdas esperadas de crédito.

A Companhia não constitui perda por redução ao valor recuperável de contas a receber, pois todo seu contas a receber é transacionado com operadoras de cartão de crédito, portanto não possui histórico significativo de inadimplência e não espera perdas futura para esses recebíveis.

As vendas efetuadas pela Companhia são substancialmente à vista e podem ser parceladas pelos clientes em até dez vezes por meio dos cartões de crédito conveniados.

**n. Verbas e bonificações**

As verbas e bonificações sobre acordos negociados com alguns fornecedores que estabelecem créditos e descontos comerciais são mensuradas e reconhecidas com base nos contratos e acordos assinados. As negociações compreendem acordos por volume de compras e de vendas, logística e ações ou negociações pontuais para recomposição de margem, entre outros. São registradas como redutoras do custo das vendas com contrapartida no ativo circulante como um ‘contas a receber’ quando o pagamento é realizado via depósito em conta e quando contratualmente definido, a Companhia pode liquidar os passivos com fornecedores de forma líquida registrado como redução dos valores a pagar no passivo. A Companhia não possui histórico de perdas relacionadas.

**o. Estoques**

Os estoques adquiridos são registrados pelo seu custo médio incluindo os gastos com armazenamento, manuseio e logística, na medida em que tais gastos são necessários para trazer as mercadorias às condições de venda nas lojas. São deduzidos dos custos dos estoques as verbas por acordo comercial e bonificações negociadas com fornecedores, incluindo descontos comerciais.

O valor líquido de realização é o preço de venda no curso normal dos negócios, deduzidos os custos estimados necessários para efetuar a venda. Os estoques são reduzidos pela provisão para perdas e quebras, as quais são periodicamente analisadas e avaliadas quanto à sua adequação.

**p. Imobilizado**

***Reconhecimento e mensuração***

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, formação ou construção, deduzido de depreciação acumulada.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo.

O software comprado, que seja parte integrante da funcionalidade de um equipamento, é capitalizado como parte daquele equipamento.

Quando partes de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens individuais (componentes principais) de imobilizado.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas operacionais na demonstração do resultado.

### ***Custos subsequentes***

O custo de reposição de um componente do imobilizado é reconhecido no valor contábil do item, caso seja provável que os benefícios econômicos incorporados dentro do componente irão fluir para a Companhia e que o seu custo pode ser medido de forma confiável. O valor contábil do componente que tenha sido repostado por outro é baixado. Os custos de manutenção no dia a dia do imobilizado são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

### ***Depreciação***

A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, que é o custo de um ativo, ou outro valor substituto do custo, deduzido do valor residual.

A depreciação é reconhecida no resultado, baseando-se no método linear com relação às vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos a cada encerramento de exercício social e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis, ou seja, de forma prospectiva.

As vidas úteis do ativo imobilizado, são as seguintes em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	<b>Vida útil média (anos)</b>
Instalações	10
Máquinas e equipamentos	10
Móveis e utensílios	10
Veículos	5
Equipamento processamento de dados	5
Benfeitorias em imóveis de terceiros	(a)

(a) As taxas de depreciação estão de acordo com os prazos dos contratos de arrendamento.

### **q. Intangível**

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados pelo custo quando de seu reconhecimento inicial sendo deduzidas pela amortização e as eventuais perdas por não recuperação.

Os ativos intangíveis de vida útil definida são amortizados pelo método linear. O período e o método de amortização são revistos, no mínimo, no encerramento de cada exercício. As alterações da vida útil prevista ou do padrão previsto de consumo dos benefícios econômicos futuros incorporados no ativo são contabilizadas alterando-se o período ou o método de amortização, conforme o caso, e tratadas como mudanças das premissas contábeis.

Os ganhos ou perdas, quando aplicável, resultantes do desreconhecimento de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre os resultados líquidos da alienação e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos no resultado do exercício quando da baixa do ativo.

As vidas úteis estimadas do intangível são as seguintes em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	<b>Vida útil média (anos)</b>
Marcas e patentes	10
Software	5

**r. Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos**

Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo, em troca de contraprestação.

***Arrendatária***

Como arrendatária, a Companhia arrenda imóveis e reconhece os ativos de direito de uso e passivos de arrendamento, ou seja, esses arrendamentos estão no balanço patrimonial.

A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia. O valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados.

Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

A Companhia adotou como taxa de desconto dos passivos de arrendamento a sua taxa incremental de empréstimo, que é calculada como uma taxa básica de juros nominal prontamente observável, ajustada pelo risco de crédito da Companhia, aos prazos dos contratos de arrendamento e a natureza e qualidade de possíveis garantias a serem oferecidas.

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem geralmente pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência.

A Companhia aplica as isenções de reconhecimento para arrendamentos com prazo contratual inferior a 12 meses e para contratos arrendamento de baixo valor. Nesses casos, a despesa com o arrendamento é reconhecida no resultado ao longo do prazo do arrendamento conforme incorrida.

**s. Provisões para riscos cíveis, tributários e trabalhistas**

As provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e seja possível fazer uma estimativa confiável.

**t. Impostos a recuperar**

Os créditos tributários, são realizados quando a legislação permite o aproveitamento e o desconto sobre as despesas e custos de aquisições inerentes a atividade comercial da União Pet. Os créditos fiscais que a Companhia reconhece nas suas demonstrações financeiras são o Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (“ICMS”) calculado com base nas alíquotas vigentes em cada unidade da federação, a contribuição para o Programa de Integração Social (“PIS”) e a Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (“COFINS”). As despesas e os custos são reconhecidos líquidos do valor do imposto, exceto quando a legislação veta o aproveitamento de crédito fiscal nas aquisições, neste caso o reconhecimento da despesa e do custo são pelo valor de compra.

**u. Reconhecimento de ativos e passivos referentes a créditos ou débitos extemporâneos de tributos**

**(i) Indébitos sobre o escopo do IAS 37/CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes**

A política contábil aplicada pela Companhia para o reconhecimento do indébito relacionado à exclusão do ICMS ST na base de cálculo de PIS e da COFINS foi determinado pelo IAS 37/CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes, com exceção dos tributos incidentes sobre o lucro.

Conforme esta política, os créditos tributários são reconhecidos somente quando a Administração (i) dispuser de elementos que garantam que o direito é praticamente certo; e (ii) que o valor a ser compensado ou restituído seja mensurado confiavelmente. Caso seja provável a recuperação do crédito tributário mas, o valor não for mensurável de maneira confiável, os montantes não são reconhecidos contabilmente, mas apenas divulgados na nota explicativa 18 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. A Administração entende que, nos casos de processos ativos, a obtenção de sentença com trânsito em julgado para processo específico da Companhia é a condição requerida para confirmar a existência de seu direito, exceto por circunstâncias específicas pertinentes ao caso concreto que permitam não apenas o reconhecimento do seu direito, mas uma mensuração objetiva e confiável.

A política contábil de reconhecimento de ativos e passivos referentes ao reconhecimento de créditos e pagamentos extemporâneos de tributos de qualquer natureza, é de registrar na rubrica de “Outras receitas operacionais líquidas” e “Resultado financeiro”, relacionadas a eventuais correções monetárias destes créditos.

#### **v. Imposto de renda e contribuição social**

##### ***Imposto de renda e contribuição social correntes***

O imposto de renda e contribuição social correntes ativos e passivos, referentes ao exercício atual e a exercícios anteriores, são mensurados pelo valor previsto para ser ressarcido ou pago às autoridades fiscais. As alíquotas e leis tributárias adotadas para cálculo do imposto são aquelas em vigor, na data do balanço. A tributação sobre a renda compreende o Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (“IRPJ”) e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (“CSLL”), sendo calculada no regime do lucro real (lucro ajustado) segundo as alíquotas aplicáveis na legislação em vigor: 15%, sobre o lucro real e 10% adicionais sobre o que exceder R\$240 em lucro real por ano, no caso do IRPJ, e 9%, no caso da CSLL, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

##### ***Imposto de renda e contribuição social diferidos***

São reconhecidos sobre as diferenças temporárias entre os saldos de ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras e as bases fiscais correspondentes usadas na apuração do lucro tributável.

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas vigentes sobre o lucro tributável para imposto de renda e contribuição social.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado.

##### **(i) Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente**

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ele é mensurado com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço.

Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

(ii) *Despesas de imposto de renda e contribuição social diferido*

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro ou prejuízo tributável nem o resultado contábil.

As diferenças temporárias de um ativo de direito de uso e de um passivo de arrendamento são consideradas pela base líquida (o arrendamento) para fins de reconhecimento do imposto diferido.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da Companhia.

Os impostos diferidos passivos são geralmente reconhecidos sobre todas as diferenças temporárias.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia espera recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos conforme descrito no CPC 32 – Tributos sobre o lucro.

**w. Outros ativos e passivos**

Os ativos e passivos (com exceção do imposto de renda e contribuição social diferidos) com previsão de realização ou que se pretenda vender ou consumir no prazo de doze meses a partir da data do balanço, são classificados como circulantes. Todos os demais ativos e passivos são classificados como “não circulantes”. Os impostos diferidos ativos e passivos são classificados como “não circulantes”.

**x. Benefícios a empregados**

Os benefícios concedidos aos empregados pela Companhia, são considerados de curto prazo e reconhecidos como despesa de pessoal dentro da competência em que a contraprestação é realizada com seu passivo correspondente apresentado conforme o pagamento é esperado mensurado de forma confiável. A Companhia não concede benefícios de longo prazo e ou benefícios pós-emprego que estejam dentro do escopo do (CPC 33 – Benefícios a Empregados).

***Pagamento baseado em ações***

O valor justo na data de outorga dos acordos de pagamento baseado em ações concedidos aos empregados é reconhecido como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido, durante o período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos prêmios. O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de prêmios para o qual existe a expectativa de que as condições de serviço e de desempenho serão atendidas, de tal forma que o valor final reconhecido como despesa seja baseado no número de prêmios que efetivamente atendam às condições de serviço e de desempenho na data de aquisição (vesting date).

**y. Base de consolidação**

***Controladas***

A Companhia controla uma entidade quando está exposta a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade.

As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial. Para cálculo de equivalência patrimonial e consolidação são utilizadas as informações contábeis das controladas na mesma data-base de apresentação das demonstrações financeiras.

***Transações eliminadas na consolidação***

Saldos e transações *intercompany*, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações *intercompany*, são eliminados.

Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

***Moeda estrangeira***

Transações em moeda estrangeira são convertidas para as respectivas moedas funcionais das entidades da Companhia pelas taxas de câmbio nas datas das transações.

Ativos e passivos monetários denominados e apurados em moedas estrangeiras na data do balanço são reconvertidos para a moeda funcional à taxa de câmbio naquela data. As diferenças de moedas estrangeiras resultantes da conversão são geralmente reconhecidas no resultado.

**z. Novas normas contábeis e interpretações ainda não efetivas**

- Uma série de novas normas contábeis serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de janeiro de 2026. A Companhia não adotou as seguintes normas contábeis na preparação destas demonstrações financeiras.

***IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis***

- O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:
- As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
- As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
- Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.
- Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como ‘outros’.

***Outras Normas Contábeis***

- Não se espera que as seguintes normas novas e alteradas tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia:
- Contratos de eletricidade relacionados à natureza (alterações IFRS 9 e IFRS 7)
- Classificação e mensuração de instrumentos financeiros (alterações IFRS 9 e IFRS 7)

## 4 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e bancos conta movimento	6.090	8.187	7.161	9.163
Aplicações financeiras (Caixa e Equivalente) (i)	444.463	174.282	444.463	174.282
<b>Total</b>	<b>450.553</b>	<b>182.469</b>	<b>451.624</b>	<b>183.445</b>

- (i) As aplicações financeiras classificadas no curto prazo são aplicadas em CDBs e foram remuneradas entre 100% a 102% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 31 de dezembro de 2025 e 2024. A exposição a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa nº 23.

## 5 Aplicações financeiras

As aplicações financeiras, que não são classificadas como caixa e equivalentes de caixa, estão apresentadas conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Fundos de investimentos multimercados e renda fixa (i)	2.484	21.471	2.484	21.471
Certificado de Depósito Bancário - CDB (ii)	549	38.835	549	38.835
<b>Total</b>	<b>3.033</b>	<b>60.306</b>	<b>3.033</b>	<b>60.306</b>
Circulante	2.484	45.432	2.484	45.432
Não circulante	549	14.874	549	14.874

- (i) As aplicações financeiras são aplicadas em fundos de investimentos e foram remuneradas de 30,33% a 98,55% do Certificado de Depósito Interbancário em 31 de dezembro de 2025 (17,47% a 44,77% em 31 de dezembro 2024).
- (ii) As aplicações financeiras aplicadas em CDB, são remuneradas entre 100% a 102% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

A exposição a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros são divulgadas na nota explicativa 23.

## 6 Contas a receber de clientes e outros recebíveis

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Operadoras de cartão de crédito (i)	258.081	242.644	259.454	243.591
Acordos comerciais (ii)	13.097	8.666	13.097	8.666
Outros créditos	2.713	1.024	2.713	1.024
<b>Total</b>	<b>273.891</b>	<b>252.334</b>	<b>275.264</b>	<b>253.281</b>

- (i) As vendas por cartão de crédito são recebíveis das administradoras de cartão de crédito. A Companhia não estimou perda por redução ao valor recuperável de contas a receber em 31 de dezembro de 2025 e 2024, considerando que não possui histórico significativo de inadimplência e não espera perdas futuras para esses recebíveis.
- (ii) Os acordos comerciais a receber de fornecedores são mensurados e reconhecidos com base nos contratos considerando: volume de vendas, logística e outras negociações pontuais.

O vencimento das contas a receber em 31 de dezembro de 2025 e 2024 está assim representado:

Período	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
A Vencer:				
De 1 a 30 dias	149.108	180.723	150.373	181.444
De 31 a 60 dias	92.808	54.015	92.878	54.066
De 61 a 90 dias	23.814	15.936	23.843	15.946
Acima de 90 dias	6.385	662	6.394	664
Vencidos	1.776	998	1.776	1.161
<b>Total</b>	<b>273.891</b>	<b>252.334</b>	<b>275.264</b>	<b>253.281</b>

A exposição a riscos de crédito relacionada ao contas a receber de clientes é divulgada na nota explicativa 23.

## 7 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Mercadoria para revenda	372.851	326.498	372.851	326.498
Materiais de embalagem	12.640	11.054	12.640	11.054
Outros	11.666	9.500	12.078	10.003
<b>Total</b>	<b>397.157</b>	<b>347.052</b>	<b>397.569</b>	<b>347.555</b>

A movimentação da provisão para obsolescência é assim demonstrada:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Saldo em 1º de janeiro	(13.636)	(6.888)
Adições	-	(7.662)
Perdas no inventário	(208)	-
Reversão da provisão	6.195	914
<b>Saldo em 31 de dezembro</b>	<b>(7.649)</b>	<b>(13.636)</b>

## 8 Tributos a recuperar

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Indébitos de tributos federais (a)	5.615	92.872	5.615	92.872
ICMS a recuperar (b)	31.869	14.231	31.869	14.231
Outros	639	662	644	669
<b>Total</b>	<b>38.123</b>	<b>107.765</b>	<b>38.128</b>	<b>107.772</b>
Circulante	33.398	103.353	33.403	103.360
Não circulante	4.725	4.412	4.725	4.412

(a) Demonstramos abaixo a abertura dos valores de indébitos de tributos federais em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Indébito – Recuperação de despesas (i)	-	51.808
Indébito PIS e COFINS (ii)	-	35.301
Indébito – INSS (iii)	4.725	4.412
Outros	890	1.351
<b>Total – Indébitos a recuperar</b>	<b>5.615</b>	<b>92.872</b>

- (i) Refere-se a créditos fiscais de PIS e COFINS sobre despesas intrinsecamente ligadas a atividade operacional. A Companhia compensou todo o montante dos créditos em 2025.
- (ii) Refere-se ao registro do crédito de PIS e COFINS, relacionado ao julgamento que confirmou o entendimento que o ICMS recolhido sob a sistemática de substituição tributária também deve ser excluído das bases de cálculo do PIS e COFINS. A Companhia compensou a totalidade dos créditos.
- (iii) Montante oriundo dos efeitos do julgamento do RE 1072485 relacionado a incidência do INSS sobre 1/3 de férias no montante de R\$ 4.725 sendo R\$ 2.703 de principal e R\$ 2.022 de correção monetária.
- (b) Refere-se principalmente a créditos de ressarcimento do ICMS-ST relacionados à CAT 42. Os referidos créditos estão sendo realizados por meio de solicitação de ressarcimento junto ao Estado de origem do crédito e são utilizados para abatimento do saldo devedor apurado mensalmente.

## **9 Investimentos**

### **a. Composição dos investimentos**

Os investimentos em controladas estão assim representados:

	<b>Controladora</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	571	3.703
Pet Anjo Franqueadora Ltda.	6.030	4.759
Cobasi Investimentos S.A.	<u>1</u>	<u>1</u>
<b>Total dos investimentos</b>	<b><u>6.602</u></b>	<b><u>8.463</u></b>

**b. Informações financeiras das controladas**

**Posição em 31/12/2025**

<b>Empresas controladas</b>	<b>Negócio</b>	<b>País</b>	<b>%</b>	<b>Ativo circulante</b>	<b>Ativo não circulante</b>	<b>Passivo circulante</b>	<b>Passivo não circulante</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Resultado do exercício</b>	<b>Receita</b>
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	Intermediação de negócios	Brasil	100%	148	260	(26)	-	(382)	(163)	328
Pet Anjo Franqueadora Ltda	Franqueadora	Brasil	100%	2.835	6.156	(2.851)	(130)	(6.010)	(3.129)	20.108
Cobasi Investimentos (i)	Holding	Brasil	100%	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Total</b>		Brasil	100%	<b><u>2.984</u></b>	<b><u>6.416</u></b>	<b><u>(2.877)</u></b>	<b><u>(130)</u></b>	<b><u>(6.393)</u></b>	<b><u>(3.292)</u></b>	<b><u>20.436</u></b>

**Posição em 31/12/2024**

<b>Empresas controladas</b>	<b>Negócio</b>	<b>País</b>	<b>%</b>	<b>Ativo circulante</b>	<b>Ativo não circulante</b>	<b>Passivo circulante</b>	<b>Passivo não circulante</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Resultado do exercício</b>	<b>Receita</b>
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	Intermediação de negócios	Brasil	100%	162	342	(118)	-	(386)	(641)	395
Pet Anjo Franqueadora Ltda	Franqueadora	Brasil	100%	2.262	5.464	(2.924)	(43)	(4.759)	(6.516)	12.164
Cobasi Investimentos (i)	Holding	Brasil	100%	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Total</b>		Brasil	100%	<b><u>2.425</u></b>	<b><u>5.806</u></b>	<b><u>(3.042)</u></b>	<b><u>(43)</u></b>	<b><u>(5.146)</u></b>	<b><u>(7.157)</u></b>	<b><u>12.559</u></b>

(i) Holding constituída em setembro de 2024, com o objetivo de concentrar futuras aquisições de outras Companhias.

**c. Movimentação dos investimentos em controladas**

	Pet Anjo Intermediadora (i)	Pet Anjo Franqueadora	Cobasi Investimentos	Total
<b>Em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>3.703</b>	<b>4.759</b>	<b>1</b>	<b>8.463</b>
Aumento de capital em controlada	160	4.380	-	4.540
Capital a integralizar em controlada	190	20	-	210
Resultado de equivalência patrimonial	(164)	(3.128)	-	(3.292)
Amortização de mais valia	(253)	-	-	(253)
Perda por redução ao valor recuperável do ágio e mais valia (ii)	(3.065)	-	-	(3.065)
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>571</b>	<b>6.031</b>	<b>1</b>	<b>6.603</b>
	Pet Anjo Intermediadora (i)	Pet Anjo Franqueadora	Cobasi Investimentos	Total
<b>Em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>3.558</b>	<b>3.274</b>	<b>-</b>	<b>6.832</b>
Capital integralizado	1.039	8.001	1	9.041
Resultado de equivalência patrimonial	(641)	(6.516)	-	(7.157)
Amortização de mais valia	(253)	-	-	(253)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3.703</b>	<b>4.759</b>	<b>1</b>	<b>8.463</b>

(i) A reconciliação entre o patrimônio líquido da Controlada e o investimento da Controladora é assim demonstrado:

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Patrimonio líquido da Controlada</b>	<b>382</b>	<b>386</b>
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	1.184	1.184
Mais valia	3.040	3.040
Capital a integralizar	190	-
Amortização acumulada	(907)	(654)
Amortização do exercício	(253)	(253)
Perda por redução ao valor recuperável do ágio e mais valia (ii)	(3.065)	-
<b>Saldo do investimento</b>	<b>571</b>	<b>3.703</b>

(ii) Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia efetuou o teste de *impairment* em seu ágio e mais valia oriundos da aquisição da Pet Anjo Intermediadora. Como resultado, a mesma reconheceu perda por desvalorização, considerando a expectativa de encerramento das atividades de intermediação, o resultado da análise é demonstrado abaixo:

Em R\$ mil	Custo	Depreciação	Líquido
Ágio	(1.184)	-	(1.184)
Mais valia	(3.041)	1.160	(1.881)
<b>Total – Perda por redução ao valor recuperável</b>	<b>(4.225)</b>	<b>1.160</b>	<b>(3.065)</b>

Conforme demonstrado acima, o efeito líquido no resultado relacionado ao reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável do ágio e mais valia oriundos da Pet Anjo Intermediadora é de R\$ 3.065 mil de despesa.

## 10 Transações com partes relacionadas

Abaixo são apresentados, os principais saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 assim como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos naquelas datas. As transações com parte relacionadas foram analisadas pela Administração e estabelecida com base em condições negociadas entre as partes.

### Ativos e passivos

		<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>Nota</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Outros ativos</b>			
Aspen Administração e Gestão de Imóveis Ltda. (i)		-	<b>41</b>
<b>Total</b>		<b>-</b>	<b>41</b>
<b>Ativos de direito de uso</b>			
	12.1		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.(ii)		16.290	24.975
Mandaçaia Agrícola Ltda. (ii)		68.919	70.093
<b>Total</b>		<b>85.209</b>	<b>95.068</b>
<b>Outros passivos</b>			
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.(ii)		-	1.294
Mandaçaia Agrícola Ltda. (ii)		-	2.698
<b>Total</b>		<b>-</b>	<b>3.992</b>
Dividendos a pagar		25.968	1.110
<b>Passivo de arrendamento</b>			
	12.2		
Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.(ii)		18.171	27.960
Mandaçaia Agrícola Ltda. (ii)		81.436	80.430
<b>Total</b>		<b>99.607</b>	<b>108.390</b>

- (i) Refere-se a sublocação de espaços comerciais nas lojas físicas.
- (ii) Transações referem-se a arrendamentos de imóveis.

## Resultado

		<b>Controlada e Consolidado</b>	
		<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Saldos reconhecidos na demonstração do resultado relacionado aos arrendamentos (juros e depreciação)</b>			
	12.3		
	Biapar Administração de Bens e Imóveis Ltda.	14.745	14.825
	Mandaçaia Agrícola Ltda. (i)	32.496	32.317
<b>Total</b>		<b>47.241</b>	<b>47.142</b>
<b>Receitas com sublocação</b>			
	Aspen Administração e Gestão de Imóveis Ltda (ii).	67	933
<b>Compra de mercadoria para revenda</b>			
	Mandaçaia Agrícola Ltda.	(16)	-

(i) Transações referem-se a arrendamentos de imóveis e compra de produtos para revenda.

(ii) Refere-se a sublocação de espaços comerciais nas lojas físicas.

## Controladora

Em 31 de dezembro de 2025, a controladora direta e final da Companhia é a TEFRA Participações S.A. (TEFRA Participações S.A. em 31 de dezembro de 2024).

## Remuneração do pessoal chave da Administração

A Companhia contabilizou despesas com remuneração, incluindo benefícios, de seu pessoal-chave (diretores da Companhia), resumidas como segue:

		<b>Controladora e Consolidado</b>	
		<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
	Remuneração	5.554	5.776
	Pró-labore	3.734	3.844
	Encargos sociais	4.500	5.002
	Benefícios	861	810
	Pagamento baseados em ações	1.354	3.263
	Bônus variáveis	7.463	4.119
<b>Total</b>		<b>23.466</b>	<b>22.814</b>

## 11 Imobilizado

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
	<b>Valor líquido</b>	<b>Valor líquido</b>	<b>Valor líquido</b>	<b>Valor líquido</b>
Instalações	109.263	100.968	109.394	101.057
Máquinas e equipamentos	31.742	29.337	31.751	29.346
Móveis e utensílios	77.932	89.760	79.478	90.596
Veículos	81	-	81	-
Equipamento processamento de dados	15.610	12.155	15.712	12.322
Benfeitorias em imóveis de terceiros	349.880	367.611	354.262	371.993
Imobilizado em andamento	34.598	25.280	34.594	25.278
<b>Total</b>	<b>619.106</b>	<b>625.111</b>	<b>625.272</b>	<b>630.592</b>

A movimentação do imobilizado, entre 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025 e 2024, foram as seguintes:

**(i) Controladora**

Custo	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamento de processamento de dados	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	141.438	47.110	152.063	203	25.522	513.316	25.280	904.932
Adições	22.928	6.522	5.019	88	6.536	-	55.873	96.966
Baixas (i)	(387)	(48)	(2.964)	-	(311)	(13.458)	(175)	(17.343)
Transferências	-	(3)	3	-	-	46.380	(46.380)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>163.979</b>	<b>53.581</b>	<b>154.121</b>	<b>291</b>	<b>31.747</b>	<b>546.238</b>	<b>34.598</b>	<b>984.555</b>
<b>Depreciação acumulada</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(40.470)	(17.773)	(62.303)	(203)	(13.367)	(145.705)	-	(279.821)
Adições	(14.473)	(4.087)	(14.180)	(7)	(2.996)	(56.365)	-	(92.108)
Baixas (i)	227	21	294	-	226	5.712	-	6.480
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(54.716)</b>	<b>(21.839)</b>	<b>(76.189)</b>	<b>(210)</b>	<b>(16.137)</b>	<b>(196.358)</b>	<b>-</b>	<b>(365.449)</b>
<b>Saldo contábil líquido</b>								
Saldo em 1º janeiro de 2025	100.968	29.337	89.760	-	12.155	367.611	25.280	625.111
<b>Saldo em 31 dezembro de 2025</b>	<b>109.263</b>	<b>31.742</b>	<b>77.932</b>	<b>81</b>	<b>15.610</b>	<b>349.880</b>	<b>34.598</b>	<b>619.106</b>

(i) Relacionado especialmente a substituição do CD Barueri Piramboia para o CD Aldeia da Serra.

**União Pet Participações S.A.**  
*Demonstrações financeiras individuais  
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

<b>Custo</b>	<b>Instalações</b>	<b>Máquinas e Equipamentos</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Veículos</b>	<b>Equipamento de processamento de dados</b>	<b>Benfeitorias em imóveis de terceiros</b>	<b>Imobilizado em andamento</b>	<b>Total</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2024	210.223	28.641	69.787	214	23.326	471.455	53.546	857.192
Adições	23.463	11.054	8.390	-	5.483	14	70.581	118.985
Baixas	(2.047)	(1.976)	(5.991)	(11)	(4.168)	(56.796)	(204)	(71.193)
Transferências	(90.201)	9.391	79.877	-	881	98.643	(98.643)	(52)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>141.438</b>	<b>47.110</b>	<b>152.063</b>	<b>203</b>	<b>25.522</b>	<b>513.316</b>	<b>25.280</b>	<b>904.932</b>
<b>Depreciação acumulada</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(65.053)	(10.973)	(22.556)	(207)	(13.781)	(149.054)	-	(261.624)
Adições	(12.593)	(3.574)	(13.378)	(1)	(3.149)	(50.013)	-	(82.708)
Baixas	5.716	1.382	53	5	3.926	53.362	-	64.444
Transferências	31.460	(4.608)	(26.422)	-	(363)	-	-	67
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(40.470)</b>	<b>(17.773)</b>	<b>(62.303)</b>	<b>(203)</b>	<b>(13.367)</b>	<b>(145.705)</b>	<b>-</b>	<b>(279.821)</b>
<b>Saldo contábil líquido</b>								
Saldo em 1º janeiro de 2024	145.170	17.668	47.231	7	9.545	322.401	53.546	595.568
<b>Saldo em 31 dezembro de 2024</b>	<b>100.968</b>	<b>29.337</b>	<b>89.760</b>	<b>-</b>	<b>12.155</b>	<b>367.611</b>	<b>25.280</b>	<b>625.111</b>

**(ii) Consolidado**

<b>Custo</b>	<b>Instalações</b>	<b>Máquinas e Equipamentos</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Veículos</b>	<b>Equipamento de processamento de dados</b>	<b>Benfeitorias em imóveis de terceiros</b>	<b>Imobilizado em andamento</b>	<b>Total</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2025	141.531	47.123	153.275	203	25.798	517.698	25.278	910.906
Adições	22.984	6.523	6.397	88	6.537	-	55.876	98.405
Baixas (i)	(391)	(49)	(2.996)	-	(311)	(13.458)	(180)	(17.385)
Transferências	-	(3)	3	-	-	46.380	(46.380)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>164.124</b>	<b>53.594</b>	<b>156.679</b>	<b>291</b>	<b>32.024</b>	<b>550.620</b>	<b>34.594</b>	<b>991.926</b>
<b>Depreciação</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(40.474)	(17.777)	(62.679)	(203)	(13.476)	(145.705)	-	(280.314)
Adições	(14.487)	(4.087)	(14.816)	(7)	(3.062)	(56.368)	-	(92.827)
Baixas (i)	231	21	294	-	226	5.715	-	6.487
Transferências	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(54.730)</b>	<b>(21.843)</b>	<b>(77.201)</b>	<b>(210)</b>	<b>(16.312)</b>	<b>(196.358)</b>	<b>-</b>	<b>(366.654)</b>
<b>Saldo contábil líquido</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2025	<b>101.057</b>	<b>29.346</b>	<b>90.596</b>	<b>-</b>	<b>12.322</b>	<b>371.993</b>	<b>25.278</b>	<b>630.592</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<b>109.394</b>	<b>31.751</b>	<b>79.478</b>	<b>81</b>	<b>15.712</b>	<b>354.262</b>	<b>34.594</b>	<b>625.272</b>

(i) Relacionado especialmente a substituição do CD Barueri Piramboia para o CD Aldeia da Serra.

**União Pet Participações S.A.**  
*Demonstrações financeiras individuais  
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e 2024*

<b>Custo</b>	<b>Instalações</b>	<b>Máquinas e Equipamentos</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Veículos</b>	<b>Equipamento de processamento de dados</b>	<b>Benfeitorias em imóveis de terceiros</b>	<b>Imobilizado em andamento</b>	<b>Total</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2024	210.312	28.645	71.725	215	23.622	473.242	53.546	861.307
Adições	23.473	11.120	10.317	-	5.372	387	70.582	121.251
Baixas	(2.054)	(2.033)	(6.049)	(12)	(4.045)	(57.200)	(207)	(71.600)
Transferências	(90.200)	9.391	77.282	-	849	101.269	(98.643)	(52)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>141.531</b>	<b>47.123</b>	<b>153.275</b>	<b>203</b>	<b>25.798</b>	<b>517.698</b>	<b>25.278</b>	<b>910.906</b>
<b>Depreciação</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(65.054)	(10.977)	(22.625)	(208)	(13.821)	(149.054)	-	(261.739)
Adições	(12.597)	(3.575)	(13.686)	-	(3.202)	(50.013)	-	(83.073)
Baixas	5.716	1.382	54	5	3.912	53.362	-	64.431
Transferências	31.461	(4.607)	(26.422)	-	(365)	-	-	67
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(40.474)</b>	<b>(17.777)</b>	<b>(62.679)</b>	<b>(203)</b>	<b>(13.476)</b>	<b>(145.705)</b>	<b>-</b>	<b>(280.314)</b>
<b>Saldo contábil líquido</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2024	145.258	17.668	49.100	7	9.801	324.188	53.546	599.568
Saldo em 31 de dezembro de 2024	101.057	29.346	90.596	-	12.322	371.993	25.278	630.592

A Companhia não possui bens do imobilizado dado em garantia nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possuía bens imobilizados totalmente depreciados em operação no montante de R\$ 42.827 (R\$ 23.845 em 31 de dezembro de 2024). A Companhia não possui itens imobilizados ociosos ou mantidos para venda.

## 12 Ativos de direito de uso e arrendamentos

Os arrendamentos possuem prazos de vigências diversos e opção de renovação do arrendamento após esses períodos formalizados em contratos. Os pagamentos de arrendamento são corrigidos anualmente pelo IPCA ou IGPM, conforme estabelecido em contrato.

As informações sobre direitos de uso e arrendamentos para as quais a Companhia é a arrendatária são apresentadas abaixo:

### 12.1 Ativos de direito de uso

A movimentação do direito de uso, entre 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025 e 2024, foram as seguintes:

Controladora e consolidado	Nota	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Fundo de Comércio	Veículos	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>		<b>718.181</b>	<b>3.784</b>	<b>632</b>	<b>4</b>	<b>722.601</b>
Terceiros		623.113	3.784	632	4	627.533
Partes relacionadas	10	95.068	-	-	-	95.068
Adições		202.364	-	-	279	202.643
Baixas (i)		(41.572)	-	-	-	(41.572)
Depreciação		(145.143)	(1.005)	(127)	(78)	(146.353)
Atualizações		29.506	136	-	-	29.642
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>763.336</b>	<b>2.915</b>	<b>505</b>	<b>205</b>	<b>766.961</b>
Terceiros		678.127	2.915	505	205	681.752
Partes relacionadas	10	85.209	-	-	-	85.209

(i) Refere-se especialmente ao a substituição do CD Barueri Piramboia para o CD Aldeia da Serra.

Controladora e consolidado	Nota	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Fundo de Comércio	Veículos	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>		<b>745.697</b>	<b>57</b>	<b>750</b>	<b>4</b>	<b>746.508</b>
Terceiros		645.913	57	750	4	646.724
Partes relacionadas	10	99.784	-	-	-	99.784
Adições		87.495	3.947	-	-	91.442
Baixas		(2.805)	-	-	-	(2.805)
Depreciação		(131.971)	(222)	(118)	-	(132.311)
Atualizações		19.765	2	-	-	19.767
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>718.181</b>	<b>3.784</b>	<b>632</b>	<b>4</b>	<b>722.601</b>
Terceiros		623.113	3.784	632	4	627.533
Partes relacionadas	10	95.068	-	-	-	95.068

## 12.2 Passivos de arrendamentos

A movimentação do passivo de arrendamentos, entre 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025 e 2024, foram as seguintes:

<b>Controladora e Consolidado</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>Passivo não Circulante</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>121.822</b>	<b>724.249</b>	<b>846.071</b>
Terceiros	84.455	653.226	737.681
Partes relacionadas (nota 10)	37.367	71.023	108.390
Provisão de juros	107.587	-	107.587
Pagamento de principal	(103.987)	-	(103.987)
Pagamento de juros	(107.587)	-	(107.587)
Adições / remensurações	9.911	192.732	202.643
Baixas (i)	(10.607)	(37.018)	(47.625)
Atualização	6.681	22.961	29.642
Transferências	115.725	(115.725)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>139.545</b>	<b>787.199</b>	<b>926.744</b>
Terceiros	110.209	716.928	827.137
Partes relacionadas (nota 10)	29.336	70.271	99.607

- (i) Refere-se especialmente ao a substituição do CD Barueri Piramboia para o CD Aldeia da Serra.

<b>Controladora e Consolidado</b>	<b>Passivo Circulante</b>	<b>Passivo não circulante</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>117.660</b>	<b>734.552</b>	<b>852.212</b>
Terceiros	77.100	660.745	737.845
Partes relacionadas (nota 10)	40.560	73.807	114.367
Provisão de juros	93.625	-	93.625
Pagamento de principal	(113.968)	-	(113.968)
Pagamento de juros	(93.625)	-	(93.625)
Adições / remensurações	(633)	92.075	91.442
Baixas	(215)	(3.167)	(3.382)
Atualização	4.251	15.516	19.767
Transferências	114.727	(114.727)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>121.822</b>	<b>724.249</b>	<b>846.071</b>
Terceiros	<b>84.455</b>	<b>653.226</b>	<b>737.681</b>
Partes relacionadas (nota 10)	<b>37.367</b>	<b>71.023</b>	<b>108.390</b>

### ***Opções de prorrogação***

Alguns arrendamentos de propriedades contêm opções de prorrogação exercíveis pela Companhia. As opções de prorrogação são exercíveis apenas pela Companhia e não pelos arrendadores. A Companhia avalia na data do início do arrendamento se é razoavelmente certo o exercício das opções de prorrogação. Anualmente também revisa os contratos com prazos próximos ao vencimento. A Companhia reavalia se é razoavelmente certo o exercício das opções se houver um evento significativo ou mudanças significativas nas circunstâncias que estejam sob seu controle.

### **Remensurações**

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 as taxas nominais de desconto das operações de arrendamento dos contratos de arrendamento vigentes foram de 13,82% a.a. até 14,33% a.a. (em 2024 as taxas foram de 13,91% a.a. até 17,38% a.a.).

## **12.3 Saldos reconhecidos na demonstração de resultado**

Encargo de depreciação dos ativos de direito de uso (incluído em custos e despesas – encargo total de depreciação

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Imóveis	145.143	131.971	145.143	131.971
Máquinas e equipamentos	1.005	222	1.005	222
Veículos	78	-	78	-
Fundo de comércio	127	118	127	118
<b>Depreciação Total</b>	<b>146.353</b>	<b>132.311</b>	<b>146.353</b>	<b>132.311</b>
Despesas com juros (incluídas nas despesas financeiras)	107.587	93.625	107.587	93.625
Total reconhecido no resultado	<b>253.940</b>	<b>225.936</b>	<b>253.940</b>	<b>225.936</b>
Terceiros	206.699	178.794	206.699	178.794
Partes relacionadas	47.241	47.142	47.241	47.142

## **12.4 Maturidade dos contratos**

Os desembolsos futuros (contraprestações), assumidos em decorrência dos contratos de arrendamento mercantil, estão apresentados abaixo. O fluxo contratual inclui o principal e os juros estimados na apuração dos contratos e são diferentes dos saldos contábeis. O fluxo contratual está apresentado abaixo:

	<b>Controladora e Consolidado</b>
Menos de 1 ano	232.442
Entre 1 e 2 anos	206.706
Entre 2 e 5 anos	503.008
Acima de 5 anos	549.546
<b>Total</b>	<b>1.491.702</b>

## **13 Intangível**

Composição	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Software	39.703	31.227	38.293	31.869
Marcas e patentes	522	525	2.144	2.305
Projetos em andamento	18.638	22.875	18.675	22.912
Ágio aquisição participação societária	-	-	-	1.184
<b>Total</b>	<b>58.863</b>	<b>54.627</b>	<b>59.112</b>	<b>58.270</b>

A movimentação do intangível, no exercício de 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão demonstradas no quadro a seguir:

<b>Controladora</b>				
<b>Custo</b>	<b>Software</b>	<b>Projetos em Andamento</b>	<b>Marcas e Patentes</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>56.168</b>	<b>22.875</b>	<b>679</b>	<b>79.722</b>
Adições	998	18.362	75	19.435
Baixas	(17)	(155)	(9)	(181)
Transferência	22.444	(22.444)	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>79.593</b>	<b>18.638</b>	<b>745</b>	<b>98.976</b>
<b>Amortização</b>				
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>(24.941)</b>	<b>-</b>	<b>(154)</b>	<b>(25.095)</b>
Adições	(14.949)	-	(69)	(15.018)
Baixas	-	-	-	-
Transferências	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(39.890)</b>	<b>-</b>	<b>(223)</b>	<b>(40.113)</b>
<b>Saldo contábil líquido</b>				
Saldo em 1º janeiro de 2025	31.227	22.875	525	54.627
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>39.703</b>	<b>18.638</b>	<b>522</b>	<b>58.863</b>
<b>Controladora</b>				
<b>Custo</b>	<b>Software</b>	<b>Projetos em Andamento</b>	<b>Marcas e Patentes</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>35.074</b>	<b>24.656</b>	<b>574</b>	<b>60.304</b>
Adições	2.941	16.320	190	19.451
Baixas	-	-	(85)	(85)
Transferência	18.153	(18.101)	-	52
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>56.168</b>	<b>22.875</b>	<b>679</b>	<b>79.722</b>
<b>Amortização</b>				
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>(14.927)</b>	<b>-</b>	<b>(178)</b>	<b>(15.105)</b>
Adições	(10.175)	-	(56)	(10.231)
Baixas	228	-	80	308
Transferências	(67)	-	-	(67)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(24.941)</b>	<b>-</b>	<b>(154)</b>	<b>(25.095)</b>
<b>Saldo contábil líquido</b>				
Saldo em 1º janeiro de 2024	20.147	24.656	396	45.199
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>31.227</b>	<b>22.875</b>	<b>525</b>	<b>54.627</b>

**União Pet Participações S.A.**  
Demonstrações financeiras individuais  
e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e 2024

**Consolidado**

<b>Custo</b>	<b>Software</b>	<b>Projetos em Andamento</b>	<b>Marcas e patentes</b>	<b>Ágio aquisição participação societária</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>57.121</b>	<b>22.912</b>	<b>3.056</b>	<b>1.184</b>	<b>84.273</b>
Adições	993	18.362	75	-	19.430
Baixa	(17)	(155)	(10)	-	(182)
Perda por redução ao valor recuperável de ágio e mais valia (i)	(3.041)	-	-	(1.184)	(4.225)
Transferência	22.444	(22.444)	-	-	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>77.500</b>	<b>18.675</b>	<b>3.121</b>	<b>-</b>	<b>99.296</b>
<b>Amortização</b>					
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>(25.252)</b>	<b>-</b>	<b>(751)</b>	<b>-</b>	<b>(26.003)</b>
Adições	(15.115)	-	(226)	-	(15.341)
Baixa	-	-	-	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de ágio e mais valia (i)	1.160	-	-	-	1.160
Transferência	-	-	-	-	-
<b>Saldo em 31 dezembro de 2025</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Saldo contábil líquido</b>	<b>(39.207)</b>	<b>-</b>	<b>(977)</b>	<b>-</b>	<b>(40.184)</b>
Saldo em 1º janeiro de 2025	<b>31.869</b>	<b>22.912</b>	<b>2.305</b>	<b>1.184</b>	<b>58.270</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>38.293</b>	<b>18.675</b>	<b>2.144</b>	<b>-</b>	<b>59.112</b>

- (i) Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia reconheceu perda por redução ao valor recuperável sobre a totalidade dos saldos de Ágio e Mais valia oriundos da Pet Anjo intermediadora. Detalhes vide nota 9.c.

**Consolidado**

<b>Custo</b>	<b>Software</b>	<b>Projetos em Andamento</b>	<b>Marcas e patentes</b>	<b>Ágio aquisição participação societária</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>35.799</b>	<b>24.693</b>	<b>2.951</b>	<b>1.184</b>	<b>64.627</b>
Adições	2.982	16.507	190	-	19.679
Baixa	-	-	(85)	-	(85)
Transferência	18.340	(18.288)	-	-	52
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>57.121</b>	<b>22.912</b>	<b>3.056</b>	<b>1.184</b>	<b>84.273</b>
<b>Amortização</b>					
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>(15.107)</b>	<b>-</b>	<b>(610)</b>	<b>-</b>	<b>(15.717)</b>
Adições	(10.306)	-	(221)	-	(10.527)
Baixa	228	-	80	-	308
Transferência	(67)	-	-	-	(67)
<b>Saldo em 31 dezembro de 2024</b>	<b>(25.252)</b>	<b>-</b>	<b>(751)</b>	<b>-</b>	<b>(26.003)</b>
<b>Saldo contábil líquido</b>	<b>20.692</b>	<b>24.693</b>	<b>2.341</b>	<b>1.184</b>	<b>48.910</b>
Saldo em 1º janeiro de 2024	<b>20.692</b>	<b>24.693</b>	<b>2.341</b>	<b>1.184</b>	<b>48.910</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>31.869</b>	<b>22.912</b>	<b>2.305</b>	<b>1.184</b>	<b>58.270</b>

## 14 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Fornecedores</b>				
Mercadorias (i)	426.409	363.168	427.064	364.076
Imobilizado e intangível	7.915	8.082	7.915	8.082
Serviços e consumo	21.514	19.995	21.514	19.995
Outros	2.787	2.860	2.787	3.192
<b>Total</b>	<b>458.625</b>	<b>394.105</b>	<b>459.280</b>	<b>395.345</b>
<b>Fornecedores – risco sacado (ii)</b>	<b>27.615</b>	<b>25.063</b>	<b>27.615</b>	<b>25.063</b>
<b>Total</b>	<b>486.240</b>	<b>419.168</b>	<b>486.895</b>	<b>420.408</b>

- (i) O saldo de fornecedores de mercadorias é apresentado líquido de verbas e bonificações sobre acordos negociados com alguns fornecedores que estabelecem créditos e descontos comerciais.
- (ii) A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca do recebimento antecipado do título. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, e a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data e valor originalmente acordados com seu fornecedor.

A operação acima realizada não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos entre a Companhia e os fornecedores e, portanto, a Companhia a classifica na rubrica de Fornecedores, não fazendo parte do endividamento da Companhia.

Os pagamentos aos bancos são incluídos nos fluxos de caixa operacionais porque continuam a fazer parte do ciclo operacional da Companhia e sua natureza principal permanece – ou seja, pagamentos pela compra de mercadorias, bens e serviços.

## 15 Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Salários a pagar	25.066	21.204	25.784	21.731
PLR – Participação nos lucros e resultados	16.053	12.429	16.053	12.429
Provisão de férias, 13º e encargos	34.031	32.533	35.171	33.568
Outras	35	37	36	37
	<b>75.185</b>	<b>66.203</b>	<b>77.044</b>	<b>67.765</b>

## 16 Imposto de renda e contribuição social

### 16.1 Reconciliação da taxa efetiva do imposto de renda e da contribuição social

A conciliação do IRPJ e da CSLL, calculados pelas alíquotas previstas na legislação tributária, com os seus valores correspondentes na demonstração de resultado, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, está apresentada como segue:

<b>Controladora e consolidado</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Lucro antes dos impostos	<b>158.893</b>	<b>159.289</b>
Alíquota nominal	<b>34%</b>	<b>34%</b>
Débito de imposto de renda e contribuição social	<b>(54.024)</b>	<b>(54.158)</b>
<i>(Adições) exclusões:</i>		
Equivalência patrimonial	(1.119)	(2.433)
Brindes e doações	(1.514)	(1.420)
Multas fiscais indedutíveis	(24)	(1.272)
Lei do bem	4.080	4.797
Indébito ICMS ST	(9.521)	9.526
Bônus de salário	5.117	2.876
Outros efeitos líquidos	7.451	(412)
<b>Despesa com imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(49.554)</b>	<b>(42.496)</b>
<b>Corrente</b>	<b>(71.165)</b>	<b>(48.956)</b>
<b>Diferido</b>	<b>21.611</b>	<b>6.460</b>
<b>Total</b>	<b>(49.554)</b>	<b>(42.496)</b>
<b>Taxa efetiva</b>	<b>31%</b>	<b>27%</b>
<b>Composição do imposto de renda e contribuição social consolidado</b>		
Imposto de renda corrente da controladora	(71.165)	(48.956)
Imposto de renda e contribuição social corrente da controlada – Pet Anjo Intermediadora	(8)	-
<b>Total do imposto de renda e contribuição social corrente Consolidado</b>	<b>(71.173)</b>	<b>(48.956)</b>

### 16.2 Composição imposto de renda e contribuição social diferidos

<b>Controladora e Consolidado</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>Resultado</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>Resultado</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Ativo diferido</b>					
Arrendamentos	137.327	24.092	113.235	21.010	92.225
Provisão para perdas de estoque e ajuste de inventário	7.441	(6.195)	13.636	6.960	6.676
Programa de fidelização amigo Cobasi	19.908	311	19.597	(385)	19.982
Provisão de participação nos lucros e resultados	16.053	3.624	12.429	1.634	10.795
Provisão de devolução restituição de cliente	2.174	(2.523)	4.697	2.516	2.181
Provisão para dissídio coletivo	1.332	(500)	1.832	678	1.154
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas	12.427	(1.090)	13.517	7.045	6.472
Provisão opções outorgadas	28.260	1.354	26.906	3.263	23.643
Ajuste de inventário de imobilizado	-	-	-	(3.235)	3.235
Provisão de fretes, marketing e outros	53.969	15.781	38.188	16.672	21.516
<b>Total</b>	<b>278.891</b>	<b>34.854</b>	<b>244.037</b>	<b>56.158</b>	<b>187.879</b>
Alíquotas nominais ponderadas	34%	34%	34%	34%	34%
<b>Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido ativo</b>	<b>94.823</b>	<b>11.850</b>	<b>82.973</b>	<b>19.094</b>	<b>63.879</b>
<b>Passivo diferido</b>					
Diferença temporária sobre acordos comerciais	8.560	(689)	9.246	6.437	2.809
Diferença temporária sobre valor principal dos créditos extemporâneos (i)	2.703	(28.019)	30.722	30.722	-
<b>Total</b>	<b>11.263</b>	<b>(28.708)</b>	<b>39.968</b>	<b>37.159</b>	<b>2.809</b>

Controladora e Consolidado	31/12/2025	Resultado	31/12/2024	Resultado	31/12/2023
Aliquotas nominais ponderadas	34%	34%	34%	34%	34%
<b>Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido passivo</b>	<b>3.829</b>	<b>(9.761)</b>	<b>13.589</b>	<b>12.634</b>	<b>955</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social diferido líquido</b>	<b>90.994</b>	<b>21.611</b>	<b>69.384</b>	<b>6.460</b>	<b>62.924</b>

- (i) Refere-se ao reconhecimento de juros Selic de créditos extemporâneos sobre a exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS e INSS conforme nota explicativa nº 8.

A Companhia fundamenta o registro do imposto de renda e contribuição social diferido ativo na expectativa provável de geração de lucros tributáveis futuros. O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas anualmente. Caso haja fatores relevantes que venham a modificar as projeções, estas são revisadas durante o exercício pela administração.

Em 31 de dezembro de 2025, não foram constituídos impostos diferidos sobre prejuízos fiscais das controladas Pet Anjo Intermediadora e Pet Anjo Franqueadora por não haver expectativa de lucro futuro para os próximos exercícios. Os valores dos prejuízos acumulados não constituídos estão demonstrados como segue:

	<b>Pet Anjo Intermediadora</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados		
Valor bruto	(7.583)	(7.418)
Efeito fiscal (alíquota de 34%)	2.578	2.522
	<b>Pet Anjo Franqueadora</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados		
Valor bruto	(9.645)	(6.516)
Efeito fiscal (alíquota de 34%)	3.279	2.215

## 17 Programa fidelidade Amigo Cobasi

A Companhia possui um programa de fidelidade chamado Amigo Cobasi que recompensa os clientes cadastrados com pontos obtidos na compra de produtos em sua rede de lojas. O cliente pode trocar os pontos, durante o período de um ano, por descontos em produtos na rede. Os pontos concedidos aos clientes são reconhecidos como redutor da receita bruta de vendas com contrapartida de uma provisão no passivo, e os pontos resgatados pelos clientes são deduzidos dessa provisão.

As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro 2025 e 2024 estão demonstradas no quadro a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro</b>	<b>19.597</b>	<b>19.982</b>
Emissão pontos	56.766	53.026
Utilização de pontos	(34.293)	(30.367)
Expirados	(22.162)	(23.044)
<b>Saldo em 31 de dezembro</b>	<b>19.908</b>	<b>19.597</b>

## 18 Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia é parte ativa e passiva em processos cíveis, trabalhistas e tributários. A Administração, com base na opinião de seus assessores jurídicos, constitui provisão para contingências, destinada a cobrir prováveis perdas nesses processos.

As respectivas provisões foram constituídas levando-se em conta a legislação em vigor, a opinião dos assessores legais, a natureza e complexidade dos processos, o posicionamento dos tribunais, o histórico de perdas e outros critérios que permitam a sua estimativa da forma mais adequada possível. A Administração considera que as provisões existentes na data destas demonstrações são suficientes para fazer face aos riscos decorrentes destes processos. As provisões constituídas e respectivas variações no exercício, segregadas por natureza, estão demonstradas a seguir:

### 18.1 Composição

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Cível	1.892	1.895	1.971	1.938
Tributário	1.190	4.217	1.190	4.217
Trabalhista	9.345	7.405	9.396	7.405
<b>Total</b>	<b>12.427</b>	<b>13.517</b>	<b>12.557</b>	<b>13.560</b>

### 18.2 Movimentação da provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

Controladora	Trabalhistas	Cíveis	Tributários	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>7.405</b>	<b>1.895</b>	<b>4.217</b>	<b>13.517</b>
Adições	4.994	153	1	5.148
Atualização	25	441	-	466
Reversões	(3.079)	(597)	(3.028)	(6.704)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>9.345</b>	<b>1.892</b>	<b>1.190</b>	<b>12.427</b>
<b>Controladora</b>	<b>Trabalhistas</b>	<b>Cíveis</b>	<b>Tributários</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>2.650</b>	<b>2.539</b>	<b>1.283</b>	<b>6.472</b>
Adições	3.367	1.360	3.057	7.784
Atualização	2.782	58	58	2.898
Reversões	(1.394)	(2.062)	(181)	(3.637)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>7.405</b>	<b>1.895</b>	<b>4.217</b>	<b>13.517</b>
<b>Consolidado</b>	<b>Trabalhistas</b>	<b>Cíveis</b>	<b>Tributários</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>7.405</b>	<b>1.938</b>	<b>4.217</b>	<b>13.560</b>
Adições	5.045	138	53	5.236
Atualização	26	476	-	502
Reversões	(3.080)	(581)	(3.080)	(6.741)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>9.396</b>	<b>1.971</b>	<b>1.190</b>	<b>12.557</b>

Consolidado	Trabalhistas	Cíveis	Tributários	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>2.650</b>	<b>2.543</b>	<b>1.283</b>	<b>6.476</b>
Adições	3.367	1.407	3.057	7.831
Atualização	2.782	58	58	2.898
Reversões	<u>(1.394)</u>	<u>(2.070)</u>	<u>(181)</u>	<u>(3.645)</u>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b><u>7.405</u></b>	<b><u>1.938</u></b>	<b><u>4.217</u></b>	<b><u>13.560</u></b>

### 18.3 Processos com risco de perda possível

A Companhia possui contingências de naturezas trabalhistas, cíveis e tributárias, no montante estimado de R\$ 167.830 em 31 de dezembro de 2025, na controladora e consolidado (R\$ 171.654 em 31 de dezembro de 2024), considerando a expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos classificada como possível, para as quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização. Os principais processos passivos e avaliações com risco de perdas possíveis estão demonstrados abaixo:

- Auto de Infração lavrado para cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS relativos ao ano-calendário de 2016, sob a alegação de não atendimento a todos os requisitos exigidos na legislação para a dedutibilidade de determinadas despesas, as quais estão sendo glosadas nesse auto de infração”. A autoridade fiscal questiona a apropriação dos créditos das contribuições para o PIS e COFINS sobre as despesas de aluguel de imóveis, motivo pelo qual esses créditos foram glosados, no montante de R\$ 6.977 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 6.432 em 31 de dezembro de 2024).
- Em 16 de outubro de 2023, a Companhia recebeu o Auto de Infração lavrado para cobrança do IRPJ, CSLL, COFINS e PIS, que se referem às receitas dos anos de 2018 a 2021, relacionadas a locação de espaço com parte relacionada no montante de 36.872 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 34.417 em 31 de dezembro de 2024). A Companhia apresentou defesa no âmbito administrativo.
- Adicionalmente, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, a Companhia apropriou créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para as operações no montante de R\$ 111.984 (R\$ 111.765 em 31 de dezembro de 2024).

## 18.4 Depósitos judiciais

A Companhia é exigida por lei a realizar depósitos judiciais para garantir potenciais pagamentos de contingências. Os depósitos judiciais são atualizados monetariamente e registrados no ativo não circulante da Companhia até que aconteça a decisão judicial de resgate destes depósitos por uma das partes envolvidas.

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>13.737</b>	<b>12.719</b>
Adições	123	345
Atualização de juros	1.079	1.082
Baixas	(9.683)	(409)
	<b>5.256</b>	<b>13.737</b>

## 19 Patrimônio líquido

### a. Capital Social

Em 18 de fevereiro de 2025, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração em assembleia geral extraordinária o desdobramento das ações de emissão da Companhia, na proporção de 1 para 111,11298613235, tendo sido as frações canceladas, sem alteração do valor do capital social da Companhia, de forma que a quantidade de ações representativas do capital social da Companhia passou de 3.686.823 (três milhões seiscentos e oitenta e seis mil, oitocentos e vinte e três) para 409.653.901 (quatrocentos e nove milhões, seiscentas e cinquenta e três mil, novecentas e uma) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. Em função do Desdobramento, foi aprovada também a alteração do artigo 5º do estatuto social da Companhia, de forma a refletir a nova quantidade de ações representativas do capital social da Companhia. O Desdobramento não resultou na modificação dos direitos conferidos pelas ações de emissão da Companhia a seus titulares.

Após a alteração acima, a composição do Capital social em 31 de dezembro de 2025 no montante de R\$ 407.610 é dividida em 409.653.901 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2024 a composição do capital social era de 3.686.823 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Apresentamos abaixo a divisão das ações:

Acionistas	Ações		R\$		% Quotas	% Quotas
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Tefra Participações S.A.	329.654.117	2.966.837	328.012	328.012	<b>80,47%</b>	80,47%
João Urbano Nassar	12.320.207	110.880	12.259	12.259	<b>3,01%</b>	3,01%
Paulo Urbano Nassar	12.320.207	110.880	12.259	12.259	<b>3,01%</b>	3,01%
Ricardo Urbano Nassar	12.320.207	110.880	12.259	12.259	<b>3,01%</b>	3,01%
Kinea V Private Equity FIP	10.698.513	96.285	10.645	10.645	<b>2,61%</b>	2,61%
Kinea Private Equity IV Master FIP	21.396.916	192.569	21.290	21.290	<b>5,22%</b>	5,22%
Oderi Gerin Leite	936.126	8.425	931	931	<b>0,23%</b>	0,23%
Regis Borghi	296.893	2.672	295	295	<b>0,07%</b>	0,07%
Caio Rocchi Bernardo	341.894	3.077	340	340	<b>0,08%</b>	0,08%
Rafael Siqueira Rodrigues	341.894	3.077	340	340	<b>0,08%</b>	0,08%
Diogo Pereira Leite Mattar	296.893	2.672	295	295	<b>0,07%</b>	0,07%
Caio Racy Mattar	1.508.914	13.580	1.501	1.501	<b>0,37%</b>	0,37%
Renato Guillobel Drumond	1.089.796	9.808	1.084	1.084	<b>0,27%</b>	0,27%
Eduardo Khair Chalita	1.508.914	13.580	1.501	1.501	<b>0,37%</b>	0,37%
German Pasquale Quiroga Vilardo	1.509.025	13.581	1.501	1.501	<b>0,37%</b>	0,37%
Ações em tesouraria	3.113.385	28.020	3.098	3.098	<b>0,76%</b>	0,76%
<b>Total</b>	<b>409.653.901</b>	<b>3.686.823</b>	<b>407.610</b>	<b>407.610</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**b. Reservas de capital**

***Plano de opção de compra de ações – Opções outorgadas***

Foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 13 de dezembro de 2022, a implementação do Plano de Opção de Compra de Ações, que contém um limite máximo de Outorga de 3% (três por cento) do capital social. Até o final deste exercício foram emitidas 89.204 de ações exercíveis com o plano de opção de outorgas, considerando-se, neste total, o efeito da diluição decorrente de todas as opções concedidas e não exercidas.

O Plano de Opções consiste na outorga, pela Companhia, aos respectivos beneficiários, do direito de compra de certa quantidade de ações da Companhia a um determinado Preço de Exercício por ação – ou preço de compra da ação – que deve ser exercido dentro do Prazo de Exercício.

O objetivo do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia é reter determinados executivos chave, que apoiarão na consecução dos objetivos de médio e longo prazo, planejamento e execução de um possível processo de Oferta Pública Inicial de Ações e para obter um maior alinhamento dos interesses desses executivos com os interesses dos acionistas da Companhia.

A administração do Plano é realizada pelo Conselho de Administração, que selecionará os beneficiários, determinará a quantidade de ações passíveis de aquisição, prazos e preços de exercícios relativos à cada outorga.

São elegíveis para participar do Plano os administradores, os empregados da Companhia e de suas sociedades controladas (incluídas no conceito de Companhia para os fins deste plano), selecionados pelo Conselho de Administração (“Beneficiários”).

O Exercício estará sujeito, cumulativamente, à observância dos períodos de carência (“Vesting”) estabelecidos no Plano, bem como à vigência do contrato de trabalho ou mandato no momento da ocorrência de cada Vesting.

Ao todo, foram estabelecidos cinco períodos de carência (“Vesting”), de doze meses cada, nos quais 20% (vinte por cento) das Opções poderão ser exercidas a partir da ocorrência de cada um deles e até o prazo de seis meses, contados: (i) da data do respectivo Vesting ou (ii) caso ainda não tenha ocorrido um IPO na data do Vesting, contados da data do IPO, o que ocorrer por último.

O participante poderá exercer suas opções de compra total ou parcialmente, em uma ou mais vezes, mediante a entrega do correspondente Termo de Exercício de Opção e pagamento do Preço do Exercício, que será de R\$ 1.038,59 (um mil e trinta e oito reais e cinquenta e nove centavos) por ação, corrigidos pelo IPCA (índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo), com período de *vesting* a partir de 30 de junho de 2021 até a Data de Exercício.

A entrega das ações da Companhia em caso de exercício poderá se dar, a exclusivo critério do Conselho de Administração, através da transferência de ações em tesouraria ou mediante a emissão de novas ações, sem direito de preferência aos demais acionistas. O beneficiário somente terá os direitos inerentes à condição de acionista a partir do momento da aquisição efetiva das ações decorrentes do exercício das Opções.

Os beneficiários estão sujeitos a um período de *lock-up*, no qual estão impedidos de realizar a transferências das ações de sua titularidade, resultantes do exercício das opções, até que ocorra o quinto Vesting, com exceção das Transferências Permitidas, nos termos do Plano.

O Plano também prevê a obrigação de venda conjunta ("*Drag-Along*"), bem como o direito de venda conjunta ("*Tag-Along*") em caso de um Evento de Liquidez Privado.

O desdobramento de ações aprovado em 18 de fevereiro de 2025, na proporção de 1 para 111,11298613235 ações não resultou em qualquer alteração no plano de opção de compra de ações.

A tabela a seguir apresenta as características gerais da outorga de opções de ações concedida em 12 de dezembro de 2022:

<b>Antes do desdobramento</b>							
<b>Data de outorga</b>	<b>Data de carência (vesting)</b>	<b>Quantidade de opções outorgadas</b>	<b>Quantidade de opções exercíveis (vested)</b>	<b>Quantidade de opções exercidas</b>	<b>Quantidade de opções expiradas</b>	<b>Preço de exercício original</b>	<b>Preço de exercício corrigido pelo IPCA</b>
13/12/2022	30/06/2022	17.841	17.841	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2023	17.841	17.841	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2024	17.841	20.839	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2025	17.841	14.692	-	1.650	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2026	17.840	-	-	1.648	1.038,59	1.189,12
<b>Após o desdobramento</b>							
<b>Data de outorga</b>	<b>Data de carência (vesting)</b>	<b>Quantidade de opções outorgadas</b>	<b>Quantidade de opções exercíveis (vested)</b>	<b>Quantidade de opções exercidas</b>	<b>Quantidade de opções expiradas</b>	<b>Preço de exercício original</b>	<b>Preço de exercício corrigido pelo IPCA</b>
13/12/2022	30/06/2022	1.982.367	1.982.367	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2023	1.982.367	1.982.367	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2024	1.982.367	2.315.484	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2025	1.982.367	1.632.428	-	183.336	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2026	1.982.367	-	-	183.114	1.038,59	1.189,12

A tabela a seguir apresenta o movimento ocorrido no Plano Opções de Compra de Ações no exercício de 31 de dezembro de 2025 e 2024:

<b>Antes do desdobramento</b>	<b>Quantidade De Opções</b>	<b>Preço médio Ponderado das Opções</b>
<b>Plano Opções de Compra de Ações</b>		
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<b>53.523</b>	<b>334,64</b>
Exercível (vested)	(20.839)	334,64
Expiradas	(2.398)	334,64
<b>Saldo em circulação em 31 de dezembro 2024</b>	<b>30.286</b>	<b>334,64</b>
Exercível (vested)	(14.692)	334,64

**Antes do desdobramento**

	<b>Quantidade De Opções</b>	<b>Preço médio Ponderado das Opções</b>
<b>Plano Opções de Compra de Ações</b>		
Expiradas	(899)	<u>334,64</u>
<b>Saldo em circulação em 31 de dezembro 2025</b>	<u>14.695</u>	<u>334,64</u>

**Após o desdobramento**

	<b>Quantidade de Opções</b>	<b>Preço médio Ponderado das Opções</b>
<b>Plano Opções de Compra de Ações</b>		
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2023</b>	<u>5.947.100</u>	<u>3,01</u>
Exercível (vested)	(2.315.484)	3,01
Expiradas	(266.449)	<u>3,01</u>
<b>Saldo em circulação em 31 de dezembro 2024</b>	<u>3.365.168</u>	<u>3,01</u>
Exercível (vested)	(1.632.428)	3,01
Expiradas	(99.891)	<u>3,01</u>
<b>Saldo em circulação em 31 de dezembro 2025</b>	<u>1.632.849</u>	<u>3,01</u>

Para determinação do valor justo das Opções, utilizou-se o método de Simulação de Monte Carlo para precificação de ativos, o plano não possui condições de exercício relacionados as métricas de mercado e por isso não foi incorporado esse fator no valor justo, para tanto, foram utilizadas as seguintes premissas para as variáveis de entrada do modelo:

	<b>Plano de ações</b>	
	<b>Antes do desdobramento</b>	<b>Após do desdobramento</b>
<b>Premissas para Valor Justo</b>		
Valor justo na data da outorga	334,64	334,64
Preço da ação na data da outorga	1.038,59	1.038,59
Preço de Exercício	1.189,12	1.189,12
Quantidade de instrumentos exercíveis (vested)	71.213	7.912.645
Prazo médio remanescente (anos)	1	1
Taxa de dividendos esperada (a)	0,021%	0,021%
Volatilidade média esperada (ao ano) (b)	52,58%	52,58%
Taxa de juros livre de risco média (ao ano) (c)	12,61%	12,61%
<b>Efeitos no resultado no período de 31 de dezembro de 2025 (d)</b>	<u>1.354</u>	<u>1.354</u>

- (a) Tendo como base os dividendos históricos por ação.
- (b) Para o cálculo da volatilidade esperada, foram utilizados retornos logaritmos de cotações históricas de ações de um grupo de empresas do mesmo setor. As cotações das ações foram ajustadas para dividendos, desdobramentos e agrupamentos. A janela temporal para estimação da volatilidade esperada foi considerada como igual ao do instrumento, ou o maior prazo disponível na amostra.
- (c) A taxa de juros livre de risco foi baseada nas curvas de juros futuros divulgadas pela B3.

- (d) Em 31 de dezembro de 2025 tem no resultado em despesas administrativas o valor de R\$ 1.354 (R\$ 3.263 em 31 de dezembro de 2024).

Condições de serviço e condições de desempenho fora de mercado inerentes às transações não são levadas em conta na apuração do valor justo.

### **c. Reservas de lucro**

#### ***Reserva legal e reserva de expansão***

Conforme estabelecido na lei das S.A. a Companhia constituiu reserva legal de R\$ 5.467 (R\$ 5.840 em 31 de dezembro de 2024) que corresponde a 5% do lucro líquido do exercício. Adicionalmente, com base na proposta da administração aprovada na Reunião do Conselho de Administração em 26 de março de 2026, foi destinado R\$ 77.904 para reserva de expansão que somado ao saldo existente de R\$ 363.088 de 31 de dezembro de 2024 apresentou um saldo final de R\$ 440.992.

### **d. Ações em tesouraria**

Em 19 de julho de 2024 a Companhia e o acionista GIF V Plus Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia celebraram o Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças, no qual o acionista alienou para a Companhia a totalidade das 11.611 (onze mil, seiscentos e onze) ações de sua propriedade pelo valor de R\$ 6.400.

Em 03 de outubro de 2024 a Companhia e os acionistas Universo Pet – A.P.H.A.M Empreendimentos e Participações Ltda, Universo Pet – Mogno Capital Empreendimentos e Participações Ltda, Universo Pet – Mogno Capital II Empreendimentos e Participações Ltda, Fundo de Investimento em Participações Tyton Mundo Pet I – Multiestratégia e Bruno Chaves e Aguiar, celebraram o Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças, no qual os acionistas alienaram para a Companhia a totalidade de 16.409 (dezesesseis mil quatrocentos e nove) ações de sua propriedade pelo valor de R\$ 9.045.

### **e. Dividendos**

Conforme reorganização societária efetuada em 02 de janeiro de 2026, o Estatuto Social da Companhia assegura um dividendo mínimo obrigatório correspondente a 25% do lucro líquido de cada exercício, deduzida a constituição da reserva legal de 5% do lucro, até o limite de 20% do capital social, conforme a Lei das Sociedades Anônimas. O lucro remanescente terá a destinação que lhe derem os acionistas em reunião de assembleia.

Conforme Assembleia geral extraordinária em 1º de janeiro de 2026, a Companhia procedeu a distribuição de dividendos no montante de R\$ 190 referentes a conta de lucros acumulados apurados em 30 de novembro de 2025. O montante foi pago em 7 dias úteis e o pagamento ocorreu no dia 12 de janeiro de 2026.

Conforme reunião do conselho de administração em 26 de janeiro de 2026, foi aprovado a distribuição de dividendos no montante de R\$ 25.968, correspondente a 25% do lucro líquido, deduzida a constituição da reserva legal de 5% do lucro, conforme previsto no Estatuto Social, referentes aos lucros acumulados apurados em 31 de dezembro de 2025. O valor de R\$ 190 distribuído em 1º de janeiro de 2026 está incluso neste montante de R\$ 25.968. O montante será pago no dia 29 de maio de 2026.

## 20 Receita líquida de vendas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Varejo – revenda de mercadorias – lojas	2.257.365	2.119.439	2.257.365	2.119.439
Varejo – revenda de mercadorias – e-commerce	1.377.744	1.185.243	1.377.744	1.185.243
Receita de serviços	5.988	11.940	29.115	26.230
Devoluções e cancelamentos	(58.526)	(51.119)	(58.533)	(51.119)
Programa Amigo Cobasi	(34.604)	(29.982)	(34.604)	(29.982)
<b>Receita bruta de vendas</b>	<b><u>3.547.967</u></b>	<b><u>3.235.521</u></b>	<b><u>3.571.087</u></b>	<b><u>3.249.811</u></b>
Impostos taxas e contribuições federais, estaduais e municipais	(554.604)	(510.153)	(557.288)	(511.884)
<b>Receita líquida de vendas</b>	<b><u>2.993.363</u></b>	<b><u>2.725.368</u></b>	<b><u>3.013.799</u></b>	<b><u>2.737.927</u></b>

## 21 Demonstrações sobre os custos e despesas por natureza

A Companhia apresentou as informações dos resultados utilizando uma classificação dos gastos baseada na sua função. As informações sobre a natureza destes gastos reconhecidos na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Compra das mercadorias revendidas	(1.601.288)	(1.517.453)	(1.601.288)	(1.517.453)
Pessoal	(502.331)	(480.967)	(520.668)	(496.519)
Serviços de terceiros (i)	(105.709)	(101.559)	(107.913)	(102.770)
Fretes	(105.461)	(98.465)	(105.461)	(98.465)
Depreciação e amortização	(107.126)	(92.939)	(108.168)	(93.600)
Depreciação de direito de uso	(146.353)	(132.311)	(146.353)	(132.311)
Outras despesas	(205.287)	(222.135)	(207.675)	(224.219)
	<b><u>(2.773.555)</u></b>	<b><u>(2.645.829)</u></b>	<b><u>(2.797.526)</u></b>	<b><u>(2.665.337)</u></b>
Custo das mercadorias revendidas	(1.652.585)	(1.562.218)	(1.652.585)	(1.562.218)
Despesas com vendas	(862.979)	(840.025)	(883.819)	(856.685)
Despesas gerais e administrativas	(257.991)	(243.586)	(261.122)	(246.434)
<b>Total</b>	<b><u>(2.773.555)</u></b>	<b><u>(2.645.829)</u></b>	<b><u>(2.797.526)</u></b>	<b><u>(2.665.337)</u></b>

- (i) Estão incluídas neste saldo despesas com: assessoria, auditoria, internet, segurança, limpeza e conservação do escritório e outros serviços profissionais.

## 22 Despesas financeiras líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Rendimentos de aplicações financeiras	45.933	17.233	45.938	17.250
Juros sobre indébito (i)	2.068	29.207	2.068	29.207
Atualização depósito judicial	1.190	1.082	1.190	1.082
Juros ativos	-	335	-	335
Variação cambial ativa	179	251	179	251
Outras receitas financeiras	3.381	639	3.391	658
<b>Receitas financeiras</b>	<b>52.751</b>	<b>48.747</b>	<b>52.766</b>	<b>48.783</b>
Variação cambial passiva	(181)	(46)	(181)	(46)
Juros passivos	(5.091)	(2.369)	(5.095)	(2.378)
Despesas bancárias	(60)	(236)	(116)	(439)
Juros sobre arrendamentos	(107.587)	(93.625)	(107.587)	(93.625)
Descontos concedidos	(144)	(113)	(145)	(113)
Outras despesas financeiras	(846)	(2.792)	(850)	(3.125)
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(113.909)</b>	<b>(99.181)</b>	<b>(113.974)</b>	<b>(99.726)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(61.158)</b>	<b>(50.434)</b>	<b>(61.208)</b>	<b>(50.943)</b>

- (i) Refere-se ao reconhecimento de juros sobre os créditos tributários reconhecidos, conforme detalhado na nota explicativa nº 8.

## 23 Instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros e a administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas definidas pela Administração da Companhia.

### Estrutura de gerenciamento de risco

A Administração da Companhia tem a responsabilidade pelo estabelecimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia, e os gestores de cada área se reportam regularmente a Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites e técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável.

As políticas de risco e sistemas são revistas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia, por meio de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

### Classificação dos instrumentos financeiros

Apresentamos na tabela a seguir, a classificação dos instrumentos financeiros entre as categorias de mensuração para cada classe de ativos e passivos na Controladora e no Consolidado. A Companhia entende que todos os ativos e passivos financeiros possuem valor justo próximo ao valor de custo amortizado.

Controladora				31/12/2025		31/12/2024	
Categoria de instrumentos financeiros	Nota	Classificação	Hierarquia de valor justo	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	4	Custo amortizado	-	450.553	450.553	182.469	182.469
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	Custo amortizado	-	273.891	273.891	252.334	252.334
Aplicações financeiras	5	Custo amortizado	-	549	549	38.835	38.835
Aplicações financeiras (i)	5	Valor justo	Nível 1	2.484	2.484	21.471	21.471
<b>Total de ativos</b>				<b>727.477</b>	<b>727.477</b>	<b>495.109</b>	<b>495.109</b>
Fornecedores	14	Custo amortizado	-	486.240	486.240	419.168	419.168
Outros passivos		Custo amortizado	-	75.507	75.507	88.164	88.164
<b>Total de passivos</b>				<b>561.747</b>	<b>561.747</b>	<b>507.332</b>	<b>507.332</b>

- (i) Aplicações financeiras com instituições financeiras de primeira linha, aplicadas em Fundos Multimercado e marcadas ao valor justo pela instituição financeira.

Consolidado				31/12/2025		31/12/2024	
Categoria de instrumentos financeiros	Nota	Classificação	Hierarquia de valor justo	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	4	Custo amortizado	-	451.624	451.624	183.445	183.445
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	Custo amortizado	-	275.624	275.624	253.281	253.281
Aplicações financeiras	5	Custo amortizado	-	549	549	38.835	38.835
Aplicações financeiras (i)	5	Valor justo	Nível 1	2.484	2.484	21.471	21.471
<b>Total de ativos</b>				<b>730.281</b>	<b>730.281</b>	<b>497.032</b>	<b>497.032</b>
Fornecedores	14	Custo amortizado	-	486.896	486.896	420.408	420.408
Outros passivos		Custo amortizado	-	75.364	75.364	88.157	88.157
<b>Total de passivos</b>				<b>562.260</b>	<b>562.260</b>	<b>508.565</b>	<b>508.565</b>

- (i) Aplicações financeiras com instituições financeiras de primeira linha, aplicadas em Fundos Multimercado e marcadas ao valor justo pela instituição financeira.

Para ativos e passivos financeiros, em que os saldos contábeis são razoavelmente próximos do valor justo, não são apurados valores justos, como previsto no CPC 40.

#### a. Considerações sobre riscos

##### (i) Risco de crédito

Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras: A Companhia restringe a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras sólidas com *rating* que vão de AA+ a AAA, com base na agência de *rating* Fitch e com remuneração adequada às taxas de mercado.

Contas a receber de clientes: os recebíveis da Companhia são provenientes substancialmente de vendas por meio de cartões de crédito. As operadoras de cartões de crédito intermediam o recebimento junto aos consumidores finais, fazendo os repasses para a Companhia. Considerando o cenário, o risco de crédito é baixo e a Companhia não possui histórico de inadimplência ou atraso relevante.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima ao risco de crédito como segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Ativos financeiros</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	450.553	182.469	451.624	183.445
Aplicações financeiras	5	3.033	60.306	3.033	60.306
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	273.891	252.334	275.264	253.281
<b>Total</b>		<b>727.477</b>	<b>495.109</b>	<b>729.921</b>	<b>497.032</b>

(ii) *Risco de mercado*

Risco de mercado é definido como o potencial de resultado negativo, devido a mudanças nos preços ou parâmetros de mercado. Os principais preços/parâmetros são preços de ações, curvas de juros, taxas de câmbio, volatilidade e correlações. A gestão do risco de mercado é feita em linha com os princípios e práticas adotadas pela Companhia na administração dos instrumentos financeiros com objetivo de controlar as exposições e ao mesmo tempo otimizar o retorno. A Companhia não possui ativos e passivos relevantes sujeitos a risco cambial em 31 de dezembro de 2025.

(iii) *Risco de taxa de juros*

A Companhia está exposta às variações nas taxas de juros, principalmente ao CDI, aplicadas às suas aplicações financeiras.

Na data das demonstrações financeiras da Companhia, os instrumentos financeiros apresentados no ativo circulante e não circulante, remunerados por juros eram:

Instrumentos de taxa variável	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	4	450.553	182.469	451.624	183.445
Aplicações financeiras	5	3.033	60.306	3.033	60.306
<b>Total</b>		<b>453.586</b>	<b>242.775</b>	<b>454.657</b>	<b>243.751</b>

**Análise de sensibilidade**

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros esperadas para a referência de correção da aplicação, a partir deste, foram calculadas variações prováveis de acordo com os indicadores de mercado, considerando um CDI futuro projetado de 14,68%.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado apresentando a variação de 10% a menor e 10% a maior para os cenários abaixo:

Controladora e Consolidado			<u>Taxa de juros projetadas</u>	<u>Risco</u>	<u>Valor Contábil</u>	<u>Cenário provável</u>
<b>Operações 2025</b>	<b>Nota</b>	<b>Indicador</b>			<b>31/12/2025</b>	<b>(impacto no resultado)</b>
Aplicações financeiras (classificadas como caixa e equivalentes de caixa)	4	Variação do CDI	14,68%	Queda do CDI	444.463	379.216
Aplicações financeiras	5	Variação do CDI	14,68%	Queda do CDI	3.033	2.588
Controladora e Consolidado			<u>Taxa de juros projetadas</u>	<u>Risco</u>	<u>Valor Contábil</u>	<u>Cenário provável</u>
<b>Operações 2024</b>	<b>Nota</b>	<b>Indicador</b>			<b>31/12/2024</b>	<b>(impacto no resultado)</b>
Aplicações financeiras (classificadas como caixa e equivalentes de caixa)	4	Variação do CDI	13,43%	Queda do CDI	174.282	23.406
Aplicações financeiras	5	Variação do CDI	13,43%	Queda do CDI	60.306	8.009

(iv) *Risco de liquidez*

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar a liquidez da Companhia.

O quadro a seguir demonstra os riscos de liquidez por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 da Controladora e do Consolidado.

Controladora	Nota	Valor contábil 31/12/2025	Fluxo de caixa contratual 31/12/2025			
			Inferior a 1 ano	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos
<b>Passivos</b>						
Fornecedores	14	458.625	458.625	-	-	-
Fornecedores – Risco sacado	14	27.615	27.615	-	-	-
Passivos de arrendamento	12.2	926.744	1.914.374	225.426	602.586	844.438
Outros passivos		75.508	75.508	-	-	-
Consolidado			Fluxo de caixa contratual 31/12/2025			
	Nota	Valor contábil 31/12/2025	Inferior a 1 ano	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos
<b>Passivos</b>						
Fornecedores	14	459.280	459.280	-	-	-
Fornecedores – Risco sacado	14	27.615	27.615	-	-	-
Passivos de arrendamento	12.2	926.744	1.914.374	225.426	602.586	844.438
Outros passivos		75.364	75.364	-	-	-

Controladora	Nota	Valor contábil 31/12/2024	Fluxo de caixa contratual		Inferior a 1 ano	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos
			31/12/2024	31/12/2024				
<b>Passivos</b>								
Fornecedores	14	394.105	394.105	394.105	-	-	-	-
Fornecedores – Risco sacado	14	25.063	25.063	25.063	-	-	-	-
Passivos de arrendamento	12.2	846.071	1.798.525	219.953	210.805	385.189	982.578	-
Outros passivos	19	88.164	88.164	78.069	10.095	-	-	-
<b>Consolidado</b>								
Consolidado	Nota	Valor contábil 31/12/2024	Fluxo de caixa contratual		Inferior a 1 ano	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos
			31/12/2024	31/12/2024				
<b>Passivos</b>								
Fornecedores	14	420.408	420.408	420.408	-	-	-	-
Passivos de arrendamento	12.2	846.071	1.798.525	219.953	210.805	556.366	811.401	-
Outros passivos	19	88.157	88.157	78.062	10.095	-	-	-

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia, possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes.

## 24 Demonstração dos fluxos de caixa (transações que não afetaram o caixa)

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Adições e atualizações de ativos de direito de uso e passivos de arrendamento	12	238.347	111.209	238.347	111.209
Aquisição de imobilizado e intangível	14	7.915	8.082	7.915	8.082
Dividendos a pagar		25.968	1.110	25.968	1.110
Capital a integralizar em controlada	9c	210	-	-	-
<b>Total</b>		<b>272.440</b>	<b>120.401</b>	<b>272.230</b>	<b>120.401</b>

## 25 Lucro líquido por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado líquido atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações durante o exercício. O resultado diluído por ação é calculado dividindo-se o resultado atribuível aos acionistas da controladora pela quantidade média de ações durante o exercício que seriam emitidas na conversão de potenciais ações com efeitos diluidores. A tabela a seguir reflete o resultado líquido e ações utilizados nos cálculos do resultado básico e diluído por ação:

### a. Lucro básico por ação

	Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024
Lucro atribuível a classe de ações	<b>109.339</b>	<b>116.793</b>
Quantidade média ponderada de ações	412.636.052	3.725.665
Lucro por ação antes do desdobramento	-	31,35
Fator de desdobramento	-	111,11
Lucro por ação (R\$) básico	0,26	0,28

**b. Lucro diluído por ação**

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Lucro atribuível a classe de ações	<b>109.339</b>	<b>116.793</b>
Quantidade média ponderada de ações	412.636.052	3.725.665
Opções de ações a serem exercidas	-	-
Ações ordinárias diluídas	412.636.052	3.725.665
Lucro por ação antes do desdobramento	0,26	31,35
Fator de desdobramento	-	111,11
Lucro por ação (R\$) diluído	0,26	0,28

**26 Eventos subsequentes**

**26.1 Combinação de negócios – União Pet S.A. e Petz.**

**a. Apresentação da adquirida e motivos da operação**

Fundada em 2002, a Petz, com sede social na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Doutor Miguel Paulo Capalbo, nº 135, Pari, São Paulo, SP, CEP 03035-040, registrada como emissor de valores mobiliários, perante a CVM sob o código CVM nº 02508- 9, é a controladora do Grupo Petz, que atua primordialmente no comércio varejista de produtos para pets e é formado por uma rede composta por 265 lojas físicas, 128 centros veterinários, incluindo 15 hospitais e centros de estética animal além de canais digitais, operando por meio do modelo omnicanal. De maneira acessória ao negócio principal de varejo de produtos pet, o Grupo Petz também presta serviços de adestramento (por meio da marca Cão Cidadão) e atua na fabricação e no comércio atacadista de determinados produtos para animais de estimação sob as marcas Petix (tapetes e fraldas higiênicas, de fabricação própria) e Zee.Dog (acessórios, tapetes e fraldas e ração úmida em geral). O Grupo Petz também atua no franqueamento de unidades autônomas da Zee.Dog.

A Operação resulta na criação da empresa denominada União Pet S.A. que a Companhia espera resultar em uma melhora da experiência de clientes, integrando as melhores práticas oriundas da Petz e da Cobasi. Com a aquisição, a Companhia reforça o pilar estratégico de novas categorias, com um sortimento complementar ao atual e visa um potencial de crescimento. Adicionalmente, a Operação baseia-se em fundamentos estratégicos como a oportunidade de: (i) criação de uma plataforma pet nacional, com maior assertividade, baseada em inteligência de dados, na melhoria da oferta de produtos e serviços, bem como a potencialização da oferta de serviço nas lojas, com potencial de melhorias para companhia resultante da Operação; (ii) fortalecimento da omnicanalidade na plataforma combinada, potencialização da estratégia comercial e do nível de serviço oferecido aos consumidores; (iii) oferecimento integrado de serviços tradicionais e serviços de saúde pet; e (iv) busca por sinergias no compartilhamento de competências de natureza operacional, fiscal entre outras.

**b. Explicação sobre os atos societários da Combinação de negócios**

União Pet Participações S.A. (“Cobasi”) e Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Petz”) celebraram, em 16 de agosto de 2024, o Acordo de Associação e Outras Avenças (“Acordo de Associação”), por meio do qual foram estabelecidos os termos e as condições para a implementação da Combinação de Negócios (“Operação”), por meio da (i) incorporação das ações da Petz pela Cobasi Investimentos S.A. (“Cobasi Investimentos”), uma subsidiária integral da Cobasi; e (ii) subsequente incorporação da Cobasi Investimentos pela Cobasi.

A consumação da Operação foi condicionada ao cumprimento de condições suspensivas usuais para operações dessa natureza e, após a implementação de tais condições suspensivas, os membros dos Conselhos de Administração das Companhias confirmaram, em 02 de janeiro de 2026, o fechamento da Operação (“Data do Fechamento”). Em decorrência do fechamento, a Operação foi consumada na mesma data mediante a confirmação da eficácia e validade, a partir de 02 janeiro de 2026, das deliberações que haviam sido aprovadas, em 14 de março de 2025, sob condição suspensiva, dentre elas:

i) Aumento de capital na Cobasi Investimentos realizada por União Pet no valor aproximado de R\$ 320.788, pelo preço de emissão total de aproximadamente R\$ 320.788, sendo o montante de R\$ 1 destinado à conta de capital social e o montante aproximado de R\$ 320.787 destinado à reserva de capital;

ii) Incorporação da totalidade de ações de emissão de Petz pela Cobasi investimentos, mediante a emissão, para cada ação ordinária de Petz, de uma ação ordinária e uma ação preferencial obrigatoriamente resgatável da Cobasi Investimentos, com consequente: (i) aumento de capital da Cobasi investimentos, no montante aproximado de R\$ 1.698.677, sendo R\$ 273.325 destinados à conta de capital social e o restante destinado à conta de reserva de capital; e (ii) a emissão, pela Cobasi Investimentos em favor aos Acionistas Petz, na Data de Fechamento, de 451.139.910 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal e 451.139.910 novas ações preferenciais, nominativas, escriturais, e sem valor nominal mandatoriamente resgatáveis (“Ações Preferenciais Resgatáveis”);

iii) Resgate das 451.139.910 Ações Preferenciais Resgatáveis da Cobasi Investimentos, com a obrigação de pagamento aos Acionistas Petz, em até 15 (quinze) dias úteis contados da Data do Fechamento, do valor correspondente à parcela em dinheiro, no valor de R\$ 0,71106172930 por ação, totalizando aproximadamente R\$ 320.788;

iv) A incorporação da pessoa jurídica da Cobasi Investimentos pela Cobasi, com a consequente extinção da Cobasi Investimentos, mediante a emissão, para cada ação ordinária da Cobasi Investimentos, uma ação ordinária da Cobasi, com consequente: (i) aumento de capital da Cobasi, no montante aproximado de R\$ 1.698.677, sendo aproximadamente R\$ 916.607 destinados à conta de capital social e aproximadamente R\$ 782.070 destinado à reserva de capital; e (ii) a emissão, pela Cobasi em favor dos Acionistas da Cobasi Investimentos, de 451.139.910 novas ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal da Cobasi, sendo o novo capital social da Cobasi de aproximadamente R\$ 1.324.217, dividido em 860.793.811 ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal; e

Além das etapas acima descritas, os atos do fechamento também consignaram a eficácia da alteração da razão social da Cobasi para União Pet Participações S.A., alteração do seu Estatuto, bem como eleição dos membros do Conselho e Diretoria da Companhia.

A administração realizou as avaliações relacionadas a data da obtenção de controle e concluiu como data da Combinação de negócios 02 de janeiro de 2026 conforme os atos e eficácia destes já mencionados, tendo Petz como adquirida e União Pet como adquirente na transação.

Assim, a partir de 2 de janeiro de 2026 (i.e., a Data de Fechamento), considera-se concluída a Operação, passando a Petz a ser qualificada como adquirida e a Cobasi como adquirente, à luz das seguintes evidências: (i) a Cobasi Investimentos, na qualidade de subsidiária integral da Cobasi, efetuou o pagamento de parcela em dinheiro aos acionistas da Petz por meio do resgate das Ações Preferenciais Resgatáveis; (ii) os acionistas controladores da Cobasi detêm o maior percentual do capital votante (47,6%), em comparação com o acionista de referência da Petz (20,20%); (iii) os acionistas controladores da Cobasi compõem a maioria do Conselho de Administração; e (iv) a Petz passou a ser subsidiária integral da Cobasi.

**c. *Determinação da contraprestação transferida***

A tabela a seguir apresenta a reconciliação da contraprestação transferida estimada em 02 de janeiro de 2026:

**Em milhares de R\$, exceto número de ações ou quando indicado de outra forma**

Número de ações da Cobasi Investimentos emitidas em contraprestação da aquisição da Petz	451.139.910
Valor justo das ações Petz em 02 de janeiro de 2026 (em R\$) <sup>1</sup>	4,39
Valor justo implícito das ações emitidas por União Pet	1.980.504
Parcela paga em dinheiro	<u>320.788</u>
<b>Contraprestação transferida estimada</b>	<b><u>2.301.293</u></b>

<sup>1</sup> Valor justo da ação da Petz cotada em mercado na data da transação.

**d. Apuração preliminar do valor justo dos ativos líquidos**

A seguir estão apresentados os valores justos preliminares dos ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração é preliminar uma vez que a Companhia ainda está concluindo a apuração do valor justo de determinados itens, devendo sua finalização ocorrer dentro do período de até doze meses após a Data de Fechamento, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios.

A tabela a seguir resume a alocação preliminar da contraprestação transferida em 02 de janeiro de 2026:

<b>Em milhares de R\$</b>	
Valor justo da contraprestação transferida	<b>2.301.293</b>
<b>(-) Valor justo preliminares dos ativos adquiridos:</b>	<b>3.984.999</b>
Caixa e equivalentes de caixa	122.832
Aplicações financeiras	439.145
Contas a receber	382.304
Estoques	454.178
Impostos e contribuições a recuperar	93.556
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	19.810
Outros créditos	85.840
Imobilizado	1.517.353
Mais valia sobre ativo imobilizado (b)	122.376
Intangível	564.755
Mais valia sobre ativos Intangíveis (c)	63.379
Instrumentos derivativos	3.226
Imposto de renda e contribuição social diferidos	116.245
<b>(+) Valor justo preliminares dos passivos assumidos:</b>	<b>2.224.584</b>
Fornecedores	448.666
Empréstimos, financiamentos e debêntures	93.755
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	106.871
Obrigações tributárias	69.556
Arrendamento a pagar - direito de uso	154.585
Contas a pagar	38.912
Dividendos a pagar	117
Contas a pagar pela aquisição de controladas	152.859
Programa de fidelização	1.050
Empréstimos, financiamentos e debêntures	310.748
Arrendamento a pagar - direito de uso	823.215
Contas a pagar pela aquisição de controladas	3.239
Provisão para riscos cíveis, tributários e trabalhistas (a)	21.011
<b>Ágio contábil preliminar</b>	<b>540.878</b>

As técnicas de avaliações preliminares utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos significativos adquiridos foram as seguintes:

- (a) **Contingências:** A Companhia avaliou que o valor histórico das contingências registradas representa a melhor estimativa a respeito dos valores justos até a emissão das demonstrações financeiras.
- (b) **Imobilizado:** Método Quantitativo de Custos e Comparativo Direto de Dados de Mercado: O método Quantitativo de Custos utiliza-se da identificação do custo através das métricas de reprodução ou reposição do bem, apropriado pelo custo unitário básico de construção e orçamento sumário de bens idênticos ou similares, ou podendo ser apropriado através da cotação de preços para ativos novos ou similares, junto aos respectivos fabricantes, em ambos os casos citados com aplicação de depreciação técnica. O método Comparativo Direto de Dados de Mercado consiste em determinar o valor de mercado de um bem pela comparação com outros similares, através de seus preços de venda, tendo em vista suas características semelhantes.
- (c) **Intangível:** Método *relief-from-royalty* e método *multi-period excess earnings*: o método *relief-from-royalty* considera os pagamentos descontados de *royalties* estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes adquiridas. O método *multi-period excess earnings* considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos tributários. O ativo intangível é composto pela marca e relacionamento com clientes.

O ágio contábil preliminar apurado totaliza R\$ 540.878. Os efeitos tributários dessa transação ainda estão em avaliação pela administração da Companhia.

Os custos de Transação incorridos até o fechamento da transação no dia 02 de janeiro de 2026, pela União Pet são aproximadamente R\$ 52.919. Estes não são considerados componentes da contraprestação transferida, e foram reconhecidos como despesas nos períodos em que os custos foram incorridos.

**e. *Acordo em Controle de Concentrações entre CADE e União Pet e a avaliação de classificação como ativo não circulante mantido para venda – CPC 31***

O Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) através do Ato de Concentração nº 08700.009264/2024-29 aprovou a fusão entre União Pet e Petz nos termos do Acordo de Associação e do Protocolo de Justificação. O Ato de Concentração foi aprovado mediante a celebração do Acordo em Controle de Concentrações (“ACC”) pela Companhia, a Petz e o CADE.

O ACC, que não altera os demais termos e condições da Operação previstos no acordo de Associação e no Protocolo de Justificação, prevê, além de determinados compromissos comportamentais, o desinvestimento de 26 lojas localizadas no Estado de São Paulo.

O desinvestimento deve ser realizado de acordo com prazos estabelecidos no ACC, com o acompanhamento do CADE sobre o cumprimento e execução. O formato ainda não está totalmente definido, considerando a possibilidade de negociações com os potenciais compradores, relacionadas a estrutura dos ativos.

Em 30 de janeiro de 2026, em reunião do Conselho de Administração a Companhia aprovou a contratação de uma assessoria financeira, para auxiliar na condução do plano de desinvestimento, na formação da estrutura da venda, identificar potenciais compradores e auxiliar nas negociações, indicou uma trustee de monitoramento já aprovado pelo CADE.

A companhia realizou a avaliação à luz do CPC 31 - Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada e, com base nos critérios estabelecidos na norma, bem como no andamento do projeto de desinvestimento baseado no ACC, concluiu que em 31 de dezembro de 2025 não havia elementos que justificassem a classificação dos ativos como ativos não circulante mantido para venda, cabendo de acordo com a referida norma a divulgação destes atos nestas demonstrações financeiras.

\* \* \*

Paulo Urbano Nassar  
Diretor Presidente - CEO

Rafael Siqueira Rodrigues  
Diretor Financeiro - CFO

Wanderley Kleber Guilherme  
Contador – CRC 1SP301785

## **Demonstrações Financeiras 4T25 & Anexos**

- Anexo I-A – Parecer ou Relatório Resumido, se Houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou Não)
- Anexo I-B – Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras
- Anexo I-C – Declaração dos diretores sobre o parecer dos auditores independentes
- Anexo II - Relatório da Administração

Anexo I-A – Parecer ou Relatório Resumido, se Houver, do Comitê de Auditoria  
(estatutário ou não)

**UNIÃO PET PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ/MF nº 53.153.938/0001-08

NIRE 35.300.565.797

**ATA DE REUNIÃO DO COMITÊ DE AUDITORIA NÃO ESTATUTÁRIO  
REALIZADA EM 24 DE MARÇO DE 2026**

- 1. Data, Hora e Local:** 24 de março de 2026, às 17:00, na sede da União Pet Participações S.A. (“Companhia”), localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Manoel Velasco, nº 90/96, Vila Leopoldina, CEP 05319-010.
- 2. Presença:** Presentes os membros do Comitê de Auditoria (“Comitê”), a saber: Camilo Cabianca Ramos, Cristiano Gioia Lauretti e Eduardo Khair Chalita. Estiveram presentes, também, os representantes da KPMG Auditores Independentes (“KPMG”), auditores independentes da Companhia.
- 3. Mesa:** Cristiano Gioia Lauretti, como Presidente e Rafael Siqueira Rodrigues, como Secretário.
- 4. Ordem do dia:** Avaliar (i) as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório da administração e do relatório dos auditores independentes; (ii) reporte ao Conselho de Administração das atividades realizadas pelo Comitê de Auditoria no quarto trimestre de 2025, nos termos do artigo 22, §2º, do Regulamento do Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão; e (iii) o Relatório Anual Resumido, a ser apresentado juntamente com as demonstrações financeiras, para divulgação pela Companhia.
- 5. Deliberações:** Após análise da matéria constante da ordem do dia, os membros do Comitê de Auditoria registraram as seguintes deliberações, por unanimidade:
  - 5.1.** Após o exame das demonstrações financeiras da Companhia, individuais e consolidadas, relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas do relatório da administração e do relatório dos auditores independentes e, com base nas informações apresentadas e nos esclarecimentos prestados pela administração e pelos auditores independentes, recomendar ao Conselho de Administração a sua aprovação;
  - 5.2.** Recomendam a aprovação do reporte das atividades realizadas pelo órgão no quarto trimestre de 2025, a ser apresentado pelo Coordenador do Comitê de Auditoria ao Conselho de Administração; e
  - 5.3.** Aprovar a emissão do Relatório Anual Resumido, que deverá ser divulgado pela Companhia, nos termos do item 2.2.1 do regimento interno do Comitê de Auditoria.

**6. Encerramento e Lavratura da Ata:** Não havendo nada mais a tratar, a Presidente declarou a reunião encerrada e suspendeu os trabalhos pelo tempo necessário para a lavratura da presente ata que, lida e aprovada, foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 24 de março de 2026.

---

Cristiano Gioia Lauretti  
Presidente da Mesa

---

Rafael Siqueira Rodrigues  
Secretário da Mesa

---

Eduardo Khair Chalita  
Membro do Comitê

---

Camilo Cabianca Ramos  
Membro do Comitê

---

Cristiano Gioia Lauretti  
Membro do Comitê

## **Anexo I-B – Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras**

### **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

União Pet S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução Normativa CVM nº 480/09 (alterada pela instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 26 de março de 2026

Paulo Urbano Nassar  
**Presidente**

Rafael Siqueira Rodrigues  
**Diretor Financeiro**

**Anexo I-C – Declaração dos diretores sobre o parecer dos auditores independentes**

**Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

União Pet S.A.

Em conformidade com o artigo 29, parágrafo 1º, inciso II, da Instrução Normativa CVM nº 480/09 (alterada pela instrução CVM nº 586/17), os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as conclusões expressas no Relatório sobre a auditoria das demonstrações contábeis sem ressalvas dos auditores independentes, referente as demonstrações contábeis, individuais e consolidadas favorável sem ressalvas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo, 26 de março de 2026

Paulo Urbano Nassar  
**Presidente**

Rafael Siqueira Rodrigues  
**Diretor Financeiro**

# Cobasi

## Resultados 4T25

### Videoconferência

Sexta-feira, 27 de março

11h BRT | 10h US EST

[acesse aqui](#)



GRUPO  
**petz**  
**cobasi**

São Paulo, 26 de março de 2026 – A União Pet Participações S.A. (ou “Cobasi”, ticker B3: AUAU3) divulga os resultados do quarto trimestre de 2025 (4T25) e 2025. Nossas Demonstrações Financeiras seguem o IFRS 16, mas, neste relatório, os números são apresentados segundo a norma antiga, IAS 17/CPC 06, com reconciliação disponível nas páginas 19-21, para melhor representar a realidade econômica do negócio.

As informações apresentadas neste material referem-se exclusivamente à operação da Cobasi, sem considerar a fusão com a Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Petz”), a menos que seja indicado o contrário.

Para melhor comparabilidade de margem bruta, despesas e EBITDA, os resultados de Cobasi são apresentados na visão pro-forma, reclassificados entre linhas para refletir a mesma padronização utilizada pela Petz.

## Resumo do Resultado e Indicadores (IAS 17)

### 4T25

**+9,3% a/a**

Receita Bruta  
Total

**Margem Bruta de 45,9%**

(+0,4 p.p. a/a)  
(% da Receita Líquida)

**Margem EBITDA  
Ajustada de 8,8%**

(+1,2 p.p. a/a)  
(% da Receita Líquida)

**Lucro Líquido  
Ajustado de  
R\$41,0 mm**

(+80,1% a/a)

### 2025

**Forte geração  
de caixa líquido:  
+R\$210,9 milhões**

ao longo de 2025

**Margem EBITDA  
Ajustada de 9,8%**

(+2,5 p.p. a/a) (% da Receita Líquida)  
atingindo R\$294,6 mm (+48,1% a/a)

Cobasi	4T25	4T24	Var.	2025	2024	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>						
<b>Receita Bruta Total</b>	<b>946.593</b>	<b>866.302</b>	<b>9,3%</b>	<b>3.571.087</b>	<b>3.249.811</b>	<b>9,9%</b>
<b>Por Canal</b>						
Físico	579.988	548.272	5,8%	2.193.343	2.064.568	6,2%
Digital	366.605	318.030	15,3%	1.377.744	1.185.243	16,2%
<b>Por Segmento</b>						
Receita B2C <sup>1</sup>	939.986	860.885	9,2%	3.547.974	3.235.547	9,7%
Serviços e Outros <sup>2</sup>	6.607	5.417	22,0%	23.113	14.264	62,0%
<b>Receita Líquida</b>	<b>798.017</b>	<b>727.884</b>	<b>9,6%</b>	<b>3.013.799</b>	<b>2.737.927</b>	<b>10,1%</b>
<b>Lucro Bruto</b>	<b>366.245</b>	<b>331.206</b>	<b>10,6%</b>	<b>1.402.056</b>	<b>1.222.427</b>	<b>14,7%</b>
Margem Bruta (%) (% da Receita Líquida)	45,9%	45,5%	0,4 p.p.	46,5%	44,6%	1,9 p.p.
<b>EBITDA Ajustado<sup>3</sup></b>	<b>69.964</b>	<b>55.215</b>	<b>26,7%</b>	<b>294.581</b>	<b>198.888</b>	<b>48,1%</b>
Margem EBITDA Ajustada (%) (% da Receita Líquida)	8,8%	7,6%	1,2 p.p.	9,8%	7,3%	2,5 p.p.
<b>Lucro Líquido Ajustado<sup>4</sup></b>	<b>40.955</b>	<b>22.744</b>	<b>80,1%</b>	<b>165.396</b>	<b>98.225</b>	<b>68,4%</b>
Margem Líquida Ajustada (%) (% da Receita Líquida)	5,1%	3,1%	2,0 p.p.	5,5%	3,6%	1,9 p.p.

<sup>1</sup> Vendas B2C (Business to Consumer) referem-se às vendas realizadas diretamente para o consumidor final.

<sup>2</sup> A receita bruta de Serviços refere-se aos royalties de microfranquia apurados na operação da Pet Anjo (Banho e Tosa e Consultórios/Clinicas Veterinárias). Ressalta-se que o valor apresentado não corresponde às vendas realizadas ao consumidor final da operação.

<sup>3</sup> Não considera o efeito do IFRS 16, além dos ajustes explicados na página 12.

<sup>4</sup> Ajustes explicados na página 13. Não considera o efeito do IFRS 16, portanto não deve ser usado como referência para base de cálculo de dividendos.

## Mensagem da Administração

### 2025: Aprovação do CADE + Crescimento consistente com forte geração de caixa

2025 foi marcado por um evento transformacional para as companhias Petz e Cobasi e para o setor pet brasileiro – a aprovação da fusão pelo CADE. Iniciamos em 2026 um novo capítulo, como **uma única companhia** — o Grupo Petz Cobasi — reunindo duas empresas pioneiras, inovadoras, com acionistas de referência, marcas *top of mind* e líderes no maior mercado pet da América Latina.

Mais do que a união de operações, trata-se da convergência de culturas, competências e capacidades complementares, **com o objetivo único em comum de construir o melhor caso de fusão do varejo brasileiro.**

Ainda operando separadamente ao longo de 2025, os resultados das Companhias mostraram **crescimento consistente, expansão de margens e forte geração de caixa em ambas as empresas** (R\$203,5 milhões em Petz e R\$210,9 milhões em Cobasi). Em um ambiente macroeconômico ainda desafiador com taxas de juros ainda elevadas, ambas empresas mantiveram disciplina na gestão de despesas, foco em produtividade e atenção rigorosa ao capital de giro, resultando em uma posição financeira forte e elevada conversão em caixa. Vale destacar o crescimento equilibrado entre os canais físico e digital, reforçando a resiliência e a relevância do nosso modelo omnicanal.

A manutenção e expansão da margem bruta ao longo do ano refletiram a assertividade da estratégia comercial e o avanço das marcas próprias, que seguem como um importante diferencial competitivo. Operacionalmente, foram capturados ganhos relevantes de eficiência, com expansão da margem EBITDA ao longo do ano, sustentada por alavancagem operacional, maturação do parque de lojas e melhorias contínuas em processos logísticos e de abastecimento.

**2025 encerrou com resultados sólidos e posições de caixa líquido confortáveis para apoiar nossos passos de integração a partir de 2026.**

### 2026: Foco em integração e execução

**Nosso time tem uma agenda estratégica clara de integração.** Nosso compromisso é executar esse processo com disciplina, transparência e foco em resultados. Temos convicção de que a combinação entre duas empresas líderes, um ecossistema completo de produtos e serviços e uma plataforma omnicanal integrada cria uma oportunidade única de geração de valor para clientes, colaboradores e acionistas.

Acreditamos que o sucesso da integração depende, antes de tudo, de **pessoas e governança**. Estruturamos uma liderança específica para conduzir o processo, com um diretor exclusivamente responsável pela agenda de integração. Antes do fechamento da combinação de negócios, tivemos um período extenso de planejamento com a definição de metas claras a serem cumpridas, contando com o apoio e acompanhamento contínuo do Conselho de Administração.

Lembramos que, em janeiro, anunciamos a revisão da estimativa do intervalo de **sinergias que esperamos capturar nos próximos 5 anos de R\$200-260 milhões** de EBITDA incremental. Seguimos confiantes na capacidade do nosso time de executar esse plano. Para 2026, estimamos uma captura entre 0-10% (já líquido do desinvestimento das 26 lojas previstas no ACC celebrado com o CADE).

Dentro das 5 frentes de sinergias mapeadas, **80% estão concentradas em (1) otimização comercial, (2) despesas operacionais e (3) footprint de lojas**, além de (4) digital e omnicanalidade e (5) ecossistema de serviços, que representam os 20% restantes.



## Mensagem da Administração

### Principais marcos na agenda de integração (1T26)

Desde o início da integração em janeiro, em linha com o planejado, até aqui, conseguimos avançar em diversas frentes de trabalho, dentre elas, destacamos:

1. **Pessoas:** avanço nas agendas dedicadas à definição das lideranças e integração dos times;
2. **Oportunidades operacionais:** estruturação de boas práticas para implementação;
3. **Negociações de contratos:** aprofundamento nas oportunidades de sinergias e início das negociações.

Lembramos que parte dos ganhos operacionais dependem da migração de sistemas ERP estimado entre 18-22 meses e o tombamento de CNPJs (em até 36 meses) que irão destravar ganhos logísticos e operacionais, e acelerar a captura de sinergias de despesas.

### Atualização da Posição de Caixa Líquido – Compromissos do Acordo de Associação no 1T26

Em 23 de janeiro de 2026, os acionistas de Petz receberam R\$320,8 milhões da parcela em caixa, conforme o Acordo de Associação.

Em 26 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração aprovou contratos de mútuo com Sergio Zimerman e Tefra Participações S.A., no valor de R\$121,9 milhões, relacionados à combinação de negócios, destinados aos únicos acionistas que manifestaram interesse em discutir judicialmente a eventual não incidência de IR sobre o ganho de capital na incorporação de ações.

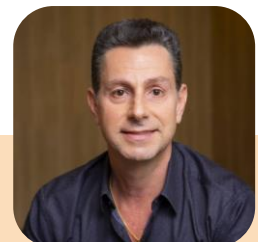
### Andamento e Cumprimento do Acordo em Controle de Concentração (ACC) – CADE

Conforme divulgado em 10 de dezembro de 2025, a fusão entre Petz e Cobasi foi aprovada pelo CADE mediante a celebração de um Acordo em Controle de Concentração (ACC), que prevê o desinvestimento de 26 lojas localizadas no Estado de São Paulo.

O processo de venda desses ativos encontra-se em andamento, dentro do prazo acordado com o CADE, com o apoio de assessor financeiro especializado, responsável por conduzir as negociações com potenciais interessados.

A Companhia reitera seu compromisso de manter o mercado devidamente informado sobre eventuais evoluções relevantes relacionadas a esse tema, em linha com as melhores práticas de governança e transparência.

**Paulo Nassar**  
CEO e Fundador





# Resultados

## Demonstração do Resultado do Exercício

Cobasi	4T25	4T24	Var.	2025	2024	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>						
<b>Receita Bruta de Vendas</b>	<b>946.593</b>	<b>866.302</b>	<b>9,3%</b>	<b>3.571.087</b>	<b>3.249.811</b>	<b>9,9%</b>
Impostos e Outras Deduções	(148.576)	(138.418)	7,3%	(557.288)	(511.884)	8,9%
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>798.017</b>	<b>727.884</b>	<b>9,6%</b>	<b>3.013.799</b>	<b>2.737.927</b>	<b>10,1%</b>
Custo das Mercadorias Vendidas	(431.772)	(396.678)	8,8%	(1.611.743)	(1.515.500)	6,4%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>366.245</b>	<b>331.206</b>	<b>10,6%</b>	<b>1.402.056</b>	<b>1.222.427</b>	<b>14,7%</b>
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>(296.281)</b>	<b>(275.991)</b>	<b>7,4%</b>	<b>(1.107.475)</b>	<b>(1.023.540)</b>	<b>8,2%</b>
Com Vendas	(237.366)	(236.670)	0,3%	(896.052)	(844.811)	6,1%
Gerais & Administrativas	(57.359)	(48.320)	18,7%	(215.259)	(193.158)	11,4%
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(1.556)	9.000	-	3.836	14.429	(73,4%)
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>69.964</b>	<b>55.216</b>	<b>26,7%</b>	<b>294.581</b>	<b>198.888</b>	<b>48,1%</b>
Resultado Não Recorrente <sup>1</sup>	(17.458)	30.265	-	(39.512)	33.594	(217,6%)
Baixa de Ativos/Investimentos	(10.258)	-	-	(10.258)	-	-
Baixa de Arrendamentos/Ativos	-	(515)	(100,0%)	(4.300)	(515)	735,0%
Plano de Opção de Compra de Ações	(248)	(575)	(56,9%)	(1.355)	(3.263)	(58,5%)
Depreciação & Amortização	(27.585)	(24.412)	13,0%	(108.168)	(93.600)	15,6%
<b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>14.415</b>	<b>59.979</b>	<b>(76,0%)</b>	<b>130.989</b>	<b>135.103</b>	<b>(3,0%)</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>15.632</b>	<b>21.346</b>	<b>(26,8%)</b>	<b>46.372</b>	<b>42.056</b>	<b>10,3%</b>
Receitas Financeiras	16.271	23.017	(29,3%)	52.766	48.783	8,2%
Despesas Financeiras	(639)	(1.671)	(61,8%)	(6.394)	(6.727)	(4,9%)
<b>Lucro Antes do IR e da Contribuição Social</b>	<b>30.047</b>	<b>81.325</b>	<b>(63,1%)</b>	<b>177.361</b>	<b>177.160</b>	<b>0,1%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(7.548)	(28.325)	(73,4%)	(49.562)	(42.497)	16,6%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>22.499</b>	<b>53.000</b>	<b>(57,5%)</b>	<b>127.799</b>	<b>134.663</b>	<b>(5,1%)</b>
<b>Reconciliação para o Lucro Líquido Ajustado</b>						
Efeitos de SOP, Não Recorrentes e de IR e CS	11.686	(30.256)	-	30.827	(36.439)	(184,6%)
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>40.955</b>	<b>22.744</b>	<b>80,1%</b>	<b>165.396</b>	<b>98.224</b>	<b>68,4%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>52.258</b>	<b>84.391</b>	<b>(38,1%)</b>	<b>249.414</b>	<b>228.703</b>	<b>9,1%</b>
<b>EBITDA Ajustado IFRS 16<sup>2</sup></b>	<b>130.785</b>	<b>110.242</b>	<b>18,6%</b>	<b>528.656</b>	<b>406.957</b>	<b>29,9%</b>

<sup>1</sup> Não recorrentes explicados na página 12.

<sup>2</sup> Mais informações na página 19.



### Expansão de Lojas

Durante o 4T25, a Companhia completou a abertura de 5 novas lojas, localizadas em Riviera de São Lourenço-SP, Osasco-SP, Jandira-SP, Marília-SP e João Pessoa-PB. Ao longo de 2025, a Companhia realizou 10 inaugurações. Assim, encerramos o ano com um total de 256 lojas, 10 aberturas líquidas e 221,5 mil m<sup>2</sup> de área de vendas.

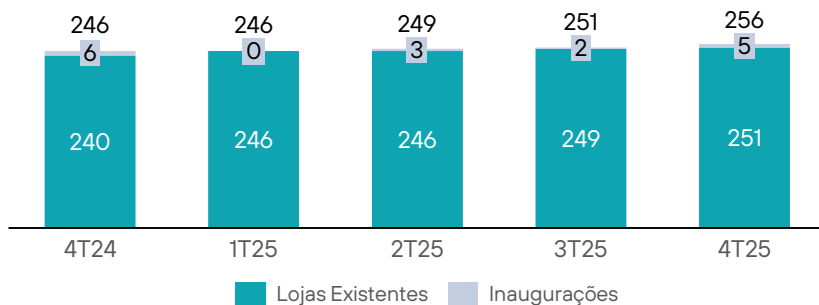
A Companhia mantém sua estratégia de crescimento sustentável, fortalecendo sua presença em 20 UFs em todas as 5 regiões do Brasil, com uma concentração geográfica de 67% na região Sudeste, 15% no Sul, 9% no Nordeste, 7% no Centro-Oeste e 1% no Norte.

23% das lojas com menos de 3 anos de operação

96 cidades com ao menos 1 loja Cobasi

Área média de 690 m<sup>2</sup> das lojas inauguradas nos últimos 24 meses

### Número de Lojas Cobasi

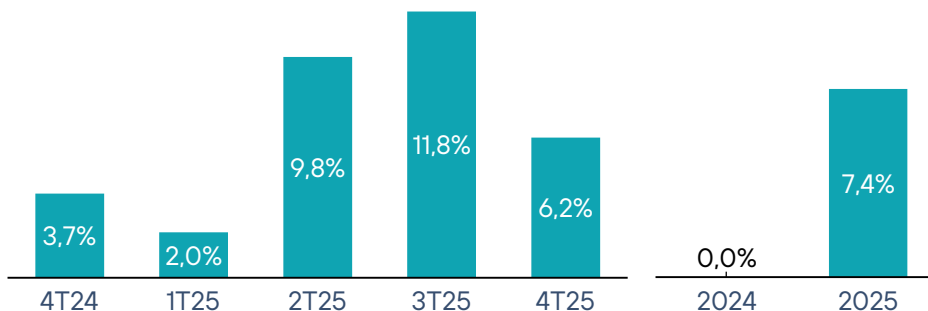


### Performance Same Store Sales (SSS)

O SSS registrou crescimento de +6,2% a/a no 4T25, consistente com a trajetória positiva observada ao longo de 2025, com **expansão acumulada de +7,4% a/a no ano**. O desempenho foi impulsionado pela evolução das unidades em processo de maturação e pela consolidação das lojas que migraram da bandeira Mundo Pet para Cobasi, que registraram crescimento de 31,0% a/a, evidenciando a continuidade do crescimento e a efetividade da estratégia de integração do portfólio de lojas.

#### Crescimento Same Store Sales Lojas Cobasi

Variação %, a/a



## Receita Bruta | Desempenho por Canal

Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	4T25	4T24	Var.	2025	2024	Var.
<b>Por Canal</b>						
Físico	579.988	548.272	5,8%	2.193.343	2.064.568	6,2%
Digital	366.605	318.030	15,3%	1.377.744	1.185.243	16,2%
<b>Por Segmento</b>						
Vendas B2C	939.986	860.885	9,2%	3.547.974	3.235.547	9,7%
Serviços e Outros	6.607	5.417	22,0%	23.113	14.264	62,0%
<b>Receita Bruta Total</b>	<b>946.593</b>	<b>866.302</b>	<b>9,3%</b>	<b>3.571.087</b>	<b>3.249.811</b>	<b>9,9%</b>

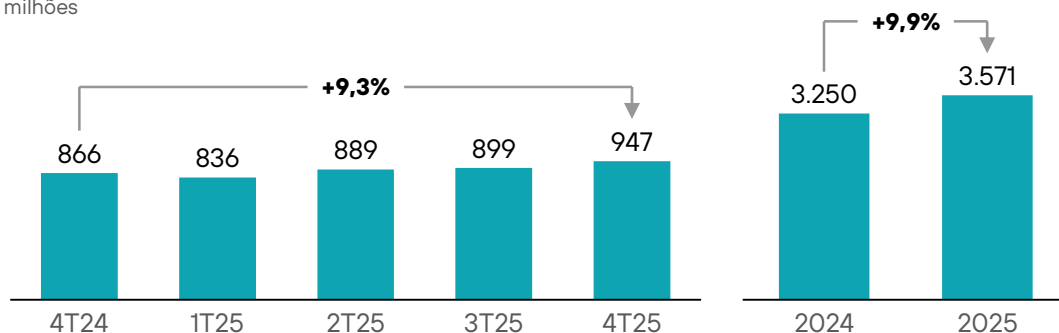
No 4T25, a Receita Bruta da Cobasi atingiu R\$946,6 milhões, crescimento de +9,3% a/a, impulsionada pela performance do canal digital, que avançou +15,3% a/a no trimestre. Em 2025, a Companhia registrou um crescimento de +9,9% a/a na Receita Bruta total.

As vendas no canal físico cresceram +5,8% a/a no 4T25 e +6,2% a/a em 2025, reforçando a relevância desse canal na estratégia da Companhia e evidenciando a consolidação do modelo de negócio, bem como a capacidade de sustentar crescimento orgânico em diferentes frentes do ecossistema. O desempenho no trimestre e no ano reflete, principalmente, o fortalecimento do mix de produtos que contribuiu para maior produtividade de lojas, além do amadurecimento do parque e novas aberturas.

No quarto trimestre, atingimos um novo recorde de desempenho no canal digital, registrando faturamento de R\$366,6 milhões. O resultado representa um crescimento de +15,3% em comparação com o mesmo período do ano anterior e evidencia o fortalecimento e a consistência da estratégia digital da marca. O canal representou 38,7% do faturamento total da Companhia (+2,0 p.p. a/a), refletindo a evolução contínua dos canais omnichannel. Em 2025, o canal digital apresentou um crescimento de +16,2%.

### Receita Bruta Total

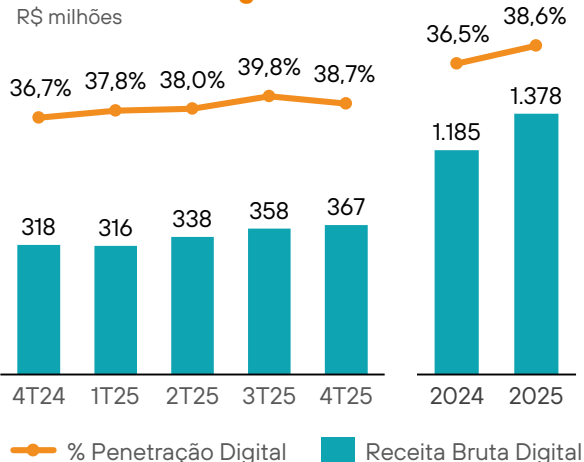
R\$ milhões



## Receita Bruta | Desempenho por Canal

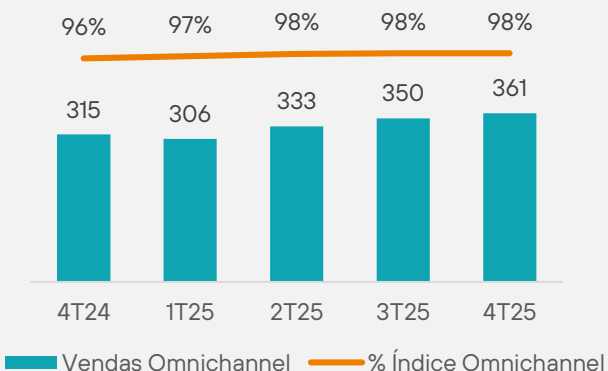
### Receita Bruta Digital Total

R\$ milhões



### Vendas Omnichannel

R\$ milhões, %



### +15,9% a/a

Crescimento do número de assinantes, atingindo +501 mil clientes em dezembro

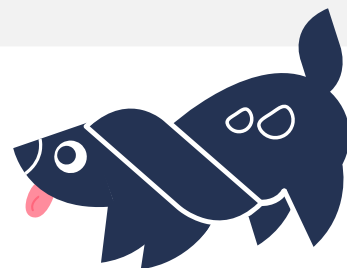
### +8,8% a/a

Crescimento do faturamento dos clientes do programa de fidelidade Amigo Cobasi

### 95%

das vendas *Ship from Store* entregues em até 1 dia útil

O índice de omnicanalidade atingiu 98% no trimestre, crescimento de +2,0 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior, reforçando a integração entre os canais.



## Receita Bruta | Desempenho por Segmento

### Categorias

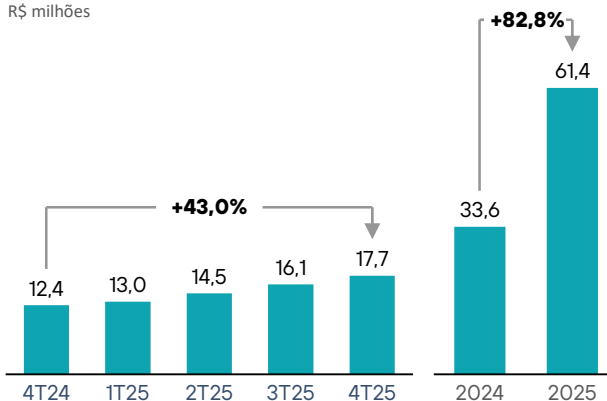
No trimestre, a categoria de Alimentos registrou o maior crescimento de vendas, seguido por Higiene & Limpeza, Acessórios e Farmácia. No total, essas categorias apresentaram um crescimento de +8,6% a/a.

### Serviços

Na vertical de Serviços, seguimos avançando na expansão do nosso modelo de microfranquias, com a abertura de novas unidades da Pet Anjo, alcançando 130 unidades desde o lançamento do projeto no 4T22. Em paralelo, continuamos ampliando nossa oferta de serviços nas lojas, fortalecendo a proposta de valor e a conveniência para os clientes.

### Evolução do GMV de Serviços<sup>1</sup>

R\$ milhões



<sup>1</sup> GMV (Gross Merchandise Value): valor total das vendas realizadas pela franquia ao cliente final, antes de descontos, custos e divisões de receita. Difere da Receita Bruta, que considera apenas a parcela efetivamente faturada pela operação (take rate).

### Lucro Bruto

No 4T25, o Lucro Bruto da Companhia totalizou R\$366,2 milhões, um crescimento de +10,6% a/a, representando uma margem bruta de 45,9% da Receita Líquida (+0,4 p.p. a/a). Em 2025, o crescimento foi de +14,7% a/a, com uma margem bruta de 46,5% (+1,9 p.p. a/a).

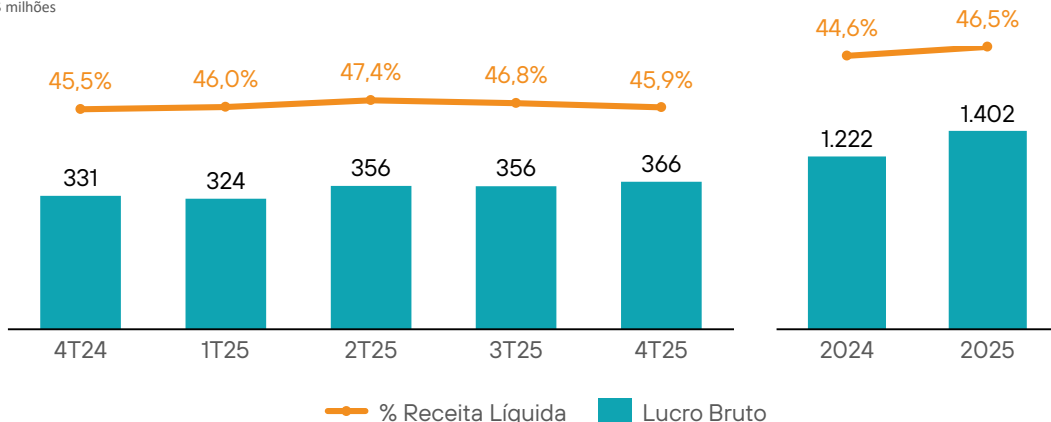
A performance foi impulsionada por melhorias operacionais e pela centralização logística para recebimento de 100% dos estoques provenientes de fornecedores, que contribuiu significativamente para a expansão de margem ao longo de 2025 e do 4T25, além da evolução do mix de categorias e do melhor desempenho da operação de serviços.

As marcas próprias mantiveram trajetória consistente de crescimento (+37% a/a), atingindo participação de 7,6% das vendas totais (+1,7 p.p. a/a). A categoria segue como importante fonte de diferenciação e fidelização de clientes, além de contribuir para a expansão de margens.

Um grande destaque foi o lançamento da ração seca da marca própria Joy, em agosto de 2025, desenvolvida para cães e gatos, focada em nutrição de alta qualidade e custo-benefício, reforçando fidelização e expansão de margem. Os produtos tiveram alta aceitação pelo tutor e pet e estão disponíveis em todas as lojas, site e app.

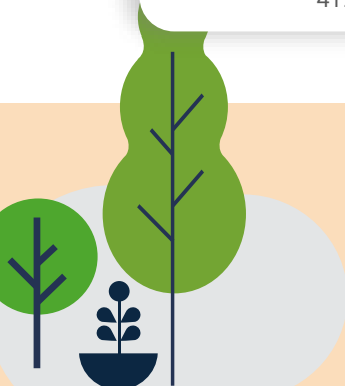
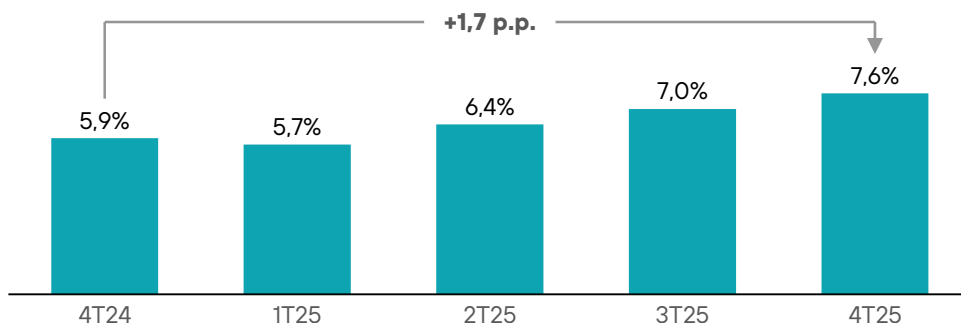
### Lucro Bruto

R\$ milhões



### Participação de marca própria

% do Faturamento Total



## Despesas Operacionais

Cobasi	4T25	4T24	Var.	2025	2024	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>296.281</b>	<b>275.990</b>	<b>7,4%</b>	<b>1.107.475</b>	<b>1.023.539</b>	<b>8,2%</b>
<b>% Receita Líquida Total</b>	<b>37,1%</b>	<b>37,9%</b>	<b>(0,8 p.p.)</b>	<b>36,7%</b>	<b>37,4%</b>	<b>(0,6 p.p.)</b>
Despesas com Vendas	237.366	224.577	5,7%	896.052	832.718	7,6%
% Receita Líquida Total	29,7%	30,9%	(1,1 p.p.)	29,7%	30,4%	(0,7 p.p.)
Despesas Gerais & Administrativas (G&A)	57.359	48.320	18,7%	215.259	193.158	11,4%
% Receita Líquida Total	7,2%	6,6%	0,5 p.p.	7,1%	7,1%	0,1 p.p.
Outras Despesas Operacionais	1.556	3.093	(49,7%)	(3.836)	(2.337)	64,2%
% Receita Líquida Total	0,2%	0,4%	(0,2 p.p.)	-0,1%	-0,1%	(0,0 p.p.)

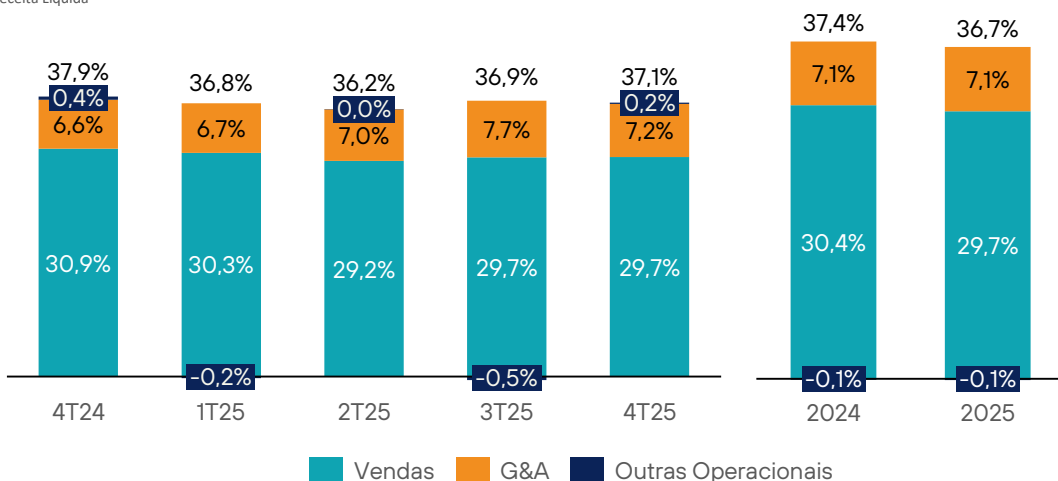
As **Despesas com Vendas da Cobasi** totalizaram **R\$237,4 milhões no 4T25**, representando **29,7% da Receita Líquida (-1,1 p.p. a/a)**. Esse desempenho reflete **ganhos de alavancagem operacional**, decorrentes do crescimento da receita, da maturação do parque de lojas e do controle eficiente das despesas, principalmente nas linhas de: (i) **reestruturação do quadro de pessoal nas lojas realizado no 1S25**, com foco em aumento de produtividade; e (ii) **consumo e despesas indiretas**, incluindo água e energia. Em 2025, as Despesas com Vendas apresentaram um crescimento de +7,6% a/a, representando 29,7% da Receita Líquida (diluição de -0,7 p.p.), resultado da estratégia de otimização operacional implementada ao longo do ano.

As **Despesas Gerais e Administrativas (G&A)** totalizaram **R\$57,4 milhões no trimestre (+18,7% a/a)**, representando **7,2% da Receita Bruta (+0,5 p.p. a/a)**. O aumento no trimestre foi impactado, principalmente, por **dissídio acima da inflação, pelo reforço das estruturas de gestão e pela implementação de uma nova equipe de logística**, com foco em transportes, resultando em melhora de SLA e redução de fretes. No ano, as Despesas Gerais e Administrativas (G&A) apresentaram um crescimento de +11,4% a/a.

As **Outras Despesas Operacionais** totalizaram **R\$1,6 milhão no trimestre**. No ano de 2025, a Companhia registrou uma receita de R\$3,8 milhões.

## Despesas Operacionais

% Receita Líquida



## EBITDA Ajustado (IAS 17)

Cobasi	4T25	4T24	Var.	2025	2024	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>						
<b>EBITDA</b>	<b>52.258</b>	<b>84.391</b>	<b>(38,1%)</b>	<b>249.414</b>	<b>228.704</b>	<b>9,1%</b>
(+) Resultado Não Recorrente	17.458	(30.265)	-	39.512	(33.594)	-
(+) Baixa de Arrendamentos/Ativos	-	515	(100,0%)	4.300	515	735,0%
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	248	575	(56,9%)	1.355	3.263	(58,5%)
<b>EBITDA Ajustado<sup>1</sup></b>	<b>69.964</b>	<b>55.216</b>	<b>26,7%</b>	<b>294.581</b>	<b>198.888</b>	<b>48,1%</b>
<i>EBITDA Ajustado/Receita Líquida Total</i>	<i>8,8%</i>	<i>7,6%</i>	<i>1,2 p.p.</i>	<i>9,8%</i>	<i>7,3%</i>	<i>2,5 p.p.</i>
<b>EBITDA Ajustado (IFRS 16)</b>	<b>130.785</b>	<b>110.242</b>	<b>18,6%</b>	<b>528.656</b>	<b>406.957</b>	<b>29,9%</b>
<i>EBITDA Ajustado IFRS 16/Receita Líquida Total</i>	<i>16,4%</i>	<i>15,1%</i>	<i>1,2 p.p.</i>	<i>17,5%</i>	<i>14,9%</i>	<i>2,7 p.p.</i>

<sup>1</sup> O resultado considera a adoção das eficiências tributárias de essencialidade, implementadas a partir do 4T24 e demais aproveitamentos de indêbitos fiscais sobre eficiências pacificadas ao longo dos períodos apresentados. Para os trimestres anteriores, foram calculados os respectivos impactos trimestrais para fins comparativos. A partir do 1T25, os valores já refletem a contabilização regular.

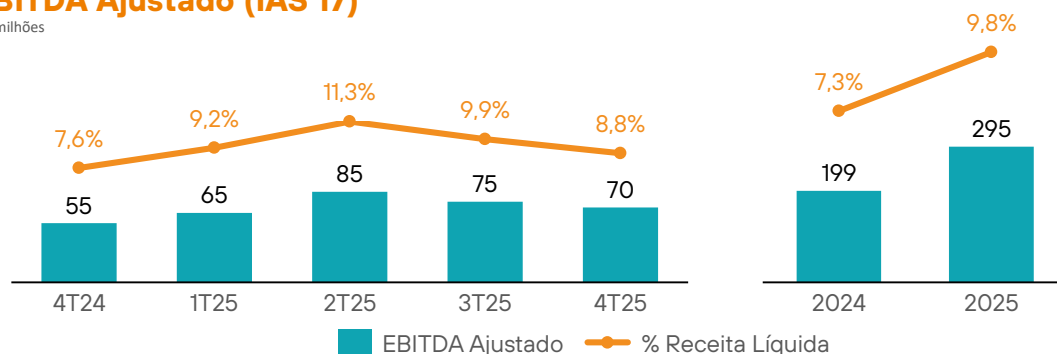
O EBITDA Ajustado da Cobasi foi de R\$70,0 milhões no 4T25, crescimento de +26,7% a/a, representando 8,8% da Receita Líquida (+1,2 p.p. a/a). Em 2025, o EBITDA Ajustado totalizou R\$294,6 milhões, um crescimento de +48,1% a/a (9,8% da Receita Líquida, expansão de +2,5 p.p. a/a). Os ganhos de margem no 4T25 e no ano, são resultado da expansão de margem bruta previamente apresentada, além de maior eficiência operacional.

Durante o 2S25, a companhia passou por uma **transformação e ampliação relevante em sua estrutura logística**, migrando de dois centros de distribuição em Barueri (SP), com ~39 mil m<sup>2</sup>, para um novo CD em Aldeia da Serra (SP), com ~56 mil m<sup>2</sup>. A iniciativa faz parte da estratégia de modernização e ganho de escala da infraestrutura logística, com o objetivo de aumentar a eficiência operacional, incluindo a redução de despesa de aluguel, suportar o crescimento das operações e aprimorar o nível de serviço ao cliente.

No 4T25, o Resultado Não Recorrente da Cobasi totalizou R\$17,5 milhões negativos, incluindo, principalmente, despesas atreladas ao Acordo de Associação com a Petz (envolvendo honorários de assessores e consultorias da transação), além da duplicidade temporária de gastos com armazenagem e centros de distribuição, com um impacto adicional em despesas de ocupação e pessoal.

## EBITDA Ajustado (IAS 17)

R\$ milhões



## Resultado Financeiro

Cobasi	4T25	4T24	Var.	2025	2024	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>						
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>15.632</b>	<b>21.346</b>	<b>(26,8%)</b>	<b>46.372</b>	<b>42.056</b>	<b>10,3%</b>
Receitas Financeiras	16.271	23.017	(29,3%)	52.766	48.783	8,2%
Despesas Financeiras	(639)	(1.671)	(61,8%)	(6.394)	(6.727)	(4,9%)

O Resultado Financeiro foi positivo em R\$15,6 milhões no 4T25 e em R\$46,4 milhões em 2025. O resultado do 4T24 foi impactado positivamente em R\$18,0 milhões pelo reconhecimento da correção monetária, pela taxa SELIC, de créditos tributários extemporâneos.

Excluindo esse efeito não recorrente, as receitas financeiras teriam apresentado, no trimestre, um crescimento de R\$11,3 milhões em relação ao ano anterior. Esse desempenho é explicado principalmente pela maior posição de caixa e aplicações financeiras (R\$ 454,7 milhões no 4T25 vs. R\$ 243,7 milhões no 4T24) e pela diferença na **taxa média de rendimento anual, de 15,0% no 4T25 ante 11,2% no 4T24**.

## Lucro Líquido

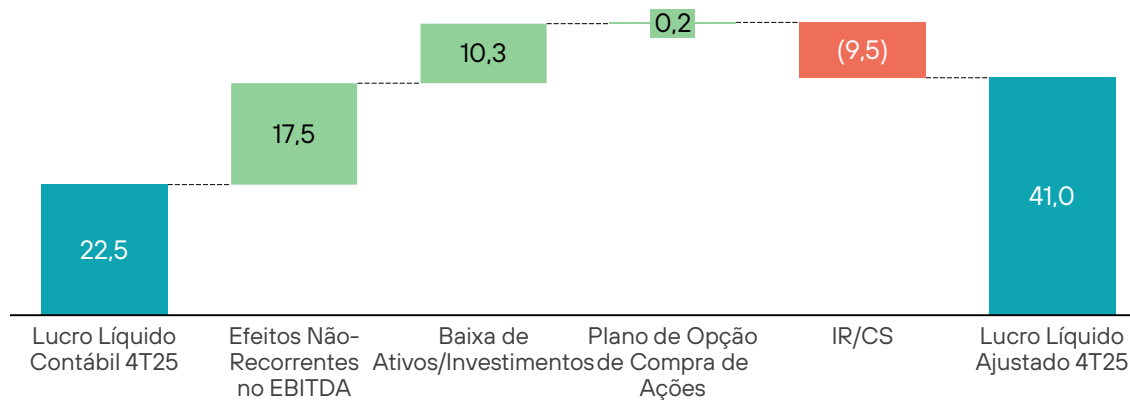
Cobasi	4T25	4T24	Var.	2025	2024	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>						
<b>Lucro Antes do IR e da Contribuição Social (EBT)</b>	<b>30.047</b>	<b>81.325</b>	<b>(63,1%)</b>	<b>177.361</b>	<b>177.160</b>	<b>0,1%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(7.548)	(28.325)	(73,4%)	(49.562)	(42.497)	16,6%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>22.499</b>	<b>53.000</b>	<b>(57,5%)</b>	<b>127.799</b>	<b>134.664</b>	<b>(5,1%)</b>
(+) Efeitos Não Recorrentes Ajustado no EBITDA	17.458	(30.265)	-	39.512	(33.594)	-
(+) Baixa de Ativos/Investimentos	10.258	-	-	10.258	-	-
(+) Baixa de Arrendamentos	-	515	(100,0%)	4.300	515	735,0%
(+) Plano de Opção de Compra de Ações	248	575	(56,9%)	1.355	3.263	(58,5%)
(+) Efeitos de IR e CS	(9.508)	(1.081)	779,7%	(17.827)	(6.623)	169,2%
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>40.955</b>	<b>22.744</b>	<b>80,1%</b>	<b>165.396</b>	<b>98.225</b>	<b>68,4%</b>
<i>Margem Líquida Ajustada (%)</i>	<i>5,1%</i>	<i>3,1%</i>	<i>2,0 p.p.</i>	<i>5,5%</i>	<i>3,6%</i>	<i>1,9 p.p.</i>
<b>Lucro Líquido Ajustado (IFRS 16)</b>	<b>36.946</b>	<b>31.360</b>	<b>17,8%</b>	<b>145.919</b>	<b>96.600</b>	<b>51,1%</b>
<i>Margem Líquida Ajustada (IFRS 16) (%)</i>	<i>4,6%</i>	<i>4,3%</i>	<i>0,3 p.p.</i>	<i>4,8%</i>	<i>3,5%</i>	<i>1,3 p.p.</i>

No 4T25, a Cobasi registrou um Lucro Líquido Ajustado de R\$41,0 milhões, crescimento de +80,1% a/a, com margem líquida de 5,1% (+2,0 p.p. a/a). Em 2025, o Lucro Líquido Ajustado totalizou R\$165,4 milhões, um crescimento relevante de +68,4% a/a, representando 5,5% da Receita Líquida (+1,9 p.p. a/a).

A melhora dos resultados do 4T25 e do ano refletem o forte avanço operacional da Companhia, impulsionado pela expansão das vendas, evolução da margem bruta e maior eficiência na gestão de despesas e capital.

## Ajustes no Lucro Líquido

R\$ milhões

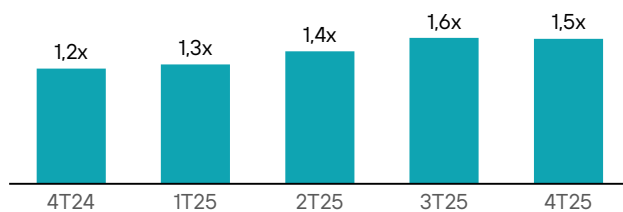


## Endividamento

Cobasi	4T25	4T24	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>			
<b>Dívida Bruta</b>	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos de Curto Prazo	-	-	-
Empréstimos e Financiamentos de Longo Prazo	-	-	-
<b>Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras</b>	<b>454.658</b>	<b>243.751</b>	<b>86,5%</b>
<b>Caixa Líquido</b>	<b>454.658</b>	<b>243.751</b>	<b>86,5%</b>
EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	294.581	198.888	48,1%
Caixa Líquido/EBITDA Ajustado (Últimos 12 meses)	1,5x	1,2x	0,3x

## Alavancagem

Caixa Líquido / EBITDA Ajustado 12M



A Companhia encerrou 2025 com caixa líquido de R\$454,7 milhões (representando 1,6x do EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses), **variação positiva de R\$210,9 milhões versus o ano anterior**, impulsionada, pelo forte Lucro Caixa e pela eficiência crescente na gestão do capital de giro.

## Investimentos/CAPEX

Cobasi	4T25	4T24	Var.	2025	2024	Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>						
Novas Lojas	13.147	16.661	(21,1%)	39.593	74.292	(46,7%)
Reformas, Manutenção, Logística e Outros	29.903	19.123	56,4%	58.888	47.952	22,8%
Tecnologia e Digital	4.859	5.796	(16,2%)	19.354	18.686	3,6%
<b>Investimentos Totais</b>	<b>47.909</b>	<b>41.580</b>	<b>15,2%</b>	<b>117.835</b>	<b>140.930</b>	<b>(16,4%)</b>
Efeito Não Caixa	(7.915)	(8.082)	(2,1%)	(7.915)	(8.082)	(2,1%)
<b>Fluxo de Caixa de Imobilizado e Intangível</b>	<b>39.994</b>	<b>33.498</b>	<b>19,4%</b>	<b>109.920</b>	<b>132.848</b>	<b>(17,3%)</b>

Os Investimentos Totais somaram R\$47,9 milhões no 4T25, um crescimento de +15,2% a/a. No ano, o total foi R\$117,8 milhões, uma redução de -16,4% a/a.

Os investimentos em **Novas Lojas** apresentaram retração de -21,1% a/a no trimestre e -46,7% a/a no ano, refletindo um menor ritmo de inaugurações no período, em linha com o cronograma de expansão da Companhia e com a estratégia de priorização de eficiência na alocação de capital.

Os investimentos em **Reformas, Manutenção, Logística e Outros** totalizaram R\$29,9 milhões no 4T25 (+56,4% a/a) e R\$58,9 milhões em 2025 (+22,8% a/a), impactados principalmente pelos investimentos no novo Centro de Distribuição em Aldeia da Serra (SP). No 4T25, R\$6,1 milhões foram destinados a esse projeto, contribuindo para o crescimento da linha no período, e R\$31,0 milhões no acumulado do ano. **Excluindo os investimentos do novo CD, a linha de Reformas, Manutenção, Logística e Outros apresentou uma queda de -19,4% a/a no ano.**

## Fluxo de Caixa

Cobasi	4T25	4T24	Var.	2025	2024	Var.
R\$ mil, exceto quando indicado						
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>60.604</b>	<b>86.376</b>	<b>(29,8%)</b>	<b>321.937</b>	<b>175.396</b>	<b>83,5%</b>
Lucro Antes de Imposto de Renda (pós exclusão dos efeitos não-caixa)	48.596	3.791	1.181,9%	282.311	109.913	156,8%
Capital de Giro Operacional	19.920	2.290	769,9%	(7.438)	(3.982)	86,8%
Outros Ativos/Passivos	(7.912)	80.295	-	47.064	69.465	(32,2%)
<b>Fluxo de Caixa de Investimento</b>	<b>(39.994)</b>	<b>(33.498)</b>	<b>19,4%</b>	<b>(109.920)</b>	<b>(132.848)</b>	<b>(17,3%)</b>
<b>Fluxo de Caixa de Financiamento</b>	<b>-</b>	<b>(9.045)</b>	<b>(100,0%)</b>	<b>(1.110)</b>	<b>(16.003)</b>	<b>(93,1%)</b>
<b>Fluxo de Caixa Líquido</b>	<b>20.610</b>	<b>43.833</b>	<b>(53,0%)</b>	<b>210.907</b>	<b>26.545</b>	<b>694,5%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	434.046	199.918	117,1%	243.751	217.206	12,2%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	454.658	243.751	86,5%	454.658	243.751	86,5%

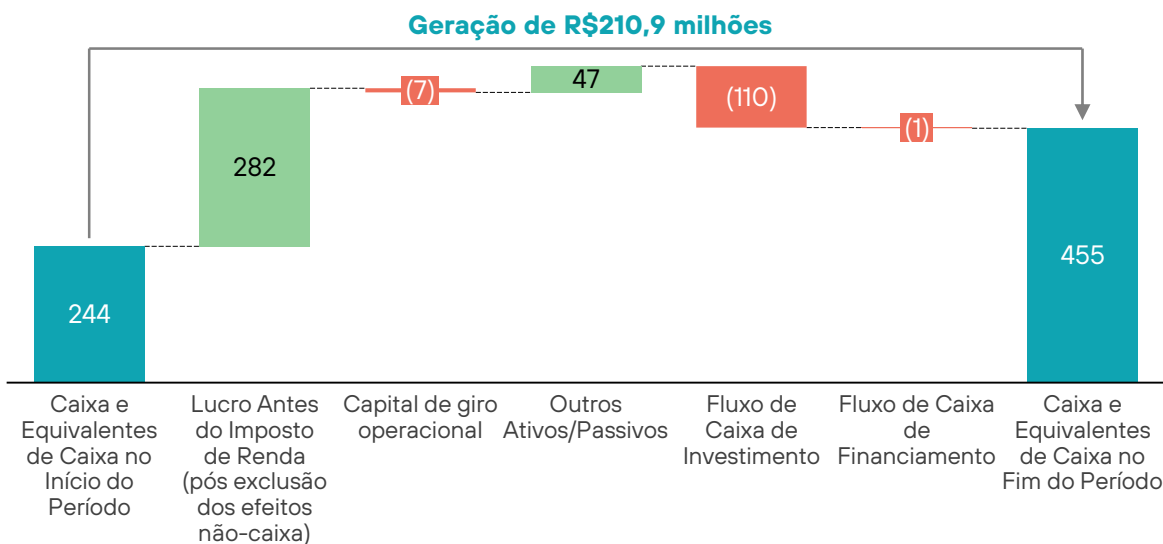
O 4T25 foi marcado pela **geração de caixa operacional**, que totalizou R\$60,6 milhões. O resultado foi impulsionado pelo sólido desempenho do Lucro Caixa.

Em termos de **Fluxo de Caixa Líquido**, a Companhia gerou R\$20,6 milhões no trimestre, já considerando os investimentos do período. Vale destacar que a geração de caixa foi suficiente para **cobrir integralmente** os investimentos em Imobilizado e Intangível (R\$40,0 milhões).

Em 2025, a Companhia gerou R\$210,9 milhões de caixa líquido.

## Fluxo de Caixa 2025

R\$ milhões





**Anexos**

## IAS 17 - Balanço Patrimonial

Cobasi	4T25	3T25	2T25	1T25	4T24
R\$ mil, exceto quando indicado					
<b>ATIVO</b>					
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.169.961</b>	<b>1.127.907</b>	<b>1.013.637</b>	<b>914.228</b>	<b>940.063</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	451.624	294.576	219.179	146.833	183.445
Aplicações Financeiras	2.484	135.004	132.666	93.156	45.432
Contas a Receber	275.264	258.412	263.949	238.190	253.281
Estoques	397.569	397.003	349.731	349.073	347.555
Impostos e contribuições a recuperar	33.403	30.482	31.483	68.902	103.360
Despesas antecipadas	4.894	8.271	12.458	14.520	4.085
Outros Créditos	4.723	4.159	4.171	3.554	2.905
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>739.724</b>	<b>753.104</b>	<b>735.255</b>	<b>758.758</b>	<b>753.750</b>
Aplicações financeiras	549	4.466	3.490	27.238	14.874
Imposto de Renda e contribuição social	-	-	-	-	4.412
Tributos a recuperar	4.725	4.629	4.530	4.516	-
Ativo Fiscal Diferido	44.302	40.555	33.960	30.756	30.884
Deposito judiciais	5.256	13.632	13.915	13.717	13.737
Outros Ativos	507	506	508	979	981
Imobilizado	625.272	628.161	619.063	622.605	630.592
Intangível	59.112	61.155	59.789	58.947	58.270
<b>Total do Ativo</b>	<b>1.909.685</b>	<b>1.881.011</b>	<b>1.748.892</b>	<b>1.672.986</b>	<b>1.693.813</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
<b>Passivo Circulante</b>	<b>717.720</b>	<b>681.431</b>	<b>589.096</b>	<b>555.924</b>	<b>596.905</b>
Fornecedores	486.895	455.517	392.958	383.686	420.407
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	77.044	83.686	71.249	64.477	67.765
Obrigações Tributárias	24.296	21.174	17.450	14.058	9.964
Dividendos a Pagar	25.968	-	-	1.110	1.110
Imposto de Renda e Contribuição Social a Recolher	1.554	19.850	14.959	-	-
Outras Obrigações	82.055	80.362	72.428	73.703	78.062
Programa de fidelização	19.908	20.842	20.052	18.890	19.597
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>25.851</b>	<b>27.532</b>	<b>27.815</b>	<b>27.222</b>	<b>23.657</b>
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	12.557	15.156	16.034	14.768	13.560
Outros passivos	13.294	12.376	11.781	12.454	10.097
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.166.113</b>	<b>1.172.048</b>	<b>1.131.982</b>	<b>1.089.842</b>	<b>1.073.252</b>
Capital social	407.610	407.610	407.610	407.610	407.610
Reserva de ágio na emissão de ações	189.642	189.642	189.642	189.642	189.642
Opções outorgadas	28.260	28.013	27.765	27.214	26.906
Ações em Tesouraria	(15.445)	(15.445)	(15.445)	(15.445)	(15.445)
Reserva legal	21.948	16.481	16.481	16.481	16.481
Reserva de lucros para expansão	331.653	363.088	363.088	363.088	363.088
Lucros acumulados	93.106	91.810	90.083	85.872	84.970
Lucro líquido do período	109.339	90.849	52.758	15.380	-
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>1.909.684</b>	<b>1.881.011</b>	<b>1.748.893</b>	<b>1.672.988</b>	<b>1.693.814</b>

## IAS 17 - Fluxo de Caixa – Método Indireto

Cobasi	4T25	4T24	2025	2024
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>				
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>71.838</b>	<b>84.100</b>	<b>321.083</b>	<b>169.727</b>
Lucro Antes de Imposto de Renda	38.332	113.936	195.245	179.942
Depreciação e amortização	27.585	24.412	108.168	93.600
Provisão para perda no ativo imobilizado	-	(592)	-	-
Provisão (reversão) de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	401	5.123	(5.987)	6.748
Correção depósitos judiciais	(99)	(277)	(1.079)	(1.082)
Reconhecimento – Indébitos	-	(129.231)	-	(129.231)
Juros sobre indébitos	(175)	(18.859)	(2.068)	(29.207)
Reconhecimento indébito tributário	-	35.472	-	-
Perda por redução ao valor recuperável de ágio e mais valia	3.065	-	3.065	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(2.599)	2.813	(1.003)	7.084
Provisão programa fidelidade Amigo Cobasi	9.457	7.311	34.604	29.982
Opções outorgadas	248	575	1.355	3.263
Rendimentos sobre aplicações financeiras	11.234	(2.276)	(854)	(5.669)
Perda (ganho) na alienação, líquido de baixa dos ativos	(1.269)	1.921	(2.181)	6.369
<b>Varição no Capital de Giro</b>	<b>(14.342)</b>	<b>43.772</b>	<b>(8.182)</b>	<b>7.928</b>
<b>ATIVO</b>				
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	(16.852)	(15.904)	(21.983)	2.736
Estoques	(967)	(13.177)	(44.027)	(13.940)
Despesas antecipadas	3.377	4.283	(809)	521
Tributos a recuperar	(7.386)	66.822	49.902	57.856
Depósitos judiciais	8.476	318	9.560	64
Outros ativos	(565)	15	(1.344)	(968)
<b>PASSIVO</b>				
Fornecedores	37.739	31.371	58.572	7.222
Obrigações sociais e trabalhistas	(6.642)	(10.329)	9.279	1.598
Obrigações tributárias	3.122	(5.965)	14.331	6.905
Programa fidelidade Amigo Cobasi	(10.391)	(7.566)	(34.293)	(30.367)
Outros passivos	2.097	32.717	438	33.856
Imposto de renda e contribuição social pagos	(26.350)	(38.813)	(47.808)	(57.555)
<b>Fluxo de Caixa de Investimento</b>	<b>85.210</b>	<b>(28.838)</b>	<b>(51.793)</b>	<b>(68.664)</b>
Aplicações Financeiras	125.204	4.660	58.127	64.184
Aquisição de imobilizado e intangível	(39.994)	(33.498)	(109.920)	(132.848)
<b>Fluxo de Caixa de Financiamento</b>	<b>-</b>	<b>(9.045)</b>	<b>(1.110)</b>	<b>(16.003)</b>
Pagamento de dividendos	-	-	(1.110)	(558)
Ações em tesouraria adquiridas	-	(9.045)	-	(15.445)
<b>Fluxo de Caixa Líquido</b>	<b>157.048</b>	<b>46.217</b>	<b>268.180</b>	<b>85.060</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	294.576	137.228	183.445	98.385
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	451.624	183.445	451.624	183.445

## Anexo I – Reconciliação EBITDA – Demonstrações Fin. vs. EBITDA Ajustado

Cobasi	4T25	4T24	2025	2024
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>				
<b>Lucro Antes do Resultado Financeiro (EBIT)</b>	<b>37.879</b>	<b>112.111</b>	<b>218.712</b>	<b>210.861</b>
(+) Proforma Eficiências Fiscais de Essencialidades <sup>1</sup>	-	(30.125)	-	-
<b>Lucro Antes do Resultado Financeiro (EBIT)</b>	<b>37.879</b>	<b>81.986</b>	<b>218.712</b>	<b>210.861</b>
(+) Depreciação & Amortização	27.585	24.412	108.168	93.600
(+) Depreciação - Direito de Uso (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	37.358	33.019	146.353	132.311
(+) Baixa de Ativos/Investimentos	10.258	-	10.258	-
<b>EBITDA</b>	<b>113.079</b>	<b>139.417</b>	<b>483.490</b>	<b>436.772</b>
(+) Despesas de Aluguel	(60.821)	(55.027)	(234.075)	(208.068)
<b>EBITDA IAS 17</b>	<b>52.258</b>	<b>84.390</b>	<b>249.415</b>	<b>228.704</b>
(-) Plano de Opção de Compra de Ações	248	574	1.355	3.262
(-) Baixa de Arrendamentos	-	516	4.300	516
(-) Resultado Não Recorrente	17.458	(30.265)	39.512	(33.594)
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>69.964</b>	<b>55.215</b>	<b>294.581</b>	<b>198.888</b>
<b>EBITDA Ajustado IFRS 16</b>	<b>130.785</b>	<b>110.242</b>	<b>528.656</b>	<b>406.956</b>

<sup>1</sup> O resultado pro forma considera a adoção das eficiências tributárias de essencialidade, implementadas a partir do 4T24 e demais aproveitamentos de indêbitos fiscais sobre eficiências pacificadas ao longo dos períodos apresentados. Para os trimestres anteriores, foram calculados os respectivos impactos trimestrais para fins comparativos. A partir do 1T25, os valores já refletem a contabilização regular.

## Anexo II – Impacto IFRS 16 – Demonstração do Resultado do Exercício

Cobasi	4T25		Var.
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>	<b>IAS 17</b>	<b>IFRS 16</b>	
<b>Receita Bruta de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>961.272</b>	<b>961.272</b>	-
Impostos e Outras Deduções	(163.255)	(163.255)	-
<b>Receita Líquida de Vendas de Mercadorias e Serviços Prestados</b>	<b>798.017</b>	<b>798.017</b>	-
Custo das Mercadorias Vendidas e dos Serviços Prestados	(438.181)	(438.181)	-
<b>Lucro Bruto</b>	<b>359.836</b>	<b>359.836</b>	-
<b>Receitas (Despesas) Operacionais</b>	<b>(345.421)</b>	<b>(321.958)</b>	<b>(23.463)</b>
Com Vendas	(262.845)	(239.693)	(23.152)
Gerais & Administrativas	(75.621)	(75.310)	(311)
Redução ao valor recuperável de ativos	(3.065)	(3.065)	-
Outras Receitas (Despesas) Operacionais, Líquidas	(3.890)	(3.890)	-
<b>Lucro Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>14.415</b>	<b>37.878</b>	<b>(23.463)</b>
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>15.632</b>	<b>(11.840)</b>	<b>27.472</b>
Receitas Financeiras	16.271	16.271	-
Despesas Financeiras	(639)	(28.111)	27.472
<b>Lucro Antes do IR e da Contribuição Social</b>	<b>30.047</b>	<b>26.038</b>	<b>4.009</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(7.548)	(7.548)	-
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>	<b>22.499</b>	<b>18.490</b>	<b>4.009</b>

## Anexo III – Impacto IFRS 16 – Balanço Patrimonial

Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	4T25		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
<b>ATIVO</b>			
<b>Ativo Circulante</b>	<b>1.169.961</b>	<b>1.169.961</b>	-
Caixa e Equivalentes de caixa	451.624	451.624	-
Aplicações financeiras	2.484	2.484	-
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	275.264	275.264	-
Estoques	397.569	397.569	-
Tributos a recuperar	33.403	33.403	-
Despesas Antecipadas	4.894	4.894	-
Outros Ativos	4.723	4.723	-
<b>Ativo Não Circulante</b>	<b>739.724</b>	<b>1.553.376</b>	<b>(813.652)</b>
Aplicações Financeiras	549	549	-
Tributos a recuperar	4.725	4.725	-
Ativo Fiscal Diferido	44.302	90.993	(46.691)
Deposito judiciais	5.256	5.256	-
Outros Ativos	507	507	-
Imobilizado	625.272	625.272	-
Ativo de direito de uso	-	766.961	(766.961)
Intangível	59.112	59.112	-
<b>Total do Ativo</b>	<b>1.909.685</b>	<b>2.723.337</b>	<b>(813.652)</b>
<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
<b>Passivo Circulante</b>	<b>717.720</b>	<b>837.279</b>	<b>(119.560)</b>
Fornecedores	459.280	459.280	-
Fornecedor risco sacado	27.615	27.615	-
Obrigações sociais e trabalhistas	77.044	77.044	-
Obrigações tributárias	24.296	24.296	-
Imposto de Renda e Contribuição Social a Recolher	1.554	1.554	-
Passivos de arrendamento	-	139.545	(139.545)
Dividendos a pagar	25.968	25.968	-
Programa fidelidade Amigo Cobasi	19.908	19.908	-
Partes relacionadas	-	-	-
Outros passivos	82.055	62.070	19.985
<b>Passivo Não Circulante</b>	<b>25.851</b>	<b>813.050</b>	<b>(787.199)</b>
Passivos de arrendamento	-	787.199	(787.199)
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	12.557	12.557	-
Outros passivos	13.294	13.294	-
<b>Patrimônio Líquido</b>	<b>1.166.113</b>	<b>1.073.007</b>	<b>93.106</b>
Capital social	407.610	407.610	-
Reserva de ágio na emissão de ações	189.642	189.642	-
Opções outorgadas	28.260	28.260	-
Ações em Tesouraria	(15.445)	(15.445)	-
Reserva legal	21.948	21.948	-
Reserva de lucros para expansão	440.992	440.992	-
Lucros acumulados	93.106	-	93.106
<b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>1.909.684</b>	<b>2.723.336</b>	<b>(813.652)</b>

## Anexo IV – Impacto IFRS 16 – Fluxo de Caixa

Cobasi	4T25		Var.
	IAS 17	IFRS 16	
<b>R\$ mil, exceto quando indicado</b>			
<b>Fluxo de Caixa Operacional</b>	<b>71.838</b>	<b>131.876</b>	<b>(60.038)</b>
Lucro Antes de Imposto de Renda e da Contribuição Social	38.332	26.038	12.294
Depreciação e amortização	27.585	27.585	-
Depreciação de direito de uso	-	37.358	(37.358)
Provisão (reversão) de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	401	401	-
Correção depósitos judiciais	(99)	(99)	-
Juros sobre arrendamentos	-	27.473	(27.473)
Juros sobre indébitos	(175)	(175)	-
Perda por redução ao valor recuperável de ágio e mais valia	3.065	3.065	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	(2.599)	(2.599)	-
Provisão programa fidelidade Amigo Cobasi	9.457	9.457	-
Opções outorgadas	248	248	-
Rendimentos sobre aplicações financeiras	11.234	11.234	-
Perda (ganho) na alienação, líquido de baixa dos ativos	(1.269)	6.232	(7.501)
<b>ATIVO</b>			
Contas a Receber	(16.852)	(16.852)	-
Estoques	(967)	(967)	-
Despesas antecipadas	3.377	3.377	-
Tributos a recuperar	(7.386)	(7.386)	-
Depósitos judiciais	8.476	8.476	-
Outros ativos	(565)	(565)	-
<b>PASSIVO</b>			
Fornecedores	37.739	37.739	-
Obrigações Sociais e Trabalhistas	(6.642)	(6.642)	-
Obrigações Tributárias	3.122	3.122	-
Programa fidelidade Amigo Cobasi	(10.391)	(10.391)	-
Outros passivos	2.097	2.097	-
Imposto de renda e contribuição social pagos	(26.350)	(26.350)	-
<b>Fluxo de Caixa de Investimento</b>	<b>85.210</b>	<b>85.210</b>	<b>-</b>
Aquisição de imobilizado	(35.105)	(35.105)	-
Aquisição de ativo intangível	(4.889)	(4.889)	-
Aplicações financeiras	122.888	122.888	-
Resgate aplicações financeiras	2.316	2.316	-
<b>Fluxo de Caixa de Financiamento</b>	<b>-</b>	<b>(60.038)</b>	<b>60.038</b>
Pagamento de arrendamentos principal	-	(32.565)	32.565
Pagamento de arrendamentos juros	-	(27.473)	27.473
<b>Fluxo de Caixa Líquido</b>	<b>157.048</b>	<b>157.048</b>	<b>-</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	294.576	294.576	-
Caixa e Equivalentes de Caixa no Fim do Período	451.624	451.624	-

## Aviso Legal

As afirmações contidas neste documento relacionadas a perspectivas sobre os negócios, projeções sobre resultados operacionais e financeiros e aquelas relacionadas a perspectivas de crescimento da Cobasi são meramente projeções e, como tais, são baseadas exclusivamente nas expectativas da Diretoria sobre o futuro dos negócios. Essas expectativas dependem, substancialmente, das condições de mercado, do desempenho da economia brasileira, do setor e dos mercados internacionais e, portanto, sujeitas à mudança sem aviso prévio. Todas as variações aqui apresentadas são calculadas com base nos números em milhares de reais, assim como os arredondamentos.

O presente relatório de desempenho inclui dados contábeis e não contábeis tais como, operacionais, financeiros pro forma e projeções com base na expectativa da Administração da Companhia. Os dados não contábeis não foram objeto de revisão por parte dos auditores independentes da Companhia.

## Relações com Investidores

Rafael Siqueira – CFO e DRI  
 Renata Coutinho – Diretora de RI  
 Marcos Benetti – Gerente de RI, M&A e Novos Negócios  
 Nicole Caputo – Consultora de RI  
 Larissa Boness – Analista de RI

ri@petzcobasi.com.br  
 ri.petzcobasi.com.br

GRUPO  
**petz  
 cobasi**

**AUAU3**

R\$3,04 por ação

**860.793.811**

Total de Ações

**R\$2,6 bilhões**

Valor de Mercado

Dados: 26 de março de 2026



## Política de equidade

### União Pet Participações S.A.

Em atendimento às disposições introduzidas pela Lei nº 15.177/2025, a União Pet Participações (“Grupo Petz Cobasi” ou “Companhia”) apresenta, a seguir, os principais indicadores de representatividade feminina em sua estrutura organizacional.

A divulgação dessas informações reforça o compromisso da Companhia com a promoção da diversidade, equidade e inclusão, bem como com a transparência na prestação de informações ao mercado, nos termos do artigo 133, §6º da Lei nº 6.404/76.

#### I – a quantidade e proporção de mulheres contratadas, por níveis hierárquicos

Nível	Total		Total de Mulheres		% Mulheres	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Diretor	7	9	2	3	29%	33%
Gerente	537	561	227	250	42%	45%
Média Liderança	93	111	32	42	34%	38%
Administrativo	727	757	299	366	41%	48%
Operacional	5.709	5.661	3.102	3.070	54%	54%
<b>Total</b>	<b>7.073</b>	<b>7.099</b>	<b>3.662</b>	<b>3.731</b>	<b>52%</b>	<b>53%</b>

#### II – a quantidade e a proporção de mulheres que ocupam cargos na administração da companhia

Nos exercícios de 2024 e 2025, não houve participação feminina nos cargos de administração da Companhia, compreendendo o Conselho de Administração e a Diretoria Estatutária. A Companhia segue avaliando iniciativas voltadas ao fortalecimento da diversidade em posições de liderança.

#### III – o demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, relativa a cargos ou funções similares da companhia

Nível	Proporção da remuneração de mulheres em relação à homens por nível de cargo		% Mulheres	
	2024	2025	2024	2025
Diretor	32%	40%		
Gerente	63%	71%		
Média Liderança	56%	61%		
Administrativo	81%	104%		
Operacional	113%	115%		