

ALPARGATAS S.A.

Companhia Aberta – Código CVM n.º 10456

CNPJ/MF n.º 61.079.117/0001-05

NIRE 35300025270

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL DOS TITULARES DE DEBÊNTURES DA 2ª SÉRIE DA 2ª (SEGUNDA) EMISSÃO DE DEBÊNTURES SIMPLES, NÃO CONVERSÍVEIS EM AÇÕES, DA ESPÉCIE QUIROGRAFÁRIA, EM ATÉ DUAS SÉRIES, PARA DISTRIBUIÇÃO PÚBLICA COM ESFORÇOS RESTRITOS, DA ALPARGATAS S.A., REALIZADA EM 05 DE SETEMBRO DE 2025.

1. **DATA, HORA E LOCAL**: Realizada em 05 de setembro de 2025, às 14:00 horas, na forma da Resolução CVM n.º 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“Resolução CVM 81”), de forma exclusivamente digital e remota, sendo considerada realizada na sede da ALPARGATAS S.A., sociedade anônima com registro de emissor de valores mobiliários, categoria “A”, perante a Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), com sede na Avenida das Nações Unidas, n.º 14.261, Ala A, 10º andar, Vila Gertrudes, CEP 04794-000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda (“CNPJ/MF”) sob o n.º 61.079.117/0001-05, e na Junta Comercial de São Paulo (“JUCESP”) sob o NIRE n.º 35300025270 (“Emissora”), nos termos do artigo 71, §2º da Resolução CVM 81.

2. **CONVOCAÇÃO**: Convocados os Debenturistas (conforme definido abaixo), por meio de Edital de Convocação publicado nos dias 14, 15, 16, 17 e 18 de agosto de 2025 no jornal “Valor Econômico” (nas páginas E3, E2 e E3, respectivamente), observado o disposto no artigo 124 da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada (“Lei das Sociedades por Ações”) e na Cláusula 9ª do “*Instrumento Particular de Escritura da 2ª (segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em até Duas Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos, da Alpargatas S.A.*” (“Escritura de Emissão”).

3. **QUÓRUM E PRESENÇA**: Presentes nesta Assembleia Geral de Debenturistas (“AGD”) os titulares de debêntures da 2ª Série da 2ª (segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, em até Duas Séries, para Distribuição Pública com Esforços Restritos, da Alpargatas S.A. (“Debenturistas”, “Emissão” e “Debêntures”, respectivamente), representando 100% (cem por cento) das Debêntures em Circulação Segunda Série (conforme definido na Escritura de Emissão), de acordo com a lista de presença anexa a esta ata. Presentes, ainda, o representante da **Pentágono S.A. Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários**, inscrita no CNPJ/MF sob o n.º 17.343.682/0001-38, na qualidade de representante da comunhão dos interesses dos Debenturistas (“Agente Fiduciário”), nos termos do art. 71, §4º, da Lei das Sociedades por Ações e representantes da Emissora, conforme assinaturas constantes ao final desta ata.

4. **MESA**: Presidida pelo Sr. Luiz Fernando Spahn Garcia e secretariada pela Sra. Nayara Lopes Sanches.

5. ORDEM DO DIA: Deliberar sobre:

- (i) Anuência prévia para a redução do capital social da Emissora, no valor de R\$ 850.000.000,00 (oitocentos e cinquenta milhões de reais), sem o cancelamento de ações, mediante a restituição de valores aos seus acionistas, nos termos do artigo 173 da Lei das Sociedades por Ações, de forma que não seja configurada hipótese de Evento de Inadimplemento (conforme definido na Escritura de Emissão) prevista na Cláusula 6.1.2, subitem “(iv)” da Escritura de Emissão;
- (ii) Autorizar a Emissora para que, em conjunto com o Agente Fiduciário, pratique todos os demais atos eventualmente necessários de forma a refletir referida deliberação, de modo que a citada redução de capital possa produzir seus regulares efeitos, na forma da lei.

6. ABERTURA:

Foram eleitos o Presidente e a Secretária da AGD, nos termos da Cláusula 9.7 da Escritura de Emissão, para, dentre outras providências, lavrar a presente ata. Após a eleição, foram abertos os trabalhos da AGD, tendo sido verificados pela Mesa os pressupostos de quórum e de convocação, bem como os instrumentos de mandato dos representantes dos Debenturistas presentes e/ou que apresentaram Instrução de Voto, declarando o Sr. Presidente instalada a presente AGD em primeira convocação, sem objeções tendo em vista a obtenção do quórum de instalação disposto nas Cláusulas 9.8 e 9.8.2 da Escritura de Emissão. Em seguida, foi dispensada, por unanimidade dos Debenturistas presentes, a leitura do Edital de Convocação e demais documentos relacionados à AGD por serem de seu conhecimento.

7. DELIBERAÇÕES:

Examinada e debatida a matéria constante da Ordem do Dia, restou decidido que:

- (i) Os Debenturistas representando 100% (cem por cento) das Debêntures em Circulação Segunda Série, sem manifestação de voto contrário ou abstenção com relação a este item, **aprovaram** a anuência prévia para a redução do capital social da Emissora, no valor de R\$ 850.000.000,00 (oitocentos e cinquenta milhões de reais), sem o cancelamento de ações, mediante a restituição de valores aos seus acionistas, nos termos do artigo 173 da Lei das Sociedades por Ações, de forma que não seja configurada hipótese de Evento de Inadimplemento (conforme definido na Escritura de Emissão) prevista na Cláusula 6.1.2, subitem “(iv)” da Escritura de Emissão.
 - (ii) Os Debenturistas representando 100% (cem por cento) das Debêntures em Circulação Segunda Série, sem manifestação de voto contrário ou abstenção com relação a este item, **aprovaram** autorizar a Emissora para que, em conjunto com o Agente Fiduciário, pratique todos os demais
-

atos eventualmente necessários de forma a refletir referida deliberação, de modo que a citada redução de capital possa produzir seus regulares efeitos, na forma da lei.

A Emissora informa que a presente AGD atendeu a todos os requisitos e orientações de procedimentos para sua realização, conforme determina a Resolução CVM 81. Os termos iniciados em letra maiúscula que não estejam aqui definidos têm os mesmos significados a eles atribuídos na Escritura de Emissão.

Ficam ratificados todos os demais termos e condições da Escritura de Emissão não alterados nos termos desta AGD, bem como todos os demais documentos da Emissão até o integral cumprimento da totalidade das obrigações ali previstas.

8. ENCERRAMENTO: Oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso, não houve qualquer manifestação. Assim sendo, nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a sessão e lavrada a presente ata, que, lida e achada conforme, foi assinada pelo Presidente, pela Secretária, pela Emissora e pelo Agente Fiduciário.

São Paulo, 05 de setembro de 2025.

Luiz Fernando Spahn Garcia
Presidente

Nayara Lopes Sanches
Secretária

Emissora:

ALPARGATAS S.A.

Agente Fiduciário:

PENTÁGONO S.A. DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

Nome: Vinicius Alves de Lima

CPF: 369.903.248-56

Cargo: Procurador

ANEXO

LISTA DE PRESENÇA

OCCAM LIQUIDEZ MASTER FI FINANCEIRO RENDA FIXA CREDITO PRIVADO - RESPONSABILIDADE LIMITADA	46098916000127
OCCAM CREDITO CORPORATIVO 30 MASTER FIF RENDA FIXA CRED PRIV LONGO PRAZO - RESPONSABILIDADE LIMITADA	47586388000118
OCCAM BP PREVIDENCIA FI FINANCEIRO RENDA FIXA CREDITO PRIVADO - RESPONSABILIDADE LIMITADA	47586503000154
OCCAM CREDITO CORPORATIVO INSTITUCIONAL 30 FIF RENDA FIXA CREDITO PRIVADO - RESPONSABILIDADE LIMITADA	52237532000140
OCCAM CDI 30 S FIF RENDA FIXA INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA CREDITO PRIVADO - RESP LIMITADA	60447860000108
OCCAM CREDITO CORPORATIVO 30 FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITORIOS RESPONSABILIDADE LIMITADA	48349509000170
OCCAM BRASILPREV PREVIDENCIA FI FINANCEIRO RENDA FIXA CREDITO PRIVADO - RESPONSABILIDADE LIMITADA	51538282000116

Representados por sua gestora: NOVA OCCAM BRASIL GESTAO DE RECURSOS LTDA., inscrita no CNPJ sob o nº 43.228.545/0001-62, por meio de instrução de voto encaminhada à Emissora e arquivada em sua sede.

LUCCA FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEBENTURES DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	60806210000101
RLRM FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEB DE INFRA RENDA FIXA CREDITO PRIVADO RESP LIMITADA	60510186000150
VIZSLA FIF - FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEB DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	57341650000118
ITAU DEBENTURES INCENTIVADAS IMA B 5 MIX FIF INCENTIVADO EM INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	58277022000183
ITAU GCA DEBENTURES INCENTIVADAS IMAB FIF INCENTIVADO EM INFRA RF CRED PRIV LP RESP LIMITADA	58287952000118
ELITEBSV FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEB DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	61390439000162
ITAU DEBENTURES INCENTIVADAS PRE TARGET 2030 FIF INCENTIVADO EM INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	56093218000192
ITAU DEBENTURES INCENTIVADAS IMA-B II FIF INCENTIVADO EM INFRA RF CREDITO PRIVADO RESP LIMITADA	61854664000102
RETOMADA FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO CREDITO PRIVADO RESPONSABILIDADE LIMITADA	42066404000128
MESSALINA FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEBENTURES DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	60355769000154
ITAU PVT DEBENTURES INCENTIVADAS POS-FIXADO II FIF INCENTIVADO INFRA RF CRED PRIV LP RESP LIMITADA	61791374000167
ARATU FIF FI INCENTIVADO EM DEBENTURES DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	61926290000193
POTATOES FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEBENTURES DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	60627152000140
TITANIUM FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEBENTURES DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	60936335000148
BOLDERBOULDER FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEB DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	60396945000104
ITAU SINFONIA MULTIMERCADO CREDITO PRIVADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESP LIMITADA	42717986000165

TOP RENDA FIXA MIX CRED PRIV LONGO PRAZO FIF RESPONSABILIDADE LIMITADA	1361074000116
ITAU DEBENTURES INCENTIVADAS CDI PVT MIX FIF INCENTIVADO EM INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	58191678000189
FL FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEBENTURES DE INFRAESTRUTURA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	60222497000114
ITAU GCA DEBENTURES INCENTIVADAS CDI FIF INCENTIVADO EM INFRA RF CRED PRIV LP RESP LIMITADA	58277322000162
ITAU CONSULT DEBENTURES INCENTIVADAS IPCA 2035 FIF INCENTIVADO EM INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	60450321000110
ITAU INSTITUCIONAL RENDA FIXA ACTIVE FIX CREDITO PRIVADO MASTER FIF RESPONSABILIDADE LIMITADA	17051205000107
JPN FIF - FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEB DE INFRA RENDA FIXA CREDITO PRIVADO RESP LIMITADA	57190500000150
PINOT FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEB DE INFRA RENDA FIXA CRED PRIV RESP LIMITADA	60740534000186
OURO DE TOLO FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEBENTURES DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	60936771000117
LILI FIF - FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEBENTURES DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	59888220000146
DES AROEIRA INFLACAO FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEB INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	58707733000140
ITAU DEBENTURES INCENTIVADAS PRE TARGET 2029 FIF INCENTIVADO INFRA RENDA FIXA CP RESP LIMITADA	59591104000160
CHATEAUX FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEBENTURES DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	60553394000137
GUAIUBA FIF - FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEBENTURES DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	58416021000172
ITAU DEBENTURES INCENTIVADAS CDI FEEDER I FIF INCENTIVADO EM INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	61651255000109
ITAU DEBENTURES INCENTIVADAS CDI MIX FIF INCENTIVADO EM INFRAESTRUTURA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	58191395000137
MDLT FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEB DE INFRA RENDA FIXA CRED PRIV RESP LIMITADA	60442622000100
ITAU RENDA FIXA CREDITO PRIVADO DIFERENCIADO IQ FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESP LIMITADA	28851713000188
ITAU DEBENTURES INCENTIVADAS CDI VI FIF INCENTIVADO INFRA RF CRED PRIV - RESP LIMITADA	54407534000166
DES AROEIRA POS FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEB DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	58707218000160
ITAU GCA DEBENTURES INCENTIVADAS IMAB 5 FIF INCENTIVADO INFRA RF CRED PRIV LONGO PRAZO RESP LIMITADA	60917687000156
ITAU RENDA FIXA CREDITO PRIVADO DIFERENCIADO II FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESP LIMITADA	21888723000149
LM2 FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEBENTURES DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	60276261000160
POLO ADVANCED FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEB DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	61107833000140
TCL INFRA JURO REAL FIF FI INCENTIVADO EM DEBENTURES DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	60938351000170
COCOA FIF - FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEBENTURES DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	59452806000163
ITAU SELECAO VENUS FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEB DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	60061182000132
ITAU RENDA FIXA CREDITO PRIVADO DIFERENCIADO FIF RESP LIMITADA	10264255000115
ANJO FIF FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEBENTURES DE INFRA RENDA FIXA CRED PRIV RESP LIMITADA	58703709000133
ITAU DEBENTURES INCENTIVADAS IMA B 5 PVT MIX FIF INCENTIVADO EM INFRA RF CRED PRIV	58193485000167

RESP LIMITADA

ITAU DEBENTURES INCENTIVADAS PRE TARGET 2029 II FIF EM INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	60450312000129
ITAU RENDA FIXA CRED PRIV MASTER ACTIVE FIX FIF RESPONSABILIDADE LIMITADA	6066907000130
ITAU S DEBENTURES INCENTIVADAS CDI FIF INCENTIVADO EM INFRA RENDA FIXA CREDITO PRIVADO RESP LIMITADA	59245392000100
AGEPA FIF - FUNDO INCENTIVADO EM INVESTIMENTO EM DEBENTURES DE INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	58140821000103
ITAU SINFONIA ALL FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO CRED PRIV - RESP LIMITADA	54227728000180
ITAU DEBENTURES INCENTIVADAS POS-FIXADO II FIF INCENTIVADO EM INFRA RF CRED PRIV RESP LIMITADA	61791538000156
SPECIAL RENDA FIXA REFERENCIADO DI FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA	1597187000115
RT ENDURANCE FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO CREDITO PRIVADO RESP LIMITADA	10264179000148

Representados por seu gestor: ITAU UNIBANCO ASSET MANAGEMENT LTDA., inscrito no CNPJ sob o nº 40.430.971/0001-96, por meio de seu procurador Hugo Henrique Rodrigues Portugal, inscrito no CPF sob o nº 143.954.356-96.