

ALPARGATAS S.A.
Companhia Aberta – Código CVM nº 10456
CNPJ/MF nº 61.079.117/0001-05
NIRE nº 35300025270

ATA SUMÁRIA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
REALIZADA EM 19 DE MAIO DE 2025

DATA, HORA E LOCAL: em 19 de maio de 2025, às 10:00 horas, de forma exclusivamente digital, considerada realizada na sede social da Alpargatas S.A. (“Companhia”), na Av. das Nações Unidas, nº 14.261, 10º andar, São Paulo, SP, nos termos do artigo 5º, §3º, da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 81, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“Resolução CVM 81/22”).

MESA: André Corrêa Natal (Presidente) e Adalberto Fernandes Granjo (Secretário).

PUBLICAÇÕES E CONVOCAÇÃO: (i) Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2024: (a) publicados no dia 25/02/2025 no jornal “Valor Econômico”; e (b) disponibilizados em 21/02/2025 nos *websites* da CVM, da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) e da Companhia, bem como em sua sede social, nos termos da legislação aplicável; (ii) Edital de Convocação: (a) publicado em 17, 18 e 23 de abril de 2025 no jornal “Valor Econômico”; e (b) disponibilizado em 16/04/2025 nos *websites* da CVM, da B3 e da Companhia; e (iii) adicionalmente, as orientações relativas à realização desta Assembleia de forma exclusivamente digital constaram do Manual da Administração divulgado pela Companhia em 16/04/2025.

PRESENÇA: Compareceram à presente Assembleia Geral Ordinária (“AGO”), em primeira convocação, acionistas representando 97,08% das ações ordinárias, 61,47% das ações preferenciais e 79,31% do capital social total, conforme se verifica: (i) pelo registro de presença provido pela Plataforma Digital disponibilizada pela Companhia, nos termos da Resolução CVM 81/22; e (ii) pelo mapa de votação à distância elaborado com base nos boletins de voto à distância válidos recebidos por meio do agente de custódia, da central depositária, do agente escriturador das ações de emissão da Companhia e diretamente pela Companhia, nos termos da Resolução CVM 81/22. Foi verificado, portanto, quórum para instalação da AGO. Presentes também o Sr. Marcelo Orlando, representante da PriceWaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda., e o Sr. Ricardo Baldin, coordenador do Comitê de Auditoria da Companhia.

INSTALAÇÃO: verificado o quórum legal, o Sr. Presidente declarou instalada a assembleia.

ORDEM DO DIA: (1) Tomar as contas dos administradores, apreciar, discutir e votar o Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e Parecer do Comitê de Auditoria, referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2024; (2) Aprovar as propostas de orçamento de capital para o ano de 2025 e da destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31/12/2024, bem como a distribuição de resultados mediante pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio; (3) Fixar o número de membros do Conselho de Administração; (4) Deliberar acerca da independência de candidatos para os cargos de membros independentes do Conselho de Administração; (5) Eleger os membros do Conselho de Administração para o mandato de 1 (um) ano; e (6) Fixar o montante global anual da remuneração dos Administradores.

LEITURA DE DOCUMENTOS, RECEBIMENTO DE VOTOS E LAVRATURA DA ATA: (I) a leitura dos documentos relacionados às matérias a serem deliberadas nesta Assembleia Geral Ordinária foi dispensada; (II) foi autorizada a lavratura desta ata na forma de sumário e a sua publicação com omissão das assinaturas da totalidade dos acionistas, nos termos do Art. 130 §1º e §2º, da Lei das S.A.; (III) foi dispensada a leitura do Mapa Sintético de Votação Consolidado dos votos proferidos por meio de Boletins de Voto a Distância, divulgado ao Mercado em 17/05/2025 e colocado à disposição dos acionistas para consulta; e (IV) os acionistas que participaram da assembleia por meio da plataforma digital, bem como por meio do Boletim de Voto à Distância, serão considerados presentes à assembleia e assinantes da respectiva Ata, nos termos do Art. 47, inciso III e §1º da Resolução CVM 81/22.

Registra-se que, antes do início dos trabalhos, foram esclarecidos aos acionistas todos os procedimentos pertinentes para a realização da assembleia, executada de forma exclusivamente digital.

DELIBERAÇÕES TOMADAS:

1. Aprovar, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, sem reservas e consignando-se as abstenções aplicáveis, o Relatório Anual da Administração e as Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e do Parecer do Comitê de Auditoria, relativos ao exercício encerrado em 31/12/2024.

2. Aprovar, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, sem reservas, o Orçamento de Capital para o exercício de 2025, no montante de R\$ 220.607.304,82 (duzentos e vinte milhões, seiscentos e sete mil, trezentos e quatro reais e oitenta e dois centavos), dos quais: (i) R\$ 143.166.482,28 (cento e quarenta e três milhões, cento e sessenta e seis mil, quatrocentos e oitenta e dois reais e vinte e oito centavos) direcionados a projetos ligados à sustentação da operação; (ii) R\$ 28.440.095,85 (vinte e oito milhões, quatrocentos e quarenta mil, noventa e cinco reais e oitenta e cinco centavos) destinados a projetos que visam à redução de custos e ganho de eficiência; e (iii) R\$ 49.000.726,69 (quarenta e nove milhões, setecentos e vinte e seis reais e sessenta e nove centavos) referentes a projetos com foco no crescimento da Companhia.

2.1. Aprovar, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, sem reservas, a seguinte destinação do lucro líquido do exercício findo em 31/12/2024, no valor total de R\$ 107.978.542,45 (cento e sete milhões, novecentos e setenta e oito mil, quinhentos e quarenta e dois reais e quarenta e cinco centavos):

- i. Constituição de Reserva de Incentivos Fiscais, nos termos do art. 195-A da Lei das S.A., no montante de R\$ 35.641.626,86 (trinta e cinco milhões, seiscentos e quarenta e um mil, seiscentos e vinte e seis reais e oitenta e seis centavos);
- ii. Constituição de Reserva Legal, nos termos do art. 193 da Lei das S.A., no montante de R\$ 3.616.845,78 (três milhões, seiscentos e dezesseis mil, oitocentos e quarenta e cinco reais e setenta e oito centavos).
- iii. Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio, nos seguintes montantes:
 - a. a título de dividendos, o valor de R\$ 17.180.017,45 (dezessete milhões, cento e oitenta mil, dezessete reais e quarenta e cinco centavos), correspondente ao valor de R\$ 0,02418236607 por ação ordinária e R\$ 0,02660060267 por ação preferencial (excluídas as ações em tesouraria); e

- b. a título de juros sobre o capital próprio, o valor bruto de R\$ 51.542.903,01 (cinquenta e um milhões, quinhentos e quarenta e dois mil, novecentos e três reais e um centavo), correspondente ao valor bruto de R\$ 0,07255111074 por ação ordinária e R\$ 0,07980622181 por ação preferencial (excluídas as ações em tesouraria).

Conforme informado por meio dos Avisos aos Acionistas divulgados pela Companhia em 24 de fevereiro de 2025 (republicado em 25 de fevereiro de 2025, 26 de fevereiro de 2025 e 7 de março de 2025 com ajustes) e 16 de abril de 2025, os dividendos e juros sobre o capital próprio acima declarados serão pagos aos acionistas em 20 de maio de 2025, mediante depósito em conta corrente. Farão *jus* aos dividendos e juros sobre capital próprio acima citados os acionistas detentores de ações da Companhia em 27 de fevereiro de 2025. Dessa forma, a partir de 28 de fevereiro de 2025 (inclusive), as ações da Companhia passaram a ser negociadas “*ex-dividendos e JCP*”.

3. Não tendo sido solicitada a adoção do processo de voto múltiplo nesta Assembleia, a eleição dos membros do Conselho de Administração foi realizada pelo sistema de votação majoritária. Foi aprovado, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, sem reservas, que o Conselho de Administração seja composto por 8 (oito) membros efetivos.

4. Consigna-se que houve solicitação de votação em separado por acionistas preferencialistas e ordinaristas. Contudo, tais acionistas não atingiram o quórum exigido nos termos dos incisos I e II do §4º e §5º do Art. 141, da Lei das S.A., razão pela qual não foi instaurado o processo de eleição em separado de membros do Conselho de Administração.

5. Aprovar, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, sem reservas, a caracterização de independência de Marcelo Pereira Lopes de Medeiros e Stacey Kirkpatrick Brown, candidatos a membros independentes do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do Art. 7º do Anexo K à Resolução da CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada (“Resolução CVM 80/22”).

6. Aprovar, conforme mapa de votação publicado pela Companhia, a eleição dos seguintes membros efetivos do Conselho de Administração da Companhia: (i) Sr. ALFREDO EGYDIO SETUBAL, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 6.045.777-6 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 014.414.218-07, domiciliado em São Paulo (SP), na Avenida Paulista, nº 1938, 5º andar; (ii) Sr. JOÃO MOREIRA SALLES, brasileiro, casado, economista, portador da cédula de identidade RG nº 33.180.899-7 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 295.520.008-58, domiciliado em São Paulo (SP), na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.440, 16º andar; (iii) Sr. PEDRO MOREIRA SALLES, brasileiro, casado, banqueiro, portador da cédula de identidade RG nº 19.979.952-0 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 551.222.567-72, domiciliado em São Paulo (SP), na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.440, 16º Andar; (iv) Sr. RODOLFO VILLELA MARINO, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 15.111.116-9 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob nº 271.943.018-81, domiciliado em São Paulo (SP), na Avenida Paulista, nº 1938, 5º andar; (v) Sr. LUIZ FERNANDO ZIEGLER DE SAINT EDMOND, brasileiro, casado, engenheiro, portador da cédula de identidade RG nº 05.587.815-1, inscrito no CPF/MF sob nº 010.537.007-09, domiciliado em 9349 Collins Ave – Apt. 401 Surfside, FL 33154 USA; (vi) Sr. SILVIO TINI DE ARAÚJO, brasileiro, divorciado, empresário, portador da Cédula de Identidade RG n.º 3.482.808 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob n.º 064.065.488-68, domiciliado em São Paulo (SP), na Praça General Gentil Falcão, nº 108, 12º andar; e, como membros independentes; (vii) Sr. MARCELO PEREIRA LOPES DE MEDEIROS, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 5.347.941-5 SSP/SP, inscrito no CPF/MF

sob nº 022.725.508-94, domiciliado em São Paulo (SP), na Rua Amauri, nº 255, 7º Andar; e (viii) a Sra. STACEY KIRKPATRICK BROWN, americana, B.A., passaporte n.º A43713933 emitido pelos Estados Unidos da América, domiciliada em 211 Via Ravenna, Newport Beach, CA, 92663, USA. Os membros do Conselho de Administração da Companhia ora eleitos terão mandato unificado de 1 (um) ano.

6.1. Fica registrado que os membros do Conselho de Administração ora eleitos atendem às condições de elegibilidade previstas nos Arts. 146 e 147 da Lei das S.A e no Art. 3º do Anexo K à Resolução CVM 80/22, e tomarão posse mediante: (i) a assinatura do termo de posse, de acordo com o Art. 149 da Lei das S.A; (ii) a entrega da declaração de desimpedimento, para fins do Art. 147 da Lei das S.A. e do Art. 2º do Anexo K à Resolução CVM 80/22; (iii) a entrega da declaração dos valores mobiliários por eles eventualmente detidos de emissão da Companhia e de suas sociedades controladas ou do mesmo grupo, nos termos do Art. 157 da Lei das S.A; (iv) sua total e irrestrita concordância com todos os termos e condições do Estatuto Social da Companhia; (v) a assinatura do Termo de Anuência dos Administradores aludido no Regulamento no Nível 1 da B3; e (vi) no caso dos conselheiros residentes no exterior, à constituição de representante residente no País, nos termos do Art. 146 §2º, da Lei das S.A.

7. Aprovar, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente ata, sem reservas, a fixação da remuneração global anual dos administradores da Companhia (Diretoria Estatutária, Comitês e Conselho de Administração) para o exercício social de 2025 (janeiro a dezembro de 2025), no montante máximo de até R\$ 38.653.791,98 (trinta e oito milhões, seiscentos e cinquenta e três mil, setecentos e noventa e um reais e noventa e oito centavos), nos termos do art. 152 da Lei das S.A.

8. Registra-se que houve pedido de instalação do Conselho Fiscal por acionistas titulares de ações representativas de 0,73% das ações preferenciais e ordinárias da Companhia (desconsideradas as ações mantidas em tesouraria), que não foi instalado uma vez que o quórum mínimo previsto nos termos do Art. 161 §2º, da Lei das S.A e da Resolução da CVM nº 70, de 22 de março de 2022, conforme alterada, não foi atingido.

ENCERRAMENTO: nada mais havendo a tratar e ninguém desejando manifestar-se, encerraram-se os trabalhos, lavrou-se esta ata, a qual foi assinada pelos membros da Mesa.

ACIONISTAS PRESENTES POR MEIO DIGITAL:

Representados por Barbara Silveira Dafferner:
BONSUCEX HOLDING S.A, SILVIO TINI DE ARAÚJO

Representados por Karina Francisca de Andrade:
IT NOW IGCT FUNDO DE INDICE, ITAÚ GOVERNANÇA CORPORATIVA AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO SUSTENTÁVEL, IT NOW SMALL CAPS FUNDO DE INDICE

ACIONISTAS PRESENTES POR MEIO DE VOTO A DISTÂNCIA: 3 ILHAS MASTER FIF EM AÇÕES RL, DYNAMO BRASIL IX LLC, DYNAMO BRASIL VIII LLC, ASCESE FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, DYNAMO BRASIL I LLC, DYNAMO COUGAR MASTER FIA, CAMBUHY ALPA HOLDING LTDA., ITAÚSA S.A., DYNAMO BRASIL V LLC, DYNAMO BRASIL III LLC, DYNAMO BRASIL VI LLC, DYNAMO BRASIL XV LP, ALPA FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES, ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT F, ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND, PARAMETRIC EMERGING MARKETS FUND,

THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA, AMARILDO MARQUES DE SOUZA, THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA, MERCER QIF FUND PLC, MILTON MENDES DA SILVA, VANGUARD ESG INTERNATIONAL, VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T, ALASKA PERMANENT FUND, EDIRENIO ALTINO MACHADO JUNIOR, BLACKROCK LATIN AMERICAN INVESTMENT TRUST PLC, FABIO LUIZ FERRAZ MING, EATON VANCE TR CO CO TR FD - PA STR EM MKTS EQ COM TR FD, JOSE CARLOS FELIX DOS SANTOS FILHO, STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO, THRIFT SAVINGS PLAN, ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY, FORD MOTOR COMPANY OF CANADA, L PENSION TRUST, CLISTENES HENRIQUE DA SILVA, STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL, PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, SPDR SP EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF, CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM, SERGIO DE LIMA DANTAS, KLEBER DUARTE FRANDOLOSO, MARCOS BATISTA DE MORAIS, ISHARES CORE MSCI TOTAL INTERNATIONAL STOCK ETF, WENDSON AQUINO SILVA, ROBERTO BAVARESCO, ST STR MSCI ACWI EX USA IMI SCREENED NON-LENDING COMM TR FD, DIMENSIONAL EMERGING CORE EQUITY MARKET ETF OF DIM, GUY CLIFTON HALLIDAY, JOSE ROBERTO MARIANO, LEGAL & GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PLANS, WILSON JOSE SCHIAVINATO, ELINALDO VIEIRA DOS SANTOS, NORTHERN TRUST COLLECTIVE EAFE SMALL CAP INDEX FUND-NON LEND, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF, HUSSEIN RASSOUL SALEM, STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS, VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF, POLICE AND FIREMEN'S RETIREMENT SYSTEM OF NEW JERS, VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER, SSGATC I. F. F. T. E. R. P. S. S. M. E. M. S. C. I. S. L. F., BLACKROCK EMERGING MARKETS EX-CHINA FUND OF BLACKROCK FUNDS, COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS, ANDERSON DANTAS DUQUE DE LIMA, IRAPUAN FRANCO DE MENDONCA, THIAGO VALENTIM PIXITORI CARDOSO, EURIZON CAPITAL S.A., ANDERSON DE LIMA FRANCISCO, MARIA GISELE GONCALVES, RENATO LEVY BALBE, ROGERIO RESSIO, DANIEL ARAUJO LUZ HOMEM DE SIQUEIRA, MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2, VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX F, ANA KARINA SAMPAIO OCTAVIANO FALCAO DE GODOY, MARCELO VEIGA RODRIGUES, VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, DANIEL PEREIRA COELHO, FERNANDO AFONSO DO CARMO, ELIENAI CARVALHO, VANECK VECTORS BRAZIL SMALL-CAP ETF, THRIFT SAVINGS PLAN, THE BANK OF NEW YORK MELLON EMP BEN COLLECTIVE INVEST FD PLA, BESTINVER SICAV - BESTINVER LATIN AMERICA, BLACKROCK GLOBAL FUNDS, ARROWSTREET (CANADA) ACWI MINIMUM VOLATILITY ALPHA EXTENSION, LEANDRO PINTO DA SILVA, MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA IMI INDEX FUND, EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND B, KENNETH MACDONALD COCKING II, VALTER SOUZA DE CARVALHO, SIDNEY RIUDY NAKANISHI, ARROWSTREET CAPITAL ESG GLOBAL EQUITY LONG/SHORT F, EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU, AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE EME, BNYM MELLON CF SL ACWI EX-U.S. IMI FUND, RICARDO BIER TROGLIO, IGOR RAMOS DE OLIVEIRA, EDUARDO ROGERIO DE FARIA, LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MNG LTD, EMERGING MARKETS SMALL CAPIT EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND, ARROWSTREET (CANADA) ACWI MINIMUM VOLATILITY ALPHA EXTENSION, NTGI-QM COMMON DAC WORLD EX-US INVESTABLE MIF - LENDING, MARCELO DE ALMEIDA BESSA, MARCIO MASSAO SASAKI, UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS, SILVANIA MARIA SEVERINO, STICHTING PGGM DEPOSITARY, SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC, ST ST MSCI EMERGING MKT SMALL CI NON LENDING COMMON TRT FUND, ARROWSTREET CAPITAL NEWBURY FUND LIMITED, VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL

STOCK M. INDEX TRUST II, VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F, CITY OF NEW YORK GROUP TRUST, IBM 401 (K) PLUS PLAN, JOSUE TINEO, EURIZON CAPITAL SGR S.P.A, EDSON ROBERTO BUENO, ROGERIO FACHETTI DOS SANTOS, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF, ADRIANO CELIO MAGALHAES SAMPAIO, ILAN SZKURNIK, FRANCISCO BRAZ IGUTI, ANDRE LUIZ ANDRADE DE FREITAS, CCL Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND, ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY, ARROWSTREET ACWI ALPHA EXTENSION FUND III (CAYMAN), SILVIO LUIS NOGUEIRA, CARLOS CESAR CLAUDINO DE ARAUJO, SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SP, THE UNITED NATIONS JOINTS STAFF PENSION FUND, EURIZON EMERGING LEADERS ESG 50 - LUGLIO 2026, CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC, ROBSON PAULO DOS SANTOS RODRIGUES, INTERNATIONAL MONETARY FUND, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, OPTIMIX WHOLESALE GLO SMALLER COMP SHARE TRUST, ISHARES MSCI EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF, MIGUEL ANTONIO MARCON, CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, SERGIO RICARDO DE JESUS TAVARES, ALEXANDRO ALEXANDRINO COSTA DOS SANTOS, TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS, EURIZON EMERGING LEADERS ESG 50 - SETTEMBRE 2026, EURIZON EMERGING LEADERS ESG 50 - NOVEMBRE 2026, ELDER SANTOS NAZARETH, ARROWSTREET (DELAWARE) L/S FUND L.P., JAMUR GERLOFF, SERGIO GERALDO LOPES, HSBC ETFS PLC H MSCI E M S C ESG U ETF BC BNP PARIBAS BR SA, CARLOS KOTVAN, EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND, JUSCELIO GARCIA DE OLIVEIRA, CARLOS FONSECA AVILA, ISHARES MSCI BRAZIL SMALL CAP ETF, ANDRE MARINO KULLER, MIGUEL HLEBCZUK JUNIOR, LENIO MERCES SAMPAIO, EURIZON EMERGING LEADERS ESG 50 - GENNAIO 2027, STATE OF CONNECTICUT ACTING T. ITS TREASURER.

São Paulo, 19 de maio de 2025.

André Corrêa Natal

Presidente da Mesa

Adalberto Fernandes Granjo

Secretário

ALPARGATAS S.A.
Companhia Aberta – Código CVM nº 10456
CNPJ/MF nº 61.079.117/0001-05
NIRE nº 35300025270

ATA SUMÁRIA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA
REALIZADA EM 19 DE MAIO DE 2025

Anexo I – Mapa de Votação Final

(Restante da página intencionalmente deixado em branco)



AGO

Mapa Final de Votação Consolidado

19 de maio de 2025

Relações com Investidores

<https://ri.alpargatas.com.br/>

ri@alpargas.com

AV DAS NACOES UNIDAS, N14261, CONJ 1001A - ALA A1

Mapa Final de Votação Consolidado
ALPARGATAS S.A. - 61.079.117/0001-05
ALPARGATAS - Assembleia Geral Ordinária
19/05/2025 10:00

1. Tomar as contas dos administradores, apreciar, discutir e votar o Relatório da Administração e Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e Parecer do Comitê de Auditoria, referentes ao exercício social encerrado em 31/12/2024.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
329.607.944	310.702.991	0	18.904.953

2. Aprovar as propostas de orçamento de capital para o ano de 2025 e da destinação do lucro líquido do exercício social encerrado em 31/12/2024, bem como a distribuição de resultados mediante pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
329.607.944	329.607.420	100	424

3. Fixar o número de membros do Conselho de Administração, conforme Proposta da Administração.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
329.607.944	329.607.508	12	424

4. Deliberar acerca da independência de candidatos para os cargos de membros independentes do Conselho de Administração, conforme Proposta da Administração.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
329.607.944	329.607.508	12	424

5. Indicação de todos os nomes que compõem a chapa - Chapa Única

Chapa Única:
Alfredo Egydio Setubal
João Moreira Salles
Pedro Moreira Salles
Rodolfo Villela Marino
Luiz Fernando Ziegler de Saint Edmond
Marcelo Pereira Lopes de Medeiros
Stacey Kirkpatrick Brown
Silvio Tini de Araújo

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
329.607.944	329.607.508	12	424

6. Fixar o montante global anual da remuneração dos Administradores, conforme Proposta da Administração.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
329.607.944	329.607.269	239	436