

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/07/2025 à 31/03/2026	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/07/2024 à 31/03/2025	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/07/2025 à 31/03/2026	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/07/2024 à 31/03/2025	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	22
--------------------	----

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	56
---	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	58
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	59
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	60
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	102.683.444
Preferenciais	0
Total	102.683.444
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 30/06/2025
1	Ativo Total	3.347.299	3.419.400
1.01	Ativo Circulante	613.178	646.244
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	23.093	30.400
1.01.02	Aplicações Financeiras	3.443	0
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	3.443	0
1.01.02.01.03	Títulos e Valores Mobiliários	3.443	0
1.01.03	Contas a Receber	121.747	217.871
1.01.03.01	Clientes	108.863	117.748
1.01.03.01.01	Contas a receber e créditos diversos	108.863	117.748
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	12.884	100.123
1.01.03.02.01	Transações com Partes Relacionadas	12.884	100.123
1.01.04	Estoques	199.890	240.777
1.01.05	Ativos Biológicos	206.790	127.587
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	58.215	29.609
1.01.08.03	Outros	58.215	29.609
1.01.08.03.01	Operações com Derivativos	58.215	29.609
1.02	Ativo Não Circulante	2.734.121	2.773.156
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	587.741	529.199
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	8.400	0
1.02.01.03.01	Títulos e Valores Mobiliários restritos	8.400	0
1.02.01.04	Contas a Receber	57.498	49.214
1.02.01.04.03	Contas a receber e créditos diversos	57.498	49.214
1.02.01.06	Ativos Biológicos	12.455	32.345
1.02.01.07	Tributos Diferidos	174.990	122.480
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	334.398	325.160
1.02.01.10.03	Operações com derivativos	8.547	10.973
1.02.01.10.04	Propriedades para investimento	321.788	310.541
1.02.01.10.05	Transações com partes relacionadas	4.063	3.646
1.02.02	Investimentos	1.749.807	1.820.066
1.02.03	Imobilizado	391.400	418.844
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	124.845	115.624
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	266.555	303.220
1.02.04	Intangível	5.173	5.047

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 30/06/2025
2	Passivo Total	3.347.299	3.419.400
2.01	Passivo Circulante	462.208	405.002
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	12.988	16.101
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	12.988	16.101
2.01.02	Fornecedores	97.205	104.626
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	97.205	104.626
2.01.02.01.01	Fornecedores e outras obrigações	91.428	98.849
2.01.02.01.02	Aquisições a pagar	5.777	5.777
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	315.910	268.873
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	174.656	154.532
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	141.254	114.341
2.01.04.03.01	Arrendamentos a pagar	141.254	114.341
2.01.05	Outras Obrigações	36.105	15.402
2.01.05.02	Outros	36.105	15.402
2.01.05.02.04	Operações com derivativos	36.105	15.402
2.02	Passivo Não Circulante	844.038	836.670
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	797.080	796.736
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	507.975	502.165
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	289.105	294.571
2.02.02	Outras Obrigações	46.958	39.934
2.02.02.02	Outros	46.958	39.934
2.02.02.02.03	Operações com derivativos	17.918	16.073
2.02.02.02.04	Provisão para demandas judiciais	2.004	772
2.02.02.02.05	Aquisições a pagar	17.363	17.363
2.02.02.02.06	Transações com Partes Relacionadas	2.541	3.450
2.02.02.02.07	Perdas com investimento	7.132	2.276
2.03	Patrimônio Líquido	2.041.053	2.177.728
2.03.01	Capital Social Realizado	1.576.645	1.576.645
2.03.01.01	Gastos com emissão de ações	-11.343	-11.343
2.03.01.02	Capital Social	1.587.988	1.587.988
2.03.02	Reservas de Capital	-51.091	-51.841
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.648	-43.648
2.03.02.07	Reservas de Capital	-7.443	-8.193
2.03.04	Reservas de Lucros	499.780	542.000
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	42.220
2.03.04.10	Reserva de Lucros	499.780	499.780
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-76.066	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	91.785	110.924

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 31/03/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	115.948	395.933	177.388	454.152
3.01.01	Receita Líquida	112.788	401.356	140.240	398.608
3.01.02	Movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas	3.552	-5.374	37.393	57.665
3.01.03	Reversão de provisão (provisão) do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida	-392	-49	-245	-2.121
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-114.805	-394.818	-140.135	-383.847
3.03	Resultado Bruto	1.143	1.115	37.253	70.305
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	3.105	-46.407	-48.512	74.495
3.04.01	Despesas com Vendas	-12.833	-37.043	-13.433	-31.046
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-13.717	-37.979	-12.170	-39.842
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-2.674	-5.892	941	-5.191
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	32.329	34.507	-23.850	150.574
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	4.248	-45.292	-11.259	144.800
3.06	Resultado Financeiro	-39.560	-83.284	22.763	-101.025
3.06.01	Receitas Financeiras	42.886	124.864	26.137	129.481
3.06.02	Despesas Financeiras	-82.446	-208.148	-3.374	-230.506
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-35.312	-128.576	11.504	43.775
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	21.010	52.510	-12.597	32.963
3.08.02	Diferido	21.010	52.510	-12.597	32.963
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-14.302	-76.066	-1.093	76.738
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-14.302	-76.066	-1.093	76.738
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,1436	-0,7636	0,0581	0,7703
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,1436	-0,7636	0,059	0,7672

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 31/03/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	-14.302	-76.066	-1.093	76.738
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-23.038	-19.139	-32.168	13.250
4.02.01	Efeito na conversão de investimentos no exterior	-23.038	-19.139	-32.168	13.250
4.03	Resultado Abrangente do Período	-37.340	-95.205	-33.261	89.988

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	61.675	-108.144
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-34.984	-35.789
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-76.066	76.738
6.01.01.02	Depreciação e amortização	31.331	39.216
6.01.01.04	Valor residual de ativo imobilizado e intangível alienados	2.709	440
6.01.01.05	Baixas de propriedades para investimento	2.195	1.225
6.01.01.06	Equivalência patrimonial	-34.507	-150.574
6.01.01.07	Ganho não realizado com derivativos, líquidos	-4.152	268
6.01.01.08	Rendimentos de aplicações financeiras, variação cambial e monetária e demais encargos financeiros	88.705	83.308
6.01.01.09	Variação no valor justo do contas a receber pela venda de fazendas, máquinas e leasing financeiro	0	826
6.01.01.10	Plano de incentivo baseado em ações – ILPA	750	1.350
6.01.01.11	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-52.510	-32.963
6.01.01.12	Valor justo dos ativos biológicos e dos produtos agrícolas não realizados	5.374	-57.665
6.01.01.13	Provisão (reversão) do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida	49	2.121
6.01.01.15	Provisão para demandas judiciais	1.272	-79
6.01.01.16	Resultado na baixa de arrendamento	-134	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	96.699	-72.235
6.01.02.01	Clientes	27.195	-62.257
6.01.02.02	Estoques	8.460	-99.583
6.01.02.03	Ativos biológicos	-16.028	34.797
6.01.02.04	Impostos a recuperar	-11.094	-6.188
6.01.02.05	Operações com derivativos	520	8.098
6.01.02.06	Outros créditos	-15.500	27.773
6.01.02.07	Fornecedores	27.055	80.590
6.01.02.08	Partes relacionadas	85.913	-57.804
6.01.02.09	Tributos a pagar	240	740
6.01.02.11	Obrigações trabalhistas	-3.113	-1.016
6.01.02.12	Adiantamento de clientes	1.827	11.804
6.01.02.13	Arrendamentos operacionais	-8.167	-2.721
6.01.02.14	Outras obrigações	-609	-6.468
6.01.03	Outros	-40	-120
6.01.03.01	Pagamentos de demandas judiciais	-40	-120
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	29.558	164.625
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-21.485	-30.013
6.02.02	Adições às propriedades para investimento	-36.633	-47.665
6.02.03	Resgate (aplicação) em títulos e valores mobiliários, líquido	-2.807	4.196
6.02.04	Redução (aumento) de investimento e participações	-47.917	101.702
6.02.10	Dividendos recebidos	138.400	136.405
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-98.879	-50.260
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	129.484	127.545
6.03.02	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-27.373	-20.953
6.03.03	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-125.992	-2.331

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 31/03/2025
6.03.04	Dividendos pagos	-74.998	-154.521
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	339	120
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-7.307	6.341
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	30.400	25.636
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	23.093	31.977

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/07/2025 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.587.988	-63.184	542.000	0	110.924	2.177.728
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.587.988	-63.184	542.000	0	110.924	2.177.728
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-42.220	0	0	-42.220
5.04.08	Pagamento de dividendos adicionais	0	0	-42.220	0	0	-42.220
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-76.066	0	-76.066
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-76.066	0	-76.066
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	750	0	0	-19.139	-18.389
5.06.04	Plano de remuneração em ações	0	750	0	0	0	750
5.06.05	Efeito na conversão de investimentos no exterior	0	0	0	0	-19.139	-19.139
5.07	Saldos Finais	1.587.988	-62.434	499.780	-76.066	91.785	2.041.053

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/07/2024 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.587.988	-64.576	537.880	0	118.387	2.179.679
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.587.988	-64.576	537.880	0	118.387	2.179.679
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.350	-101.119	0	0	-99.769
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	1.350	0	0	0	1.350
5.04.09	Pagamento de dividendos adicionais	0	0	-101.119	0	0	-101.119
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	76.738	0	76.738
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	76.738	0	76.738
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	13.250	13.250
5.06.04	Efeito na conversão de investimentos no exterior	0	0	0	0	13.250	13.250
5.07	Saldos Finais	1.587.988	-63.226	436.761	76.738	131.637	2.169.898

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 31/03/2025
7.01	Receitas	400.964	456.685
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	412.279	406.332
7.01.02	Outras Receitas	-11.315	50.353
7.01.02.01	Movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas	-5.374	57.665
7.01.02.02	Reversão (provisão) do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida	-49	-2.121
7.01.02.03	Outras receitas e despesas	-5.892	-5.191
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-381.329	-359.286
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-334.608	-318.384
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-46.721	-40.902
7.03	Valor Adicionado Bruto	19.635	97.399
7.04	Retenções	-31.331	-39.216
7.04.02	Outras	-31.331	-39.216
7.04.02.01	Depreciação e amortização	-31.331	-39.216
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-11.696	58.183
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	159.371	280.055
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	34.507	150.574
7.06.02	Receitas Financeiras	124.864	129.481
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	147.675	338.238
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	147.675	338.238
7.08.01	Pessoal	54.191	53.208
7.08.01.01	Remuneração Direta	49.977	48.783
7.08.01.02	Benefícios	3.628	3.828
7.08.01.03	F.G.T.S.	586	597
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-38.145	-22.069
7.08.02.01	Federais	-41.364	-24.522
7.08.02.02	Estaduais	3.014	2.227
7.08.02.03	Municipais	205	226
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	207.695	230.361
7.08.03.02	Aluguéis	107	234
7.08.03.03	Outras	207.588	230.127
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	207.588	230.127
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-76.066	76.738
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-76.066	76.738

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 30/06/2025
1	Ativo Total	3.821.222	3.837.002
1.01	Ativo Circulante	1.200.324	1.177.848
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	73.246	142.908
1.01.02	Aplicações Financeiras	20.787	16.908
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	20.787	16.908
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	20.787	16.908
1.01.03	Contas a Receber	409.682	429.465
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	409.682	429.465
1.01.03.02.02	Contas a receber e créditos diversos	409.682	429.465
1.01.04	Estoques	257.369	293.518
1.01.05	Ativos Biológicos	381.025	265.440
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	58.215	29.609
1.01.08.03	Outros	58.215	29.609
1.01.08.03.01	Operações com Derivativos	58.215	29.609
1.02	Ativo Não Circulante	2.620.898	2.659.154
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.119.580	2.139.962
1.02.01.02	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através de Outros Resultados Abrangentes	19.290	0
1.02.01.02.02	Títulos e valores mobiliários restritos	19.290	0
1.02.01.04	Contas a Receber	537.878	603.843
1.02.01.06	Ativos Biológicos	12.455	32.345
1.02.01.07	Tributos Diferidos	217.590	166.145
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.332.367	1.337.629
1.02.01.10.03	Operações com Derivativos	8.547	10.973
1.02.01.10.04	Propriedades para investimento	1.320.648	1.323.834
1.02.01.10.05	Transações com partes relacionadas	3.172	2.822
1.02.02	Investimentos	1.335	1.335
1.02.03	Imobilizado	494.762	512.762
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	241.002	232.669
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	253.760	280.093
1.02.04	Intangível	5.221	5.095

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 30/06/2025
2	Passivo Total	3.821.222	3.837.002
2.01	Passivo Circulante	814.327	658.255
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	18.120	21.481
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	18.120	21.481
2.01.02	Fornecedores	164.928	176.029
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	164.928	176.029
2.01.02.01.01	Fornecedores e outras obrigações	164.928	176.029
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	587.548	438.171
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	473.344	355.841
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	114.204	82.330
2.01.04.03.01	Arrendamentos a pagar	114.204	82.330
2.01.05	Outras Obrigações	43.731	22.574
2.01.05.02	Outros	43.731	22.574
2.01.05.02.04	Operações com Derivativos	37.954	15.492
2.01.05.02.05	Aquisições a pagar	5.777	7.082
2.02	Passivo Não Circulante	965.842	1.001.019
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	856.321	873.132
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	527.272	529.678
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	329.049	343.454
2.02.01.03.01	Arrendamentos financeiros	329.049	343.454
2.02.02	Outras Obrigações	70.860	90.215
2.02.02.02	Outros	70.860	90.215
2.02.02.02.03	Operações com Derivativos	18.264	17.632
2.02.02.02.04	Fornecedores e outras obrigações	27.957	46.819
2.02.02.02.05	Aquisições a pagar	17.363	17.363
2.02.02.02.06	Transações com partes relacionadas	7.276	8.401
2.02.03	Tributos Diferidos	35.838	36.880
2.02.04	Provisões	2.823	792
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.823	792
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	2.823	792
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	2.041.053	2.177.728
2.03.01	Capital Social Realizado	1.587.988	1.587.988
2.03.02	Reservas de Capital	-62.434	-63.184
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-43.648	-43.648
2.03.02.07	Reserva de capital	-7.443	-8.193
2.03.02.08	Gastos com emissão de ações	-11.343	-11.343
2.03.04	Reservas de Lucros	499.780	542.000
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	42.220
2.03.04.10	Reservas de Lucros	499.780	499.780
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-76.066	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	91.785	110.924

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 31/03/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	164.997	635.285	224.934	849.136
3.01.01	Receita Líquida	141.752	635.779	170.299	648.709
3.01.02	Ganho com venda de fazenda	2.078	2.078	0	107.933
3.01.03	Movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas	21.682	-3.096	54.974	94.659
3.01.04	Reversão de provisão (provisão) do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida	-515	524	-339	-2.165
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-138.088	-597.370	-170.176	-594.892
3.03	Resultado Bruto	26.909	37.915	54.758	254.244
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-37.458	-101.923	-28.443	-96.340
3.04.01	Despesas com Vendas	-16.852	-45.727	-15.207	-39.454
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-16.398	-48.211	-13.803	-50.778
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-4.208	-7.985	567	-6.108
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	-10.549	-64.008	26.315	157.904
3.06	Resultado Financeiro	-14.843	-55.986	-17.339	-93.302
3.06.01	Receitas Financeiras	122.189	399.411	-8.754	156.000
3.06.02	Despesas Financeiras	-137.032	-455.397	-8.585	-249.302
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-25.392	-119.994	8.976	64.602
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	11.090	43.928	-10.069	12.136
3.08.02	Diferido	11.090	43.928	-10.069	12.136
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-14.302	-76.066	-1.093	76.738
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-14.302	-76.066	-1.093	76.738
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,1436	-0,7636	0,0581	0,7703
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,1436	-0,7636	0,059	0,7672

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 31/03/2026	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-14.302	-76.066	-1.093	76.738
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-23.038	-19.139	-32.168	13.250
4.02.01	Efeito na conversão de investimentos no exterior	-23.038	-19.139	-32.168	13.250
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-37.340	-95.205	-33.261	89.988
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-37.340	-95.205	-33.261	89.988

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-56.261	-74.185
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-7.345	-547
6.01.01.01	Lucro líquido do período	-76.066	76.738
6.01.01.02	Depreciação e amortização	59.074	66.713
6.01.01.03	Ganho na venda de fazenda	-2.078	-107.933
6.01.01.04	Valor residual de ativo imobilizado e intangível alienados	2.912	6.808
6.01.01.05	Baixas de propriedades para investimento	1.570	474
6.01.01.07	Ganho não realizado com derivativos, líquidos	-3.607	-41
6.01.01.08	Rendimentos de aplicações financeiras, variação cambial e monetária e demais encargos financeiros	78.029	82.296
6.01.01.09	Variação no valor justo do contas a receber pela venda de fazendas, máquinas e leasing financeiro	-19.889	-7.133
6.01.01.10	Plano de incentivo baseado em ações – ILPA	750	1.350
6.01.01.11	Imposto de renda e contribuição social diferidos	-52.487	-27.135
6.01.01.12	Valor justo dos ativos biológicos e dos produtos agrícolas não realizados	3.096	-94.659
6.01.01.13	Provisão (reversão) do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida	-524	2.165
6.01.01.14	(Reversão) provisão de perdas esperadas com recebíveis	0	-203
6.01.01.15	Provisão para demandas judiciais	2.071	13
6.01.01.16	Resultado na baixa de arrendamento	-196	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-48.876	-73.400
6.01.02.01	Clientes	46.219	-59.272
6.01.02.02	Estoques	2.069	-119.710
6.01.02.03	Ativos biológicos	-61.990	3.971
6.01.02.04	Impostos a recuperar	-32.623	-9.506
6.01.02.05	Operações com derivativos	521	8.098
6.01.02.06	Outros créditos	-10.780	33.263
6.01.02.07	Fornecedores	41.154	81.410
6.01.02.08	Partes relacionadas	-617	-173
6.01.02.09	Tributos a pagar	-602	14.151
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social	-25.003	-12.756
6.01.02.11	Obrigações trabalhistas	-3.298	-2.582
6.01.02.12	Adiantamento de clientes	8.545	2.828
6.01.02.13	Arrendamentos operacionais	-8.904	-6.546
6.01.02.14	Outras obrigações	-3.567	-6.576
6.01.03	Outros	-40	-238
6.01.03.01	Pagamentos de demandas judiciais	-40	-238
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	15.550	1.873
6.02.01	Adições ao imobilizado e intangível	-36.111	-46.603
6.02.02	Adições às propriedades para investimento	-48.721	-52.047
6.02.03	Resgate (aplicação) em títulos e valores mobiliários, líquido	-3.065	12.278
6.02.05	Caixa adquirido em combinações de negócios.	0	12
6.02.07	Caixa recebido por venda de fazendas	103.447	88.581
6.02.08	Aquisição de investimento em participações	0	-348
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-29.133	-35.429

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 31/03/2025
6.03.01	Empréstimos e financiamentos captados	360.922	317.792
6.03.02	Juros pagos de empréstimos e financiamentos	-43.847	-39.130
6.03.03	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-271.210	-159.570
6.03.04	Dividendos pagos	-74.998	-154.521
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	182	899
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-69.662	-106.842
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	142.908	170.953
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	73.246	64.111

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/07/2025 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.587.988	-63.184	542.000	0	110.924	2.177.728	0	2.177.728
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.587.988	-63.184	542.000	0	110.924	2.177.728	0	2.177.728
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	-42.220	0	0	-42.220	0	-42.220
5.04.08	Pagamento de dividendos adicionais	0	0	-42.220	0	0	-42.220	0	-42.220
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-76.066	0	-76.066	0	-76.066
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-76.066	0	-76.066	0	-76.066
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	750	0	0	-19.139	-18.389	0	-18.389
5.06.04	Plano de remuneração em ações	0	750	0	0	0	750	0	750
5.06.05	Efeito na conversão de investimentos no exterior	0	0	0	0	-19.139	-19.139	0	-19.139
5.07	Saldos Finais	1.587.988	-62.434	499.780	-76.066	91.785	2.041.053	0	2.041.053

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/07/2024 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.587.988	-64.576	537.880	0	118.387	2.179.679	0	2.179.679
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.587.988	-64.576	537.880	0	118.387	2.179.679	0	2.179.679
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	1.350	-101.119	0	0	-99.769	0	-99.769
5.04.08	Plano de remuneração em ações	0	1.350	0	0	0	1.350	0	1.350
5.04.09	Pagamento de dividendos adicionais	0	0	-101.119	0	0	-101.119	0	-101.119
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	76.738	0	76.738	0	76.738
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	76.738	0	76.738	0	76.738
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	13.250	13.250	0	13.250
5.06.04	Efeito na conversão de investimentos no exterior	0	0	0	0	13.250	13.250	0	13.250
5.07	Saldos Finais	1.587.988	-63.226	436.761	76.738	131.637	2.169.898	0	2.169.898

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/07/2025 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/07/2024 à 31/03/2025
7.01	Receitas	648.062	858.453
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	656.541	663.931
7.01.02	Outras Receitas	-8.479	194.319
7.01.02.01	Ganho com venda de fazenda	2.078	107.933
7.01.02.02	Movimentação de valor justo de ativos biológicos e produtos agrícolas	-3.096	94.659
7.01.02.03	Reversão (provisão) do valor recuperável de produtos agrícolas, líquida	524	-2.165
7.01.02.04	Outras receitas e despesas	-7.985	-6.108
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	203
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-549.904	-543.997
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-492.162	-491.877
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-57.742	-52.120
7.03	Valor Adicionado Bruto	98.158	314.456
7.04	Retenções	-59.074	-66.713
7.04.02	Outras	-59.074	-66.713
7.04.02.01	Depreciação e amortização	-59.074	-66.713
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	39.084	247.743
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	399.411	156.000
7.06.02	Receitas Financeiras	399.411	156.000
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	438.495	403.743
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	438.495	403.743
7.08.01	Pessoal	76.059	67.987
7.08.01.01	Remuneração Direta	71.235	63.032
7.08.01.02	Benefícios	4.120	4.284
7.08.01.03	F.G.T.S.	704	671
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-16.804	10.028
7.08.02.01	Federais	-21.636	6.333
7.08.02.02	Estaduais	4.186	3.012
7.08.02.03	Municipais	646	683
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	455.306	248.990
7.08.03.02	Aluguéis	353	553
7.08.03.03	Outras	454.953	248.437
7.08.03.03.01	Despesas financeiras	454.953	248.437
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-76.066	76.738
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-76.066	76.738

Comentário do Desempenho

Encerramos os primeiros nove meses da safra 2025/2026 em um ambiente marcado por elevada volatilidade nos mercados globais, intensificação de conflitos geopolíticos, oscilações nos preços das commodities agrícolas e da taxa de câmbio, além da manutenção de taxas de juros elevadas no Brasil. Esse contexto trouxe desafios adicionais à execução da safra, com impacto sobre margens operacionais e despesas financeiras.

A Companhia registrou Receita Líquida total de R\$ 637,3 milhões nos 9M26, Prejuízo Líquido de R\$ 76,1 milhões e EBITDA Ajustado de R\$ 42,8 milhões. O desempenho reflete, principalmente, um ambiente de margens mais desafiadoras, o menor ritmo de comercialização da soja no período — decisão adotada de forma estratégica para captura de melhores condições logísticas e comerciais — e o elevado patamar das taxas de juros, que continuou pressionando as despesas financeiras da Companhia.

Ao longo do período, seguimos adotando uma postura disciplinada na alocação de capital e na condução operacional da safra. Revisamos parte do plano de plantio da safrinha, priorizando culturas e regiões com melhor relação risco-retorno diante da deterioração do cenário de preços e das limitações impostas pela janela agrícola em algumas regiões. Ao mesmo tempo, mantivemos nossa estratégia de comercialização e hedge, avançando na fixação de preços e proteção cambial, buscando reduzir a exposição à volatilidade dos mercados.

No segmento imobiliário, seguimos avançando na estratégia de gestão ativa do portfólio, com a venda de parte da Fazenda Morotí, no Paraguai. A operação reforça nossa capacidade histórica de capturar valor por meio do desenvolvimento, transformação e monetização seletiva de ativos rurais.

Do ponto de vista operacional, concluímos 95% da colheita da soja e, apesar dos desafios climáticos observados em parte do ciclo agrícola, especialmente relacionados à irregularidade das chuvas e ao impacto sobre a janela de plantio da safrinha, as produtividades seguem em linha com as estimativas iniciais. Na cana-de-açúcar, iniciamos a colheita no Brasil com expectativa de produtividade alinhada às projeções da Companhia.

Este trimestre também marca um momento simbólico para a BrasilAgro: em 2026, **completamos 20 anos de história**. Ao longo dessas duas décadas, nossa trajetória foi construída por decisões que transformaram terras, desenvolveram operações agrícolas eficientes, consolidaram nosso modelo de negócios e sustentaram a geração de valor para nossos acionistas.

Mais do que celebrar o tempo, celebramos 20 anos de decisões tomadas com visão de longo prazo, disciplina na alocação de capital, capacidade de adaptação aos ciclos do agronegócio e compromisso com a execução. Essa história reforça nossa convicção de que decisões responsáveis continuam sendo fundamentais para atravessar ciclos desafiadores e capturar oportunidades no longo prazo.

Comentário do Desempenho

Seguimos confiantes na resiliência do nosso modelo de negócios, na qualidade dos nossos ativos e na capacidade da Companhia de continuar gerando valor de forma sustentável para acionistas, parceiros, colaboradores e comunidades onde atuamos.

Notas Explicativas

1. Informações gerais

A BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas (“BrasilAgro”), (“Companhia”) ou (“Controladora”), foi constituída em 23 de setembro de 2005 e possui sede na Avenida Rebouças, 2942, em São Paulo e filiais no Brasil nos estados da Bahia, Goiás, Mato Grosso, Minas Gerais, Maranhão, Piauí, Tocantins e São Paulo, assim como no Paraguai e Bolívia. A Companhia é controladora direta e indireta de empresas de capital fechado e tem como objeto social: (i) a exploração, importação e exportação de atividades e insumos agrícolas, pecuárias e florestal; (ii) compra, venda e locação de imóveis rurais/urbanos; e (iii) intermediação de natureza imobiliária de quaisquer tipos e administração de bens próprios e de terceiros.

A Companhia e suas subsidiárias operam em 21 fazendas com área total de 252.424 hectares (249.846 hectares em 30 de junho de 2025), sendo 182.764 hectares próprios e 69.660 hectares arrendados (173.253 hectares próprios e 76.593 hectares arrendados em 30 de junho de 2025). São 18 (dezoito) fazendas no Brasil distribuídas em 6 estados, 1 (uma) fazenda no Paraguai e 2 (duas) fazendas na Bolívia.

2. Principais eventos ocorridos

2.1 Venda de fazenda

Fazenda Marangatu II

Em 17 de março de 2026, a subsidiária Agropecuária Moroti S.A. celebrou o contrato de venda de 921 hectares (501,5 hectares úteis) da Fazenda Marangatu (“Marangatu II”), propriedade localizada no município de Mariscal Estigarribia, Boquerón – Paraguai, no montante de US\$1.492 mil (US\$ 3 mil por hectare útil).

Do valor total da transação, US\$ 590 mil, equivalentes a R\$ 3.059 mil na data do balanço, referem-se à venda de 371,84 hectares (200,5 hectares úteis), cujos critérios de reconhecimento contábil foram atendidos nas informações trimestrais individuais e consolidadas de 31 de março de 2026. Na data da operação, o comprador efetuou o pagamento à vista de US\$ 301 mil, equivalentes a R\$ 1.583 mil na data do balanço, e o saldo remanescente dessa parcela será pago em parcelas anuais, com vencimentos entre fevereiro de 2027 e 2029.

A parcela adicional da transação refere-se à venda de 549,33 hectares (301 hectares úteis), pelo valor de US\$903 mil, e está sujeita ao cumprimento de determinadas condições suspensivas. Dessa forma, seus efeitos não foram reconhecidos nas informações trimestrais individuais e consolidadas de 31 de março de 2026, sendo reconhecidos contabilmente quando atendidos os critérios aplicáveis.

2.2 Aspectos de performance

Uma parte da receita da Companhia é originada das vendas de *commodities* para clientes locais, no contexto de um mercado global que depende de uma extensa cadeia de logística e suprimentos, incluindo portos, centros de distribuição e fornecedores.

Em relação aos produtos agrícolas, fator que merece destaque é a forte demanda por exportações, fator relevante para a formação de preços e para a estratégia comercial da Companhia. No que se refere à cadeia logística, existe uma preocupação com relação ao comportamento dos custos de frete, especialmente diante da volatilidade dos preços dos combustíveis e das condições de escoamento da produção. Não foram identificadas, no período, rupturas relevantes nas operações e logística de exportação, tampouco nas operações de recebimento de insumos, os quais já se encontram, em grande parte, adquiridos e vêm sendo entregues conforme a calendarização

Notas Explicativas

necessária para o uso.

A respeito dos compromissos de venda para clientes, a Companhia não identificou alterações relevantes em sua composição ou em seu cumprimento, considerando a forma como as negociações são realizadas e a seleção de parceiros comerciais. Até o momento, não foram identificadas questões relevantes relacionadas a estes compromissos.

A liquidez de curto e longo prazo permanece preservada e eventuais alterações em embarques e recebimentos vêm sendo acompanhadas, sem impacto relevante identificado na posição financeira da Companhia. A BrasilAgro não identificou riscos relevantes em relação à sua capacidade de continuar operando e que impactassem as informações financeiras em 31 de março de 2026.

2.3 Riscos atrelados às mudanças climáticas

A Companhia está exposta a riscos decorrentes de mudanças climáticas, os quais podem afetar o desempenho de suas operações agrícolas, a produtividade das culturas, os custos operacionais, a cadeia de suprimentos, a valorização de seus ativos e determinadas estimativas contábeis.

Esses riscos incluem, entre outros, a ocorrência de eventos climáticos adversos ou extremos, tais como períodos prolongados de estiagem, excesso de precipitação, geadas, ondas de calor e variações atípicas de temperatura, que podem impactar o desenvolvimento das lavouras, a qualidade dos produtos, o cronograma das operações agrícolas e os custos de produção.

Ao longo dos nove meses encerrados em 31 de março de 2026, o cenário climático esteve associado à atuação de um evento de La Niña de fraca intensidade, com transição para um cenário de neutralidade climática, após o evento El Niño, no último trimestre. Esse padrão climático pode resultar em maior previsibilidade nas ocorrências de chuva e variações de temperaturas, embora com heterogeneidade entre as regiões produtoras, com efeitos distintos sobre culturas e ciclos produtivos.

As operações da Companhia no Brasil, Paraguai e Bolívia estão sujeitas a essas variações climáticas regionais, podendo demandar ajustes operacionais e influenciar estimativas e julgamentos contábeis, incluindo, mas não se limitando a mensuração do valor justo de ativos biológicos, avaliação de recuperabilidade de ativos, a análise de perdas em estoques, as estimativas de produtividade e reconhecimento de ativos fiscais diferidos.

A Companhia mantém processos contínuos de monitoramento das condições climáticas e de seus potenciais impactos sobre as operações e estimativas contábeis, considerando informações técnicas, históricas e prospectivas disponíveis à data de elaboração das demonstrações financeiras. Até o momento, não foram identificados efeitos que demandassem revisões relevantes nas principais premissas utilizadas.

Não há garantia de que condições climáticas futuras, inclusive aquelas associadas a mudanças climáticas de longo prazo, não possam afetar adversamente os resultados operacionais, a posição patrimonial e o fluxo de caixa da Companhia em períodos futuros.

2.4 Políticas comerciais internacionais e tarifas – Análise de impacto

A Companhia acompanha continuamente alterações em políticas comerciais internacionais, incluindo medidas tarifárias, barreiras comerciais, restrições de importação e exportação e demais instrumentos que possam afetar os fluxos globais de commodities agrícolas.

As políticas tarifárias adotadas pelos Estados Unidos sobre produtos agrícolas passaram por ajustes recentes, incluindo alterações nas condições aplicáveis a determinados produtos e países.

Notas Explicativas

Embora algumas medidas possam representar mudanças em relação a cenários anteriores mais restritivos, o ambiente de política internacional permanece sujeito a incertezas, com potenciais reflexos na volatilidade das commodities, nos fluxos globais de comércio e no câmbio.

A Companhia segue monitorando, de forma contínua, as políticas comerciais dos Estados Unidos e seus desdobramentos nos mercados globais. O foco permanece na gestão estratégica de riscos e na identificação de oportunidades para preservar a competitividade dos produtos, assegurando a sustentabilidade das operações e a estabilidade dos resultados mesmo em contextos adversos. Não foram identificadas alterações que impactassem de forma relevante as demonstrações financeiras do período findo em 31 de março de 2026.

2.5 Reforma Tributária

A Emenda Constitucional nº 132, promulgada em 20 de dezembro de 2023, instituiu a Reforma Tributária sobre o consumo, baseada na criação de um IVA repartido: a CBS de competência federal, que substituirá o PIS e a COFINS, e o IBS de competência subnacional, que substituirá o ICMS e o ISS. Também foi criado o Imposto Seletivo (IS), de competência federal, aplicável a produtos e serviços nocivos à saúde e ao meio ambiente.

Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar nº 214/2025, que tratou de aspectos relevantes da regulamentação da Reforma Tributária, incluindo regras gerais aplicáveis à CBS, ao IBS e ao Imposto Seletivo. Outras regulamentações complementares seguem em fase de aprovação, implementação ou detalhamento pelas autoridades competentes.

A transição entre os sistemas antigo e novo ocorrerá de forma gradual, com início em 2026 em fase de testes, motivo pelo qual não há impacto relevante nas informações financeiras do período findo em 31 de março de 2026.

A Companhia acompanha a evolução da regulamentação e avaliará, quando aplicável, os potenciais impactos da Reforma Tributária sobre suas operações, sistemas, processos, créditos tributários, custos e fluxos de caixa.

2.6 Riscos atrelados a cenários geopolíticos

O cenário geopolítico internacional permanece sujeito a elevados níveis de incerteza, incluindo conflitos regionais, restrições comerciais, sanções econômicas, interrupções em rotas logísticas relevantes e volatilidade nos preços de energia, fretes e insumos agrícolas.

As tensões no Oriente Médio e as restrições ao tráfego em rotas marítimas estratégicas, como o Estreito de Ormuz, podem afetar a cadeia global de suprimentos, com potenciais reflexos sobre os preços e a disponibilidade de petróleo, fertilizantes, agroquímicos e fretes marítimos. Tais fatores podem aumentar a volatilidade dos custos de produção e impactar, direta ou indiretamente, as operações agrícolas da Companhia.

No curto prazo, a exposição concentra-se principalmente nos insumos destinados à produção de cana-de-açúcar e nos agroquímicos. Para os demais fertilizantes, o risco é parcialmente mitigado por meio de planejamento antecipado de compras, diversificação de fornecedores, acompanhamento de estoques e gestão contínua da cadeia de suprimentos., reduzindo o impacto sobre custos e margens.

A Companhia segue monitorando a evolução do cenário geopolítico e seus possíveis efeitos sobre a cadeia de suprimentos, custos logísticos e disponibilidade de insumos. Até a data de elaboração destas demonstrações financeiras, não foram identificados impactos relevantes que demandassem ajustes nas demonstrações financeiras do período findo em 31 de março de 2026.

3. Políticas Contábeis Materiais

Notas Explicativas

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações financeiras estão consistentes com as políticas aplicadas nas demonstrações financeiras em 30 de junho de 2025.

3.1 Base de preparação

As informações financeiras intermediárias trimestrais individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária e de acordo com a norma internacional IAS 34 emitida pelo International Accounting Standards Board (“IASB”) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

As práticas, políticas e os principais julgamentos contábeis sobre estimativas adotadas pela Companhia na elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, estão consistentes com as Notas 3.1 a 3.30 e Nota 4 adotadas e divulgadas às demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 30 de junho de 2025, as quais foram disponibilizadas em 03 de setembro de 2025.

Considerando o exposto acima, as informações financeiras condensadas do trimestre devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras referente ao exercício findo em 30 de junho de 2025.

As informações trimestrais individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais (R\$), que representa a moeda funcional e de apresentação da Companhia.

As informações trimestrais individuais e consolidadas incluem dados não financeiros, tais como volume de vendas, área total plantada e arrendada, número de fazendas e meio ambiente. Essas informações não foram objeto de revisão específica dos auditores independentes, contudo estão abarcadas no conjunto das informações financeiras associadas a esses dados.

As informações trimestrais individuais e consolidadas referente ao período findo em 31 de março de 2026 foram aprovadas pela Diretoria estatutária em 07 de maio de 2026.

Base de consolidação

As informações trimestrais consolidadas são compostas pelas demonstrações financeiras da Companhia e de suas controladas, em 31 de março de 2026, utilizando políticas contábeis consistentes. Abaixo é apresentado o percentual de participação da Companhia nas demais empresas que compõem o grupo.

Controladas (%)	País	31/03/2026	30/06/2025
Imobiliária Jaborandi Ltda.	Brasil	100	100
Imobiliária Cremaq Ltda.	Brasil	100	100
Imobiliária Araucária Ltda.	Brasil	100	100
Imobiliária Mogno Ltda.	Brasil	100	100
Imobiliária Cajueiro Ltda.	Brasil	100	100
Imobiliária Ceibo Ltda.	Brasil	100	100
Imobiliária Flamboyant Ltda.	Brasil	100	100
Agrifirma Agro Ltda.	Brasil	100	100
Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda. (i)	Brasil	100	100
Companhia Agrícola Novo Horizonte (i)	Brasil	100	100
Palmeiras S.A.	Paraguai	100	100
Agropecuária Moroti S.A.	Paraguai	100	100
Agropecuária Acres Del Sud S.A.	Bolívia	100	100

Notas Explicativas

Ombú Agropecuaria S.A.	Bolívia	100	100
Yuchán Agropecuaria S.A.	Bolívia	100	100
Yatay Agropecuaria S.A.	Bolívia	100	100

(i) Subsidiárias da Agrifirma Agro (controle indireto).

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de obtenção de controle, sendo consolidadas até a data em que o controle deixar de existir. O investidor controla a investida quando está exposto, ou tem direitos sobre retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida e tem a capacidade de afetar esses retornos por meio de seu poder sobre a investida.

As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Companhia, utilizando políticas contábeis consistentes. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas são eliminados por completo nas demonstrações financeiras consolidadas. Portanto, o conjunto de empresas é denominado como “Grupo BrasilAgro”.

3.2 Notas explicativas não apresentadas nestas informações financeiras intermediárias

A preparação destas informações financeiras condensadas do trimestre envolve julgamento pela Administração da Companhia acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgadas em notas explicativas. Deste modo, estas informações financeiras intermediárias incluem notas explicativas selecionadas e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 30 de junho de 2025, conforme mencionado na nota explicativa 3.

3.3 Novas normas, alterações e interpretações de normas

Não foram emitidas novas normas ou interpretações que, na avaliação da Administração, tenham causado impacto relevante nas informações trimestrais individuais e consolidadas do período.

4. Gestão de risco financeiro

A gestão de risco financeiro adotada na elaboração das informações trimestrais, estão consistentes com aquelas adotadas na nota 5 nas demonstrações financeiras anuais de 30 de junho de 2025 e não sofreram alterações.

4.1 Estimativa do valor justo dos instrumentos financeiros

a) Análise de sensibilidade

A Administração identificou para cada tipo de instrumento financeiro a situação de variação nas taxas de câmbio, taxa de juros ou preços de *commodities* que podem gerar perda no ativo e/ou passivo.

A análise de sensibilidade tem como objetivo mensurar o impacto das mudanças nas variáveis de mercado sobre os referidos instrumentos financeiros da Companhia, considerando-se todos os demais indicadores de mercado constantes. Tais valores quando de sua liquidação poderão ser diferentes dos demonstrados abaixo, devido às estimativas utilizadas no seu processo de elaboração.

Essa análise contempla a realização de 5 distintos cenários que diferem entre si pela intensidade de variação em relação ao mercado atual. Em 31 de março de 2026, foram considerados como referência para os cenários para os próximos 12 meses, I, II, III, IV e V uma variação em relação ao mercado atual de 0%, -25%, -50%, +25%, +50%, respectivamente.

Notas Explicativas

Adicionalmente, apresentamos no quadro abaixo o resumo dos possíveis cenários para os próximos 12 meses dos instrumentos financeiros da Companhia. Utilizamos fontes confiáveis de divulgação de índices para as taxas utilizadas no "Cenário provável".

(*) taxas médias anuais		Consolidado			Cenário I - Provável		Cenário II - Possível		Cenário III - Remoto		Cenário IV - Possível		Cenário V - Remoto	
		Em 31 de março de 2026					Queda -25%		Queda -50%		Aumento 25%		Aumento 50%	
Operação	Risco	Saldo (R\$)	Notional/ Posição	Taxa	Saldo (R\$)	Taxa	Saldo (R\$)	Taxa	Saldo (R\$)	Taxa	Saldo (R\$)	Taxa	Saldo (R\$)	Taxa
Aplicações financeiras	CDI	71.994	-	14,65%	(482)	13,98%	(2.520)	10,49%	(5.032)	6,99%	2.520	17,48%	5.032	20,97%
Títulos e valores mobiliários	SELIC	20.787	-	14,75%	(160)	13,98%	(728)	10,49%	(1.452)	6,99%	728	17,48%	1.452	20,97%
Caixa e títulos - USD	USD	6.939	1.329	5,22	(529)	5,62	(1.867)	4,21	(3.734)	2,81	1.867	7,02	3.734	8,43
Total Caixa e equivalentes de caixa		99.720	1.329		(1.171)		(5.115)		(10.218)		5.115		10.218	
Financiamento no Paraguai	USD	(41.525)	(7.956)	5,22	(16.606)	5,62	58.338	4,21	116.673	2,81	(58.338)	7,02	(116.673)	8,43
Financiamentos no Brasil	USD	(44.309)	-	5,22	(17.719)	5,62	62.249	4,21	124.495	2,81	(62.249)	7,02	(124.495)	8,43
Financiamentos no Brasil	CDI	(71.390)	-	14,65%	478	13,98%	2.499	10,49%	4.990	6,99%	(2.499)	17,48%	(4.990)	20,97%
Financiamento/Debêntures	IPCA	(332.690)	-	4,14%	(4.921)	5,62%	4.648	4,21%	9.351	2,81%	(4.648)	7,02%	(9.351)	8,43%
Total Financiamentos (b)		(489.914)	(7.956)		(38.768)		127.734		255.509		(127.734)		(255.509)	
Araucária VI	Sacas de Soja	2.504	23.220	115,58	-	115,58	(626)	86,69	(1.252)	57,79	626	144,48	1.252	173,38
Araucária VII	Sacas de Soja	126.213	1.180.450	121,29	-	121,29	(31.553)	90,96	(63.107)	60,64	31.553	151,61	63.107	181,93
Jatobá V	Sacas de Soja	7.125	59.534	124,03	-	124,03	(1.781)	93,02	(3.563)	62,01	1.781	155,04	3.563	186,04
Jatobá VI	Sacas de Soja	11.647	99.442	129,51	-	129,51	(2.912)	97,13	(5.824)	64,75	2.912	161,89	5.824	194,26
Jatobá VIII	Sacas de Soja	54.390	506.688	136,61	-	136,61	(13.598)	102,46	(27.195)	68,30	13.598	170,76	27.195	204,91
Alto Taquari IV	Sacas de Soja	133.245	1.283.974	127,72	-	127,72	(33.311)	95,79	(66.623)	63,86	33.311	159,65	66.623	191,58
Chaparral I	Sacas de Soja	224.848	2.109.820	143,55	-	143,55	(56.212)	107,67	(112.424)	71,78	56.212	179,44	112.424	215,33
Preferência I	Gado (@)	69.706	316.640	317,23	-	317,23	(17.427)	237,92	(34.853)	158,61	17.427	396,53	34.853	475,84
Rio do Meio I	Sacas de Soja	47.133	442.884	106,45	-	106,45	(11.783)	79,83	(23.567)	53,22	11.783	133,06	23.567	159,67
Marangatu	USD	1.485	-	-	-	-	(365)	-	(733)	-	366	-	733	-
Total Recebíveis de fazenda		678.276	6.022.652				(169.569)		(339.141)		169.569		339.141	
Operações com derivativos	Grãos (scs)	(19.372)	(3.305.286)	(a)	2.200	(a)	51.043	(a)	102.458	(a)	(60.368)	(a)	(121.042)	(a)
Operações com derivativos	USD	44.475	(47.671)	(a)	15.989	(a)	98.436	(a)	196.806	(a)	(98.300)	(a)	(196.672)	(a)
Operações com derivativos	Gado (@)	-	(29.040)	(a)	-	(a)	108	(a)	239	(a)	(154)	(a)	(284)	(a)
Operações com derivativos	Algodão (lbs.)	(1.158)	(5.250.000)	(a)	3.192	(a)	9.206	(a)	19.395	(a)	(18.083)	(a)	(38.750)	(a)
Operações com derivativos	Etanol (m³)	(6.106)	(30.900)	(a)	(7.178)	(a)	40.686	(a)	81.371	(a)	(40.686)	(a)	(81.371)	(a)
Operações com derivativos	Swap (BRL)	(10.484)	-	(a)	(10.906)	(a)	25.841	(a)	54.497	(a)	(23.469)	(a)	(44.918)	(a)
Operações com derivativos	Cana (Kg)	3.280	(36.336.000)	(a)	14	(a)	8.998	(a)	17.995	(a)	(8.998)	(a)	(17.995)	(a)
Margem BM&F	SELIC	(91)	-	14,75%	1	13,98%	3	10,49%	6	6,99%	(3)	17,48%	(6)	20,97%
Total Derivativos (a)		10.544	(44.998.897)		3.312		234.321		472.767		(250.061)		(501.038)	
Cresca, líquida	USD	(587)	(112)	5,22	(42)	5,62	157	4,21	315	2,81	(157)	7,02	(315)	8,43
Cresud, líquida	USD	(5.050)	(968)	5,22	(389)	5,62	1.360	4,21	2.720	2,81	(1.360)	7,02	(2.720)	8,43
Total Partes relacionadas		(5.637)	(1.080)		(431)		1.517		3.035		(1.517)		(3.035)	

(*) FONTE Riscos: Bloomberg

(a) Para as análises de sensibilidade das posições de Derivativos, foram utilizadas as taxas *forward* e preços de cada vencimento de operação, conforme quadro anterior.

(b) Para as análises de sensibilidade dos financiamentos e recebíveis de fazenda não foram considerados aqueles com taxa fixa.

b) Risco de liquidez

A tabela a seguir demonstra os principais passivos financeiros da Companhia por grupo de vencimento com base no período remanescente na data do balanço até a data de vencimento contratual. A Companhia e suas subsidiárias monitoram constantemente os fluxos de caixa para não haver um descasamento entre contas a receber e a pagar. Os valores divulgados na tabela são os fluxos de caixa contratuais descontados, exceto as rubricas "Empréstimos, financiamentos e debêntures e Arrendamentos a pagar", além dos derivativos por montantes líquidos, cujo valor justo é divulgado.

Passivos financeiros consolidados	Nota	Valor contábil	Valor contratual	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre três e cinco anos	Acima de cinco anos	Total
Em 31 de março de 2026								
Operações com derivativos	6	56.218	56.218	37.954	18.264	-	-	56.218
Arrendamentos a pagar	14	369.725	647.320	70.720	143.157	255.519	177.924	647.320
Fornecedores	15	127.145	127.145	127.145	-	-	-	127.145
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	1.000.616	1.155.482	504.199	331.019	306.303	13.961	1.155.482
Aquisições a pagar	18	23.140	23.140	5.777	17.363	-	-	23.140
Transações com partes relacionadas	29	7.276	7.276	-	7.276	-	-	7.276
Em 30 de junho de 2025								
Operações com derivativos	6	33.124	33.124	15.492	17.632	-	-	33.124
Arrendamentos a pagar	14	352.539	635.192	88.397	144.367	248.148	154.280	635.192
Fornecedores	15	103.658	103.658	103.658	-	-	-	103.658
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	885.519	1.058.791	402.928	262.410	329.643	63.810	1.058.791
Aquisições a pagar	18	24.445	24.445	7.082	17.363	-	-	24.445
Transações com partes relacionadas	29	8.401	8.401	-	8.401	-	-	8.401

4.2 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia na gestão de seu capital são preservar sua capacidade de continuidade operacional, proporcionar retorno aos acionistas e benefícios às demais partes interessadas, bem como manter uma estrutura de capital compatível com sua estratégia de negócios, buscando a otimização de seu custo de capital.

Notas Explicativas

Para manter ou ajustar sua estrutura de capital, a Companhia pode adotar diferentes medidas, incluindo a revisão do montante de dividendos a serem distribuídos, a devolução de capital aos acionistas, a emissão de novas ações ou a alienação de ativos, inclusive com o objetivo de reduzir seu nível de endividamento.

Em linha com práticas adotadas por companhias do setor, a Companhia monitora sua estrutura de capital com base no índice de alavancagem financeira, calculado pela relação entre dívida líquida e patrimônio líquido. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao somatório de empréstimos, financiamentos, debêntures, aquisições a pagar e derivativos, deduzido do saldo de caixa e equivalentes de caixa.

A Companhia apresenta a seguir a dívida líquida financeira e o índice de alavancagem:

	Nota	Consolidado	
		31/03/2026	30/06/2025
Operações com derivativos	6	(10.544)	(7.458)
Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	1.000.616	885.519
Aquisições a pagar	18	23.140	24.445
		1.013.212	902.506
Menos:			
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	(73.246)	(142.908)
Títulos e valores mobiliários	5.2	(40.077)	(16.908)
		(113.323)	(159.816)
Exposição líquida		899.889	742.690
Total do patrimônio líquido		2.041.053	2.177.729
Índice de alavancagem		44,09%	34,10%

4.3 Hierarquia do valor justo

Consideramos que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos *impairment*, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para instrumentos financeiros similares.

A Companhia aplica o CPC 40/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nível 1);
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (Nível 2);
- Informações para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, informações não observáveis) (Nível 3).

Notas Explicativas

A tabela a seguir apresenta a categoria dos principais ativos e passivos da Companhia, bem como o nível de hierarquia do valor justo:

Consolidado – R\$ mil	Nota	Valor contábil	Valor Justo	31/03/2026		
				Preços cotados em mercados ativos (Nível 1)	Dados observáveis significativos (Nível 2)	Dados não observáveis significativos (Nível 3)
Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado						
Circulante						
Caixa e equivalentes de caixa	5.1	52.704	52.704	52.704	-	-
Clientes, líquidos	7.1	100.661	100.661	-	100.661	-
Não circulante						
Títulos e valores mobiliários	5.2	19.290	19.290	19.290	-	-
Transações com partes relacionadas	29	3.172	3.172	-	3.172	-
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado						
Circulante						
Títulos e valores mobiliários	5.2	20.787	20.787	20.787	-	-
Créditos por venda de fazenda, líquido (c)	7.1	239.422	239.422	-	239.422	-
Operações com derivativos (b)	6	16.185	16.185	16.185	-	-
Operações com derivativos (b)	6	42.030	42.030	-	42.030	-
Não circulante						
Créditos por venda de fazenda, líquido (c)	7.1	438.854	438.854	-	438.854	-
Operações com derivativos (b)	6	8.547	8.547	-	8.547	-
Ativos não financeiros mensurados ao valor justo						
Circulante						
Ativos biológicos	9	32.432	32.432	-	32.432	-
Ativos biológicos	9	348.593	348.593	-	-	348.593
Não circulante						
Ativos biológicos	9	12.455	12.455	-	12.455	-
Ativos não financeiros mensurados ao custo						
Não circulante						
Propriedades para investimento	10	1.320.648	3.615.837	-	-	3.615.837
Total		2.655.780	4.950.969	108.966	877.573	3.964.430
Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado						
Circulante						
Fornecedores	15	127.145	127.145	-	127.145	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures (a)	16	473.344	504.199	-	504.199	-
Não circulante						
Transações com partes relacionadas	29	7.276	7.276	-	7.276	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures (a)	16	527.272	651.283	-	651.283	-
Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado						
Circulante						
Arrendamentos a pagar	14	114.204	114.204	-	114.204	-
Operações com derivativos (b)	6	35.981	35.981	35.981	-	-
Operações com derivativos (b)	6	1.973	1.973	-	1.973	-
Contas a pagar por aquisição de fazenda	18	5.777	5.777	-	5.777	-
Não circulante						
Arrendamentos a pagar	14	329.049	329.049	-	329.049	-
Operações com derivativos (b)	6	1.912	1.912	1.912	-	-
Operações com derivativos (b)	6	16.352	16.352	-	16.352	-
Contas a pagar por aquisição de fazenda	18	17.363	17.363	-	17.363	-
Total		1.657.648	1.812.514	37.893	1.774.621	-

Os *inputs* significativos não observáveis utilizados na mensuração do valor justo dos créditos por venda de fazenda classificados como Nível 3 na hierarquia do valor justo, juntamente com uma análise de sensibilidade quantitativa em 31 de março de 2026, são demonstrados abaixo.

Descrição	Método de avaliação	Inputs significativos não observáveis	Variação de inputs não observáveis	Sensibilidade dos inputs ao valor justo
Créditos por venda de fazenda	Fluxo de caixa descontado	Prêmio (ou <i>Basis</i>)	0,15 – 0,49 USD/bu	O aumento ou redução de 0,20 USD/bu no prêmio (ou <i>basis</i>) pago pela soja resultaria no impacto de R\$9.823. Um aumento ou redução de 1,45% nos recebíveis de fazenda.

Os *inputs* significativos não observáveis utilizados na mensuração do valor justo do ativo biológico e das propriedades para investimento estão divulgados nas notas explicativas 9 e 10, respectivamente.

Notas Explicativas

5. Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e valores mobiliários

5.1 Caixa e equivalentes de caixa

	Remuneração	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
Caixa e Bancos (a)		7.045	5.337	20.542	17.294
Certificado de Depósito Bancário	CDI - 98% a 102,5%	348	9.727	23.462	91.868
Compromissada	CDI - 70% a 100%	15.700	15.336	29.242	33.746
		23.093	30.400	73.246	142.908

(a) Do saldo apresentado, a Companhia possui valores em moeda estrangeira, sendo R\$2.811 (R\$3.430 em 30 de junho de 2025) na Controladora e R\$4.839 (R\$14.023 em 30 de junho de 2025) no Consolidado.

5.2 Títulos e valores mobiliários

	Remuneração	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
Letra Financeira	Selic - 100% a 178%	3.443	-	20.787	16.908
Total circulante		3.443	-	20.787	16.908
Certificado de Depósito Bancário (a)	CDI - 98% a 100,25%	8.400	-	19.290	-
Total não circulante		8.400	-	19.290	-

(a) Essas aplicações em CDB e títulos dados em garantia são mantidos para pagamento dos financiamentos contratados junto ao BNB.

6. Operações com derivativos

Instrumentos derivativos	31/03/2026						31/03/2026				Unidade
	Controladora			Consolidado			Consolidado				
	Valor Contábil			Valor Contábil			Volume / Posição				
	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido		
Opções	1.745	(127)	1.618	1.745	(127)	1.618	10.000	(10.000)	-		US\$
NDF	40.400	(472)	39.928	40.400	(472)	39.928	13.000	(53.070)	(40.070)		US\$
Dólar - Acumulador	2.929	-	2.929	2.929	-	2.929	-	(7.601)	(7.601)		US\$
Soja - Opções Put	-	(74)	(74)	-	(74)	(74)	-	(165.554)	(165.554)		scs.
Soja - Opções Call	-	(1.047)	(1.047)	-	(1.047)	(1.047)	-	(301.625)	(301.625)		scs.
Soja - Futuros	9.539	(23.561)	(14.022)	9.539	(23.561)	(14.022)	1.217.839	(2.216.830)	(998.991)		scs.
Soja - Acumulador	-	(3.610)	(3.610)	-	(3.610)	(3.610)	-	(644.071)	(644.071)		scs.
Basis - Futuros	1.101	-	1.101	1.101	-	1.101	-	(251.732)	(251.732)		scs.
Milho - Futuros	-	(1.297)	(1.297)	-	(1.297)	(1.297)	716.400	(1.072.340)	(355.940)		scs.
Milho - Acumulador	-	(423)	(423)	-	(423)	(423)	-	(587.373)	(587.373)		scs.
Algodão - Futuros	-	(1.158)	(1.158)	-	(1.158)	(1.158)	-	(5.250.000)	(5.250.000)		lbs.
Boi Gordo - Futuros	-	-	-	-	-	-	-	(29.040)	(29.040)		@
Etanol - Opções Call	-	(3.549)	(3.549)	-	(3.549)	(3.549)	-	(6.600)	(6.600)		m^3
Etanol - Futuros	-	(2.557)	(2.557)	-	(2.557)	(2.557)	-	(24.300)	(24.300)		m^3
ATR - Futuro	3.280	-	3.280	3.280	-	3.280	-	(36.336.000)	(36.336.000)		kg
Swap	7.768	(16.057)	(8.289)	7.768	(18.252)	(10.484)	438.840	(438.840)	-		R\$
Margem depositada	-	(91)	(91)	-	(91)	(91)	-	-	-		-
Total Riscos Derivativos	66.762	(54.023)	12.739	66.762	(56.218)	10.544					
Total Circulante	58.215	(36.105)		58.215	(37.954)						
Total Não Circulante	8.547	(17.918)		8.547	(18.264)						
Resultado em 31 de março de 2026 (Nota 25)											
Realizado	36.836	(35.532)		36.836	(38.063)						
Não realizado	65.163	(61.011)		69.124	(65.517)						
	101.999	(96.543)		105.960	(103.580)						

Notas Explicativas

Instrumentos derivativos	30/06/2025 Controladora			30/06/2025 Consolidado			30/06/2025 Consolidado			Unidade
	Valor Contábil			Valor Contábil			Volume / Posição			
	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	Ativo	Passivo	Líquido	
Opções	652	(720)	(68)	652	(720)	(68)	3.800	(7.600)	(3.800)	US\$
NDF	17.692	(1.565)	16.127	17.692	(1.565)	16.127	-	(74.615)	(74.615)	US\$
Soja - Futuros	1.224	(1.906)	(682)	1.224	(1.906)	(682)	1.463.970	(2.829.650)	(1.365.680)	scs.
Soja - Acumulador	-	(810)	(810)	-	(810)	(810)	-	(560.161)	(560.161)	scs.
Basis - Futuros	-	(876)	(876)	-	(876)	(876)	-	(233.589)	(233.589)	scs.
Milho - Opções Put	3.623	-	3.623	3.623	-	3.623	216.354	-	216.354	scs.
Milho - Futuros	3.978	-	3.978	3.978	-	3.978	-	(607.050)	(607.050)	scs.
Milho - Acumulador	591	-	591	591	-	591	-	(88.446)	(88.446)	scs.
Algodão - Acumulador	1.050	-	1.050	1.050	-	1.050	-	(10.330.050)	(10.330.050)	lbs.
Algodão - Opções Call	-	(11)	(11)	-	(11)	(11)	-	(6.350.000)	(6.350.000)	lbs.
Algodão - Futuros	2.293	(141)	2.152	2.293	(141)	2.152	-	(10.922.350)	(10.922.350)	lbs.
Boi Gordo - Futuros	23	-	23	23	-	23	-	(1.650)	(1.650)	@
Etanol - Futuros	4	(7.181)	(7.177)	4	(7.181)	(7.177)	-	(58.800)	(58.800)	M³
ATR - Futuro	526	(512)	14	526	(512)	14	-	(30.336.000)	(30.336.000)	kg
Swap	8.496	(17.753)	(9.257)	8.496	(19.402)	(10.906)	531.742	(531.742)	-	R\$
Margem depositada	430	-	430	430	-	430	-	-	-	-
Total Riscos Derivativos	40.582	(31.475)	9.107	40.582	(33.124)	7.458	-	-	-	-
Total Circulante	29.609	(15.402)	14.207	29.609	(15.492)	14.117	-	-	-	-
Total Não Circulante	10.973	(16.073)	(5.100)	10.973	(17.632)	(6.515)	-	-	-	-
Resultado em 31 de março de 2025 (Nota 25)										
Realizado	45.391	(38.063)	7.328	45.391	(59.577)	(14.186)	-	-	-	-
Não realizado	58.127	(65.517)	(7.390)	59.757	(59.686)	(9.929)	-	-	-	-
	103.518	(103.580)	(62)	105.148	(119.263)	(13.815)	-	-	-	-

Composição de derivativos por vencimento:

Vencimento	31/03/2026		30/06/2025	
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
2025	-	-	8.836	8.836
2026	25.642	23.793	7.575	7.485
2027	(4.648)	(4.994)	-	(1.559)
2028	7.339	7.339	8.450	8.450
2030	(15.594)	(15.594)	(15.754)	(15.754)
	12.739	10.544	9.107	7.458

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, como contratos a termo de moeda e contratos a termo de commodities para proteção contra risco de variação das taxas de câmbio e dos preços de commodities, respectivamente.

Os depósitos de margens em operações com derivativos se referem às chamadas de margens por contrapartes em operações de instrumentos derivativos.

O valor justo total de um derivativo é classificado como ativo ou passivo não circulante se o período remanescente para o vencimento do instrumento derivativo for superior a um ano e, como ativo ou passivo circulante, se o período remanescente para o vencimento do instrumento derivativo for inferior a um ano.

7. Contas a receber e outros créditos

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
Cientes	7.1	65.877	93.072	340.083	385.058
Impostos a recuperar	7.2	4.462	2.199	23.935	15.648
Adiantamentos a fornecedores		17.921	15.384	22.555	19.813
Outros créditos		20.603	7.093	23.109	8.946
Total circulante		108.863	117.748	409.682	429.465
Cientes	7.1	-	-	438.854	521.210
Impostos a recuperar	7.2	57.498	48.667	93.353	76.089

Notas Explicativas

Depósitos judiciais	27	-	547	5.671	6.544
Total não circulante		57.498	49.214	537.878	603.843

7.1 Clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
Venda de cana-de-açúcar	20.113	20.991	35.248	45.800
Venda de grãos	41.034	63.099	45.030	73.869
Venda de algodão	2.578	3.974	6.485	3.946
Venda pecuária	1.524	2.226	2.785	2.226
Arrendamentos e aluguéis	874	419	13.125	15.357
Outras vendas	605	3.214	1.667	12.218
Venda de fazendas	-	-	239.422	235.419
	66.728	93.923	343.762	388.835
Perdas esperadas	(851)	(851)	(3.679)	(3.777)
Total circulante	65.877	93.072	340.083	385.058
Venda de fazendas	-	-	438.854	521.210
Total não circulante	-	-	438.854	521.210

a) Movimentação de clientes agrícolas e pecuária:

	Controladora				Consolidado			
	Grãos	Algodão	Pecuária	Cana	Grãos	Algodão	Pecuária	Cana
Saldo em 30 de junho de 2025	63.099	3.974	2.226	20.991	73.869	3.946	2.226	45.800
Vendas no exercício	270.216	66.591	30.519	39.627	356.710	84.426	39.053	165.993
Recebimentos	(292.281)	(67.987)	(31.221)	(40.505)	(385.451)	(81.887)	(38.494)	(176.545)
(-) Perdas esperadas	-	-	-	-	(98)	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2026	41.034	2.578	1.524	20.113	45.030	6.485	2.785	35.248

b) Movimentação das perdas de crédito esperadas:

	Controladora	Consolidado
Em 30 de junho de 2025	851	3.777
Constituição da provisão	-	31
Varição cambial	-	(129)
Em 31 de março de 2026	851	3.679

c) Composição do contas a receber por vencimento

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
A vencer:				
Até 30 dias	58.811	70.500	169.197	112.576
De 31 a 90 dias	4.268	7.306	63.697	82.070
De 91 a 180 dias	-	7.723	32.260	42.594
De 181 a 360 dias	-	3.285	70.085	143.437
Acima de 360 dias	-	-	438.854	521.210
Vencidos:				
Até 30 dias	2.120	3.898	3.425	3.995
De 31 a 90 dias	578	26	584	26
De 181 a 360 dias	100	334	835	360
Acima de 360 dias	851	851	3.679	3.777
	66.728	93.923	782.616	910.045

d) Venda de cana-de-açúcar

As principais receitas oriundas de cana-de-açúcar estão concentradas em três contratos. O risco de crédito associado a esses contratos é avaliado de acordo com a política interna da Companhia, conforme apresentada na Nota explicativa 5.8.b nas demonstrações financeiras anuais de 30 de junho de 2025.

Notas Explicativas

Todos os riscos foram cobertos durante o período encerrado em 31 de março de 2026, e não houve histórico de inadimplência até a data de divulgação destas demonstrações financeiras.

e) Composição dos créditos por venda de fazenda

Os totais vendidos, os valores recebidos e valores a receber por venda de fazenda são como segue:

	30/06/2025	Constituição	Recebimentos	Atualização do valor justo (*)	Varição Cambial	31/03/2026	Circulante	Não circulante
Araucária VI	2.952	-	(488)	40	-	2.504	2.504	-
Araucária VII	134.893	-	(10.503)	1.823	-	126.213	81.615	44.598
Jatobá II	9.423	-	(9.969)	546	-	-	-	-
Jatobá III	3.685	-	(3.796)	111	-	-	-	-
Jatobá V	8.981	-	(2.266)	410	-	7.125	4.581	2.544
Jatobá VI	13.002	-	(1.893)	538	-	11.647	5.553	6.094
Jatobá VII	57.297	-	(4.822)	1.915	-	54.390	17.527	36.863
Alto Taquari IV	149.582	-	(18.112)	1.775	-	133.245	17.866	115.379
Chaparral I	219.792	-	(2.142)	7.198	-	224.848	49.125	175.723
Preferência	101.620	-	(40.000)	8.086	-	69.706	17.384	52.322
Fon Fon I	555	-	(209)	(328)	(18)	-	-	-
Rio do Meio I	49.571	-	-	(2.438)	-	47.133	42.762	4.371
Rio do Meio II	5.276	1.005	(7.664)	1.383	-	-	-	-
Marangatú	-	3.059	(1.583)	(1)	(10)	1.465	505	960
	756.629	4.064	(103.447)	21.058	(28)	678.276	239.422	438.854

* A movimentação negativa registrada no período devido a redução da cotação do dólar, uma das premissas utilizadas na metodologia de cálculo aplicada.

A Companhia celebrou acordo para a rescisão integral do contrato de compra e venda de parte da Fazenda Rio do Meio, em Correntina (BA), em razão do inadimplemento do comprador, atualmente em recuperação judicial. A rescisão foi acordada de forma consensual, estando sujeita ao cumprimento de condições precedentes, que podem eventualmente fazer com que o acordo se torne sem efeito, caso não se confirmem. A Companhia manterá seus acionistas e o mercado informados acerca de eventuais desdobramentos relevantes e da conclusão da matéria perante o juízo e demais órgãos competentes.

Com a implementação do acordo, a Companhia espera reduzir os recebíveis registrados na rubrica "Rio do Meio I" e reincorporar 2.218,5 hectares úteis como propriedade para investimento. Com base nos procedimentos de avaliação realizados, não foram identificados indícios de *impairment* a serem reconhecidos sobre o saldo apresentado na data do balanço. Considerando que as condições precedentes ainda não haviam sido cumpridas até 31 de março de 2026, não houve efeitos nas demonstrações financeiras do período.

7.2 Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
IRRF sobre aplicações financeiras a compensar	4.374	2.111	5.707	4.077
ICMS a recuperar	-	-	-	17
PIS e COFINS a compensar	-	10	222	1.315
Imposto sobre valor agregado - IVA (Paraguai/Bolívia)	-	-	8.067	8.224
Outros impostos a recuperar	88	78	678	81
IRPJ/CSLL Estimativa	-	-	9.261	1.934
Total circulante	4.462	2.199	23.935	15.648
ICMS a recuperar	8.293	7.406	11.959	10.649
PIS e COFINS a compensar	49.205	41.261	56.128	45.757
IRRF sobre aplicações financeiras a compensar	-	-	1.152	1.367
Imposto sobre valor agregado - IVA (Paraguai/Bolívia)	-	-	23.955	18.160
Outros impostos a recuperar	-	-	159	156
Total não circulante	57.498	48.667	93.353	76.089

Notas Explicativas

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
Soja	141.237	104.136	173.541	120.562
Milho	2.291	12.812	3.282	15.156
Feijão	9.381	18.934	9.381	18.934
Algodão	19.755	22.956	21.877	23.638
Outros cultivos	465	440	629	909
Produtos agrícolas - custos de formação	173.129	159.278	208.710	179.199
Produtos agrícolas - valor justo	(5.305)	34.402	(975)	48.202
Produtos agrícolas - ajuste a valor recuperável	(550)	(4.542)	(674)	(5.288)
Insumos	32.616	51.639	50.308	71.405
	<u>199.890</u>	<u>240.777</u>	<u>257.369</u>	<u>293.518</u>

8.1 Ajuste a valor recuperável dos estoques de produtos

	Controladora	Consolidado
Em 30 de junho de 2025		
Reversão do valor recuperável de produtos agrícolas	(4.542)	(5.288)
Baixas para custos das vendas	(49)	524
Em 31 de março de 2026	4.041	4.090
	<u>(550)</u>	<u>(674)</u>

9. Ativos biológicos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
Gado consumível	5.405	8.710	32.431	26.859
Gado para produção	12.455	32.345	12.455	32.345
Plantação de grãos	116.632	27.209	172.192	38.186
Plantação de algodão	31.891	61.531	34.193	77.933
Plantação de cana	52.862	30.137	142.209	122.462
Total	219.245	159.932	393.480	297.785
Circulante	206.790	127.587	381.025	265.440
Não circulante	12.455	32.345	12.455	32.345

Gastos com plantio e tratamentos culturais estão substancialmente representados pelos gastos incorridos com a formação das safras tais como: sementes, fertilizantes, defensivos agrícolas, depreciação e mão-de-obra aplicada nas culturas.

A área a ser colhida correspondente aos ativos biológicos é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	Área plantada (hectares)		Área plantada (hectares)	
	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
Grãos	24.890	6.940	34.116	9.985
Algodão	1.293	4.730	1.293	7.766
Cana	9.820	9.240	28.485	26.224
	<u>36.003</u>	<u>20.910</u>	<u>63.894</u>	<u>43.975</u>

Notas Explicativas**Movimentação da atividade agrícola (Circulante)**

	Controladora			Consolidado		
	Grãos	Algodão	Cana	Grãos	Algodão	Cana
Saldo em 30 de junho de 2025	27.209	61.531	30.137	38.186	77.933	122.462
Aumentos decorrentes de plantio	327.625	39.733	-	419.827	47.919	-
Aumentos decorrentes de tratos	-	-	74.179	-	-	217.563
Variação no valor justo	5.863	(7.673)	(921)	28.361	(11.637)	(19.402)
Reduções decorrentes da colheita	(244.065)	(61.700)	(50.533)	(313.676)	(79.975)	(178.209)
Variação cambial	-	-	-	(506)	(47)	(205)
Saldo em 31 de março de 2026	116.632	31.891	52.862	172.192	34.193	142.209
Composto por:						
Custo histórico	102.171	24.822	41.397	140.681	27.124	110.170
Valor justo	14.461	7.069	11.465	31.511	7.069	32.039
Saldo em 31 de março de 2026	116.632	31.891	52.862	172.192	34.193	142.209

Movimentação da atividade pecuária

	Controladora	
	Cabeças de Gado (em quantidade)	Gado (\$)
Em 30 de junho de 2025	12.595	41.055
Gastos com aquisição/nascimento	1.983	1.655
Gastos com manejo	-	7.859
Vendas	(8.765)	(29.700)
Mortes	(109)	(366)
Variação no valor justo	-	(2.643)
Em 31 de março de 2026	5.704	17.860
Circulante	1.451	5.405
Não circulante	4.253	12.455

	Consolidado	
	Cabeças de Gado (em quantidade)	Gado (\$)
Em 30 de junho de 2025	18.174	59.204
Gastos com aquisição/nascimento	4.573	8.319
Gastos com manejo	-	13.052
Vendas	(10.200)	(37.660)
Mortes	(191)	(587)
Consumo	(38)	(190)
Variação cambial	-	3.166
Variação no valor justo	-	(418)
Em 31 de março de 2026	12.318	44.886
Circulante	8.065	32.431
Não circulante	4.253	12.455

Dados quantitativos da atividade pecuária, expressos em cabeças de gado

	Controladora		
	Gado consumível	Gado para produção	Total
Em 30 de junho de 2025	2.236	10.359	12.595
Em 31 de março de 2026	1.451	4.253	5.704

	Consolidado		
	Gado consumível	Gado para produção	Total
Em 30 de junho de 2025	3.500	14.674	18.174
Em 31 de março de 2026	3.791	8.527	12.318

Notas Explicativas

Hierarquia do valor justo em 31 de março de 2026

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>	
	<u>Valor</u>	<u>Valor</u>	<u>Valor Justo</u>
Cana	52.862	142.209	Nível 3
Gado	17.860	44.886	Nível 2
Grãos	116.632	172.192	Nível 3
Algodão	31.891	34.193	Nível 3

Os inputs significativos não observáveis utilizados na mensuração do valor justo da cana-de-açúcar, grãos e algodão classificados como Nível 3 na hierarquia do valor justo, juntamente com uma análise de sensibilidade quantitativa em 31 de março de 2026, são demonstrados abaixo:

Descrição	Método de avaliação	Inputs significativos não observáveis		Variação de inputs não observáveis	Aumento nos inputs	Redução nos inputs
			Taxa %			
Ativo biológico - Cana	Fluxo de caixa descontado	- Produtividade	11,50	Produtividade média: 72,64 toneladas por hectares	Um aumento na produtividade gera um resultado positivo no valor justo dos ativos biológicos.	Uma redução na produtividade gera um resultado negativo no valor justo dos ativos biológicos.
		- ATR (Kg de açúcar por ton de cana)	11,50	Açúcar total recuperável: ATR 115 a 145 por toneladas de cana.	Um aumento no ATR gera um resultado positivo no valor justo dos ativos biológicos.	Uma redução no ATR gera um resultado negativo no valor justo dos ativos biológicos.
Soja	Fluxo de caixa descontado	- Produtividade	11,50	Produtividade: Média 57,84 sacas por hectares	Um aumento na produtividade gera um resultado positivo no valor justo dos ativos biológicos.	Uma redução na produtividade gera um resultado negativo no valor justo dos ativos biológicos.
Milho	Fluxo de caixa descontado	- Produtividade	11,50	Produtividade: Média 123,29 sacas por hectares	Um aumento na produtividade gera um resultado positivo no valor justo dos ativos biológicos.	Uma redução na produtividade gera um resultado negativo no valor justo dos ativos biológicos.
Algodão	Fluxo de caixa descontado	- Produtividade	11,50	Produtividade: Média 4,49 Toneladas por hectares	Um aumento na produtividade gera um resultado positivo no valor justo dos ativos biológicos.	Uma redução na produtividade gera um resultado negativo no valor justo dos ativos biológicos.

Um aumento ou redução de 1% na produtividade esperada da cana-de-açúcar e dos grãos/algodão resultaria num aumento ou redução no valor do ativo biológico de R\$4.353 e um aumento ou redução de 1% no preço da cana e dos grãos/algodão resultaria num aumento ou redução no valor do ativo biológico de R\$4.742.

Variação do valor justo no resultado

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Grãos	5.863	53.513	28.361	63.682
Algodão	(7.673)	(5.925)	(11.637)	(4.314)
Cana	(921)	524	(19.402)	24.828
Gado	(2.643)	9.553	(418)	10.463
	(5.374)	57.665	(3.096)	94.659

Notas Explicativas

10. Propriedades para investimento

						Controladora
	Terra – Fazendas	Edifícios e benfeitorias	Abertura de área	Total em operação	Obras em andamento	Saldos
Saldo em 30 de junho de 2025	23.266	88.527	163.250	275.043	35.498	310.541
Aquisições	-	1.341	2.189	3.530	33.103	36.633
Baixas	-	(898)	(266)	(1.164)	-	(1.164)
Transferências	-	12.386	26.883	39.269	(39.269)	-
Transferências entre imobilizado x PPI	-	-	-	-	(1.802)	(1.802)
(-) Depreciação / Amortização	-	(3.133)	(19.287)	(22.420)	-	(22.420)
Saldo em 31 de março de 2026	23.266	98.223	172.769	294.258	27.530	321.788
Custo total	23.266	111.726	268.256	403.248	27.530	430.778
Depreciação acumulada	-	(13.503)	(95.487)	(108.990)	-	(108.990)
Saldo contábil, líquido	23.266	98.223	172.769	294.258	27.530	321.788
Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - %		4-20	5-20			-

						Consolidado
	Terra – Fazendas	Edifícios e benfeitorias	Abertura de área	Total em operação	Obras em andamento	Saldos
Saldo em 30 de junho de 2025	920.816	129.552	228.424	1.278.792	45.042	1.323.834
Aquisições	-	2.575	2.285	4.860	43.861	48.721
Baixas	(1.420)	(898)	(633)	(2.951)	-	(2.951)
Transferências	-	15.863	28.111	43.974	(43.974)	-
Transferências entre imobilizado x PPI	-	-	-	-	(2.436)	(2.436)
(-) Depreciação / Amortização	-	(4.911)	(24.035)	(28.946)	-	(28.946)
Efeito de conversão	(13.465)	(1.202)	(2.414)	(17.081)	(493)	(17.574)
Saldo em 31 de março de 2026	905.931	140.979	231.738	1.278.648	42.000	1.320.648
Custo total	905.931	167.074	368.227	1.441.232	42.000	1.483.232
Depreciação acumulada	-	(26.095)	(136.489)	(162.584)	-	(162.584)
Saldo contábil, líquido	905.931	140.979	231.738	1.278.648	42.000	1.320.648
Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - %		4-20	5-20			-

11. Investimentos

O total de investimentos é composto conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
Investimentos	1.749.759	1.820.019	1.335	1.335
Ágio	47	47	-	-
Perdas com investimento	(7.131)	(2.276)	-	-
	1.742.675	1.817.790	1.335	1.335

	Milhares de ações ou quotas possuídas pela Companhia	Participação no capital total -%	Total do		Patrimônio líquido	Ajustes IFRS 16 / CPC 06 (*)	Participação no patrimônio	Lucro (prejuízo) do período	Ajustes IFRS 16 / CPC 06 (*)	Resultado da equivalência
			ativo	passivo						
	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026			31/03/2026		
Subsidiárias										
Imobiliária Araucária Ltda.	69.301	100	141.176	228	140.948	(2)	140.946	1.494	-	1.494
Imobiliária Cremaq Ltda.	30.256	100	32.397	938	31.459	841	32.300	979	903	1.882
Imobiliária Jaborandi Ltda.	44.445	100	80.879	2.877	78.002	10.990	88.992	4.438	(1.441)	2.997
Imobiliária Cajueiro Ltda.	59.219	100	329.954	13.739	316.215	13.506	329.721	19.124	177	19.301
Imobiliária Mogno Ltda.	289.176	100	417.572	19.364	398.208	19.479	417.687	4.757	2.692	7.449
Imobiliária Ceibo Ltda.	103.945	100	111.838	347	111.491	352	111.843	6.505	1.358	7.863
Imobiliária Flamboyant Ltda.	863	100	642	-	642	-	642	(2)	-	(2)
Palmeiras S.A.	104.101	100	138.257	70.013	68.244	-	68.244	(1.788)	-	(1.788)
Agropecuária Moroti S.A.	68.962	100	225.866	10.366	215.500	-	215.500	1.470	-	1.470
AgriFirma Agro Ltda.	289.681	100	875.155	512.872	362.263	4.972	367.255	(3.351)	(234)	(3.585)
Agropecuária Acres Del Sud S.A.	902	100	109.055	66.673	42.362	-	42.362	(2.729)	-	(2.729)
Ombú Agropecuária S.A.	484	100	49.162	10.013	39.149	-	39.149	3.999	-	3.999
Yuchán Agropecuária S.A.	97	100	55.273	62.405	(7.132)	-	(7.132)	(6.654)	-	(6.654)
Yatay Agropecuária S.A.	282	100	65.092	78	65.014	-	65.014	1.810	-	1.810
Joint Venture e outros										
investimentos										
Cresca S.A.		50	-	(79)	79		79	-	-	-
Agrofy Global		1,66	-	-	1.256		1.256	-	-	-
			2.632.318	769.834	1.863.740	50.138	1.913.878	31.052	3.455	34.507

Notas Explicativas

* A Companhia tem contratos de arrendamentos de terras com suas controladas. A adoção do CPC 06/IFRS 16 resultou em diferenças entre o resultado da controladora e do consolidado que foram ajustadas na equivalência patrimonial da controladora, de forma que o resultado da controladora e o resultado consolidado fossem iguais, conforme previsto no ICPC 09 (R2) - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial.

a) Movimentação dos investimentos

	30/06/2025	Aumento (redução) de capital	Dividendos	Equivalência patrimonial	Efeito de conversão	31/03/2026
Imobiliária Cremaq Ltda.	30.416	-	-	1.882	-	32.298
Imobiliária Jaborandi Ltda.	154.595	-	(68.600)	2.997	-	88.992
Imobiliária Araucária Ltda.	139.450	-	-	1.494	-	140.944
Imobiliária Mogno Ltda.	427.237	-	(17.000)	7.449	-	417.686
Imobiliária Cajueiro Ltda.	310.421	-	-	19.301	-	329.722
Imobiliária Ceibo Ltda.	113.778	-	(9.800)	7.863	-	111.841
Imobiliária Flamboyant Ltda.	644	-	-	(2)	-	642
Palmeiras S.A.	26.185	46.628	-	(1.788)	(2.781)	68.244
Agropecuária Morotí S.A.	223.781	-	-	1.470	(9.749)	215.502
Agrifirma Agro Ltda.	242.593	-	(43.000)	(3.585)	-	196.008
Agropecuária Acres Del Sud S.A.	47.111	-	-	(2.729)	(1.999)	42.383
Ombú Agropecuária S.A.	36.361	490	-	3.999	(1.702)	39.148
Yatay Agropecuária S.A.	66.112	-	-	1.810	(2.908)	65.014
Cresca S.A.	79	-	-	-	-	79
Agrofy Global	1.256	-	-	-	-	1.256
	<u>1.820.019</u>	<u>47.118</u>	<u>(138.400)</u>	<u>40.161</u>	<u>(19.139)</u>	<u>1.749.759</u>
Ágio Agrifirma Agro Ltda.	47	-	-	-	-	47
	<u>1.820.066</u>	<u>47.118</u>	<u>(138.400)</u>	<u>40.161</u>	<u>(19.139)</u>	<u>1.749.806</u>
Perdas com investimentos						
Yuchán Agropecuária S.A.	(2.276)	799	-	(5.654)	-	(7.131)
	<u>1.817.790</u>	<u>47.917</u>	<u>(138.400)</u>	<u>34.507</u>	<u>(19.139)</u>	<u>1.742.675</u>

b) Empresa controlada indiretamente

A Companhia mantém participação indireta no capital da empresa Agrifirma Bahia Agropecuária por meio da sua subsidiária Agrifirma. O quadro abaixo demonstra os valores do ativo, passivo e resultado do Grupo Agrifirma consolidado em 31 de março de 2026:

	Participação (%)	Ativos	Passivos	Patrimônio Líquido	Lucro (Prejuízo) do período
Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda.	99,99	102.170	219	101.951	3.267
Companhia Agrícola Novo Horizonte	100	150.951	126.992	23.959	(8.764)

12. Imobilizado

	Controladora						
	Equipamentos e Instalações	Veículos e Máquinas Agrícolas	Móveis e utensílios	Total em operação	Imobilizado em andamento	Cana	Imobilizado Total
Em 30 de junho de 2025	46.830	17.058	2.607	66.495	4	49.125	115.624
Aquisições	10.794	3.840	147	14.781	503	5.361	20.645
Baixas	(738)	(819)	(109)	(1.666)	-	(877)	(2.543)
Transferências	462	29	16	507	(507)	-	-
Transferências entre imobilizado x PPI	1.802	-	-	1.802	-	-	1.802
Depreciação	(3.651)	(1.367)	(272)	(5.290)	-	(5.393)	(10.683)
Em 31 de março de 2026	<u>55.499</u>	<u>18.741</u>	<u>2.389</u>	<u>76.629</u>	<u>-</u>	<u>48.216</u>	<u>124.845</u>
Custo total	80.273	38.082	3.995	122.350	-	118.554	240.904
Depreciação acumulada	(24.774)	(19.341)	(1.606)	(45.721)	-	(70.338)	(116.059)
Em 31 de março de 2026	<u>55.499</u>	<u>18.741</u>	<u>2.389</u>	<u>76.629</u>	<u>-</u>	<u>48.216</u>	<u>124.845</u>
Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - %	7	7	10			20	

Notas Explicativas

	Consolidado					
	Equipamentos e Instalações	Veículos e Máquinas Agrícolas	Móveis e utensílios	Total em operação	Imobilizado em andamento	Imobilizado Total
Em 30 de junho de 2025	78.768	19.059	4.126	101.953	4	232.669
Aquisições	11.113	4.093	397	15.603	577	35.321
Baixas	(738)	(938)	(109)	(1.785)	-	(2.662)
Transferências	219	29	26	274	(556)	-
Transferências entre imobilizado x PPI	2.461	-	-	2.461	(25)	2.436
Depreciação	(6.710)	(1.692)	(475)	(8.877)	-	(26.228)
Efeito de conversão	(157)	(13)	(21)	(191)	-	(534)
Em 31 de março de 2026	<u>84.956</u>	<u>20.538</u>	<u>3.944</u>	<u>109.438</u>	<u>-</u>	<u>241.002</u>
Custo total	141.627	43.099	7.587	192.313	-	524.457
Depreciação acumulada	(56.671)	(22.561)	(3.643)	(82.875)	-	(283.455)
Em 31 de março de 2026	<u>84.956</u>	<u>20.538</u>	<u>3.944</u>	<u>109.438</u>	<u>-</u>	<u>241.002</u>
Taxas anuais de depreciação (média ponderada) - %	7	7	10			20

13. Direitos de uso

	Controladora			
	Terra – Fazendas	Edifícios e benfeitorias	Veículos e Máquinas Agrícolas	Direito Uso Total
Em 30 de junho de 2025	281.468	4.898	16.854	303.220
Novos contratos	13.111	151	3.679	16.941
Remensuração	(6.410)	-	-	(6.410)
Baixas	(1.031)	-	(163)	(1.194)
(-) Depreciação / Amortização	(40.675)	(580)	(4.747)	(46.002)
Em 31 de março de 2026	<u>246.463</u>	<u>4.469</u>	<u>15.623</u>	<u>266.555</u>
Custo total	578.468	7.871	27.029	613.368
Depreciação acumulada	(332.005)	(3.402)	(11.406)	(346.813)
Saldo contábil, líquido	<u>246.463</u>	<u>4.469</u>	<u>15.623</u>	<u>266.555</u>

	Consolidado			
	Terra – Fazendas	Edifícios e benfeitorias	Veículos e Máquinas Agrícolas	Direito Uso Total
Em 30 de junho de 2025	257.592	5.271	17.230	280.093
Novos contratos	17.724	20	5.099	22.843
Remensuração	(6.410)	-	-	(6.410)
Baixas	(521)	(10)	(237)	(768)
(-) Depreciação / Amortização	(36.338)	(709)	(4.635)	(41.682)
Efeito de conversão	(293)	(5)	(18)	(316)
Em 31 de março de 2026	<u>231.754</u>	<u>4.567</u>	<u>17.439</u>	<u>253.760</u>
Custo total	484.635	8.304	39.667	532.606
Depreciação acumulada	(252.881)	(3.737)	(22.228)	(278.846)
Saldo contábil, líquido	<u>231.754</u>	<u>4.567</u>	<u>17.439</u>	<u>253.760</u>

Notas Explicativas

14. Arrendamentos a pagar e obrigações correlatas

	Controladora	Consolidado		
	Arrendamentos operacionais - IFRS 16	Arrendamentos operacionais - IFRS 16	Restauração do canavial	Total
Em 30 de junho de 2025	408.912	352.539	73.245	425.784
Novos contratos	16.941	22.843	-	22.843
Remensuração	(6.410)	(6.410)	-	(6.410)
Pagamentos	(40.547)	(43.040)	-	(43.040)
Baixas	(132)	(196)	-	(196)
Juros	48.793	41.568	283	41.851
Atualização	2.802	2.802	-	2.802
Variação cambial	-	(381)	-	(381)
Em 31 de março de 2026	430.359	369.725	73.528	443.253
Circulante	141.254	114.204	-	114.204
Não Circulante	289.105	255.521	73.528	329.049

Atualmente os principais contratos da Companhia passíveis de aplicação do CPC 06 (R2)/IFRS 16 se referem a operações de parcerias agrícolas e arrendamento de terras, além de outros contratos de menor relevância que envolvem o aluguel de maquinários, veículos e imóveis.

A Companhia possui contrato de parceria agrícola para cultivo de cana-de-açúcar (Parceria IV) abrangendo 15 mil hectares agricultáveis, que estabelece a obrigação de recomposição do canavial na entrega do contrato. O acordo tem duração de 15 anos e entrega prevista para 2032, podendo ser prorrogado pelo mesmo período.

As baixas ocorrerão sempre que houver o pagamento efetivo do arrendamento, além da atualização periódica pela variação da soja ou cana-de-açúcar. Os impactos do ajuste a valor presente, serão reconhecidos no Resultado Financeiro. Os arrendamentos de curto prazo e de baixo valor são reconhecidos na despesa, conforme demonstrado na nota explicativa 22.

Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de terceiros e aluguéis de prédios, assim distribuídos:

Denominação	Localização	Moeda	(escopo IFRS 16)	
			Controladora	Consolidado
Fazenda Avarandado (Parceria II)	Ribeiro Gonçalves - PI	R\$	46.734	46.734
Fazenda ETH (Parceria III)	Alto Taquari - MT	R\$	-	-
Fazenda Agro-Serra (Parceria IV)	São Raimundo de Mangabeira - MA	R\$	-	73.528
Fazenda Xingu (Parceria V)	Região do Xingu - MT	R\$	58.173	58.173
Fazenda Regalito (Parceria V)	Região do Xingu - MT	R\$	47.953	47.953
Fazenda Serra Grande II (Parceria VII)	Baixa Grande do Ribeiro - PI	R\$	30.610	30.610
Fazenda Unagro (Parceria VII)	Santa Cruz - Bolívia	R\$	-	7.352
Fazenda São Domingos (Parceria IX)	Comodoro - MT	R\$	54.345	54.345
Fazenda Alto da Serra (Parceria X)	Brotas - SP	R\$	39.127	39.128
Fazenda Zaroni (Parceria X)	Novo São Joaquim - MT	R\$	-	61.457
Arrendamentos Intercompany	N.A.	R\$	131.335	-
Aluguéis de veículos	N.A.	R\$	2.667	3.918
Serviços com ativos identificados	N.A.	R\$	14.155	14.155
Terrenos - Outros	N.A.	R\$	5.260	5.260
Aluguéis de veículos e escritório no Paraguai	Assunção - Paraguai	R\$	-	640
		R\$	430.359	443.253

Os passivos de arrendamento acima demonstrados, qual fazem parte do escopo do CPC 06 (R2)/IFRS 16, apresentam uma taxa de desconto com intervalo de 7,04% a 21,69%.

Abaixo segue demonstrado fluxo de realização dos pagamentos dos arrendamentos supramencionados:

Notas Explicativas

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
1 ano	141.254	114.204
2 anos	65.452	66.519
3 anos	51.162	53.095
4 anos	43.628	45.597
5 anos	36.731	39.722
Acima de 5 anos	92.132	124.116
	<u>430.359</u>	<u>443.253</u>

A Companhia também possui contratos de arrendamentos de terras com suas controladas (arrendamentos *intercompany*), por um prazo médio de 14 anos, a composição desses arrendamentos está demonstrada na nota explicativa 29.

O valor das despesas relacionadas a arrendamentos de curto prazo, que possuem prazo contratual inferior a 12 meses e não contêm opção de compra, bem como de contratos de arrendamento de ativos de baixo valor, não foram reconhecidos como passivos de arrendamento, por se enquadrarem nas exceções previstas no CPC 06 (R2) / IFRS 16. Esses contratos foram reconhecidos diretamente no resultado do exercício, de acordo com regime de competência ao longo de seu período de vigência, nas rubricas de “Custos das vendas” e “Despesas gerais e administrativas”, conforme montantes de “Arrendamento e aluguéis em geral” na nota explicativa 22.

15. Contas a pagar e outras obrigações

	<u>Nota</u>	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
		<u>31/03/2026</u>	<u>30/06/2025</u>
Fornecedores		57.592	55.512
Fornecedores – Risco Sacado		21.818	-
Tributos a pagar	15.1	2.271	2.031
Dividendos a pagar		7	7
Adiantamentos de clientes		8.244	6.417
Outras obrigações		1.496	2.104
Total circulante		<u>91.428</u>	<u>98.849</u>
Tributos a pagar	15.1	-	-
Outras obrigações		-	-
Total não circulante		<u>-</u>	<u>-</u>
		<u>31/03/2026</u>	<u>30/06/2025</u>
		99.731	103.659
		27.414	-
		9.069	16.659
		7	32.785
		25.289	16.767
		3.418	6.160
		<u>164.928</u>	<u>176.029</u>
		20.082	38.120
		7.875	8.699
		<u>27.957</u>	<u>46.819</u>

A Companhia mantém convênio de risco sacado com instituições financeiras com o objetivo de otimizar a liquidez de sua cadeia de suprimentos e a gestão de seus compromissos com fornecedores estratégicos. Nessa modalidade, o fornecedor cede à instituição financeira o direito de recebimento dos títulos, passando a receber antecipadamente os respectivos valores. A instituição financeira, por sua vez, torna-se a credora da operação.

Durante o período, a Companhia movimentou R\$ 45.829 em operações de risco sacado, tendo reconhecido R\$ 1.851 em encargos financeiros, registrados na rubrica “Despesas financeiras” do resultado. O prazo médio de pagamento dessas operações é de 134 dias.

15.1 Tributos a pagar

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
	<u>31/03/2026</u>	<u>30/06/2025</u>
ISS a pagar	697	384
Impostos retidos	358	266
PIS e COFINS a pagar	-	-
	893	445
	2.003	4.754

Notas Explicativas

IRPJ e CSLL a pagar	-	-	3.302	7.866
IVA (Paraguai/Bolívia)	-	-	921	1.030
Outros impostos a pagar	1.216	1.381	1.505	1.787
Total circulante	2.271	2.031	9.069	16.659
PIS e COFINS a pagar	-	-	5.665	15.175
IRPJ e CSLL a pagar	-	-	14.417	12.805
IVA/IRAGRO (Paraguai/Bolívia)	-	-	-	10.140
Total não circulante	-	-	20.082	38.120

16. Empréstimos, financiamentos e debêntures

	Indexador	Taxa		Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
Custeio agrícola	Pré + CDI	9% a 15%	8% a 15%	143.078	84.151	356.640	197.647
Custeio agrícola (USD)	Pré	5% a 7%	3% a 7%	-	47.719	85.834	122.883
Custeio agrícola (PYG)	Pré	11%	11%	-	-	-	12.364
Investimento e Expansão	Pré	7% a 9%	3% a 10%	31.184	37.898	42.502	50.283
Financiamento de maquinário	Pré	9% a 10%	9% a 12%	7.485	3.097	9.027	4.509
Novos canais	Pré	6%	6%	-	-	5.729	14.001
Debêntures	Pré + IPCA	10% a 12%	10% a 12%	505.141	489.564	505.141	489.564
(-) Custos da transação				(4.257)	(5.732)	(4.257)	(5.732)
				682.631	656.697	1.000.616	885.519
Circulante				174.656	154.532	473.344	355.841
Não Circulante				507.975	502.165	527.272	529.678

Referências:

USD - Moeda dos Estados Unidos (Dólar)

PYG - Moeda do Paraguai (Guarani)

IPCA - Índice nacional de preço ao consumidor

CDI - Certificado de depósito interbancário

Os vencimentos dos empréstimos, financiamentos e debêntures de circulante e não circulante prazo apresentam a seguinte composição:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
1 ano	174.656	154.532	473.344	355.841
2 anos	213.524	195.656	225.139	214.531
3 anos	201.785	196.520	203.591	198.023
4 anos	42.967	34.674	44.773	36.177
5 anos	43.164	34.674	44.623	36.177
Acima de 5 anos	6.535	40.641	9.146	44.770
	682.631	656.697	1.000.616	885.519

Movimentações dos empréstimos, financiamentos e debêntures

	Saldo anterior	Contratação	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Apropriação de juros	Variação cambial	Controladora
							Saldo final
Custeio agrícola	84.151	125.124	(74.111)	(2.530)	10.444	-	143.078
Custeio agrícola (USD)	47.719	-	(45.196)	(2.365)	1.270	(1.428)	-
Financiamento para Investimento e Expansão	37.898	-	(6.329)	(2.411)	2.026	-	31.184
Financiamento de maquinário	3.097	4.360	(356)	(87)	471	-	7.485
Debêntures	489.564	-	-	(19.980)	35.557	-	505.141
(-) Custos da transação	(5.732)	-	-	-	1.475	-	(4.257)
Em 31 de março de 2026	656.697	129.484	(125.992)	(27.373)	51.243	(1.428)	682.631
	Saldo anterior	Contratação	Pagamento do principal	Pagamento de juros	Apropriação de juros	Variação cambial	Consolidado
Custeio agrícola	197.647	300.638	(157.122)	(10.331)	25.808	-	356.640
Custeio agrícola (USD)	122.883	55.924	(86.270)	(6.359)	4.027	(4.371)	85.834
Custeio agrícola (PYG)	12.364	-	(13.887)	(1.694)	595	2.622	-
Financiamento para Investimento e Expansão	50.283	-	(7.374)	(2.925)	2.518	-	42.502
Financiamento de maquinário	4.509	4.360	(356)	(87)	601	-	9.027
Financiamento cana de açúcar	14.001	-	(6.201)	(2.471)	400	-	5.729
Debêntures	489.564	-	-	(19.980)	35.557	-	505.141
(-) Custos da transação	(5.732)	-	-	-	1.475	-	(4.257)

Notas Explicativas

Em 31 de março de 2026

885.519	360.922	(271.210)	(43.847)	70.981	(1.749)	1.000.616
---------	---------	-----------	----------	--------	---------	-----------

(a) Empréstimos e Financiamentos

Cláusulas restritivas

Os financiamentos estão denominados em Reais e reúnem características próprias e condições definidas em contratos com bancos governamentais de desenvolvimento econômico social, que repassam direta ou indiretamente os mesmos. Em 31 de março de 2026 e 30 de junho de 2025, os financiamentos da Companhia não possuíam cláusulas restritivas financeiras, apenas operacionais, com as quais a Companhia encontra-se adimplente.

(b) Debêntures

2ª Emissão

No dia 05 de maio de 2021, foram emitidas 240.000 (duzentos e quarenta mil) debêntures no total de R\$240.000, não conversíveis em ações, série única, com prazo total de 7 (sete) anos.

As debêntures serão amortizadas em 2 (duas) parcelas iguais com vencimento em 13 de abril de 2027 e 12 de abril de 2028. Sobre o valor principal incidirão juros remuneratórios correspondentes a IPCA (Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo) mais 5,3658% a.a., os quais serão pagos em 7 (sete) parcelas anuais.

As debêntures foram vinculadas a uma operação de securitização, servindo de lastro para a emissão de Certificados de Recebíveis do Agronegócio ("CRA"), nos termos da Instrução CVM nº 400/03 e da Instrução CVM nº 600/18. As debêntures contam com garantia real na forma de alienação fiduciária de imóveis de propriedade da Companhia.

3ª Emissão

No dia 16 de novembro de 2023, foram emitidas 165.000 (cento e sessenta e cinco mil) debêntures no total de R\$165.000, não conversíveis em ações, série única, com prazo total de 7 (sete) anos.

As debêntures serão amortizadas em novembro de cada ano a partir de 2027 até 2030. Sobre o valor principal incidirão juros remuneratórios de 12,16% a.a., os quais serão pagos em 7 (sete) parcelas anuais.

As debêntures contam com garantia real na forma de alienação fiduciária de imóveis de propriedade da Companhia.

Cláusulas restritivas

As debêntures possuem cláusulas restritivas, em que os índices requeridos não poderão ultrapassar 30% da relação, dívida líquida / valor justo das propriedades para investimento e créditos por venda de fazendas, durante a vigência de contrato e atualizada conforme suas respectivas cláusulas contratuais. A não observância, pela Companhia, desses indicadores, durante a vigência das debêntures, poderá acarretar o vencimento antecipado da dívida.

Em 31 de março de 2026, e durante a vigência das debêntures, a Companhia encontra-se adimplente com as cláusulas restritivas descritas acima.

Notas Explicativas

17. Imposto de renda e contribuição social

17.1 Tributos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos são compensados quando existe um direito legal de compensar os créditos tributários com os débitos tributários e desde que se refiram à mesma autoridade fiscal e a mesma entidade jurídica.

O exercício fiscal para fins de apuração do imposto de renda e da contribuição social difere do exercício social da Companhia que finaliza em 30 de junho de cada ano.

A composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos ativos e passivos em 31 de março de 2026 e 30 de junho de 2025 é a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
Ativo				
Não circulante				
Prejuízos fiscais	203.890	166.316	240.488	205.319
Ativos biológicos	-	-	662	-
Arrendamentos a pagar (CPC 06/IFRS 16)	55.669	35.911	69.291	43.653
Ajuste a valor presente e outras provisões	2.077	2.871	23.335	30.747
Hedge	-	-	747	560
Perdas esperadas	289	289	726	726
Diferença no valor de custo das fazendas	170	170	170	170
ILPA	1.340	1.085	1.340	1.085
Outras contas a pagar	2	1.714	2	2.798
Impairment sobre investimento	1.654	1.654	1.654	1.654
Valor justo de outros passivos relevantes	43	43	43	43
	<u>265.134</u>	<u>210.053</u>	<u>338.458</u>	<u>286.755</u>
Passivo				
Não circulante				
Ativos biológicos	10.080	15.075	15.506	25.149
Ajuste a valor presente e outras provisões	4.381	4.381	7.114	7.138
Hedge	4.362	2.950	4.362	2.950
Mais valia sobre investimento	1.733	1.733	1.733	1.733
Custos de transações	1.447	1.949	1.447	1.949
Diferenças temporárias relacionadas ao ativo imobilizado	7.067	5.865	9.104	7.602
Depreciação acelerada de bens destinados à atividade rural	61.074	55.620	98.985	92.428
Impostos diferidos sobre mais valia de imobilizado e propriedade para investimento – Aquisição Agrifirma	-	-	18.455	18.541
	<u>90.144</u>	<u>87.573</u>	<u>156.706</u>	<u>157.490</u>
Ativos diferidos líquidos	174.990	122.480	217.590	166.145
Passivos diferidos líquidos	-	-	(35.838)	(36.880)
Saldo líquido	<u>174.990</u>	<u>122.480</u>	<u>181.752</u>	<u>129.265</u>

A movimentação líquida do imposto de renda diferido:

	Controladora	Consolidado
Em 30 de junho de 2025	<u>122.480</u>	<u>129.265</u>
Prejuízos fiscais	37.574	35.169
Ativos biológicos	4.995	10.305
Arrendamentos a pagar (CPC 06/IFRS 16)	19.758	25.638
Ajuste a valor presente e outras provisões	(794)	(7.388)
Hedge	(1.412)	(1.225)
Custos de transações	502	502
Outras contas a pagar	(1.712)	(2.796)
Depreciação acelerada de bens destinados à atividade rural	(5.454)	(6.557)
Impostos diferidos sobre mais valia	-	86
ILPA	255	255
Diferenças temporárias relacionadas ao ativo imobilizado	(1.202)	(1.502)
Em 31 de março de 2026	<u>174.990</u>	<u>181.752</u>

Notas Explicativas

Período estimado de realização do ativo diferido:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
2026	9.961	34.959
2027	10.901	15.269
2028	28.648	59.930
2029	35.985	38.825
2030 a 2035	179.639	189.475
	<u>265.134</u>	<u>338.458</u>

17.2 Despesa de imposto de renda e contribuição social

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	(128.576)	43.775	(119.994)	64.602
Alíquota nominal combinada do imposto de renda e da contribuição social - %	34%	34%	34%	34%
	43.716	(14.884)	40.798	(21.965)
Equivalência patrimonial/Perda com investimentos	11.732	51.195	-	-
Bônus da Administração	(453)	(513)	(453)	(513)
Varição no valor justo no contas a receber pela venda de fazendas	-	-	4.605	3.744
Despesas não dedutíveis	(29)	(35)	(29)	(35)
Efeito líquido de lucro tributado no exterior	-	(107)	-	(107)
Efeito líquido de controladas tributadas com base no lucro presumido (*)	-	-	(298)	33.917
Outros	(2.456)	(2.693)	(695)	(2.905)
IRPJ e CSLL no resultado do período	<u>52.510</u>	<u>32.963</u>	<u>43.928</u>	<u>12.136</u>
Corrente	-	-	(8.559)	(14.999)
Diferido	<u>52.510</u>	<u>32.963</u>	<u>52.487</u>	<u>27.135</u>
	<u>52.510</u>	<u>32.963</u>	<u>43.928</u>	<u>12.136</u>
Alíquota efetiva	-41%	75%	-37%	19%

(*) Algumas das imobiliárias têm seu imposto de renda apurado no "regime fiscal presumido", pelo qual o imposto de renda é determinado em uma base simplificada para calcular a renda tributável (32% para receitas de arrendamento, 8% para venda de fazenda e 100% para outros rendimentos). Portanto, o resultado tributável de tais subsidiárias é tributado a uma taxa menor que a taxa aplicável ao lucro real.

18. Aquisições a pagar

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>30/06/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>30/06/2025</u>
Agrifirma	610	610	610	610
Fazenda Alto da Serra (a)	22.530	22.530	22.530	22.530
Novo Horizonte	-	-	-	1.305
	<u>23.140</u>	<u>23.140</u>	<u>23.140</u>	<u>24.445</u>
Circulante	5.777	5.777	5.777	7.082
Não circulante	17.363	17.363	17.363	17.363

(a) Refere-se a aquisição de ativos (Tratos culturais, Soqueiras e Preparo de solo), oriundos do contrato de arrendamento realizado em 12 de março de 2024, conforme nota explicativa 2.2.1, a obrigação está registrada a valor presente e será liquidada no prazo de cinco anos.

19. Patrimônio líquido

a) Capital social (em quantidade de ações)

A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social, independente da reforma estatutária, até o limite de R\$3.000.000, mediante deliberação do Conselho de Administração. Em 31 de março de 2026, o capital social subscrito e integralizado da Companhia era de R\$1.587.988 (R\$1.587.988 em 30 de junho de 2025).

b) Reserva de Capital

Notas Explicativas

As Reservas de Capital são constituídas de valores recebidos pela companhia e que não transitam pelo Resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem terem como contrapartidas qualquer esforço da empresa em termos de entrega de bens ou de prestação de serviços. Em 31 de março de 2026, a reserva de capital da Companhia era de R\$7.443 (R\$8.193 em 30 de junho de 2025).

Pagamento baseado em ações

As provisões contabilizadas referentes ao Plano ILPA totalizam R\$3.942. Já o montante remanescente dos planos encerrados apresenta um saldo de (R\$1.976), resultando em um saldo em aberto de R\$1.966 em 31 de março de 2026 (R\$1.216 em 30 de junho de 2025) (Nota explicativa 23).

c) Reservas de lucro

Reserva legal

Nos termos do artigo 193 da Lei 6.404/76 e artigo 36, alínea (a) do Estatuto Social, 5% (cinco por cento) do lucro líquido da Companhia apurado ao final de cada exercício social, será, obrigatoriamente e antes de qualquer outra destinação, aplicado para a constituição de reserva legal, que não excederá 20% (vinte por cento) do capital social.

A Companhia poderá deixar de constituir a reserva legal no exercício social em que o saldo da reserva, acrescido do montante de reservas de capital de que trata o inciso 1º, do artigo 182, da Lei 6.404/76 e do Estatuto Social da Companhia, exceder 30% (trinta por cento) do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social da Companhia e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

Reserva de investimento e expansão

Conforme artigo 36, alínea (c), do Estatuto Social e artigo 196 da Lei 6.404/76, a Companhia poderá destinar a parcela remanescente do lucro líquido ajustado do exercício social findo, à reserva para investimento e expansão, com base em orçamento de capital a ser aprovado pela Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária.

d) Dividendos

Em 02 de setembro de 2025, a Companhia aprovou o pagamento de dividendos por meio de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária referente às demonstrações financeiras de 30 de junho de 2025. O valor de R\$32.780 se refere a dividendos mínimos obrigatórios e R\$42.220 como dividendos adicionais propostos, pagos em novembro de 2025. De acordo com o Estatuto Social, artigo 40, os dividendos não recebidos ou reclamados prescreverão no prazo de 3 (três) anos, contados da data em que tenham sido postos à disposição do acionista, e reverterão em favor da Companhia.

Nos termos do artigo 36, do Estatuto Social da Companhia, o lucro apurado no exercício social, terá a seguinte destinação após a constituição da reserva legal: (i) 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado, serão destinados ao pagamento de dividendos obrigatórios e (ii) a parcela remanescente, poderá ser destinado a pagamentos de dividendos adicionais aprovados em Assembleia Geral e (iii) a reserva para investimento e expansão nos termos da lei 6.404/76.

Notas Explicativas

e) Ajuste de avaliação patrimonial

Em 31 de março de 2026, os efeitos da variação da taxa de câmbio resultante da conversão das informações financeiras das empresas no exterior, apresentaram o efeito negativo de (R\$19.139) (R\$13.250 em 31 de março de 2025), sendo o efeito acumulado de R\$91.782 (R\$110.924 em 30 de junho de 2025).

20. Informações por segmento de negócios

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para o principal tomador de decisões operacionais. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais, é a Diretoria-Executiva, responsável inclusive pela tomada das decisões estratégicas da Companhia.

As informações sobre segmentos são baseadas em informações utilizadas pela Companhia para avaliar a performance dos segmentos operacionais e tomar as decisões relacionadas à alocação de recursos financeiros. A Companhia apresenta seis segmentos: (i) imobiliário, (ii) grãos, (iii) cana-de-açúcar, (iv) pecuária, (v) algodão e (vi) outros, representados, basicamente, por serviços e culturas não significativos. Os ativos operacionais relacionados a esses segmentos estão localizados no Brasil, no Paraguai e na Bolívia.

O segmento grãos tem como atividade principal a produção e a comercialização de soja, milho e feijão.

O segmento cana-de-açúcar inclui a comercialização do produto in natura.

O segmento imobiliário apresenta o resultado proveniente das operações com propriedades ocorridas nas subsidiárias da Companhia.

O segmento pecuário consiste em um projeto de produção e venda de bezerras de corte após o desmame, caracterizando-se como atividade de cria, recria e engorda de gado.

O segmento algodão tem como atividade principal a produção e a comercialização de algodão em pluma e caroço.

A principal métrica de desempenho avaliada pela Diretoria Executiva é o lucro ou prejuízo bruto.

A seguir as informações de resultado e de ativos selecionados por segmento, que foram mensuradas de acordo com as mesmas práticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações financeiras:

	Consolidado							
	31/03/2026							
	Total	Imobiliária	Pecuária	Atividade Agrícola			Não Alocado	
Grãos				Algodão	Cana	Outros (a)		
Receita Líquida	635.779	4.560	37.970	347.846	80.707	164.129	567	-
Ganho com venda de fazenda	2.078	2.078	-	-	-	-	-	-
Movimentação de valor justo de ativos biológicos	(3.096)	-	(418)	29.407	(11.637)	(19.402)	(1.046)	-
Reversão de provisão de produtos agrícolas após a colheita	524	-	-	524	-	-	-	-
Custo das vendas	(597.370)	(1.601)	(37.410)	(335.722)	(82.709)	(130.154)	(9.774)	-
Lucro (prejuízo) bruto	37.915	5.037	142	42.055	(13.639)	14.573	(10.253)	-
Receitas (despesas) operacionais	(45.727)	(63)	(232)	(28.967)	(16.380)	(85)	-	-
Despesas com vendas	(48.211)	-	-	-	-	-	-	(48.211)
Despesas gerais e administrativas	(7.985)	-	-	-	-	-	-	(7.985)
Outras receitas operacionais	(64.008)	4.974	(90)	13.088	(30.019)	14.488	(10.253)	(56.196)
Resultado operacional	399.411	257.152	64	49.801	21.553	8.484	-	62.357
Despesas financeiras	(455.397)	(269.711)	(135)	(46.875)	(12.429)	(15.649)	-	(110.598)
Resultado antes dos impostos	(119.994)	(7.585)	(161)	16.014	(20.895)	7.323	(10.253)	(104.437)

Notas Explicativas

Imposto de renda e contribuição social	43.928	(4.300)	55	(5.445)	7.104	(2.490)	3.486	45.518
Lucro (prejuízo) líquido do período	(76.066)	(11.885)	(106)	10.569	(13.791)	4.833	(6.767)	(58.919)
Total do ativo	3.821.222	2.265.810	62.168	547.803	90.792	243.402	49.141	562.106
Total do passivo	1.780.169	466.393	-	750.854	65.745	143.181	-	353.996

- a) Montante referente, em sua maioria, a rateio de mão de obra e outros custos da área de apoio às fazendas e custos com resíduos, custos de outros produtos (milheto, sorgo).

	Consolidado							
	31/03/2025							
	Total	Imobiliária	Pecuária	Atividade Agrícola			Outros	Não Alocado
Grãos				Algodão	Cana			
Receita líquida	648.709	6.988	18.434	305.384	76.952	239.423	1.528	-
Ganho com venda de fazenda	107.933	107.933	-	-	-	-	-	-
Movimentação de valor justo de ativos biológicos	94.659	-	10.463	65.245	(4.314)	24.828	(1.563)	-
Reversão de provisão de produtos agrícolas após a colheita	(2.165)	-	-	(191)	(1.855)	-	(119)	-
Custo das vendas	(594.892)	(1.578)	(16.536)	(293.667)	(73.869)	(194.208)	(15.034)	-
Lucro (prejuízo) bruto	254.244	113.343	12.361	76.771	(3.086)	70.043	(15.188)	-
Recitas (despesas) operacionais								
Despesas com vendas	(39.454)	(3.774)	(454)	(23.852)	(11.361)	(13)	-	-
Despesas gerais e administrativas	(50.778)	-	-	-	-	-	-	(50.778)
Outras receitas operacionais	(6.108)	-	-	-	-	-	-	(6.108)
Resultado operacional	157.904	109.569	11.907	52.919	(14.447)	70.030	(15.188)	(56.886)
Receitas financeiras	156.000	31.375	703	48.157	7.819	5.203	-	62.743
Despesas financeiras	(249.302)	(75.326)	(2.018)	(23.036)	(1.893)	(14.025)	-	(133.004)
Resultado antes dos impostos	64.602	65.618	10.592	78.040	(8.521)	61.208	(15.188)	(127.147)
Imposto de renda e contribuição social	12.136	(7.989)	(3.601)	(26.534)	2.897	(20.811)	5.164	63.010
Lucro (prejuízo) líquido do período	76.738	57.629	6.991	51.506	(5.624)	40.397	(10.024)	(64.137)
Total do ativo	3.971.666	2.494.797	150.288	257.429	63.126	555.229	63.125	387.672
Total do passivo	1.801.768	479.982	246	19.427	-	337.132	-	964.981

As contas patrimoniais estão representadas principalmente pelas contas “Contas a receber e outros créditos”, “Ativos biológicos”, “Estoque de produtos agrícolas” e “Propriedades para investimento”.

- a) Informações sobre concentração de clientes

No período findo em 31 de março de 2026, a Companhia possui 3 clientes que representam individualmente 10% ou mais das receitas consolidadas, totalizando 48,3% de seu faturamento total. Dos 3 clientes, 1 concentra 69,1% das receitas do segmento de cana de açúcar e 2 concentram 30,5% das receitas do segmento grãos/algodão. Não existem clientes nos outros segmentos que concentrem 10% ou mais da receita em relação ao faturamento total.

- b) Informações geográficas consolidadas

As receitas e os ativos não circulantes, exceto instrumentos financeiros e imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, benefícios de pós-emprego e direitos provenientes de contratos de seguro do Consolidado, estão distribuídos da seguinte forma:

	No país		Subsidiárias no exterior	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receita líquida	590.720	616.046	45.059	32.663
	No país		Subsidiárias no exterior	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Ativo não circulante	1.939.349	1.535.213	432.950	470.377

Notas Explicativas

21. Receitas

a) Vendas operacionais

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Receitas de grãos	270.218	242.079	356.711	310.532
Receitas de algodão	66.591	75.129	84.426	79.163
Receitas de cana	39.627	72.190	165.993	241.851
Receitas de pecuária	30.519	10.854	39.053	19.217
Receitas de arrendamento	1.086	1.690	6.532	8.994
Outras receitas	4.240	4.390	3.827	4.174
Receita operacional bruta	412.281	406.332	656.542	663.931
Deduções de vendas				
Impostos sobre vendas	(10.925)	(7.724)	(20.763)	(15.222)
Receita líquida de vendas	401.356	398.608	635.779	648.709

A receita da venda de ativos biológicos é reconhecida no momento em que ocorre a transferência do controle dos ativos ao cliente, geralmente no ato da entrega física dos ativos ou conforme estipulado contratualmente. Esse reconhecimento ocorre em um momento específico, conforme previsto no parágrafo 114 do CPC 47 / IFRS 15, que determina que a entidade deve reconhecer receita quando (ou à medida que) satisfaz uma obrigação de desempenho, transferindo o controle de um bem ou serviço ao cliente.

b) Ganho com venda de fazenda

	Consolidado		
	Rio do Meio II (*)	Marangatú II	31/03/2026
Venda de fazenda	1.254	3.163	4.417
Ajuste a valor presente	(249)	(104)	(353)
Receita bruta na venda da fazenda	1.005	3.059	4.064
Tributos sobre a venda	(37)	(47)	(84)
Valor residual da fazenda vendida	(293)	(1.609)	(1.902)
Ganho com venda de fazenda	675	1.403	2.078
Tributos sobre o lucro	(31)	-	(31)
Lucro líquido na venda de fazenda	644	1.403	2.047

(*) Em cumprimento as obrigações vinculadas às vendas de exercícios anteriores, foi reconhecida uma receita líquida de R\$1.005 referente medições oficiais da fazenda Rio do Meio. Este procedimento está relacionado ao conceito de contraprestação variável previsto no CPC 47 / IFRS 15 – Receita de contrato com cliente.

	Consolidado		
	Rio do Meio II	Alto Taquari IV	31/03/2025
Venda de fazenda	6.964	185.044	192.008
Ajuste a valor presente	(937)	(61.770)	(62.707)
Receita bruta na venda da fazenda	6.027	123.274	129.301
Tributos sobre a venda	-	(4.499)	(4.499)
Valor residual da fazenda vendida	(2.227)	(14.642)	(16.869)
Ganho com venda de fazenda	3.800	104.133	107.933
Despesas com venda	-	(3.698)	(3.698)
Tributos sobre o lucro	-	(3.796)	(3.796)
Lucro líquido na venda de fazenda	3.800	96.639	100.439

A receita decorrente da venda de propriedades rurais é reconhecida quando todos os critérios para a transferência do controle do ativo são atendidos, o que inclui a assinatura do contrato de compra e venda, a quitação ou início do pagamento conforme acordado, e a transferência dos riscos e

Notas Explicativas

benefícios ao comprador. Nos casos em que há cláusulas contratuais que impliquem em obrigações adicionais ou condições suspensivas, a Companhia avalia se o reconhecimento da receita deve ocorrer ao longo do tempo, conforme os critérios de desempenho contínuo previstos na norma.

22. Despesas por natureza

	Controladora				Consolidado			
	Custo dos produtos Vendidos	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Total	Custo dos produtos Vendidos	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Total
Depreciação e amortização	37.834	-	1.382	39.216	64.822	-	1.891	66.713
Despesa com pessoal	17.462	3.108	28.213	48.783	26.612	3.475	32.945	63.032
Despesa com prestação de serviços	86.482	-	3.797	90.279	161.630	-	5.429	167.059
Arrendamento e aluguéis em geral	2.530	-	234	2.764	19.067	-	553	19.620
Custo da matéria prima	178.759	-	-	178.759	239.045	-	-	239.045
Valor justo do custo dos produtos agrícolas	52.756	-	-	52.756	71.592	-	-	71.592
Frete e armazenagem	-	27.938	-	27.938	-	32.408	-	32.408
(Reversão) de perdas esperadas com recebíveis	-	-	-	-	-	(203)	-	(203)
Venda de fazenda	-	-	-	-	-	3.774	-	3.774
Manutenção, despesas com viagem e outras	8.024	-	6.216	14.240	12.124	-	9.960	22.084
Em 31 de março de 2025	383.847	31.046	39.842	454.735	594.892	39.454	50.778	685.124
Depreciação e amortização	29.341	-	1.990	31.331	56.674	-	2.400	59.074
Despesa com pessoal	20.850	3.057	26.070	49.977	36.834	3.460	30.941	71.235
Despesa com prestação de serviços	58.121	-	4.193	62.314	118.704	-	5.422	124.126
Arrendamento e aluguéis em geral	20.973	-	107	21.080	37.173	-	353	37.526
Custo da matéria prima	243.877	-	-	243.877	299.337	-	-	299.337
Valor justo do custo dos produtos agrícolas	11.913	-	-	11.913	35.500	-	-	35.500
Frete e armazenagem	-	33.986	-	33.986	-	42.223	-	42.223
Venda de fazenda	-	-	-	-	-	44	-	44
Manutenção, despesas com viagem e outras	9.743	-	5.619	15.362	13.148	-	9.095	22.243
Em 31 de março de 2026	394.818	37.043	37.979	469.840	597.370	45.727	48.211	691.308

23. Pagamento Baseado em Ações

Em 02 de outubro de 2017, a Assembleia Geral aprovou a criação de um plano de remuneração de longo prazo baseado em ações ("Plano ILPA"). Nos termos do Plano ILPA, os participantes terão direito a um determinado número de ações se permanecerem na Companhia durante o período de carência e atingirem determinados indicadores-chave de desempenho ("KPIs").

O Plano ILPA estabelece que o Conselho de Administração terá amplos poderes para implementá-lo. As ações a serem outorgadas no âmbito do Plano ILPA não poderão exceder, em nenhum momento, o limite cumulativo de 2% das ações de emissão da Companhia.

As ações são concedidas se os participantes permanecerem na Companhia até o final do período de carência e atingirem determinados KPIs. A valorização do preço da ação AGRO3 é um dos pilares do programa e se um percentual mínimo não for atingido, os participantes não terão direito ao recebimento de quaisquer ações. Se o KPI de valorização das ações for atingido, o número de ações concedidas será dividido em três faixas com base no nível de realização de outros três KPIs, sendo ajustado pelos dividendos por ação distribuídos no período de *vesting*. Os indicadores de desempenho incluem, além do preço da ação AGRO3, rentabilidade operacional, vendas de fazendas e capitalização de recursos.

Em 01 de julho de 2023 iniciou o 3º Plano ILPA, o valor justo do benefício está estimado em R\$13,34 e R\$15,94, dependendo do perfil do participante e tem vigência de três anos. Na mensuração do valor justo do benefício foi considerada a cotação da ação AGRO3 na data da outorga e projetada a faixa provável de cotação da ação no final do período de *vesting*. O valor da despesa é ajustado por conta dessa revisão e os efeitos são reconhecidos prospectivamente.

Notas Explicativas

O total de ações que poderão ser exercidas até 30 de junho de 2026, é definido conforme atingimentos dos KPIs, e dividido nas categorias abaixo:

	<u>Top</u>	<u>Target</u>	<u>Piso</u>
Plano completo – total de ações	765.779	544.172	357.656

As principais premissas adotadas na mensuração do valor justo dos instrumentos concedidos no âmbito do 3º Plano ILPA, com base em modelos de precificação que consideram variáveis de mercado e características específicas do plano, são:

Valor da ação no início do plano 03/07/2023	R\$24,85
Projeção da ação - DI	R\$32,90
Volatilidade anual	34,1%
Início	01/07/2023
Vencimento	30/06/2026
Taxa DI - 1 dia	9,8%
Volatilidade do valor da ação no período	R\$14,68
Modelagem	Black-Scholes

O Plano ILPA é contabilizado seguindo as disposições do IFRS 2, tendo em vista que a Companhia recebe serviços dos participantes e, em troca, assume o compromisso de entregar ações próprias. As provisões contabilizadas referentes ao Plano ILPA totalizam R\$3.942.

A expectativa de entrega de ações no KPI “Piso” após o período de *vesting* está demonstrado abaixo:

	<u>Quantidade de ações</u>
Saldo em 30/06/2024	-
Outorgadas	357.656
Saldo em 30/06/2024	313.173
Canceladas	(44.483)
Saldo em 30/06/2025	313.173
Canceladas	(28.449)
Saldo em 31/03/2026	284.724

24. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Ganho/Perda na venda de imobilizado	(2.501)	(332)	(2.503)	(743)
Despesas com novos negócios (i)	(800)	(4.804)	(800)	(4.804)
Ganhos/Perdas com demandas judiciais	(1.284)	1.618	(2.176)	1.730
Despesas com indenizações	-	(290)	-	(290)
Doações	(400)	(1.000)	(772)	(1.314)
Despesas tributárias	-	-	(1.538)	(646)
Ganho por compra vantajosa	-	-	-	348
Outros	(907)	(383)	(196)	(389)
	(5.892)	(5.191)	(7.985)	(6.108)

(i) Refere-se à despesa de intermediação incorrida no processo de aquisição da Novo Horizonte, prospecção de novos negócios e indenizações com venda de fazenda.

25. Receitas(despesas) financeiras

	<u>Notas</u>	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
		<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>	<u>31/03/2026</u>	<u>31/03/2025</u>
Receitas financeiras					
Receitas de aplicações financeiras		9.036	4.303	20.104	15.083
Juros ativos		2.985	1.084	4.162	1.050
Variações cambiais (ii)		10.844	20.352	24.556	21.211
Valor justo de recebíveis de fazendas e outros passivos (iv)		-	224	244.629	13.538

Notas Explicativas

Resultado realizado com derivativos (v)	6	36.836	45.391	36.836	45.391
Resultado não realizado com derivativos (vi)	6	65.163	58.127	69.124	59.727
		<u>124.864</u>	<u>129.481</u>	<u>399.411</u>	<u>156.000</u>
Despesas financeiras					
Despesas de aplicações financeiras		(559)	(379)	(1.029)	(801)
Despesas bancárias		(2.461)	(3.142)	(3.359)	(4.186)
Juros passivos		(52.796)	(45.671)	(73.540)	(59.946)
Variações monetárias (i)		-	-	-	(57)
Variações cambiais (ii)		(7.013)	(19.323)	(7.478)	(24.116)
Valor presente em contratos de arrendamento (iii)		(48.776)	(42.969)	(41.671)	(34.528)
Valor justo de recebíveis de fazendas e outros passivos (iv)		-	(1.050)	(224.740)	(6.405)
Resultado realizado com derivativos (v)	6	(35.532)	(59.577)	(38.063)	(59.577)
Resultado não realizado com derivativos (vi)	6	(61.011)	(58.395)	(65.517)	(59.686)
		<u>(208.148)</u>	<u>(230.506)</u>	<u>(455.397)</u>	<u>(249.302)</u>
		<u>(83.284)</u>	<u>(101.025)</u>	<u>(55.986)</u>	<u>(93.302)</u>

Os saldos líquidos são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Variações monetárias (i)	-	-	-	(57)
Variações cambiais (ii)	3.831	1.029	17.078	(2.905)
Atualização dos arrendamentos (iii)	(48.776)	(42.969)	(41.671)	(34.528)
Atualização dos recebíveis/aquisições de fazendas (iv)	-	(826)	19.889	7.133
Resultado realizado com derivativos (v)	1.304	(14.186)	(1.227)	(14.186)
Resultado não realizado com derivativos (vi)	4.152	(268)	3.607	41

26. Lucro (prejuízo) por ação

	31/03/2026	31/03/2025
Resultado do período atribuível aos acionistas controladores	(76.066)	76.738
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas	99.615	99.615
Efeito da diluição - ações (em milhares)	-	407
Quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas ajustado pelo efeito da diluição	99.615	100.022
Resultado básico por ação	<u>(0,7636)</u>	<u>0,7703</u>
Resultado diluído por ação - em reais	<u>(0,7636)</u>	<u>0,7672</u>

27. Provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos de natureza cível, ambiental, trabalhista e fiscal. As provisões para as eventuais perdas prováveis de desembolso financeiro decorrentes destas ações e procedimentos são estimadas e atualizadas pela Companhia, amparadas pela opinião dos assessores legais internos e externos.

Provisões para ações judiciais por natureza são:

Trabalhista

A Companhia responde por reclamações trabalhistas, que tem como objeto a relação empregatícia entre a Companhia e as empresas que lhes prestam serviços e os respectivos empregados. Além disso, a Companhia discute administrativamente dois Autos de Infração lavrados pelo Ministério do Trabalho e Emprego.

Notas Explicativas

Riscos prováveis

	Controladora		
	Trabalhista	Civil	Total
Saldos em 30 de junho de 2025	772	-	772
Adições	1.481	40	1.521
Atualizações Monetárias	93	-	93
Reversões	(342)	-	(342)
Pagamentos	-	(40)	(40)
Saldos em 31 de março de 2026	2.004	-	2.004

	Consolidado			
	Trabalhista	Civil	Ambiental	Total
Saldos em 30 de junho de 2025	772	-	20	792
Adições	2.271	40	-	2.311
Atualizações Monetárias	122	-	-	122
Reversões	(342)	-	(20)	(362)
Pagamentos	-	(40)	-	(40)
Saldos em 31 de março de 2026	2.823	-	-	2.823

Fazenda Acres del Sud

A subsidiária da Companhia, Acres Del Sud, discute um processo administrativo com o intuito de realizar o saneamento da Fazenda Las Londras e aperfeiçoar o direito de propriedade sobre o referido imóvel. Neste processo, o Instituto Nacional de Reforma Agrária da Bolívia (“INRA”), em 25 de novembro de 2021, emitiu a Resolução Final, pela qual declarou a ilegalidade da posse de 4.435 hectares da Las Londras.

Em 05 de janeiro de 2022 a Agropecuária Acres del Sud, ingressou com um “Processo Contencioso Administrativo” pelo qual impugnou integralmente a Resolução Final, perante o Tribunal Agroambiental, no entanto, em 15 de setembro de 2023, foi proferida sentença que julgou improcedente o Processo Contencioso Administrativo e manteve firme e subsistente a Resolução Final (“Sentença”). Nesse contexto, a Agropecuária Acres del Sud S.A. ingressou com uma “Ação de Amparo Constitucional” em face da Sentença, com o objetivo de revertê-la e, em 17 de janeiro de 2024, o Tribunal Constitucional da Bolívia anulou referida Sentença, retornando os autos para o Tribunal Agroambiental. Em 20 de outubro de 2025, o Tribunal Agroambiental, por meio de sentença agroambiental plurinacional, anulou a Resolução Final (RASS nº 0504/2021). Aguardam-se os próximos passos para retomada do saneamento. Com base na opinião da assessoria externa, o risco permanece classificado como possível, sem constituição de provisão.

Riscos possíveis

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais de natureza cível, trabalhista, ambiental, fiscal e procedimentos administrativos de natureza fiscal que não estão provisionados, pois envolvem risco de perda classificado pela Companhia e por seus assessores legais externos como possível e estão assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
Processos cíveis	5.831	6.226	8.513	13.704
Processos fiscais	5.063	6.296	5.975	7.154
Processos ambientais (*)	-	-	14.038	-
	10.894	12.522	28.526	20.858

* A Companhia e empresas do grupo fazem parte de processos de natureza ambiental ajuizadas pelo IBAMA, compreendendo: por meio de Ação Civil Pública, relacionada a supostas irregularidades ambientais, atualmente em fase de instrução; e (ii) discussões administrativa e judicial relacionadas ao mesmo conjunto de fatos, decorrentes de auto de infração e termo de embargo. O caso encontra-se pendente de julgamento administrativo e judicial, havendo decisão liminar suspendendo os efeitos da autuação administrativa. Com base na avaliação da administração e de seus assessores jurídicos, tais demandas foram classificadas como contingências possíveis, não havendo provisão constituída nesta data.

Depósitos Judiciais

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
Processos trabalhistas	-	-	5.671	5.997
Processos ambientais	-	547	-	547
	-	547	5.671	6.544

28. Compromissos

a) Contratos de venda para entrega futura

A BrasilAgro e suas controladas possuem contratos de venda para entrega futura com alguns clientes, conforme demonstrado a seguir:

Produto	Data de entrega	Quantidade	Contratos	Unidade	Moeda	Controladora
						Preço
Safra 2024/25						
Algodão em Pluma	Ago25-Jun26	1.491	1	ton	US\$	1.311,74
Feijão	Jan26-Jun26	5.228	7	scs	R\$	156,43
Feijão	Jul25-Jun26	8.750	3	scs	US\$	53,30
Safra 2025/26						
Soja	Jan26-Mai26	96.435	3	scs	R\$	112,25
Soja	Jan26-Mai26	218.893	7	scs	US\$	21,93
Soja	Jan26-Mai26	833	1	scs	**	**
Algodão em Pluma	Ago26-Nov26	1.000	3	ton	R\$	10.661,54
Algodão em Pluma	Ago26-Set26	500	1	ton	US\$	1.477,08
Algodão em Pluma	Set26-Out26	800	2	ton	**	**
Milho	Fev26-Jun26	223.333	7	scs	R\$	57,04
Consolidado						
Produto	Data de entrega	Quantidade	Contratos	Unidade	Moeda	Preço
Safra 2024/25						
Algodão em Pluma	Ago25-Jun26	1.491	1	ton	US\$	1.311,74
Feijão	Jan26-Jun26	5.228	7	scs	R\$	156,43
Feijão	Jul25-Jun26	8.750	3	scs	US\$	53,30
Safra 2025/26						
Soja	Jan26-Mai26	155.449	6	scs	R\$	112,53
Soja	Jan26-Mai26	833	1	scs	**	**
Algodão em Pluma	Ago26-Nov26	1.500	4	ton	R\$	10.583,98
Algodão em Pluma	Ago26-Set26	750	2	ton	US\$	1.474,72
Algodão em Pluma	Set26-Out26	800	2	ton	**	**
Milho	Fev26-Jun26	223.333	7	scs	R\$	57,04

* O preço aplicado no faturamento de cana-de-açúcar sofre variação de acordo com a Consecana do mês faturado.

Para o contrato de cana-de-açúcar em BRL, temos o compromisso de entregar 1.250.000 toneladas, mas caso a produtividade exceda essa quantidade, entregaremos/venderemos o excedente para esse mesmo cliente.

** Para alguns contratos, estamos adotando a estratégia de travar componentes do preço (CBOT, prêmio ou custo).

29. Partes relacionadas

a) Transações com partes relacionadas

	Ativo		Passivo		Controladora	
	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	31/03/2025
Serviços e insumos agrícolas						
Biond S.A.	-	-	-	-	-	250
Imobiliária Cajueiro Ltda.	-	23.775	-	-	-	-
Companhia Agrícola Novo Horizonte	-	-	-	-	469	385
Agrifirma Agro Ltda.	-	48.150	-	-	1.006	959
	-	71.925	-	-	1.475	1.594
Planos de remuneração						
Administração	1.533	1.380	-	-	-	-
	1.533	1.380	-	-	-	-
Mútuo						
Agropecuária Acres Del Sud S.A.	6.467	6.519	-	-	(230)	(384)
Yuchán Agropecuária S.A.	6.224	6.275	-	-	(218)	(39)
Agrifirma Agro Ltda.	-	15.405	-	-	(188)	(197)
	12.691	28.199	-	-	(636)	(620)
Despesas Compartilhadas						
Agrifirma Agro Ltda.	300	441	-	-	-	-
Companhia Agrícola Novo Horizonte	194	-	-	-	-	-

Notas Explicativas

Palmeiras S.A.	368	160	29	32	-	-
Agropecuária Morotí S.A.	222	240	627	655	-	-
Agropecuária Acres Del Sud S.A.	7	-	14	14	-	-
Yuchán Agropecuária S.A.	49	49	-	-	-	-
Ombú Agropecuária S.A.	201	203	66	69	-	-
Helmir S.A. (b)	410	428	-	-	-	-
Cresud S.A.C.I.F.Y. (b)	972	744	1.805	2.681	-	-
	<u>2.723</u>	<u>2.265</u>	<u>2.541</u>	<u>3.450</u>	-	-
Total Partes relacionadas	<u>16.947</u>	<u>103.769</u>	<u>2.541</u>	<u>3.450</u>	<u>839</u>	<u>974</u>
Circulante	12.884	100.123	-	-	-	-
Não Circulante	4.063	3.646	2.541	3.450	-	-

	Ativo		Passivo		Resultado
	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2025
Arrendamento de terras					
Agrifirma Bahia Agropecuária Ltda.	18.572	21.849	28.491	27.415	5.133
Imobiliária Cremaq Ltda.	7.107	7.510	13.892	11.976	2.213
Imobiliária Mogno Ltda.	25.001	27.221	51.131	45.416	8.455
Imobiliária Cajueiro Ltda.	19.013	26.688	37.821	38.933	8.056
Imobiliária Ceibo Ltda.	2.540	-	11.368	-	-
Imobiliária Jaborandi Ltda.	4.386	-	11.517	-	-
	<u>76.619</u>	<u>83.268</u>	<u>154.220</u>	<u>123.740</u>	<u>23.857</u>

	Consolidado			
	Ativo		Passivo	
	31/03/2026	30/06/2025	31/03/2026	30/06/2025
Planos de remuneração				
Administração	1.533	1.380	-	-
	<u>1.533</u>	<u>1.380</u>	-	-
Cresud S.A.C.I.F.Y.	1.230	991	1.817	2.694
Helmir S.A.	409	451	5.459	5.707
	<u>1.639</u>	<u>1.442</u>	<u>7.276</u>	<u>8.401</u>
Total Partes relacionadas	<u>3.172</u>	<u>2.822</u>	<u>7.276</u>	<u>8.401</u>
Não Circulante	3.172	2.822	7.276	8.401

b) Remuneração da Administração

As despesas com remuneração da Administração foram registradas na rubrica de “despesas gerais e administrativas” e são compostas como segue:

	Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025
Remuneração do conselho e diretoria executiva	9.250	8.586
Bônus	1.332	1.510
Remuneração global	<u>10.582</u>	<u>10.096</u>
Remunerações em ações	769	769
	<u>11.351</u>	<u>10.865</u>

Em 16 de setembro de 2025, foi aprovada em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a remuneração global dos Administradores da Companhia no valor de R\$17.897, para o exercício corrente.

30. Eventos Subsequentes

Até a data da elaboração e preparação destas informações trimestrais individuais consolidadas, não foram constatadas e nem é de conhecimento da Administração da entidade, a deflagração ou existência de eventos subsequentes que eventualmente pudessem gerar quaisquer impactos econômicos e financeiros para fins de divulgação.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

ACOMPANHAMENTO DAS ESTIMATIVAS DAS OPERAÇÕES AGRÍCOLAS ANO-SAFRA 2025/2026

A BrasilAgro – Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas (B3: AGRO3) (NYSE: LND), líder brasileira na aquisição, desenvolvimento e venda de propriedades rurais com alto potencial de valorização, o acompanhamento e eventuais alterações das estimativas das operações agrícolas para o ano-safra 2025/2026.

Área plantada por cultura (hectare)

Área em Produção por Cultura (ha)	Safra 24/25	Safra 25/26	Var.	Safra 25/26	Var.
	Realizado	Estimado	%	Projetado ¹	%
Grãos	102.043	102.260	n.a.	105.835	3%
Soja	75.541	79.344	5%	77.971	-2%
Milho e Milho Safrinha	19.333	27.328	41%	25.743	-6%
Feijão e Feijão Safrinha	7.168	6.658	-7%	2.122	-68%
Cana-de-Açúcar	30.857	29.677	-4%	31.225	5%
Pasto	16.115	8.649	6%	8.867	3%
Algodão	9.669	4.112	-57%	3.474	-16%
Outros	14.382	16.841	17%	16.793	n.a.
Total	173.067	172.610	n.a.	166.195	-4%

¹ Projeção para o total da Safra, de acordo com o Orçamento da Companhia

A redução de área plantada, especialmente nas culturas de safrinha, reflete a revisão do plano de plantio ao longo do ciclo, em função da queda nos preços das commodities e da expectativa de menor produtividade, o que reduziu a atratividade econômica, principalmente no feijão. Adicionalmente, o atraso no plantio da soja, aliado ao excesso de chuvas durante a colheita em algumas regiões, comprometeu a janela ideal de plantio do milho safrinha. Diante desse cenário, a Companhia optou por reduzir a área plantada, priorizando a rentabilidade e a alocação eficiente de capital.

Produção por cultura (toneladas)

Área em Produção por Cultura (ha)	Safra 24/25	Safra 25/26	Var.	Safra 25/26	Var.
	Realizado	Estimado	%	Projetado	%
Grãos	102.043	102.260	n.a.	105.835	3%
Soja	75.541	79.344	5%	77.971	-2%
Milho e Milho Safrinha	19.333	27.328	41%	25.743	-6%
Feijão e Feijão Safrinha	7.168	6.658	-7%	2.122	-68%
Cana-de-Açúcar	30.857	29.677	-4%	31.225	5%
Pasto	16.115	8.649	6%	8.867	3%
Algodão	9.669	4.112	-57%	3.474	-16%
Outros	14.382	16.841	17%	16.793	n.a.
Total	173.067	172.610	n.a.	166.195	-4%

A produção projetada da safra 25/26 foi reduzida em 4% em relação à estimativa inicial, refletindo principalmente a redução da área plantada com safrinha das culturas de milho e feijão, em função da menor área plantada decorrente de ajustes estratégicos e do impacto do calendário agrícola sobre a janela de plantio.

Cana-de-açúcar

Resultado ano-safra cana-de-açúcar	Safra 2025	Safra 2026	Var. %	Safra 2026	Var. %
	Realizado	Estimado		Projetado	
	(01/abr a 31/dez)	(01/abr a 31/dez)		(01/abr a 31/dez)	
Toneladas colhidas	1.741.625	2.176.350	25%	2.152.988	-1%
Hectares colhidos	25.782	27.372	6%	27.223	-1%
TCH - Toneladas colhidas por hectare	67,55	79,51	18%	79,09	-1%

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Projetamos produzir 2,1 milhões de toneladas de cana, com TCH projetado de 79,09 t/ha, em linha com as expectativas para a safra.

Já iniciamos a colheita de cana no Brasil, com as operações ocorrendo conforme o planejamento. As condições climáticas ao longo do período têm se mostrado, de forma geral, favoráveis, contribuindo para o bom desenvolvimento do canavial e sustentando a expectativa de produtividade.

Pecuária

Pecuária	Safra 24/25	Safra 25/26	Var.	Safra 25/26	Var.
	Realizado	Estimado	%	Projetado	%
Hectares	16.115	8.649	-46%	8.867	3%
Quantidade de cabeças	18.152	11.567	-36%	11.471	-1%
Produção de carne (kg)	2.236.307	1.909.570	-15%	1.436.483	-25%
Ganho de peso por dia	0,49	0,47	-4%	0,40	-15%
Ganho de peso por hectare	139	221	59%	162	-27%

Projetamos um estoque de 11,4 mil cabeças de gado, distribuídas em 8.867 hectares de pastagens já ativas no Brasil e Paraguai.

Custo de produção (R\$/ha)

Custo de Produção (R\$/ha)	Safra 24/25	Safra 25/26	Var.	Safra 25/26	Var.
	Realizado	Estimado	(%)	Projetado	(%)
Soja ⁽¹⁾	4.904	5.247	7%	5.150	-2%
Milho ⁽¹⁾	5.069	4.698	-7%	4.623	-2%
Milho Safrinha	4.059	4.211	4%	4.531	8%
Feijão	4.296	4.121	-4%	-	n.a.
Feijão Safrinha	2.034	2.691	32%	2.563	-5%
Algodão	10.765	12.303	14%	12.448	1%
Algodão Safrinha + Pivot	13.746	15.421	12%	16.142	5%
Cana-de-açúcar	10.158	11.735	16%	11.318	-4%

(1) inclui amortização de abertura de área

Vale ressaltar que as estimativas são dados hipotéticos e não constituem promessa de desempenho. Para saber mais sobre as estimativas operacionais da Companhia, veja a seção sobre projeções do nosso Formulário de Referência.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas

Informações Trimestrais (ITR) em 31 de março de 2026 e relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da BrasilAgro - Companhia Brasileira de Propriedades Agrícolas ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 7 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Emerson Lima de Macedo
Contador CRC 1BA022047/O-1

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade às disposições constantes no artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026.

André Guillaumon
CEO

Gustavo Javier Lopez
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

São Paulo, 07 de maio de 2026

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade às disposições constantes no artigo 31 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com o relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026.

André Guillaumon
CEO

Gustavo Javier Lopez
Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores

São Paulo, 07 de maio de 2026