

Cobasi Comércio de  
Produtos Básicos e  
Industrializados S.A.

**Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em 30 de junho de  
2025**

# Conteúdo

<b>Relatório da Administração</b>	<b>3</b>
<b>Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR</b>	<b>26</b>
<b>Balancos patrimoniais</b>	<b>28</b>
<b>Demonstrações intermediárias do resultado</b>	<b>30</b>
<b>Demonstrações intermediárias do resultado abrangente</b>	<b>31</b>
<b>Demonstrações intermediária das mutações do patrimônio líquido</b>	<b>32</b>
<b>Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa – Método indireto</b>	<b>33</b>
<b>Demonstrações intermediárias do valor adicionado</b>	<b>34</b>
<b>Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas</b>	<b>35</b>



# **RESULTADOS COBASI**

**2º TRIMESTRE DE 2025**

# DESTAQUES 2T25

## Receita Bruta

Receita bruta da Cobasi alcançou R\$ 889,5 milhões no 2T25, com crescimento de 11,8% vs mesmo período do ano anterior.

01.

## GMV Digital

No 2T25 o GMV Digital da Cobasi alcançou R\$ 337,9 milhões, com crescimento de 18,8% vs mesmo período do ano anterior.

02.

## EBITDA Ajustado

EBITDA ajustado de R\$ 84,6 milhões no 2T25, representando 11,3% da Receita Líquida.

03.

## Lucro Líquido

Lucro Líquido de R\$ 37,4 milhões no 2T25, representando 4,9% da Receita Líquida.

04.

## Compra Programada

Cobasi finaliza 2T25 com uma venda consolidada de R\$ 215,7 milhões na categoria de compra programada.

05.

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O ano de 2025 tem sido especialmente significativo para a Cobasi. Iniciamos um novo ciclo com a convicção de que estamos no caminho certo, um caminho repleto de desafios, mas também de conquistas relevantes que reforçam nosso compromisso com nossos clientes

Encerramos o segundo trimestre com 249 lojas em operação e a inauguração de 3 novas unidades no período, mantendo presença em 19 estados e no Distrito Federal. Na vertical de Serviços, ampliamos nosso modelo de franquias com a abertura de novas unidades da Pet Anjo, alcançando o total de 129 lojas franqueadas desde o lançamento do projeto no quarto trimestre de 2022. Essa expansão demonstra a solidez do modelo e seu potencial de levar nossos serviços especializados a um número cada vez maior de regiões do país.

Os resultados do trimestre reforçam a consistência da nossa estratégia. A receita bruta cresceu 11,8% na comparação com o mesmo período do ano anterior, impulsionada por iniciativas como a expansão das lojas polo que têm ampliado nossa presença em regiões antes não exploradas, e por ações como a “Corrida da Superação”, que gamificou o desempenho das lojas e gerou engajamento e melhores resultados de vendas.

A margem EBITDA apresentou um crescimento de 5,3 p.p. em relação ao 2T24, reflexo da maturidade de nossas iniciativas e do foco contínuo na eficiência operacional. Nesse sentido, avançamos com o mapeamento de processos em nossos centros de distribuição e na operação como um todo, otimizando fluxos e consolidando políticas internas.

No digital, registramos um crescimento de 18,8%, com destaque para a performance do canal OMNI, que alcançou 98,5% das vendas digitais, fortalecendo a integração entre canais e a conveniência para nossos clientes.

No mês de junho, a Superintendência-Geral do CADE aprovou sem restrições a operação de combinação de negócios entre a Cobasi e a Petz. A decisão confirma que a operação não representa riscos à concorrência. A aprovação está sendo revista pelo Tribunal do CADE. Seguiremos mantendo o mercado informado sobre os próximos desdobramentos.

Seguimos também firmes em nossa missão social por meio do programa **Cobasi Cuida**, que segue transformando vidas. Apenas neste trimestre, mais de 2.700 animais foram adotados em mais de mil eventos realizados em parceria com ONGs em todo o país. Avançamos ainda com campanhas de castração, sendo destaque a ação em Taubaté, realizada com o castra móvel, que beneficiou 400 animais.

Em um mercado marcado por uma concorrência desafiadora, estratégias diversas e forte capacidade de investimento, o 2º trimestre de 2025 reforça a solidez da nossa trajetória e o nosso compromisso em crescer com responsabilidade, inovação e propósito, sempre colocando o cliente no centro de tudo que fazemos. Agradecemos a todos os nossos colaboradores, parceiros e clientes por seguirem conosco nesta jornada.

# RESULTADOS CONSOLIDADOS



## INDICADORES

	2T25	2T24	Δ
Receita Bruta Total	R\$ 889.4 MM	R\$ 795.8 MM	11,8%
GMV Digital	R\$ 337.9 MM	R\$ 284.4 MM	18,8%
Participação das Vendas Digitais	38,0%	35,7%	+ 2,3 p.p.
Receita Total Serviços	R\$ 5.4 MM	R\$ 3,0 MM	80,6%
Lucro Bruto Total	R\$ 344.5 MM	R\$ 279.7 MM	23,2%
% Margem Lucro Bruto Total s/ RL	45,9%	41,9%	+ 4,0 p.p.



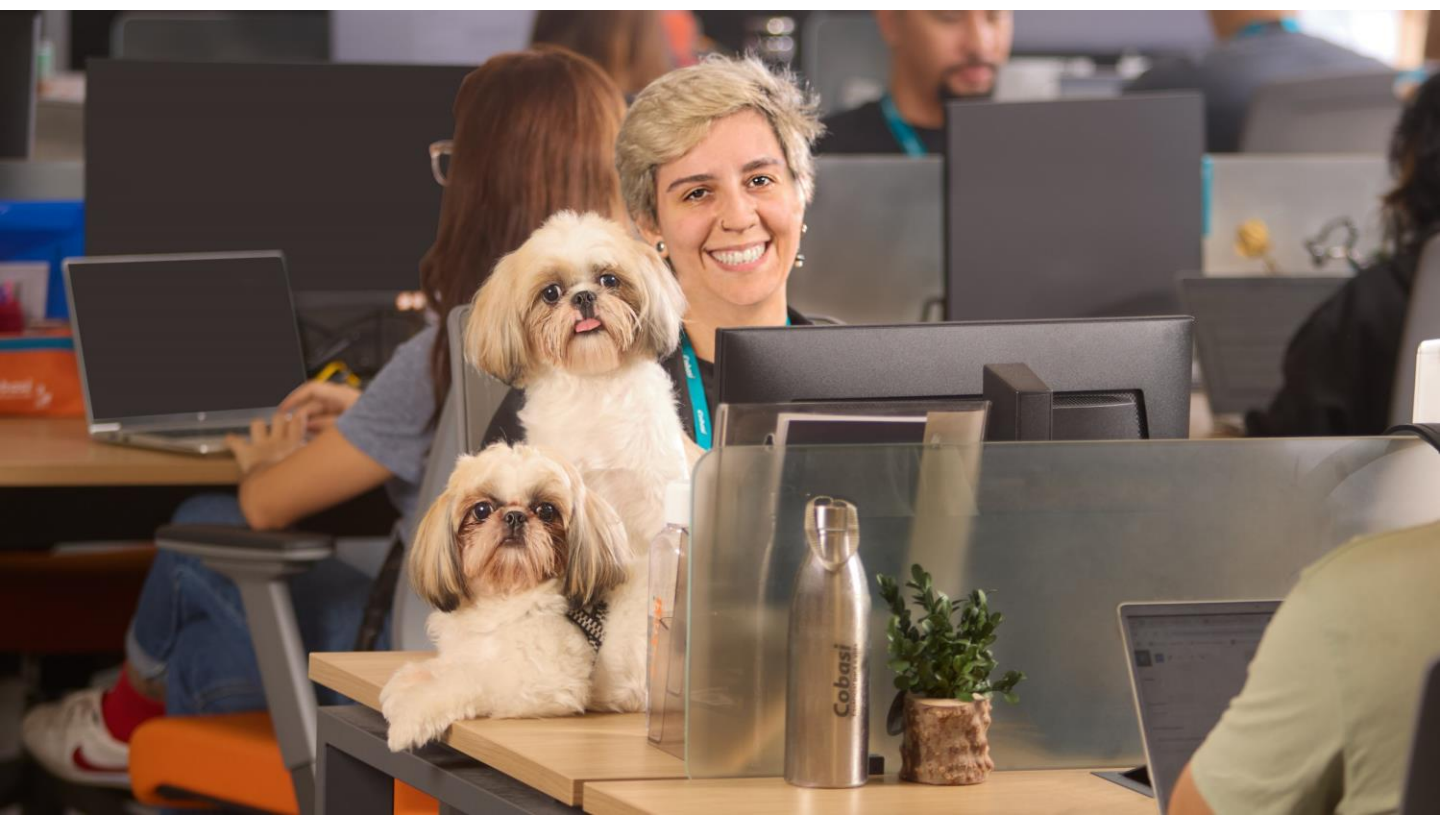
## EBITDA E LUCRO

EBITDA Total Ajustado	R\$ 84.6 MM	R\$ 39.9 MM	112,2%
% EBITDA Total Ajustado s/ RL	11,3%	6,0%	+ 5,3 p.p.
Lucro Líquido	R\$ 37.4 MM	R\$ 26.5 MM	41,1%
% Lucro Líquido s/ RL	5,0%	4,0%	+ 1,0 p.p.



## EXPANSÃO

Número de Lojas Cobasi	249	234	15
Número de Unidades Pet Anjo	129	82	47



# Demonstração do Resultado do Exercício – 2T25

Cobasi						
R\$ mil, exceto quando indicado	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Receita Bruta de vendas	889.483	795.879	11,8%	1.725.231	1.595.432	8,1%
Impostos sobre vendas	(139.137)	(128.191)	8,5%	(269.398)	(252.303)	6,8%
Receita líquida de vendas	750.346	667.688	12,4%	1.455.833	1.343.129	8,4%
Custo dos produtos vendidos	(405.800)	(388.003)	4,6%	(797.921)	(765.504)	4,2%
<b>Lucro bruto</b>	<b>344.546</b>	<b>279.685</b>	<b>23,2%</b>	<b>657.913</b>	<b>577.625</b>	<b>13,9%</b>
<i>% Margem sobre Receita Líquida</i>	<i>45,9%</i>	<i>41,9%</i>	<i>4,0 p.p.</i>	<i>45,2%</i>	<i>43,0%</i>	<i>2,2 p.p.</i>
Despesas com Vendas e G&A - IAS 17	(265.931)	(266.020)	(0,0%)	(534.809)	(525.091)	1,9%
Outras receitas operacionais	2.609	38.446	(93,2%)	5.820	42.249	(86,2%)
<i>% Despesas e Outras Receitas sobre Receita Líquida</i>	<i>-35,1%</i>	<i>-34,1%</i>	<i>(1,0 p.p.)</i>	<i>-36,3%</i>	<i>-35,9%</i>	<i>(0,4 p.p.)</i>
<b>EBITDA IAS 17</b>	<b>81.225</b>	<b>52.111</b>	<b>55,9%</b>	<b>128.924</b>	<b>94.782</b>	<b>36,0%</b>
<i>% EBITDA IAS 17 sobre Receita Líquida</i>	<i>10,8%</i>	<i>7,8%</i>	<i>3,0 p.p.</i>	<i>8,9%</i>	<i>7,1%</i>	<i>1,8 p.p.</i>
Não Recorrentes	(2.831)	13.396	(121,1%)	(19.703)	12.652	(255,7%)
Opção De Outorgas	(551)	(1.152)	(52,2%)	(859)	(2.317)	(62,9%)
<b>EBITDA IAS 17 Ajustado</b>	<b>84.607</b>	<b>39.867</b>	<b>112,2%</b>	<b>149.486</b>	<b>84.447</b>	<b>77,0%</b>
<i>% EBITDA IAS 17 Ajustado sobre Receita Líquida</i>	<i>11,3%</i>	<i>6,0%</i>	<i>5,3 p.p.</i>	<i>10,3%</i>	<i>6,3%</i>	<i>4,0 p.p.</i>
Depreciação & Amortização	(26.846)	(22.682)	18,4%	(52.338)	(45.088)	13,8%
<b>Resultado Operacional Antes do Resultado Financeiro</b>	<b>57.761</b>	<b>17.185</b>	<b>236,1%</b>	<b>97.148</b>	<b>39.359</b>	<b>146,8%</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>9.463</b>	<b>11.927</b>	<b>(20,7%)</b>	<b>15.513</b>	<b>14.492</b>	<b>7,1%</b>
Receitas financeiras	11.571	13.931	(16,9%)	20.425	18.937	7,9%
Despesas financeiras	(2.108)	(2.003)	5,2%	(4.912)	(4.445)	10,5%
<b>Resultado antes dos tributos sobre o lucro</b>	<b>67.224</b>	<b>29.112</b>	<b>130,9%</b>	<b>112.661</b>	<b>53.851</b>	<b>109,2%</b>
Imposto de renda e contribuição social ajustado	(20.759)	(11.670)	77,9%	(29.134)	(19.199)	51,7%
<b>Lucro Líquido IAS 17</b>	<b>46.465</b>	<b>17.443</b>	<b>166,4%</b>	<b>83.527</b>	<b>34.651</b>	<b>141,1%</b>
<i>% Lucro Líquido sobre Receita Líquida</i>	<i>6,2%</i>	<i>2,6%</i>	<i>3,6 p.p.</i>	<i>5,7%</i>	<i>2,6%</i>	<i>3,1 p.p.</i>
<b>Efeitos IFRS 16</b>	<b>(9.178)</b>	<b>(4.911)</b>	<b>86,9%</b>	<b>(16.246)</b>	<b>(10.188)</b>	<b>59,5%</b>
<b>Lucro Líquido (IFRS16)</b>	<b>37.378</b>	<b>26.499</b>	<b>41,1%</b>	<b>52.758</b>	<b>38.236</b>	<b>38,0%</b>
<i>% Lucro Líquido sobre Receita Líquida</i>	<i>5,0%</i>	<i>4,0%</i>	<i>1,0 p.p.</i>	<i>3,6%</i>	<i>2,8%</i>	<i>0,8 p.p.</i>



## RECEITA BRUTA TOTAL

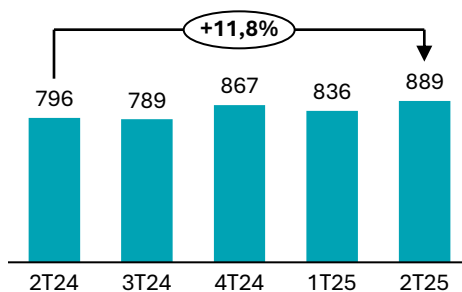
Cobasi	2T25			2T24			Δ		
R\$ mil, exceto quando indicado	2T25	2T24	Δ	2025	2024	Δ	2025	2024	Δ
R\$ mil, exceto quando informado	889,483	795,879	11,8%	1.725.231	1.595.432	8,1%			
Consolidado									

No 2T25, a Receita Bruta da Cobasi atingiu R\$ 889 milhões, crescimento de 11,8% na receita bruta em relação ao mesmo período do ano anterior. Esse desempenho foi impulsionado por fatores relevantes, como o repasse de preços decorrente da inflação em categorias essenciais — especialmente alimentos e farmácia —, que seguem como as principais linhas de venda da Companhia.

Além disso, iniciativas internas como a “Corrida da Superação”, que reconhece e premia lojas pelo atingimento de metas, contribuíram para o aumento do fluxo de clientes nas unidades físicas, impactando positivamente os resultados.

Outro destaque do trimestre vem sendo a consolidação dos canais digitais e do atendimento omnicanal como um pilar central de venda da companhia.

Receita Bruta  
R\$ milhões



## RECEITA BRUTA POR SEGMENTO

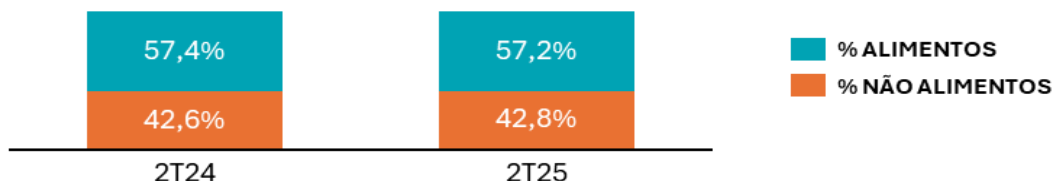
Entre os destaques do trimestre, a categoria de Farmácia apresentou crescimento de 15,9% em relação ao 2T24, enquanto Higiene e Beleza registrou alta de 16,6%. Juntas, essas categorias representaram 14,3% e 10,8%, respectivamente, das vendas totais por categoria no período. Esse desempenho positivo impulsionou o avanço da participação da divisão de Não Alimentos na receita bruta total da companhia, que passou de 42,6% no 2T24 para 42,8% no 2T25, um acréscimo de 0,2 p.p.

Farmácia  
+15,9% a.a. no 2T25

Higiene e Beleza  
+16,6% a.a. no 1T25

Alimentos  
+11,5% a.a. no 1T25

Receita Bruta  
R\$ Milhares



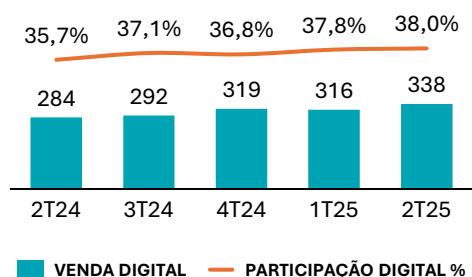
## DESEMPENHO DIGITAL

A Cobasi encerrou o segundo trimestre com um desempenho robusto no canal digital, alcançando faturamento de R\$ 338 milhões, o maior da história da operação online da Companhia. O resultado representa um crescimento de 18,8% em relação ao mesmo período do ano anterior, consolidando a força da estratégia digital da Cobasi.

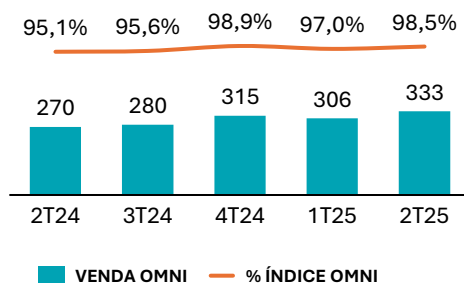
A participação do e-commerce no faturamento total avançou para 38,0% no trimestre, impulsionada pela contínua evolução dos canais e expansão do projeto das lojas polo, que passaram a atuar como hubs logísticos para o atendimento em regiões anteriormente não exploradas. Essas vendas são realizadas a partir da loja via modalidade 'ship from store', permitindo uma maior abrangência nas entregas e ampliando a capilaridade do atendimento."

O índice omnichannel atingiu 98,5% no período, o segundo maior dos últimos 12 meses, refletindo o elevado nível de integração entre os canais físico e digital. Esse desempenho reforça o sucesso da estratégia da Companhia em oferecer uma jornada de compra fluida, conveniente e cada vez mais conectada ao perfil do consumidor.

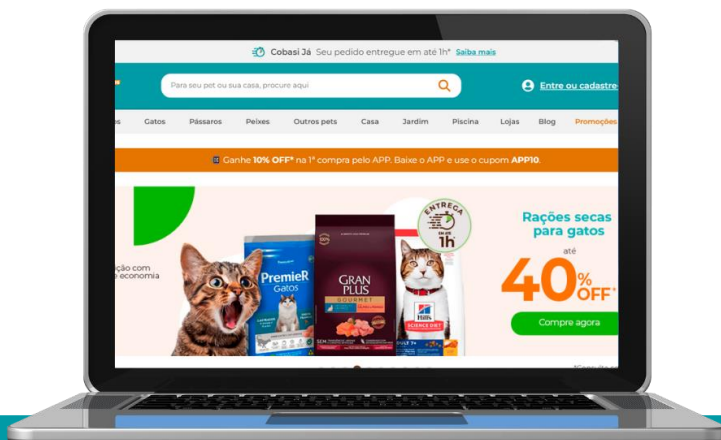
**Venda Digital**  
R\$ milhões



**Venda Omnichannel**  
R\$ milhões



Na modalidade Compra Programada, a Cobasi apresentou um **crescimento de 20,2%** no número de assinantes no 2T25 vs o mesmo período do ano anterior, **atingindo a marca de 471 mil assinantes**



## REDE DE LOJAS COBASI

A Cobasi encerrou o 2T25 com 249 lojas em operação, frente às 246 unidades registradas no trimestre anterior, consolidando seu plano de crescimento sustentável. Presente em 19 estados e no Distrito Federal, a Companhia segue ampliando sua presença nacional com foco na experiência do cliente e na produtividade das lojas. Para isso, avança na gestão estratégica das categorias, na otimização do mix de produtos e na adoção de formatos mais compactos, com layout otimizado. Essas iniciativas visam proporcionar uma jornada de compra mais eficiente, ao mesmo tempo em que elevam a rentabilidade e a eficiência operacional das unidades.

### 42% das lojas fora de SP

Sendo 16% no Sul, 9% NE, 8% CO, 1% N.

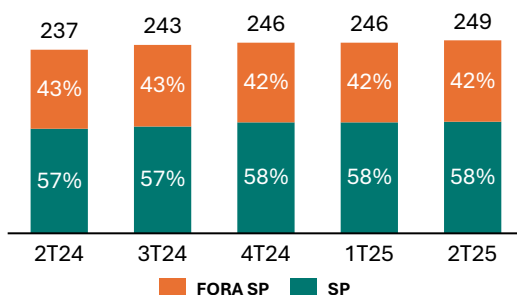
### 33% das lojas com menos de 3 anos de operação

Lojas ainda em processo de consolidação operacional

### NPS consolidado de 82,9%

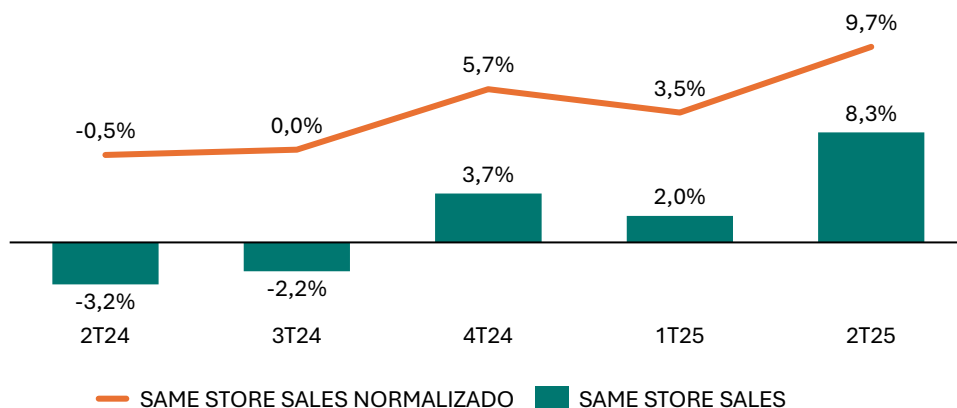
Índice de Excelência na avaliação de nossos clientes

### Mix de lojas Cobasi % do total de lojas



## SAME STORE SALES (SSS)

No 2T25, o indicador de vendas em mesmas lojas (SSS) registrou crescimento de 8,3%. Esse desempenho reflete a maior contribuição das unidades em fase de maturação, além do avanço no faturamento das lojas que migraram da bandeira Mundo Pet para a bandeira Cobasi. Trata-se do melhor resultado trimestral dos últimos 12 meses, reforçando a consistência da estratégia de integração e maturação do portfólio de lojas.



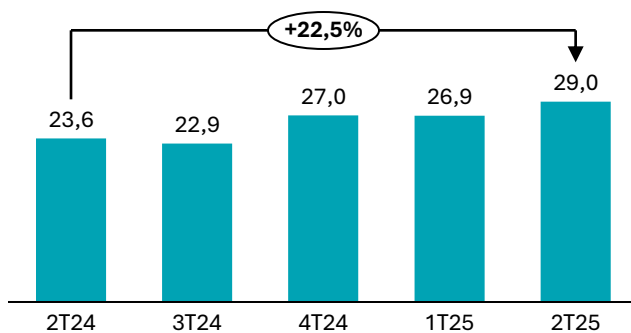
## LOJAS BANDEIRA MUNDO PET

As lojas Mundo Pet, rede adquirida pela Cobasi em 2023 com atuação nas regiões Norte, Nordeste e Centro-Oeste, seguem demonstrando evolução consistente desde a integração ao grupo. No 2T25, as 13 unidades registraram um crescimento de 22,5% em relação ao mesmo período do ano anterior, alcançando um faturamento de R\$ 29,0 milhões, o maior da história do grupo.

Do total de lojas, quatro unidades migraram da bandeira Mundo Pet para a bandeira Cobasi, movimento que tem gerado impacto positivo nas vendas. As lojas que passaram pela conversão apresentaram desempenho superior, impulsionando o crescimento de receita e reforçando a assertividade da estratégia de integração de marcas adotada pela Companhia.

### Receita Bruta

R\$ milhões



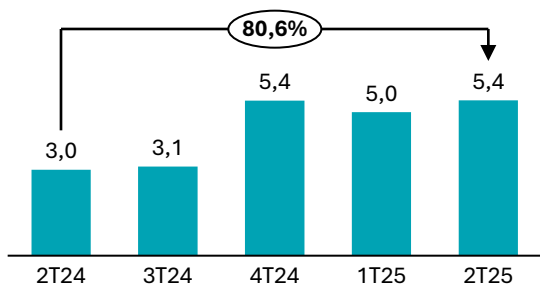
## PET ANJO

A Pet Anjo encerrou o 2T25 com 129 lojas em operação, sendo 124 unidades no modelo de franquia tradicional (formato no qual o franqueado opera o negócio seguindo um padrão estabelecido pela marca) e 5 operações próprias (formato utilizado com profissionais CLT, proveniente das lojas Mundo Pet).

No segundo trimestre de 2025, a Pet Anjo, atingiu a maior receita da sua história, atingindo a marca de R\$ 5,4 milhões, um crescimento de 80,6% em relação ao mesmo período do ano anterior. No período, o segmento de franquias registrou 182 mil atendimentos, um crescimento de 101% em relação aos 91 mil atendimentos do 2T24.

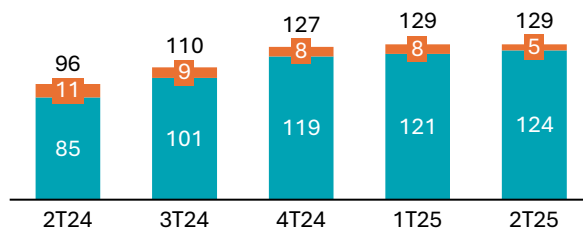
### Receita Bruta Total

R\$ milhões



### Unidades

(Franquia modelo tradicional+ Operações próprias)



# INDICADORES FINANCEIROS



## LUCRO BRUTO

No 2T25, a Cobasi registrou Lucro Bruto de R\$ 344,6 milhões, representando um crescimento de 23,2% em relação ao mesmo período de 2024. A Margem Bruta foi de 45,9%, com avanço de 4,0 pontos percentuais, impulsionada por melhoras operacionais, aumento da participação de serviços e pelo aprimoramento da gestão do portfólio de produtos e categorias.

Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Lucro Bruto Total	344.546	279.685	23,2%	657.913	577.625	13,9%
% Receita Líquida	45,9%	41,9%	4,0 p.p.	45,2%	43,0%	2,2 p.p.



## DESPESAS OPERACIONAIS

No 2T25, as despesas operacionais no padrão IAS 17 registraram aumento de 5,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. Ao longo dos anos de 2024, a companhia implementou iniciativas estratégicas para otimizar custos e reforçar a eficiência operacional. Entre as principais medidas adotadas, destaca-se:

- As iniciativas conduzidas referente à reestruturação dos quadros das Lojas e áreas Administrativas, que contribuíram de forma relevante para a redução da pressão das despesas de folha.
- Foram realizadas renegociações bem-sucedidas relacionadas aos contratos de ocupação, resultando na redução progressiva da taxa de custo com aluguel nos últimos meses.
- Implementadas iniciativas voltadas à otimização dos custos logísticos, incluindo consolidação de cargas e renegociação de contratos com fornecedores.

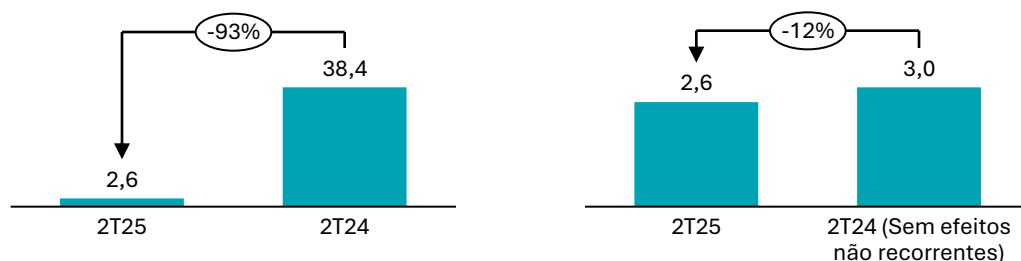
Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
<b>Despesas com Vendas, Gerais &amp; Administrativas (G&amp;A) - IFRS16</b>	<b>(274.515)</b>	<b>(270.626)</b>	<b>1,4%</b>	<b>(551.018)</b>	<b>(534.673)</b>	<b>3,1%</b>
Depreciação & Amortização e Arrendamentos	63.299	55.513	14,%	123.624	110.891	11,5%
Não Recorrentes - Despesas	2.831	14.815	(80,9%)	19.703	22.820	(13,7%)
Opção de Outorgas	551	1.152	(52,2%)	859	2.317	(62,9%)
<b>Despesas com Vendas, Gerais &amp; Administrativas (G&amp;A) - Ajustado - IFRS16</b>	<b>(207.834)</b>	<b>(199.146)</b>	<b>4,4%</b>	<b>(406.831)</b>	<b>(398.645)</b>	<b>2,1%</b>
(+) Despesas de Aluguel	(54.715)	(50.907)	7,5%	(107.415)	(101.309)	6,%
<b>Despesas com Vendas, Gerais &amp; Administrativas (G&amp;A) - Ajustado - IAS17</b>	<b>(262.549)</b>	<b>(250.052)</b>	<b>5,0%</b>	<b>(514.246)</b>	<b>(499.954)</b>	<b>2,9%</b>
<b>% Receita Líquida</b>	<b>(35,0%)</b>	<b>(37,5%)</b>	<b>2,0 p.p.</b>	<b>(35,3%)</b>	<b>(37,2%)</b>	<b>1,9 p.p.</b>
<b>Outras receitas operacionais</b>	<b>2.609</b>	<b>38.446</b>	<b>(93,2%)</b>	<b>5.820</b>	<b>42.249</b>	<b>(86,2%)</b>
Outras receitas operacionais	2.609	2.974	(12,3%)	5.820	6.777	(14,1%)
Outras receitas - não recorrentes	0	35.472	(100,%)	0	35.472	(100,%)
% Receita Líquida	0,3%	0,4%	(0,1%)	0,4%	0,5%	(0,1%)
<b>% Despesas Ajustado IAS17 e Outras Receitas sobre Receita Líquida - Ajustado - % RL</b>	<b>(34,6%)</b>	<b>(37,0%)</b>	<b>2,4 p.p.</b>	<b>(34,9%)</b>	<b>(36,7%)</b>	<b>1,8 p.p.</b>
<b>% Despesas Ajustado IAS17 e Outras Receitas sobre Receita Líquida - % RL</b>	<b>(34,6%)</b>	<b>(31,7%)</b>	<b>(2,9 p.p.)</b>	<b>(34,9%)</b>	<b>(34,1%)</b>	<b>(0,8 p.p.)</b>

## OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS

No comparativo trimestral, observa-se uma queda em outras receitas operacionais, reflexo de efeitos não recorrentes registrados no 2T24. Naquele período, houve o reconhecimento de receitas extraordinárias relacionadas a teses tributárias, com destaque para a exclusão do ICMS-ST na base de cálculo de PIS e COFINS referentes a exercícios anteriores. As teses fiscais possuem impacto no ano anterior em próximo de R\$ 35 milhões.

### Outras Receitas Operacionais

R\$ Milhões



## EBITDA AJUSTADO E MARGEM EBITDA

A Cobasi registrou **EBITDA Ajustado de R\$ 84,6 milhões no 2T25**, representando **11,3% da Receita Líquida** no período, um crescimento de 5,3 p.p. vs o mesmo período do ano anterior.

O crescimento foi impulsionado por iniciativas estratégicas originadas nos fóruns de produtividade, que resultaram em reestruturações na folha de pagamento, renegociações contratuais e outras medidas detalhadas no capítulo de despesas associada a melhora expressiva da margem bruta.

No 2T25, o Resultado Não Recorrente da companhia registrou R\$ 2,8 milhões, explicado principalmente por despesas relacionadas à combinação de negócios entre Cobasi e Petz.

Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Receita Líquida	750.346	667.688	12,4%	1.455.833	1.343.129	8,4%
EBITDA IAS 17	81.225	52.111	55,9%	128.924	94.782	36,%
% EBITDA Ajustado/Receita Líquida	10,8%	7,8%	3,0 p.p.	8,9%	7,1%	1,8 p.p.
Não Recorrentes	2.831	-13.396	(121,1%)	19.703	-12.652	(255,7%)
Opção De Outorgas	551	1.152	(52,2%)	859	2.317	(62,9%)
EBITDA IAS 17 Ajustado	84.607	39.867	112,2%	149.486	84.447	77,0%
% EBITDA Ajustado/Receita Líquida	11,3%	6,0%	5,3 p.p.	10,3%	6,3%	4,0 p.p.
EBITDA IFRS16 Ajustado	139.321	90.774	53,5%	256.901	185.757	38,3%
% EBITDA IFRS16 Ajustado/Receita Líquida	18,6%	13,6%	5,0 p.p.	17,6%	13,8%	3,8 p.p.

## RESULTADO FINANCEIRO

No 2T25, o resultado financeiro do representou receita de R\$ 9,5 milhões, apresentando queda em relação ao ano anterior, reflexo do reconhecimento pontual de aproximadamente R\$ 9 milhões relacionados a teses fiscais de anos anteriores no resultado do 2T24.

Desconsiderando esse efeito não recorrente, observa-se uma evolução positiva nos indicadores financeiros, impulsionada pela melhoria na gestão de capital, maior disciplina na alocação de recursos e avanço nas iniciativas de controle financeiro e eficiência de caixa.

Esse desempenho reforça o compromisso da companhia com a solidez financeira e a busca contínua por maior eficiência em sua estrutura de capital.

Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Resultado Financeiro	9.463	11.927	(20,7%)	15.513	14.492	7,1%
Receitas Financeiras	11.571	13.931	(16,9%)	20.425	18.937	7,9%
Despesas Financeiras	(2.108)	(2.003)	5,2%	(4.912)	(4.445)	10,5%

## LUCRO LÍQUIDO

No 2T25 a Cobasi registrou **lucro líquido de R\$ 37,4 milhões**, representando um avanço de 41,1% em relação ao mesmo período do ano anterior e margem líquida de 5,0%.

O avanço da margem líquida na comparação anual reflete a combinação de fatores estruturais, como o fortalecimento da margem bruta e a alavancagem operacional obtida com a diluição das despesas fixas frente ao crescimento da receita. Esses movimentos evidenciam ganhos de eficiência e maior maturidade do modelo de negócio.

Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	2T25	2T24	Δ	6M25	6M24	Δ
Lucro Líquido	37.378	26.499	41,1%	52.758	38.236	38,0%
% Receita Líquida	5,0%	4,0%	1,0 p.p.	3,6%	2,8%	0,8 p.p.





---

# ANEXOS

---

# BALANÇO PATRIMONIAL – IFRS 16

Grupo Cobasi

Ativo	Consolidado	
	2T25	4T24
<b>Ativo Circulante</b>		
Caixa e Equivalentes de caixa	219.179	183.445
Aplicações financeiras	132.666	45.432
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	263.949	253.281
Estoques	349.731	347.555
Tributos a recuperar	31.483	103.360
Despesas Antecipadas	12.458	4.085
Outros Ativos	4.170	2.905
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>1.013.636</b>	<b>940.063</b>
<b>Ativo não circulante</b>		
Aplicações Financeiras	3.490	14.874
Tributos a recuperar	4.530	4.412
Ativo fiscal diferido	78.039	69.384
Deposito judiciais	13.915	13.737
Outros Ativos	508	981
Investimentos	-	-
Imobilizado	619.063	630.592
Ativo de direito de uso	799.282	722.601
Intangível	59.789	58.270
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>1.578.616</b>	<b>1.514.851</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>2.592.252</b>	<b>2.454.914</b>

# BALANÇO PATRIMONIAL – IFRS 16

Grupo Cobasi

Passivo	Consolidado	
	2T25	4T24
<b>Passivo circulante</b>		
Fornecedores	363.127	395.345
Fornecedor risco sacado	29.831	25.063
Obrigações sociais e trabalhistas	71.249	67.765
Obrigações tributárias	17.450	9.964
Imposto de Renda e Contribuição Social a Recolher	14.959	-
Passivos de arrendamento	143.381	121.822
Programa fidelidade Amigo Cobasi	20.052	19.597
Dividendos a pagar	-	1.110
Outros passivos	54.088	78.062
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>714.137</b>	<b>718.728</b>
<b>Passivo não circulante</b>		
Passivos de arrendamento	808.401	724.249
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	16.034	13.560
Outros passivos	11.781	10.095
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>836.216</b>	<b>747.904</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>		
Capital social	407.610	407.610
Reserva de ágio na emissão de ações	189.642	189.642
Opções outorgadas	27.765	26.906
Ações em tesouraria	(15.445)	(15.445)
Reserva legal	16.481	16.481
Reserva de lucros para expansão	363.088	363.088
Lucros acumulados	52.758	-
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.041.899</b>	<b>988.282</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>2.592.252</b>	<b>2.454.914</b>

# DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO

Grupo Cobasi

Cobasi						
R\$ mil, exceto quando indicado	2T25	2T24	Δ Var.	6M25	6M24	Δ Var.
Receita líquida de vendas	750.346	667.688	12,4%	1.455.833	1.343.129	8,4%
Custo das mercadorias revendidas	(405.800)	(388.003)	4,6%	(797.920)	(765.504)	4,2%
<b>Lucro bruto</b>	<b>344.546</b>	<b>279.685</b>	<b>23,2%</b>	<b>657.913</b>	<b>577.625</b>	<b>13,9%</b>
Despesas com vendas	(217.365)	(212.677)	2,2%	(426.998)	(425.668)	0,3%
Despesas gerais e administrativas	(57.150)	(57.949)	(1,4%)	(124.020)	(109.113)	13,7%
Outras receitas operacionais	2.609	38.446	(93,2%)	5.820	42.356	(86,3%)
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>	<b>72.640</b>	<b>47.505</b>	<b>52,9%</b>	<b>112.715</b>	<b>85.200</b>	<b>32,3%</b>
Resultado de equivalência patrimonial	-	-	-	-	-	-
Receitas financeiras	11.571	13.931	(16,9%)	20.425	18.937	7,9%
Despesas financeiras	(29.194)	(24.937)	17,1%	(56.771)	(50.166)	13,2%
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(17.623)</b>	<b>(11.006)</b>	<b>60,1%</b>	<b>(36.346)</b>	<b>(31.229)</b>	<b>16,4%</b>
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>55.017</b>	<b>36.499</b>	<b>50,7%</b>	<b>76.369</b>	<b>53.971</b>	<b>41,5%</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	(23.990)	(3.219)	645,3%	(32.267)	(5.393)	498,3%
Imposto de renda e contribuição social diferido	6.351	(6.781)	(193,7%)	8.655	(10.343)	(183,7%)
<b>Resultado do período</b>	<b>37.378</b>	<b>26.499</b>	<b>41,1%</b>	<b>52.757</b>	<b>38.235</b>	<b>38,0%</b>



# DEMONSTRAÇÃO FLUXO DE CAIXA

## Grupo Cobasi

Cobasi R\$ mil, exceto quando indicado	Consolidado	
	2T25	2T24
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>76.369</b>	<b>53.971</b>
Ajustes para conciliar o lucro líquido do exercício ao caixa oriundo das atividades operacionais:		
Depreciação e amortização	53.470	45.411
Depreciação de direito de uso	71.795	65.771
Provisão de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	(6.099)	1.925
Correção Depósitos Judiciais	(634)	(525)
Juros sobre arrendamentos	51.866	45.720
Juros e multa sobre auto de infração	-	4.387
Juros sobre Indébitos	(1.421)	(9.462)
Equivalência patrimonial	-	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	2.474	3.486
Provisão programa fidelidade Amigo Cobasi	15.657	15.228
Opções outorga	859	2.317
Rendimento sobre aplicação financeira	(7.176)	(1.691)
Perda na alienação, líquido de baixa do ativo imobilizado	2.083	(91)
<b>Caixa gerado pelas operações</b>	<b>259.243</b>	<b>226.447</b>
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>		
Contas a receber de clientes de recebíveis	(10.668)	4.552
Estoques	3.923	12.868
Despesas antecipadas	(8.373)	(6.779)
Tributos a recuperar	55.873	(43.711)
Depósitos judiciais	456	(273)
Outros ativos	(792)	1.619
<b>Variação nos ativos operacionais</b>	<b>40.419</b>	<b>(31.724)</b>
<b>Aumento (redução) nos passivos operacionais:</b>		
Fornecedores	(35.286)	(44.128)
Obrigações sociais e trabalhistas	3.484	4.362
Obrigações tributárias	7.486	25.826
Programa fidelidade Amigo Cobasi	(15.202)	(14.488)
Outros passivos	(22.286)	1.439
<b>Variação nos passivos operacionais</b>	<b>(61.804)</b>	<b>(26.989)</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	(15.526)
<b>Fluxo de caixa originado das atividades operacionais</b>	<b>237.858</b>	<b>152.208</b>

# DEMONSTRAÇÃO FLUXO DE CAIXA

## Grupo Cobasi

### Cobasi

R\$ mil, exceto quando indicado

#### Fluxo de caixa das atividades de investimento:

Integralização de capital em controlada	-	-
Aquisição de imobilizado	(29.231)	(50.051)
Aquisição de ativo intangível	(9.246)	(8.814)
Aplicações financeiras	(121.478)	(10.939)
Resgate aplicações financeiras	52.804	65.245
<b>Fluxo de caixa (aplicado) gerado nas atividades de investimento</b>	<b>(107.151)</b>	<b>(4.559)</b>

#### Fluxo de caixa das atividades de financiamento

Pagamento de arrendamentos Principal	(41.997)	(56.320)
Pagamento de arrendamentos juros	(51.866)	(45.720)
Pagamento de dividendos	(1.110)	(558)

<b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(94.973)</b>	<b>(102.598)</b>
--	-----------------	------------------

<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>35.734</b>	<b>45.051</b>
---	---------------	---------------

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	183.445	98.385
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	219.179	143.436
<b>Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>35.734</b>	<b>45.051</b>

---

# GLOSSÁRIO

**Same Store Sales (SSS)** - métrica financeira que compara as receitas de vendas de lojas existentes ao longo do tempo, excluindo vendas de novas lojas ou lojas fechadas, fornecendo uma medida do desempenho subjacente das operações de varejo.

---

**Same Store Sales (SSS) normalizado** - métrica financeira que compara as receitas de vendas de lojas existentes ao longo do tempo, excluindo vendas de novas lojas ou lojas fechadas e operações que foram impactadas pela abertura de novas unidades da Cobasi nas zonas de influência ou na mesma cidade.

---

**EBITDA** - (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization) é uma medida financeira que representa os lucros operacionais de uma empresa, excluindo despesas financeiras.

---

**GMV** - (Gross Merchandise Volume) é uma métrica financeira que representa o valor total de mercadorias vendidas através de uma plataforma ou canal de vendas durante um determinado período de tempo.

---

**IFRS16** - Norma contábil internacional que trata do reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de arrendamentos, exigindo que os arrendatários reconheçam praticamente todos os contratos de arrendamento em seus balanços como ativos e passivos financeiros.

---

**IAS 17** - (International Accounting Standard 17) é uma norma contábil internacional que trata do arrendamento mercantil, estabelecendo diretrizes para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de arrendamentos em demonstrações financeiras.

---

**NPS** - Métrica de satisfação do cliente que mede a disposição dos clientes em recomendar os produtos ou serviços de uma empresa para outros, fornecendo uma medida de lealdade e satisfação do cliente.

---

**Churn** - Métrica utilizada para medir a taxa de perda de clientes ou usuários ao longo de um determinado período de tempo, geralmente expressa como uma porcentagem do total de clientes ou usuários no início do período.

---

**Omnichannel** – Integração de canais físicos e digitais para experiência unificada do cliente..

---

**Índice Omnichannel** – Métrica utilizada para calcular o percentual de vendas digitais, realizada por meio dos canais omnichannel da empresa.

# RELEASE FINANCEIRO

2º TRIMESTRE DE 2025

## Relação com Investidores

**Rafael Siqueira**  
CFO e DRI

**José Messias**  
Gerente FP&A

**Carlos Eduardo**  
Coordenador FP&A

**Hugo Galvão**  
Analista Sênior FP&A

[ri@cobasi.com.br](mailto:ri@cobasi.com.br)



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Rua Verbo Divino, 1400, Conjunto Térreo ao 801 - Parte,  
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP  
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil  
Telefone +55 (11) 3940-1500  
kpmg.com.br

## Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas e Conselho de Administração da  
**Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.**  
São Paulo – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



### **Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado**

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 13 de agosto de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-014428/O-6

Arlene Zaccharias Bidoia Kurayama  
Contadora CRC 1SP244099/O-5

# Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

## Balancos patrimoniais em 30 de junho de 2025 e dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Ativo</b>					
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	218.005	182.469	219.179	183.445
Aplicações financeiras	5	132.666	45.432	132.666	45.432
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	263.032	252.334	263.949	253.281
Estoques	7	349.293	347.052	349.731	347.555
Tributos a recuperar	8	31.478	103.353	31.483	103.360
Despesas antecipadas		12.458	4.085	12.458	4.085
Outros ativos		4.080	2.913	4.170	2.905
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>1.011.012</b>	<b>937.638</b>	<b>1.013.636</b>	<b>940.063</b>
<b>Realizável a longo prazo</b>					
Aplicações financeiras	5	3.490	14.874	3.490	14.874
Tributos a recuperar	8	4.530	4.412	4.530	4.412
Ativo fiscal diferido	16.2	78.039	69.384	78.039	69.384
Depósitos judiciais	18.4	13.915	13.737	13.915	13.737
Outros ativos		508	981	508	981
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>100.482</b>	<b>103.388</b>	<b>100.482</b>	<b>103.388</b>
Investimentos	9	10.762	8.463	-	-
Imobilizado	11	612.970	625.111	619.063	630.592
Ativos de direito de uso	12.1	799.282	722.601	799.282	722.601
Intangível	13	56.309	54.627	59.789	58.270
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>1.579.805</b>	<b>1.514.190</b>	<b>1.578.616</b>	<b>1.514.851</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>2.590.817</b>	<b>2.451.828</b>	<b>2.592.252</b>	<b>2.454.914</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

# Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

## Balancos patrimoniais em 30 de junho de 2025 e dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Passivo</b>					
<b>Passivo circulante</b>					
Fornecedores	14	362.352	394.105	363.127	395.345
Fornecedor risco sacado	14	29.831	25.063	29.831	25.063
Obrigações sociais e trabalhistas	15	69.315	66.203	71.249	67.765
Obrigações tributárias		17.216	9.716	17.450	9.964
Imposto de renda e contribuição social a recolher		14.959	-	14.959	-
Passivos de arrendamento	12.2	143.381	121.822	143.381	121.822
Programa fidelidade Amigo Cobasi	17	20.052	19.597	20.052	19.597
Dividendos a pagar		-	1.110	-	1.110
Outros passivos		55.669	78.069	54.088	78.062
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>712.775</b>	<b>715.685</b>	<b>714.137</b>	<b>718.728</b>
<b>Passivo não circulante</b>					
Passivos de arrendamento	12.2	808.401	724.249	808.401	724.249
Provisão para riscos fiscais, trabalhistas e cíveis	18	15.961	13.517	16.034	13.560
Outros passivos		11.781	10.095	11.781	10.095
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>836.143</b>	<b>747.861</b>	<b>836.216</b>	<b>747.904</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	19.a	407.610	407.610	407.610	407.610
Reserva de ágio na emissão de ações		189.642	189.642	189.642	189.642
Opções outorgadas	19.b	27.765	26.906	27.765	26.906
Ações em tesouraria		(15.445)	(15.445)	(15.445)	(15.445)
Reserva legal	19.c	16.481	16.481	16.481	16.481
Reservas de lucros para expansão	19.c	363.088	363.088	363.088	363.088
Lucros acumulados		52.758	-	52.758	-
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.041.899</b>	<b>988.282</b>	<b>1.041.899</b>	<b>988.282</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>2.590.817</b>	<b>2.451.828</b>	<b>2.592.252</b>	<b>2.454.914</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

# Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

## Demonstrações intermediárias do resultado

Em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Semestre				Trimestre			
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita operacional líquida	20	1.446.618	1.338.064	1.455.833	1.343.129	745.554	665.026	750.346	667.688
Custo das mercadorias revendidas	21	(797.920)	(765.504)	(797.920)	(765.504)	(405.800)	(388.003)	(405.800)	(388.003)
<b>Lucro bruto</b>		<b>648.698</b>	<b>572.560</b>	<b>657.913</b>	<b>577.625</b>	<b>339.754</b>	<b>277.023</b>	<b>344.546</b>	<b>279.685</b>
Despesas com vendas	21	(417.304)	(417.625)	(426.998)	(425.668)	(212.397)	(208.648)	(217.365)	(212.677)
Despesas gerais e administrativas	21	(122.468)	(107.534)	(124.020)	(109.113)	(56.354)	(56.901)	(57.150)	(57.949)
Outras receitas operacionais, líquidas		5.791	42.340	5.820	42.356	2.596	38.440	2.609	38.446
<b>Resultado antes do resultado financeiro e da equivalência patrimonial</b>		<b>114.717</b>	<b>89.741</b>	<b>112.715</b>	<b>85.200</b>	<b>73.599</b>	<b>49.914</b>	<b>72.640</b>	<b>47.505</b>
Resultado de equivalência patrimonial		(2.451)	(4.715)	-	-	(1.204)	(2.536)	-	-
Receitas financeiras	22	20.415	18.910	20.425	18.937	11.566	13.918	11.571	13.931
Despesas financeiras	22	(56.312)	(49.965)	(56.771)	(50.166)	(28.944)	(24.797)	(29.194)	(24.937)
<b>Despesas financeiras líquidas</b>	22	<b>(35.897)</b>	<b>(31.055)</b>	<b>(36.346)</b>	<b>(31.229)</b>	<b>(17.378)</b>	<b>(10.879)</b>	<b>(17.623)</b>	<b>(11.006)</b>
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>76.369</b>	<b>53.971</b>	<b>76.369</b>	<b>53.971</b>	<b>55.017</b>	<b>36.499</b>	<b>55.017</b>	<b>36.499</b>
Imposto de renda e contribuição social corrente	16	(32.266)	(5.393)	(32.266)	(5.393)	(23.990)	(3.219)	(23.990)	(3.219)
Imposto de renda e contribuição social diferido	16	8.655	(10.343)	8.655	(10.343)	6.351	(6.781)	6.351	(6.781)
<b>Total de imposto de renda e contribuição social</b>		<b>(23.611)</b>	<b>(15.736)</b>	<b>(23.611)</b>	<b>(15.736)</b>	<b>(17.639)</b>	<b>(10.000)</b>	<b>(17.639)</b>	<b>(10.000)</b>
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>52.758</b>	<b>38.235</b>	<b>52.758</b>	<b>38.235</b>	<b>37.378</b>	<b>26.499</b>	<b>37.378</b>	<b>26.499</b>
Lucro por ação – básico (em Reais)	25	-	-	0,13	0,09	-	-	0,09	0,06
Lucro ação – diluído (em Reais)	25	-	-	0,13	0,09	-	-	0,09	0,06

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

# Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

## Demonstrações intermediárias do resultado abrangente

Em 30 de junho de 2025 e 2024

*(Em milhares de Reais)*

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido do período	52.758	38.235	52.758	38.235	37.378	26.499	37.378	26.499
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>52.758</b>	<b>38.235</b>	<b>52.758</b>	<b>38.235</b>	<b>37.378</b>	<b>26.499</b>	<b>37.378</b>	<b>26.499</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

# Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

## Demonstrações intermediária das mutações do patrimônio líquido

Em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

		Reservas de capital		Reservas de lucro					
	Nota	Capital Social	Ágio	Opções outorgadas	Reserva de expansão	Reserva legal	Ações em tesouraria	Lucros acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024		407.610	189.642	23.643	253.245	10.641	-	-	884.781
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	38.235	38.235
Opções outorgadas	19.b	-	-	2.317	-	-	-	-	2.317
<b>Saldos em 30 de junho de 2024</b>		<b>407.610</b>	<b>189.642</b>	<b>25.960</b>	<b>253.245</b>	<b>10.641</b>	<b>-</b>	<b>38.235</b>	<b>925.333</b>
Saldos em 1º de janeiro de 2025		407.610	189.642	26.906	363.088	16.481	(15.445)	-	988.282
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	52.758	52.758
Opções outorgadas	19.b	-	-	859	-	-	-	-	859
<b>Saldos em 30 de junho de 2025</b>		<b>407.610</b>	<b>189.642</b>	<b>27.765</b>	<b>363.088</b>	<b>16.481</b>	<b>(15.445)</b>	<b>52.758</b>	<b>1.041.899</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

# Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

## Demonstrações intermediárias dos fluxos de caixa – Método indireto

Em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>76.369</b>	53.971	<b>76.369</b>	53.971
Ajustes para conciliar o resultado antes do imposto de renda e contribuição social do período ao caixa oriundo das atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	11/13	52.931	44.973	53.470	45.411
Depreciação de direito de uso	12.3	71.795	65.771	71.795	65.771
Provisão (reversão) de perdas por redução ao valor recuperável dos estoques	7	(6.099)	1.925	(6.099)	1.925
Correção depósitos judiciais	18.4	(634)	(525)	(634)	(525)
Juros sobre arrendamentos	12.2	51.866	45.720	51.866	45.720
Juros e multa sobre auto de infração		-	4.387	-	4.387
Juros sobre indêbitos		(1.421)	(9.462)	(1.421)	(9.462)
Equivalência patrimonial	9 e	2.451	4.715	-	-
Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	18.2	2.444	3.481	2.474	3.486
Provisão programa fidelidade Amigo Cobasi	17	15.657	15.228	15.657	15.228
Opções outorgadas	19.b	859	2.317	859	2.317
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(7.176)	(1.691)	(7.176)	(1.691)
Perda (ganho) na alienação, líquido de baixa dos ativos	11/12	1.780	(227)	2.083	(91)
		<b>260.822</b>	<b>230.583</b>	<b>259.243</b>	<b>226.447</b>
<b>Caixa gerado pelas operações</b>					
<b>(Aumento) redução nos ativos operacionais:</b>					
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	(10.697)	4.234	(10.668)	4.552
Estoques	7	3.858	12.594	3.923	12.868
Despesas antecipadas		(8.373)	(6.779)	(8.373)	(6.779)
Tributos a recuperar	8	55.870	(43.700)	55.873	(43.711)
Depósitos judiciais	18.4	456	(273)	456	(273)
Outros ativos		(694)	1.639	(792)	1.619
		<b>40.420</b>	<b>(32.285)</b>	<b>40.419</b>	<b>(31.724)</b>
<b>Variação nos ativos operacionais</b>					
<b>Aumento (redução) nos passivos operacionais:</b>					
Fornecedores	14	(34.821)	(44.437)	(35.286)	(44.128)
Obrigações sociais e trabalhistas	15	3.112	4.111	3.484	4.362
Obrigações tributárias		7.501	25.711	7.486	25.826
Programa fidelidade Amigo Cobasi	17	(15.202)	(14.488)	(15.202)	(14.488)
Outros passivos		(22.315)	1.620	(22.286)	1.439
		<b>(61.725)</b>	<b>(27.483)</b>	<b>(61.804)</b>	<b>(26.989)</b>
<b>Variação nos passivos operacionais</b>					
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(15.264)	-	(15.526)
		<b>239.517</b>	<b>155.551</b>	<b>237.858</b>	<b>152.208</b>
<b>Fluxo de caixa originado das atividades operacionais</b>					
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento:</b>					
Integralização de capital em controlada	9 e.	(3.150)	(4.689)	-	-
Aquisição de imobilizado	11	(27.938)	(49.060)	(29.231)	(50.051)
Aquisição de ativo intangível	13	(9.246)	(8.612)	(9.246)	(8.814)
Aplicações financeiras		(121.478)	(10.939)	(121.478)	(10.939)
Resgate aplicações financeiras		52.804	65.245	52.804	65.245
		<b>(109.008)</b>	<b>(8.055)</b>	<b>(107.151)</b>	<b>(4.559)</b>
<b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de investimento</b>					
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento:</b>					
Pagamento de dividendos		(1.110)	(558)	(1.110)	(558)
Pagamento de arrendamentos principal	12	(41.997)	(56.320)	(41.997)	(56.320)
Pagamento de arrendamentos juros	12	(51.866)	(45.720)	(51.866)	(45.720)
		<b>(94.973)</b>	<b>(102.598)</b>	<b>(94.973)</b>	<b>(102.598)</b>
<b>Fluxo de caixa aplicado nas atividades de financiamento</b>					
<b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>					
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício		182.469	97.551	183.445	98.385
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício		218.005	142.449	219.179	143.436
		<b>35.536</b>	<b>44.898</b>	<b>35.734</b>	<b>45.051</b>
<b>Aumento de caixa e equivalentes de caixa</b>					

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

# Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A.

## Demonstrações intermediárias do valor adicionado

Em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas					
Venda de mercadorias, produtos e serviços	20	1.714.786	1.589.264	1.725.232	1.595.002
Outras receitas operacionais		5.791	42.338	5.820	42.354
<b>Total</b>		<b>1.720.577</b>	<b>1.631.602</b>	<b>1.731.052</b>	<b>1.637.356</b>
Insumos adquiridos de terceiros					
Custos das mercadorias revendidas		(830.560)	(763.579)	(830.579)	(763.600)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros;		(132.258)	(153.206)	(134.466)	(154.762)
Perda e recuperação de valores ativos	7	6.099	(1.925)	6.099	(1.925)
<b>Total</b>		<b>(956.719)</b>	<b>(918.710)</b>	<b>(958.946)</b>	<b>(920.287)</b>
<b>Valor adicionado bruto</b>		<b>763.858</b>	<b>712.892</b>	<b>772.106</b>	<b>717.069</b>
Depreciação, amortização e arrendamentos		(123.764)	(110.744)	(124.266)	(111.182)
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia</b>		<b>640.094</b>	<b>602.148</b>	<b>647.840</b>	<b>605.887</b>
Resultado de equivalência patrimonial	9	(2.451)	(4.715)	-	-
Receitas financeiras	22	20.415	18.910	20.425	18.937
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>		<b>17.964</b>	<b>14.195</b>	<b>20.425</b>	<b>18.937</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>		<b>658.058</b>	<b>616.343</b>	<b>668.265</b>	<b>624.824</b>
Distribuição do valor adicionado					
Pessoal e encargos:					
Remuneração direta		144.298	145.739	149.558	150.106
Benefícios		41.975	40.946	43.757	42.622
FGTS		15.172	15.903	15.850	16.394
<b>Total</b>		<b>201.445</b>	<b>202.588</b>	<b>209.165</b>	<b>209.122</b>
Impostos, taxas e contribuições:					
Federais		186.988	172.808	189.167	174.373
Estaduais		144.359	134.152	144.604	134.332
Municipais		11.605	14.544	11.619	14.559
<b>Total</b>		<b>342.952</b>	<b>321.504</b>	<b>345.390</b>	<b>323.264</b>
Remuneração de capital de terceiros:					
Juros		56.093	46.918	56.097	46.921
Aluguéis		3.000	3.939	3.014	4.011
Outras		2.669	5.476	2.700	5.588
<b>Total</b>		<b>61.762</b>	<b>56.333</b>	<b>61.811</b>	<b>56.520</b>
Remuneração de capital próprio:					
Lucros retidos		51.899	35.918	51.899	35.918
<b>Distribuição total do valor adicionado</b>		<b>658.058</b>	<b>616.343</b>	<b>668.265</b>	<b>624.824</b>

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## **Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas**

*(Valores expressos em milhares de Reais)*

### **1 Contexto operacional**

A Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A., Sociedade anônima com endereço administrativo à Rua Profª. Helena de Moura Lacerda, 140, São Paulo (SP) doravante denominada “Companhia” ou “Cobasi”, tem como atividade principal o comércio varejista de artigos e alimentos para animais de estimação e de animais vivos onde atua por meio de sua rede de lojas próprias, do comércio on-line, entre outras formas. A Companhia presta serviços de intermediação entre dono e prestadores de serviços, relacionados a cuidados animais por meio da marca Pet Anjo Intermediadora. Além disso, a Companhia possui modelos de franquia sob a marca Pet Anjo Franqueadora.

A Cobasi Comércio de Produtos Básicos e Industrializados S.A e suas controladas doravante serão referidos como “Companhia” para fins deste relatório, exceto se de outra forma indicado em informação específica.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía 03 escritórios administrativos, 249 lojas físicas, 02 Centros de Distribuição e 01 Centro de Distribuição para Comércio Eletrônico (03 escritórios administrativos, 246 lojas físicas, 02 Centros de Distribuição e 01 Centro de Distribuição para Comércio Eletrônico em 31 de dezembro de 2024), localizados em todas as regiões do País.

Em 30 de junho de 2025 a Pet Anjo Franqueadora possuía 129 lojas físicas em operação, sendo 121 unidades no modelo de franquia tradicional e 8 operações próprias (127 lojas físicas em operação sendo 119 unidades no modelo de franquia tradicional e 8 operações próprias em 31 de dezembro de 2024).

#### **Combinação de negócios entre Cobasi e Petz**

A Companhia assinou em 16 de agosto de 2024 um Acordo de Associação com a Pet Center Comércio e Participações S.A. (“Petz”), Companhia do setor varejista de produtos para animais e de prestação de serviços na área veterinária, cujo objetivo foi a integração das atividades da Companhia e da Petz por meio da (i) incorporação de ações da Petz por uma subsidiária detida integralmente pela Cobasi (“Cobasi Investimentos”) e (ii) subsequente incorporação da Cobasi Investimentos pela Cobasi, resultando na criação do maior e mais integrado ecossistema pet do Brasil (“Companhia Combinada”). A conclusão da operação está sujeita à aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE).

Em 02 de junho de 2025 o Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) aprovou sem restrições a fusão entre Cobasi e PETZ, no entanto, foi apresentado recurso por terceiro admitido pelo CADE como parte interessada, por isso, o caso está sob nova avaliação do tribunal do CADE. É esperada uma nova decisão final a ser proferida pelo Tribunal do CADE, com expectativa para a efetivação da combinação de negócios no segundo semestre de 2025.

## 1.1 Relação de entidades controladas

A Cobasi é Controladora direta das empresas abaixo listadas.

Empresas controladas	Negócio	País	Participação direta no capital social		
			30/06/2025	31/12/2024	30/06/2024
Pet Anjo Intermediadora. de Serviços Para Animais Domésticos Ltda. (“Pet Anjo Intermediadora”) (i)	Intermediação de negócios	Brasil	100%	100%	100%
Pet Anjo Franqueadora Ltda. (“Pet Anjo Franqueadora”) (ii)	Franqueadora	Brasil	100%	100%	100%
Cobasi Investimentos (iii)	Participações em outras sociedades.	Brasil	100%	100%	-

- (i) A Empresa foi adquirida em 2021 e tem por objetivo a prestação de serviços de intermediação de negócios de ‘pet-care’ entre tutores e prestadores de serviço;
- (ii) A Pet Anjo Franqueadora foi fundada pela Companhia no ano de 2022 e tem por objeto a comercialização de franquias de banho e tosa e clínicas médicas veterinárias.
- (iii) Holding constituída em setembro de 2024, com o objetivo de concentrar futuras aquisições de outras Companhias.

## 2 Apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias

### Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – demonstração intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 – “*Interim Financial Reporting*, emitida pelo “*International Accounting Standards Board – IASB*”, condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediária, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluem as informações da Companhia e de suas controladas relacionadas na nota 1.1 e foram preparadas de acordo com os seguintes principais critérios:

- (a) Eliminação dos saldos entre as empresas consolidadas.
- (b) Eliminação dos investimentos entre as empresas consolidadas contra o respectivo patrimônio líquido das empresas investidas.
- (c) Eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas, quando aplicável.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 30 de junho de 2025 foram concluídas e aprovadas pela diretoria da Companhia e autorizadas para a emissão de acordo com a resolução dos membros do Conselho de Administração em 12 de agosto de 2025.

### Base de mensuração, moeda funcional e moeda de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, e são apresentadas em milhares de reais – R\$, que é a moeda funcional da Companhia.

### **Políticas contábeis materiais**

As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis e fontes de incertezas sobre estimativas adotadas na elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas nas notas explicativas das demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais foram emitidas em 26 de março de 2025 e devem ser lidas em conjunto, não havendo qualquer mudança nestas políticas para o período findo em 30 de junho de 2025.

### **3 Novas normas, alterações e interpretações de normas**

As normas alteradas e interpretações apresentadas abaixo não impactaram essas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia. Uma série de outras revisões de normas e interpretações estão em andamento pelo IASB e a Companhia as avaliará oportunamente.

- **IAS 21** Ausência de conversibilidade (alterações ao CPC 02/IAS 21) a partir de 1º de janeiro de 2025.
- **IFRS 7 e IFRS 9:** Classificação e mensuração de instrumentos financeiros a partir de 1º de janeiro de 2025.
- **IFRS 18 – Apresentação e Divulgação das Demonstrações Contábeis:** O IFRS 18 substituirá o CPC 26/IAS 1 Apresentação das Demonstrações Contábeis e se aplica a períodos de relatórios anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. O novo padrão introduz os seguintes novos requisitos principais:
  - As entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas em cinco categorias na demonstração de lucros e perdas, a saber, as categorias operacional, de investimento, de financiamento, de operações descontinuadas e de imposto de renda. As entidades também são obrigadas a apresentar um subtotal de lucro operacional recém-definido. O lucro líquido das entidades não mudará.
  - As medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) são divulgadas em uma única nota nas demonstrações financeiras.
  - Orientações aprimoradas são fornecidas sobre como agrupar informações nas demonstrações financeiras.

Além disso, todas as entidades são obrigadas a usar o subtotal do lucro operacional como ponto de partida para a demonstração dos fluxos de caixa ao apresentar fluxos de caixa operacionais pelo método indireto. A Companhia ainda está no processo de avaliação do impacto do novo padrão, particularmente com relação à estrutura da demonstração de lucros e perdas da Companhia, a demonstração dos fluxos de caixa e as divulgações adicionais exigidas para MPMs. A Companhia também está avaliando o impacto sobre como as informações são agrupadas nas demonstrações financeiras, incluindo itens atualmente rotulados como ‘outros’.

## 4 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos conta movimento	5.558	8.187	6.732	9.163
Aplicações financeiras (Caixa e equivalente) (i)	212.447	174.282	212.447	174.282
<b>Total</b>	<b>218.005</b>	<b>182.469</b>	<b>219.179</b>	<b>183.445</b>

- (i) As aplicações financeiras classificadas no curto prazo são aplicadas em CDBs e são remuneradas entre 100% e 102% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 2025 (100% a 102% em 2024). A exposição a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos financeiros são divulgadas na nota explicativa nº 23.

## 5 Aplicações financeiras

As aplicações financeiras, que não são classificadas como caixa e equivalentes de caixa, estão apresentadas conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fundos de investimentos ultimercados e renda fixa (i)	6.297	21.471	6.297	21.471
Certificado de depósito bancário - CDB (ii)	129.859	38.835	129.859	38.835
<b>Total</b>	<b>136.156</b>	<b>60.306</b>	<b>136.156</b>	<b>60.306</b>
Circulante	<b>132.666</b>	<b>45.432</b>	<b>132.666</b>	<b>45.432</b>
Não circulante	<b>3.490</b>	<b>14.874</b>	<b>3.490</b>	<b>14.874</b>

- (i) As aplicações financeiras são aplicadas em fundos de investimentos e foram remuneradas entre 96,36% a 104,94 % do Certificado de Depósito Interbancário em 2025 (17,47% a 44,77% em 2024). A Administração espera manter até o vencimento.
- (ii) As aplicações financeiras aplicadas em CDB, são remuneradas entre 100% e 102,21% do Certificado de Depósito Interbancário – CDI em 2025 (100% e 102% em 2024).

A exposição a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos financeiros são divulgadas na nota explicativa nº 23.

## 6 Contas a receber de clientes e outros recebíveis

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Operadoras de cartão de crédito (i)	244.731	242.644	245.648	243.591
Outros créditos	18.301	9.690	18.301	9.690
<b>Total</b>	<b>263.032</b>	<b>252.334</b>	<b>263.949</b>	<b>253.281</b>

- (i) As vendas por cartão de crédito são recebíveis das administradoras de cartão de crédito. A Companhia não estimou perda por redução ao valor recuperável de contas a receber em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, considerando que não possui histórico significativo de inadimplência e não espera perdas futuras para esses recebíveis.
- (ii) Inclui, entre outras transações, acordos comerciais a receber de fornecedores acordos de logística, transporte e negociações pontuais de campanhas de vendas.

O vencimento das contas a receber em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 está assim representado:

Período	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A Vencer:				
De 1 a 30 dias	192.742	180.723	193.474	181.444
De 31 a 60 dias	51.223	54.015	51.273	54.066
De 61 a 90 dias	14.992	15.936	15.005	15.946
Acima de 90 dias	2.259	662	2.266	664
Vencidos	1.816	998	1.931	1.161
<b>Total</b>	<b>263.032</b>	<b>252.334</b>	<b>263.949</b>	<b>253.281</b>

A exposição a riscos de crédito relacionada ao contas a receber de clientes é divulgada na nota explicativa nº 23.

## 7 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mercadoria para revenda	327.875	326.498	327.875	326.498
Materiais de embalagem	12.426	11.054	12.426	11.054
Outros	8.992	9.500	9.430	10.003
<b>Total</b>	<b>349.293</b>	<b>347.052</b>	<b>349.731</b>	<b>347.555</b>

A movimentação da provisão para obsolescência é assim demonstrada:

	<b>Controladora e Consolidado</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(13.636)
Reversão da provisão	6.099
<b>Saldo em 30 de junho 2025</b>	<b>(7.537)</b>

	<b>Controladora e Consolidado</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(6.888)
Adição da provisão	(1.925)
<b>Saldo em 30 de junho 2024</b>	<b>(8.813)</b>

## 8 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Indébitos de tributos federais (a)	22.684	92.872	22.684	92.872
ICMS a recuperar (b)	12.686	14.231	12.686	14.231
Outros	638	662	643	669
<b>Total</b>	<b>36.008</b>	<b>107.765</b>	<b>36.013</b>	<b>107.772</b>
Circulante	31.478	103.353	31.483	103.360
Não circulante	4.530	4.412	4.530	4.412

- (a) Demonstramos abaixo a abertura dos valores de indébitos de tributos federais em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Indébito – Recuperação de despesas (i)	-	51.808
Indébito PIS e COFINS (ii)	15.307	35.301
Indébito – INSS (iii)	4.530	4.412
Outros	2.847	1.351
<b>Total</b>	<b>22.684</b>	<b>92.872</b>

- (i) A Companhia realizou uma ampla revisão das suas despesas e identificou créditos fiscais de PIS e COFINS, sobre despesas intrinsecamente ligados à sua atividade operacional. Como consequência, reconheceu no resultado de 2024 o montante de R\$ 111.765. A Companhia já compensou todo o montante dos créditos, sendo R\$ 99.504 de janeiro a junho de 2025 e 12.261 em dezembro de 2024. Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia apresentou o saldo de indébito líquido dos saldos a pagar de PIS e COFINS e de Imposto de renda nos montantes de R\$ 10.886 e R\$ 36.810 respectivamente, posteriormente compensados.

- (ii) Refere-se ao registro do crédito de PIS e COFINS, relacionado ao julgamento que confirmou o entendimento que o ICMS recolhido sob a sistemática de substituição tributária também deve ser excluído das bases de cálculo do PIS e COFINS, cujo pedido total da habilitação registrado pela Companhia em outubro de 2024 foi de R\$ 42.261. A Companhia compensou o montante de R\$ 23.474 (sendo R\$ 16.514 de janeiro a junho de 2025) e tem como expectativa a compensação da totalidade do saldo remanescente até dezembro de 2025, devido a limitação da Portaria Normativa MF nº 14 de 05 de janeiro de 2024. Apresentamos o saldo líquido de Pis e Cofins a pagar no montante de R\$ 3.480.
- (iii) Montante oriundo dos efeitos do julgamento do RE 1072485 relacionado a incidência do INSS sobre 1/3 de férias no montante de R\$ 4.530 sendo R\$ 2.703 de principal e R\$ 1.827 de correção monetária. A Companhia aguarda o trânsito em julgado da ação para iniciar o processo de habilitação do crédito e início das compensações.
- (a) Refere-se principalmente a créditos de ressarcimento do ICMS-ST relacionados à CAT 42. Os referidos créditos estão sendo realizados por meio de solicitação de ressarcimento junto ao Estado de origem do crédito e são utilizados para abatimento do saldo devedor apurado mensalmente.

## 9 Investimentos

### a. Composição dos investimentos

Os investimentos em controladas estão assim representados:

	<u>Controladora</u>	
	<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	3.722	3.703
Pet Anjo Franqueadora Ltda.	7.039	4.759
Cobasi Investimentos S.A.	<u>1</u>	<u>1</u>
<b>Total</b>	<b><u>10.762</u></b>	<b><u>8.463</u></b>

**b. Informações financeiras das controladas**

**Posição em 30/06/2025**

<b>Empresas controladas</b>	<b>Negócio</b>	<b>Pais</b>	<b>%</b>	<b>Ativo circulante</b>	<b>Ativo não circulante</b>	<b>Passivo circulante</b>	<b>Passivo não circulante</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Resultado do período</b>	<b>Receita</b>
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	Intermediação de negócios	Brasil	100%	115	301	(85)	-	(331)	(204)	170
Pet Anjo Franqueadora Ltda.	Franqueadora	Brasil	100%	2.508	6.080	(2.878)	(72)	(5.638)	(2.120)	9.045
Cobasi Investimentos	Holding	Brasil	100%	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Total</b>				<b><u>2.624</u></b>	<b><u>6.381</u></b>	<b><u>(2.963)</u></b>	<b><u>(72)</u></b>	<b><u>(5.970)</u></b>	<b><u>(2.324)</u></b>	<b><u>9.215</u></b>

**Posição em 31/12/2024**

<b>Empresas controladas</b>	<b>Negócio</b>	<b>Pais</b>	<b>%</b>	<b>Ativo circulante</b>	<b>Ativo não circulante</b>	<b>Passivo circulante</b>	<b>Passivo não circulante</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Resultado do período</b>	<b>Receita</b>
Pet Anjo Intermediadora de Serviços para Animais Domésticos Ltda.	Intermediação de negócios	Brasil	100%	162	342	(118)	-	(386)	(641)	395
Pet Anjo Franqueadora Ltda.	Franqueadora	Brasil	100%	2.262	5.464	(2.924)	(43)	(4.759)	(6.516)	12.164
Cobasi Investimentos	Holding	Brasil	100%	<u>1</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Total</b>				<b><u>2.425</u></b>	<b><u>5.806</u></b>	<b><u>(3.042)</u></b>	<b><u>(43)</u></b>	<b><u>(5.146)</u></b>	<b><u>(7.157)</u></b>	<b><u>12.559</u></b>

**c. Movimentação dos investimentos em controladas**

	Pet Anjo Intermediadora (i)	Pet Anjo Franqueadora	Cobasi Investimentos	Total
<b>Em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>3.703</b>	<b>4.759</b>	<b>1</b>	<b>8.463</b>
Capital integralizado	150	3.000	-	3.150
Capital subscrito, a integralizar (ii)	200	1.400	-	1.600
Resultado de equivalência patrimonial	(204)	(2.120)	-	(2.324)
Amortização da mais valia	(127)	-	-	(127)
<b>Em 30 de junho de 2025</b>	<b>3.722</b>	<b>7.039</b>	<b>1</b>	<b>10.762</b>

	Pet Anjo Intermediadora (i)	Pet Anjo Franqueadora	Total
<b>Em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>3.558</b>	<b>3.274</b>	<b>6.832</b>
Capital integralizado	300	4.000	4.300
Adiantamento para futuro aumento de capital	389	-	389
Resultado de equivalência patrimonial	(428)	(4.160)	(4.588)
Amortização da mais valia	(127)	-	(127)
<b>Em 30 de junho de 2024</b>	<b>3.692</b>	<b>3.114</b>	<b>6.806</b>

- (i) A reconciliação entre o patrimônio líquido da Controlada e o investimento da Controladora é assim demonstrado:

	<b>30/06/2025</b>
<b>Patrimonio líquido da Controlada</b>	<b>331</b>
Ágio por expectativa de rentabilidade futura	1.184
Mais valia	3.041
Amortização acumulada	(907)
Amortização do exercício	(127)
Capital social subscrito, a integralizar	<u>200</u>
<b>Saldo do investimento</b>	<b>3.722</b>

- (i) Valores referentes a capital já subscrito nas empresas controladas porém, ainda não integralizado. Expectativa é de integralizar tais valores até dezembro de 2025.

**10 Transações com partes relacionadas**

Abaixo são apresentados, os principais saldos de ativos e passivos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 assim como as transações que influenciaram os resultados dos períodos findos nestas datas. As transações com partes relacionadas foram analisadas pela Administração e estabelecidas com base em condições negociadas entre as partes

## Ativos e passivos

		<b>Controladora e Consolidado</b>	
	Nota	30/06/2025	31/12/2024
<b>Outros ativos</b>			
Aspen administração e gestão de imóveis Ltda. (i)		4	41
<b>Total</b>		<b>4</b>	<b>41</b>
<b>Ativos de arrendamento</b>			
Biapar administração de bens e imóveis Ltda.(ii)	12.1	11.343	24.975
Mandaçaia agrícola Ltda. (ii)		72.222	70.093
<b>Total</b>		<b>83.565</b>	<b>95.068</b>
<b>Passivos de arrendamento</b>			
Biapar administração de bens e imóveis Ltda.(ii)	12.2	14.311	27.960
Mandaçaia agrícola Ltda. (ii)		84.711	80.430
<b>Total</b>		<b>99.022</b>	<b>108.390</b>
<b>Dividendos a pagar</b>		<b>-</b>	<b>1.110</b>

## Resultado

		<b>Controlada e Consolidado</b>	
		30/06/2025	30/06/2024
<b>Despesas com arrendamento</b>			
Biapar administração de bens e imóveis Ltda. (ii)		7.035	7.347
Mandaçaia agrícola Ltda. (ii)		15.803	15.955
<b>Total</b>	12.3	<b>22.838</b>	<b>23.302</b>
<b>Receitas com sub-locação</b>			
Aspen administração e gestão de imóveis Ltda. (i)		67	587

- (i) Refere-se a sublocação de espaços comerciais nas lojas físicas.  
(ii) Transações referem-se a arrendamentos entre as partes relacionadas

## Controladora

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a controladora direta e final da Companhia é a TEFRA Participações S.A.

## Remuneração do pessoal chave da Administração

A Companhia contabilizou despesas com remuneração, incluindo benefícios, de seu pessoal-chave (diretores da Companhia), resumidas como segue:

		<b>Controladora e Consolidado</b>	
		30/06/2025	30/06/2024
Remuneração		2.591	2.976
Pró-labore		1.848	1.760
Encargos sociais		1.780	2.334
Benefícios		370	419
Bônus		3.314	1.564
Pagamento baseados em ações		859	2.317
<b>Total</b>		<b>10.762</b>	<b>11.370</b>

## 11 Imobilizado

A movimentação do imobilizado, entre 1º de janeiro a 30 de junho de 2025 e 2024, foram as seguintes:

### (i) Controladora

<b>Custo</b>	<b>Instalações</b>	<b>Máquinas e Equipamentos</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Veículos</b>	<b>Equipamento de processamento de dados</b>	<b>Benefitórias em imóveis de terceiros</b>	<b>Imobilizado em andamento</b>	<b>Total</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2025	141.438	47.110	152.063	203	25.522	513.316	25.280	904.932
Adições	5.214	1.721	2.074	-	4.316	-	22.449	35.774
Baixas	(359)	(46)	(1.753)	-	(314)	(1.936)	(192)	(4.600)
Transferências	(1)	-	1	-	-	26.983	(26.983)	-
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>146.292</b>	<b>48.785</b>	<b>152.385</b>	<b>203</b>	<b>29.524</b>	<b>538.363</b>	<b>20.554</b>	<b>936.106</b>
<b>Depreciação</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(40.470)	(17.773)	(62.303)	(203)	(13.367)	(145.705)	-	(279.821)
Adições	(6.960)	(1.983)	(7.087)	-	(1.375)	(28.085)	-	(45.490)
Baixas	224	19	287	-	229	1.416	-	2.175
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>(47.206)</b>	<b>(19.737)</b>	<b>(69.103)</b>	<b>(203)</b>	<b>(14.513)</b>	<b>(172.374)</b>	<b>-</b>	<b>(323.136)</b>
<b>Saldo contábil líquido</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2025	100.968	29.337	89.760	-	12.155	367.611	25.280	625.111
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>99.086</b>	<b>29.048</b>	<b>83.282</b>	<b>-</b>	<b>15.011</b>	<b>365.989</b>	<b>20.554</b>	<b>612.970</b>

**Cobasi Comércio de Produtos  
Básicos e Industrializados S.A.**  
Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

<b>Custo</b>	<b>Instalações</b>	<b>Máquinas e Equipamentos</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Veículos</b>	<b>Equipamento de processamento de dados</b>	<b>Benfeitorias em imóveis de terceiros</b>	<b>Imobilizado em andamento</b>	<b>Total</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2024	210.223	28.641	69.787	214	23.326	471.455	53.546	857.192
Adições	13.183	4.256	963	-	38	-	36.344	54.784
Baixas	(1.922)	(1.691)	(3.876)	-	(3.488)	(1)	-	(10.978)
Transferências	(90.201)	10.199	79.069	-	881	75.304	(75.304)	(52)
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>	<b>131.283</b>	<b>41.405</b>	<b>145.943</b>	<b>214</b>	<b>20.757</b>	<b>546.758</b>	<b>14.586</b>	<b>900.946</b>
<b>Depreciação</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(65.053)	(10.973)	(22.556)	(207)	(13.781)	(149.054)	-	(261.624)
Adições	(6.007)	(1.703)	(6.843)	-	(1.334)	(24.152)	-	(40.039)
Baixas	5.641	1.367	31	-	3.926	-	-	10.965
Transferências	31.460	(4.608)	(26.422)	-	(363)	-	-	67
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>	<b>(33.959)</b>	<b>(15.917)</b>	<b>(55.790)</b>	<b>(207)</b>	<b>(11.552)</b>	<b>(173.206)</b>	<b>-</b>	<b>(290.631)</b>
<b>Saldo contábil líquido</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2024	145.170	17.668	47.231	7	9.545	322.401	53.546	595.568
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>	<b>97.324</b>	<b>25.488</b>	<b>90.153</b>	<b>7</b>	<b>9.205</b>	<b>373.552</b>	<b>14.586</b>	<b>610.315</b>

**(ii) Consolidado**

<b>Custo</b>	<b>Instalações</b>	<b>Máquinas e Equipamentos</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Veículos</b>	<b>Equipamento de processamento de dados</b>	<b>Benfeitorias em imóveis de terceiros</b>	<b>Imobilizado em andamento</b>	<b>Total</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2025	141.531	47.123	153.275	203	25.798	517.698	25.278	910.906
Adições	5.214	1.721	3.036	-	4.642	-	22.450	37.063
Baixas	(365)	(49)	(1.770)	-	(589)	(1.937)	(191)	(4.901)
Transferências	(1)	-	(1.251)	-	-	28.235	(26.983)	-
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>146.379</b>	<b>48.795</b>	<b>153.290</b>	<b>203</b>	<b>29.851</b>	<b>543.996</b>	<b>20.554</b>	<b>943.068</b>
<b>Depreciação acumulada</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2025	(40.474)	(17.777)	(62.679)	(203)	(13.476)	(145.705)	-	(280.314)
Adições	(6.964)	(1.982)	(7.404)	-	(1.431)	(28.085)	-	(45.866)
Baixas	225	20	287	-	227	1.416	-	2.175
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>(47.213)</b>	<b>(19.739)</b>	<b>(69.796)</b>	<b>(203)</b>	<b>(14.680)</b>	<b>(172.374)</b>	<b>-</b>	<b>(324.005)</b>
<b>Saldo contábil líquido</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2025	101.057	29.346	90.596	-	12.322	371.993	25.278	630.592
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>99.166</b>	<b>29.056</b>	<b>83.494</b>	<b>-</b>	<b>15.171</b>	<b>371.622</b>	<b>20.554</b>	<b>619.063</b>

A Companhia não possui bens do ativo imobilizado dados em garantia nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía bens imobilizados totalmente depreciados em operação no montante de R\$ 36.112 (R\$ 23.845 em 31 de dezembro de 2024). A Companhia não possui itens imobilizados ociosos ou mantidos para venda.

**Cobasi Comércio de Produtos  
Básicos e Industrializados S.A.**  
Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

<b>Custo</b>	<b>Instalações</b>	<b>Máquinas e Equipamentos</b>	<b>Móveis e utensílios</b>	<b>Veículos</b>	<b>Equipamento de processamento de dados</b>	<b>Benfeitorias em imóveis de terceiros</b>	<b>Imobilizado em andamento</b>	<b>Total</b>
Saldo em 1º de janeiro de 2024	210.312	28.645	71.725	215	23.622	473.242	53.546	861.307
Adições	13.192	4.287	1.844	-	72	34	36.346	55.775
Baixas	(1.932)	(1.712)	(3.902)	-	(3.489)	(35)	-	(11.070)
Transferências	(90.200)	10.199	80.889	-	881	73.485	(75.306)	(52)
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>	<b>131.372</b>	<b>41.419</b>	<b>150.556</b>	<b>215</b>	<b>21.086</b>	<b>546.726</b>	<b>14.586</b>	<b>905.960</b>
<b>Depreciação acumulada</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(65.054)	(10.977)	(22.625)	(208)	(13.821)	(149.054)	-	(261.739)
Adições	(6.011)	(1.709)	(7.106)	-	(1.355)	(24.152)	-	(40.333)
Baixas	5.641	1.372	7	-	3.901	-	-	10.921
Transferências	31.461	(4.607)	(26.422)	-	(365)	-	-	67
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>	<b>(33.963)</b>	<b>(15.921)</b>	<b>(56.146)</b>	<b>(208)</b>	<b>(11.640)</b>	<b>(173.206)</b>	<b>-</b>	<b>(291.084)</b>
<b>Saldo contábil líquido</b>								
Saldo em 1º de janeiro de 2024	145.258	17.668	49.100	7	9.801	324.188	53.546	599.568
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>	<b>97.409</b>	<b>25.498</b>	<b>94.410</b>	<b>7</b>	<b>9.446</b>	<b>373.520</b>	<b>14.586</b>	<b>614.876</b>

## 12 Ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos

Os arrendamentos possuem prazos de vigência diversos e opção de renovação do arrendamento após esses períodos formalizados em contratos. Os pagamentos de arrendamento são corrigidos anualmente pelo IPCA ou IGPM, conforme estabelecido em contrato.

As informações sobre os ativos de direito de uso e passivos de arrendamentos para as quais a Companhia é a arrendatária são apresentadas abaixo:

### 12.1 Ativos de direito de uso

A movimentação dos ativos de direito de uso, entre 1º de janeiro a 30 de junho de 2025 e 2024, foram as seguintes:

Controladora e Consolidado	Nota	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Fundo de Comercio	Veículos	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>		<b>718.181</b>	<b>3.784</b>	<b>632</b>	<b>4</b>	<b>722.601</b>
Terceiros		623.113	3.784	632	4	627.533
Partes relacionadas	10	95.068	-	-	-	95.068
Adições / remensuração		144.398	-	-	279	144.677
Baixas		(8.713)	-	-	-	(8.713)
Depreciação		(71.202)	(497)	(64)	(32)	(71.795)
Atualizações		12.512	-	-	-	12.512
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>		<b>795.176</b>	<b>3.287</b>	<b>568</b>	<b>251</b>	<b>799.282</b>
Terceiros		711.611	3.287	568	251	715.717
Partes relacionadas	10	83.565	-	-	-	83.565
<b>Controladora e Consolidado</b>		<b>Imóveis</b>	<b>Máquinas e equipamentos</b>	<b>Fundo de Comercio</b>	<b>Veículos</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>		<b>745.697</b>	<b>57</b>	<b>750</b>	<b>4</b>	<b>746.508</b>
Terceiros		645.913	57	750	4	646.724
Partes relacionadas		99.784	-	-	-	99.784
Adições / remensuração		38.499	-	-	-	38.499
Baixas		(82)	-	-	-	(82)
Depreciação		(65.701)	(13)	(57)	-	(65.771)
Atualizações		2.861	-	-	-	2.861
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>		<b>721.274</b>	<b>44</b>	<b>693</b>	<b>4</b>	<b>722.015</b>
Terceiros		635.223	44	693	4	635.964
Partes relacionadas		86.051	-	-	-	86.051

## 12.2 Passivos de arrendamentos

A movimentação dos passivos de arrendamentos, entre 1º de janeiro a 30 de junho de 2025 e 2024, foram as seguintes:

Controladora e Consolidado	Nota	Passivo Circulante	Passivo não circulante	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>		<b>121.822</b>	<b>724.249</b>	<b>846.071</b>
Terceiros		84.455	653.226	737.681
Partes relacionadas	10	37.367	71.023	108.390
Provisão de juros		51.866	-	51.866
Pagamento de principal		(41.997)	-	(41.997)
Pagamento de juros		(51.866)	-	(51.866)
Adições / remensuração		2.410	142.267	144.677
Baixas		(1.291)	(8.190)	(9.481)
Atualização		2.609	9.903	12.512
Transferências		59.828	(59.828)	-
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>		<b>143.381</b>	<b>808.401</b>	<b>951.782</b>
Terceiros		105.054	747.706	852.760
Partes relacionadas	10	38.327	60.695	99.022
<b>Controladora e Consolidado</b>		<b>Passivo Circulante</b>	<b>Passivo não circulante</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>		<b>117.660</b>	<b>734.552</b>	<b>852.212</b>
Terceiros		77.100	660.745	737.845
Partes relacionadas		40.560	73.807	114.367
Provisão de juros		45.720	-	45.720
Pagamento de principal		(56.320)	-	(56.320)
Pagamento de juros		(45.720)	-	(45.720)
Adições / remensuração		(1.242)	39.741	38.499
Baixas		(99)	-	(99)
Atualização		308	2.553	2.861
Transferências		60.190	(60.190)	-
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>		<b>120.497</b>	<b>716.656</b>	<b>837.153</b>
Terceiros		80.512	656.847	737.359
Partes relacionadas		39.985	59.809	99.794

### **Remensurações**

Para o período findo em 30 de junho de 2025 as taxas nominais de desconto das operações de arrendamento foram de 16,03% a.a. até 16,87% a.a. (em 2024 as taxas foram de 13,85% a.a. até 17,38% a.a.).

### 12.3 Saldos reconhecidos nas demonstrações intermediárias do resultado

Encargo de depreciação e juros dos ativos de direito de uso e passivos de arrendamento (incluído em custos e despesas).

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	30/06/2025	30/06/2024
Imóveis	71.202	65.701
Máquinas e equipamentos	497	12
Veículos	32	-
Fundo de comercio	64	58
<b>Depreciação Total</b>	<b>71.795</b>	<b>65.771</b>
Despesas com juros (incluídas nas despesas financeiras)	<b>51.866</b>	<b>45.720</b>
<b>Total</b>	<b>123.661</b>	<b>111.491</b>
Terceiros	100.823	88.189
Partes relacionadas	22.838	23.302

### 12.4 Maturidade dos contratos

Os desembolsos futuros (contraprestações), assumidos em decorrência dos contratos de arrendamento mercantil, estão apresentados abaixo. O fluxo contratual inclui o principal e os juros estimados na apuração dos contratos e são diferentes dos saldos contábeis. O fluxo contratual está apresentado abaixo:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	30/06/2025	30/06/2024
Menos de 1 ano	223.117	135.248
Entre 1 e 2 anos	192.149	190.845
Entre 2 e 5 anos	467.779	318.076
Acima de 5 anos	527.892	335.300
<b>Total</b>	<b>1.410.937</b>	<b>979.469</b>

## 13 Intangível

A movimentação do intangível, no período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2025 e 2024, estão demonstradas no quadro a seguir:

<b>Controladora</b>				
<b>Custo</b>	<b>Software</b>	<b>Projetos em Andamento</b>	<b>Marcas e Patentes</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>56.168</b>	<b>22.875</b>	<b>679</b>	<b>79.722</b>
Adições	52	9.161	33	9.246
Baixas	(17)	(106)	-	(123)
Transferências	22.444	(22.444)	-	-
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>78.647</b>	<b>9.486</b>	<b>712</b>	<b>88.845</b>
<b>Amortização</b>				
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>(24.941)</b>	<b>-</b>	<b>(154)</b>	<b>(25.095)</b>
Adições	(7.408)	-	(33)	(7.441)
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>(32.349)</b>	<b>-</b>	<b>(187)</b>	<b>(32.536)</b>
<b>Saldo contábil líquido</b>				
Saldo em 1º janeiro de 2025	31.227	22.875	525	54.627
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>46.298</b>	<b>9.486</b>	<b>525</b>	<b>56.309</b>

**Cobasi Comércio de Produtos  
Básicos e Industrializados S.A.**  
Informações contábeis intermediárias,  
individuais e consolidadas em 30 de junho de 2025

<b>Controladora</b>				
<b>Custo</b>	<b>Software</b>	<b>Projetos em Andamento</b>	<b>Marcas e Patentes</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>35.074</b>	<b>24.656</b>	<b>574</b>	<b>60.304</b>
Adições	2.855	5.660	97	8.612
Baixas	-	-	(85)	(85)
Transferências	16.600	(16.548)	-	52
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>	<b>54.529</b>	<b>13.768</b>	<b>586</b>	<b>68.883</b>
<b>Amortização</b>				
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>(14.927)</b>	<b>-</b>	<b>(178)</b>	<b>(15.105)</b>
Adições	(4.909)	-	(25)	(4.934)
Baixas	228	-	80	308
Transferências	(67)	-	-	(67)
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>	<b>(19.675)</b>	<b>-</b>	<b>(123)</b>	<b>(19.798)</b>
<b>Saldo contábil líquido</b>				
Saldo em 1º janeiro de 2024	20.147	24.656	396	45.199
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>	<b>34.854</b>	<b>13.768</b>	<b>463</b>	<b>49.085</b>

<b>Consolidado</b>					
<b>Custo</b>	<b>Software</b>	<b>Projetos em Andamento</b>	<b>Marcas e patentes</b>	<b>Ágio aquisição participação societária</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>57.121</b>	<b>22.912</b>	<b>3.056</b>	<b>1.184</b>	<b>84.273</b>
Adições	52	9.161	33	-	9.246
Baixas	(17)	(106)	-	-	(123)
Transferências	22.444	(22.444)	-	-	-
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>79.600</b>	<b>9.523</b>	<b>3.089</b>	<b>1.184</b>	<b>93.396</b>
<b>Amortização</b>					
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>(25.252)</b>	<b>-</b>	<b>(751)</b>	<b>-</b>	<b>(26.003)</b>
Adições	(7.492)	-	(112)	-	(7.604)
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>(32.744)</b>	<b>-</b>	<b>(863)</b>	<b>-</b>	<b>(33.607)</b>
<b>Saldo contábil líquido</b>					
Saldo em 1º janeiro de 2025	31.869	22.912	2.305	1.184	58.270
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>46.856</b>	<b>9.523</b>	<b>2.226</b>	<b>1.184</b>	<b>59.789</b>

<b>Consolidado</b>					
<b>Custo</b>	<b>Software</b>	<b>Projetos em Andamento</b>	<b>Marcas e patentes</b>	<b>Ágio aquisição participação societária</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>35.799</b>	<b>24.693</b>	<b>2.951</b>	<b>1.184</b>	<b>64.627</b>
Adições	2.905	5.812	97	-	8.814
Baixa	-	-	(85)	-	(85)
Transferências	16.600	(16.548)	-	-	52
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>	<b>55.304</b>	<b>13.957</b>	<b>2.963</b>	<b>1.184</b>	<b>73.408</b>
<b>Amortização</b>					
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>(15.107)</b>	<b>-</b>	<b>(610)</b>	<b>-</b>	<b>(15.717)</b>
Adições	(4.967)	-	(111)	-	(5.078)
Baixa	228	-	80	-	308
Transferências	(67)	-	-	-	(67)
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>	<b>(19.906)</b>	<b>-</b>	<b>(630)</b>	<b>-</b>	<b>(20.536)</b>

<b>Consolidado</b>					
Custo	Software	Projetos em Andamento	Marcas e patentes	Ágio aquisição participação societária	Total
	(19.913)	-	(641)	-	(20.554)
<b>Saldo contábil líquido</b>					
Saldo em 1º janeiro de 2024	20.692	24.693	2.341	1.184	48.910
Saldo em 30 de junho de 2024	35.391	13.957	2.322	1.184	52.854

## 14 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<b>Fornecedores</b>				
Mercadorias (i)	321.689	363.168	322.464	364.076
Imobilizado	7.836	8.082	7.836	8.082
Serviços e consumo	28.643	19.995	28.643	19.995
Outros	4.184	2.860	4.184	3.192
<b>Total</b>	<b>362.352</b>	<b>394.105</b>	<b>363.127</b>	<b>395.345</b>
<b>Fornecedores – risco sacado (ii)</b>	<b>29.831</b>	<b>25.063</b>	<b>29.831</b>	<b>25.063</b>
<b>Total</b>	<b>392.183</b>	<b>419.168</b>	<b>392.958</b>	<b>420.408</b>

- (i) O saldo de fornecedores de mercadorias é apresentado líquido de verbas e bonificações sobre acordos negociados com alguns fornecedores que estabelecem créditos e descontos comerciais.
- (ii) A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus principais fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nessa operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o Banco em troca do recebimento antecipado do título. O banco, por sua vez, passa a ser credor da operação, sendo que a Companhia efetua a liquidação do título na mesma data originalmente acordada com seu fornecedor.

A operação acima realizada pela Companhia não altera os prazos, preços e condições anteriormente estabelecidos com os fornecedores e, portanto, a Companhia a classifica na rubrica de Fornecedores, não fazendo parte do endividamento da Companhia.

Os pagamentos ao banco são incluídos nos fluxos de caixa operacionais porque continuam a fazer parte do ciclo operacional da Companhia e sua natureza principal permanece – ou seja, pagamentos pela compra de bens e serviços.

## 15 Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Salários a pagar	18.465	21.204	18.987	21.731
PLR – Participação nos lucros e resultados	8.136	12.429	8.136	12.429
Provisão de férias, 13º e encargos	42.694	32.533	44.106	33.568
Outras	20	37	20	37
	<b>69.315</b>	<b>66.203</b>	<b>71.249</b>	<b>67.765</b>

## 16 Imposto de renda e contribuição social

### 16.1 Reconciliação da taxa efetiva do imposto de renda e da contribuição social

#### a. Controladora e consolidado

A conciliação do IRPJ e da CSLL, calculados pelas alíquotas previstas na legislação tributária, com os seus valores correspondentes nas demonstrações intermediárias de resultado, nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, está apresentada como segue:

	Semestre		Trimestre	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
<b>Controladora e Consolidado</b>				
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	76.369	53.971	55.017	36.499
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(25.965)	(18.350)	(18.706)	(12.410)
<i>(Adições) exclusões:</i>				
Equivalência patrimonial	(790)	(1.560)	(388)	(841)
Brindes e doações	(841)	(663)	(425)	(394)
Multas fiscais indedutíveis	(15)	(1.262)	(3)	(1.252)
Lei do bem (i)	1.892	2.407	960	1.137
Outras (adições) e exclusões, líquidas	2.108	3.692	923	3.760
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(23.611)</b>	<b>(15.736)</b>	<b>(17.639)</b>	<b>(10.000)</b>
<b>Corrente</b>	<b>(32.266)</b>	<b>(5.393)</b>	<b>(23.990)</b>	<b>(3.219)</b>
<b>Diferido</b>	<b>8.655</b>	<b>(10.343)</b>	<b>6.351</b>	<b>(6.781)</b>
<b>Total</b>	<b>(23.611)</b>	<b>(15.736)</b>	<b>(17.639)</b>	<b>(10.000)</b>
<b>Taxa efetiva</b>	<b>31%</b>	<b>29%</b>	<b>32%</b>	<b>27%</b>

### 16.2 Composição imposto de renda e contribuição social diferidos

Controladora e Consolidado	30/06/2025	Resultado	31/12/2024	30/06/2024	Resultado	31/12/2023
<b>Ativo diferido</b>						
Arrendamentos	129.644	16.409	113.235	102.348	10.123	92.225
Provisão para perdas de estoque	7.537	(6.099)	13.636	8.813	2.137	6.676
Programa de fidelização amigo Cobasi	20.052	455	19.597	20.722	740	19.982
Provisão de participação nos lucros e resultados	8.136	(4.293)	12.429	7.524	(3.271)	10.795
Provisão de devolução restituição de cliente	3.971	(726)	4.697	2.104	(77)	2.181
Provisão para dissídio coletivo	679	(1.153)	1.832	838	(316)	1.154
Provisão para riscos cíveis, fiscais e trabalhistas	15.961	2.444	13.517	9.476	3.004	6.472
Provisão de fretes, marketing e outros	44.292	6.104	38.188	17.679	(3.837)	21.516
Provisão opções outorgadas	27.765	859	26.906	25.960	2.317	23.643
Provisão para perdas do ativo imobilizado	-	-	-	592	592	-
Ajuste de inventário de imobilizado	-	-	-	-	(3.235)	3.235
<b>Total</b>	<b>258.037</b>	<b>14.000</b>	<b>244.037</b>	<b>196.056</b>	<b>8.177</b>	<b>187.879</b>
Alíquotas nominais ponderadas	34%	34%	34%	34%	34%	34%
<b>Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido ativo</b>	<b>87.733</b>	<b>4.760</b>	<b>82.973</b>	<b>66.659</b>	<b>2.780</b>	<b>63.879</b>
<b>Passivo diferido</b>						
Diferença temporária sobre acordos comerciais	10.300	1.054	9.246	5.933	3.124	2.809
Exclusão ICMS ST na base de cálculo do PIS e COFINS (i)	15.508	(12.511)	28.019	32.769	32.769	-
Indébito INSS s/ férias	2.703	-	2.703	2.703	2.703	-
<b>Total</b>	<b>28.511</b>	<b>(11.457)</b>	<b>39.968</b>	<b>41.405</b>	<b>38.596</b>	<b>2.809</b>
Alíquotas nominais ponderadas	34%	34%	34%	34%	34%	34%
<b>Subtotal do imposto de renda e contribuição social diferido passivo</b>	<b>9.694</b>	<b>(3.895)</b>	<b>13.589</b>	<b>14.078</b>	<b>13.123</b>	<b>955</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social diferido líquido</b>	<b>78.039</b>	<b>8.655</b>	<b>69.384</b>	<b>52.581</b>	<b>(10.343)</b>	<b>62.924</b>

(i) Refere-se ao reconhecimento de juros Selic de créditos extemporâneos sobre a exclusão do ICMS da base do PIS e COFINS.

A Companhia fundamenta o registro dos seus créditos fiscais na expectativa provável de geração de lucros tributáveis futuros. O valor contábil do ativo fiscal diferido é revisado periodicamente e as projeções são revisadas anualmente. Caso haja fatores relevantes que venham a modificar as projeções, estas são revisadas durante o exercício pela administração.

Em 30 de junho de 2025, não foram constituídos impostos diferidos sobre prejuízos fiscais das controladas Pet Anjo Intermediadora e Pet Anjo Franqueadora por não haver expectativa de lucro futuro para os próximos exercícios. O valor dos prejuízos acumulados não constituídos está demonstrado como segue:

	<b>Pet Anjo Intermediadora</b>	
	<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados		
Valor bruto	<b>(7.622)</b>	(7.418)
Efeito fiscal	2.591	2.522
	<b>Pet Anjo Franqueadora</b>	
	<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social acumulados		
Valor bruto	<b>(8.636)</b>	<b>(6.516)</b>
Efeito fiscal	2.936	2.215

## 17 Programa fidelidade Amigo Cobasi

A Companhia possui um programa de fidelidade chamado Amigo Cobasi que recompensa os clientes cadastrados com pontos obtidos na compra de produtos em sua rede de lojas. O cliente pode trocar os pontos, durante o período de um ano, por descontos em produtos na rede. Os pontos concedidos aos clientes são reconhecidos como redutor da receita bruta de vendas com contrapartida de uma provisão no passivo, e os pontos resgatados pelos clientes são deduzidos dessa provisão.

A movimentação no período de 1º de janeiro a 30 de junho de 2025 e 2024 está demonstrada no quadro a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>30/06/2025</b>	<b>30/06/2024</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro</b>	<b>19.597</b>	<b>19.982</b>
Emissão pontos	27.078	25.539
Utilização de pontos	(15.203)	(14.488)
Expirados	(11.420)	(10.311)
<b>Saldo em 30 de junho</b>	<b>20.052</b>	<b>20.722</b>

## 18 Provisões para riscos tributários, trabalhistas e cíveis

A Companhia é parte ativa e passiva em processos cíveis, trabalhistas e tributários. A Administração, com o auxílio de seus assessores jurídicos, constitui provisão para contingências, destinada a cobrir prováveis perdas nesses processos.

As respectivas provisões foram constituídas levando-se em conta a legislação em vigor, a opinião dos assessores legais, a natureza e complexidade dos processos, o posicionamento dos tribunais, o histórico de perdas e outros critérios que permitam a sua estimativa da forma mais adequada possível. A Administração considera que as provisões existentes na data destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas são suficientes para fazer face aos riscos decorrentes destes processos. As provisões constituídas e respectivas variações no exercício, segregadas por natureza, estão demonstradas a seguir:

## 18.1 Composição

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Cível	2.177	1.895	2.221	1.938
Tributária	4.218	4.217	4.218	4.217
Trabalhista	9.566	7.405	9.595	7.405
<b>Total</b>	<b>15.961</b>	<b>13.517</b>	<b>16.034</b>	<b>13.560</b>

## 18.2 Movimentação da provisão para riscos trabalhistas e cíveis

Controladora	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>7.405</b>	<b>1.895</b>	<b>4.217</b>	<b>13.517</b>
Adições	2.852	217	53	3.122
Atualizações	23	409	-	432
Reversões	(714)	(344)	(52)	(1.110)
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>9.566</b>	<b>2.177</b>	<b>4.218</b>	<b>15.961</b>
Consolidado	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2025</b>	<b>7.405</b>	<b>1.938</b>	<b>4.217</b>	<b>13.560</b>
Adições	2.855	216	53	3.124
Atualização	49	411	-	460
Reversões	(714)	(344)	(52)	(1.110)
<b>Saldo em 30 de junho de 2025</b>	<b>9.595</b>	<b>2.221</b>	<b>4.218</b>	<b>16.034</b>
Controladora	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b>2.650</b>	<b>2.539</b>	<b>1.283</b>	<b>6.472</b>
Adições	865	918	3.056	4.839
Atualizações	230	25	-	255
Reversões	(463)	(1.131)	(19)	(1.613)
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>	<b>3.282</b>	<b>2.351</b>	<b>4.320</b>	<b>9.953</b>

<b>Consolidado</b>	<b>Trabalhistas</b>	<b>Cíveis</b>	<b>Tributárias</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 1º de janeiro de 2024</b>	<b><u>2.650</u></b>	<b><u>2.543</u></b>	<b><u>1.283</u></b>	<b><u>6.476</u></b>
Adições	865	923	3.056	4.844
Atualizações	230	25	-	255
Reversões	<u>(463)</u>	<u>(1.131)</u>	<u>(19)</u>	<u>(1.613)</u>
<b>Saldo em 30 de junho de 2024</b>	<b><u>3.282</u></b>	<b><u>2.360</u></b>	<b><u>4.320</u></b>	<b><u>9.962</u></b>

### 18.3 Processos com risco de perda possível

A Companhia possui contingências de naturezas trabalhistas, cíveis e tributárias, no montante estimado de R\$ 174.353 em 30 de junho de 2025, na controladora e consolidado (R\$ 171.654 em 31 de dezembro de 2024), cuja expectativa de perda avaliada pela Administração e suportada pelos assessores jurídicos está classificada como possível, para as quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil não requerem sua contabilização. Os principais processos passivos e avaliações com risco de perdas possíveis estão demonstrados abaixo:

- Com base no julgamento do STJ (Superior Tribunal de Justiça) Resp 1.221.170/PR, que definiu o conceito de insumos para fins de cálculo dos créditos de PIS e COFINS, levando em consideração os critérios da essencialidade e/ou relevância da despesa para o desenvolvimento das atividades econômicas do contribuinte, a Companhia apropriou créditos de PIS e COFINS em relação às despesas consideradas essenciais e/ou relevantes para as operações no montante de R\$ 111.984 (111.765 em 31 de dezembro de 2024).
- Auto de Infração lavrado para cobrança de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS relativos ao ano-calendário de 2016, sob a alegação de não atendimento a todos os requisitos exigidos na legislação para a dedutibilidade de determinadas despesas, as quais estão sendo glosadas nesse auto de infração”. A autoridade fiscal questiona a apropriação dos créditos das contribuições para o PIS e COFINS sobre as despesas de aluguel de imóveis, motivo pelo qual esses créditos foram glosados, no montante de R\$ 6.684 em 30 de junho de 2025 (R\$ 6.432 em 31 de dezembro de 2024).
- Autos de Infração lavrados para cobrança de ISS pela prefeitura do Município de São Paulo, sob o fundamento de que a Companhia realiza a exploração de espaço mediante a disponibilização para os prestadores de serviços de banho e tosa e medicina veterinária na cidade, no montante de R\$ 5.949 em 30 de junho de 2025 (R\$ 5.726 em 31 de dezembro de 2024).
- Em 16 de outubro de 2023, a Companhia recebeu o Auto de Infração lavrado para cobrança do IRPJ, CSLL, COFINS e PIS, que se referem às receitas dos anos de 2018 a 2021, relacionadas a locação de espaço com parte relacionada no montante de 35.552 em 30 de junho de 2025 (R\$ 34.417 em 31 de dezembro de 2024). A Companhia apresentou defesa no âmbito administrativo.

## 18.4 Depósitos judiciais

A Companhia é exigida por lei a realizar depósitos judiciais para garantir potenciais pagamentos de contingências. Os depósitos judiciais são atualizados monetariamente e registrados no ativo não circulante da Companhia até que aconteça a decisão judicial de resgate destes depósitos por uma das partes envolvidas.

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	13.737	12.719
Adições	411	293
Baixas	(867)	(20)
Atualização de juros	634	525
Saldo no final do período	13.915	13.517

## 19 Patrimônio líquido

### a. Capital Social

Em 18 de fevereiro de 2025, foi aprovado em reunião do Conselho de Administração em assembleia geral extraordinária o desdobramento das ações de emissão da Companhia, na proporção de 1 para 111,11298613235, tendo sido as frações canceladas, sem alteração do valor do capital social da Companhia, de forma que a quantidade de ações representativas do capital social da Companhia passou de 3.686.823 (três milhões seiscentos e oitenta e seis mil, oitocentos e vinte e três) para 409.653.901 (quatrocentos e nove milhões, seiscentas e cinquenta e três mil, novecentas e uma) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. Em função do Desdobramento, foi aprovada também a alteração do artigo 5º do estatuto social da Companhia, de forma a refletir a nova quantidade de ações representativas do capital social da Companhia. O Desdobramento não resultou na modificação dos direitos conferidos pelas ações de emissão da Companhia a seus titulares.

Após a alteração acima, a composição do Capital social em 30 de junho de 2025 no montante de R\$ 407.610 é dividida em 409.653.901 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal. Em 31 de dezembro de 2024 a composição do capital social era de 3.686.823 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Apresentamos abaixo a divisão das ações:

Acionistas	Ações		RS		% Quotas	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Tefra Participações S.A.	329.654.117	2.966.837	328.012	328.012	80,47%	80,47%
João Urbano Nassar	12.320.207	110.880	12.259	12.259	3,01%	3,01%
Paulo Urbano Nassar	12.320.207	110.880	12.259	12.259	3,01%	3,01%
Ricardo Urbano Nassar	12.320.207	110.880	12.259	12.259	3,01%	3,01%
Kinea V Private Equity FIP	10.698.513	96.285	10.645	10.645	2,61%	2,61%
Kinea Private Equity IV Master FIP	21.396.916	192.569	21.290	21.290	5,22%	5,22%
Oderi Gerin Leite	936.126	8.425	931	931	0,23%	0,23%
Regis Borghi	296.893	2.672	295	295	0,07%	0,07%
Caio Rocchi Bernardo	341.894	3.077	340	340	0,08%	0,08%
Rafael Siqueira Rodrigues	341.894	3.077	340	340	0,08%	0,08%
Diogo Pereira Leite Mattar	296.893	2.672	295	295	0,07%	0,07%
Caio Racy Mattar	1.508.914	13.580	1.501	1.501	0,37%	0,37%
Renato Guillobel Drumond	1.089.796	9.808	1.084	1.084	0,27%	0,27%
Eduardo Khair Chalita	1.508.914	13.580	1.501	1.501	0,37%	0,37%
German Pasquale Quiroga Vilardo	1.509.025	13.581	1.501	1.501	0,37%	0,37%
Ações em tesouraria	3.113.385	28.020	3.098	3.098	0,76%	0,76%
<b>Total</b>	<b>409.653.901</b>	<b>3.686.823</b>	<b>407.610</b>	<b>407.610</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

**b. Reserva de capital**

***Plano de opção de compra de ações – Opções outorgadas***

Foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária, realizada em 13 de dezembro de 2022, a implementação do Plano de Opção de Compra de Ações, que contém um limite máximo de Outorga de 3% (três por cento) do capital social. Até o final deste período foram emitidas 89.204 de ações exercíveis com o plano de opção de outorgas, considerando-se, neste total, o efeito da diluição decorrente de todas as opções concedidas e não exercidas.

O Plano de Opções consiste na outorga, pela Companhia, aos respectivos beneficiários, do direito de compra de certa quantidade de ações da Companhia a um determinado Preço de Exercício por ação - ou preço de compra da ação - que deve ser exercido dentro do Prazo de Exercício.

O objetivo do Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia é reter determinados executivos chave, que apoiarão na consecução dos objetivos de médio e longo prazo, planejamento e execução de um possível processo de Oferta Pública Inicial de Ações e para obter um maior alinhamento dos interesses desses executivos com os interesses dos acionistas da Companhia.

A administração do Plano é realizada pelo Conselho de Administração, que selecionará os beneficiários, determinará a quantidade de ações passíveis de aquisição, prazos e preços de exercícios relativos à cada outorga.

São elegíveis para participar do Plano os administradores, os empregados da Companhia e de suas sociedades controladas (incluídas no conceito de Companhia para os fins deste plano), selecionados pelo Conselho de Administração (“Beneficiários”).

O Exercício estará sujeito, cumulativamente, à observância dos períodos de carência (“Vesting”) estabelecidos no Plano, bem como à vigência do contrato de trabalho ou mandato no momento da ocorrência de cada Vesting.

Ao todo, foram estabelecidos cinco períodos de carência (“Vesting”), de doze meses cada, nos quais 20% (vinte por cento) das Opções poderão ser exercidas a partir da ocorrência de cada um deles e até o prazo de seis meses, contados: (i) da data do respectivo Vesting ou (ii) caso ainda não tenha ocorrido um IPO na data do Vesting, contados da data do IPO, o que ocorrer por último.

O participante poderá exercer suas opções de compra total ou parcialmente, em uma ou mais vezes, mediante a entrega do correspondente Termo de Exercício de Opção e pagamento do Preço do Exercício, que será de R\$ 1.038,59 (um mil e trinta e oito reais e cinquenta e nove centavos) por ação, corrigidos pelo IPCA (índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo), com período de *vesting* a partir de 30 de junho de 2021 até a Data de Exercício.

A entrega das ações da Companhia em caso de exercício poderá se dar, a exclusivo critério do Conselho de Administração, através da transferência de ações em tesouraria ou mediante a emissão de novas ações, sem direito de preferência aos demais acionistas. O beneficiário somente terá os direitos inerentes à condição de acionista a partir do momento da aquisição efetiva das ações decorrentes do exercício das Opções.

Os beneficiários estão sujeitos a um período de *lock-up*, no qual estão impedidos de realizar a transferências das ações de sua titularidade, resultantes do exercício das opções, até que ocorra o quinto Vesting, com exceção das Transferências Permitidas, nos termos do Plano.

O Plano também prevê a obrigação de venda conjunta ("*Drag-Along*"), bem como o direito de venda conjunta ("*Tag-Along*") em caso de um Evento de Liquidez Privado.

O desdobramento de ações aprovado em 18 de fevereiro de 2025, na proporção de 1 para 111,11298613235 ações não resultou em qualquer alteração no plano de opção de compra de ações.

A tabela a seguir apresenta as características gerais da outorga de opções de ações concedida em 12 de dezembro de 2022:

Antes do desdobramento							
Data de outorga	Data de carência (vesting)	Quantidade de opções outorgadas	Quantidade de opções exercíveis (vested)	Quantidade de opções exercidas	Quantidade de opções expiradas	Preço de exercício original	Preço de exercício corrigido pelo IPCA
13/12/2022	30/06/2022	17.841	17.841	-	-	1.038,59	1.181,88
13/12/2022	30/06/2023	17.841	17.841	-	-	1.038,59	1.181,88
13/12/2022	30/06/2024	17.841	20.839	-	-	1.038,59	1.181,88
13/12/2022	30/06/2025	17.841	14.692	-	1.650	1.038,59	1.181,88
13/12/2022	30/06/2026	17.840	-	-	1.648	1.038,59	1.181,88

Após o desdobramento							
Data de outorga	Data de carência (vesting)	Quantidade de opções outorgadas	Quantidade de opções exercíveis (vested)	Quantidade de opções exercidas	Quantidade de opções expiradas	Preço de exercício original	Preço de exercício corrigido pelo IPCA
13/12/2022	30/06/2022	1.982.367	1.982.367	-	-	1.038,59	1.181,88
13/12/2022	30/06/2023	1.982.367	1.982.367	-	-	1.038,59	1.181,88
13/12/2022	30/06/2024	1.982.367	2.315.484	-	-	1.038,59	1.181,88
13/12/2022	30/06/2025	1.982.367	1.632.428	-	183.336	1.038,59	1.181,88
13/12/2022	30/06/2026	1.982.367	-	-	183.114	1.038,59	1.181,88

A tabela a seguir apresenta o movimento ocorrido no Plano de Opções de Compra de Ações no período de 31 de dezembro de 2024 a 30 de junho de 2025:

**Antes do desdobramento**

Plano Opções de Compra de Ações	Quantidade De Opções	Preço médio Ponderado das Opções
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>53.523</b>	<b>334,64</b>
Exercível (vested)	(20.839)	334,64
Expiradas	(2.398)	334,64
<b>Saldo em circulação em 31 de dezembro 2024</b>	<b>30.286</b>	<b>334,64</b>
Exercível (vested)	(14.692)	334,64
Expiradas	(899)	334,64
<b>Saldo em circulação em 30 de junho 2025</b>	<b>14.695</b>	<b>334,64</b>

**Após o desdobramento**

	Quantidade de Opções	Preço médio Ponderado das Opções
<b>Plano Opções de Compra de Ações</b>		
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>5.947.100</b>	<b>3,01</b>
Exercível (vested)	(2.315.484)	3,01
Expiradas	(266.449)	<b>3,01</b>
<b>Saldo em circulação em 31 de dezembro 2024</b>	<b>3.365.168</b>	<b>3,01</b>
Exercível (vested)	(1.632.428)	3,01
Expiradas	(99.891)	<b>3,01</b>
<b>Saldo em circulação em 30 de junho 2025</b>	<b>1.632.850</b>	<b>3,01</b>

Para determinação do valor justo das Opções, utilizou-se o método de Simulação de Monte Carlo para precificação de ativos, o plano não possui condições e exercício relacionados as métricas de mercado e por isso não foi incorporado esse fator no valor justo, para tanto, foram utilizadas as seguintes premissas para as variáveis de entrada do modelo:

	<b>Plano de ações</b>	
	<b>Antes do desdobramento</b>	<b>Após do desdobramento</b>
<b>Premissas para Valor Justo</b>		
Valor justo na data da outorga	334,64	334,64
Preço da ação na data da outorga	1.038,59	1.038,59
Preço de Exercício	1.181,88	1.181,88
Quantidade de instrumentos exercíveis (vested)	67.915	7.546.194
Prazo médio remanescente (anos)	1	1
Taxa de dividendos esperada (a)	0,021%	0,021%
Volatilidade média esperada (ao ano) (b)	52,58%	52,58%
Taxa de juros livre de risco média (ao ano) (c)	12,61%	12,61%
<b>Efeitos no resultado no período de 30 de junho de 2025 (d)</b>	<b>859</b>	<b>859</b>

- (a) Tendo como base os dividendos históricos por ação.
- (b) Para o cálculo da volatilidade esperada, foram utilizados retornos logaritmos de cotações históricas de ações de um grupo de empresas do mesmo setor. As cotações das ações foram ajustadas para dividendos, desdobramentos e agrupamentos. A janela temporal para estimação da volatilidade esperada foi considerada como igual ao do instrumento, ou o maior prazo disponível na amostra.
- (c) A taxa de juros livre de risco foi baseada nas curvas de juros futuros divulgadas pela B3.
- (d) Em 30 de junho de 2025 tem no resultado em despesas administrativas o valor de R\$ 859.

**c. Reservas de lucro**

***Reserva legal e reserva de expansão***

Conforme estabelecido na lei das S.A. a Companhia constituiu reserva legal de R\$ 5.840 em 31 de dezembro de 2024 que corresponde a 5% do lucro líquido do exercício. Adicionalmente, conforme assembleia geral ordinária de 25 de março de 2025, foi aprovado o plano de expansão das atividades, no qual foi destinado R\$ 109.843 para reserva de expansão que somado ao saldo existente de R\$ 253.245 de 31 de dezembro de 2023 apresentou um saldo final de R\$ 363.088.

## 20 Receita operacional líquida

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Varejo revenda de mercadorias - lojas	1.102.424	1.048.273	1.102.424	1.048.273	569.348	524.860	569.348	524.860
Varejo revenda de mercadorias – canais digitais	653.458	573.989	653.458	573.989	337.944	284.436	337.944	284.436
Receita de serviços	2.969	6.660	13.416	12.398	1.730	3.181	7.164	6.188
Devoluções e cancelamentos	(28.407)	(24.430)	(28.409)	(24.430)	(16.251)	(12.161)	(16.252)	(12.161)
Programa Amigo Cobasi	(15.658)	(15.228)	(15.657)	(15.228)	(8.721)	(7.877)	(8.721)	(7.877)
<b>Receitas totais, líquida de devoluções</b>	<b>1.714.786</b>	<b>1.589.264</b>	<b>1.725.232</b>	<b>1.595.002</b>	<b>884.050</b>	<b>792.439</b>	<b>889.483</b>	<b>795.446</b>
Impostos taxas e contribuições federais, estaduais e municipais	(268.168)	(251.200)	(269.399)	(251.873)	(138.496)	(127.413)	(139.137)	(127.758)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>1.446.618</b>	<b>1.338.064</b>	<b>1.455.833</b>	<b>1.343.129</b>	<b>745.554</b>	<b>665.026</b>	<b>750.346</b>	<b>667.688</b>

## 21 Custos e despesas por natureza reconhecidos nas demonstrações intermediárias do resultado

A Companhia apresentou as demonstrações intermediárias do resultado utilizando uma classificação dos gastos baseada na sua função. As informações sobre a natureza destes gastos reconhecidos nas demonstrações intermediárias do resultado são apresentadas a seguir:

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Compra das mercadorias revendidas	(773.588)	(744.496)	(773.588)	(744.496)	(393.301)	(377.667)	(393.301)	(377.667)
Pessoal	(239.780)	(237.936)	(248.765)	(245.311)	(121.962)	(120.001)	(126.561)	(123.788)
Depreciação de arrendamentos	(71.795)	(65.771)	(71.795)	(65.771)	(36.799)	(32.885)	(36.799)	(32.885)
Serviços de terceiros	(52.044)	(35.900)	(53.052)	(36.456)	(18.980)	(19.527)	(19.531)	(19.806)
Depreciação e amortização	(52.931)	(44.973)	(53.470)	(45.411)	(26.641)	(22.620)	(26.951)	(22.745)
Despesas com fretes	(50.873)	(47.548)	(50.873)	(47.549)	(26.086)	(23.175)	(26.086)	(23.175)
Outras despesas	(96.681)	(114.039)	(97.395)	(115.291)	(50.782)	(57.677)	(51.086)	(58.563)
	<b><u>(1.337.692)</u></b>	<b><u>(1.290.663)</u></b>	<b><u>(1.348.938)</u></b>	<b><u>(1.300.285)</u></b>	<b><u>(674.551)</u></b>	<b><u>(653.552)</u></b>	<b><u>(680.315)</u></b>	<b><u>(658.629)</u></b>
Custo dos produtos vendidos	(797.920)	(765.504)	(797.920)	(765.504)	(405.800)	(388.003)	(405.800)	(388.003)
Despesas com vendas	(417.304)	(417.625)	(426.998)	(425.668)	(212.397)	(208.648)	(217.365)	(212.677)
Despesas gerais e administrativas	(122.468)	(107.534)	(124.020)	(109.113)	(56.354)	(56.901)	(57.150)	(57.949)
<b>Total</b>	<b><u>(1.337.692)</u></b>	<b><u>(1.290.663)</u></b>	<b><u>(1.348.938)</u></b>	<b><u>(1.300.285)</u></b>	<b><u>(674.551)</u></b>	<b><u>(653.552)</u></b>	<b><u>(680.315)</u></b>	<b><u>(658.629)</u></b>

## 22 Despesas financeiras, líquidas

	Semestre				Trimestre			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Variação cambial ativa	172	40	172	40	15	32	15	32
Rendimentos de aplicações financeiras	16.861	8.213	16.864	8.226	9.932	4.089	9.934	4.094
Correções de depósitos judiciais	670	525	670	525	366	267	366	267
Juros Selic sobre indêbitos	1.421	9.462	1.421	9.462	657	9.462	657	9.462
Outras receitas financeiras	1.291	670	1.298	684	596	68	599	76
<b>Receitas financeiras</b>	<b>20.415</b>	<b>18.910</b>	<b>20.425</b>	<b>18.937</b>	<b>11.566</b>	<b>13.918</b>	<b>11.571</b>	<b>13.931</b>
Variação cambial passiva	(105)	(22)	(105)	(22)	(85)	(9)	(85)	(9)
Juros passivos	(4.234)	(1.904)	(4.238)	(1.908)	(1.705)	(1.678)	(1.707)	(1.679)
Despesas bancárias	(17)	(101)	(50)	(213)	(9)	(56)	(20)	(116)
Juros sobre arrendamentos	(51.866)	(45.720)	(51.866)	(45.720)	(27.086)	(22.783)	(27.086)	(22.783)
Descontos concedidos	(69)	(54)	(70)	(54)	(31)	(34)	(32)	(34)
Outras despesas financeiras	(21)	(2.164)	(442)	(2.249)	(28)	(237)	(264)	(316)
<b>Despesas financeiras</b>	<b>(56.312)</b>	<b>(49.965)</b>	<b>(56.771)</b>	<b>(50.166)</b>	<b>(28.944)</b>	<b>(24.797)</b>	<b>(29.194)</b>	<b>(24.937)</b>
<b>Despesas financeiras, líquidas</b>	<b>(35.897)</b>	<b>(31.055)</b>	<b>(36.346)</b>	<b>(31.229)</b>	<b>(17.378)</b>	<b>(10.879)</b>	<b>(17.623)</b>	<b>(11.006)</b>

## **23 Instrumentos financeiros**

A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros e a administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança.

A Companhia não efetua aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros ativos de risco. Os resultados obtidos com estas operações estão condizentes com as políticas definidas pela Administração da Companhia.

### **a. Estrutura de gerenciamento de risco**

A Administração da Companhia tem a responsabilidade pelo estabelecimento e acompanhamento das políticas de gerenciamento de risco da Companhia, e os gestores de cada área se reportam regularmente a Administração sobre as suas atividades.

As políticas de gerenciamento de risco da Companhia foram estabelecidas para identificar e analisar os riscos aos quais a Companhia está exposta, para definir limites e controles de riscos apropriados, e para monitorar riscos e aderência aos limites e técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável.

As políticas de risco e sistemas são revistas regularmente para refletir mudanças nas condições de mercado e nas atividades da Companhia. A Companhia, por meio de suas normas e procedimentos de treinamento e gerenciamento busca desenvolver um ambiente de disciplina e controle no qual todos os funcionários tenham consciência de suas atribuições e obrigações.

**b. Classificação dos instrumentos financeiros**

A classificação dos instrumentos financeiros está apresentada no quadro abaixo:

<b>Controladora</b>				<b>30/06/2025</b>		<b>31/12/2024</b>	
<b>Categoria de instrumentos financeiros</b>	<b>Nota</b>	<b>Classificação</b>	<b>Hierarquia de valor justo</b>	<b>Contábil</b>	<b>Valor justo</b>	<b>Contábil</b>	<b>Valor justo</b>
Caixa e equivalentes de caixa	4	Custo amortizado	-	218.005	218.005	182.469	182.469
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	Custo amortizado	-	263.032	263.032	252.334	252.334
Aplicações financeiras	5	Custo amortizado	-	129.859	129.859	38.835	38.835
Aplicações financeiras	5	Valor justo	Nível 1	6.297	6.297	21.471	21.471
<b>Total de ativos</b>				<b>617.193</b>	<b>617.193</b>	<b>495.109</b>	<b>495.109</b>
Forneceedores	14	Custo amortizado	-	362.352	362.352	394.105	394.105
Forneceedores – risco sacado	14	Custo amortizado	-	29.831	29.831	25.063	25.063
Outros passivos		Custo amortizado	-	67.449	67.449	88.164	88.164
Passivos de arrendamento	12	Custo amortizado	-	951.782	951.782	846.071	846.071
<b>Total de passivos</b>				<b>1.411.414</b>	<b>1.411.414</b>	<b>1.353.403</b>	<b>1.353.403</b>
<b>Consolidado</b>				<b>30/06/2025</b>		<b>31/12/2024</b>	
<b>Categoria de instrumentos financeiros</b>	<b>Nota</b>	<b>Classificação</b>	<b>Hierarquia de valor justo</b>	<b>Contábil</b>	<b>Valor justo</b>	<b>Contábil</b>	<b>Valor justo</b>
Caixa e equivalentes de caixa	4	Custo amortizado	-	219.179	219.179	183.445	183.445
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	Custo amortizado	-	263.949	263.949	253.281	253.281
Aplicações financeiras	5	Custo amortizado	-	129.859	129.859	38.835	38.835
Aplicações financeiras	5	Valor justo	Nível 1	6.297	6.297	21.471	21.471
<b>Total de ativos</b>				<b>619.284</b>	<b>619.284</b>	<b>497.032</b>	<b>497.032</b>
Forneceedores	14	Custo amortizado	-	363.127	363.127	395.345	395.345
Forneceedores – risco sacado	14	Custo amortizado	-	29.831	29.831	25.063	25.063
Outros passivos		Custo amortizado	-	65.869	65.869	88.157	88.157
Passivos de arrendamento	12	Custo amortizado	-	951.782	951.782	846.071	846.071
<b>Total de passivos</b>				<b>1.410.609</b>	<b>1.410.609</b>	<b>1.354.636</b>	<b>1.354.636</b>

Para ativos e passivos financeiros, em que os saldos contábeis são razoavelmente próximos do valor justo, não são apurados valores justos, como previsto no CPC 40.

**c. Considerações sobre riscos**

**(i) Risco de crédito**

Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras: A Companhia restringe a exposição a riscos de crédito associados a caixa e equivalentes de caixa, efetuando seus investimentos em instituições financeiras sólidas com *rating* que vão de AA+ a AAA, com base na agência de *rating* Fitch e com remuneração adequada às taxas de mercado.

Contas a receber de clientes: os recebíveis da Companhia são provenientes substancialmente de vendas por meio de cartões de crédito. As operadoras de cartões de crédito intermediam o recebimento junto aos consumidores finais, fazendo os repasses para a Companhia.

Considerando o cenário, o risco de crédito é baixo e a Companhia não possui histórico de inadimplência ou atraso relevante.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima ao risco de crédito como segue:

Ativos financeiros	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	4	218.005	182.469	219.179	183.445
Aplicações financeiras	5	136.156	60.306	136.156	60.306
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	6	263.032	252.334	263.949	253.281
<b>Total</b>		<b>617.193</b>	<b>495.109</b>	<b>619.284</b>	<b>497.032</b>

**(ii) Risco de mercado**

Risco de mercado é definido como o potencial de resultado negativo, devido a mudanças nos preços ou parâmetros de mercado. Os principais preços/parâmetros são preços de ações, curvas de juros, taxas de câmbio, volatilidade e correlações. A gestão do risco de mercado é feita em linha com os princípios e práticas adotadas pela Companhia na administração dos instrumentos financeiros com objetivo de controlar as exposições e ao mesmo tempo otimizar o retorno. A Companhia não possui ativos e passivos relevantes sujeitos a risco cambial em 30 de junho de 2025.

**(iii) Risco de taxa de juros**

A Companhia está exposta às variações nas taxas de juros, principalmente ao CDI, aplicadas às suas aplicações financeiras.

Na data das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia, os instrumentos financeiros apresentados no ativo circulante e não circulante, remunerados por juros, eram:

Instrumentos de taxa variável	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	4	218.005	182.469	219.179	183.445
Aplicações financeiras	5	136.156	60.306	136.156	60.306
<b>Total</b>		<b>354.161</b>	<b>242.775</b>	<b>355.335</b>	<b>243.751</b>

**d. Análise de sensibilidade**

Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros esperadas para a referência de correção da aplicação, a partir deste, foram calculadas variações prováveis de acordo com os indicadores de mercado obtidos através do portal do Banco Central do Brasil (Bacen), considerando um CDI futuro projetado de 14,92%.

A tabela a seguir demonstra os eventuais impactos no resultado apresentando a variação de 10% a menor e 10% a maior para os cenários abaixo:

Controladora e Consolidado		Taxa de juros projetadas	Risco	Valor contábil	Cenário provável (impacto no resultado e patrimônio líquido)	Cenário variação (10%)	Cenário variação 10%
Operações 2025	Nota Indicador	30/06/2025					
Aplicações financeiras	4 Variação do CDI	14,92%	Queda do CDI	212.447	31.697	28.527	34.867
Aplicações financeiras	5 Variação do CDI	14,92%	Queda do CDI	136.156	20.314	18.283	22.345

**e. Risco de liquidez**

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia irá encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos em caixa ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e –de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia.

Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar a liquidez da Companhia.

O quadro a seguir demonstra os riscos de liquidez por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro da Companhia para o período findo em 30 de junho de 2025 da Controladora e do Consolidado.

Controladora	Nota	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Inferior	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos
		30/06/2025	30/06/2025	a 1 ano			
<b>Passivos</b>							
Fornecedores	14	362.352	362.352	362.352	-	-	-
Fornecedores – risco sacado	14	29.831	29.831	29.831	-	-	-
Passivos de arrendamento	12	951.782	1.919.063	230.915	209.425	582.340	896.383
Outros passivos		67.449	67.449	67.449	-	-	-
<b>Consolidado</b>							
Consolidado	Nota	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	Inferior	Até 2 anos	Entre 3 a 5 anos	Acima de 5 anos
		30/06/2025	30/06/2025	a 1 ano			
<b>Passivos</b>							
Fornecedores	14	363.127	363.127	363.127	-	-	-
Fornecedores – risco sacado	14	29.831	29.831	29.831	-	-	-
Passivos de arrendamento	12	951.782	1.919.063	230.915	209.425	582.340	896.383
Outros passivos		65.869	65.869	65.869	-	-	-

Não é esperado que fluxos de caixa, incluídos nas análises de maturidade da Companhia, possam ocorrer significativamente mais cedo ou em montantes significativamente diferentes.

## 24 Demonstrações dos fluxos de caixa (transações que não afetaram o caixa)

As movimentações patrimoniais que não afetaram os fluxos de caixa da Companhia são como segue:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Adições e remensurações IFRS 16 -					
Direito de uso e arrendamento	12.1	157.189	41.360	157.189	41.360
Aquisição de imobilizado	14	7.836	5.724	7.836	5.724
Capital a integralizar em controlada		1.600	-	-	-
<b>Total</b>		<b>166.625</b>	<b>47.084</b>	<b>165.025</b>	<b>47.084</b>

## 25 Lucro líquido por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado líquido atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média de ações durante o período. O resultado diluído por ação é calculado dividindo-se o resultado líquido atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média de ações durante o período que seriam emitidas na conversão de potenciais ações com efeitos diluidores. A tabela a seguir reflete o resultado líquido e quantidade média de ações utilizadas nos cálculos do resultado básico e diluído por ação:

### a. Lucro básico por ação

	Semestre		Trimestre	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro atribuível a classe de ações	<b>52.758</b>	<b>38.235</b>	<b>37.378</b>	<b>26.499</b>
Quantidade média ponderada de ações	412.652.719	3.686.823	412.652.719	3.686.823
Lucro por ação antes do desdobramento	-	10,37	-	7,18
Fator de desdobramento (i)	-	111,11298613235	-	111,11298613235
Lucro por ação (R\$) básico	0,13	0,09	0,09	0,06

### b. Lucro diluído por ação

	Semestre		Trimestre	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro atribuível a classe de ações	<b>52.758</b>	<b>38.235</b>	<b>37.378</b>	<b>26.499</b>
Quantidade média ponderada de ações	412.652.719	3.686.823	412.652.719	3.686.823
Opções de ações a serem exercidas	-	89.204	-	89.204
Ações ordinárias diluídas	412.652.719	3.776.027	412.652.719	3.776.027
Lucro por ação antes do desdobramento	-	10,13	-	9,17
Fator de desdobramento (i)	-	111,11298613235	-	111,11298613235
Lucro por ação (R\$) diluído	0,13	0,09	0,09	0,06

- (i) Conforme nota explicativa número 19. a), a Companhia aprovou o desdobramento de ações em 18 de fevereiro de 2025 na proporção de 1 para 111,11298613235 sem alteração do valor do capital social. Para o cálculo do lucro básico e diluído por ação, a Companhia aplicou o fator de

desdobramento de forma retrospectiva para o período comparativo, conforme o CPC 41 –  
Resultado por ação.

\* \* \*

Paulo Urbano Nassar  
Presidente

Rafael Siqueira Rodrigues  
Diretor Financeiro

Wanderley Kleber Guilherme  
Contador – CRC 1SP301785