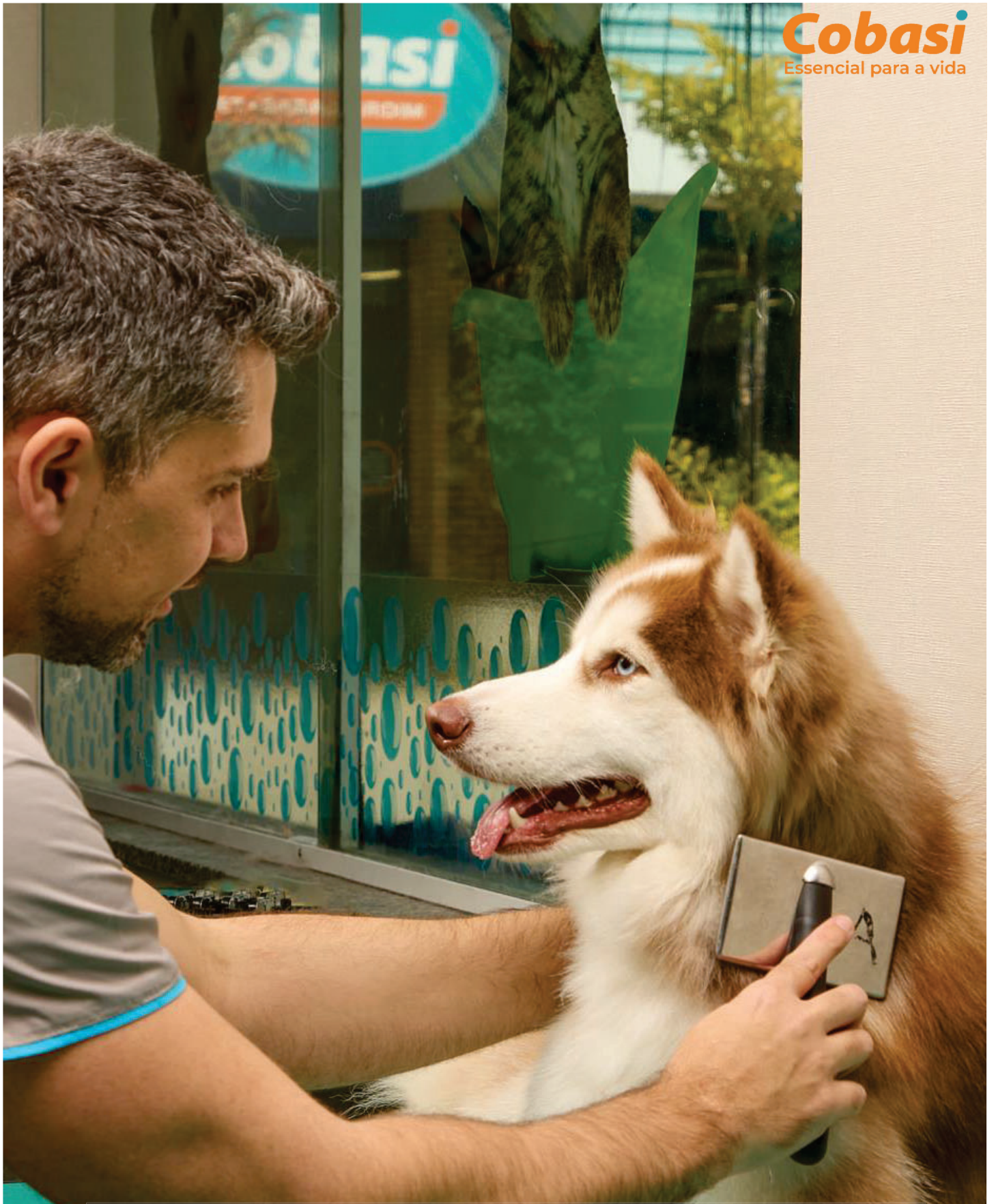


Cobasi Comércio
de Produtos
Básicos e
Industrializados
S.A.

**Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de
setembro de 2025**

Conteúdo

Relatório da Administração	3
Relatório sobre a revisão de informações trimestrais- ITR	27
Balancos patrimoniais	29
Demonstrações intermediárias do resultado	31
Demonstrações intermediárias do resultado abrangente	32
Demonstrações intermediária das mutações do patrimônio líquido	33
Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa – método indireto	34
Demonstrações intermediárias do valor adicionado	35
Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	36



RESULTADOS COBASI

3° TRIMESTRE DE 2025

DESTAQUES 3T25

01. RECEITA BRUTA

Receita bruta consolidada da Cobasi alcançou R\$ 899 milhões no 3T25, com crescimento de 14,0% vs mesmo período do ano anterior.

02. GMV DIGITAL

No 3T25 o GMV Digital da Cobasi alcançou R\$ 358 milhões, com crescimento de 22,0% vs mesmo período do ano anterior.

03. EBITDA AJUSTADO

EBITDA ajustado consolidado de R\$ 75 milhões no 3T25, representando 9,9% da Receita Líquida.

04. LUCRO LÍQUIDO

Lucro Líquido consolidado de R\$ 38 milhões no 3T25, representando 5,0% da Receita Líquida.

05. COMPRA PROGRAMADA

Cobasi finaliza 3T25 com 489 mil assinantes, crescimento de 21,9% vs o mesmo período do ano anterior. O plano de assinaturas da Cobasi permanece como um pilar estratégico relevante para o fortalecimento da recorrência de compra e ampliação da fidelização de clientes.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em 2025, a Cobasi celebra 40 anos de história, uma data marcante que simboliza décadas de trabalho, dedicação e compromisso com o nosso principal ativo: o cliente. Desde a inauguração da primeira loja na Vila Leopoldina, em 1985, a Companhia trilhou uma trajetória de constante evolução e amor pelos pets e suas famílias. Hoje, com 251 lojas ativas em 19 estados e no Distrito Federal, a Cobasi se consolida como uma das maiores redes do setor, empregando mais de 7 mil colaboradores em suas áreas administrativas e operacionais.

Pioneira no mercado, a Cobasi mantém sua essência inovadora e o propósito que a trouxe até aqui. Quatro décadas depois, seguimos entre os principais players do segmento, reafirmando que, com propósito, dedicação e paixão pelo que fazemos, é possível alcançar a excelência e continuar inspirando o futuro do varejo pet no Brasil.

Os resultados do trimestre reforçam a solidez e a consistência da estratégia da Companhia. A receita bruta consolidada apresentou crescimento de 14% em relação ao mesmo período do ano anterior, impulsionada pela forte cultura de atendimento e pela ampliação do relacionamento com os clientes em todos os canais de atuação. A Cobasi tem sustentado seu crescimento apoiada em uma cultura centrada no cliente e na vocação de estar presente, com conveniência e agilidade, nos canais em que ele escolhe comprar.

Na vertical de Serviços, ampliamos nosso modelo de franquias com a abertura de novas unidades da Pet Anjo, alcançando o total de mais de 128 unidades, desde o lançamento do projeto no quarto trimestre de 2022. Seguimos aumentando a nossa rede de lojas de serviço com foco em tornar a experiência do cliente muito mais completa.

No ambiente digital, a Companhia registrou crescimento de 22%, alcançando a maior participação nas vendas de sua história, com 40% de representatividade no total. O resultado foi impulsionado pelos canais omnichannel, que responderam por 98% das vendas digitais, reforçando o fortalecimento da integração entre canais e o compromisso contínuo da Companhia em ampliar a conveniência e praticidade para seus clientes. Esse avanço está em linha com a estratégia de rentabilidade da Companhia, que, mesmo diante do recorde de participação das vendas online, manteve a eficiência operacional e a margem bruta preservada.

A combinação de negócios com a Petz segue em avaliação pelo CADE, dentro do trâmite regulatório previsto para operações dessa relevância. Os próximos movimentos serão conduzidos de acordo com o andamento do processo junto ao órgão concorrencial, respeitando todas as etapas e diretrizes estabelecidas. A Companhia mantém boas perspectivas quanto à futura aprovação, sustentadas pelo entendimento de que a operação representa um avanço significativo para o setor, com potencial de fortalecer a competitividade, ampliar a eficiência operacional e gerar valor sustentável para clientes, parceiros e acionistas. Enquanto aguarda a conclusão da análise, a Companhia segue focada na execução de sua estratégia e na manutenção do desempenho consistente de seus negócios.

O ano de 2025 tem sido especialmente positivo para a Companhia. Seguimos comprometidos em manter nossa dedicação e foco no cliente, com o propósito de fortalecer e transformar o mercado pet no Brasil, contribuindo para um setor cada vez mais inovador, acessível e voltado ao bem-estar dos pets e de suas famílias.

Paulo Nassar
Chief Executive Office

RESULTADOS CONSOLIDADOS

Consolidado

R\$ Milhares



OPERACIONAIS

	3T25	3T24	Δ
Receita Bruta Total	899.265	788.507	14,0%
GMV Digital	357.681	293.199	22,0%
Participação das Vendas Digitais	39,8%	37,2%	2,6 p.p
Receita Total Serviços	6.066	3.114	94,8%



FINANCEIRO

EBITDA IAS 17 Ajustado	75.131	29.119	158,0%
% EBITDA IAS 17 Ajustado s/RL	9,9%	4,4%	5,5 p.p
Lucro Líquido Contábil	38.091	-2.697	-
% Lucro Líquido Contábil s/RL	5,0%	-0,4%	5,4 p.p



EXPANSÃO

Número de Lojas Cobasi	251	243	8
------------------------	-----	-----	---



DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO – 3T25

Consolidado

Cobasi	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
R\$ mil, exceto quando indicado						
Receita Bruta de vendas	899.263	788.507	14,0%	2.624.494	2.383.509	10,1%
Impostos sobre vendas	(139.314)	(121.592)	14,6%	(408.711)	(373.465)	9,4%
Receita líquida de vendas	759.949	666.915	13,9%	2.215.783	2.010.044	10,2%
Custo dos produtos vendidos	(416.484)	(388.578)	7,2%	(1.214.404)	(1.154.082)	5,2%
Lucro bruto	343.466	278.337	23,4%	1.001.379	855.962	17,0%
<i>% Margem sobre Receita Líquida</i>	<i>45,2%</i>	<i>41,7%</i>	<i>3,5 p.p.</i>	<i>45,2%</i>	<i>42,6%</i>	<i>2,6 p.p.</i>
Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas (G&A) - IAS 17	(275.903)	(261.192)	5,6%	(810.711)	(786.283)	3,1%
Outras receitas operacionais	4.970	2.279	118,1%	10.790	44.635	(75,8%)
<i>% Despesas e Outras Receitas sobre Receita Líquida</i>	<i>-35,7%</i>	<i>-38,8%</i>	<i>3,2 p.p.</i>	<i>-36,1%</i>	<i>-36,9%</i>	<i>0,8 p.p.</i>
EBITDA IAS 17	72.533	19.424	273,4%	201.457	114.314	76,2%
<i>% EBITDA IAS 17 sobre Receita Líquida</i>	<i>9,5%</i>	<i>2,9%</i>	<i>6,6 p.p.</i>	<i>9,1%</i>	<i>5,7%</i>	<i>3,4 p.p.</i>
Não Recorrentes	(2.351)	(9.324)	(74,8%)	(22.054)	3.329	(762,6%)
Opção De Outorgas	(248)	(371)	(33,3%)	(1.107)	(2.688)	(58,8%)
EBITDA IAS 17 Ajustado	75.132	29.119	158,0%	224.618	113.674	97,6%
<i>% EBITDA IAS 17 Ajustado sobre Receita Líquida</i>	<i>9,9%</i>	<i>4,4%</i>	<i>5,5 p.p.</i>	<i>10,1%</i>	<i>5,7%</i>	<i>4,5 p.p.</i>
Depreciação & Amortização	(27.113)	(23.968)	13,1%	(80.583)	(69.182)	13,8%
Resultado Operacional Antes do Resultado Financeiro	48.019	5.151	832,2%	144.035	44.492	223,7%
Resultado financeiro	15.227	6.218	144,9%	30.741	20.710	48,4%
Receitas financeiras	16.070	6.829	135,3%	36.495	25.766	41,6%
Despesas financeiras	(843)	(611)	38,0%	(5.755)	(5.056)	13,8%
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	63.246	11.370	456,3%	174.776	65.202	168,1%
Imposto de renda e contribuição social ajustado	(1.990)	15.825	(112,6%)	(31.125)	(3.374)	822,5%
Lucro Líquido IAS 17 - Ajustado	61.256	27.195	125,2%	143.651	61.828	132,3%
<i>% Lucro Líquido sobre Receita Líquida</i>	<i>8,1%</i>	<i>4,1%</i>	<i>4,1 p.p.</i>	<i>6,5%</i>	<i>3,1%</i>	<i>3,5 p.p.</i>
Lucro Líquido (IFRS16)	38.091	(2.697)	-	90.849	35.538	155,6%
<i>% Lucro Líquido sobre Receita Líquida</i>	<i>5,0%</i>	<i>-0,4%</i>	<i>5,4 p.p.</i>	<i>4,1%</i>	<i>1,8%</i>	<i>2,2 p.p.</i>



RECEITA BRUTA TOTAL

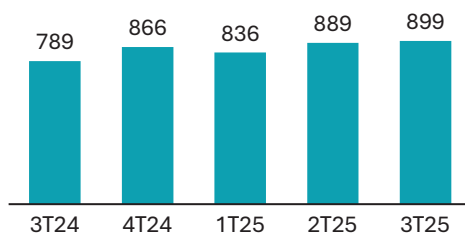
Consolidado

Cobasi	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
R\$ mil, exceto quando indicado						
R\$ mil, exceto quando informado						
Consolidado	899.263	788.507	14,0%	2.624.495	2.383.509	10,1%

No terceiro trimestre de 2025, a Cobasi registrou Receita Bruta de R\$ 889 milhões, representando crescimento de 14,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. O desempenho reflete o fortalecimento do mix de produtos e a maior disponibilidade de itens estratégicos nas lojas, impulsionando o volume de vendas. O avanço foi consistente em todos os canais de atuação, reforçando a consolidação do modelo de negócio e a capacidade da Companhia de sustentar crescimento orgânico em diferentes frentes do ecossistema

Receita Bruta

R\$ milhões



RECEITA BRUTA POR SEGMENTO

Entre os destaques do trimestre, a categoria de Farmácia registrou crescimento de 19,0% em comparação ao 3T24, enquanto Higiene e Beleza apresentou alta de 17,6% no mesmo período. Juntas, essas categorias representaram 14,4% e 10,8%, respectivamente, das vendas totais por categoria no trimestre, refletindo o fortalecimento do portfólio e o aumento da demanda por itens de cuidado e bem-estar pet.

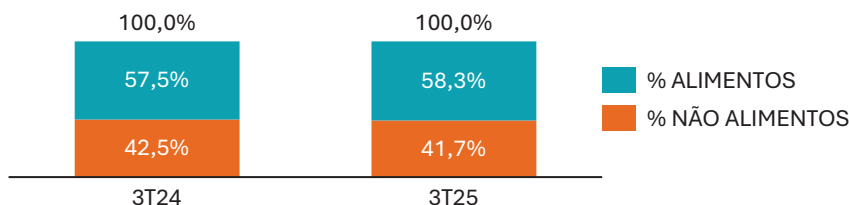
Farmácia
+19,0% a.a. no 3T25

Higiene e Beleza
+17,6% a.a. no 3T25

Alimentos
+15,6% a.a. no 3T25

Venda por categoria

% Participação



DESEMPENHO DIGITAL

Consolidado

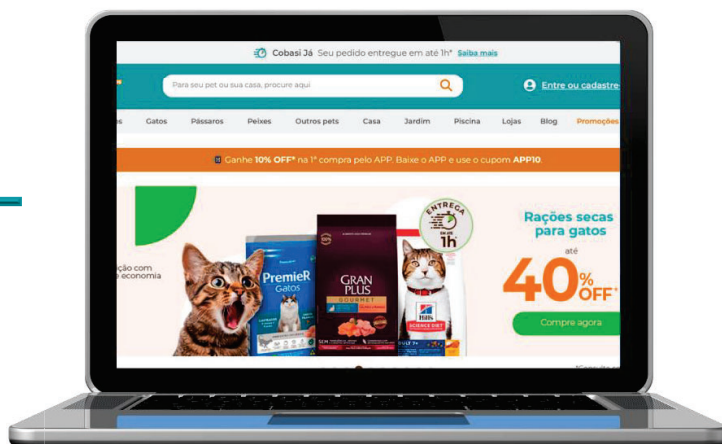
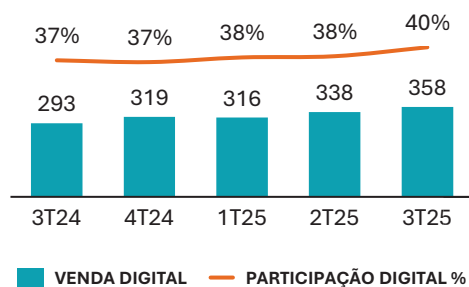
A Cobasi encerrou o terceiro trimestre com desempenho recorde no canal digital, alcançando faturamento de R\$ 358 milhões, o maior da história da operação online da Companhia, o que representa um crescimento de 22,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. O resultado reforça a consolidação e a efetividade da estratégia digital da marca.

A participação do e-commerce no faturamento total atingiu 40% no trimestre, impulsionada pelo avanço consistente dos canais omni. A Cobasi disponibiliza seus produtos por meio das modalidades de retira em loja e entrega domiciliar, assegurando uma experiência de compra integrada e conveniente, com operações logísticas eficientes que garantem agilidade e fluidez no atendimento ao cliente.

O índice omnicanal atingiu 98% no período, crescimento de 2 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior, reforçando a integração cada vez mais consistente entre os canais da Companhia.

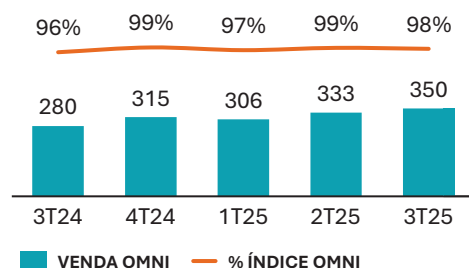
Venda Digital

R\$ milhões



Venda Omnichannel

R\$ milhões



Na modalidade Compra Programada, a Cobasi registrou crescimento de 22% no número de assinantes no terceiro trimestre em relação ao mesmo período do ano anterior, alcançando a marca de 489 mil assinantes, refletindo o fortalecimento do modelo de recorrência e a fidelização dos clientes.

REDE DE LOJAS COBASI

Consolidado

A Cobasi encerrou o terceiro trimestre de 2025 com 251 lojas em operação, um aumento em relação às 243 unidades registradas no mesmo período de 2024. A Companhia mantém sua estratégia de crescimento sustentável, fortalecendo sua presença em 19 estados e no Distrito Federal. A expansão segue alinhada ao compromisso de proporcionar uma experiência de compra diferenciada, com foco em qualidade, conveniência e satisfação dos clientes.

42% das lojas fora de SP

Sendo 16% no Sul, 9% NE, 8% CO, 1% N.

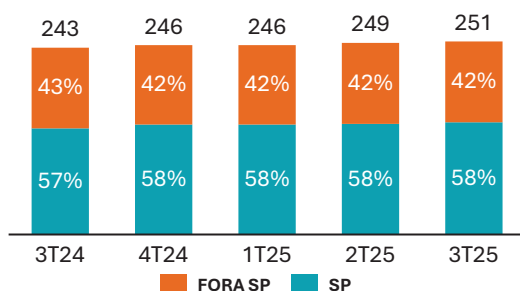
31% das lojas com menos de 3 anos de operação

Lojas ainda em processo de consolidação operacional

94 cidades com lojas

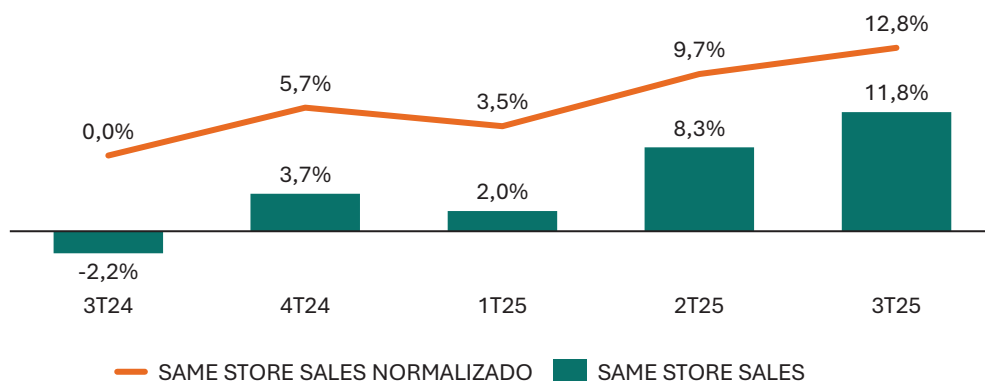
Em âmbito nacional, são 94 cidades com ao menos 1 loja Cobasi

Mix de lojas Cobasi % do total de lojas



SAME STORE SALES (SSS)

No terceiro trimestre de 2025, as vendas em mesmas lojas (SSS) cresceram 11,8%, um avanço de 14 pontos percentuais em comparação ao mesmo período do ano anterior. O desempenho foi impulsionado pela evolução das unidades em processo de maturação e pela consolidação das lojas que migraram da bandeira Mundo Pet para Cobasi. Esse foi o melhor resultado trimestral dos últimos 12 meses, evidenciando a força e a consistência da estratégia de integração e desenvolvimento do portfólio de lojas.



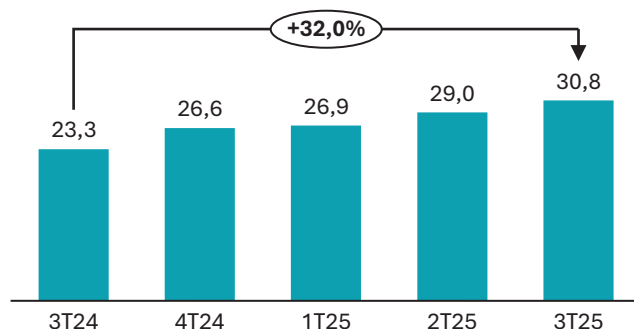
LOJAS BANDEIRA MUNDO PET

As lojas da rede Mundo Pet, com presença nas regiões Norte, Nordeste e Centro-Oeste, mantiveram trajetória de crescimento consistente desde a integração ao grupo. No terceiro trimestre, as 13 unidades registraram alta de 32,0% na comparação com o mesmo período do ano anterior, registrando faturamento de R\$ 30,8 milhões, o maior da história da marca sob a gestão do grupo. O desempenho reforça a evolução contínua dos resultados trimestre após trimestre.

Do total de lojas, quatro unidades foram convertidas da bandeira Mundo Pet para Cobasi, em linha com a estratégia de integração de marcas. As lojas que passaram pelo processo de conversão registraram expressivo avanço em desempenho. O resultado evidencia o impacto positivo das sinergias operacionais e de marca, comprovando a assertividade da estratégia de expansão e integração adotada pela Companhia.

Receita Bruta

R\$ milhões

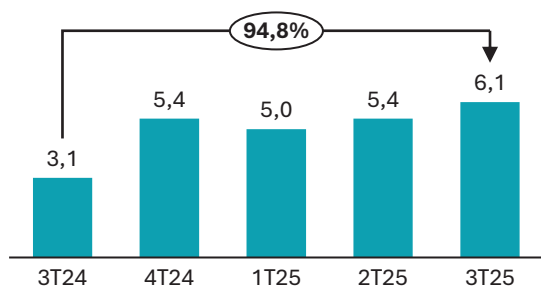


PET ANJO FRANQUEADORA

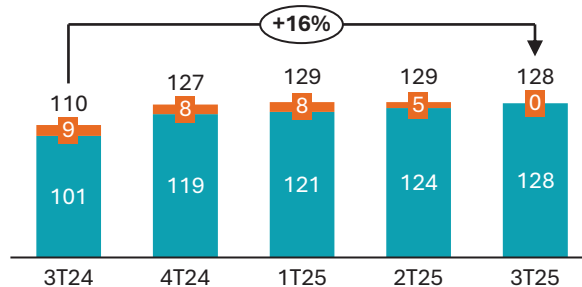
A Pet Anjo encerrou o terceiro trimestre de 2025 com 128 lojas em operação, todas no modelo de franquia tradicional, consolidando a padronização da rede. Durante o período, as operações próprias, provenientes das antigas lojas Mundo Pet e conduzidas por profissionais CLT, foram totalmente descontinuadas, em alinhamento com a estratégia de fortalecer a rentabilidade e unificar o modelo de negócios sob uma gestão franqueada.

No segundo trimestre de 2025, a Pet Anjo, atingiu a maior receita da sua história, R\$ 6,1 milhões, um crescimento de 94,8% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Receita Bruta Total
R\$ milhões



Unidades
(Franquia modelo tradicional+ Operações próprias)



INDICADORES FINANCEIROS

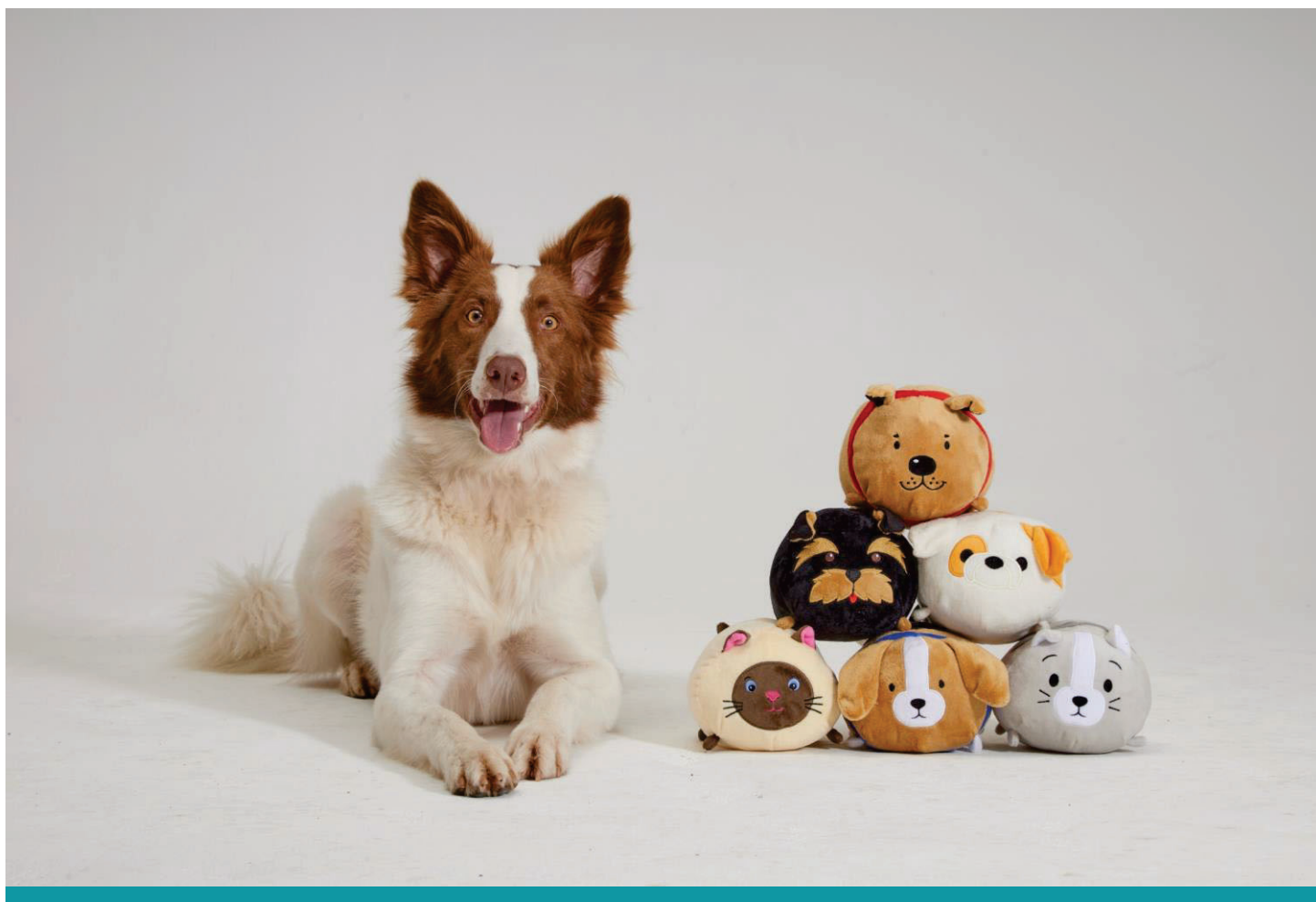


LUCRO BRUTO

Consolidado

Cobasi registrou Lucro Bruto de R\$ 343,5 milhões no terceiro trimestre, representando um crescimento de 23,4% em relação ao mesmo período de 2024. A Margem Bruta foi de 45,2%, com avanço de 3,5 pontos percentuais, impulsionada por melhoras operacionais e logísticas, evolução do mix de categorias, além do melhor desempenho da operação de serviços.

Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Lucro Bruto Total	343.465	278.337	23,4%	1.001.378	855.962	17,%
% Receita Líquida	45,2%	41,7%	3,5 p.p.	45,2%	42,6%	2,7 p.p.



DESPESAS OPERACIONAIS

Consolidado

No 3T25, as despesas operacionais sob o padrão IAS 17 totalizaram R\$ 273 milhões, um crescimento de 8,7% em relação ao mesmo período do ano anterior. Em proporção à receita líquida, as despesas representaram 36,0%, uma melhora de 1,7 p.p. na comparação anual, evidenciando ganhos de eficiência operacional e evolução da estrutura de custos da Companhia.

A variação positiva reflete o resultado de diversos fóruns estratégicos e iniciativas de gestão implementadas nos últimos anos, voltadas à revisão e otimização das principais linhas de despesa. Entre os destaques, estão o avanço nas ações de eficiência logística, a reestruturação de processos internos, a melhoria nas negociações de contratos de ocupação e a adequação da estrutura de pessoal, com foco em produtividade e performance das equipes. Essas medidas têm contribuído de forma consistente para a diluição das despesas operacionais nos últimos trimestres, mesmo diante do crescimento da operação e da expansão do número de lojas.

O resultado reforça a capacidade da Cobasi em alavancar sua escala e capturar sinergias, promovendo uma gestão cada vez mais integrada e eficiente. Com isso, a Companhia segue fortalecendo sua estrutura operacional e reafirma o compromisso com a disciplina financeira, a busca contínua por eficiência e a criação de valor sustentável para seus acionistas.

Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas (G&A) - IFRS16	(278.920)	(267.066)	4,4%	(829.938)	(801.847)	3,5%
Não Recorrentes - Despesas	2.351	9.324	(74,8%)	22.054	32.143	(31,4%)
Opção de Outorgas	248	371	(33,3%)	1.107	2.688	(58,8%)
Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas (G&A) - Ajustado - IFRS16	(215.660)	(200.060)	7,8%	(622.492)	(598.813)	4,%
(+) Despesas de Aluguel	(57.644)	(51.436)	12,1%	(165.059)	(152.746)	8,1%
Despesas com Vendas, Gerais & Administrativas (G&A) - Ajustado - IAS17	(273.304)	(251.497)	8,7%	(787.551)	(751.559)	4,8%
% Receita Líquida	(36,0%)	(37,7%)	1,7 p.p.	(35,5%)	(37,4%)	1,9 p.p.
Outras receitas operacionais	4.970	2.279	118,1%	10.790	44.635	(75,8%)
Outras receitas operacionais	4.970	2.279	118,1%	10.790	9.163	17,8%
Outras receitas - não recorrentes	0	0	-	0	35.472	(100,%)
% Receita Líquida	0,7%	0,3%	0,3%	0,5%	0,5%	0,0%
% Despesas Ajustado IAS17 e Outras Receitas sobre Receita Líquida - Ajustado	(35,3%)	(37,4%)	2,1 p.p.	(35,1%)	(36,9%)	1,8 p.p.
% Despesas Ajustado IAS17 e Outras Receitas sobre Receita Líquida	(35,3%)	(37,4%)	2,1 p.p.	(35,1%)	(35,2%)	0,1 p.p.

EBITDA AJUSTADO IAS 17

Consolidado

A Cobasi registrou EBITDA Ajustado de R\$ 75,1 milhões no terceiro trimestre, representando 9,9% da Receita Líquida no período, crescimento de 5,5 p.p. vs o mesmo período do ano anterior.

O crescimento no período foi impulsionado por um maior volume de vendas e pela evolução da gestão de margem, refletindo ganhos expressivos de eficiência comercial e operacional. A diluição das despesas fixas diante do avanço da receita contribuiu adicionalmente para a expansão da rentabilidade, evidenciando o fortalecimento das alavancas estratégicas da Companhia e a consistência na execução do plano de crescimento sustentável.

Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Receita Líquida	759.949	666.915	13,9%	2.215.782	2.010.044	10,2%
EBITDA IAS 17	72.532	19.424	273,4%	201.457	114.314	76,2%
% EBITDA IAS 17/Receita Líquida	9,5%	2,9%	6,6 p.p.	9,1%	5,7%	3,4 p.p.
Não Recorrentes	2.351	9.324	(74,8%)	22.054	-3.329	(762,6%)
Opção De Outorgas	248	371	(33,3%)	1.107	2.688	(58,8%)
EBITDA IAS 17 Ajustado	75.131	29.119	158,0%	224.618	113.674	97,6%
% EBITDA IAS 17 Ajustado/Receita Líquida	9,9%	4,4%	5,5 p.p.	10,1%	5,7%	4,5 p.p.

RESULTADO FINANCEIRO IAS 17

Resultado financeiro do representou receita de R\$ 15,2 milhões, apresentando avanço expressivo sobre o resultado do ano anterior.

O resultado refletiu o aperfeiçoamento da gestão de capital, a maior disciplina na alocação de recursos e o avanço das iniciativas de controle financeiro e otimização de caixa. Esse desempenho reforça o comprometimento da Companhia com a solidez de sua estrutura financeira, evidenciando a consistência na execução de uma agenda focada em eficiência, rentabilidade e geração sustentável de valor.

Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Resultado Financeiro	15.227	6.218	144,9%	30.741	20.710	48,4%
Receitas Financeiras	16.070	6.829	135,3%	36.495	25.766	41,6%
Despesas Financeiras	(843)	(611)	38,0%	(5.754)	(5.056)	13,8%

LUCRO LÍQUIDO

Consolidado

No 3T25, a Cobasi registrou lucro líquido de R\$ 38,1 milhões, representando um avanço de R\$ 40,1 milhões em relação ao mesmo período do ano anterior e margem líquida de 5,0%.

A melhora do resultado reflete o forte avanço operacional da Companhia, impulsionado pela expansão das vendas, evolução da margem bruta e maior eficiência na gestão de despesas e capital.

O trimestre também foi marcado por avanços significativos nas iniciativas de controle financeiro, otimização de processos e disciplina na alocação de recursos, que contribuíram para fortalecer a estrutura de capital e aprimorar a geração de caixa. Esse desempenho demonstra a consistência da execução estratégica da Companhia, consolidando uma trajetória de crescimento com melhor desempenho financeiro e maior eficiência operacional.

Cobasi	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
R\$ mil, exceto quando indicado						
Lucro Líquido	38.091	(2.697)	(1512,4%)	90.849	35.538	155,6%
% Receita Líquida	5,0%	(0,4%)	5,4 p.p.	4,1%	1,8%	2,2 p.p





ANEXOS

Anexo I – Reconciliação Demonstrações Financeiras vs Resultado Financeiro

Consolidado

Cobasi	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
R\$ mil, exceto quando indicado						
Resultado Financeiro - Demonstrações Financeiras	(13.021)	(17.811)	(26,9%)	(49.367)	(49.040)	,7%
(-) Juros sobre arrendamento (IFRS 16)	(28.248)	(24.029)	17,6%	(80.108)	(69.750)	14,9%
Resultado Financeiro - IAS 17	15.227	6.218	144,9%	30.741	20.710	48,4%

Anexo II – Reconciliação Demonstrações Financeiras vs Depreciação e Amortização

Consolidado

Cobasi	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
R\$ mil, exceto quando indicado						
Depreciação e Amortização - Demonstrações Financeiras	(64.733)	(57.489)	12,6%	(189.578)	(168.474)	12,5%
(-) Depreciação - Direito de Uso (IFRS 16)	(37.620)	(33.521)	12,2%	(108.995)	(99.292)	9,8%
Depreciação e Amortização - IAS 17	(27.113)	(23.968)	13,1%	(80.583)	(69.182)	16,5%

BALANÇO PATRIMONIAL – IFRS 16

Consolidado

Ativo	Consolidado	
	3T25	4T24
Ativo Circulante		
Caixa e Equivalentes de caixa	294.576	183.445
Aplicações financeiras	135.004	45.432
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	258.412	253.281
Estoques	397.003	347.555
Tributos a recuperar	30.482	103.360
Despesas Antecipadas	8.271	4.085
Outros Ativos	4.159	2.905
Total do ativo circulante	1.127.907	940.063
Ativo não circulante		
Aplicações Financeiras	4.466	14.874
Tributos a recuperar	4.629	4.412
Ativo fiscal diferido	85.943	69.384
Deposito judiciais	13.632	13.737
Outros Ativos	506	981
Investimentos	-	-
Imobilizado	628.161	630.592
Ativo de direito de uso	787.052	722.601
Intangível	61.155	58.270
Total do ativo não circulante	1.585.544	1.514.851
Total do ativo	2.713.451	2.454.914

BALANÇO PATRIMONIAL – IFRS 16

Consolidado

Passivo	Consolidado	
	3T25	4T24
Passivo circulante		
Fornecedores	420.325	395.345
Fornecedor risco sacado	35.192	25.063
Obrigações sociais e trabalhistas	83.686	67.765
Obrigações tributárias	21.174	9.964
Imposto de Renda e Contribuição Social a Recolher	19.850	-
Passivos de arrendamento	146.951	121.822
Programa fidelidade Amigo Cobasi	20.842	19.597
Dividendos a pagar	-	1.110
Outros passivos	60.597	78.062
Total do passivo circulante	808.617	718.728
Passivo não circulante		
Passivos de arrendamento	797.064	724.249
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	15.156	13.560
Outros passivos	12.376	10.095
Total do passivo não circulante	824.596	747.904
Patrimônio Líquido		
Capital social	407.610	407.610
Reserva de ágio na emissão de ações	189.642	189.642
Opções outorgadas	28.013	26.906
Ações em tesouraria	(15.445)	(15.445)
Reserva legal	16.481	16.481
Reserva de lucros para expansão	363.088	363.088
Lucro líquido do período	90.849	-
Total do patrimônio líquido	1.080.238	988.282
Total do passivo e patrimônio líquido	2.713.451	2.454.914

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Consolidado

Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	Consolidado		Consolidado	
	3T25	3T24	9M25	9M24
Receita líquida de vendas	759.948	666.915	2.215.782	2.010.044
Custo dos produtos vendidos	(416.484)	(388.578)	(1.214.404)	(1.154.082)
Lucro bruto	343.465	278.337	1.001.378	855.962
Despesas com vendas	(217.128)	(211.082)	(644.126)	(636.750)
Despesas gerais e administrativas	(61.792)	(55.984)	(185.812)	(165.097)
Outras receitas operacionais	4.970	2.279	10.790	44.635
Resultado antes do resultado financeiro	69.515	13.550	182.230	98.750
Receitas financeiras	16.070	6.829	36.495	25.766
Despesas financeiras	(29.091)	(24.640)	(85.862)	(74.806)
Resultado financeiro	(13.021)	(17.811)	(49.367)	(49.040)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	56.494	(4.261)	132.863	49.710
Imposto de renda e contribuição social corrente	(26.309)	(1.058)	(58.573)	(6.451)
Imposto de renda e contribuição social diferido	7.906	2.622	16.559	(7.721)
Resultado do período	38.091	(2.697)	90.849	35.538



DEMONSTRAÇÃO FLUXO DE CAIXA

Consolidado

Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	Consolidado	
	3T25	3T24
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	132.863	49.710
Depreciação e amortização	80.583	69.188
Depreciação de direito de uso	108.995	99.292
Provisão para perda no ativo imobilizado	-	592
Provisão (reversão) de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	(6.388)	1.625
Correção depósitos judiciais	(980)	(805)
Juros sobre arrendamentos	80.114	69.750
Reconhecimento indébito tributário	-	(35.472)
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	1.596	4.271
Provisão programa fidelidade Amigo Cobasi	25.147	22.671
Opções outorgadas	1.107	2.688
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(12.088)	(3.393)
Perda (ganho) na alienação, líquido de baixa dos ativos	(912)	4.448
Caixa gerado pelas operações	408.144	274.217
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	(5.131)	18.640
Estoques	(43.060)	(763)
Despesas antecipadas	(4.186)	(3.762)
Tributos a recuperar	57.288	(8.966)
Depósitos judiciais	1.084	(254)
Outros ativos	(779)	(983)
Variação nos ativos operacionais	5.216	3.912
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	20.833	(24.149)
Obrigações sociais e trabalhistas	15.921	11.927
Obrigações tributárias	11.209	12.870
Programa fidelidade Amigo Cobasi	(23.902)	(22.801)
Outros passivos	(15.183)	2.527
Variação nos passivos operacionais	8.878	(19.626)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(21.458)	(18.742)
Fluxo de caixa originado das atividades operacionais	400.780	239.761

DEMONSTRAÇÃO FLUXO DE CAIXA

Consolidado

Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	Consolidado	
	3T25	3T24
Fluxo de caixa das atividades de investimento:		
Integralização de capital em controlada	-	-
Aquisição de imobilizado	(55.385)	(85.630)
Aquisição de ativo intangível	(14.541)	(13.720)
Aplicações financeiras	(122.888)	(16.483)
Resgate aplicações financeiras	55.811	76.007
Fluxo de caixa (aplicado) gerado nas atividades de investimento	(137.003)	(39.826)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Pagamento de dividendos	(1.110)	(558)
Ações em tesouraria adquiridas	-	(6.400)
Pagamento de arrendamentos principal	(71.422)	(84.384)
Pagamento de arrendamentos juros	(80.114)	(69.750)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento	(152.646)	(161.092)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	111.131	38.843
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	183.445	98.385
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	294.576	137.228
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa	111.131	38.843

GLOSSÁRIO

Same Store Sales (SSS) - métrica financeira que compara as receitas de vendas de lojas existentes ao longo do tempo, excluindo vendas de novas lojas ou lojas fechadas, fornecendo uma medida do desempenho subjacente das operações de varejo.

Same Store Sales (SSS) normalizado - métrica financeira que compara as receitas de vendas de lojas existentes ao longo do tempo, excluindo vendas de novas lojas ou lojas fechadas e operações que foram impactadas pela abertura de novas unidades da Cobasi nas zonas de influência ou na mesma cidade.

EBITDA - (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) é uma medida financeira que representa os lucros operacionais de uma Companhia, excluindo despesas financeiras.

GMV - (Gross Merchandise Volume) é uma métrica financeira que representa o valor total de mercadorias vendidas através de uma plataforma ou canal de vendas durante um determinado período de tempo.

IFRS16 - Norma contábil internacional que trata do reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de arrendamentos, exigindo que os arrendatários reconheçam praticamente todos os contratos de arrendamento em seus balanços como ativos e passivos financeiros.

IAS 17 - (International Accounting Standard 17) é uma norma contábil internacional que trata do arrendamento mercantil, estabelecendo diretrizes para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de arrendamentos em demonstrações financeiras.

NPS - Métrica de satisfação do cliente que mede a disposição dos clientes em recomendar os produtos ou serviços de uma Companhia para outros, fornecendo uma medida de lealdade e satisfação do cliente.

Churn - Métrica utilizada para medir a taxa de perda de clientes ou usuários ao longo de um determinado período de tempo, geralmente expressa como uma porcentagem do total de clientes ou usuários no início do período.

Omnichannel – Integração de canais físicos e digitais para experiência unificada do cliente..

Índice Omnichannel – Métrica utilizada para calcular o percentual de vendas digitais, realizada por meio dos canais omnichannel da Companhia.

RELEASE FINANCEIRO

3º TRIMESTRE DE 2025

Relação com Investidores

Rafael Siqueira
CFO e DRI

José Messias
Diretor de FP&A

Carlos Eduardo
Gerente de FP&A

Hugo Galvão
Especialista de Planejamento
Estratégico e RI

ri@cobasi.com.br



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas e Conselho de Administração da
Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Alcance da revisão

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board – (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6

Arlene Zaccharias Bidoia Kurayama
Contadora CRC 1SP244099/O-5

Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

Balancos patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	293.859	182.469	294.576	183.445
Aplicações financeiras	5	135.004	45.432	135.004	45.432
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	257.382	252.334	258.412	253.281
Estoques	7	396.645	347.052	397.003	347.555
Tributos a recuperar	8	30.477	103.353	30.482	103.360
Despesas antecipadas		8.271	4.085	8.271	4.085
Outros ativos		4.067	2.913	4.159	2.905
Total do ativo circulante		1.125.705	937.638	1.127.907	940.063
Realizável a longo prazo					
Aplicações financeiras	5	4.466	14.874	4.466	14.874
Tributos a recuperar	8	4.629	4.412	4.629	4.412
Ativo fiscal diferido	16.2	85.943	69.384	85.943	69.384
Depósitos judiciais	18.4	13.632	13.737	13.632	13.737
Outros ativos		506	981	506	981
Total do realizável a longo prazo		109.176	103.388	109.176	103.388
Investimentos	9	10.076	8.463	-	-
Imobilizado	11	621.985	625.111	628.161	630.592
Ativos de direito de uso	12.1	787.052	722.601	787.052	722.601
Intangível	13	57.757	54.627	61.155	58.270
Total do ativo não circulante		1.586.046	1.514.190	1.585.544	1.514.851
Total do ativo		2.711.751	2.451.828	2.713.451	2.454.914

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

Balancos patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo					
Passivo circulante					
Fornecedores	14	419.918	394.105	420.325	395.345
Fornecedor risco sacado	14	35.192	25.063	35.192	25.063
Obrigações sociais e trabalhistas	15	81.432	66.203	83.686	67.765
Obrigações tributárias		20.984	9.716	21.174	9.964
Imposto de renda e contribuição social a recolher		19.850	-	19.850	-
Passivos de arrendamento	12.2	146.951	121.822	146.951	121.822
Programa fidelidade Amigo Cobasi	17	20.842	19.597	20.842	19.597
Dividendos a pagar		-	1.110	-	1.110
Outros passivos		61.884	78.069	60.597	78.062
Total do passivo circulante		807.053	715.685	808.617	718.728
Passivo não circulante					
Passivos de arrendamento	12.2	797.064	724.249	797.064	724.249
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	18	15.020	13.517	15.156	13.560
Outros passivos		12.376	10.095	12.376	10.095
Total do passivo não circulante		824.460	747.861	824.596	747.904
Patrimônio líquido					
Capital social	19.a	407.610	407.610	407.610	407.610
Reserva de ágio na emissão de ações		189.642	189.642	189.642	189.642
Opções outorgadas	19.b	28.013	26.906	28.013	26.906
Ações em tesouraria		(15.445)	(15.445)	(15.445)	(15.445)
Reserva legal	19.c	16.481	16.481	16.481	16.481
Reservas de lucros para expansão	19.c	363.088	363.088	363.088	363.088
Lucros acumulados		90.849	-	90.849	-
Total do patrimônio líquido		1.080.238	988.282	1.080.238	988.282
Total do passivo e patrimônio líquido		2.711.751	2.451.828	2.713.451	2.454.914

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

Demonstrações intermediárias do resultado

Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Notas	Período de nove meses findo em				Período de três meses findo em				
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	
Receita operacional líquida	20	2.201.200	2.002.229	2.215.782	2.010.044	754.582	664.165	759.949	666.915
Custo das mercadorias revendidas	21	(1.214.404)	(1.154.082)	(1.214.404)	(1.154.082)	(416.484)	(388.578)	(416.484)	(388.578)
Lucro bruto		986.796	848.147	1.001.378	855.962	338.098	275.587	343.465	278.337
Despesas com vendas	21	(629.469)	(624.754)	(644.126)	(636.750)	(212.165)	(207.129)	(217.128)	(211.082)
Despesas gerais e administrativas	21	(183.444)	(162.620)	(185.812)	(165.097)	(60.976)	(55.086)	(61.792)	(55.984)
Outras receitas operacionais, líquidas		10.748	44.599	10.790	44.635	4.957	2.259	4.970	2.279
Resultado antes do resultado financeiro e da equivalência patrimonial		184.631	105.372	182.230	98.750	69.914	15.631	69.515	13.550
Resultado de equivalência patrimonial		(3.137)	(6.953)	-	-	(686)	(2.238)	-	-
Receitas financeiras	22	36.482	25.734	36.495	25.766	16.067	6.824	16.070	6.829
Despesas financeiras	22	(85.113)	(74.443)	(85.862)	(74.806)	(28.801)	(24.478)	(29.091)	(24.640)
Despesas financeiras líquidas	22	(48.631)	(48.709)	(49.367)	(49.040)	(12.734)	(17.654)	(13.021)	(17.811)
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		132.863	49.710	132.863	49.710	56.494	(4.261)	56.494	(4.261)
Imposto de renda e contribuição social corrente	16	(58.573)	(6.451)	(58.573)	(6.451)	(26.309)	(1.058)	(26.309)	(1.058)
Imposto de renda e contribuição social diferido	16	16.559	(7.721)	16.559	(7.721)	7.906	2.622	7.906	2.622
Total de imposto de renda e contribuição social		(42.014)	(14.172)	(42.014)	(14.172)	(18.403)	1.564	(18.403)	1.564
Lucro líquido do período		90.849	35.538	90.849	35.538	38.091	(2.697)	38.091	(2.697)
Lucro por ação – básico (em Reais)	25	-	-	0,22	0,09	-	-	0,09	(0,01)
Lucro ação – diluído (em Reais)	25	-	-	0,22	0,08	-	-	0,09	(0,01)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

Demonstrações intermediárias do resultado abrangente

Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Período de nove meses findo em				Período de três meses findo em			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro líquido do período	90.849	35.538	90.849	35.538	38.091	(2.697)	38.091	(2.697)
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado abrangente do período	90.849	35.538	90.849	35.538	38.091	(2.697)	38.091	(2.697)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

Demonstrações intermediária das mutações do patrimônio líquido

Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Reservas de capital			Reservas de lucro		Ações em tesouraria	Lucros acumulados	Total
		Capital Social	Ágio	Opções outorgadas	Reserva de expansão	Reserva legal			
Saldos em 1º de janeiro de 2024		407.610	189.642	23.643	253.245	10.641	-	-	884.781
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	35.538	35.538
Ações em tesouraria		-	-	-	-	-	(6.400)	-	(6.400)
Opções outorgadas	19.b	-	-	2.688	-	-	-	-	2.688
Saldos em 30 de setembro de 2024		407.610	189.642	26.331	253.245	10.641	(6.400)	35.538	916.607
Saldos em 1º de janeiro de 2025		407.610	189.642	26.906	363.088	16.481	(15.445)	-	988.282
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	90.849	90.849
Opções outorgadas	19.b	-	-	1.107	-	-	-	-	1.107
Saldos em 30 de setembro de 2025		407.610	189.642	28.013	363.088	16.481	(15.445)	90.849	1.080.238

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa – método indireto

Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Nota	Controladora		Consolidado		
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social					
	132.863	49.710	132.863	49.710	
Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e contribuição social do período ao caixa oriundo das atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	11/13	79.762	68.783	80.583	69.188
Depreciação de direito de uso	12.3	108.995	99.292	108.995	99.292
Provisão para perda no ativo imobilizado	11/13	-	592	-	592
Provisão (reversão) de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	7	(6.388)	1.625	(6.388)	1.625
Correção depósitos judiciais	18.4	(980)	(805)	(980)	(805)
Juros sobre arrendamentos	12.2	80.114	69.750	80.114	69.750
Juros sobre indébitos		(1.893)	(10.348)	(1.893)	(10.348)
Reconhecimento indébito tributário		-	(35.472)	-	(35.472)
Equivalência patrimonial	9 c	3.137	6.953	-	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	18.2	1.503	4.267	1.596	4.271
Provisão programa fidelidade Amigo Cobasi	17	25.147	22.671	25.147	22.671
Opções outorgadas	19.b	1.107	2.688	1.107	2.688
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(12.088)	(3.393)	(12.088)	(3.393)
Perda (ganho) na alienação, líquido de baixa dos ativos	11/12	(1.225)	3.179	(912)	4.448
		410.054	279.492	408.144	274.217
Caixa gerado pelas operações					
(Aumento) redução nos ativos operacionais:					
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	(5.047)	17.949	(5.131)	18.640
Estoques	7	(43.205)	(1.327)	(43.060)	(763)
Despesas antecipadas		(4.186)	(3.762)	(4.186)	(3.762)
Tributos a recuperar	8	57.286	(8.958)	57.288	(8.966)
Depósitos judiciais	18.4	1.084	(254)	1.084	(254)
Outros ativos		(680)	(990)	(779)	(983)
		5.252	2.658	5.216	3.912
Varição nos ativos operacionais					
Aumento (redução) nos passivos operacionais:					
Fornecedores	14	21.666	(24.781)	20.833	(24.149)
Obrigações sociais e trabalhistas	15	15.229	11.584	15.921	11.927
Obrigações tributárias		11.269	12.789	11.209	12.870
Programa fidelidade Amigo Cobasi	17	(23.902)	(22.801)	(23.902)	(22.801)
Outros passivos		(15.194)	2.781	(15.183)	2.527
		9.068	(20.428)	8.878	(19.626)
Varição nos passivos operacionais					
Imposto de renda e contribuição social pagos		(21.458)	(18.479)	(21.458)	(18.742)
		402.916	243.243	400.780	239.761
Fluxo de caixa originado das atividades operacionais					
Fluxo de caixa das atividades de investimento:					
Integralização de capital em controlada	9 e.	(3.460)	(6.390)	-	-
Aquisição de imobilizado	11	(53.802)	(83.242)	(55.385)	(85.630)
Aquisição de ativo intangível	13	(14.541)	(13.312)	(14.541)	(13.720)
Aplicações financeiras		(122.888)	(16.483)	(122.888)	(16.483)
Resgate aplicações financeiras		55.811	76.007	55.811	76.007
		(138.880)	(43.420)	(137.003)	(39.826)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento					
Fluxo de caixa das atividades de financiamento:					
Pagamento de dividendos		(1.110)	(558)	(1.110)	(558)
Ações em tesouraria adquiridas		-	(6.400)	-	(6.400)
Pagamento de arrendamentos principal	12	(71.422)	(84.384)	(71.422)	(84.384)
Pagamento de arrendamentos juros	12	(80.114)	(69.750)	(80.114)	(69.750)
		(152.646)	(161.092)	(152.646)	(161.092)
Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento					
Aumento de caixa e equivalentes de caixa					
		111.390	38.731	111.131	38.843
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício					
		182.469	97.551	183.445	98.385
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício					
		293.859	136.282	294.576	137.228
Aumento de caixa e equivalentes de caixa					
		111.390	38.731	111.131	38.843

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

Demonstrações intermediárias do valor adicionado

Em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Receitas					
Venda de mercadorias, produtos e serviços	20	2.607.982	2.374.644	2.624.495	2.383.509
Outras receitas operacionais		10.748	44.599	10.790	44.635
Total		2.618.730	2.419.243	2.635.285	2.428.144
Insumos adquiridos de terceiros					
Custos das mercadorias revendidas		(1.260.727)	(1.152.457)	(1.260.750)	(1.152.489)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros;		(194.544)	(230.123)	(197.955)	(233.018)
Perda e recuperação de valores ativos	7	8.367	(1.625)	8.419	(1.625)
Total		(1.446.904)	(1.384.205)	(1.450.286)	(1.387.132)
Valor adicionado bruto		1.171.826	1.035.038	1.184.999	1.041.012
Depreciação, amortização e arrendamentos		(188.757)	(168.075)	(189.578)	(168.474)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		983.069	866.963	995.421	872.538
Resultado de equivalência patrimonial	9	(3.137)	(6.953)	-	-
Receitas financeiras	22	36.482	25.734	36.495	25.766
Valor adicionado recebido em transferência		33.345	18.781	36.495	25.766
Valor adicionado total a distribuir		1.016.414	885.744	1.031.916	898.304
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos:					
Remuneração direta		219.025	214.950	226.954	221.400
Benefícios		64.417	64.327	67.115	66.766
FGTS		23.174	23.481	24.235	24.202
Total		306.616	302.758	318.304	312.368
Impostos, taxas e contribuições:					
Federais		290.888	249.082	294.231	251.438
Estaduais		217.715	197.996	218.092	198.266
Municipais		17.879	20.169	17.905	20.194
Total		526.482	467.247	530.228	469.898
Remuneração de capital de terceiros:					
Juros		84.835	71.987	84.837	71.991
Aluguéis		4.507	5.621	4.527	5.741
Outras		4.232	5.281	4.277	5.456
Total		93.574	82.889	93.641	83.188
Remuneração de capital próprio:					
Lucros retidos		89.742	32.850	89.743	32.850
Distribuição total do valor adicionado		1.016.414	885.744	1.031.916	898.304

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

(Em milhares de Reais)

1 Contexto operacional

A Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A., Sociedade anônima com endereço administrativo à Rua Profª. Helena de Moura Lacerda, 140, São Paulo (SP) doravante denominada “Companhia” ou “Cobasi”, tem como atividade principal o comércio varejista de artigos e alimentos para animais de estimação e de animais vivos onde atua por meio de sua rede de lojas próprias, do comércio on-line, entre outras formas. A Companhia presta serviços de intermediação entre dono e prestadores de serviços, relacionados a cuidados animais por meio da marca Pet Anjo Intermediadora. Além disso, a Companhia possui modelos de franquia sob a marca Pet Anjo Franqueadora.

A Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A e suas controladas doravante serão referidos como “Companhia” para fins deste relatório, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía 03 escritórios administrativos, 251 lojas físicas, 03 Centros de Distribuição e 01 Centro de Distribuição para Comércio Eletrônico (03 escritórios administrativos, 246 lojas físicas, 02 Centros de Distribuição e 01 Centro de Distribuição para Comércio Eletrônico em 31 de dezembro de 2024), localizados em todas as regiões do País.

Combinação de negócios entre Cobasi e Petz

A Companhia assinou em 16 de agosto de 2024 um Acordo de Associação com a Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Petz”), Companhia do setor varejista de produtos para animais e de prestação de serviços na área veterinária, cujo objetivo foi a integração das atividades da Companhia e da Petz por meio da (i) incorporação de ações da Petz por uma subsidiária detida integralmente pela Cobasi (“Cobasi Investimentos”) e (ii) subsequente incorporação da Cobasi Investimentos pela Cobasi, resultando na criação do maior e mais integrado ecossistema pet do Brasil (“Companhia Combinada”). A conclusão da operação está sujeita à aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

Em 02 de junho de 2025 o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) aprovou sem restrições a fusão entre Cobasi e PETZ, no entanto, foi apresentado recurso por terceiro admitido pelo CADE como parte interessada, por isso, o caso está sob nova avaliação do tribunal do CADE. É esperada a decisão final a ser proferida pelo Tribunal do CADE até 31 de dezembro de 2025, com expectativa para a efetivação da combinação de negócios no primeiro semestre de 2026.

1.1 Relação de entidades controladas

A Cobasi é Controladora direta das empresas abaixo listadas.

Empresas controladas	Negócio	País	Participação direta no capital social		
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2024
Pet Anjo Intermediadora. de Serviços Para Animais Domésticos Ltda. (“Pet Anjo Intermediadora”) (i)	Intermediação de negócios	Brasil	100%	100%	100%
Pet Anjo Franqueadora Ltda. (“Pet Anjo Franqueadora”) (ii)	Franqueadora	Brasil	100%	100%	100%
Cobasi Investimentos (iii)	Participações em outras sociedades.	Brasil	100%	100%	100%

- (i) A Empresa foi adquirida em 2021 e tem por objetivo a prestação de serviços de intermediação de negócios de ‘pet-care’ entre tutores e prestadores de serviço;
- (ii) A Pet Anjo Franqueadora foi fundada pela Companhia no ano de 2022 e tem por objeto a comercialização de franquias de banho e tosa e clínicas médicas veterinárias.
- (iii) Holding constituída em setembro de 2024, com o objetivo de concentrar futuras aquisições de outras Companhias.

2 Apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias

Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – demonstração intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 – “*Interim Financial Reporting*, emitida pelo “*International Accounting Standards Board – IASB*”, condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediária, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluem as informações da Companhia e de suas controladas relacionadas na nota 1.1 e foram preparadas de acordo com os seguintes principais critérios:

- (a) Eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas.
- (b) Eliminação dos investimentos entre as empresas consolidadas contra o respectivo patrimônio líquido das empresas investidas.
- (c) Eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas, quando aplicável.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 30 de setembro de 2025 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 11 de novembro de 2025.

Base de mensuração, moeda funcional e moeda de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, e são apresentadas em milhares de reais – R\$, que é a moeda funcional da Companhia.

Políticas contábeis materiais

As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais foram emitidas em 26 de março de 2025 e devem ser lidas em conjunto, não havendo qualquer mudança nestas políticas para o período findo em 30 de setembro de 2025.

3 Novas normas, alterações e interpretações de normas

As normas alteradas e interpretações apresentadas abaixo não impactaram essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia. Uma série de outras revisões de normas e interpretações estão em andamento pelo IASB e a Companhia as avaliará oportunamente.

- **IAS 21** Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21) a partir de 1º de janeiro de 2025.
- **IFRS 7 e IFRS 9:** Classificação e mensuração de instrumentos financeiros a partir de 1º de janeiro de 2025.
- **IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis:** O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:
 - As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
 - As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
 - Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como ‘outros’.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos conta movimento	9.053	8.187	9.769	9.163
Aplicações financeiras (Caixa e equivalente) (i)	284.806	174.282	284.807	174.282
Total	293.859	182.469	294.576	183.445

- (i) As aplicações financeiras classificadas no curto prazo são aplicadas em CDBs e são remuneradas entre 100% e 101,29% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 2025 (100% a 102% em 2024). A exposição a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos financeiros são divulgadas na nota explicativa nº 23.

5 Aplicações financeiras

As aplicações financeiras, que não são classificadas como caixa e equivalentes de caixa, estão apresentadas conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fundos de investimentos multimercados e renda fixa (i)	7.263	21.471	7.263	21.471
Certificado de depósito bancário - CDB (ii)	132.207	38.835	132.207	38.835
Total	139.470	60.306	139.470	60.306
Circulante	135.004	45.432	135.004	45.432
Não circulante	4.466	14.874	4.466	14.874

- (ii) As aplicações financeiras são aplicadas em fundos de investimentos e foram remuneradas entre 70,93% a 98,36 % do Certificado de Depósito Interbancário em 2025 (17,47% a 44,77% em 2024). A Administração espera manter até o vencimento.
- (iii) As aplicações financeiras aplicadas em CDB, são remuneradas entre 100% e 102,50% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 2025 (100% e 102% em 2024).

A exposição a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos financeiros são divulgadas na nota explicativa nº 23.

6 Contas a receber de clientes e outros recebíveis

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Operadoras de cartão de crédito (i)	245.798	242.644	246.828	243.591
Outros créditos (ii)	11.584	9.690	11.584	9.690
Total	257.382	252.334	258.412	253.281

- (iv) As vendas por cartão de crédito são recebíveis das administradoras de cartão de crédito. A Companhia não estimou perda por redução ao valor recuperável de contas a receber em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, considerando que não possui histórico significativo de inadimplência e não espera perdas futuras para esses recebíveis.
- (v) Inclui, entre outras transações, acordos comerciais a receber de fornecedores acordos de logística, transporte e negociações pontuais de campanhas de vendas.

O vencimento das contas a receber em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está assim representado:

Período	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
A Vencer:				
De 1 a 30 dias	149.603	180.723	150.407	181.444
De 31 a 60 dias	79.926	54.015	79.988	54.066
De 61 a 90 dias	21.631	15.936	21.654	15.946
Acima de 90 dias	4.577	662	4.585	664
Vencidos	1.645	998	1.778	1.161
Total	257.382	252.334	258.412	253.281

A exposição a riscos de crédito relacionada ao contas a receber de clientes é divulgada na nota explicativa nº 23.

7 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Mercadoria para revenda	372.422	326.498	372.422	326.498
Materiais de embalagem	13.507	11.054	13.507	11.054
Outros	10.716	9.500	11.074	10.003
Total	396.645	347.052	397.003	347.555

A movimentação da provisão para obsolescência é assim demonstrada:

	Controladora e Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(13.636)
Reversão da provisão	6.388
Saldo em 30 de setembro 2025	(7.248)
	Controladora e Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(6.888)
Adição da provisão	(1.625)
Saldo em 30 de setembro 2024	(8.513)

8 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Indébitos de tributos federais (a)	14.606	92.872	14.606	92.872
ICMS a recuperar (b)	19.862	14.231	19.862	14.231
Outros	638	662	643	669
Total	35.106	107.765	35.111	107.772
Circulante	30.477	103.353	30.482	103.360
Não circulante	4.629	4.412	4.629	4.412

- (a) Demonstramos abaixo a abertura dos valores de indébitos de tributos federais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Indébito – Recuperação de despesas (i)	-	51.808
Indébito PIS e COFINS (ii)	8.722	35.301
Indébito – INSS (iii)	4.629	4.412
Outros	1.255	1.351
Total	14.606	92.872

- (i) Refere-se a créditos fiscais de PIS e COFINS sobre despesas intrinsecamente ligadas a atividade operacional. A Companhia compensou todo o montante dos créditos em 2025.
- (ii) Refere-se ao registro do crédito de PIS e COFINS, relacionado ao julgamento que confirmou o entendimento que o ICMS recolhido sob a sistemática de substituição tributária também deve ser excluído das bases de cálculo do PIS e COFINS, cujo pedido total da habilitação registrado pela Companhia em outubro de 2024 foi de R\$ 42.261. A Companhia compensou o montante de R\$ 33.539 (sendo R\$ 26.579 de janeiro a setembro de 2025) e tem como expectativa a compensação da totalidade do saldo remanescente até dezembro de 2025, devido a limitação da Portaria Normativa MF nº 14 de 05 de janeiro de 2024.

- (iii) Montante oriundo dos efeitos do julgamento do RE 1072485 relacionado a incidência do INSS sobre 1/3 de férias no montante de R\$ 4.629 sendo R\$ 2.703 de principal e R\$ 1.926 de correção monetária. A Companhia aguarda o trânsito em julgado da ação para iniciar o processo de habilitação do crédito e início das compensações.
- (b) Refere-se principalmente a créditos de ressarcimento do ICMS-ST relacionados à CAT 42. Os referidos créditos estão sendo realizados por meio de solicitação de ressarcimento junto ao Estado de origem do crédito e são utilizados para abatimento do saldo devedor apurado mensalmente.

9 Investimentos

a. Composição dos investimentos

Os investimentos em controladas estão assim representados:

	<u>Controladora</u>	
	30/09/2025	31/12/2024
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	3.659	3.703
Pet Anjo Franqueadora Ltda.	6.416	4.759
Cobasi Investimentos S.A.	<u>1</u>	<u>1</u>
Total	<u>10.076</u>	<u>8.463</u>

b. Informações financeiras das controladas

Posição em 30/09/2025

Empresas controladas	Negócio	Pais	%	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Resultado do período	Receita
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	Intermediação de negócios	Brasil	100%	87	280	(26)	-	(341)	(204)	239
Pet Anjo Franqueadora Ltda.	Franqueadora	Brasil	100%	2.115	6.165	(2.828)	(136)	(5.316)	(2.743)	14.342
Cobasi Investimentos	Holding	Brasil	100%	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total				<u>2.203</u>	<u>6.445</u>	<u>(2.854)</u>	<u>(136)</u>	<u>(5.658)</u>	<u>(2.947)</u>	<u>14.581</u>

Posição em 31/12/2024

Empresas controladas	Negócio	Pais	%	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Resultado do período	Receita
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	Intermediação de negócios	Brasil	100%	162	342	(118)	-	(386)	(641)	395
Pet Anjo Franqueadora Ltda.	Franqueadora	Brasil	100%	2.262	5.464	(2.924)	(43)	(4.759)	(6.516)	12.164
Cobasi Investimentos	Holding	Brasil	100%	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total				<u>2.425</u>	<u>5.806</u>	<u>(3.042)</u>	<u>(43)</u>	<u>(5.146)</u>	<u>(7.157)</u>	<u>12.559</u>

c. Movimentação dos investimentos em controladas

	Pet Anjo Intermediadora (i)	Pet Anjo Franqueadora	Cobasi Investimentos	Total
Em 1º de janeiro de 2025	3.703	4.759	1	8.463
Capital integralizado	160	3.300	-	3.460
Capital subscrito, a integralizar (ii)	190	1.100	-	1.290
Resultado de equivalência patrimonial	(204)	(2.743)	-	(2.947)
Amortização da mais valia	(190)	-	-	(190)
Em 30 de setembro de 2025	3.659	6.416	1	10.076

	Pet Anjo Intermediadora (i)	Pet Anjo Franqueadora	Cobasi Investimentos	Total
Em 1º de janeiro de 2024	3.558	3.274	-	6.832
Capital integralizado	500	5.499	1	6.000
Resultado de equivalência patrimonial	(573)	(6.190)	-	(6.763)
Amortização da mais valia	(190)	-	-	(190)
AFAC	390	-	-	390
Em 30 de setembro de 2024	3.685	2.583	1	6.269

- (i) A reconciliação entre o patrimônio líquido da Controlada e o investimento da Controladora é assim demonstrado:

	30/09/2025
Patrimônio líquido da Controlada	341
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	1.184
Mais valia	3.041
Amortização acumulada	(907)
Amortização do exercício	(190)
Capital social subscrito, a integralizar	190
Saldo do investimento	3.659

- (ii) Valores referentes a capital já subscrito nas empresas controladas porém, ainda não integralizado. Expectativa é de integralizar tais valores até dezembro de 2025.

10 Transações com partes relacionadas

Abaixo são apresentados os principais saldos de ativos e passivos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, assim como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos nestas datas. As transações com partes relacionadas foram analisadas pela Administração e estabelecidas com base em condições negociadas entre as partes.

Ativos e passivos

		Controladora e Consolidado	
	Nota	30/09/2025	31/12/2024
Outros ativos			
Aspen administração e gestão de imóveis Ltda. (i)		-	41
Total		-	41
Ativos de arrendamento			
Biapar administração de bens e imóveis Ltda.(ii)	12.1	24.424	24.975
Mandaçaia agrícola Ltda. (ii)		74.292	70.093
Total		98.716	95.068
Passivos de arrendamento			
Biapar administração de bens e imóveis Ltda.(ii)	12.2	27.103	27.960
Mandaçaia agrícola Ltda. (ii)		86.743	80.430
Total		113.846	108.390
Dividendos a pagar		-	1.110

Resultado

		Controlada e Consolidado	
		30/09/2025	30/06/2024
Despesas com arrendamento			
Biapar administração de bens e imóveis Ltda. (ii)		10.653	7.347
Mandaçaia agrícola Ltda. (ii)		23.985	15.955
Total	12.3	34.638	23.302
Receitas com sub-locação			
Aspen administração e gestão de imóveis Ltda. (i)		67	587

- (i) Refere-se a sublocação de espaços comerciais nas lojas físicas.
(ii) Transações referem-se a arrendamentos entre as partes relacionadas

Controladora

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a controladora direta e final da Companhia é a TEFRA Participações S.A.

Remuneração do pessoal chave da Administração

A Companhia contabilizou despesas com remuneração, incluindo benefícios, de seu pessoal-chave (diretores da Companhia), resumidas como segue:

		Controladora e Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024
Remuneração		3.929	4.213
Pró-labore		2.773	2.641
Encargos sociais		3.225	3.334
Benefícios		607	609
Bônus		5.257	2.773
Pagamento baseados em ações		1.107	2.688
Total		16.898	16.258

11 Imobilizado

A movimentação do imobilizado, entre 1º de janeiro a 30 de setembro de 2025 e 2024, foram as seguintes:

(i) Controladora

Custo	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamento de processamento de dados	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	141.438	47.110	152.063	203	25.522	513.316	25.280	904.932
Adições	15.153	5.093	3.390	88	5.613	4	38.737	68.078
Baixas	(382)	(46)	(1.988)	-	(314)	(1.940)	(180)	(4.850)
Transferências	-	-	-	-	-	34.820	(34.820)	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	156.209	52.157	153.465	291	30.821	546.200	29.017	968.160
Depreciação								
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(40.470)	(17.773)	(62.303)	(203)	(13.367)	(145.705)	-	(279.821)
Adições	(10.614)	(3.028)	(10.637)	(3)	(2.179)	(42.070)	-	(68.531)
Baixas	225	20	289	-	227	1.416	-	2.177
Saldo em 30 de setembro de 2025	(50.859)	(20.781)	(72.651)	(206)	(15.319)	(186.359)	-	(346.175)
Saldo contábil líquido								
Saldo em 1º de janeiro de 2025	100.968	29.337	89.760	-	12.155	367.611	25.280	625.111
Saldo em 30 de setembro de 2025	105.350	31.376	80.814	85	15.502	359.841	29.017	621.985

**Cobasi Comércio de Produtos
Básicos e Industrializados S.A.**
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

Custo	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamento de processamento de dados	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	210.223	28.641	69.787	214	23.326	471.455	53.546	857.192
Adições	19.671	7.154	5.208	-	1.675	2	56.755	90.465
Baixas	(2.038)	(2.794)	(4.991)	-	(4.139)	(382)	(632)	(14.976)
Transferências	(90.201)	10.199	79.069	-	881	90.007	(90.007)	(52)
Saldo em 30 de setembro de 2024	137.655	43.200	149.073	214	21.743	561.082	19.662	932.629
Depreciação								
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(65.053)	(10.973)	(22.556)	(207)	(13.781)	(149.054)	-	(261.624)
Adições	(9.219)	(2.601)	(9.871)	-	(2.478)	(37.058)	-	(61.227)
Baixas	5.641	1.367	31	-	3.926	-	-	10.965
Transferências	31.460	(4.608)	(26.422)	-	(363)	-	-	67
Saldo em 30 de setembro de 2024	(37.171)	(16.815)	(58.818)	(207)	(12.696)	(186.112)	-	(311.819)
Saldo contábil líquido								
Saldo em 1º de janeiro de 2024	145.170	17.668	47.231	7	9.545	322.401	53.546	595.568
Saldo em 30 de setembro de 2024	100.484	26.385	90.255	7	9.047	374.970	19.662	620.810

(ii) Consolidado

Custo	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamento de processamento de dados	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	141.531	47.123	153.275	203	25.798	517.698	25.278	910.906
Adições	15.203	5.095	4.580	89	5.952	5	38.737	69.661
Baixas	(391)	(51)	(2.012)	-	(589)	(1.941)	(178)	(5.162)
Transferências	(1)	-	(1.631)	-	-	36.452	(34.820)	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	156.342	52.167	154.212	292	31.161	552.214	29.017	975.405
Depreciação acumulada								
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(40.474)	(17.777)	(62.679)	(203)	(13.476)	(145.705)	-	(280.314)
Adições	(10.622)	(3.027)	(11.121)	(3)	(2.264)	(42.070)	-	(69.107)
Baixas	225	20	289	-	227	1.416	-	2.177
Saldo em 30 de setembro de 2025	(50.871)	(20.784)	(73.511)	(206)	(15.513)	(186.359)	-	(347.244)
Saldo contábil líquido								
Saldo em 1º de janeiro de 2025	101.057	29.346	90.596	-	12.322	371.993	25.278	630.592
Saldo em 30 de setembro de 2025	105.471	31.383	80.701	86	15.648	365.855	29.017	628.161

A Companhia não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía bens imobilizados totalmente depreciados em operação no montante de R\$ 26.892 (R\$ 23.845 em 31 de dezembro de 2024). A Companhia não possui itens imobilizados ociosos ou mantidos para venda.

**Cobasi Comércio de Produtos
Básicos e Industrializados S.A.**
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

Custo	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e utensílios	Veículos	Equipamento de processamento de dados	Benfeitorias em imóveis de terceiros	Imobilizado em andamento	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	210.312	28.645	71.725	215	23.622	473.242	53.546	861.307
Adições	19.678	7.220	8.016	-	1.179	1	56.759	92.853
Baixas	(2.048)	(2.850)	(7.279)	-	(5.556)	(382)	(633)	(18.748)
Transferências	(90.196)	10.199	80.888	-	881	88.187	(90.011)	(52)
Saldo em 30 de setembro de 2024	137.746	43.214	153.350	215	20.126	561.048	19.661	935.360
Depreciação acumulada								
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(65.054)	(10.977)	(22.625)	(208)	(13.821)	(149.054)	-	(261.739)
Adições	(9.224)	(2.607)	(10.434)	-	(2.103)	(37.058)	-	(61.426)
Baixas	5.641	1.372	862	-	5.781	-	-	13.656
Transferências	31.461	(4.607)	(26.422)	-	(365)	-	-	67
Saldo em 30 de setembro de 2024	(37.176)	(16.819)	(58.619)	(208)	(10.508)	(186.112)	-	(309.442)
Saldo contábil líquido								
Saldo em 1º de janeiro de 2024	145.258	17.668	49.100	7	9.801	324.188	53.546	599.568
Saldo em 30 de setembro de 2024	100.570	26.395	94.731	7	9.618	374.936	19.661	625.918

12 Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos

Os arrendamentos possuem prazos de vigência diversos e opções de renovação do arrendamento após esses períodos formalizados em contratos. Os pagamentos de arrendamento são corrigidos anualmente pelo IPCA ou IGPM, conforme estabelecido em contrato.

As informações sobre os ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos para as quais a Companhia é a arrendatária são apresentadas abaixo:

12.1 Ativos de direito de uso

A movimentação dos ativos de direito de uso, entre 1º de janeiro a 30 de setembro de 2025 e 2024, foram as seguintes:

Controladora e Consolidado	Nota	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Fundo de Comercio	Veículos	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025		718.181	3.784	632	4	722.601
Terceiros		623.113	3.784	632	4	627.533
Partes relacionadas	10	95.068	-	-	-	95.068
Adições / remensurações		177.950	-	-	279	178.229
Baixas (i)		(30.547)	-	-	-	(30.547)
Depreciação		(108.098)	(746)	(96)	(55)	(108.995)
Atualizações		25.764	-	-	-	25.764
Saldo em 30 de setembro de 2025		783.250	3.038	536	228	787.052
Terceiros		684.534	3.038	536	228	688.336
Partes relacionadas	10	98.716	-	-	-	98.716

(i) Refere-se a finalização de um contrato de aluguel relacionado a alterações na estratégia logística da Companhia.

Controladora e Consolidado		Imóveis	Máquinas e equipamentos	Fundo de Comercio	Veículos	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024		745.697	57	750	4	746.508
Terceiros		645.913	57	750	4	646.724
Partes relacionadas		99.784	-	-	-	99.784
Adições / remensurações		81.270	-	-	-	81.270
Baixas		(82)	-	-	-	(82)
Depreciação		(99.189)	(17)	(86)	-	(99.292)
Atualizações		12.988	-	-	-	12.988
Saldo em 30 de setembro de 2024		740.684	40	664	4	741.392
Terceiros		639.841	40	664	4	640.549
Partes relacionadas		100.843	-	-	-	100.843

12.2 Passivos de arrendamentos

A movimentação dos passivos de arrendamentos, entre 1º de janeiro a 30 de setembro de 2025 e 2024, foram as seguintes:

Controladora e Consolidado	Nota	Passivo Circulante	Passivo não circulante	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025		121.822	724.249	846.071
Terceiros		84.455	653.226	737.681
Partes relacionadas	10	37.367	71.023	108.390
Provisão de juros		80.114	-	80.114
Pagamento de principal		(71.422)	-	(71.422)
Pagamento de juros		(80.114)	-	(80.114)
Adições / remensurações		5.773	172.456	178.229
Baixas		(3.185)	(31.442)	(34.627)
Atualização		5.828	19.936	25.764
Transferências		88.135	(88.135)	-
Saldo em 30 de setembro de 2025		146.951	797.064	944.015
Terceiros		107.898	722.271	830.169
Partes relacionadas	10	39.053	74.793	113.846
Controladora e Consolidado		Passivo Circulante	Passivo não circulante	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024		117.660	734.552	852.212
Terceiros		77.100	660.745	737.845
Partes relacionadas		40.560	73.807	114.367
Provisão de juros		69.750	-	69.750
Pagamento de principal		(84.384)	-	(84.384)
Pagamento de juros		(69.750)	-	(69.750)
Adições / remensurações		(4.020)	85.290	81.270
Baixas		(99)	-	(99)
Atualização		2.855	10.133	12.988
Transferências		87.994	(87.994)	-
Saldo em 30 de setembro de 2024		120.006	741.981	861.987
Terceiros		82.674	664.837	747.511
Partes relacionadas		37.332	77.144	114.476

Remensurações

Para o período findo em 30 de setembro de 2025 as taxas nominais de desconto das operações de arrendamento foram de 8,59% a.a. até 17,38% a.a. (em 2024 as taxas foram de 13,76% a.a. até 17,38% a.a.).

12.3 Saldos reconhecidos nas demonstrações intermediárias do resultado

Encargo de depreciação e juros dos ativos de direito de uso e passivos de arrendamento (incluído em custos e despesas).

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Imóveis	108.098	99.189
Máquinas e equipamentos	746	17
Veículos	55	-
Fundo de comercio	96	86
Depreciação Total	108.995	99.292
Despesas com juros (incluídas nas despesas financeiras)	80.114	69.750
Total	189.109	169.042
Terceiros	154.471	133.787
Partes relacionadas	34.638	35.255

12.4 Maturidade dos contratos

Os desembolsos futuros (contraprestações), assumidos em decorrência dos contratos de arrendamento mercantil, estão apresentados abaixo. O fluxo contratual inclui o principal e os juros estimados na apuração dos contratos e são diferentes dos saldos contábeis. O fluxo contratual está apresentado abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Menos de 1 ano	233.019	206.909
Entre 1 e 2 anos	205.119	186.663
Entre 2 e 5 anos	506.879	308.092
Acima de 5 anos	555.237	604.606
Total	1.500.254	1.306.270

13 Intangível

A movimentação do intangível, no período de 1º de janeiro a 30 de setembro de 2025 e 2024, está demonstrada nos quadros a seguir:

Controladora				
Custo	Software	Projetos em Andamento	Marcas e Patentes	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	<u>56.168</u>	<u>22.875</u>	<u>679</u>	<u>79.722</u>
Adições	946	13.535	60	14.541
Baixas	(17)	(154)	(9)	(180)
Transferências	22.444	(22.444)	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	<u>79.541</u>	<u>13.812</u>	<u>730</u>	<u>94.083</u>
Amortização				
Saldo em 1º de janeiro de 2025	<u>(24.941)</u>	<u>-</u>	<u>(154)</u>	<u>(25.095)</u>
Adições	(11.180)	-	(51)	(11.231)
Saldo em 30 de setembro de 2025	<u>(36.121)</u>	<u>-</u>	<u>(205)</u>	<u>(36.326)</u>
Saldo contábil líquido				
Saldo em 1º janeiro de 2025	<u>31.227</u>	<u>22.875</u>	<u>525</u>	<u>54.627</u>
Saldo em 30 de setembro de 2025	<u>43.420</u>	<u>13.812</u>	<u>525</u>	<u>57.757</u>

**Cobasi Comércio de Produtos
Básicos e Industrializados S.A.**
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

Controladora

Custo	Software	Projetos em Andamento	Marcas e Patentes	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	35.074	24.656	574	60.304
Adições	2.637	10.503	172	13.312
Baixas	-	-	(85)	(85)
Transferências	16.717	(16.665)	-	52
Saldo em 30 de setembro de 2024	54.428	18.494	661	73.583
Amortização				
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(14.927)	-	(178)	(15.105)
Adições	(7.516)	-	(40)	(7.556)
Baixas	228	-	80	308
Transferências	(67)	-	-	(67)
Saldo em 30 de setembro de 2024	(22.282)	-	(138)	(22.420)
Saldo contábil líquido				
Saldo em 1º janeiro de 2024	20.147	24.656	396	45.199
Saldo em 30 de setembro de 2024	32.146	18.494	523	51.163

Consolidado

Custo	Software	Projetos em Andamento	Marcas e patentes	Ágio aquisição participação societária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	57.121	22.912	3.056	1.184	84.273
Adições	946	13.535	60	-	14.541
Baixas	(17)	(154)	(9)	-	(180)
Transferências	22.444	(22.444)	-	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2025	80.494	13.849	3.107	1.184	98.634
Amortização					
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(25.252)	-	(751)	-	(26.003)
Adições	(11.306)	-	(170)	-	(11.476)
Saldo em 30 de setembro de 2025	(36.558)	-	(921)	-	(37.479)
Saldo contábil líquido					
Saldo em 1º janeiro de 2025	31.869	22.912	2.305	1.184	58.270
Saldo em 30 de setembro de 2025	43.936	13.849	2.186	1.184	61.155

**Cobasi Comércio de Produtos
Básicos e Industrializados S.A.**
Informações contábeis intermediárias,
individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2025

Consolidado					
Custo	Software	Projetos em Andamento	Marcas e patentes	Ágio aquisição participação societária	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	35.799	24.693	2.951	1.184	64.627
Adições	2.858	10.690	172	-	13.720
Baixa	-	-	(85)	-	(85)
Transferências	16.717	(16.853)	-	-	(136)
Saldo em 30 de setembro de 2024	55.374	18.530	3.038	1.184	78.126
Amortização					
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(15.107)	-	(610)	-	(15.717)
Adições	(7.597)	-	(165)	-	(7.762)
Baixa	228	-	80	-	308
Transferências	(67)	-	-	-	(67)
Saldo em 30 de setembro de 2024	(22.543)	-	(695)	-	(23.238)
Saldo contábil líquido					
Saldo em 1º janeiro de 2024	20.692	24.693	2.341	1.184	48.910
Saldo em 30 de setembro de 2024	32.831	18.530	2.343	1.184	54.888

14 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores				
Mercadorias (i)	377.479	363.168	377.886	364.076
Imobilizado	14.276	8.082	14.276	8.082
Serviços e consumo	27.653	19.995	27.653	19.995
Outros	510	2.860	510	3.192
Total	419.918	394.105	420.325	395.345
Fornecedores – risco sacado (ii)	35.192	25.063	35.192	25.063
Total	455.110	419.168	455.517	420.408

- (i) O saldo de fornecedores de mercadorias é apresentado líquido de verbas e bonificações sobre acordos negociados com alguns fornecedores que estabelecem créditos e descontos comerciais.
- (ii) A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus principais fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, sendo que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor.

A operação acima realizada pela Companhia não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com os fornecedores e, portanto, a Companhia a classifica na rubrica de Fornecedores, não fazendo parte do endividamento da Companhia.

Os pagamentos ao banco são incluídos nos fluxos de caixa operacionais porque continuam a fazer parte do ciclo operacional da Companhia e sua natureza principal permanece – ou seja, pagamentos pela compra de bens e serviços.

15 Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários a pagar	20.343	21.204	20.922	21.731
PLR – Participação nos lucros e resultados	11.536	12.429	11.536	12.429
Provisão de férias, 13º e encargos	49.498	32.533	51.173	33.568
Outras	55	37	55	37
Total	81.432	66.203	83.686	67.765

16 Imposto de renda e contribuição social

16.1 Reconciliação da taxa efetiva do imposto de renda e da contribuição social

a. Controladora e consolidado

A conciliação do IRPJ e da CSLL, calculados pelas alíquotas previstas na legislação tributária, com os seus valores correspondentes nas demonstrações intermediárias de resultado, nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, está apresentada como segue:

	Período de 9 meses findo em		Trimestre	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Controladora e Consolidado				
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	132.863	49.710	56.494	(4.261)
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa de imposto de renda e contribuição social (Adições) exclusões:	(45.173)	(16.901)	(19.208)	1.449
Equivalência patrimonial	(1.002)	(2.299)	(212)	(739)
Brindes e doações	(1.197)	(1.012)	(356)	(349)
Multas fiscais indedutíveis	(16)	(1.265)	(1)	(3)
Lei do bem (i)	2.899	3.582	1.007	1.174
Outras (adições) e exclusões, líquidas	2.475	3.723	367	32
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(42.014)	(14.172)	(18.403)	1.564
Corrente	(58.575)	(6.451)	(26.309)	(1.058)
Diferido	16.561	(7.721)	7.906	2.622
Total	(42.014)	(14.172)	(18.403)	1.564
Taxa efetiva	32%	29%	33%	37%

16.2 Composição imposto de renda e contribuição social diferidos

Controladora e Consolidado	30/09/2025	Resultado	31/12/2024	30/09/2024	Resultado	31/12/2023
Ativo diferido						
Arrendamentos	133.494	20.259	113.235	108.436	16.211	92.225
Provisão para perdas de estoque	7.248	(6.388)	13.636	8.513	1.837	6.676
Programa de fidelização amigo Cobasi	20.842	1.245	19.597	19.852	(130)	19.982
Provisão de participação nos lucros e resultados	11.536	(893)	12.429	10.157	(638)	10.795
Provisão de devolução restituição de cliente	2.131	(2.566)	4.697	1.912	(269)	2.181
Provisão para dissídio coletivo	1.210	(622)	1.832	1.782	628	1.154
Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas	15.497	1.980	13.517	10.739	4.267	6.472
Provisão de fretes, marketing e outros	47.768	9.580	38.188	15.197	(6.319)	21.516
Provisão opções outorgadas	28.013	1.107	26.906	26.331	2.688	23.643
Ajuste de inventário de imobilizado	-	-	-	592	(2.643)	3.235
Total	267.739	23.702	244.037	203.511	15.632	187.879
Alíquotas nominais ponderadas	34%		34%		34%	34%
Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido ativo	91.031	8.058	82.973	69.194	5.315	63.879
Passivo diferido						
Diferença temporária sobre acordos comerciais	4.811	(4.435)	9.246	5.678	2.869	2.809
Exclusão ICMS ST na base de cálculo do PIS e COFINS (i)	7.451	(20.568)	28.019	32.769	32.769	-
Indébito INSS s/ férias	2.703	-	2.703	2.703	2.703	-
Total	14.965	(25.003)	39.968	41.150	38.341	2.809
Alíquotas nominais ponderadas	34%	34%	34%	34%	34%	34%
Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido passivo	5.088	(8.501)	13.589	13.991	13.036	955
Imposto de renda e contribuição social diferido líquido	85.943	16.559	69.384	55.203	(7.721)	62.924

(i) Movimentação em 2025 se refere a compensação e tributação dos créditos.

A Companhia fundamenta o registro dos seus créditos fiscais na expectativa provável de geração de lucros tributáveis futuros. O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas anualmente. Caso haja fatores relevantes que venham a modificar as projeções, estas são revisadas durante o exercício pela administração.

Em 30 de setembro de 2025, não foram constituídos impostos diferidos sobre prejuízos fiscais das controladas Pet Anjo Intermediadora e Pet Anjo Franqueadora por não haver expectativa de lucro futuro para os próximos exercícios. O valor dos prejuízos acumulados não constituídos está demonstrado como segue:

	Pet Anjo Intermediadora	
	30/09/2025	31/12/2024
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados		
Valor bruto	(7.622)	(7.418)
Efeito fiscal	2.591	2.522
	Pet Anjo Franqueadora	
	30/09/2025	31/12/2024
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados		
Valor bruto	(9.259)	(6.516)
Efeito fiscal	3.148	2.215

17 Programa fidelidade Amigo Cobasi

A Companhia possui um programa de fidelidade chamado Amigo Cobasi que recompensa os clientes cadastrados com pontos obtidos na compra de produtos em sua rede de lojas. O cliente pode trocar os pontos, durante o período de um ano, por descontos em produtos na rede. Os pontos concedidos aos clientes são reconhecidos como redutor da receita bruta de vendas com contrapartida de uma provisão no passivo, e os pontos resgatados pelos clientes são deduzidos dessa provisão.

A movimentação no período de 1º de janeiro a 30 de setembro de 2025 e 2024 está demonstrada no quadro a seguir:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Saldo em 1º de janeiro	19.597	19.982
Emissão pontos	41.750	38.414
Utilização de pontos	(23.902)	(22.801)
Expirados	(16.603)	(15.743)
Saldo em 30 de setembro	20.842	19.852

18 Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia é parte ativa e passiva em processos cíveis, trabalhistas e tributários. A Administração, com o auxílio de seus assessores jurídicos, constitui provisão para contingências, destinada a cobrir prováveis perdas nesses processos.

As respectivas provisões foram constituídas levando-se em conta a legislação em vigor, a opinião dos assessores legais, a natureza e complexidade dos processos, o posicionamento dos tribunais, o histórico de perdas e outros critérios que permitam a sua estimativa da forma mais adequada possível. A Administração considera que as provisões existentes na data destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são suficientes para fazer face aos riscos decorrentes destes processos. As provisões constituídas e respectivas variações no exercício, segregadas por natureza, estão demonstradas a seguir:

18.1 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cível	2.042	1.895	2.127	1.938
Tributária	4.217	4.217	4.217	4.217
Trabalhista	8.761	7.405	8.812	7.405
Total	15.020	13.517	15.156	13.560

18.2 Movimentação da provisão para riscos trabalhistas e cíveis

Controladora	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	7.405	1.895	4.217	13.517
Adições	3.712	320	-	4.032
Atualizações	(64)	441	-	377
Reversões	(2.292)	(614)	-	(2.906)
Saldo em 30 de setembro de 2025	8.761	2.042	4.217	15.020
Consolidado	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2025	7.405	1.938	4.217	13.560
Adições	3.763	305	54	4.122
Atualização	(64)	482	-	418
Reversões	(2.292)	(598)	(54)	(2.944)
Saldo em 30 de setembro de 2025	8.812	2.127	4.217	15.156
Controladora	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	2.650	2.539	1.283	6.472
Adições	1.810	1.073	3.056	5.939
Atualizações	1.546	59	57	1.662
Reversões	(1.231)	(1.985)	(118)	(3.334)
Saldo em 30 de setembro de 2024	4.775	1.686	4.278	10.739

Consolidado	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	2.650	2.543	1.283	6.476
Adições	1.810	1.083	3.056	5.949
Atualizações	1.546	58	57	1.661
Reversões	(1.230)	(1.991)	(118)	(3.339)
Saldo em 30 de setembro de 2024	4.776	1.693	4.278	10.747

18.3 Processos com risco de perda possível

A Companhia possui passivos contingentes de naturezas trabalhistas, cíveis e tributárias, no montante estimado de R\$ 167.805 em 30 de setembro de 2025, na controladora e consolidado (R\$ 171.654 em 31 de dezembro de 2024), considerando a expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos classificada como possível, para as quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização. Os principais passivos contingentes são demonstrados abaixo:

- Auto de Infração lavrado para cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS relativos ao ano-calendário de 2016, sob a alegação de não atendimento a todos os requisitos exigidos na legislação para a dedutibilidade de determinadas despesas, as quais estão sendo glosadas nesse auto de infração”. A autoridade fiscal questiona a apropriação dos créditos das contribuições para o PIS e COFINS sobre as despesas de aluguel de imóveis, motivo pelo qual esses créditos foram glosados, no montante de R\$ 6.831 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 6.432 em 31 de dezembro de 2024).
- Em 16 de outubro de 2023, a Companhia recebeu o Auto de Infração lavrado para cobrança do IRPJ, CSLL, COFINS e PIS, que se referem às receitas dos anos de 2018 a 2021, relacionadas a locação de espaço com parte relacionada no montante de 36.211 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 34.417 em 31 de dezembro de 2024). A Companhia apresentou defesa no âmbito administrativo.

Adicionalmente, informamos que, com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, a Companhia apropriou créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para as operações no montante de R\$ 111.984 (111.765 em 31 de dezembro de 2024).

18.4 Depósitos judiciais

A Companhia é exigida por lei a realizar depósitos judiciais para garantir potenciais pagamentos de contingências. Os depósitos judiciais são atualizados monetariamente e registrados no ativo não circulante da Companhia até que aconteça a decisão judicial de resgate destes depósitos por uma das partes envolvidas.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024
Saldo no início do período	13.737	12.719
Adições	1.601	345
Baixas	980	805
Atualização de juros	(2.686)	(91)
Saldo no final do período	13.632	13.778

19 Patrimônio líquido

a. Capital Social

Em 18 de fevereiro de 2025, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração em assembleia geral extraordinária o desdobramento das ações de emissão da Companhia, na proporção de 1 para 111,11298613235, tendo sido as frações canceladas, sem alteração do valor do capital social da Companhia, de forma que a quantidade de ações representativas do capital social da Companhia passou de 3.686.823 (três milhões seiscentos e oitenta e seis mil, oitocentos e vinte e três) para 409.653.901 (quatrocentos e nove milhões, seiscentas e cinquenta e três mil, novecentas e uma) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. Em função do Desdobramento, foi aprovada também a alteração do artigo 5º do estatuto social da Companhia, de forma a refletir a nova quantidade de ações representativas do capital social da Companhia. O Desdobramento não resultou na modificação dos direitos conferidos pelas ações de emissão da Companhia a seus titulares.

Após a alteração acima, a composição do Capital social em 30 de setembro de 2025 no montante de R\$ 407.610 é dividida em 409.653.901 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2024 a composição do capital social era de 3.686.823 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Apresentamos abaixo a divisão das ações:

Acionistas	Ações		R\$		% Quotas	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tefra Participações S.A.	329.654.117	2.966.837	328.012	328.012	80,47%	80,47%
João Urbano Nassar	12.320.207	110.880	12.259	12.259	3,01%	3,01%
Paulo Urbano Nassar	12.320.207	110.880	12.259	12.259	3,01%	3,01%
Ricardo Urbano Nassar	12.320.207	110.880	12.259	12.259	3,01%	3,01%
Kinea V Private Equity FIP	10.698.513	96.285	10.645	10.645	2,61%	2,61%
Kinea Private Equity IV Master FIP	21.396.916	192.569	21.290	21.290	5,22%	5,22%
Oderi Gerin Leite	936.126	8.425	931	931	0,23%	0,23%
Regis Borghi	296.893	2.672	295	295	0,07%	0,07%
Caio Rocchi Bernardo	341.894	3.077	340	340	0,08%	0,08%
Rafael Siqueira Rodrigues	341.894	3.077	340	340	0,08%	0,08%
Diogo Pereira Leite Mattar	296.893	2.672	295	295	0,07%	0,07%
Caio Racy Mattar	1.508.914	13.580	1.501	1.501	0,37%	0,37%
Renato Guillobel Drumond	1.089.796	9.808	1.084	1.084	0,27%	0,27%
Eduardo Khair Chalita	1.508.914	13.580	1.501	1.501	0,37%	0,37%
German Pasquale Quiroga Vilardo	1.509.025	13.581	1.501	1.501	0,37%	0,37%
Ações em tesouraria	3.113.385	28.020	3.098	3.098	0,76%	0,76%
Total	409.653.901	3.686.823	407.610	407.610	100%	100%

b. Reserva de capital

Plano de opção de compra de ações – Opções outorgadas

Foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 13 de dezembro de 2022, a implementação do Plano de Opção de Compra de Ações, que contém um limite máximo de Outorga de 3% (três por cento) do capital social. Até o final deste período foram emitidas 89.204 de ações exercíveis com o plano de opção de outorgas, considerando-se, neste total, o efeito da diluição decorrente de todas as opções concedidas e não exercidas.

O Plano de Opções consiste na outorga, pela Companhia, aos respectivos beneficiários, do direito de compra de certa quantidade de ações da Companhia a um determinado Preço de Exercício por ação - ou preço de compra da ação - que deve ser exercido dentro do Prazo de Exercício.

O objetivo do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia é reter determinados executivos chave, que apoiarão na consecução dos objetivos de médio e longo prazo, planejamento e execução de um possível processo de Oferta Pública Inicial de Ações e para obter um maior alinhamento dos interesses desses executivos com os interesses dos acionistas da Companhia.

A administração do Plano é realizada pelo Conselho de Administração, que selecionará os beneficiários, determinará a quantidade de ações passíveis de aquisição, prazos e preços de exercícios relativos à cada outorga.

São elegíveis para participar do Plano os administradores, os empregados da Companhia e de suas sociedades controladas (incluídas no conceito de Companhia para os fins deste plano), selecionados pelo Conselho de Administração (“Beneficiários”).

O Exercício estará sujeito, cumulativamente, à observância dos períodos de carência (“Vesting”) estabelecidos no Plano, bem como à vigência do contrato de trabalho ou mandato no momento da ocorrência de cada Vesting.

Ao todo, foram estabelecidos cinco períodos de carência (“Vesting”), de doze meses cada, nos quais 20% (vinte por cento) das Opções poderão ser exercidas a partir da ocorrência de cada um deles e até o prazo de seis meses, contados: (i) da data do respectivo Vesting ou (ii) caso ainda não tenha ocorrido um IPO na data do Vesting, contados da data do IPO, o que ocorrer por último.

O participante poderá exercer suas opções de compra total ou parcialmente, em uma ou mais vezes, mediante a entrega do correspondente Termo de Exercício de Opção e pagamento do Preço do Exercício, que será de R\$ 1.038,59 (um mil e trinta e oito reais e cinquenta e nove centavos) por ação, corrigidos pelo IPCA (índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo), com período de *vesting* a partir de 30 de junho de 2021 até a Data de Exercício.

A entrega das ações da Companhia em caso de exercício poderá se dar, a exclusivo critério do Conselho de Administração, através da transferência de ações em tesouraria ou mediante a emissão de novas ações, sem direito de preferência aos demais acionistas. O beneficiário somente terá os direitos inerentes à condição de acionista a partir do momento da aquisição efetiva das ações decorrentes do exercício das Opções.

Os beneficiários estão sujeitos a um período de *lock-up*, no qual estão impedidos de realizar a transferências das ações de sua titularidade, resultantes do exercício das opções, até que ocorra o quinto Vesting, com exceção das Transferências Permitidas, nos termos do Plano.

O Plano também prevê a obrigação de venda conjunta ("*Drag-Along*"), bem como o direito de venda conjunta ("*Tag-Along*") em caso de um Evento de Liquidez Privado.

O desdobramento de ações aprovado em 18 de fevereiro de 2025, na proporção de 1 para 111,11298613235 ações não resultou em qualquer alteração no plano de opção de compra de ações.

A tabela a seguir apresenta as características gerais da outorga de opções de ações concedida em 12 de dezembro de 2022:

Antes do desdobramento							
Data de outorga	Data de carência (vesting)	Quantidade de opções outorgadas	Quantidade de opções exercíveis (vested)	Quantidade de opções exercidas	Quantidade de opções expiradas	Preço de exercício original	Preço de exercício corrigido pelo IPCA
13/12/2022	30/06/2022	17.841	17.841	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2023	17.841	17.841	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2024	17.841	20.839	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2025	17.841	14.692	-	1.650	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2026	17.840	-	-	1.648	1.038,59	1.189,12

Após o desdobramento							
Data de outorga	Data de carência (vesting)	Quantidade de opções outorgadas	Quantidade de opções exercíveis (vested)	Quantidade de opções exercidas	Quantidade de opções expiradas	Preço de exercício original	Preço de exercício corrigido pelo IPCA
13/12/2022	30/06/2022	1.982.367	1.982.367	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2023	1.982.367	1.982.367	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2024	1.982.367	2.315.484	-	-	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2025	1.982.367	1.632.428	-	183.336	1.038,59	1.189,12
13/12/2022	30/06/2026	1.982.367	-	-	183.114	1.038,59	1.189,12

A tabela a seguir apresenta o movimento ocorrido no Plano de Opções de Compra de Ações no período de 31 de dezembro de 2024 a 30 de setembro de 2025:

Antes do desdobramento	Quantidade De Opções	Preço médio Ponderado das Opções
Plano Opções de Compra de Ações		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	53.523	334,64
Exercível (vested)	(20.839)	334,64
Expiradas	(2.398)	334,64
Saldo em circulação em 31 de dezembro 2024	30.286	334,64
Exercível (vested)	(14.692)	334,64
Expiradas	(899)	334,64
Saldo em circulação em 30 de setembro 2025	14.695	334,64

Após o desdobramento

	Quantidade de Opções	Preço médio Ponderado das Opções
Plano Opções de Compra de Ações		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	5.947.100	3,01
Exercível (vested)	(2.315.484)	3,01
Expiradas	(266.449)	3,01
Saldo em circulação em 31 de dezembro 2024	3.365.168	3,01
Exercível (vested)	(1.632.428)	3,01
Expiradas	(99.891)	3,01
Saldo em circulação em 30 de setembro 2025	1.632.849	3,01

Para determinação do valor justo das Opções, utilizou-se o método de Simulação de Monte Carlo para precificação de ativos, o plano não possui condições e exercício relacionados as métricas de mercado e por isso não foi incorporado esse fator no valor justo, para tanto, foram utilizadas as seguintes premissas para as variáveis de entrada do modelo:

	Plano de ações	
	Antes do desdobramento	Após do desdobramento
Premissas para Valor Justo		
Valor justo na data da outorga	334,64	334,64
Preço da ação na data da outorga	1.038,59	1.038,59
Preço de Exercício	1.189,12	1.189,12
Quantidade de instrumentos exercíveis (vested)	71.213	7.912.645
Prazo médio remanescente (anos)	1	1
Taxa de dividendos esperada (a)	0,021%	0,021%
Volatilidade média esperada (ao ano) (b)	52,58%	52,58%
Taxa de juros livre de risco média (ao ano) (c)	12,61%	12,61%
Efeitos no resultado no período de 30 de setembro de 2025 (d)	1.107	1.107

- (a) Tendo como base os dividendos históricos por ação.
- (b) Para o cálculo da volatilidade esperada, foram utilizados retornos logaritmos de cotações históricas de ações de um grupo de empresas do mesmo setor. As cotações das ações foram ajustadas para dividendos, desdobramentos e agrupamentos. A janela temporal para estimação da volatilidade esperada foi considerada como igual ao do instrumento, ou o maior prazo disponível na amostra.
- (c) A taxa de juros livre de risco foi baseada nas curvas de juros futuros divulgadas pela B3.
- (d) Em 30 de setembro de 2025 a Companhia apresenta no resultado em despesas administrativas o valor de R\$ 1.107.

c. Reservas de lucro

Reserva legal e reserva de expansão

Conforme estabelecido na lei das S.A. a Companhia constituiu reserva legal de R\$ 5.840 em 31 de dezembro de 2024 que corresponde a 5% do lucro líquido do exercício. Adicionalmente, conforme assembleia geral ordinária de 25 de março de 2025, foi aprovado o plano de expansão das atividades, no qual foi destinado R\$ 109.843 para reserva de expansão que somado ao saldo existente de R\$ 253.245 de 31 de dezembro de 2023 apresentou um saldo final de R\$ 363.088.

20 Receita operacional líquida

	Nove meses findos				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Varejo revenda de mercadorias - lojas	1.661.263	1.557.397	1.661.263	1.557.397	558.839	509.376	558.839	509.376
Varejo revenda de mercadorias – canais digitais	1.011.139	867.188	1.011.139	867.188	357.681	293.199	357.681	293.199
Receita de serviços	4.576	9.587	21.093	18.452	1.607	2.927	7.677	6.054
Devoluções e cancelamentos	(43.849)	(36.857)	(43.853)	(36.857)	(15.442)	(12.427)	(15.444)	(12.427)
Programa Amigo Cobasi	(25.147)	(22.671)	(25.147)	(22.671)	(9.489)	(7.695)	(9.490)	(7.695)
Receitas totais, líquida de devoluções	2.607.982	2.374.644	2.624.495	2.383.509	893.196	785.380	899.263	788.507
Impostos taxas e contribuições federais, estaduais e municipais	(406.782)	(372.415)	(408.713)	(373.465)	(138.614)	(121.215)	(139.314)	(121.592)
Receita operacional líquida	2.201.200	2.002.229	2.215.782	2.010.044	754.582	664.165	759.949	666.915

21 Custos e despesas por natureza reconhecidos nas demonstrações intermediárias do resultado

A Companhia apresentou as demonstrações intermediárias do resultado utilizando uma classificação dos gastos baseada na sua função. As informações sobre a natureza destes gastos reconhecidos nas demonstrações intermediárias do resultado são apresentadas a seguir:

	Nove meses findos				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Compra das mercadorias revendidas	(1.176.997)	(1.121.418)	(1.176.997)	(1.121.418)	(403.409)	(376.922)	(403.409)	(376.922)
Pessoal	(363.442)	(354.741)	(377.045)	(365.952)	(123.662)	(116.805)	(128.280)	(120.443)
Depreciação de arrendamentos	(108.995)	(99.292)	(108.995)	(99.292)	(37.200)	(33.521)	(37.200)	(33.521)
Serviços de terceiros (i)	(73.558)	(57.367)	(75.158)	(58.218)	(21.514)	(21.467)	(22.106)	(21.762)
Depreciação e amortização	(79.762)	(68.783)	(80.583)	(69.182)	(26.831)	(23.810)	(27.113)	(23.968)
Despesas com fretes	(77.343)	(72.564)	(77.343)	(72.564)	(26.470)	(25.015)	(26.470)	(25.015)
Outras despesas	(147.220)	(167.291)	(148.221)	(169.303)	(50.539)	(53.253)	(50.826)	(54.013)
	<u>(2.027.317)</u>	<u>(1.941.456)</u>	<u>(2.044.342)</u>	<u>(1.955.929)</u>	<u>(689.625)</u>	<u>(650.793)</u>	<u>(695.404)</u>	<u>(655.644)</u>
Custo dos produtos vendidos	(1.214.404)	(1.154.082)	(1.214.404)	(1.154.082)	(416.484)	(388.578)	(416.484)	(388.578)
Despesas com vendas	(629.469)	(624.754)	(644.126)	(636.750)	(212.165)	(207.129)	(217.128)	(211.082)
Despesas gerais e administrativas	(183.444)	(162.620)	(185.812)	(165.097)	(60.976)	(55.086)	(61.792)	(55.984)
Total	<u>(2.027.317)</u>	<u>(1.941.456)</u>	<u>(2.044.342)</u>	<u>(1.955.929)</u>	<u>(689.625)</u>	<u>(650.793)</u>	<u>(695.404)</u>	<u>(655.644)</u>

(i) Estão incluídas neste saldo despesas com: assessoria, auditoria, internet, segurança, limpeza e conservação de escritório e outros serviços profissionais.

22 Despesas financeiras, líquidas

	Nove meses findos				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Varição cambial ativa	178	195	178	195	6	155	6	155
Rendimentos de aplicações financeiras	30.996	13.642	31.000	13.658	14.135	5.429	14.136	5.432
Correções de depósitos judiciais	980	805	980	805	310	280	310	280
Juros Selic sobre indêbitos	1.893	10.348	1.893	10.348	472	886	472	886
Outras receitas financeiras	2.435	744	2.444	760	1.144	74	1.146	76
Receitas financeiras	36.482	25.734	36.495	25.766	16.067	6.824	16.070	6.829
Varição cambial passiva	(116)	(24)	(118)	(24)	(11)	(2)	(13)	(2)
Juros passivos	(4.721)	(2.237)	(4.723)	(2.241)	(487)	(333)	(485)	(333)
Despesas bancárias	(30)	(181)	(75)	(357)	(13)	(80)	(25)	(144)
Juros sobre arrendamentos	(80.114)	(69.750)	(80.114)	(69.750)	(28.248)	(24.030)	(28.248)	(24.030)
Descontos concedidos	(109)	(87)	(110)	(88)	(40)	(33)	(40)	(34)
Outras despesas financeiras	(23)	(2.164)	(722)	(2.346)	(2)	-	(280)	(97)
Despesas financeiras	(85.113)	(74.443)	(85.862)	(74.806)	(28.801)	(24.478)	(29.091)	(24.640)
Despesas financeiras, líquidas	(48.631)	(48.709)	(49.367)	(49.040)	(12.734)	(17.654)	(13.021)	(17.811)

23 Instrumentos financeiros

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros e a administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas definidas pela Administração da Companhia.

a. Estrutura de gerenciamento de risco

A Administração da Companhia tem a responsabilidade pelo estabelecimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia, e os gestores de cada área se reportam regularmente a Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites e técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável.

As políticas de risco e sistemas são revistas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia, por meio de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

b. Classificação dos instrumentos financeiros

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro abaixo:

Controladora				30/09/2025		31/12/2024	
Categoria de instrumentos financeiros	Nota	Classificação	Hierarquia de valor justo	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	4	Custo amortizado	-	293.859	293.859	182.469	182.469
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	Custo amortizado	-	257.382	257.382	252.334	252.334
Aplicações financeiras	5	Custo amortizado	-	132.207	132.207	38.835	38.835
Aplicações financeiras	5	Valor justo	Nível 1	7.263	7.263	21.471	21.471
Total de ativos				690.711	690.711	495.109	495.109
Fornecedores	14	Custo amortizado	-	419.918	419.918	394.105	394.105
Fornecedores – risco sacado	14	Custo amortizado	-	35.192	35.192	25.063	25.063
Outros passivos	-	Custo amortizado	-	74.260	74.260	88.164	88.164
Passivos de arrendamento	12	Custo amortizado	-	944.015	944.015	846.071	846.071
Total de passivos				1.473.385	1.473.385	1.353.403	1.353.403
Consolidado				30/09/2025		31/12/2024	
Categoria de instrumentos financeiros	Nota	Classificação	Hierarquia de valor justo	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Caixa e equivalentes de caixa	4	Custo amortizado	-	294.576	294.576	183.445	183.445
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	Custo amortizado	-	258.412	258.412	253.281	253.281
Aplicações financeiras	5	Custo amortizado	-	132.207	132.207	38.835	38.835
Aplicações financeiras	5	Valor justo	Nível 1	7.263	7.263	21.471	21.471
Total de ativos				692.458	692.458	497.032	497.032
Fornecedores	14	Custo amortizado	-	420.325	420.325	395.345	395.345
Fornecedores – risco sacado	14	Custo amortizado	-	35.192	35.192	25.063	25.063
Outros passivos	-	Custo amortizado	-	72.973	72.973	88.157	88.157
Passivos de arrendamento	12	Custo amortizado	-	944.015	944.015	846.071	846.071
Total de passivos				1.472.505	1.472.505	1.354.636	1.354.636

Para ativos e passivos financeiros, em que os saldos contábeis são razoavelmente próximos do valor justo, não são apurados valores justos, como previsto no CPC 40.

c. Considerações sobre riscos

(i) Risco de crédito

Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras: A Companhia restringe a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras sólidas com *rating* que vão de AA+ a AAA, com base na agência de *rating* Fitch e com remuneração adequada às taxas de mercado.

Contas a receber de clientes: os recebíveis da Companhia são provenientes substancialmente de vendas por meio de cartões de crédito. As operadoras de cartões de crédito intermediam o recebimento junto aos consumidores finais, fazendo os repasses para a Companhia.

Considerando o cenário, o risco de crédito é baixo e a Companhia não possui histórico de inadimplência ou atraso relevante.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima ao risco de crédito como segue:

Ativos financeiros	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	4	293.859	182.469	294.576	183.445
Aplicações financeiras	5	139.470	60.306	139.470	60.306
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	257.382	252.334	258.412	253.281
Total		690.711	495.109	692.458	497.032

(ii) Risco de mercado

Risco de mercado é definido como o potencial de resultado negativo, devido a mudanças nos preços ou parâmetros de mercado. Os principais preços/parâmetros são preços de ações, curvas de juros, taxas de câmbio, volatilidade e correlações. A gestão do risco de mercado é feita em linha com os princípios e práticas adotadas pela Companhia na administração dos instrumentos financeiros com objetivo de controlar as exposições e ao mesmo tempo otimizar o retorno. A Companhia não possui ativos e passivos relevantes sujeitos a risco cambial em 30 de setembro de 2025.

(iii) Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta às variações nas taxas de juros, principalmente ao CDI, aplicadas às suas aplicações financeiras.

Na data das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, os instrumentos financeiros apresentados no ativo circulante e não circulante, remunerados por juros, eram:

Instrumentos de taxa variável	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	4	293.859	182.469	294.576	183.445
Aplicações financeiras	5	139.470	60.306	139.470	60.306
Total		433.329	242.775	434.046	243.751

d. Análise de sensibilidade

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros esperadas para a referência de correção da aplicação, a partir deste, foram calculadas variações prováveis de acordo com os indicadores de mercado obtidos através do portal do Banco Central do Brasil (Bacen), considerando um CDI futuro projetado de 14,90%.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado apresentando a variação de 10% a menor e 10% a maior para os cenários abaixo:

Controladora e Consolidado		Taxa de juros projetadas	Risco	Valor contábil	Cenário provável (impacto no resultado e patrimônio líquido)	Cenário variação (10%)	Cenário variação 10%	
Operações 2025	Nota Indicador	30/06/2025						
Aplicações financeiras	4	Variação do CDI	14,90%	Queda do CDI	284.806	42.436	38.192	46.680
Aplicações financeiras	5	Variação do CDI	14,90%	Queda do CDI	139.470	20.781	18.703	22.859

e. Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e –de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar a liquidez da Companhia.

O quadro a seguir demonstra os riscos de liquidez por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2025 da Controladora e do Consolidado.

Controladora	Nota	Valor contábil	Fluxo de caixa	Inferior		Entre	Acima
		30/09/2025	contratual 30/09/2025	a 1 ano	Até 2 anos	3 a 5 anos	de 5 anos
Passivos							
Fornecedores	14	419.918	419.918	419.918	-	-	-
Fornecedores – risco sacado	14	35.192	35.192	35.192	-	-	-
Passivos de arrendamento	12	944.015	2.080.684	243.018	227.137	644.505	966.024
Outros passivos		74.260	74.260	61.884	12.376	-	-
Consolidado							
	Nota	Valor contábil 30/09/2025	Fluxo de caixa contratual 30/09/2025	Inferior a 1 ano	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos
Passivos							
Fornecedores	14	420.325	420.325	420.325	-	-	-
Fornecedores – risco sacado	14	35.192	35.192	35.192	-	-	-
Passivos de arrendamento	12	944.015	2.080.684	243.018	227.137	644.505	966.024
Outros passivos		72.973	72.973	60.597	12.376	-	-

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia, possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes.

24 Demonstrações dos fluxos de caixa (transações que não afetaram o caixa)

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Adições e baixas líquidas, de arrendamentos	12	208.074	94.258	208.074	94.258
Aquisição de imobilizado	14	14.276	7.223	14.276	7.223
Capital a integralizar em controlada		1.290	-	-	-
Total		223.640	101.481	222.350	101.481

25 Lucro líquido por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado líquido atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média de ações durante o período. O resultado diluído por ação é calculado dividindo-se o resultado líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média de ações durante o período que seriam emitidas na conversão de potenciais ações com efeitos diluidores. A tabela a seguir reflete o resultado líquido e quantidade média de ações utilizadas nos cálculos do resultado básico e diluído por ação:

a. Lucro básico por ação

	Nove meses findos em		Trimestre atual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro atribuível a classe de ações	90.849	35.538	38.091	(2.697)
Quantidade média ponderada de ações	412.641.608	3.729.416	412.641.608	3.730.821
Lucro por ação antes do desdobramento	-	9,5291	-	(0,7229)
Fator de desdobramento (i)	-	111,11	-	111,11
Lucro por ação (R\$) básico	0,22	0,09	0,09	(0,01)

b. Lucro diluído por ação

	Nove meses findos em		Trimestre atual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Lucro atribuível a classe de ações	90.849	35.538	38.091	(2.697)
Quantidade média ponderada de ações	412.641.608	3.729.416	412.641.608	3.730.821
Opções de ações a serem exercidas	-	89.204	-	89.204
Ações ordinárias diluídas	412.641.608	3.818.620	412.641.608	3.820.025
Lucro por ação antes do desdobramento	0,22	9,5291	0,09	(0,7229)
Fator de desdobramento (i)	-	111,11	-	111,11
Lucro por ação (R\$) diluído	0,22	0,08	0,09	(0,01)

- (i) Conforme nota explicativa número 19. a), a Companhia aprovou o desdobramento de ações em 18 de fevereiro de 2025 na proporção de 1 para 111,11298613235 sem alteração do valor do capital social. Para o cálculo do lucro básico e diluído por ação, a Companhia aplicou o fator de desdobramento de forma retrospectiva para o período comparativo, conforme o “CPC 41 – Resultado por ação”.

* * *

Paulo Urbano Nassar
Presidente

Rafael Siqueira Rodrigues
Diretor Financeiro

Wanderley Kleber Guilherme
Contador – CRC 1SP301785