



DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS

3T25

AVISO LEGAL

Esta apresentação pode conter certas declarações prospectivas e informações relativas à Alliança Saúde e Participações S.A. (Alliança) e suas controladas, que refletem as visões atuais e / ou expectativas da Companhia a respeito de seu desempenho nos negócios, e eventos futuros. Declarações prospectivas incluem, sem limitação, qualquer declaração que possa prever, prever, indicar ou implicar resultados futuros, desempenho ou realizações, e podem conter palavras como "acredita", "antecipa", "espera", "estima", "poderia", "prevê", "potencial", "provavelmente resultará" ou outras palavras ou expressões de significado semelhante.

Tais afirmações estão sujeitas a uma série de riscos, incertezas e suposições. Alertamos que um número de fatores importantes pode causar resultados reais diferentes, quaisquer terceiros (inclusive investidores) são única e exclusivamente responsáveis por qualquer decisão de investimento ou negócio ou ação tomada em confiança nas informações e declarações contidas nesta apresentação ou por quaisquer danos consequentes, especiais ou similar.

A Alliança não se obriga a atualizar ou revisar esta apresentação mediante novas informações e/ou acontecimentos futuros. Além dos fatores identificados em outro lugar nesta apresentação, os seguintes fatores, entre outros, podem causar resultados reais diferentes materialmente das declarações prospectivas ou desempenho histórico: mudanças nas preferências e condição financeira de nossos consumidores e condições competitivas nos mercados em que atuamos, mudanças nas condições econômicas, políticas e de negócios no Brasil; intervenções governamentais, resultando em mudanças na economia brasileira, impostos, tarifas ou ambiente regulatório, a nossa capacidade para competir com sucesso; mudanças em nossos negócios, a nossa capacidade de implementar com sucesso estratégias de marketing; nossa identificação de oportunidades de negócios, a nossa capacidade para desenvolver e introduzir novos produtos e serviços, mudanças no custo dos produtos e os custos operacionais; nosso nível de endividamento e outras obrigações financeiras, a nossa capacidade de atrair novos clientes; inflação no Brasil, a desvalorização do real frente ao dólar dos EUA e flutuações da taxa de juros, mudanças presentes ou futuras nas leis e regulamentos, e nossa capacidade de manter relacionamentos de negócios existentes e criar novos relacionamentos.



DESEMPENHO OPERACIONAL E POSICIONAMENTO ESTRATÉGICO



Destaque 3T25 – Crescimento com Rentabilidade

Rentabilidade segue como pilar fundamental para nosso crescimento sustentável



Receita Bruta alcançou **R\$ 347 milhões** no terceiro trimestre, e **R\$ 992 milhões** no acumulado do ano



Segmento **B2B** atingiu **R\$ 15 milhões** em receita no 3T25, **aumento de 40%**



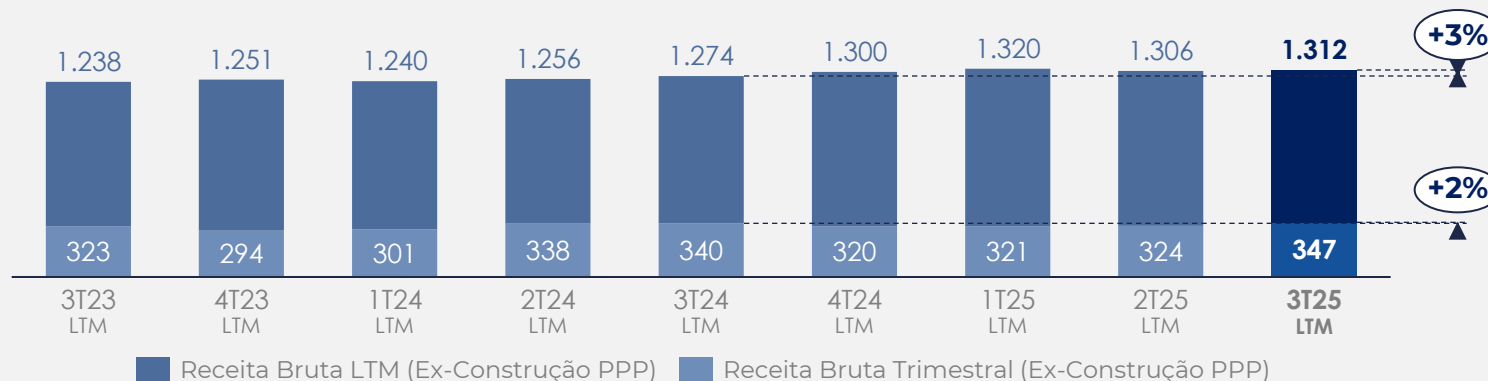
Maior EBITDA Ajustado trimestral na história, alcançando **R\$ 90 milhões**, com **margem de 28%**



Alavancagem financeira em **1,6x**, mantendo-se em patamares controlados

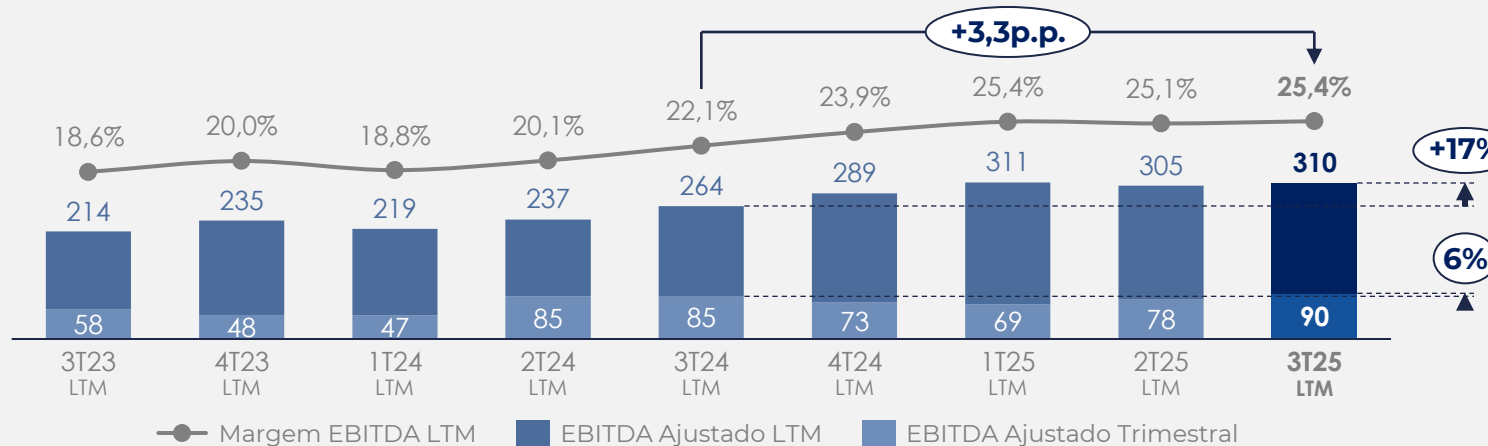
Histórico da Receita Operacional Bruta LTM

(Receita Bruta Ajustada Trimestral & LTM) (R\$ milhões)



Histórico do EBITDA Ajustado LTM

(EBITDA Ajustado Trimestral & LTM) (R\$ milhões)



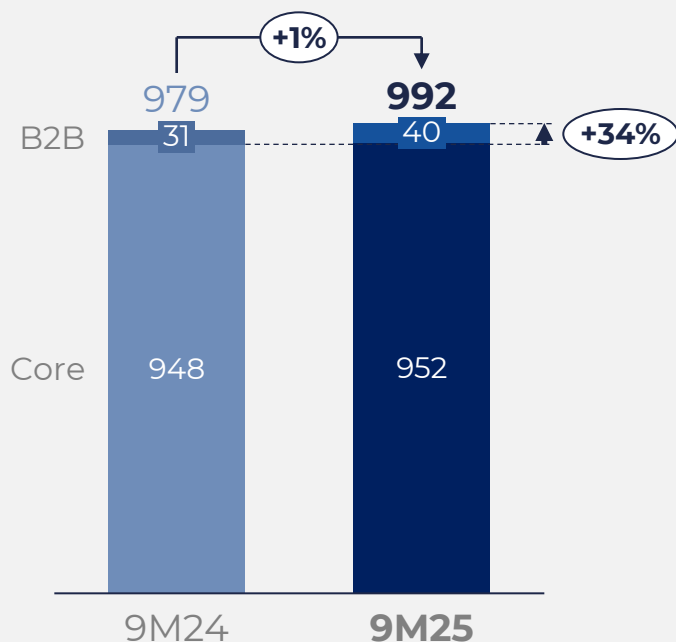
Destaque 3T25 – Composição da Receita

Expansão nas principais linhas de receita com novas iniciativas



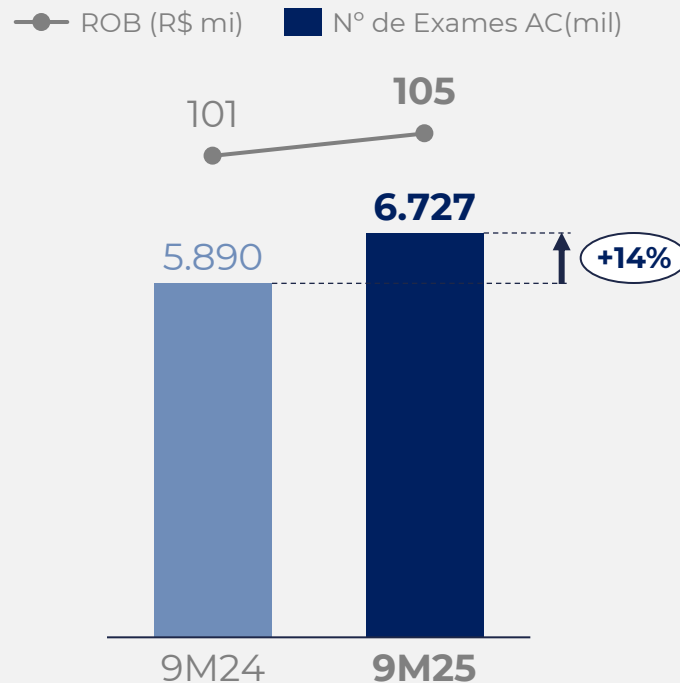
+ 34%

Receita Bruta Contratos B2B YoY



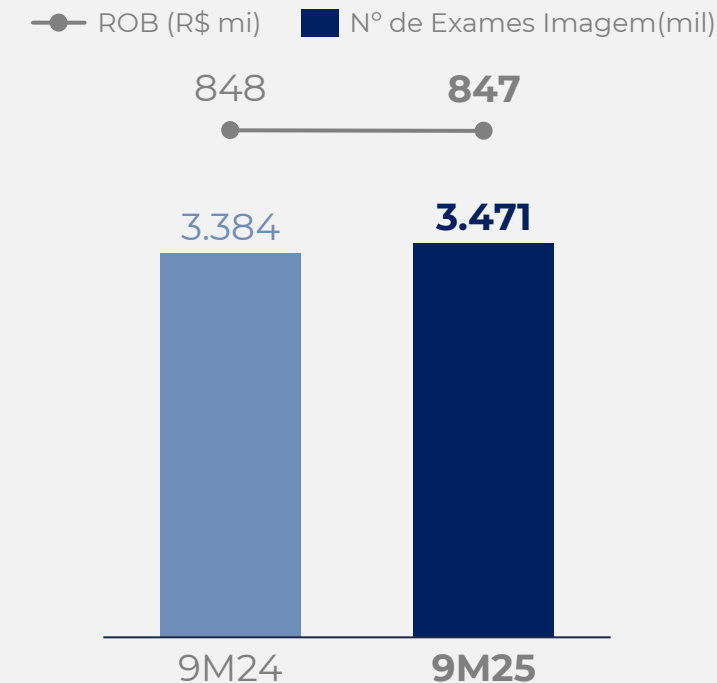
+14%

Volume de Exames de AC 9M25



R\$ 847 mi

Receita Bruta em Imagem 9M25



DESEMPENHO FINANCEIRO

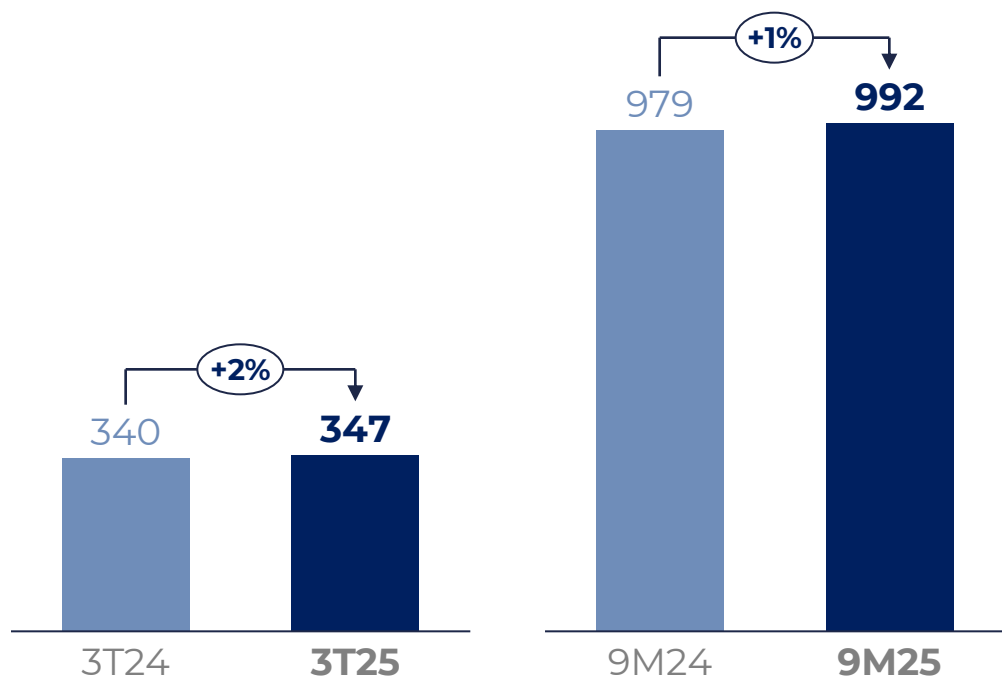


Abertura Receita Bruta

Evolução consistente da receita

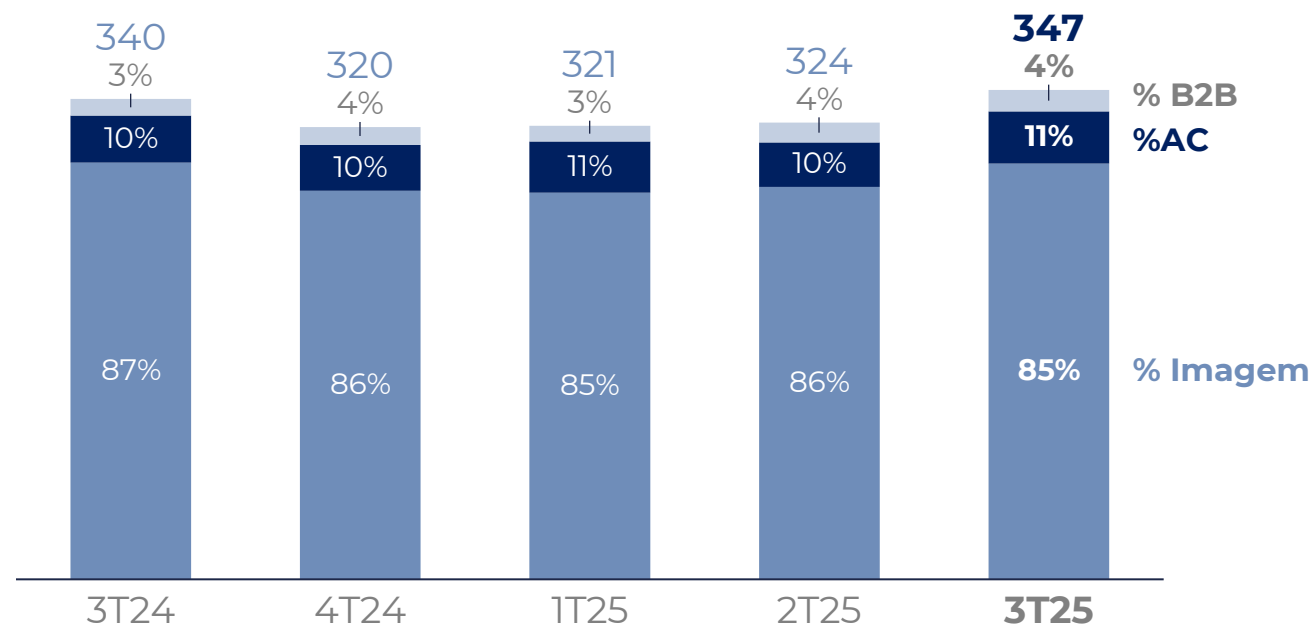
Receita Bruta¹ no período

(R\$ milhões)



Evolução da Receita Bruta¹

(R\$ milhões)



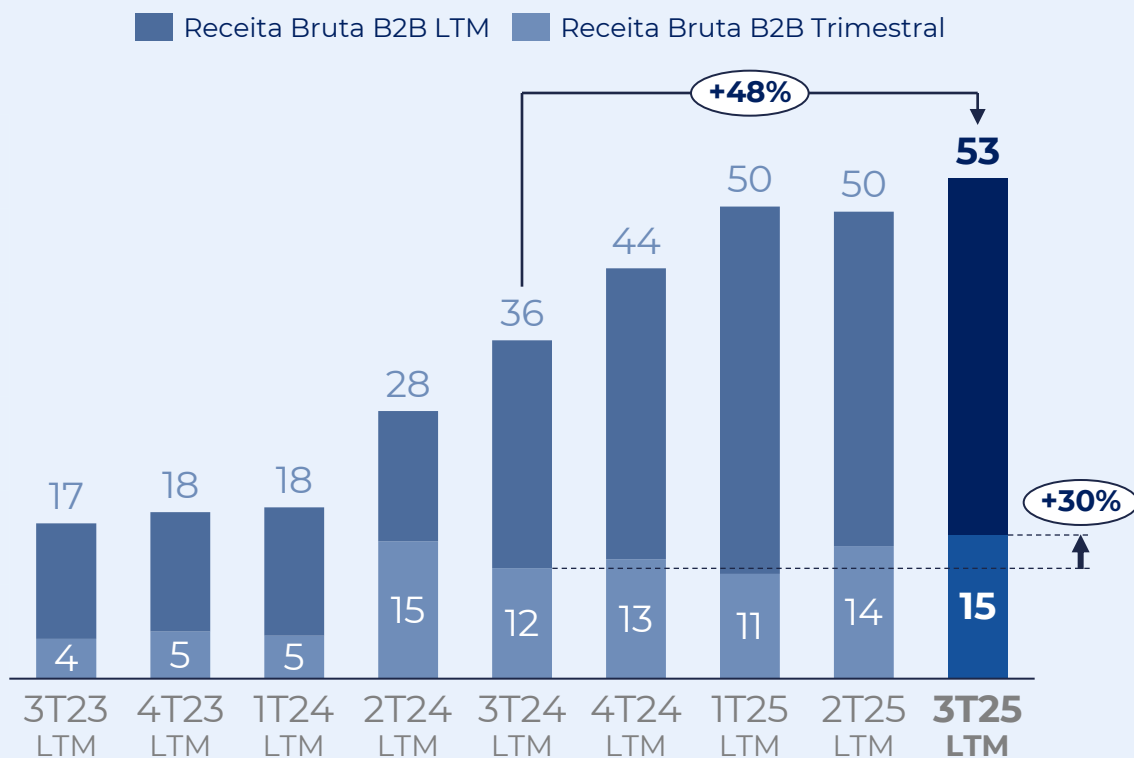
¹ Receita Bruta exclui "Receita de Construção"

Abertura Receita Bruta

Diversificação das fontes de receitas segue sendo o diferencial da Companhia

Receita Bruta B2B LTM

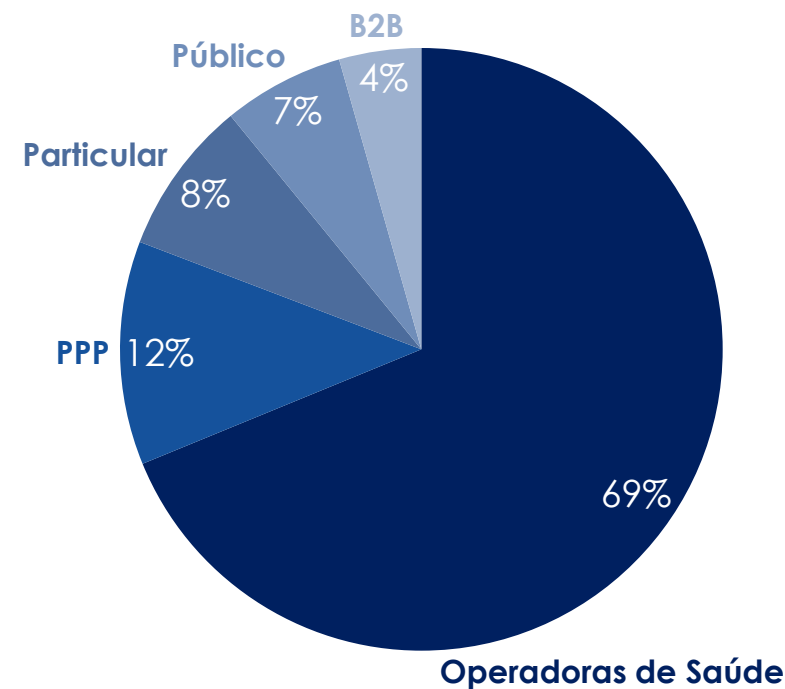
(Trimestral & LTM, R\$ milhões)



¹ Receita Bruta exclui "Receita de Construção"

Fontes Pagadoras – Receita Bruta¹ 3T25

(%)



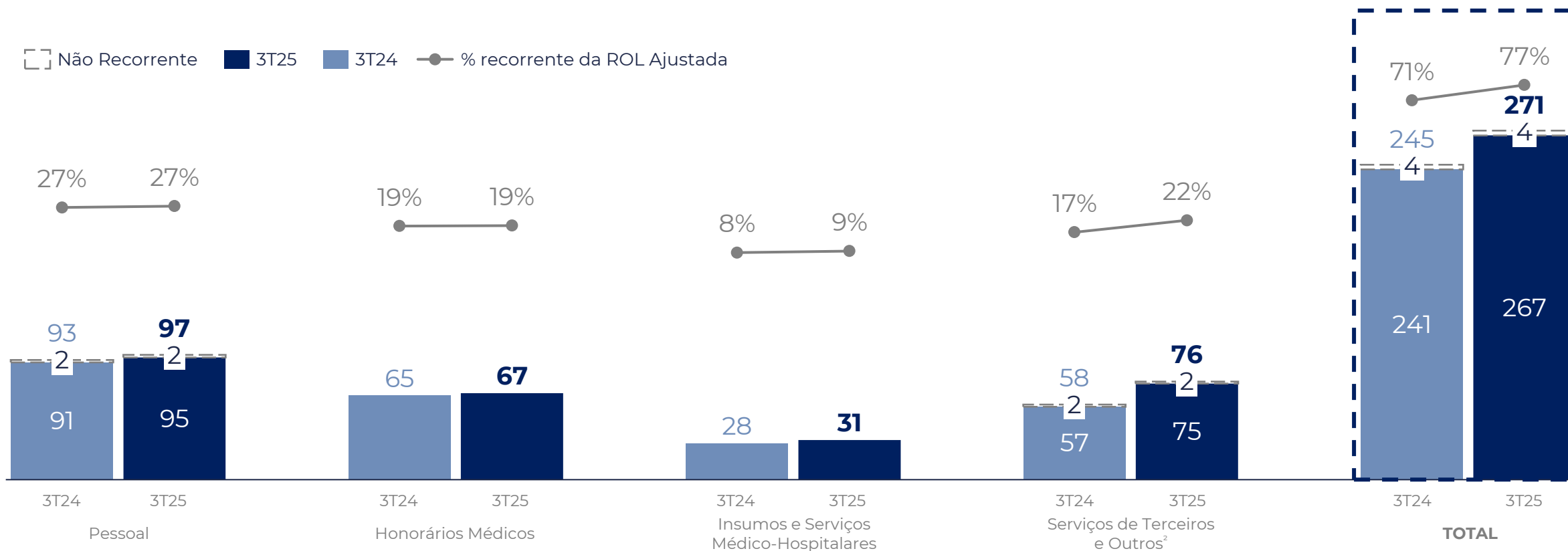
Custos e Despesas

Controle de custos e de despesas tem sido fundamental para garantir a rentabilidade da Companhia

Evolução dos Custos e Despesas

(R\$ milhões)

☐ Não Recorrente ■ 3T25 ■ 3T24 ● % recorrente da ROL Ajustada



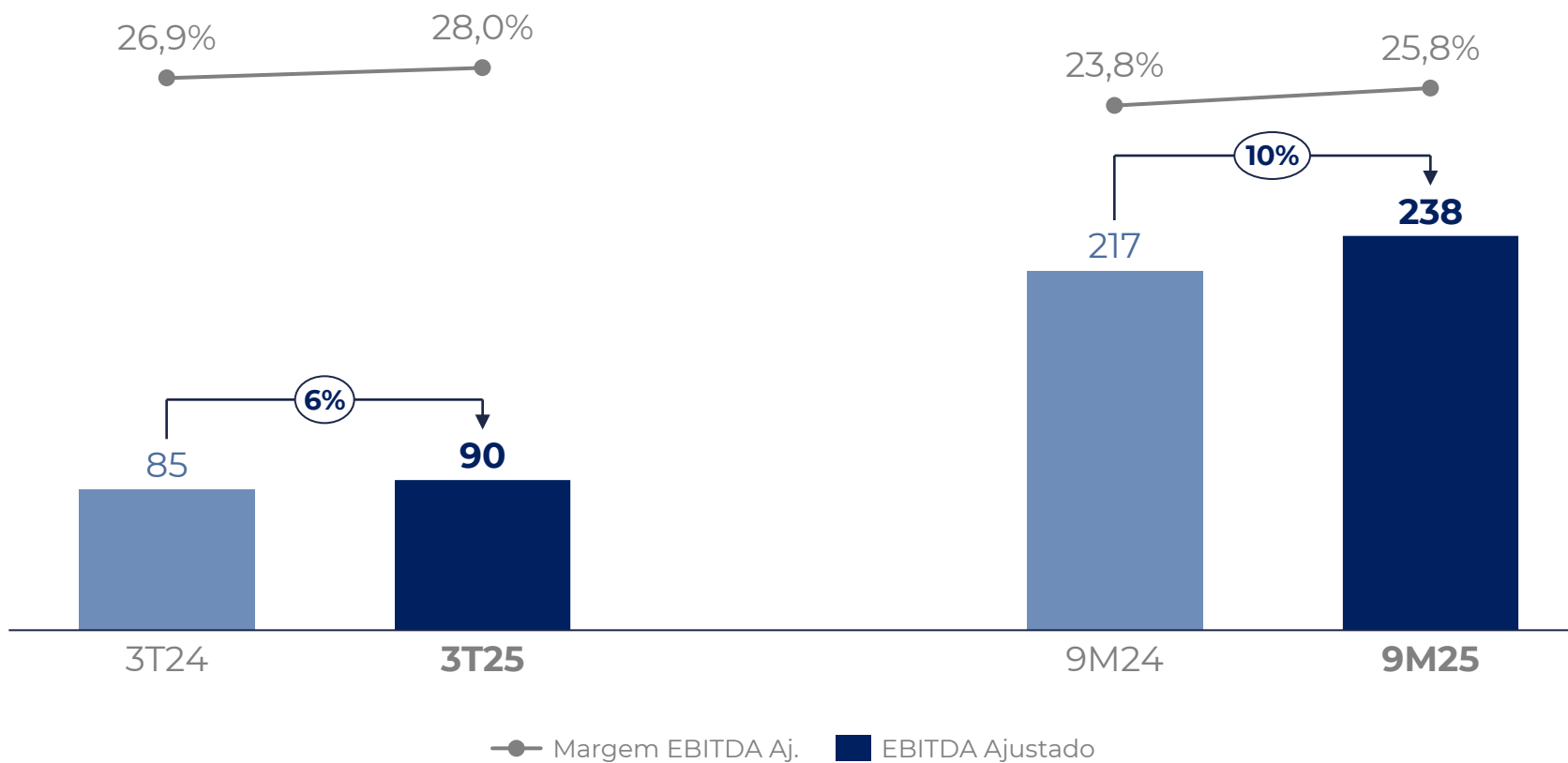
¹Exclui custos e despesas com depreciação e amortização. ²Outros = Custos com Manutenção, Ocupação, Programa de Incentivo de Longo Prazo e Outros.

EBITDA

Rentabilidade permanece forte, com margens robustas e disciplina na execução da estratégia de eficiência

Evolução do EBITDA Ajustado¹ no período

(R\$ milhões)



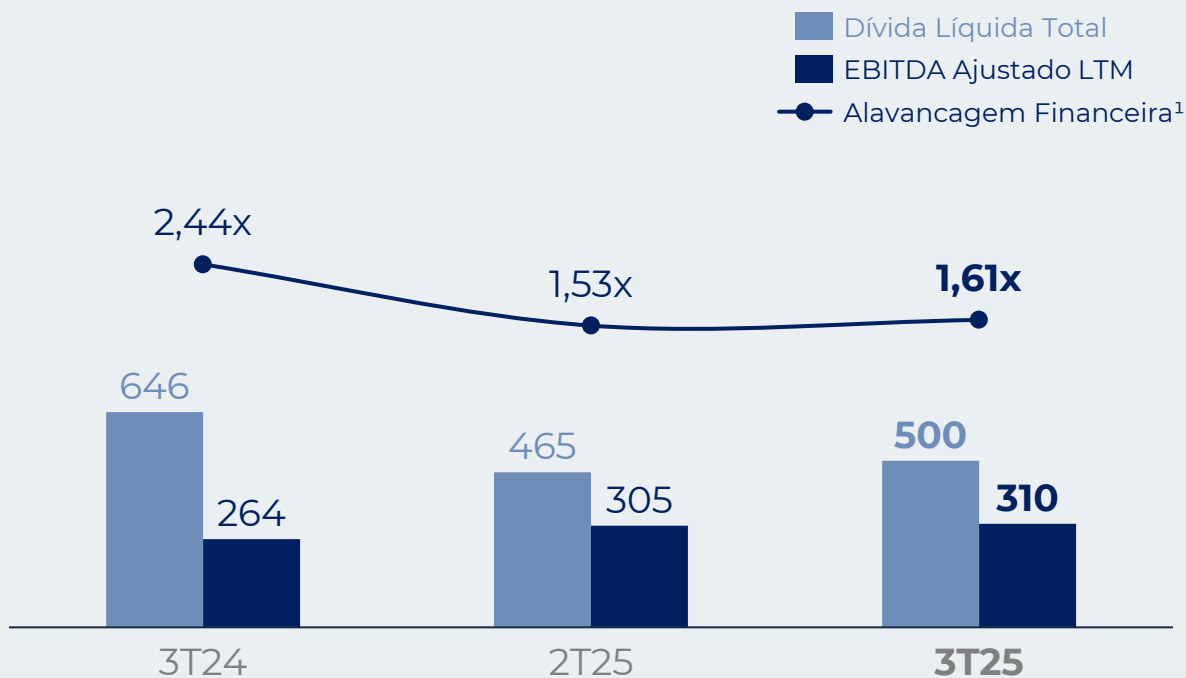
¹ Exclui baixa de ativo financeiro e despesas não-recorrentes

Endividamento e Alavancagem

Alavancagem permanece em patamares mínimos

Alavancagem Financeira

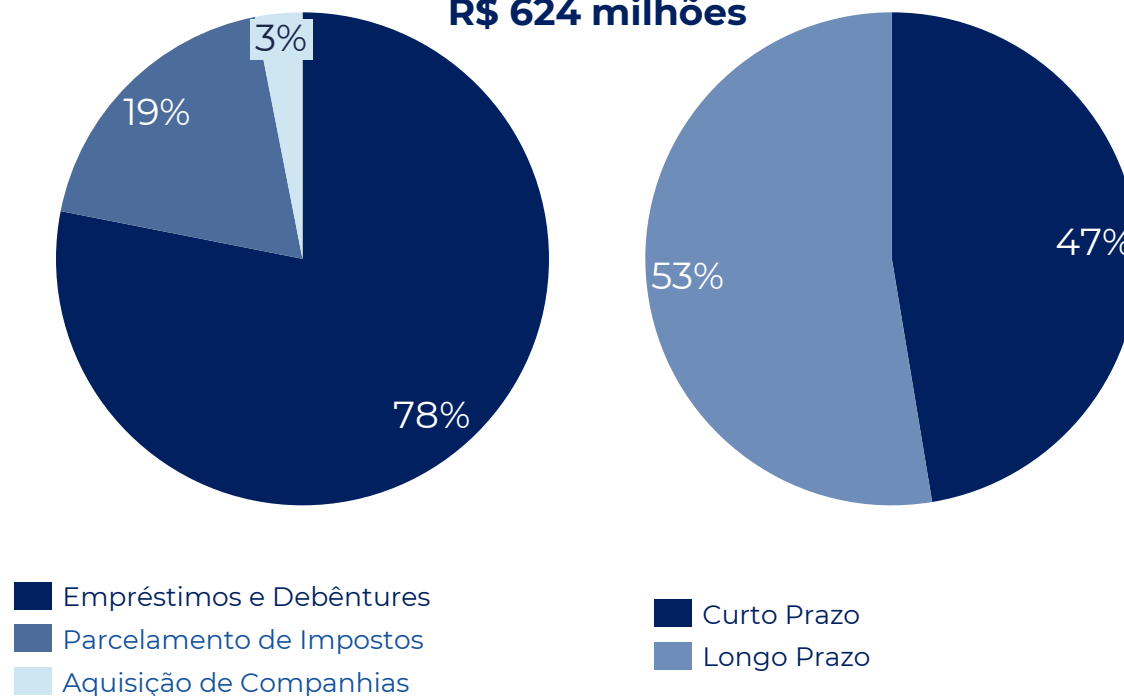
Dívida Líquida / EBITDA Ajustado LTM
(R\$ milhões)



Natureza e Perfil da Dívida

(%)

Dívida Bruta:
R\$ 624 milhões



¹Alavancagem Financeira: (Dívida Bruta Financeira + Parcelamento de Impostos + Aquisições a Pagar – Caixa e TVM) / EBITDA Ajustado LTM.



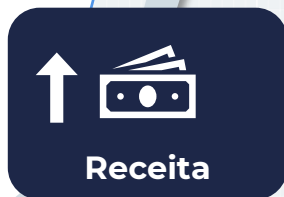
CONSIDERAÇÕES FINAIS



Ciclo Virtuoso Aliança

Estratégia Bem Sucedida

- Asset Light: Parcerias, B2B e PPPs
- M&As Oportunísticos



Otimização Operacional

- Estrutura enxuta e flexível para expansão
- Revisão constante de processos com contínua captura de sinergias

Disciplina Financeira

- Estrutura de capital ótima, com acesso às melhores condições de financiamento
- Alavancagem e despesas financeiras controladas



Ganho de escala no resultado líquido

- Rentabilidade em margens saudáveis, balizadas por players de referência



Foco no Paciente



Inovação Contínua



Sustentabilidade



Desenvolvimento de
Pessoas



Excelência Operacional



alliança
excelência em **saúde**

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri@allianca.com