

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva	38
--	----

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	40
---	----

Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)	41
---	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	43
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	44
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	513.488.751
Preferenciais	0
Total	513.488.751
Em Tesouraria	
Ordinárias	27.551
Preferenciais	0
Total	27.551

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.009.966	2.022.932
1.01	Ativo Circulante	552.708	539.305
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	7.526	46.415
1.01.03	Contas a Receber	10.262	55.863
1.01.03.01	Clientes	10.262	55.863
1.01.04	Estoques	295.579	259.732
1.01.06	Tributos a Recuperar	193.875	144.221
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	193.875	144.221
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	45.466	33.074
1.01.08.03	Outros	45.466	33.074
1.01.08.03.02	Outros créditos	45.466	33.074
1.02	Ativo Não Circulante	1.457.258	1.483.627
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	941.335	956.238
1.02.01.07	Tributos Diferidos	434	579
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	434	579
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	35.746	34.510
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	905.155	921.149
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	824.508	857.980
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais	43.466	43.346
1.02.01.10.05	Títulos e valores mobiliários	28.454	11.867
1.02.01.10.06	Outros ativos não circulantes	8.727	7.956
1.02.02	Investimentos	52.491	51.657
1.02.03	Imobilizado	44.697	43.299
1.02.04	Intangível	418.735	432.433
1.02.04.01	Intangíveis	418.735	432.433
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	32.904	31.333
1.02.04.01.03	Ativo de direito de uso	385.831	401.100

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.009.966	2.022.932
2.01	Passivo Circulante	999.147	906.102
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	77.188	62.972
2.01.02	Fornecedores	363.358	321.021
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	363.358	321.021
2.01.02.01.01	Fornecedores	274.861	268.060
2.01.02.01.02	Outras Obrigações - Risco Sacado	88.497	52.961
2.01.03	Obrigações Fiscais	176.993	159.878
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	176.993	159.878
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	350.599	297.528
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	250.006	198.773
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	250.006	198.773
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	100.593	98.755
2.01.05	Outras Obrigações	31.009	64.703
2.01.05.02	Outros	31.009	64.703
2.01.05.02.05	Aluguéis, condomínios e fundo de promoção a pagar	13.166	19.293
2.01.05.02.06	Receita Diferida	4.511	4.511
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	13.332	40.899
2.02	Passivo Não Circulante	882.001	892.673
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	467.952	508.055
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	125.833	138.398
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	125.833	138.398
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	342.119	369.657
2.02.02	Outras Obrigações	254.738	226.230
2.02.02.02	Outros	254.738	226.230
2.02.02.02.03	Tributos a recolher e parcelamentos	155.079	125.443
2.02.02.02.04	Receita Diferida	87.486	87.614
2.02.02.02.06	Outras obrigações	12.173	13.173
2.02.04	Provisões	159.311	158.388
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	159.311	158.388
2.02.04.01.05	Provisão para litígios e demandas judiciais	159.311	158.388
2.03	Patrimônio Líquido	128.818	224.157
2.03.01	Capital Social Realizado	2.312.159	2.312.159
2.03.02	Reservas de Capital	-2.092	-2.092
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.092	-2.092
2.03.04	Reservas de Lucros	8.213	8.018
2.03.04.10	Reserva de opção de compra de ações	8.213	8.018
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.188.620	-2.092.805
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-842	-1.123

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	282.383	293.726
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-142.949	-145.332
3.03	Resultado Bruto	139.434	148.394
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-148.802	-109.561
3.04.01	Despesas com Vendas	-104.342	-104.108
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-33.271	-38.981
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-12.023	35.007
3.04.05.01	Despesas com depreciação e amortização	-36.673	-44.731
3.04.05.03	Outras Despesas Operacionais	24.650	79.738
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	834	-1.479
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-9.368	38.833
3.06	Resultado Financeiro	-86.447	-36.469
3.06.01	Receitas Financeiras	27.353	75.440
3.06.02	Despesas Financeiras	-113.800	-111.909
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-95.815	2.364
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-95.815	2.364
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-95.815	2.364
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,1866	0,0046
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,1866	0,0046

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-95.815	2.364
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-842	0
4.02.01	Constituição de passivo atuarial de benefícios futuros	-1.276	0
4.02.02	Tributos diferidos sobre passivo atuarial	434	0
4.03	Resultado Abrangente do Período	-96.657	2.364

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.775	-17.138
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-63.697	-70.639
6.01.01.01	Prejuízo do período	-95.815	2.364
6.01.01.02	Depreciação e amortização	6.913	12.993
6.01.01.03	Custo residual do ativo imobilizado e intangível baixado	-695	-4.828
6.01.01.04	Equivalência patrimonial	-834	1.479
6.01.01.05	Plano de opção de compra de ações (stock options)	195	316
6.01.01.06	Encargos financeiros e variação cambial sobre saldos de emprést., financ., debêntures e mútuos	18.447	4.799
6.01.01.07	Provisão para litígios e demandas judiciais	3.714	35.131
6.01.01.08	Provisão para perdas dos estoques e AVP	-27.841	-37.475
6.01.01.11	Depreciação do ativo de direito de uso	27.387	31.738
6.01.01.12	Juros incorridos sobre passivo de arrendamento	19.131	20.439
6.01.01.14	Recuperação de impostos oriundos da neutralidade tributária em repetição de indébito	0	-137.470
6.01.01.18	Custo residual de contratos de arrendamentos encerrados	-14.444	-125
6.01.01.19	Recuperação de IRPJ/CSLL de anos anteriores	145	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	72.585	56.441
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	45.601	3.883
6.01.02.02	Estoques	-8.006	-75.672
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-16.182	-16.340
6.01.02.04	Partes relacionadas	-1.236	0
6.01.02.05	Depósitos judiciais	-120	-209
6.01.02.06	Outros ativos operacionais	-13.163	-5.999
6.01.02.07	Fornecedores	6.801	56.854
6.01.02.08	Tributos a recolher	46.751	69.806
6.01.02.09	Salários, provisões e encargos sociais	14.216	1.575
6.01.02.10	Partes relacionadas (passivo)	0	-46
6.01.02.11	Aluguéis, condomínio e fundo de promoção a pagar	-6.127	-4.162
6.01.02.13	Outras obrigações - Risco sacado	35.536	47.630
6.01.02.14	Outros passivos operacionais	-28.567	-5.645
6.01.02.16	Provisão para litígios e demandas judiciais	-2.791	-15.107
6.01.02.18	Receita diferida	-128	-127
6.01.03	Outros	-6.113	-2.940
6.01.03.01	Juros pagos	-6.113	-2.940
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-25.774	-4.127
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-4.152	-2.046
6.02.02	Aquisição de ativo intangível	-5.035	-2.513
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	-16.587	432
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-15.890	-61.670
6.03.01	Captação de financiamentos - terceiros	83.404	0
6.03.03	Amortização do passivo de arrendamento	-42.505	-46.794
6.03.04	Amortização de empréstimos e financiamentos	-57.070	-5.326
6.03.06	Mútuo com partes relacionadas	0	-9.550
6.03.07	Outros resultados abrangentes	281	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-38.889	-82.935
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	46.415	90.567
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	7.526	7.632

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.312.159	5.926	0	-2.092.805	-1.123	224.157
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.312.159	5.926	0	-2.092.805	-1.123	224.157
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	195	0	0	0	195
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	195	0	0	0	195
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-95.815	281	-95.534
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-95.815	0	-95.815
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	281	281
5.05.02.06	Constituição passivo atuarial	0	0	0	0	281	281
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.312.159	6.121	0	-2.188.620	-842	128.818

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.312.074	6.599	-1.242	-2.032.823	0	284.608
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.312.074	6.599	-1.242	-2.032.823	0	284.608
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	316	0	0	0	316
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	316	0	0	0	0
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	0	0	0	0	316
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.364	0	2.364
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.364	0	2.364
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.312.074	6.915	-1.242	-2.030.459	0	287.288

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	398.541	503.747
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	385.854	402.129
7.01.02	Outras Receitas	12.687	101.618
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-297.110	-356.132
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-190.030	-194.317
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-124.802	-166.643
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	17.722	4.828
7.03	Valor Adicionado Bruto	101.431	147.615
7.04	Retenções	-36.673	-44.731
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-36.673	-44.731
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	64.758	102.884
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	28.187	73.961
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	834	-1.479
7.06.02	Receitas Financeiras	27.353	75.440
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	92.945	176.845
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	92.945	176.845
7.08.01	Pessoal	55.114	57.301
7.08.01.01	Remuneração Direta	43.934	47.837
7.08.01.02	Benefícios	6.561	5.466
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.619	3.998
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	67.675	71.725
7.08.02.01	Federais	23.783	26.422
7.08.02.02	Estaduais	43.464	45.147
7.08.02.03	Municipais	428	156
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	65.971	45.455
7.08.03.01	Juros	30.930	7.748
7.08.03.02	Aluguéis	35.041	37.707
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-95.815	2.364
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-95.815	2.364

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.038.200	2.056.813
1.01	Ativo Circulante	572.272	565.173
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	10.626	47.990
1.01.03	Contas a Receber	10.264	58.595
1.01.03.01	Clientes	10.264	58.595
1.01.04	Estoques	295.579	259.732
1.01.06	Tributos a Recuperar	206.060	157.240
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	206.060	157.240
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	49.743	41.616
1.01.08.03	Outros	49.743	41.616
1.01.08.03.02	Outros ativos circulantes	49.743	41.616
1.02	Ativo Não Circulante	1.465.928	1.491.640
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.000.268	1.013.313
1.02.01.07	Tributos Diferidos	56.904	55.802
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	56.904	55.802
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	943.364	957.511
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	854.310	887.255
1.02.01.10.04	Depositos judiciais	48.427	48.353
1.02.01.10.05	Títulos e valores mobiliários	28.454	11.867
1.02.01.10.06	Outros créditos	12.173	10.036
1.02.03	Imobilizado	45.040	43.671
1.02.04	Intangível	420.620	434.656
1.02.04.01	Intangíveis	420.620	434.656
1.02.04.01.02	Outros intangíveis	34.789	33.556
1.02.04.01.03	Ativo de direito de uso	385.831	401.100

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.038.200	2.056.813
2.01	Passivo Circulante	1.013.576	925.935
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	77.205	62.988
2.01.02	Fornecedores	363.855	321.550
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	363.855	321.550
2.01.02.01.01	Fornecedores	275.358	268.589
2.01.02.01.02	Outras Obrigações - Risco sacado	88.497	52.961
2.01.03	Obrigações Fiscais	178.102	161.253
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	178.102	161.253
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	292	44
2.01.03.01.02	Tributos a recolher e parcelamentos	177.810	161.209
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	350.599	297.528
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	250.006	198.773
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	250.006	198.773
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	100.593	98.755
2.01.05	Outras Obrigações	43.815	82.616
2.01.05.02	Outros	43.815	82.616
2.01.05.02.04	Receita diferida	4.511	4.949
2.01.05.02.05	Aluguéis, condomínios e fundo de promoção a pagar	13.166	19.293
2.01.05.02.07	Outros passivos circulantes	26.138	58.374
2.02	Passivo Não Circulante	895.806	906.721
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	467.952	508.055
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	125.833	138.398
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	125.833	138.398
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	342.119	369.657
2.02.02	Outras Obrigações	261.508	232.352
2.02.02.02	Outros	261.508	232.352
2.02.02.02.03	Receita diferida	155.336	125.717
2.02.02.02.04	Outros passivos não circulantes	95.006	95.043
2.02.02.02.06	Tributos a recolher e parcelamentos	11.166	11.592
2.02.04	Provisões	166.346	166.314
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	166.346	166.314
2.02.04.01.05	Provisão para litígios e demandas judiciais	166.346	166.314
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	128.818	224.157
2.03.01	Capital Social Realizado	2.312.159	2.312.159
2.03.02	Reservas de Capital	-2.092	-2.092
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-2.092	-2.092
2.03.04	Reservas de Lucros	8.213	8.018
2.03.04.10	Reserva de opção de compra de ações	8.213	8.018
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-2.188.620	-2.092.805
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-842	-1.123

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	286.454	297.902
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-145.818	-145.690
3.03	Resultado Bruto	140.636	152.212
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-149.116	-110.994
3.04.01	Despesas com Vendas	-104.342	-104.108
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-33.962	-40.996
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	26.229	79.289
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-37.041	-45.179
3.04.05.01	Despesas com depreciação e amortização	-37.041	-45.179
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-8.480	41.218
3.06	Resultado Financeiro	-88.333	-38.809
3.06.01	Receitas Financeiras	26.291	74.570
3.06.02	Despesas Financeiras	-114.624	-113.379
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-96.813	2.409
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	998	-45
3.08.01	Corrente	-248	-6
3.08.02	Diferido	1.246	-39
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-95.815	2.364
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-95.815	2.364
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	-0,1866	0,0046
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	-0,1866	0,0046

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-95.815	2.364
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-842	0
4.02.01	Constituição de passivo atuarial de benefícios futuros	-1.276	0
4.02.02	Tributos diferidos sobre passivo atuarial	434	0
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-96.657	2.364
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-96.657	2.364

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	4.301	-42.399
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-63.828	-69.668
6.01.01.01	Prejuízo do período	-95.815	2.364
6.01.01.02	Depreciação e amortização	7.281	13.439
6.01.01.04	Custo residual do ativo imobilizado e intangível baixado	-695	-4.829
6.01.01.05	Plano de opção de compra de ações (stock options)	195	316
6.01.01.06	Encargos financeiros e variação cambial sobre saldos de emprést., financ., debêntures e mútuos	18.447	5.859
6.01.01.08	Provisão para litígios e demandas judiciais	3.628	36.025
6.01.01.09	Provisão para perdas dos estoques e AVP	-27.841	-37.475
6.01.01.12	Depreciação do ativo de direito de uso	27.387	31.740
6.01.01.13	Juros incorridos sobre passivo de arrendamento	19.131	20.444
6.01.01.15	Recuperação Pis/Cofins s/ devoluções gross up na exclusão do ICMS da base de cálculo do Pis/Cofins	0	-137.470
6.01.01.18	Custo residual de contratos e arrendamentos encerrados	-14.444	-120
6.01.01.19	Recuperação de IRPJ/CSLL de anos anteriores	-1.102	39
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	74.242	44.709
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	48.331	4.043
6.01.02.02	Estoques	-8.006	-75.672
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-15.875	-16.726
6.01.02.04	Depósitos judiciais	-74	-746
6.01.02.05	Outros ativos operacionais	-10.264	-10.230
6.01.02.06	Fornecedores	6.769	55.835
6.01.02.07	Tributos a recolher	46.468	70.267
6.01.02.08	Salários, provisões e encargos sociais	14.217	1.578
6.01.02.09	Aluguéis, condomínio e fundo de promoção a pagar	-6.127	-4.162
6.01.02.11	Partes Relacionadas - Ativo	0	41
6.01.02.12	Outros passivos operacionais	-32.662	-10.633
6.01.02.13	Provisão para litígios e demandas judiciais	-3.596	-15.350
6.01.02.15	Receita diferida	-475	-716
6.01.02.16	Partes relacionadas (passivo)	0	-450
6.01.02.17	Outras Obrigações - Risco sacado	35.536	47.630
6.01.03	Outros	-6.113	-17.440
6.01.03.02	Juros pagos	-6.113	-17.440
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-25.775	-4.325
6.02.01	Aquisição de imobilizado	-4.153	-2.045
6.02.02	Aquisição de ativo intangível	-5.035	-2.712
6.02.03	Títulos e valores mobiliários	-16.587	432
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-15.890	-85.994
6.03.01	Captação de financiamentos - terceiros	83.404	0
6.03.03	Amortização do passivo de arrendamento	-42.505	-46.801
6.03.04	Amortização de empréstimos e financiamentos	-57.070	-39.193
6.03.07	Outros resultados abrangentes	281	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-37.364	-132.718
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	47.990	141.954

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	10.626	9.236

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.312.159	5.926	0	-2.092.805	-1.123	224.157	0	224.157
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.312.159	5.926	0	-2.092.805	-1.123	224.157	0	224.157
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	195	0	0	0	195	0	195
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	195	0	0	0	195	0	195
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-95.815	281	-95.534	0	-95.534
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-95.815	0	-95.815	0	-95.815
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	281	281	0	281
5.05.02.06	Constituição passivo atuarial	0	0	0	0	281	281	0	281
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.312.159	6.121	0	-2.188.620	-842	128.818	0	128.818

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.312.074	6.599	-1.242	-2.032.823	0	284.608	0	284.608
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.312.074	6.599	-1.242	-2.032.823	0	284.608	0	284.608
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	316	0	0	0	316	0	316
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	316	0	0	0	0	0	316
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	0	0	0	0	316	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.364	0	2.364	0	2.364
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.364	0	2.364	0	2.364
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.312.074	6.915	-1.242	-2.030.459	0	287.288	0	287.288

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	405.057	539.126
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	390.459	407.040
7.01.02	Outras Receitas	14.598	102.625
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	29.461
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-301.775	-390.862
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-192.899	-194.453
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-126.598	-171.554
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	17.722	-24.855
7.03	Valor Adicionado Bruto	103.282	148.264
7.04	Retenções	-37.041	-45.179
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-37.041	-45.179
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	66.241	103.085
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	26.291	74.570
7.06.02	Receitas Financeiras	26.291	74.570
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	92.532	177.655
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	92.532	177.655
7.08.01	Pessoal	55.115	57.304
7.08.01.01	Remuneração Direta	43.934	47.837
7.08.01.02	Benefícios	6.562	5.469
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.619	3.998
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	67.325	72.679
7.08.02.01	Federais	23.255	27.135
7.08.02.02	Estaduais	43.465	45.148
7.08.02.03	Municipais	605	396
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	65.907	45.308
7.08.03.01	Juros	30.854	7.749
7.08.03.02	Aluguéis	35.053	37.559
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-95.815	2.364
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-95.815	2.364

Comentário do Desempenho

marisa



**RELEASE DE
RESULTADOS**

1T26

**Videoconferência
de Resultados**

18 de maio de 2026

9H00 (Brasil)

Acesse o webcast [aqui.](#)

Comentário do Desempenho

DESTAQUES 1T26



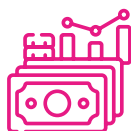
EBITDA RECORRENTE DE R\$ **20,4** MILHÕES. EVOLUÇÃO DE **60,6%** NO COMPARATIVO MESMA BASE DE LOJAS (*SAME STORE SALES*). MELHORA DE **2,8** P.P. NA MARGEM EBITDA



REDUÇÃO DE **17,2%** NAS DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS



AUMENTO DE **31,6** MILHÕES NO RESULTADO LÍQUIDO RECORRENTE NO COMPARATIVO MESMA BASE DE LOJAS (*SAME STORE SALES*)



CRESCIMENTO DE **22%** NOS CANAIS DIGITAIS COM MELHORA NA RENTABILIDADE E AUMENTO DE **27%** NO LUCRO BRUTO



EVOLUÇÃO DE **8,0%** NA BASE TOTAL DE CARTÕES ATIVOS MARISA COMPARADO AO MESMO PERÍODO DO ANO ANTERIOR.



AUMENTO DE **3,1** P.P. NA PARTICIPAÇÃO DAS VENDAS DO CARTÃO MARISA



AVANÇO DE **6,3%** NA BASE ATIVA TOTAL DE CLIENTES (**6,6** MILHÕES) E REDUÇÃO DE **50%** NO CHURN COMPARADO AO 1T25



AUMENTO DE **20** P.P. NO NPS YTD

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Dando continuidade à execução do nosso plano de evolução do negócio, iniciamos o ano com um primeiro trimestre em linha com o nosso orçamento, refletindo a disciplina, a melhoria contínua e a consistência das iniciativas estruturadas ao longo dos últimos períodos.

O desempenho operacional do período reforça a assertividade na implementação da nossa estratégia. Seguimos observando avanços relevantes na qualidade das vendas, eficiência comercial e organização da companhia.

Ao longo do trimestre, avançamos em nosso reposicionamento estratégico, mantendo o foco na cliente e no fortalecimento da nossa proposta de valor. Realizamos pesquisas para aprofundar o entendimento sobre suas necessidades, desejos e comportamentos. A partir dos insights obtidos, promovemos ajustes relevantes em produto, incluindo a redefinição dos lifestyles, facilitando a identificação da cliente com a marca e tornando sua jornada de compra mais fluida.

Também evoluímos nossa coleção, ampliando variedade e reforçando atributos de qualidade, sempre com foco em entregar um custo-benefício competitivo e fortalecer nossa posição como marca de preferência da mulher brasileira. Esses movimentos começam gradualmente a se refletir em indicadores operacionais e comerciais.

Nesse período, apresentamos maior eficiência na virada de coleção, com um mix de produtos mais equilibrado para esse momento de transição.



Comentário do Desempenho

A categoria infantil segue sendo estratégica para a Marisa, considerando que 84% de nossas clientes são mulheres e 70% delas têm filhos. O segmento ganhou maior relevância e destaque nas lojas e continua ampliando sua participação no negócio de forma consistente, reforçando o conceito de one stop shop e a proposta de valor de moda para toda a família. Além disso, contribui de forma relevante para o rejuvenescimento da marca.

A adoção de um calendário promocional robusto, apoiado por mecânicas comerciais eficientes e foco em categorias-chave, também contribuiu positivamente para o desempenho do período, no qual melhoramos em 7% o giro do estoque.

O canal digital manteve a trajetória positiva no trimestre, com avanço de 22% nas vendas. Evoluímos nossa estrutura organizacional por meio de um movimento de seniorização da operação, com a chegada de um novo Diretor de Operações, executivo com mais de 25 anos de experiência, visando fortalecer o time de liderança das nossas lojas, contribuir ainda mais para a evolução da eficiência operacional e consolidar um importante pilar estratégico da Marisa: “Loja com Alma”. Além disso, seguimos avançando na expansão dos canais de venda, incluindo novas parcerias de marketplace in e out, reforçando a

assertividade e a eficiência da operação.

O Cartão Marisa segue como uma importante ferramenta de concessão de crédito e vetor de aumento do ticket médio. No primeiro trimestre, evoluímos 3,1 p.p. na participação das vendas com o Cartão em relação ao mesmo período do ano anterior, apoiados por um crescimento de 5% na ativação.

No que diz respeito à marca, iniciamos neste trimestre um projeto estruturado de rebranding em parceria com renomada empresa do segmento, com o objetivo de evoluir nossa proposta de valor e fortalecer ainda mais a conexão com a mulher brasileira. O trabalho contempla uma escuta aprofundada de clientes e não clientes.

Seguimos priorizando iniciativas com maior retorno operacional, mantendo a disciplina na alocação de capital e com foco na execução do nosso plano, confiantes na evolução consistente dos resultados e na construção de uma companhia mais eficiente, relevante e sustentável no longo prazo.

São Paulo, 15 de maio de 2026

Edson Salles Abuchaim Garcia
Diretor-Presidente



Comentário do Desempenho

DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO CONSOLIDADO



Comentário do Desempenho**INDICADORES DE PERFORMANCE OPERACIONAIS RECORRENTES**

COMPARATIVO MESMA BASE DE LOJAS (SSS)

R\$ mil	1T26	1T25	Variação
RECEITA LÍQUIDA	280.667	282.674	-0,7%
MARGEM BRUTA DE PRODUTO	45,9%	45,7%	0,2 p.p.
SG&A	161.061	175.483	-8,2%
EBITDA Pós IFRS 16 Recorrente (Ajustado)	20.396	12.698	60,6%
Margem EBITDA Recorrente (Ajustada)	7,3%	4,5%	2,8 p.p.

RESULTADOS CONSOLIDADOS

R\$ mil	1T26	1T25	Variação
RECEITA LÍQUIDA	286.454	297.902	-3,8%
Custos das mercadorias vendidas e prestação de serviços	-145.818	-145.690	0,1%
LUCRO BRUTO	140.636	152.212	-7,6%
Margem bruta	49,1%	51,1%	-2,0 p.p.
Despesas com vendas	-104.342	-104.108	0,2%
Despesas gerais e administrativas	-33.962	-40.996	-17,2%
Despesas com vendas, gerais e administrativas s/Receita líquida	-48,3%	-48,7%	-0,4 p.p.
Despesas com depreciação e amortização	-37.041	-45.179	-18,0%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	26.229	79.289	-66,9%
RESULTADO OPERACIONAL	-8.480	41.218	na
Despesas financeiras	-114.624	-113.379	1,1%
Receitas financeiras	26.291	74.570	-64,7%
RESULTADO ANTES DO IR E CSSL	-96.813	2.409	na
IR e CSSL	998	-45	na
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	-95.815	2.364	na
Margem líquida	na	0,8 p.p.	na
EBITDA	28.561	86.397	-66,9%
Margem EBITDA	10,0%	29,0%	-19,0 p.p.

Comentário do Desempenho

RECEITA LÍQUIDA

As vendas em mesmas lojas comparáveis (SSS) totalizaram R\$ 280,7 milhões no 1T26, leve redução de 0,7% em relação aos R\$ 282,7 milhões registrados no 1T25. O resultado reflete estabilidade no faturamento da Companhia no período a despeito do cenário econômico adverso e aumento da inadimplência das famílias.

RECEITA LÍQUIDA COMPARATIVO MESMA BASE DE LOJAS (SSS)

(R\$ milhões)



No primeiro trimestre de 2026, a Companhia registrou 345 mil clientes novas (aquelas que realizaram a primeira compra entre janeiro e março) e 302 mil clientes recorrentes (com duas ou mais compras no trimestre). Os resultados refletem os avanços na experiência de compra, maior assertividade comercial e evolução da estratégia omnicanal, contribuindo para ganhos de conversão e fidelização.

Ao longo do 1T26, a Companhia avançou em seu reposicionamento estratégico, com foco na cliente e na evolução da proposta de valor da marca. As iniciativas implementadas incluíram ajustes no portfólio e nas coleções, com avanços em variedade, qualidade e conteúdo aspiracional dos produtos, além do fortalecimento das categorias Infantil e Masculina, em linha com a estratégia de atender não apenas a mulher brasileira, mas

No consolidado, a receita líquida da Marisa alcançou R\$ 286,5 milhões no 1T26, o que representa redução de 3,8% na comparação com o mesmo trimestre do ano anterior.

RECEITA LÍQUIDA CONSOLIDADA

(R\$ milhões)

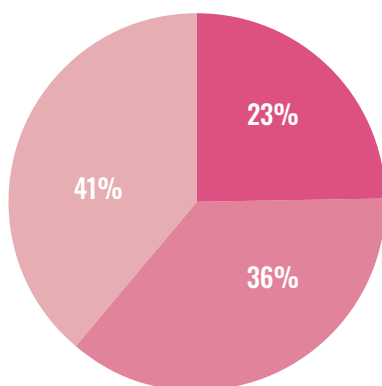


também sua família. Como resultado, os produtos infantis ganharam participação no trimestre, reforçando a estratégia de one stop shop.

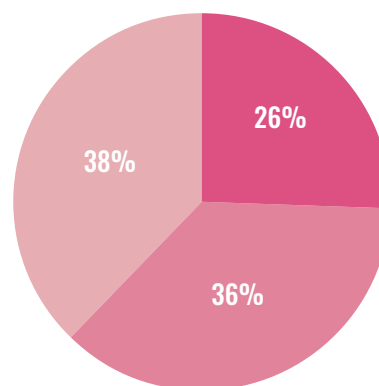
Os avanços na experiência de compra, a maior assertividade comercial e a evolução da estratégia omnicanal contribuíram para ganhos de conversão, fidelização e resgate de clientes, com redução de 50% no churn no período. As categorias feminino e íntimo se destacaram especialmente em março, com crescimento relevante de participação. O canal digital manteve trajetória positiva, com crescimento de 22%, impulsionado pela expansão dos canais de venda, novas parcerias comerciais e ampliação do sortimento via modelo 3P.

Comentário do Desempenho**FORMAS DE PAGAMENTO**

1T25

**FORMAS DE PAGAMENTO**

1T26



● Cartão Marisa ● Outros Cartões ● À Vista

O aumento da participação do cartão Marisa melhorou o relacionamento e o engajamento durante a jornada de compra. Com mais de um milhão de unidades ativas no final de março

de 2026, 8,0% a mais do que em 31/03/2025, o cartão Marisa representou 26,0% das transações.

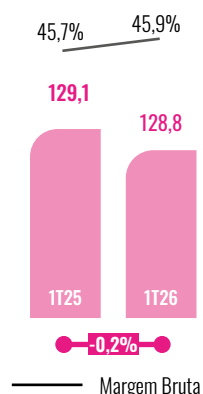
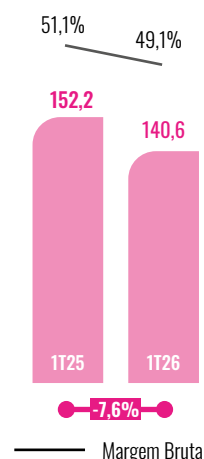
LUCRO BRUTO E MARGEM

O lucro bruto de produto em mesmas lojas comparáveis (SSS) foi de R\$ 128,9 milhões no 1T26, praticamente em linha com os R\$ 129,1 milhões registrados no mesmo período do ano anterior, com leve redução de 0,2%.

No consolidado, o lucro bruto totalizou R\$ 140,6 milhões nos primeiros três meses de 2026, redução de 7,6% em relação ao reportado no mesmo trimestre do ano anterior. Nesse sentido, a margem bruta foi de 49,1% no período.

A margem bruta de produto em mesmas lojas comparáveis (SSS), por sua vez, apresentou avanço de 0,2 p.p., alcançando 45,9% no trimestre. O incremento da margem do período demonstra a evolução na negociação, gestão e no escoamento mais eficiente dos estoques, que vem sendo feita de forma gradual e mais assertiva, combinada a uma estratégia comercial mais dinâmica.

A Companhia segue avançando na eficiência operacional, na gestão comercial e na disciplina de estoques, contribuindo para uma evolução da rentabilidade bruta.

Comentário do Desempenho**LUCRO E MARGEM BRUTA DE PRODUTOS (%) COMPARATIVO MESMA BASE DE LOJAS (SSS)**
(R\$ milhões)**LUCRO E MARGEM BRUTA CONSOLIDADO**
(R\$ milhões)**DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS**

Em linha com o plano estratégico da Companhia, focado em rentabilidade e austeridade, as despesas gerais e administrativas melhoraram 17,2% frente ao 1T25, ao atingirem R\$ 33,9 milhões, além de apresentarem redução de 1,9 pontos percentuais em relação à receita líquida auferida no período.

Esse desempenho reflete uma gestão mais rigorosa de despesas e preservação de caixa com foco em eficiência operacional, apoiada por uma cultura organizacional orientada à meritocracia. Com metas mais claras e maior engajamento das equipes, a Companhia vem alcançando ganhos de produtividade e maior disciplina na alocação de despesas.

MELHORA CONSISTENTE NAS DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS
(R\$ milhões)**OUTRAS RECEITAS OPERACIONAIS**

No 1T26, a linha de Outras Receitas (Despesas) Operacionais registrou saldo positivo de R\$ 26,2 milhões. Cabe ressaltar que no 1T25 a Companhia realizou um forte trabalho de

recuperação de créditos fiscais e tributários com o reconhecimento de receitas não recorrentes no período.

Comentário do Desempenho**EBITDA PÓS IFRS 16 E RESULTADO LÍQUIDO****EBITDA E MARGEM PÓS IFRS 16**

COMPARATIVO MESMA BASE DE LOJAS (SSS)

R\$ mil	1T26	1T25	Variação
Resultado líquido recorrente e comparativo mesma base de lojas	-95.815	-127.408	24,8%
IR e CSSL	-998	45	na
Resultado financeiro líquido	80.168	94.882	-15,5%
Depreciação e amortização	37.041	45.179	-18,0%
EBITDA Pós IFRS 16 recorrente comparativo mesma base de lojas	20.396	12.698	60,6%
Margem EBITDA Pós IFRS 16 recorrente comparativo mesma base de lojas	7,3%	4,5%	2,8 p.p.

Evolução de 60,6% e de 2,8 pontos percentuais no EBITDA e margem EBITDA recorrentes mesma base de lojas, respectivamente. O desempenho evidencia a evolução operacional e financeira da Companhia decorrente da

estratégia de posicionamento mais assertivo de produtos com rentabilidade, gestão de estoques, além do rígido controle e austeridade nas despesas operacionais.

EBITDA E MARGEM PÓS IFRS 16

R\$ mil	1T26	1T25	Variação
Resultado líquido do período	-95.815	2.364	na
IR e CSSL	-998	45	na
Resultado financeiro líquido	88.333	38.809	127,6%
Depreciação e amortização	37.041	45.179	-18,0%
EBITDA	28.561	86.397	-66,9%
Margem EBITDA	10,0%	29,0%	-19,0 p.p.

O resultado do trimestre foi influenciado, principalmente, pela reversão dos efeitos positivos relacionados ao reconhecimento

de créditos tributários não recorrentes, que haviam beneficiado os resultados em períodos anteriores.

Comentário do Desempenho

RESULTADO FINANCEIRO

R\$ mil	1T26	1T25	Variação
Despesas Financeiras	-114.624	-113.379	1,1%
Receitas Financeiras	26.291	74.570	-64,7%
Resultado Financeiro	-88.333	-38.809	127,6%

O resultado financeiro líquido foi negativo em R\$ 88,3 milhões no 1T26 e foi impactado pela base comparativa, pois no mesmo período do ano anterior houve reconhecimento da atualização monetária de créditos tributários, efeito que beneficiou as receitas financeiras naquele trimestre.

As despesas financeiras permaneceram em linha com o ano anterior em função do cenário econômico que manteve as taxas de juros em patamares elevados e do maior nível de endividamento da Companhia.

DÍVIDA LÍQUIDA

R\$ mil	31/03/2026	31/12/2025
(+) Empréstimos, financiamentos e debêntures (circulante e não circulante)	375.839	337.171
(-) Caixa e títulos e valores mobiliários (circulante e não circulante)	39.080	59.857
(=) Dívida Líquida	336.759	277.314
Dívida líquida/EBITDA dos últimos 12 meses	1,3x	0,8x

A dívida líquida da Companhia totalizou R\$ 336,8 milhões e, dessa forma, o indicador de alavancagem encerrou o trimestre em 1,3x Dívida Líquida/EBITDA dos últimos

doze meses. O nível de alavancagem segue uma gestão e acompanhamento rigoroso, permanecendo compatível e alinhado ao planejamento estratégico.

CAPEX

R\$ milhões	1T26	1T25
Ampliação e reformas	-	3,7
Operações	0,1	0,1
T.I.	5,9	2,1
Total Capex	6,0	5,9

Os investimentos em Capex no 1T26 foram direcionados para tecnologia da informação, apoiando iniciativas como o autoatendimento,

o Clique & Retire e melhorias na infraestrutura digital das lojas.

Comentário do Desempenho

Balancos Patrimoniais Consolidados

R\$ mil - ATIVO	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	10.626	47.990
Contas a receber de clientes	10.264	58.595
Estoques	295.579	259.732
Tributos a recuperar	206.060	157.240
Outros créditos	49.743	41.616
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	572.272	565.173
NÃO CIRCULANTE		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	56.904	55.802
Tributos a recuperar	854.310	887.255
Depósitos judiciais	48.427	48.353
Títulos e valores mobiliários	28.454	11.867
Outros créditos	12.173	10.036
Imobilizado	45.040	43.671
Intangível	34.789	33.556
Ativo de direito de uso	385.831	401.100
TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE	1.465.928	1.491.640
TOTAL DO ATIVO	2.038.200	2.056.813

Comentário do Desempenho

R\$ mil- PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/2026	31/12/2025
CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	250.006	198.773
Fornecedores	275.358	268.589
Salários, provisões e contribuições sociais	77.205	62.988
Tributos a recolher e parcelamentos	177.810	161.209
Imposto de renda e contribuição social a pagar	292	44
Aluguéis, condomínios e fundo de promoção a pagar	13.166	19.293
Receitas diferida	4.511	4.949
Arrendamento a Pagar	100.593	98.755
Outras obrigações	26.138	58.374
Fornecedores convênio	88.497	52.961
TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	1.013.576	925.935
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	125.833	138.398
Arrendamento a Pagar	342.119	369.657
Provisão para litígios e demandas judiciais	166.346	166.314
Receitas diferidas	95.006	95.043
Tributos a recolher e parcelamentos	155.336	125.717
Outras obrigações	11.166	11.592
TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE	895.806	906.721
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	2.312.159	2.312.159
Lucros (prejuízos) acumulados	-2.188.620	-2.092.805
Reserva de opções de ações	8.213	8.018
Ações em tesouraria	-2.092	-2.092
Outros resultados abrangentes	-842	-1.123
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	128.818	224.157
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	2.038.200	2.056.813

Comentário do Desempenho

Demonstrações dos Resultados Consolidados

R\$ mil	1T26	1T25	Varição
RECEITA LÍQUIDA	286.454	297.902	-3,8%
RECEITA LÍQUIDA comparativo mesma base de lojas (SSS)	280.667	282.674	-0,7%
Custos das mercadorias vendidas e prestação de serviços	-145.818	-145.690	0,1%
LUCRO BRUTO	140.636	152.212	-7,6%
Margem bruta	49,1%	51,1%	-2,0 p.p.
LUCRO BRUTO de produto comparativo mesma base de lojas (SSS)	128.839	129.131	-0,2%
Margem bruta de produto comparativo mesma base de lojas (SSS)	45,9%	45,7%	0,2 p.p.
Despesas com vendas	-104.342	-104.108	0,2%
Despesas gerais e administrativas	-33.962	-40.996	-17,2%
Despesas com vendas, gerais e administrativas s/Receita líquida	-48,3%	-48,7%	-0,4 p.p.
Despesas com depreciação e amortização	-37.041	-45.179	-18,0%
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	26.229	79.289	-66,9%
RESULTADO OPERACIONAL	-8.480	41.218	na
Despesas financeiras	-114.624	-113.379	1,1%
Receitas financeiras	26.291	74.570	-64,7%
RESULTADO ANTES DO IR E CSSL	-96.813	2.409	na
IR E CSSL	998	-45	na
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	-95.815	2.364	na
Margem líquida	na	0,8 p.p.	na
RESULTADO LÍQUIDO comparativo mesma base de lojas (SSS)	-95.815	-127.408	24,8%
Margem líquida comparativo mesma base de lojas (SSS)	na	na	na
EBITDA	28.561	86.397	-66,9%
Margem EBITDA	10,0%	29,0%	-19,0 p.p.
EBITDA comparativo mesma base de lojas (SSS)	20.396	12.698	60,6%
Margem EBITDA comparativo mesma base de lojas (SSS)	7,3%	4,5%	2,8 p.p.

Comentário do Desempenho

Demonstrações dos Fluxos de Caixa Consolidados

R\$ mil	1T26	1T25
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Resultado líquido do período	-95.815	2.364
Ajustes para reconciliar resultado líquido com o caixa gerado pelas operações		
Depreciação e amortização	7.281	13.439
Depreciação do ativo de direito de uso	27.387	31.740
Custo residual do ativo imobilizado e intangível baixado	-695	-4.829
Provisão para perdas dos estoques e AVP	-27.841	-37.475
Juros provisionados sobre passivo de arrendamento	19.131	20.444
Custo residual de contratos de arrendamento encerrados	-14.444	-120
Plano de opção de compra de ações (stock options)	195	316
Encargos financeiros e variação cambial sobre saldos de empréstimos	18.447	5.859
Recuperação de PIS e COFINS sobre devoluções e gross up na exclusão do ICMS	-	-137.470
Recuperação de IRPJ/CSLL de anos anteriores	-1.102	39
Provisão para litígios e demandas judiciais	3.628	36.025
(Aumento) redução nos ativos operacionais:		
Contas a receber de clientes	48.331	4.043
Estoques	-8.006	-75.672
Tributos a recuperar	-15.875	-16.726
Partes relacionadas	-	41
Depósitos judiciais	-74	-746
Outros créditos	-10.264	-10.230

Comentário do Desempenho

R\$ mil	1T26	1T25
Aumento (redução) nos passivos operacionais:		
Fornecedores	6.769	55.835
Outras obrigações - risco sacado	35.536	47.630
Tributos a recolher e parcelamentos	46.468	70.267
Receita diferida	-475	-716
Salários, provisões e encargos sociais	14.217	1.578
Partes relacionadas (passivo)	-	-450
Provisão para litígios e demandas judiciais	-3.596	-15.350
Aluguéis, cindomínio e fundo de promoção a pagar	-6.127	-4.162
Outras obrigações	-32.662	-10.633
Juros pagos	-6.113	-17.440
Caixa gerado pelas atividades operacionais	4.301	-42.399
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisição de imobilizado	-4.153	-2.045
Aquisição de ativo intangível	-5.035	-2.712
Títulos e valores mobiliários	-16.587	432
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	-25.775	-4.325
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Captação de empréstimos e financiamentos	83.404	-
Amortização de empréstimos e financiamentos	-57.070	-39.193
Amortização do passivo de arrendamento	-42.505	-46.801
Gastos com emissões de ações	281	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	-15.890	-85.994
Aumento (redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa	-37.364	-132.718
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	47.990	141.954
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de março	10.626	9.236

Comentário do Desempenho

marisa

Muito mais do que uma das maiores redes de moda feminina do Brasil, somos uma Empresa em transformação, com o objetivo claro de realizar sonhos e fortalecer conquistas. Nosso compromisso é com a mulher brasileira, que é a protagonista da nossa história, e com sua família. Oferecemos moda acessível, atual e com significado. Desde 1948, quando Bernardo Goldfarb começou essa trajetória, continuamos evoluindo com ousadia, simplicidade e atitude de dona. Hoje, reafirmamos nossa missão: ser próxima e íntima da mulher, oferecendo acesso à moda a ela e sua família, com custo-benefício, como e onde ela quiser. Nosso foco estratégico coloca a mulher no centro de tudo o que fazemos. Isso se reflete em uma variedade que atende melhor aos seus desejos, em uma apresentação visual mais acolhedora e em soluções que vão além da moda, como produtos financeiros que aumentam o acesso ao crédito e iniciativas voltadas ao bem-estar e à saúde. Com um portfólio que atende também ao público masculino e infantil, queremos ser a primeira opção de acesso à moda para a mulher brasileira e sua família.

Investimos continuamente em tecnologia e inovação por meio de ferramentas que tornam a experiência de compra mais rápida, integrada e conveniente. Nossos valores, Mulher no

Centro, Acolhimento, Integração, Respeito, Simplicidade e Atitude de Dona, sustentam cada decisão, cada coleção e cada interação. Estamos construindo, com consistência e paixão, uma marca que representa, acolhe e empodera. Uma marca que entende que a moda é uma ferramenta de expressão, autoestima e conquista



Comentário do Desempenho

marisa

Relações com Investidores

Edson Salles Abuchaim Garcia

Diretor-Presidente e de Relações
com Investidores

Adilvo Alves de Souza Jr

Diretor Executivo Financeiro

www.ri.marisa.com.br

dri@marisa.com.br



Marisa nas redes sociais



Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Com Ressalva

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Marisa Lojas S.A.
São Paulo – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Marisa Lojas S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial intermediário, individual e consolidado, em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações intermediárias individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico NBC TG 21 (R4) - Demonstração intermediária e com a Norma Internacional “IAS 34 - Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board (IASB)”, assim como pela apresentação dessas demonstrações de maneira condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as Normas Brasileiras e Internacionais de Revisão (NBC TR 2410 - Revisão de Demonstrações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de demonstrações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Provisão para contingências não registrada na controlada indireta M Serviços Ltda.

Conforme divulgado na Nota Explicativa nº 20.4, a controlada indireta M Serviços Ltda. (anteriormente denominada M Cartões) possui processos administrativos e judiciais em que se pretende a anulação de autos de infração, com alegações de omissão de receita tributável nos anos de 2011 e 2012 para a cobrança de Imposto de Renda e Contribuição Social, os quais não foram registrados, com base na avaliação da Administração de que a probabilidade de perda é possível.

Em 14 de setembro de 2022 e em 17 de maio de 2023, a M Serviços foi notificada das decisões desfavoráveis com relação aos autos de infração dos anos de 2012 e 2011, respectivamente.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., uma empresa brasileira da sociedade simples, é membro da BDO Internacional Limited, uma companhia limitada por garantia do Reino Unido, e faz parte da rede internacional BDO de firmas-membro independentes. BDO é nome comercial para a rede BDO e cada uma das firmas da BDO.

Em 02 de outubro de 2025, a Companhia recebeu o Ofício nº 242/2025/CVM/SEP/GEA-5, proferido pela Superintendência de Relações com Empresas da Comissão de Valores Mobiliários (“SEP”), determinando o refazimento das demonstrações contábeis anuais de 2022, 2023 e 2024 e dos formulários de informações trimestrais de 2023, 2024 e 2025 (“refazimento”), com a constituição de provisões dos processos tributários envolvendo a M Serviços Ltda. Em 28 de outubro de 2025, a SEP deferiu o pedido de efeito suspensivo apresentado pela Companhia, do recurso contra a determinação de refazimento das suas demonstrações contábeis. Em 14 de novembro de 2025, a SEP manteve o seu posicionamento quanto ao refazimento, com a constituição da provisão e o processo foi encaminhado para o Colegiado da Comissão de Valores Mobiliários (“Colegiado”).

Em 30 de dezembro de 2025, o Colegiado da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), ao apreciar recurso interposto pela Companhia em outubro de 2025, deliberou sobre aspectos relacionados à necessidade de refazimento ou republicação das demonstrações contábeis, manifestando-se, de forma geral, sobre a existência de incertezas inerentes a julgamentos finais em tribunais superiores em matéria tributária. Tal deliberação não tratou de forma específica sobre o critério contábil aplicável à avaliação e ao reconhecimento da obrigação nas demonstrações contábeis, nem altera nossa avaliação quanto à adequação do tratamento contábil adotado pela Administração.

Com base nos procedimentos de auditoria realizados e nas evidências obtidas, incluindo o estágio processual das demandas, as decisões desfavoráveis já proferidas e o arcabouço contábil aplicável às provisões e passivos contingentes (CPC 25) e às incertezas relacionadas a tributos sobre o lucro, quando aplicável (ICPC 22/IFRIC23 – Incerteza sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro), concluímos que a classificação dessas contingências como de perda possível não é apropriada nas circunstâncias e que deveria ter sido reconhecida provisão nas demonstrações contábeis.

Conseqüentemente, as informações revisadas indicam que se essa provisão tivesse sido reconhecida nas informações intermediárias

da controladora, o saldo de investimentos, o total do ativo não circulante e o patrimônio líquido em 31 de março de 2026 estão superavaliados em R\$ 210.795 mil e o prejuízo do período de três meses findo naquela data está subavaliado em R\$ 4.880 mil, e nas informações intermediárias consolidadas o total do passivo não circulante está subavaliado e o patrimônio líquido está superavaliado em 31 de março de 2026 em R\$ 210.795 mil e o prejuízo do período de três meses findo naquela data está subavaliado em R\$ 4.880 mil.

Conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, com exceção do assunto descrito na seção intitulada “Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas”, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas Informações Trimestrais (ITR) acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Ênfase

Continuidade operacional

Chamamos a atenção para a Nota Explicativa nº 3.1 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, que indica que a Companhia incorreu em prejuízo de R\$ 95.815 mil no período de três meses findo em 31 de março de 2026, bem como o passivo circulante da Companhia excedeu o total do ativo circulante em R\$ 446.439 mil nas demonstrações contábeis individuais e R\$ 441.304 mil nas demonstrações contábeis consolidadas. A Administração está implementando ações para reestabelecer o equilíbrio econômico-financeiro e a posição patrimonial da Companhia e suas controladas. Esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Nossa conclusão não está modificada em relação a esse assunto.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas– informação suplementa

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e suas controladas, e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 (R1) – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, exceto pelos efeitos dos assuntos descritos na seção “Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas”, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda. CRC 2 SP 013846/O-1

Roberto Camargo

Contador CRC 1 SP 191164/O-7

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

Os membros do Comitê de Auditoria e Riscos - CEAR, nos termos de suas atribuições estabelecidas em seu Regimento Interno, procederam a revisão e análise das Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas (ITRs) e Notas Explicativas do trimestre findo em 31 de março de 2026 da Marisa Lojas S.A. e controladas, acompanhadas do Relatório Preliminar do Auditor Independente sobre as referidas ITRs, com a ressalva e parágrafo de ênfase com incerteza relevante sobre a continuidade operacional abaixo apresentadas.

Considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelo sócio da BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., os membros recomendam a aprovação das ITRs pelo Conselho de Administração.

Pareceres e Declarações / Parecer ou Relatório Resumido, se houver, do Comitê de Auditoria (estatutário ou não)

Os membros do Comitê de Auditoria e Riscos - CEAR, nos termos de suas atribuições estabelecidas em seu Regimento Interno, procederam a revisão e análise das Informações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas (ITRs) e Notas Explicativas do trimestre findo em 31 de março de 2026 da Marisa Lojas S.A. e controladas, acompanhadas do Relatório Preliminar do Auditor Independente sobre as referidas ITRs, com a ressalva e parágrafo de ênfase com incerteza relevante sobre a continuidade operacional abaixo apresentadas. Considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pelo sócio da BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda., os membros recomendam a aprovação das ITRs pelo Conselho de Administração.

Base para conclusão com ressalva sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Provisão para contingências não registrada na controlada indireta M Serviços Ltda.

Conforme divulgado na Nota Explicativa nº 20.4, a controlada indireta M Serviços Ltda (anteriormente denominada M Cartões) possui processos administrativos e judiciais em que se pretende a anulação de autos de infração, com alegações de omissão de receita tributável nos anos de 2011 e 2012 para a cobrança de Imposto de Renda e Contribuição Social, os quais não foram registrados, com base na avaliação da Administração de que a probabilidade de perda é possível. Em 14 de setembro de 2022 e em 17 de maio de 2023, a M Serviços foi notificada das decisões desfavoráveis com relação aos autos de infração dos anos de 2012 e 2011, respectivamente.

Em 02 de outubro de 2025, a Companhia recebeu o Ofício nº 242/2025/CVM/SEP/GEA-5, proferido pela Superintendência de Relações com Empresas da Comissão de Valores Mobiliários ("SEP"), determinando o refazimento das demonstrações contábeis anuais de 2022, 2023 e 2024 e dos formulários de informações trimestrais de 2023, 2024 e 2025 ("refazimento"), com a constituição de provisões dos processos tributários envolvendo a M Serviços Ltda. Em 28 de outubro de 2025, a SEP deferiu o pedido de efeito suspensivo apresentado pela Companhia, do recurso contra a determinação de refazimento das suas demonstrações contábeis. Em 14 de novembro de 2025, a SEP manteve o seu posicionamento quanto ao refazimento, com a constituição da provisão e o processo foi encaminhado para o Colegiado da Comissão de Valores Mobiliários ("Colegiado").

Em 30 de dezembro de 2025, o Colegiado da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), ao apreciar recurso interposto pela Companhia em outubro de 2025, deliberou sobre aspectos relacionados à necessidade de refazimento ou republicação das demonstrações contábeis, manifestando-se, de forma geral, sobre a existência de incertezas inerentes a julgamentos finais em tribunais superiores em matéria tributária. Tal deliberação não tratou de forma específica sobre o critério contábil aplicável à avaliação e ao reconhecimento da obrigação nas demonstrações contábeis, nem altera nossa avaliação quanto à adequação do tratamento contábil adotado pela Administração.

D4Sign d26aa3ac-88f7-4d8a-90c0-0a52f98ba5db - Para confirmar as assinaturas acesse <https://secure.d4sign.com.br/verificar> Documento assinado eletronicamente, conforme MP 2.200-2/01, Art. 10º, §2. Brasil

Classificação Interna

Com base nos procedimentos de auditoria realizados e nas evidências obtidas, incluindo o estágio processual das demandas, as decisões desfavoráveis já proferidas e o arcabouço contábil aplicável às provisões e passivos contingentes (CPC 25) e às incertezas relacionadas a tributos sobre o lucro, quando aplicável (ICPC 22/IFRIC23 – Incerteza sobre o Tratamento de Tributos sobre o Lucro), concluímos que a classificação dessas contingências como de perda possível não é apropriada nas circunstâncias e que deveria ter sido reconhecida provisão nas demonstrações contábeis.

Conseqüentemente, as informações revisadas indicam que se essa provisão tivesse sido reconhecida nas informações intermediárias da controladora, o saldo de investimentos, o total do ativo não circulante e o patrimônio líquido em 31 de março de 2026 estão superavaliados em R\$ 210.795 mil e o prejuízo do período de três meses findo naquela data está subavaliado em R\$ 4.880 mil, e nas informações intermediárias consolidadas o total do passivo não circulante está subavaliado e o patrimônio líquido está superavaliado em 31 de março de 2026 em R\$ 210.795 mil e o prejuízo do período de três meses findo naquela data está subavaliado em R\$ 4.880 mil.

Ênfase

Continuidade operacional

Chamamos a atenção para a nota explicativa nº 3.1 às demonstrações contábeis individuais e consolidadas, que indica que a Companhia incorreu em prejuízo de R\$ 95.815 mil no período de três meses findo em 31 de março de 2026, bem como o passivo circulante da Companhia excedeu o total do ativo circulante em R\$ 446.439 mil nas demonstrações contábeis individuais e R\$ 441.304 mil nas demonstrações contábeis consolidadas. A Administração está implementando ações para reestabelecer o equilíbrio econômico-financeiro e a posição patrimonial da Companhia e suas controladas. Esses eventos ou condições indicam a existência de incerteza relevante que pode levantar dúvida significativa quanto à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Nossa conclusão não está modificada em relação a esse assunto.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

Adriana Caetano

Coordenadora

Sérgio Moreno

Membro

Douglas Souza

Membro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Eu, Edson Salles Abuchaim Garcia, declaro que:

Revisei este relatório das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de março de 2026, da Marisa Lojas S.A. e baseado nas discussões subsequentes, concordo que tais Demonstrações, refletem adequadamente todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira correspondente aos períodos apresentados.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

Edson Salles Abuchaim Garcia
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores

Eu, Adilvo Alves de Souza Junior, declaro que:

Revisei este relatório das Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de março de 2026, da Marisa Lojas S.A. e baseado nas discussões subsequentes, concordo que tais Demonstrações, refletem adequadamente todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira correspondente aos períodos apresentados.

São Paulo, 15 de maio de 2026

Adilvo Alves de Souza Junior
Vice-Presidente Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Eu, Edson Salles Abuchaim Garcia, declaro que:

Baseado em meu conhecimento, no planejamento apresentado pelos auditores e nas discussões subsequentes sobre os resultados destas demonstrações financeiras da Marisa Lojas S.A., concordo com as opiniões expressas no relatório sobre as informações individuais e consolidadas da Marisa Lojas S.A., elaboradas pela BDO RCS Auditores Independentes S.S. Ltda, não havendo qualquer discordância.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

Edson Salles Abuchaim Garcia
Diretor Presidente e Diretor de Relações com Investidores

Eu, Adilvo Alves de Souza Junior, declaro que:

Baseado em meu conhecimento, no planejamento apresentado pelos auditores e nas discussões subsequentes sobre os resultados destas demonstrações financeiras da Marisa Lojas S.A., concordo com as opiniões expressas no relatório sobre as informações individuais e consolidadas da Marisa Lojas S.A. elaboradas pela BDO RCS Auditores Independentes S.S. Ltda, não havendo qualquer discordância.

São Paulo, 15 de maio de 2026.

Adilvo Alves de Souza Junior
Vice-Presidente Financeiro