

Alupar^{day}
2023

Uma Década de **CONQUISTAS**

Paulo Godoy (CEO)

Após 10 Anos de IPO

Construção de uma Reputação Sólida

O que **FUNCIONOU**

- **Modelo de Implantação** de Projetos
- **Ciclo de Investimentos** de 2016/17
- Expansão na **América Latina**
- Desenvolvimento de **Colaboradores**
- **Recompra de Participação em Ativos (G + T)**
- **Recomposição da RAP**
- Crescimento Substancial do **EBITDA e Lucro**
- Melhoria de **Controles Internos**
- **Política de Dividendos**
- **Reconhecimento** pelo Mercado

Desafios **ENFRENTADOS**

- Pandemia de **COVID-19**
- **Ambiente Macroeconômico**
- **Custo de Capital**
- **Concorrência Acirrada em Leilões**
- **Novos Entrantes** no Mercado
- **Preços de Energia** no Brasil
- Implantação da **TNE**
- Implantação da **ELTE**
- Implantação da **TCE (COLÔMBIA)**
- Implantação de **LA VIRGEN**

Performance

é o que nos torna cada vez

MELHORES



**Disciplina
Financeira**



**Nossos
Colaboradores**



**Estrutura de
Capital Eficiente**



**Governança
e Gestão**



**Crescimento
Sustentável com
Responsabilidade e
Transparência**

Evolução de um Modelo de Negócio de Sucesso

**Evolução do total de
Linhas de Transmissão
(km)**

2.293

2000

2005

2010

2015

2020

Pós 2023

**Maturação do Ciclo de
Investimentos 20216/2017
e novas operações
Internacionais**

8.254

33

Ativos

**Evolução da Capacidade
Instalada - Geração
(MW)**

68

2000

2005

2010

2015

2020

Pós 2023

822

17

Ativos

Alavancas de Crescimento



Novos Leilões

Elevado Potencial de Investimentos em infraestrutura de Transmissão no Brasil para suportar a crescente oferta de energia Renovável

Alavancas de Crescimento



Expansão Internacional

Monitoramento de Oportunidades nos países em que já atuamos que possuem um ambiente regulatório sólido



Recompras de Participações

Empreendimentos desenvolvidos em sólidas Parcerias. Entre 2021 e 2022, desembolsamos **R\$ 314 mm para uma Receita adicional de R\$ 124 mm (base ciclo 2022/23)**

Alavancas de Crescimento



Negócios em Energia

Elevado potencial de novas receitas com a abertura do Mercado e exploração de outras modalidades como Autoprodução

Alavancas de Crescimento



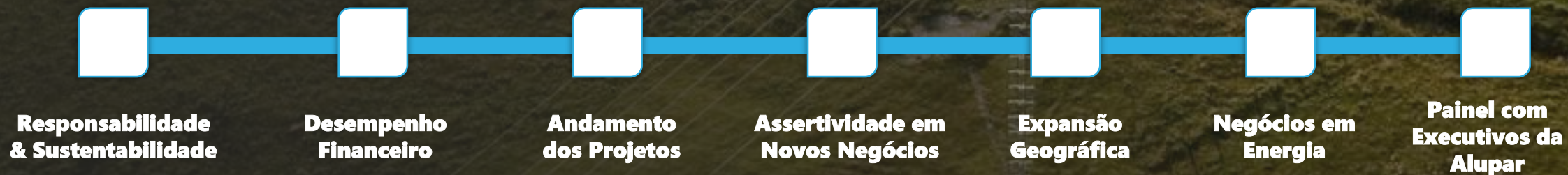
Fusões & Aquisições

Seguimos monitorando oportunidades com retornos atrativos em ativos que gerem sinergia e ganho de escala



Agenda

Apresentações de um time de Excelência



Agenda

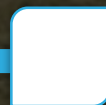
Apresentações de um time de Excelência



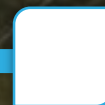
Responsabilidade & Sustentabilidade



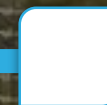
Desempenho Financeiro



Andamento dos Projetos



Assertividade em Novos Negócios



Expansão Geográfica



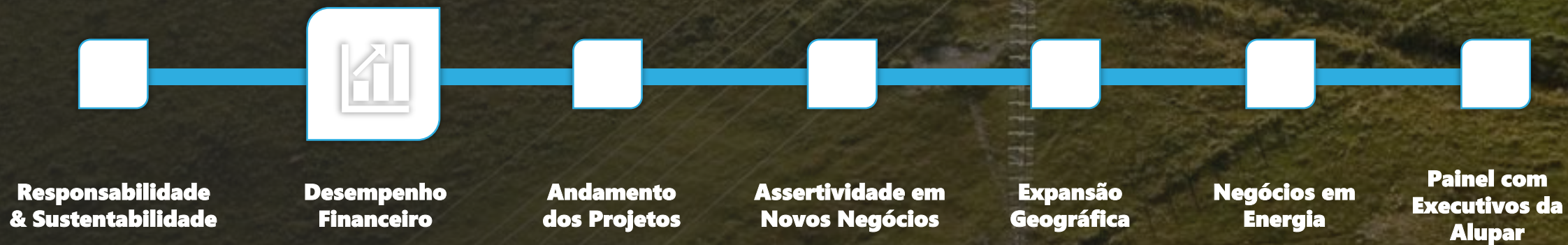
Negócios em Energia



Painel com Executivos da Alupar

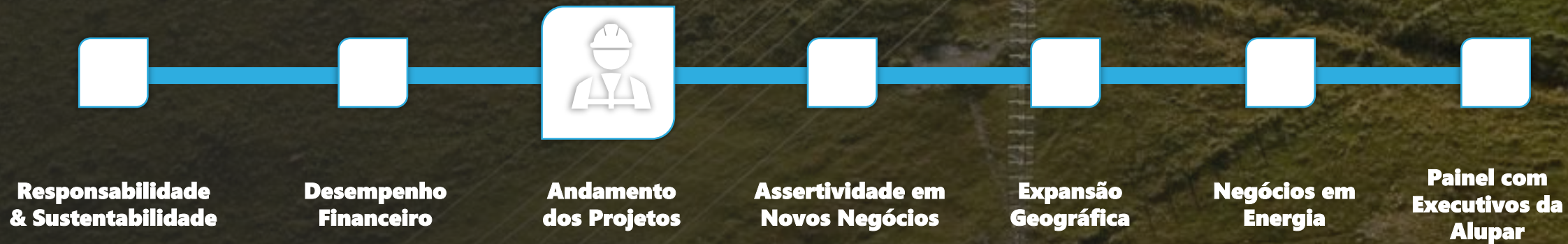
Agenda

Apresentações de um time de Excelência



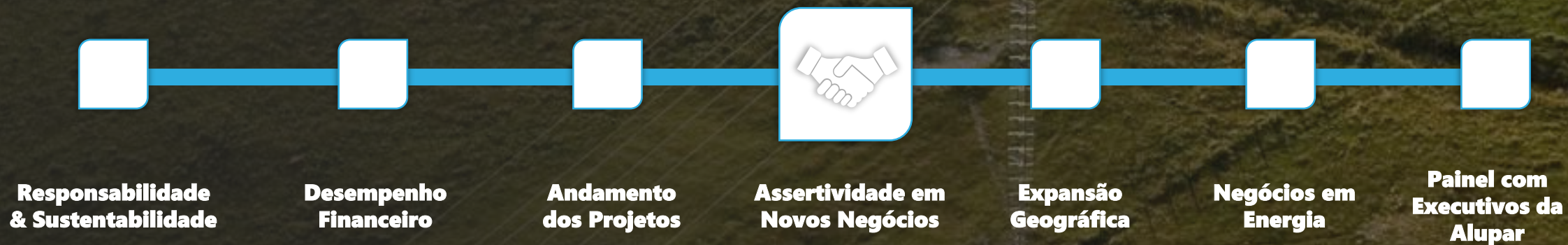
Agenda

Apresentações de um time de Excelência



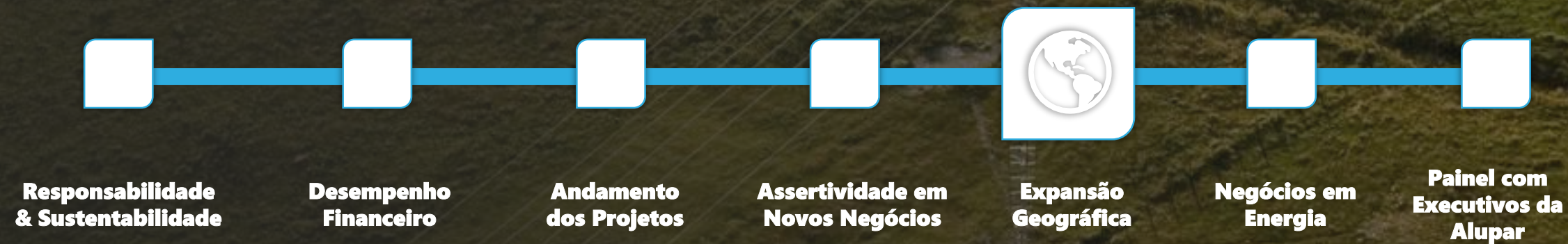
Agenda

Apresentações de um time de Excelência



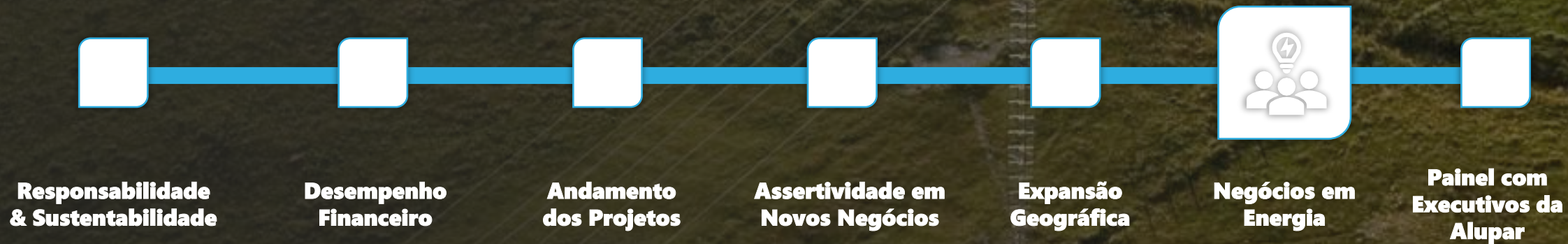
Agenda

Apresentações de um time de Excelência



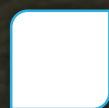
Agenda

Apresentações de um time de Excelência



Agenda

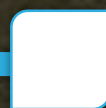
Apresentações de um time de Excelência



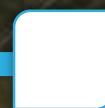
Responsabilidade & Sustentabilidade



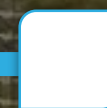
Desempenho Financeiro



Andamento dos Projetos



Assertividade em Novos Negócios



Expansão Geográfica



Negócios em Energia



Painel com Executivos da Alupar

Alupar^{day}
2023

INICIATIVAS

ESG



João Greco (Diretor Administrativo e Técnico da Alupar Transmissão)

Pilares de um
Crescimento
Sustentável



**Meio
Ambiente**



Social



Governança

Meio Ambiente

Clima e Biodiversidade



Clima

Riscos Climáticos
CDP 2023



2,6mm t CO₂

Créditos de Carbono
Disponíveis para
Comercialização



77,8k MWh

I-RECs disponíveis para
Comercialização



GEE

Inventário de Emissões
Sistema Integrado
Inclusão Escopo 3

Social

Geração de Valor com Desenvolvimento



Desenvolvimento
Sócioeconômico



Educação &
Esporte



Diversidade



Segurança

Exemplos de Iniciativas que **Desenvolvem** **Comunidades**



Exemplos de Iniciativas que **Desenvolvem** **Comunidades**



340 famílias

Beneficiadas

Treinamento de manutenção e uso dos equipamentos

Investimento:

R\$ 1,3 milhão



+8.000 pessoas

Beneficiadas

Inauguração de 3 unidades

Investimento:

R\$ 465 mil



Colaboradores

Ações para o Bem-Estar e Desenvolvimento

Diversidade

- Realização de **Censo**, Continuidade no letramento, **Política e Planejamento Estratégico de Diversidade e Inclusão**



Segurança

- 1º SIPAT
- Lançamento: **10 Regras pela Vida**
- 506 convidados



 **32%**

Dos Cargos de Gestão ocupados por mulheres

 **92%**

Percepção ESG dos colaboradores (pesquisa de clima)

Governança

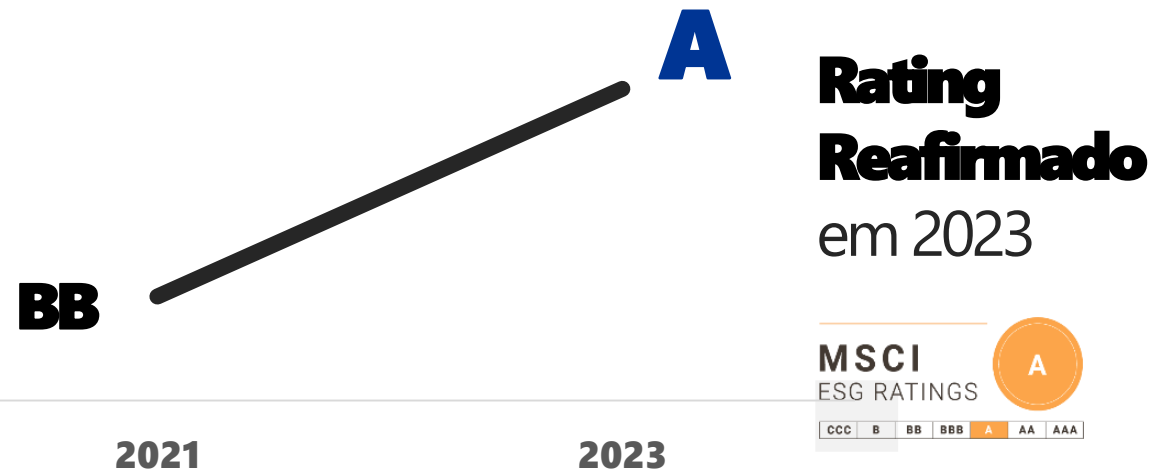
Ética e Transparência na Essência de Tudo o que Fazemos



Matriz de
Materialidade



Premiações



Novas iniciativas

Eixos de Crescimento de Longo Prazo



Ambiental



Mudanças Climáticas

Gestão ambiental

Biodiversidade

Social



Pessoas

Diversidade e Inclusão

Relacionamento com Comunidades

Governança



Ética e Transparência

Fornecedores e clientes

Gestão de Negócios

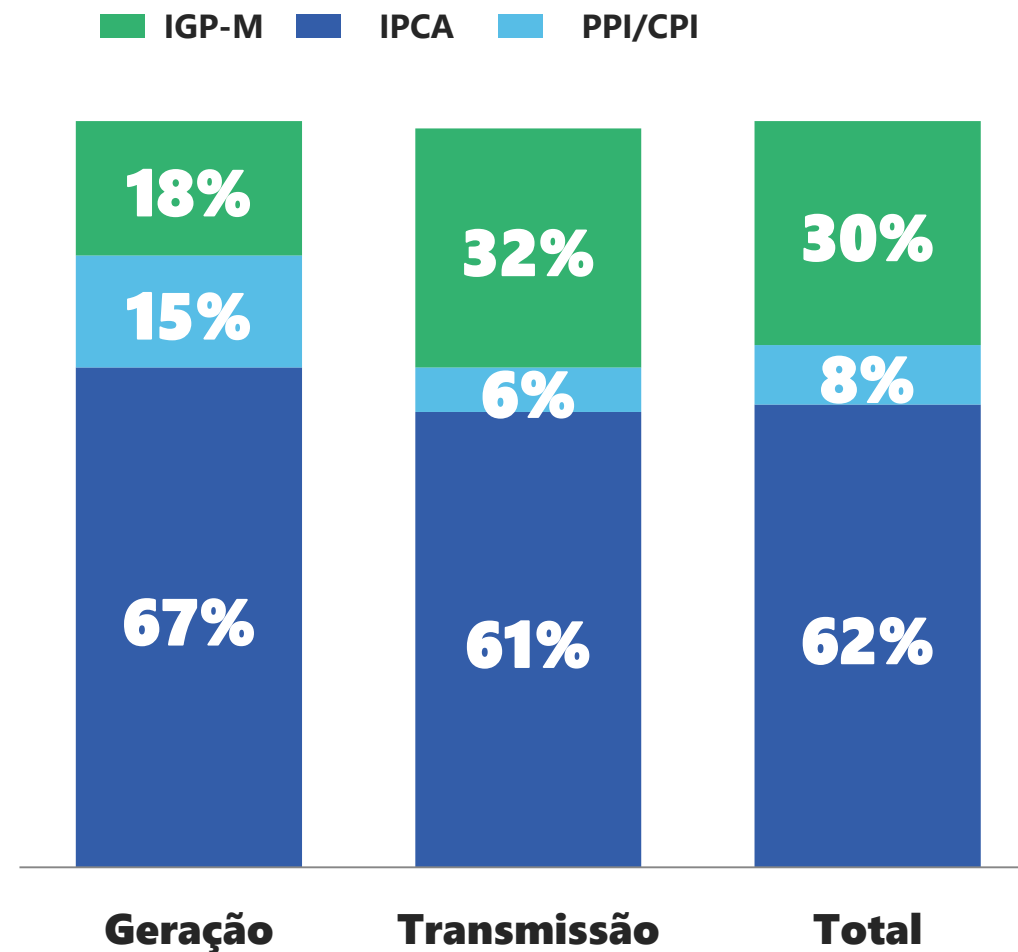
Aluparday
2023

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS

Luiz Coimbra (Superintendente de RI)

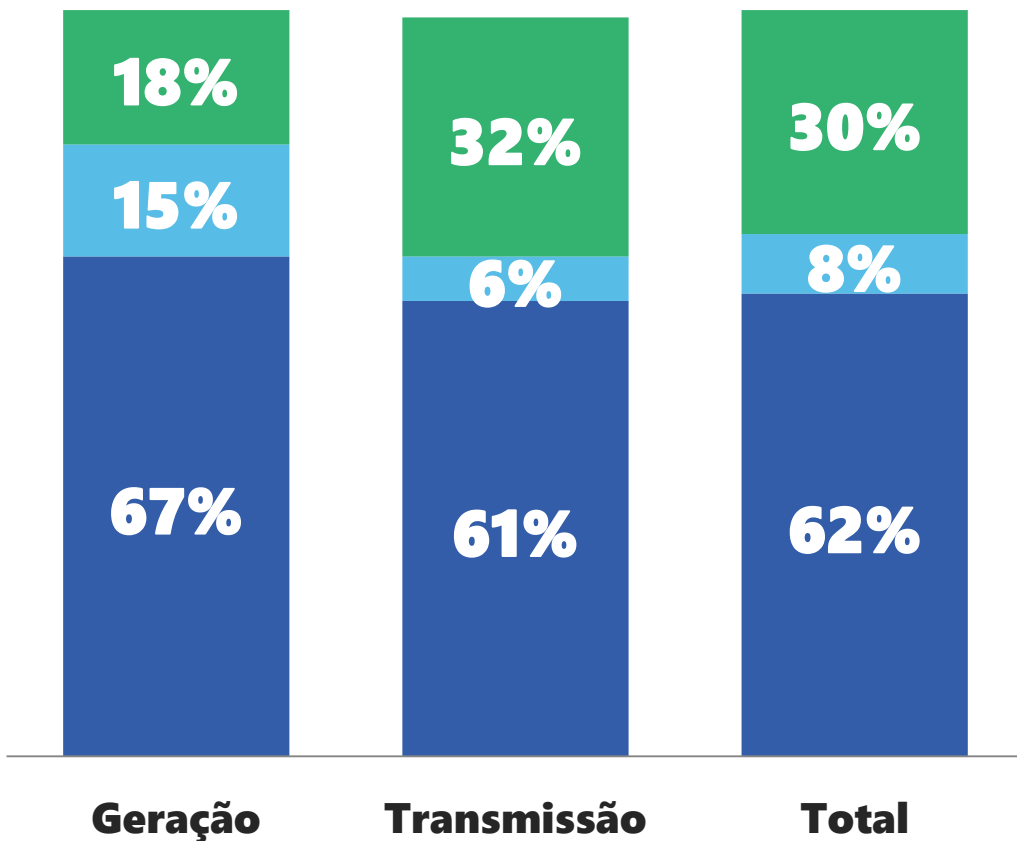
Alta Previsibilidade & **Baixo Risco**

- Contratos de longo prazo **reajustados pela inflação**
- Receita: **baixo risco de contraparte** (Sistema Elétrico)
- Risco hidrológico **mitigado pelo mecanismo MRE**



Portfólio Resiliente

IGP-M IPCA PPI/CPI

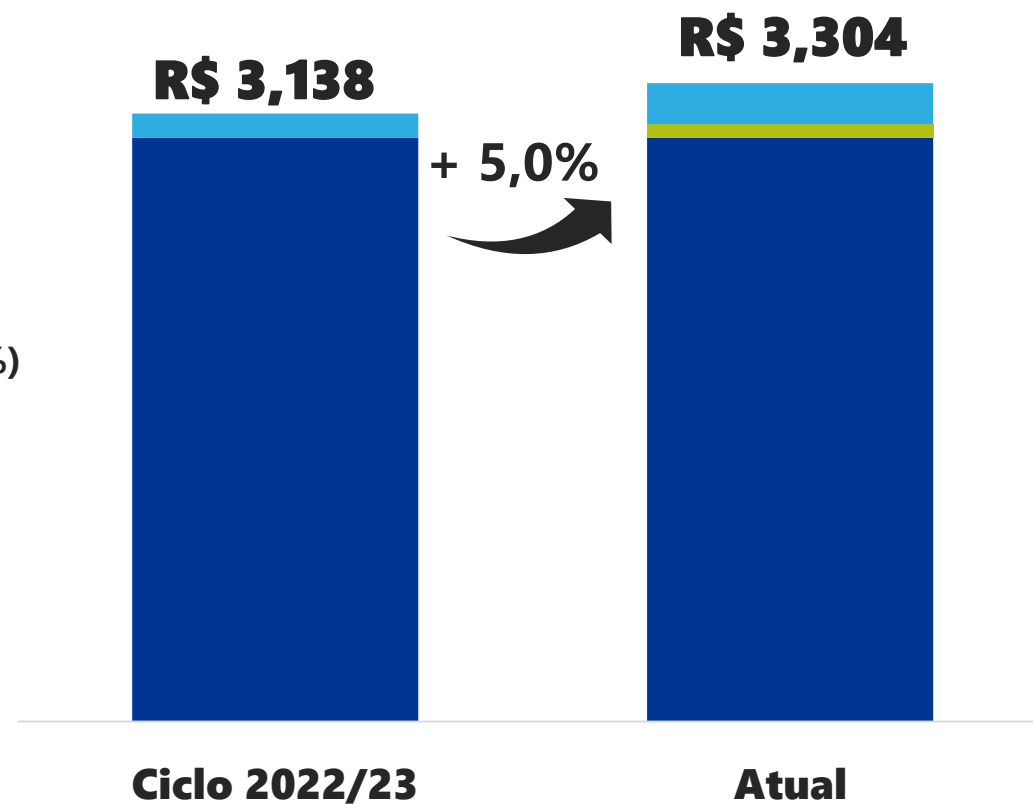


▼ IGP-M: (4,47%)
▲ IPCA: +3,94%

Evolução da RAP Contratada

(Em R\$ bilhões)

BRASIL
LATAM
TECP (LOTE 6)¹



Desempenho Financeiro **Consistente**

EBITDA

(R\$ MM)

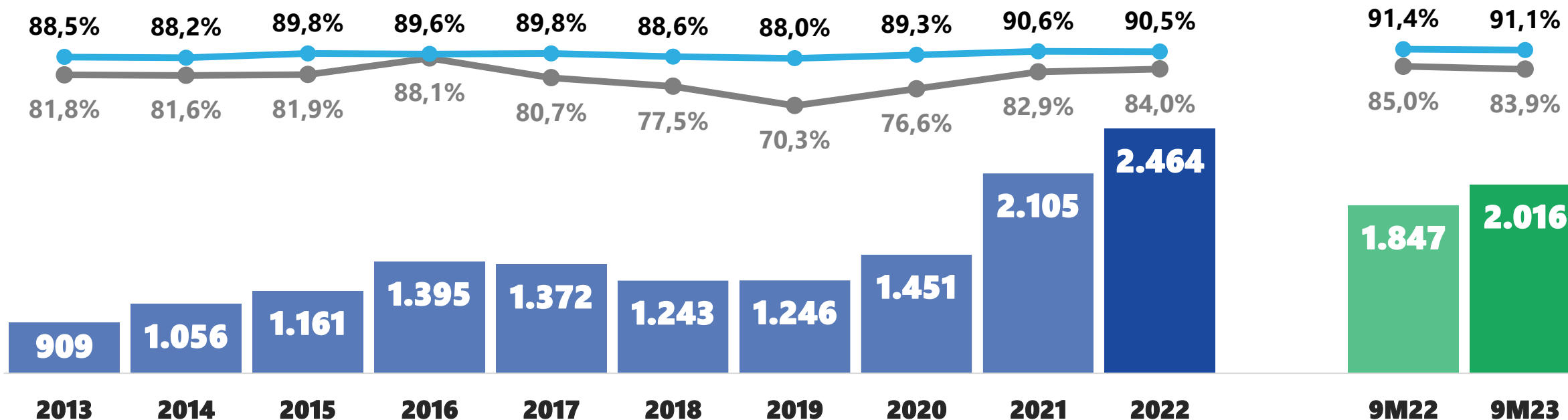
■ MARGEM EBITDA ■ MARGEM EBITDA | TRANSMISSÃO

Aumento da Geração de Caixa

a partir de Projetos com **retornos atrativos**



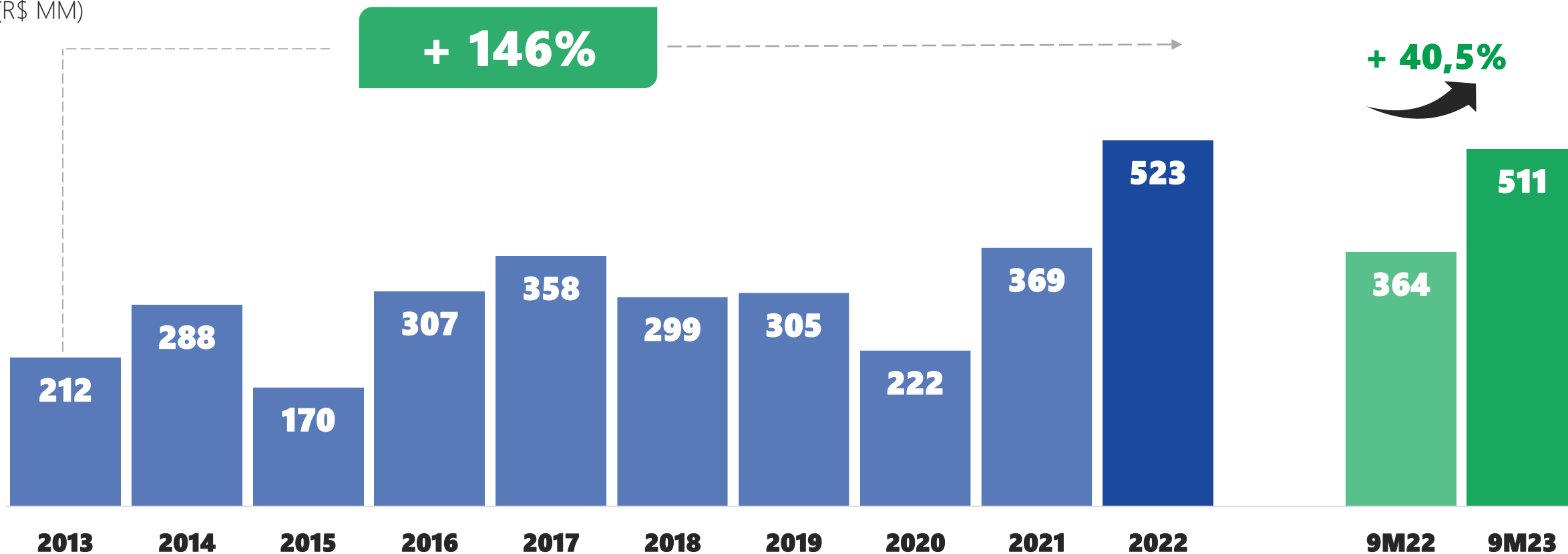
Margem EBITDA



Desempenho Financeiro **Consistente**

LUCRO LÍQUIDO

(R\$ MM)

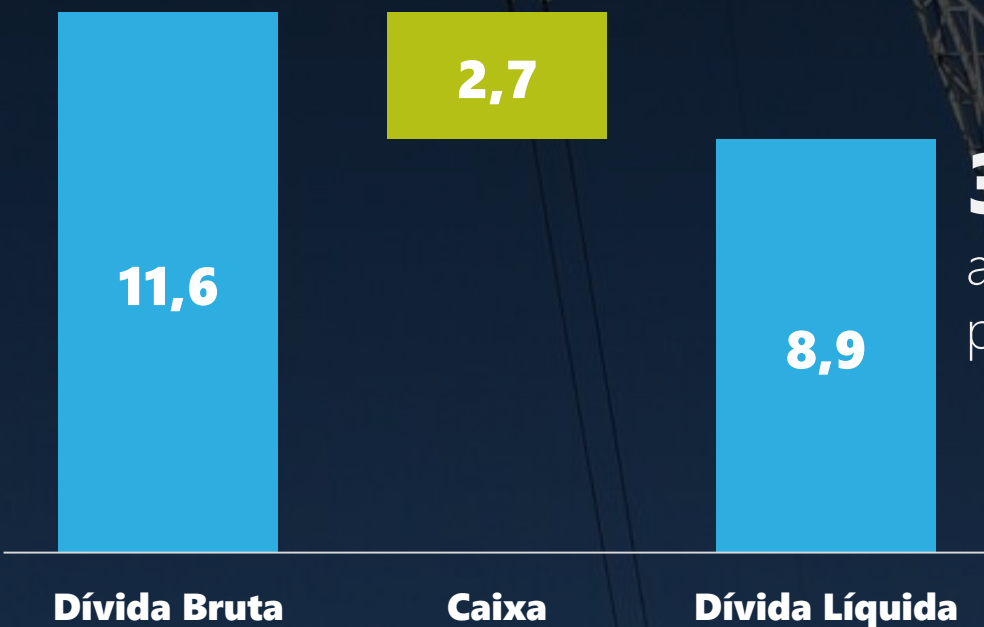


Endividamento

Alinhado ao Fluxo dos Projetos

ENDIVIDAMENTO

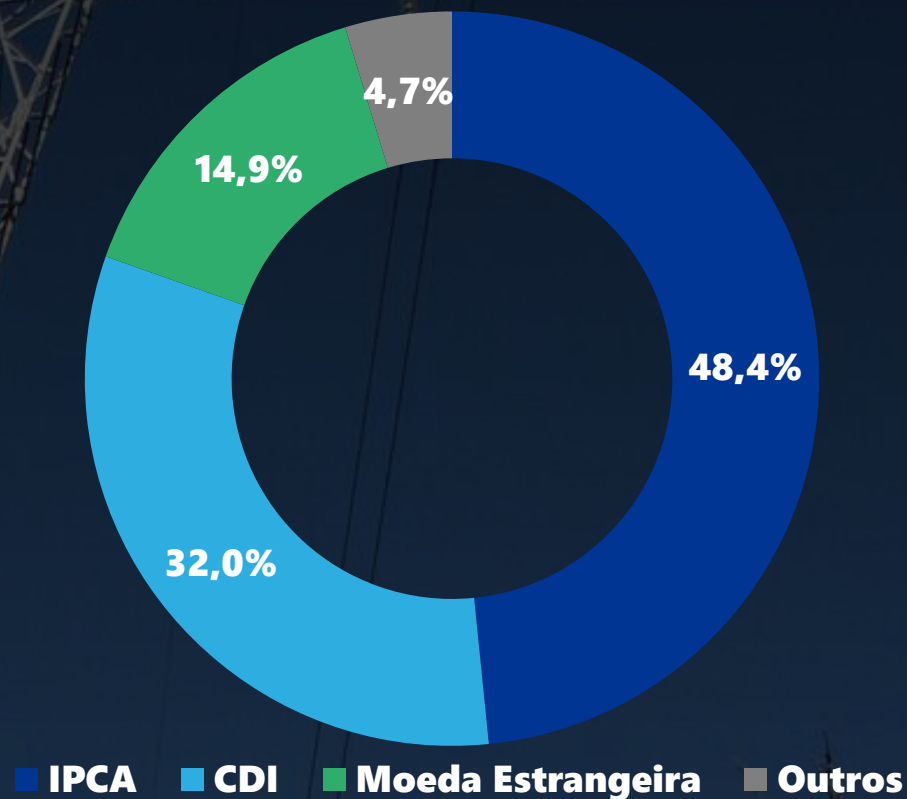
(R\$ Bilhões)



34% a amortizar a partir de **2028**

DISTRIBUIÇÃO DA DÍVIDA POR INDEXADOR

(%)

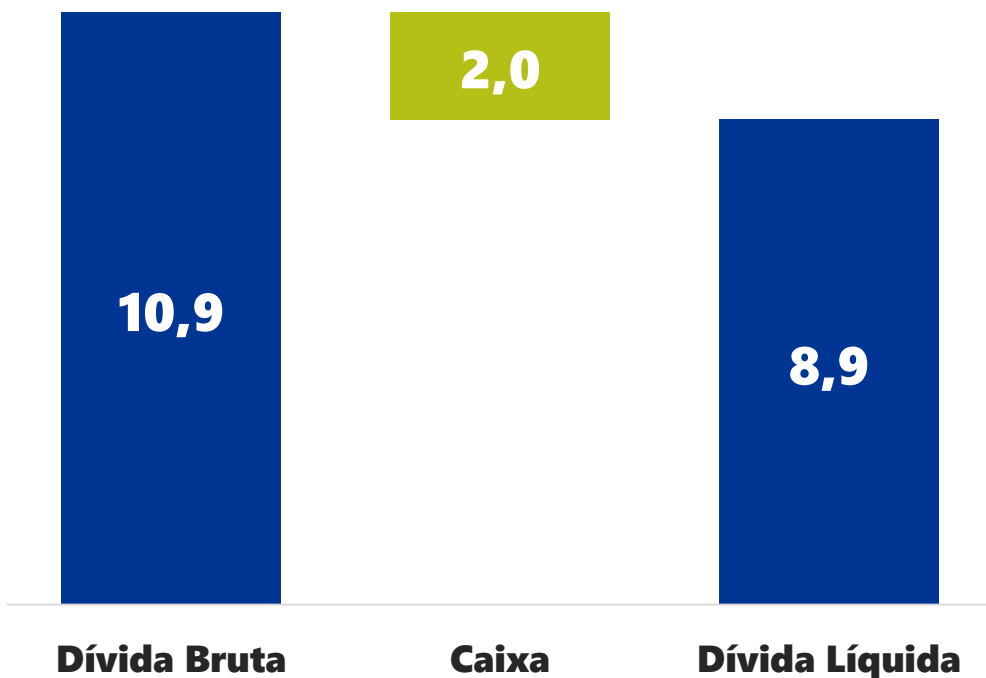


Endividamento

Abertura SPEs e Holding

ENDIVIDAMENTO SPE's

(R\$ Bilhões)

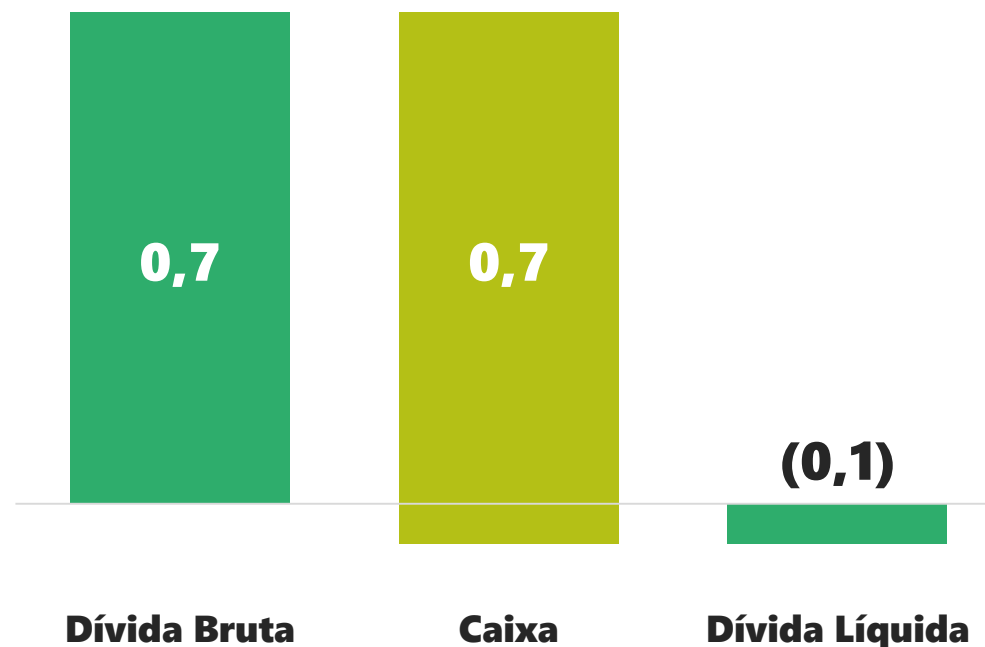


Holding com

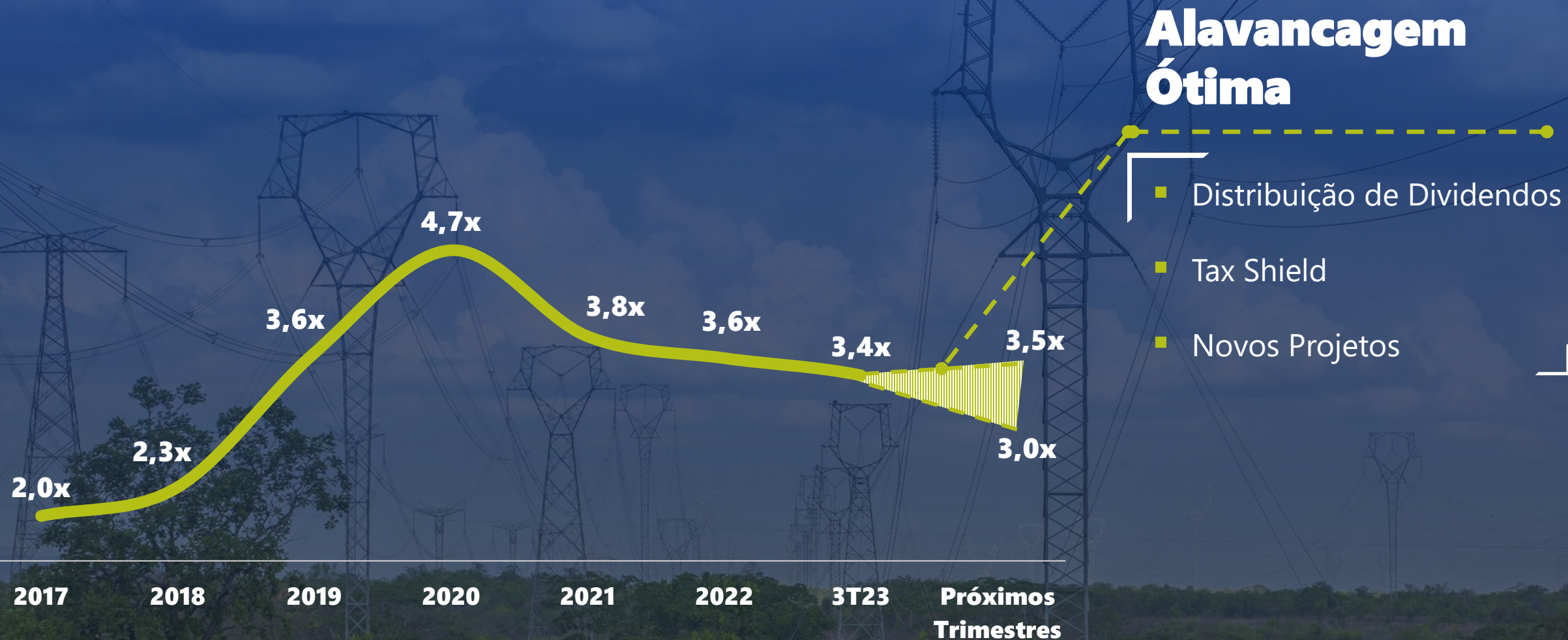
**Caixa de R\$ 747 mm
no 3T23**

ENDIVIDAMENTO HOLDING

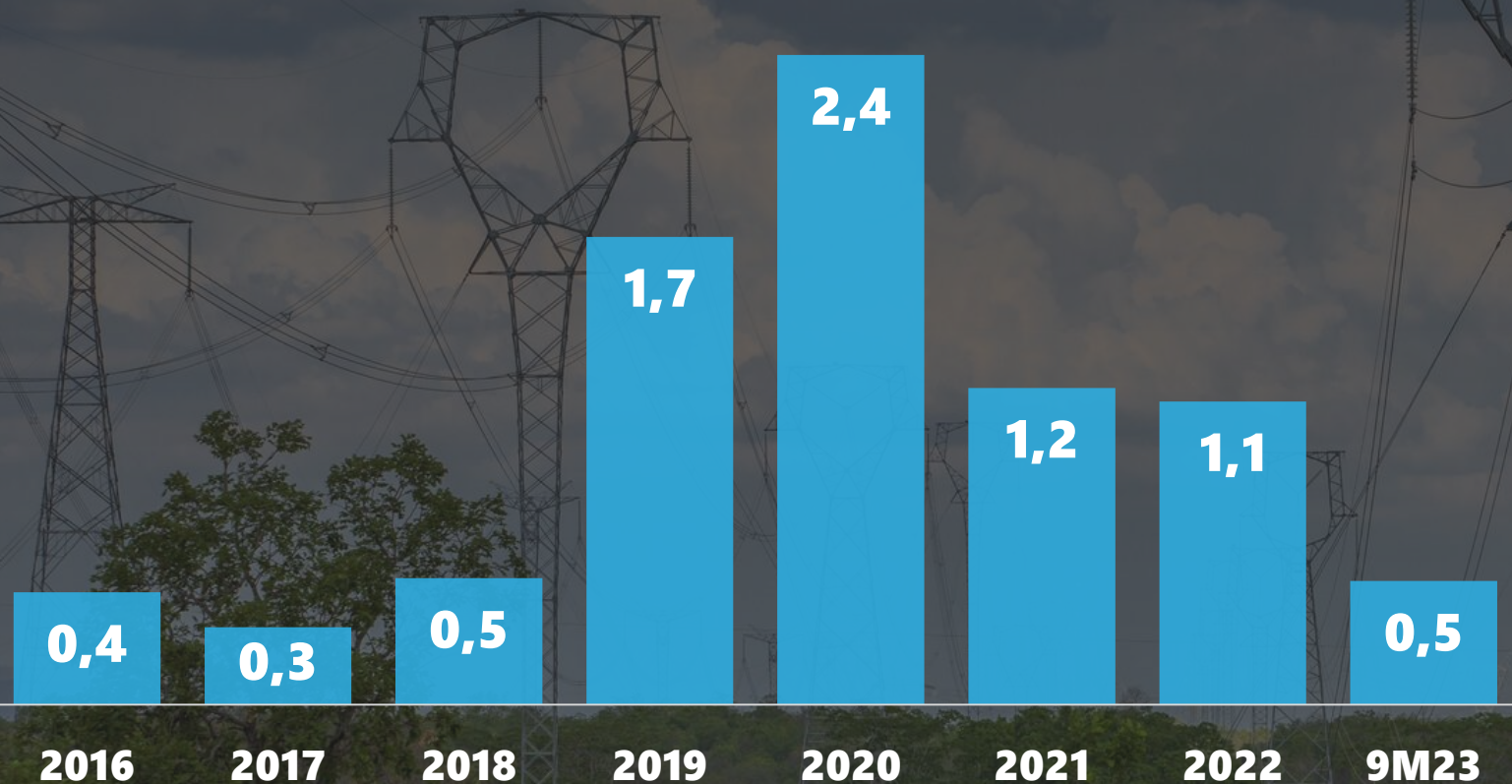
(R\$ Bilhões)



Alavancagem em Trajetória de **Redução**



R\$8,0 bilhões em Investimentos



R\$ 6,2 bi

Investidos em Transmissão

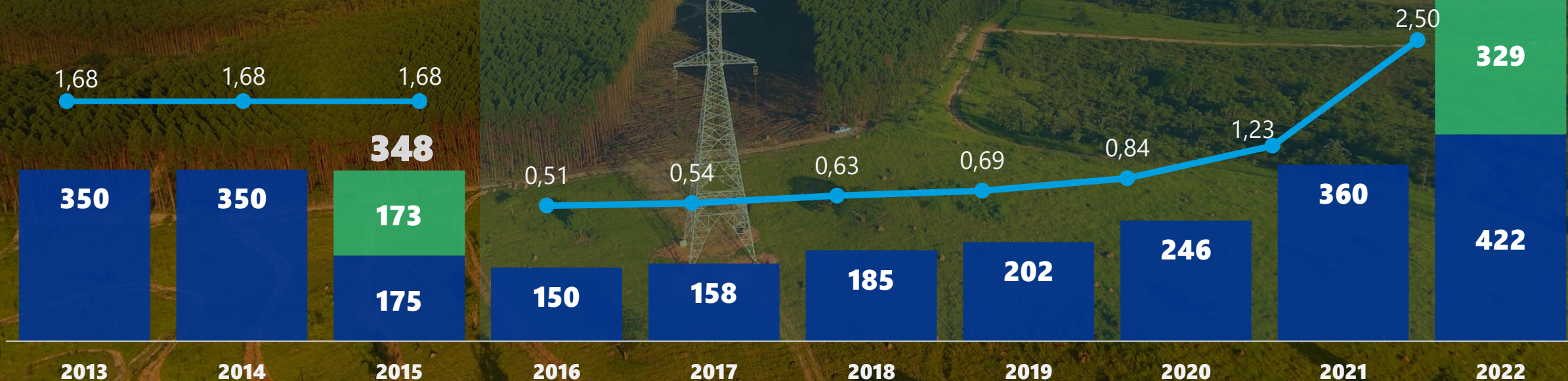
R\$ 1,8 bi

Investidos em Geração

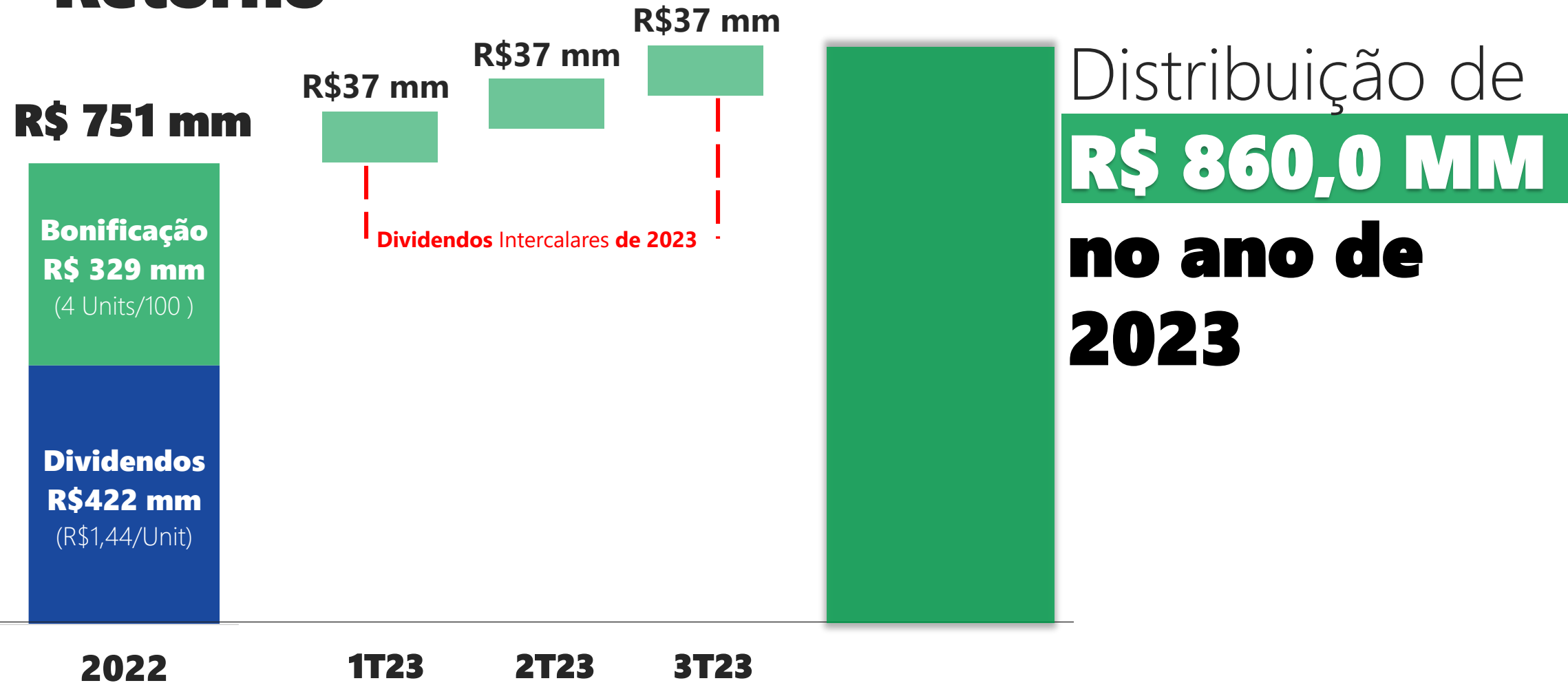
Conciliando Crescimento & Retorno

R\$ 3,2 bi distribuídos nos últimos 10 Anos

BONIFICAÇÃO **DIVIDENDOS**
DIVIDENDOS/UNITS



Conciliando Crescimento & Retorno



Alupar^{day}
2023

PROJETOS EM IMPLANTAÇÃO

José Luiz de Godoy Pereira (CFO e DRI)

Sinergias em prol da Transição Energética

Primeiro Projeto Híbrido da Companhia

📊 Sinergia de Conexão

📊 Sinergia de O&M

📊 Sinergia Fundiária

- **Área:** 132,9 hectares
- **Número de Módulos:** 113.520
- **Potência total:** 61,68 MWp/ 47,25 MWac
- **F. de Capacidade:** 24,16% (Pico) 31,53% (ac)
- **Garantia Física:** 14,9 MWm

99%

Concluído

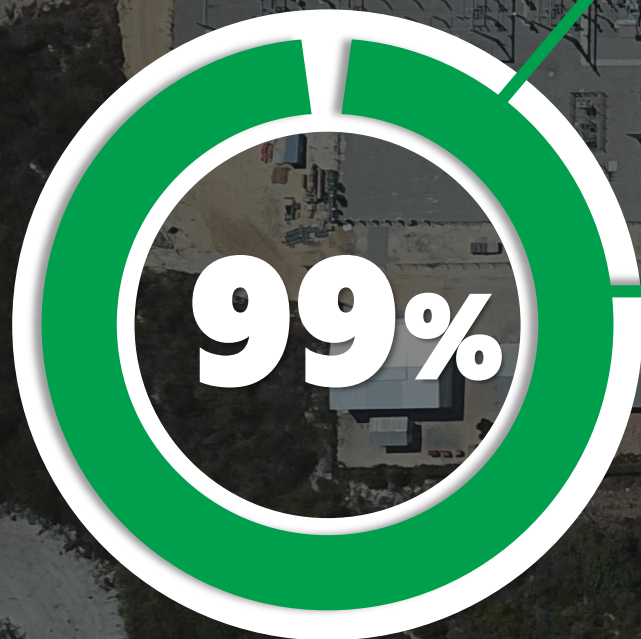
Entrada em
Operação: Dez/23¹

UFV PITOMBEIRA

Projeto em Fase

Final de implantação

Localização: CE – Município Aracati



Usina Fotovoltaica: 99%



- Obras civis: 100%
- Montagem: 100%
- Comissionamento: 97%

Subestação Pitombeira: 100%

- Obras civis: 100%
- Montagem: 100%
- Comissionamento: 99%



ELTE

Conectando o Litoral de São Paulo

2 Subestações:

- Domênico Rangoni (345/138 kV)
- Manoel da Nóbrega (230/88 kV)

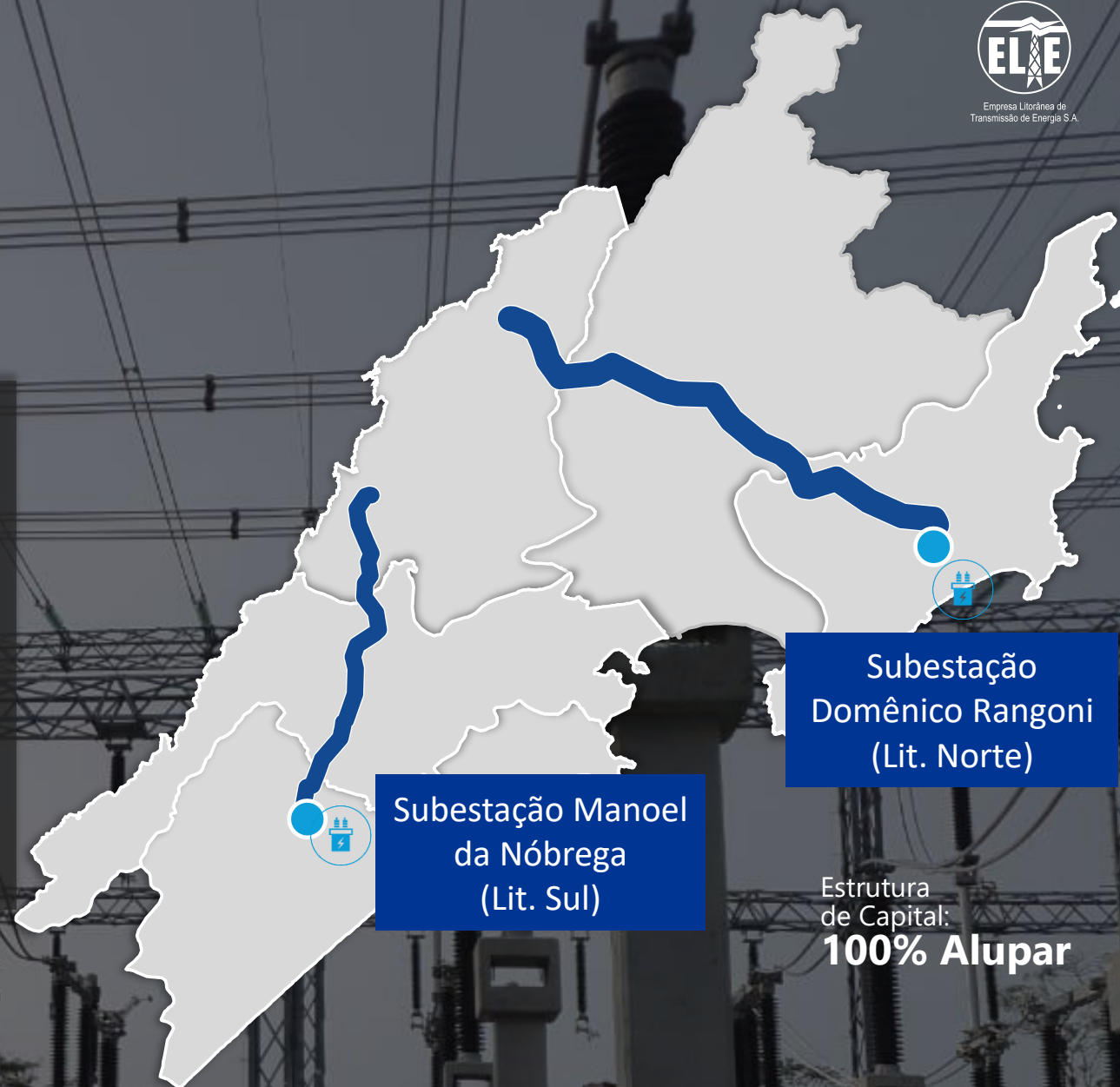
Linha de Transmissão: 40 km (230 kV)

Prazo Concessão: 30 anos

Receita Anual Permitida: R\$ 84,1 mm



Empresa Litorânea de Transmissão de Energia S.A.



Subestação Manoel da Nóbrega (Lit. Sul)

Subestação Domênico Rangoni (Lit. Norte)

Estrutura de Capital:
100% Alupar

ELTE

Litoral

Sul

Progresso Geral

88%

SE Manoel da Nóbrega (MDN): 94%

- Obras Civas: 95%
- Montagem: 96%
- Comissionamento: 55%

Bay de Conexão (SE H. Borden): 34%

- Obras Civas: 76%
- Montagem: 12%

LT 230 kV SE MDN - HB: 88%

- Obras Civas: 98%
- Montagem: 98%
- Lançamento: 50%

ELTE

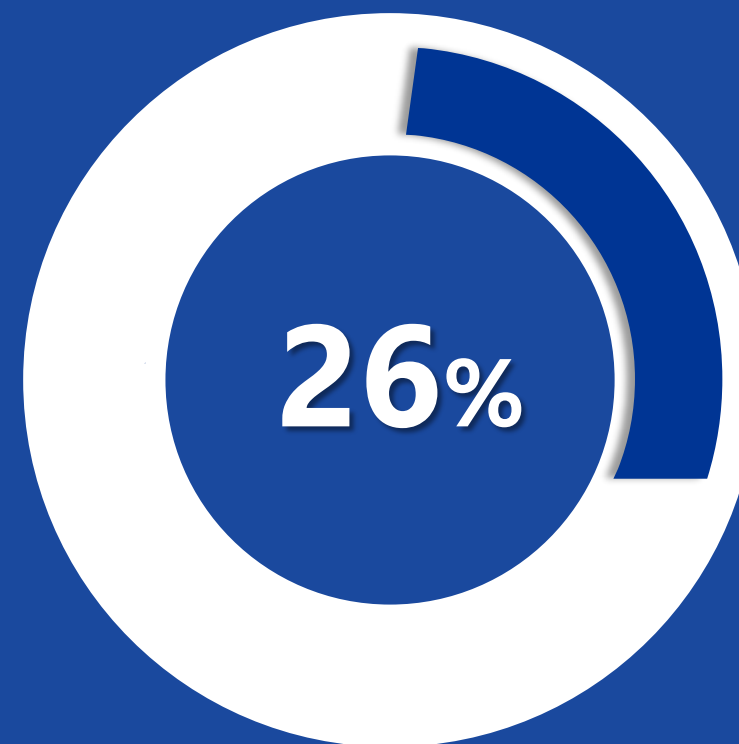
Litoral

Norte

Empreendimento irá reforçar o **Sistema de energia da região da Baixada Santista**

Licença de Instalação da Linha de Transmissão emitida em **Outubro/23**

SE Domênico Rangoni (DRG)



Aluparday
2023

PROJETOS EM IMPLANTAÇÃO

TRANSNORTE ENERGIA (TNE)



TNE | Primeira Torre
Marco Histórico
para a Companhia e
para o País...

...ao conectar o
último Estado
Isolado do Brasil

Projeto **Estratégico para o Desenvolvimento do País**

LT Eng. Lechuga – Equador – Boa Vista CD

 Extensão: **715 km (500 kV)**

 Total de Torres: **1.393**

Linha de Transmissão 500 kV

Trecho Norte
Equador – Boa Vista

Trecho Sul
Lechuga – Equador



Projeto **Estratégico para o Desenvolvimento do País**

Reserva Indígena (Dados Gerais):

Área total: 2.586.000 hectares

População: aprox. 2.400 habitantes

Área afetada: 65 hectares (0,0025% da Área da Reserva)

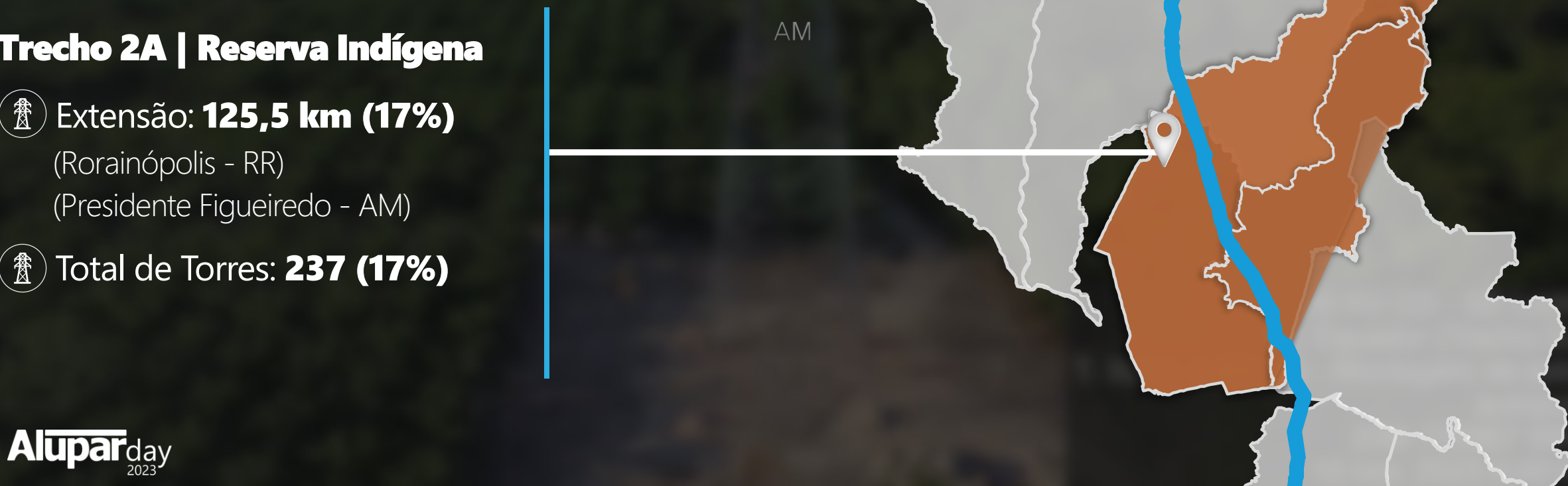
Trecho 2A | Reserva Indígena

 Extensão: **125,5 km (17%)**

(Rorainópolis - RR)

(Presidente Figueiredo - AM)

 Total de Torres: **237 (17%)**



TNE Soluções Permanentes

Trabalho

**Participativo da
Liderança Indígena** na

Definição de:



Programas Socioambientais;



Ações de Mitigação e
Compensação de Impactos;





Locais para Instalação das Torres
de Transmissão.





TNE Soluções Permanentes

Investimentos de
R\$ 190 mm em
**Ações de Mitigação
e Compensação na
Terra Indígena**

Mitigação: R\$ 50 mm

-  Infraestrutura de **Radiofonia e Internet nas aldeias** (Programa de Comunicação Kinja)
-  **Centro de Gestão Ambiental** Kinja (CGAK)
-  Galpão para **Madeiras e Viveiro de Mudas**
-  Execução das ações de **cuidado ambiental** durante as **obras nas terras indígenas**

Compensação: R\$ 140 mm

-  Saúde
-  Educação
-  Proteção Territorial
-  Produção na Terra Indígena

Soluções definidas

Soluções Permanentes



Centro de Gestão Ambiental Kinja (CGAK)



Centro de Gestão Ambiental
KINJAS
20M 775637 9905665
11 set. 2023 1:50:13 PM



Galpão para Madeiras e Viveiro de Mudas



Infraestrutura de Radiofonia
(Programa de Comunicação Kinja)





Centro de Gestão Ambiental
KINJAS
20M 775637 9905665
11 set. 2023 1:50:13 PM

Implementando Soluções Permanentes



Centro de Gestão Ambiental Kinja (CGAK)



Centro de Gestão Ambiental
KINJAS
20M 775637 9905665
11 set. 2023 1:50:13 PM



Galpão para Madeiras e Viveiro de Mudas



Infraestrutura de Radiofonia
(Programa de Comunicação Kinja)





Implementando Soluções Permanentes



Centro de Gestão Ambiental Kinja (CGAK)



Centro de Gestão Ambiental
KINJAS
20M 775637 9905665
11 set. 2023 1:50:13 PM



Galpão para Madeiras e Viveiro de Mudas



Infraestrutura de Radiofonia
(Programa de Comunicação Kinja)





Alupar day
2023

NOVOS NEGÓCIOS BRASIL

José Luiz de Godoy Pereira (CFO e DRI)

R\$93,6 bi

Investimentos em Transmissão até 2032



R\$ 61,4 bi



R\$ 32,2 bi

Plano de Expansão do Sistema de Transmissão (EPE - PDE 2032)

— Mil km

113

179

220

2013

2017

2022

2032

Filosofia de **Contínua Evolução**

Aproveitar
Oportunidades a partir da Expertise em projetos Greenfield

● **Estudos**

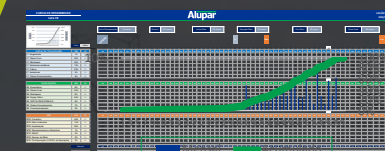
● **CAPEX e Fornecedores**

Eixos:

- Meio Ambiente
- Fundiário
- Engenharia
- Comercial

● **Lições Aprendidas**

● **Viabilidade Econômica**



Lições Aprendidas

Metodologia Ágil para Aumentar a Competitividade

Otimização Custo de Capital



Estruturas eficientes
de captação e
performance das
ações

Tax Shield



Otimização da Estrutura
de Capital e alavancagem
em empresas
operacionais

CAPEX e O&M



Revisão contínua de
premissas visando a
contínua otimização

Performance



Premissas de
antecipação alinhadas
com performance da
companhia

Próximos Leilões 2023 e 2024

002/2023 (dez/23)

QUANTIDADE
DE LOTES

3

CAPEX (R\$)

21,7 bi

RAP (R\$)

3,8 bi

EXTENSÃO

2.452 km

QUANTIDADE
DE ESTADOS

5

001/2024 (mar/24)

QUANTIDADE
DE LOTES

15

CAPEX (R\$)

18,2 bi

RAP (R\$)

3,0 bi

EXTENSÃO

6.475 KM

QUANTIDADE
DE ESTADOS

15

Alupar day
2023

AMÉRICA LATINA

OPORTUNIDADES

Vinícius Andrade (CEO Latam)

Presença na **América Latina**



Presença na América Latina

Receita¹
R\$342 Milhões

Colômbia



RISARALDA
geração de energia



Transmissora Colombiana
de Energia S.A.S. E.S.P.



**TLL – TRANSMISSORA DE
ENERGIA DE LOS LLANOS**

Peru



LA VIRGEN
geração de energia



**TCN – TRANSMISSORA
COSTA NORTE**



SE PIEMENTO



SE MONTE BLANCO



SE EL LAZO



LT 15,7km

Chile



6 Ativos



4 Ativos



2 Ativos



R\$ 213,0 mm



R\$ 129,7 mm

América Latina

Como chegamos até aqui

2005



Decreto de Adjudicação para construção e operação da **Transchile**

2013



Aquisição do Direito de exploração da **PCH Morro Azul**



Aquisição do Direito de exploração da **UHE La Virgen**

2016



Adjudicação da Interconexão Virginia – Nueva Esperanza com 235 km em 500kV (**TCE**)

Conclusão do Desinvestimento na **Transchile (25x EBITDA)**

2023



Leilão: 2 SE's e LT 9km.

Entrada no segmento de Transmissão



Leilão: 3 SE's. + 15,7km em

LT. **Retorno da Alupar ao país**



Leilão: 2 SE's + 200 km em LT.

Consolidação no segmento de Transmissão

Países com Regulação Sólida

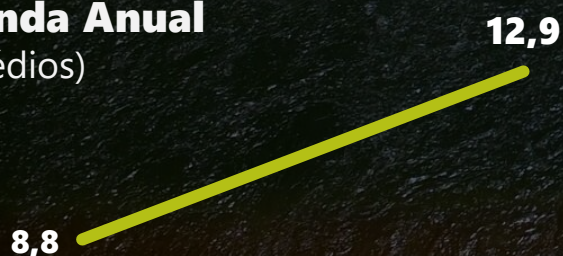
Colômbia

Capacidade Líquida Efetiva

19,9GW (2023)



Demanda Anual (GW médios)



2022

2035

Agente Comprador



Países com Regulação Sólida

Peru

Capacidade Líquida Efetiva

13,1GW (2023)

8%
Eólica + Solar

53%
Térmica

39%
Hídrica

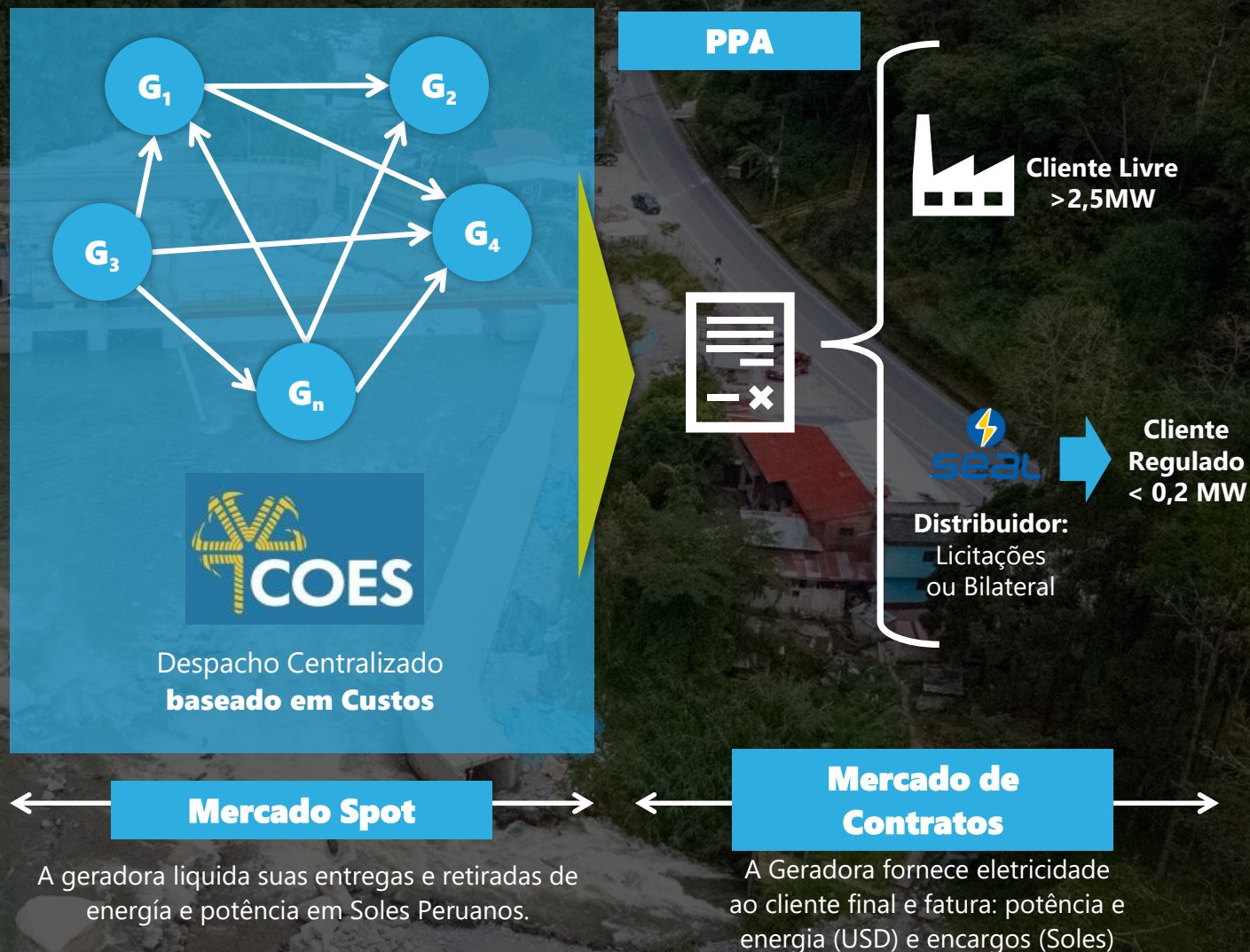
Demanda Anual
(GW médios)

6,4

9,6




2023

2035



Países com Regulação Sólida

Mercado de Transmissão

			
Planejamento de Expansão	Leilões convocados pelo Planejador de Mercado com base no plano de expansão da transmissão formulado pelo MME	Leilões convocados pela Agencia de Inversión com base no plano de expansão da transmissão formulado pelo MME	Leilões convocados pelo Operador base no plano de expansão da transmissão formulado pelo CNE
Prazo Típico de Concessão	Perpétuo: 25 anos garantidos e a partir do 26º ano por regime tarifário	30 anos concessão, relicitação após término do período	Perpétuo: 20 anos garantidos ¹ e a partir do 21 ano por regime tarifário
Receita da Concessão	Moeda: USD (pago em COP) remunerado pelos usuários finais via comercializadoras e centralizado em XM	Moeda: USD (pago em Soles) remunerado pelos usuários finais via geradoras e administrado pelo COES	Moeda: USD (pago em CLP) remunerado pelos usuários finais via geradoras e administrado pelo Coordenador
Excludente de Responsabilidade	Causas: Força Maior ou atraso das autoridades Consequência: Prorrogação da Data de Início de Operação e Recebimento das Receitas	Causas: Força Maior ou atraso das autoridades Consequência: Prorrogação da Data de início de Operação com extensão do prazo de Concessão e sem responsabilização da Companhia	Causas: Força Maior ou atraso das autoridades Consequência: Prorrogação da Data de Início de Operação sem responsabilização da Companhia

Países com Regulação Sólida

Mercado de Transmissão



Peru Ago/23

Entrada da Companhia no segmento de transmissão contribuindo para a transição energética no país.

Piura
Lambayeque



2 Subestações + 1 Ampliação



9,0km em Linhas de Transmissão (220 kV)



Período: 30 Anos após energização

US\$ 38,9 mm

Em Investimentos

US\$ 4,9 mm

Em Receita

Relação RAP/CAPEX: 12,57%

Países com Regulação Sólida

Mercado de Transmissão



Chile Nov/23

Retorno após **uma atuação bem-sucedida da Companhia entre os anos de 2005 e 2016**

Peñaflor



3 Subestações



15,7km em Linhas de Transmissão (110kV)



Período: Perpétuo

US\$ 46,0 mm

Em Investimentos¹

US\$ 5,2 mm

Em Receita

Relação RAP/CAPEX: 13,0%

Países com Regulação Sólida

Mercado de Transmissão

 **Colômbia** Dez/23

Consolidação da Companhia
no Segmento de
Transmissão



2 Subestações



100,0km em Linhas de Transmissão
(230kV)



Período: Perpétuo

Sogamoso

Yopal

US\$ 45,2 mm

Em Investimentos

US\$ 6,2 mm

Em Receita

Relação RAP/CAPEX: 13,67%

Diligência na Prospecção de Novas Oportunidades

US\$2,3 Bilhões

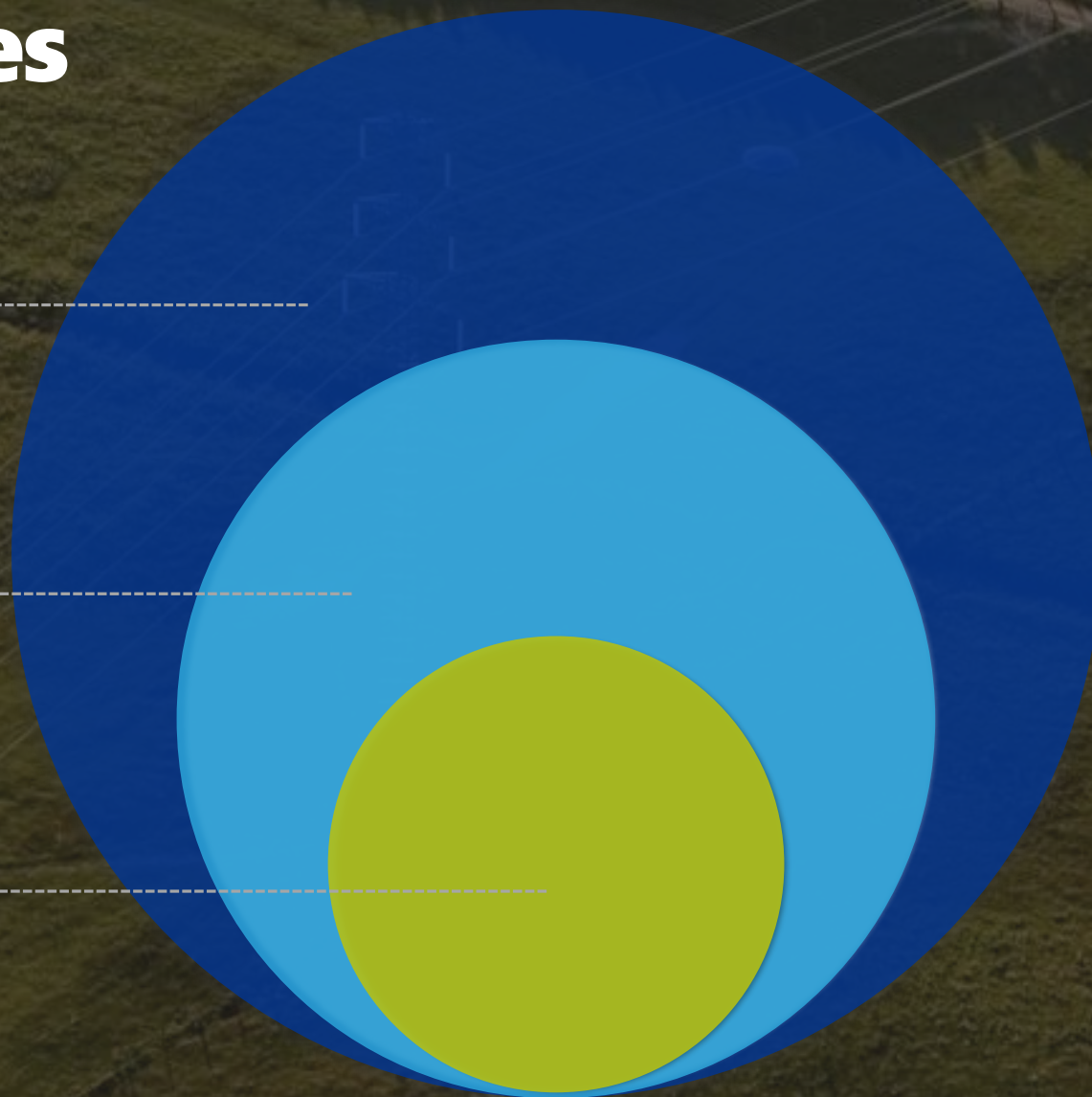
em Oportunidades de Investimentos já mapeadas para 2024 nos 3 países



1.267 km



4.140 MVA



Implantação dos Projetos

Modelo de Execução Alupar



Mão-de-obra

Contratação direta de empresas locais especializadas para **fornecimento e Mão-de-Obra e execução para cada Etapa**



Financiamento

Receitas e CAPEX em dólar **permitem acesso a uma maior gama de opções de funding em diferentes países e condições**



Fornecedores

Ausência de restrições e **fornecimento de Equipamentos de Diferentes Países**



Modelo de Gestão

1. Etapa Pré-constructiva

- Engenharia
- Social / Predial
- Arqueologia
- Ambiental

2. Etapa Constructiva

- Fornecimento/Importação
- Construção

Alupar day
2023

NEGÓCIOS EM ENERGIA

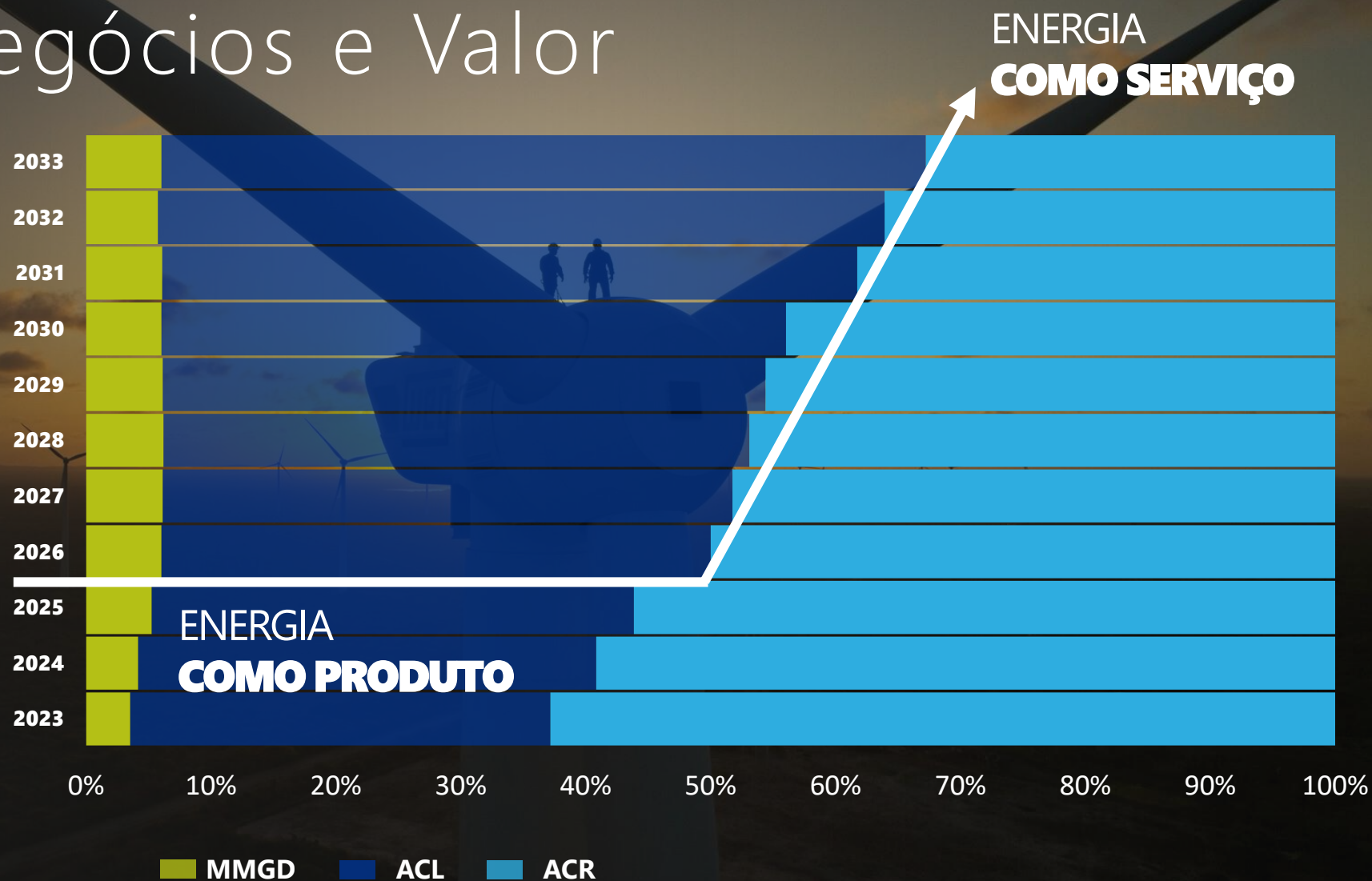
Eduardo Pires (Diretor de Negócios em Energia)

Energia como Serviço

Geração de Negócios e Valor

Crescimento do Mercado Livre de Energia

(Participação por ambiente)



Abertura de Mercado

impulsionada por **Novos Clientes**

Expectativa de Acesso ao Mercado Livre

2024

(Portaria 50/22)



216 mil UCs < 500 kW

(Cat. A - Alta e Média Tensão):

- **40 mil** estão no Mercado Livre (set/2023)
- **10 mil** em migração (jan/2024);
- **93 mil** com MMGD*;
- **73 mil potenciais migrações.**

2026



Empresas e iluminação pública do Grupo B
(baixa tensão)

2028



Todas as unidades do Grupo B (baixa tensão), inclusive **Residenciais e Rurais**

88 Milhões

Novas unidades Consumidoras em 5 anos

Comercializadora

Números e Iniciativas

Autoprodução¹

R\$ **460** Milhões Valor Total do Contrato

18 Anos

Varejo²

R\$ **19** Milhões Receita Contratada



Estruturação da área comercial: contratação de vendedores para **prospecção ativa de clientes** (*Outbound*)



Desenvolvimento de plataforma para prospecção, relacionamento e gestão dos consumidores: **Cliente no centro do negócio**



Criação da nova marca e **identidade visual da Comercializadora**



Time dedicado a criação e descoberta de novas **Oportunidades / Serviços**

An aerial, high-angle photograph of a city at night, showing a dense grid of buildings and streets. The image is dark, with some lights visible on the buildings and streets, creating a textured, urban landscape. The text is overlaid on the left side of the image.

Aluparday
2023

CONSIDERAÇÕES FINAIS

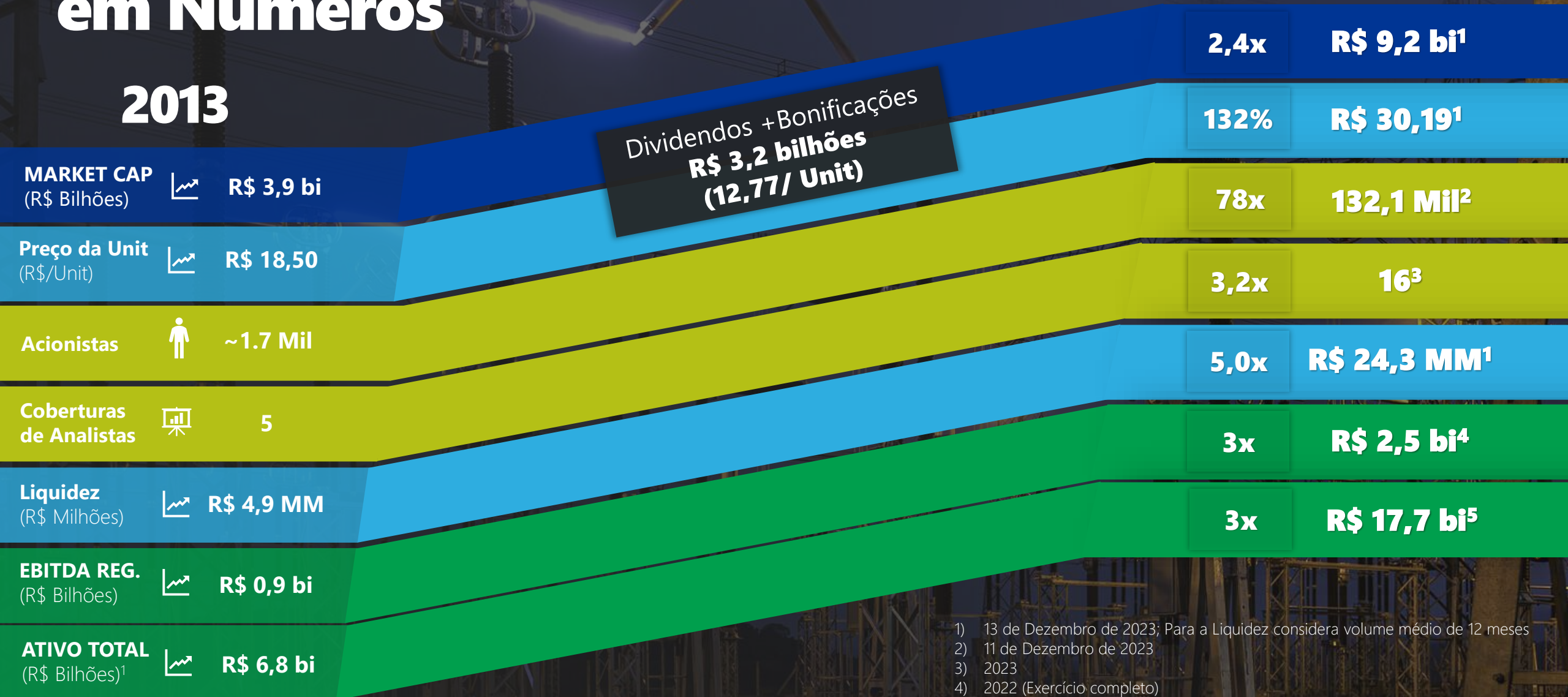
Paulo Godoy (CEO)

Uma Década de Crescimento em Números

2023

2013

Dividendos + Bonificações
R\$ 3,2 bilhões
(12,77 / Unit)



1) 13 de Dezembro de 2023; Para a Liquidez considera volume médio de 12 meses
 2) 11 de Dezembro de 2023
 3) 2023
 4) 2022 (Exercício completo)
 5) 3T23

O que esperar para os próximos **10 Anos**

Portfólio

- ✓ Portfólio Resiliente e **Geração de Caixa previsível;**
- ✓ **Perenidade da Companhia - Manutenção do Portfólio;**
- ✓ **Novas avenidas de crescimento em Negócios em Energia** através de uma plataforma consolidada no mercado.

Oportunidades

Excelência

O que esperar para os próximos
10 Anos

Portfólio

Oportunidades

- ✓ Crescimento a partir de oportunidades nos segmentos de **Transmissão no Brasil**;
- ✓ Prospecção de **projetos com Retornos Atrativos em outros Países**;
- ✓ Novos Negócios no **Mercado Livre de Energia**;
- ✓ Novas fontes de **Energia e Armazenamento**.

Excelência

O que esperar para os próximos
10 Anos

Portfólio

Oportunidades

Excelência

- ✓ Eficiência com a internalização de novas tecnologias na **Gestão da Implantação dos Projetos**;
- ✓ **Manutenção de índices elevados de eficiência operacional**;
- ✓ Gestão ágil de projetos estratégicos com **rápida adaptação às mudanças de mercado**;
- ✓ Compromissos com boas práticas de ESG visando o **crescimento sustentável da Companhia**.

O que esperar para os próximos **10 Anos**



Alupar day
2023

PAINEL

EXECUTIVOS DA ALUPAR